Les Cahiers de L'Observatoire

N° 019

LE PROFIL FINANCIER DES COMMUNES SUR LA PÉRIODE 2012-2016

Deuxième partie :

Nord – Nord-ouest – Ouest – Sud – Sud-ouest

Novembre 2021

L'Observatoire du Développement Local
Gilbert BIWOLE

VISION

« Contribute to make Regional and Local Authorities, a better place »

« Contribuer à faire des Collectivités Territoriales Décentralisées, un endroit où il fait bon vivre »

COMITÉ ÉDITORIAL / EDITORIAL BOARD

Directeur de publication / Editor : AKOA Philippe Camille

Coordination Technique / Technical Coordination : NTYE NTYE Daniel-Elisé

Chef de Projet / Project Manager : TANKOU KAMELA Valery Martial

Équipe de rédaction / Editorial Team :

AKOA Philippe Camille

NTYE NTYE Daniel-Elisé

TANKOU KAMELA Valery Martial

LIPOP Raymond

TANDJA Michel

ZO'OBO BELINGA Severin

AKOA EYENGA Anne

MOMHA Estelle

MENGUE Annette

NGANG Frédérique

NKOU ABE Jacqueline

NFOR Viviane

APONTOUMO MEYONG Henri Christian

ESSAMA Yachine Wilfrid

SOMMAIRE / CONTENTS

COMITÉ ÉDITORIAL / EDITORIAL BOARD II
SOMMAIRE / CONTENTS III
LISTE DES TABLEAUX / LIST OF TABLES VI
LISTE DES GRAPHIQUES / LIST OF CHARTS XII
AVANT-PROPOS / FOREWORD XXIII
PREMIERE PARTIE : MÉTHODOLOGIE ET PRINCIPAUX RÉSULTATS AU PLAN NATIONAL ..... - 1 -
CHAPITRE 1 : CADRE CONCEPTUEL ET MÉTHODOLOGIQUE ..... - 1 -
1.1 Présentation du cadre législatif et réglementaire de l'action communale ..... - 1 -
1.1.1 Compétences des Communes ..... - 1 -
1.1.2 Ressources financières des Communes ..... - 2 -
1.2 Présentation des concepts ..... - 2 -
1.2.1 Concepts liés aux recettes de la Commune ..... - 3 -
1.2.2 Concepts liés aux dépenses de la Commune ..... - 3 -
1.3 Méthodologie ..... - 5 -
1.3.1 Travaux préliminaires ..... - 5 -
1.3.2 Cadre théorique ..... - 5 -
1.3.3 Collecte des comptes administratifs ..... - 8 -
1.3.4 Saisie des comptes administratifs ..... - 10 -
CHAPITRE 2 : PERFORMANCE GLOBALE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES ..... - 12 -
2.1 Analyse des recettes et des dépenses des Communes ..... - 12 -
2.2 Synthèse de l'analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales ..... - 14 -
2.2.1 Équilibre budgétaire ..... - 14 -
2.2.2 Structure budgétaire ..... - 17 -
2.2.3 Équilibre financier ..... - 23 -

2.2.4 Niveau de service à la population ..... - 26 -
DEUXIÈME PARTIE : RÉSULTATS À L'ÉCHELLE RÉGIONALE ..... - 27 -
CHAPITRE 8 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DU NORD ..... - 27 -
8.1 Évolution des recettes et des dépenses ..... - 27 -
8.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales ..... - 28 -
8.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire ..... - 28 -
8.2.2 Structure budgétaire ..... - 29 -
8.2.3 Équilibre financier ..... - 31 -
8.2.4 Niveau de service à la population ..... - 32 -
8.3 Profil financier des Communes de la Région du Nord ..... - 32 -
CHAPITRE 9 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DU NORD-OUEST ..... - 77 -
9.1 Évolution des recettes et des dépenses ..... - 77 -
9.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales ..... - 78 -
9.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire ..... - 78 -
9.2.2 Structure budgétaire ..... - 79 -
9.2.3 Équilibre financier ..... - 81 -
9.2.4 Niveau de service à la population ..... - 81 -
9.3 Profil financier des Communes de la Région du Nord-Ouest ..... - 82 -
CHAPITRE 10 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DE L'OUEST ..... - 151 -
10.1 Évolution des recettes et des dépenses ..... - 151 -
10.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales ..... - 152 -
10.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire ..... - 152 -
10.2.2 Structure budgétaire ..... - 153 -
10.2.3 Équilibre financier ..... - 154 -
10.2.4 Niveau de service à la population ..... - 155 -
10.3 Profil financier des Communes de la Région de l'Ouest ..... - 155 -

CHAPITRE 11 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DU SUD ..... - 238 -
11.1 Évolution des recettes et des dépenses ..... - 238 -
11.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales ..... - 239 -
11.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire ..... - 239 -
11.2.2 Structure budgétaire ..... - 240 -
11.2.3 Équilibre financier ..... - 242 -
11.2.4 Niveau de service à la population ..... - 242 -
11.3 Profil financier des Communes de la Région du Sud ..... - 243 -
CHAPITRE 12 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DU SUD-OUEST ..... - 306 -
12.1 Évolution des recettes et des dépenses ..... - 306 -
12.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales ..... - 307 -
12.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire ..... - 307 -
12.2.2 Structure budgétaire ..... - 308 -
12.2.3 Équilibre financier ..... - 310 -
12.2.4 Niveau de service à la population ..... - 311 -
12.3 Profil financier des Communes de la Région du Sud-Ouest ..... - 311 -
ANNEXES ..... - 376 -
Annexe 6 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région du Nord ..... - 376 -
Annexe 7 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région du Nord-Ouest ..... - 378 -
Annexe 8 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région de l'Ouest ..... - 386 -
Annexe 9 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région du Sud ..... - 405 -
Annexe 10 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région du Sud-Ouest ..... - 421 -
REFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES ..... - 429 -

LISTE DES TABLEAUX / LIST OF TABLES

Tableau 1 : Volets d'évaluation retenus ..... - 6 -
Tableau 2 : Illustration du profil financier d'une Commune ..... - 7 -
Tableau 3 : Nombre de comptes administratifs collectés et exploités par exercice ..... - 8 -
Tableau 4 : Évolution globale du montant cumulé des recettes et des dépenses des Communes entre 2012 et 2016 ..... - 12 -
Tableau 220 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région du Nord ..... - 27 -
Tableau 221 : Profil financier de la Commune de BASCHEO ..... - 34 -
Tableau 222 : Profil financier de la Commune de BIBEMI ..... - 36 -
Tableau 223 : Profil financier de la Commune de DEMBO ..... - 38 -
Tableau 224 : Profil financier de la Communauté Urbaine de GAROUA ..... - 40 -
Tableau 225 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 1ER ..... - 42 -
Tableau 226 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 2EME ..... - 44 -
Tableau 227 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 3EME ..... - 46 -
Tableau 228 : Profil financier de la Commune de GASCHIGA ..... - 48 -
Tableau 229 : Profil financier de la Commune de LAGDO ..... - 50 -
Tableau 230 : Profil financier de la Commune de MAYO-HOURNA ..... - 52 -
Tableau 231 : Profil financier de la Commune de NGONG ..... - 54 -
Tableau 232 : Profil financier de la Commune de PITOA ..... - 56 -
Tableau 233 : Profil financier de la Commune de TOUROUA ..... - 58 -
Tableau 234 : Profil financier de la Commune de BEKA ..... - 60 -
Tableau 235 : Profil financier de la Commune de POLI ..... - 62 -
Tableau 236 : Profil financier de la Commune de FIGUIL ..... - 64 -
Tableau 237 : Profil financier de la Commune de GUIDER ..... - 66 -
Tableau 238 : Profil financier de la Commune de MAYO-OULO ..... - 68 -
Tableau 239 : Profil financier de la Commune de MANDINGRING ..... - 70 -
Tableau 240 : Profil financier de la Commune de REY-BOUBA ..... - 72 -
Tableau 241 : Profil financier de la Commune de TCHOLLIRE ..... - 74 -
Tableau 242 : Profil financier de la Commune de TOUBORO ..... - 76 -
Tableau 243 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région du Nord-Ouest ..... - 77 -
Tableau 244 : Profil financier de la Commune de BELO ..... - 84 -
Tableau 245 : Profil financier de la Commune de FONFUKA ..... - 86 -
Tableau 246 : Profil financier de la Commune de FUNDONG ..... - 88 -

Tableau 247 : Profil financier de la Commune de NJINIKOM ..... - 90 -
Tableau 248 : Profil financier de la Commune d'ELAK-OKU ..... - 92 -
Tableau 249 : Profil financier de la Commune de JAKIRI ..... - 94 -
Tableau 250 : Profil financier de la Commune de KUMBO ..... - 96 -
Tableau 251 : Profil financier de la Commune de NKOR ..... - 98 -
Tableau 252 : Profil financier de la Commune de NKUM ..... - 100 -
Tableau 253 : Profil financier de la Commune d'AKO ..... - 102 -
Tableau 254 : Profil financier de la Commune de MISAJE ..... - 104 -
Tableau 255 : Profil financier de la Commune de NDU ..... - 106 -
Tableau 256 : Profil financier de la Commune de NKAMBE ..... - 108 -
Tableau 257 : Profil financier de la Commune de NWA ..... - 110 -
Tableau 258 : Profil financier de la Commune de BENAKUMA ..... - 112 -
Tableau 259 : Profil financier de la Commune de FURU-AWA ..... - 114 -
Tableau 260 : Profil financier de la Commune de WUM ..... - 116 -
Tableau 261 : Profil financier de la Commune de ZHOA ..... - 118 -
Tableau 262 : Profil financier de la Commune de BAFUT ..... - 120 -
Tableau 263 : Profil financier de la Commune de BALI ..... - 122 -
Tableau 264 : Profil financier de la Communauté Urbaine de BAMENDA ..... - 124 -
Tableau 265 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 1ER ..... - 126 -
Tableau 266 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 2EME ..... - 128 -
Tableau 267 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 3EME ..... - 130 -
Tableau 268 : Profil financier de la Commune de SANTA ..... - 132 -
Tableau 269 : Profil financier de la Commune de TUBAH ..... - 134 -
Tableau 270 : Profil financier de la Commune d'ANDEK ..... - 136 -
Tableau 271 : Profil financier de la Commune de BATIBO ..... - 138 -
Tableau 272 : Profil financier de la Commune de MBENGWI ..... - 140 -
Tableau 273 : Profil financier de la Commune de NJIKWA ..... - 142 -
Tableau 274 : Profil financier de la Commune de WIDIKUM-BOFFE ..... - 144 -
Tableau 275 : Profil financier de la Commune de BABESSI ..... - 146 -
Tableau 276 : Profil financier de la Commune de BALIKUMBAT ..... - 148 -
Tableau 277 : Profil financier de la Commune de NDOP ..... - 150 -
Tableau 278 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région de l'Ouest ..... - 151 -
Tableau 279 : Profil financier de la Commune de BABADJOU ..... - 157 -

Tableau 280 : Profil financier de la Commune de BATCHAM ..... - 159 -
Tableau 281 : Profil financier de la Commune de GALIM ..... - 161 -
Tableau 282 : Profil financier de la Commune de MBOUDA ..... - 163 -
Tableau 283 : Profil financier de la Commune de BAFANG ..... - 165 -
Tableau 284 : Profil financier de la Commune de BAKOU ..... - 167 -
Tableau 285 : Profil financier de la Commune de BANA ..... - 169 -
Tableau 286 : Profil financier de la Commune de BANDJA ..... - 171 -
Tableau 287 : Profil financier de la Commune de BANKA ..... - 173 -
Tableau 288 : Profil financier de la Commune de BANWA ..... - 175 -
Tableau 289 : Profil financier de la Commune de KEKEM ..... - 177 -
Tableau 290 : Profil financier de la Commune de BAHAM ..... - 179 -
Tableau 291 : Profil financier de la Commune de BAMENDJOU ..... - 181 -
Tableau 292 : Profil financier de la Commune de BANGOU ..... - 183 -
Tableau 293 : Profil financier de la Commune de BATIE ..... - 185 -
Tableau 294 : Profil financier de la Commune de BAYANGAM ..... - 187 -
Tableau 295 : Profil financier de la Commune de DEMDENG ..... - 189 -
Tableau 296 : Profil financier de la Commune de PETE-BANDJOUN ..... - 191 -
Tableau 297 : Profil financier de la Commune de DSCHANG ..... - 193 -
Tableau 298 : Profil financier de la Commune de FOKOUE ..... - 195 -
Tableau 299 : Profil financier de la Commune de FONGO-TONGO ..... - 197 -
Tableau 300 : Profil financier de la Commune de NKONG-ZEM ..... - 199 -
Tableau 301 : Profil financier de la Commune de PENKA-MICHEL ..... - 201 -
Tableau 302 : Profil financier de la Commune de SANTCHOU ..... - 203 -
Tableau 303 : Profil financier de la Communauté Urbaine de BAFOUSSAM ..... - 205 -
Tableau 304 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 1ER ..... - 207 -
Tableau 305 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 2EME ..... - 209 -
Tableau 306 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 3EME ..... - 211 -
Tableau 307 : Profil financier de la Commune de BANGANGTE ..... - 213 -
Tableau 308 : Profil financier de la Commune de BASSAMBA ..... - 215 -
Tableau 309 : Profil financier de la Commune de BAZOU ..... - 217 -
Tableau 310 : Profil financier de la Commune de TONGA ..... - 219 -
Tableau 311 : Profil financier de la Commune de BANGOURAIN ..... - 221 -
Tableau 312 : Profil financier de la Commune de FOUMBAN ..... - 223 -

Tableau 313 : Profil financier de la Commune de FOUMBOT ..... - 225 -
Tableau 314 : Profil financier de la Commune de KOUOPTAMO ..... - 227 -
Tableau 315 : Profil financier de la Commune de KOUTABA ..... - 229 -
Tableau 316 : Profil financier de la Commune de MAGBA ..... - 231 -
Tableau 317 : Profil financier de la Commune de MALANTOUEN ..... - 233 -
Tableau 318 : Profil financier de la Commune de MASSANGAM ..... - 235 -
Tableau 319 : Profil financier de la Commune de NJIMOM ..... - 237 -
Tableau 320 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région du Sud ..... - 238 -
Tableau 321 : Profil financier de la Commune de BENGBIS ..... - 245 -
Tableau 322 : Profil financier de la Commune de DJOUM ..... - 247 -
Tableau 323 : Profil financier de la Commune de MEYOMESSALA ..... - 249 -
Tableau 324 : Profil financier de la Commune de MEYOMESSI ..... - 251 -
Tableau 325 : Profil financier de la Commune de MINTOM ..... - 253 -
Tableau 326 : Profil financier de la Commune d'OVENG ..... - 255 -
Tableau 327 : Profil financier de la Commune de SANGMELIMA ..... - 257 -
Tableau 328 : Profil financier de la Commune de ZOETELE ..... - 259 -
Tableau 329 : Profil financier de la Commune de BIWONG-BANE ..... - 261 -
Tableau 330 : Profil financier de la Commune de BIWONG-BULU ..... - 263 -
Tableau 331 : Profil financier de la Communauté Urbaine d'EBOLOWA ..... - 265 -
Tableau 332 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 1ER ..... - 267 -
Tableau 333 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 2EME ..... - 269 -
Tableau 334 : Profil financier de la Commune d'EFOULAN ..... - 271 -
Tableau 335 : Profil financier de la Commune de MENGONG ..... - 273 -
Tableau 336 : Profil financier de la Commune de MVANGANE ..... - 275 -
Tableau 337 : Profil financier de la Commune de NGOULEMAKONG ..... - 277 -
Tableau 338 : Profil financier de la Commune d'AKOM II ..... - 279 -
Tableau 339 : Profil financier de la Commune de BIPINDI ..... - 281 -
Tableau 340 : Profil financier de la Commune de CAMPO ..... - 283 -
Tableau 341 : Profil financier de la Communauté Urbaine de KRIBI ..... - 285 -
Tableau 342 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 1ER ..... - 287 -
Tableau 343 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 2EME ..... - 289 -
Tableau 344 : Profil financier de la Commune de LOKOUNDJE ..... - 291 -
Tableau 345 : Profil financier de la Commune de LOLODORF ..... - 293 -

Tableau 346 : Profil financier de la Commune de MVENGUE ..... - 295 -
Tableau 347 : Profil financier de la Commune de NIETE ..... - 297 -
Tableau 348 : Profil financier de la Commune d'AMBAM ..... - 299 -
Tableau 349 : Profil financier de la Commune de KYE-OSSI ..... - 301 -
Tableau 350 : Profil financier de la Commune de MA'AN ..... - 303 -
Tableau 351 : Profil financier de la Commune d'OLAMZE ..... - 305 -
Tableau 352 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région du Sud-Ouest ..... - 306 -
Tableau 353 : Profil financier de la Commune de BUEA ..... - 313 -
Tableau 354 : Profil financier de la Commune d'IDENAU ..... - 315 -
Tableau 355 : Profil financier de la Communauté Urbaine de LIMBE ..... - 317 -
Tableau 356 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 1ER ..... - 319 -
Tableau 357 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 2EME ..... - 321 -
Tableau 358 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 3EME ..... - 323 -
Tableau 359 : Profil financier de la Commune de MUYUKA ..... - 325 -
Tableau 360 : Profil financier de la Commune de TIKO ..... - 327 -
Tableau 361 : Profil financier de la Commune de BANGEM ..... - 329 -
Tableau 362 : Profil financier de la Commune de NGUTI ..... - 331 -
Tableau 363 : Profil financier de la Commune de TOMBEL ..... - 333 -
Tableau 364 : Profil financier de la Commune d'ALOU ..... - 335 -
Tableau 365 : Profil financier de la Commune de MENJI ..... - 337 -
Tableau 366 : Profil financier de la Commune de WABANE ..... - 339 -
Tableau 367 : Profil financier de la Commune d'EYUMOJOCK ..... - 341 -
Tableau 368 : Profil financier de la Commune de MAMFE ..... - 343 -
Tableau 369 : Profil financier de la Commune de TINTO ..... - 345 -
Tableau 370 : Profil financier de la Commune de KONYE ..... - 347 -
Tableau 371 : Profil financier de la Communauté Urbaine de KUMBA ..... - 349 -
Tableau 372 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 1ER ..... - 351 -
Tableau 373 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 2EME ..... - 353 -
Tableau 374 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 3EME ..... - 355 -
Tableau 375 : Profil financier de la Commune de MBONGE ..... - 357 -
Tableau 376 : Profil financier de la Commune de BAMUSSO ..... - 359 -
Tableau 377 : Profil financier de la Commune de DIKOME-BALUE ..... - 361 -
Tableau 378 : Profil financier de la Commune d'EKONDO-TITI ..... - 363 -

Tableau 379 : Profil financier de la Commune d'IDABATO ..... - 365 -
Tableau 380 : Profil financier de la Commune d'ISANGELE ..... - 367 -
Tableau 381 : Profil financier de la Commune de KOMBO-ABEDIMO ..... - 369 -
Tableau 382 : Profil financier de la Commune de KOMBO-ITINDI ..... - 371 -
Tableau 383 : Profil financier de la Commune de MUNDEMBA ..... - 373 -
Tableau 384 : Profil financier de la Commune de TOKO ..... - 375 -

LISTE DES GRAPHIQUES / LIST OF CHARTS

Graphique 1 : Taux (%) de collecte des comptes administratifs de la période 2012-2016 par Région ..... - 9 -
Graphique 2 : Taux (%) de collecte des comptes administratifs de la période 2012-2016 par exercice ..... - 9 -
Graphique 3 : Évolution globale du montant cumulé des recettes des Communes et du nombre de comptes exploités par exercice entre 2012 et 2016 ..... - 12 -
Graphique 4 : Performance moyenne des recettes des Communes (en FCFA) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 13 -
Graphique 5 : Pourcentage de budgets équilibrés (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 14 -
Graphique 6 : Taux moyen de réalisation des recettes (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 15 -
Graphique 7 : Taux moyen d'exécution des dépenses (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 16 -
Graphique 8 : Poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 17 -
Graphique 9 : Poids moyen des recettes propres dans les recettes de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 18 -
Graphique 10 : Poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 19 -
Graphique 11 : Poids moyen des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 20 -
Graphique 12 : Poids moyen des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 21 -
Graphique 13 : Poids moyen des dépenses d'entretien du patrimoine dans les dépenses de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 22 -
Graphique 14 : Taux d'épargne de gestion moyen (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 23 -
Graphique 15 : Taux d'épargne nette moyen (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 24 -
Graphique 16 : Taux de rigidité budgétaire moyen (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 25 -
Graphique 17 : Dépenses d'investissement moyennes (en FCFA) par habitant et par Région entre 2012 et 2016 ..... - 26 -
Graphique 438 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BASCHEO de 2012 à 2016 ..... - 33 -
Graphique 439 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BASCHEO de 2012 à 2016 ..... - 33 -
Graphique 440 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BIBEMI de 2012 à 2016 ..... - 35 -
Graphique 441 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BIBEMI de 2012 à 2016 ..... - 35 -
Graphique 442 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DEMBO de 2012 à 2016 ..... - 37 -
Graphique 443 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DEMBO de 2012 à 2016 ..... - 37 -
Graphique 444 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de GAROUA de 2012 à 2016 ..... - 39 -
Graphique 445 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de GAROUA de 2012 à 2016 ..... - 39 -
Graphique 446 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 41 -
Graphique 447 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 41 -
Graphique 448 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 43 -
Graphique 449 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 43 -
Graphique 450 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 3EME de 2012 à 2016 ..... - 45 -
Graphique 451 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 3EME de 2012 à 2016 ..... - 45 -

Graphique 452 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GASCHIGA de 2012 à 2016 ..... - 47 -
Graphique 453 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GASCHIGA de 2012 à 2016 ..... - 47 -
Graphique 454 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LAGDO de 2012 à 2016 ..... - 49 -
Graphique 455 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LAGDO de 2012 à 2016 ..... - 49 -
Graphique 456 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAYO-HOURNA de 2012 à 2016 ..... - 51 -
Graphique 457 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAYO-HOURNA de 2012 à 2016 ..... - 51 -
Graphique 458 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGONG de 2012 à 2016 ..... - 53 -
Graphique 459 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGONG de 2012 à 2016 ..... - 53 -
Graphique 460 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de PITOA de 2012 à 2016 ..... - 55 -
Graphique 461 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de PITOA de 2012 à 2016 ..... - 55 -
Graphique 462 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TOUROUA de 2012 à 2016 ..... - 57 -
Graphique 463 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TOUROUA de 2012 à 2016 ..... - 57 -
Graphique 464 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BEKA de 2012 à 2016 ..... - 59 -
Graphique 465 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BEKA de 2012 à 2016 ..... - 59 -
Graphique 466 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de POLI de 2012 à 2016 ..... - 61 -
Graphique 467 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de POLI de 2012 à 2016 ..... - 61 -
Graphique 468 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FIGUIL de 2012 à 2016 ..... - 63 -
Graphique 469 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FIGUIL de 2012 à 2016 ..... - 63 -
Graphique 470 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GUIDER de 2012 à 2016 ..... - 65 -
Graphique 471 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GUIDER de 2012 à 2016 ..... - 65 -
Graphique 472 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAYO-OULO de 2012 à 2016 ..... - 67 -
Graphique 473 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAYO-OULO de 2012 à 2016 ..... - 67 -
Graphique 474 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MANDINGRING de 2012 à 2016 ..... - 69 -
Graphique 475 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MANDINGRING de 2012 à 2016 ..... - 69 -
Graphique 476 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de REY-BOUBA de 2012 à 2016 ..... - 71 -
Graphique 477 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de REY-BOUBA de 2012 à 2016 ..... - 71 -
Graphique 478 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TCHOLLIRE de 2012 à 2016 ..... - 73 -
Graphique 479 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TCHOLLIRE de 2012 à 2016 ..... - 73 -
Graphique 480 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TOUBORO de 2012 à 2016 ..... - 75 -
Graphique 481 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TOUBORO de 2012 à 2016 ..... - 75 -
Graphique 482 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BELO de 2012 à 2016 ..... - 83 -
Graphique 483 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BELO de 2012 à 2016 ..... - 83 -
Graphique 484 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FONFUKA de 2012 à 2016 ..... - 85 -

Graphique 485 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FONFUKA de 2012 à 2016 ..... - 85 -
Graphique 486 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FUNDONG de 2012 à 2016 ..... - 87 -
Graphique 487 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FUNDONG de 2012 à 2016 ..... - 87 -
Graphique 488 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NJINIKOM de 2012 à 2016 ..... - 89 -
Graphique 489 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NJINIKOM de 2012 à 2016 ..... - 89 -
Graphique 490 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ELAK-OKU de 2012 à 2016 ..... - 91 -
Graphique 491 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ELAK-OKU de 2012 à 2016 ..... - 91 -
Graphique 492 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de JAKIRI de 2012 à 2016 ..... - 93 -
Graphique 493 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de JAKIRI de 2012 à 2016 ..... - 93 -
Graphique 494 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KUMBO de 2012 à 2016 ..... - 95 -
Graphique 495 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KUMBO de 2012 à 2016 ..... - 95 -
Graphique 496 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKOR de 2012 à 2016 ..... - 97 -
Graphique 497 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKOR de 2012 à 2016 ..... - 97 -
Graphique 498 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKUM de 2012 à 2016 ..... - 99 -
Graphique 499 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKUM de 2012 à 2016 ..... - 99 -
Graphique 500 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AKO de 2012 à 2016 ..... - 101 -
Graphique 501 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AKO de 2012 à 2016 ..... - 101 -
Graphique 502 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MISAJE de 2012 à 2016 ..... - 103 -
Graphique 503 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MISAJE de 2012 à 2016 ..... - 103 -
Graphique 504 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NDU de 2012 à 2016 ..... - 105 -
Graphique 505 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NDU de 2012 à 2016 ..... - 105 -
Graphique 506 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKAMBE de 2012 à 2016 ..... - 107 -
Graphique 507 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKAMBE de 2012 à 2016 ..... - 107 -
Graphique 508 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NWA de 2012 à 2016 ..... - 109 -
Graphique 509 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NWA de 2012 à 2016 ..... - 109 -
Graphique 510 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BENAKUMA de 2012 à 2016 ..... - 111 -
Graphique 511 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BENAKUMA de 2012 à 2016 ..... - 111 -
Graphique 512 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FURU-AWA de 2012 à 2016 ..... - 113 -
Graphique 513 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FURU-AWA de 2012 à 2016 ..... - 113 -
Graphique 514 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de WUM de 2012 à 2016 ..... - 115 -
Graphique 515 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de WUM de 2012 à 2016 ..... - 115 -
Graphique 516 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de ZHOA de 2012 à 2016 ..... - 117 -
Graphique 517 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de ZHOA de 2012 à 2016 ..... - 117 -

Graphique 518 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAFUT de 2012 à 2016 ..... - 119 -
Graphique 519 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAFUT de 2012 à 2016 ..... - 119 -
Graphique 520 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BALI de 2012 à 2016 ..... - 121 -
Graphique 521 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BALI de 2012 à 2016 ..... - 121 -
Graphique 522 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de BAMENDA de 2012 à 2016 ..... - 123 -
Graphique 523 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de BAMENDA de 2012 à 2016 ..... - 123 -
Graphique 524 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 125 -
Graphique 525 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 125 -
Graphique 526 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 127 -
Graphique 527 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 127 -
Graphique 528 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 3EME de 2012 à 2016 ..... - 129 -
Graphique 529 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 3EME de 2012 à 2016 ..... - 129 -
Graphique 530 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SANTA de 2012 à 2016 ..... - 131 -
Graphique 531 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SANTA de 2012 à 2016 ..... - 131 -
Graphique 532 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TUBAH de 2012 à 2016 ..... - 133 -
Graphique 533 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TUBAH de 2012 à 2016 ..... - 133 -
Graphique 534 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ANDEK de 2012 à 2016 ..... - 135 -
Graphique 535 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ANDEK de 2012 à 2016 ..... - 135 -
Graphique 536 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BATIBO de 2012 à 2016 ..... - 137 -
Graphique 537 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BATIBO de 2012 à 2016 ..... - 137 -
Graphique 538 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBENGWI de 2012 à 2016 ..... - 139 -
Graphique 539 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBENGWI de 2012 à 2016 ..... - 139 -
Graphique 540 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NJIKWA de 2012 à 2016 ..... - 141 -
Graphique 541 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NJIKWA de 2012 à 2016 ..... - 141 -
Graphique 542 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de WIDIKUM-BOFFE de 2012 à 2016 ..... - 143 -
Graphique 543 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de WIDIKUM-BOFFE de 2012 à 2016 ..... - 143 -
Graphique 544 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BABESSI de 2012 à 2016 ..... - 145 -
Graphique 545 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BABESSI de 2012 à 2016 ..... - 145 -
Graphique 546 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BALIKUMBAT de 2012 à 2016 ..... - 147 -
Graphique 547 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BALIKUMBAT de 2012 à 2016 ..... - 147 -
Graphique 548 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NDOP de 2012 à 2016 ..... - 149 -
Graphique 549 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NDOP de 2012 à 2016 ..... - 149 -
Graphique 550 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BABADJOU de 2012 à 2016 ..... - 156 -

Graphique 551 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BABADJOU de 2012 à 2016 ..... - 156 -
Graphique 552 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BATCHAM de 2012 à 2016 ..... - 158 -
Graphique 553 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BATCHAM de 2012 à 2016 ..... - 158 -
Graphique 554 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GALIM de 2012 à 2016 ..... - 160 -
Graphique 555 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GALIM de 2012 à 2016 ..... - 160 -
Graphique 556 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBOUDA de 2012 à 2016 ..... - 162 -
Graphique 557 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBOUDA de 2012 à 2016 ..... - 162 -
Graphique 558 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAFANG de 2012 à 2016 ..... - 164 -
Graphique 559 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAFANG de 2012 à 2016 ..... - 164 -
Graphique 560 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAKOU de 2012 à 2016 ..... - 166 -
Graphique 561 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAKOU de 2012 à 2016 ..... - 166 -
Graphique 562 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANA de 2012 à 2016 ..... - 168 -
Graphique 563 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANA de 2012 à 2016 ..... - 168 -
Graphique 564 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANDJA de 2012 à 2016 ..... - 170 -
Graphique 565 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANDJA de 2012 à 2016 ..... - 170 -
Graphique 566 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANKA de 2012 à 2016 ..... - 172 -
Graphique 567 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANKA de 2012 à 2016 ..... - 172 -
Graphique 568 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANWA de 2012 à 2016 ..... - 174 -
Graphique 569 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANWA de 2012 à 2016 ..... - 174 -
Graphique 570 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KEKEM de 2012 à 2016 ..... - 176 -
Graphique 571 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KEKEM de 2012 à 2016 ..... - 176 -
Graphique 572 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAHAM de 2012 à 2016 ..... - 178 -
Graphique 573 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAHAM de 2012 à 2016 ..... - 178 -
Graphique 574 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAMENDJOU de 2012 à 2016 ..... - 180 -
Graphique 575 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAMENDJOU de 2012 à 2016 ..... - 180 -
Graphique 576 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANGOU de 2012 à 2016 ..... - 182 -
Graphique 577 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANGOU de 2012 à 2016 ..... - 182 -
Graphique 578 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BATIE de 2012 à 2016 ..... - 184 -
Graphique 579 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BATIE de 2012 à 2016 ..... - 184 -
Graphique 580 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAYANGAM de 2012 à 2016 ..... - 186 -
Graphique 581 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAYANGAM de 2012 à 2016 ..... - 186 -
Graphique 582 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DEMDENG de 2012 à 2016 ..... - 188 -
Graphique 583 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DEMDENG de 2012 à 2016 ..... - 188 -

Graphique 584 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de PETE-BANDJOUN de 2012 à 2016 ..... - 190 -
Graphique 585 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de PETE-BANDJOUN de 2012 à 2016 ..... - 190 -
Graphique 586 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DSCHANG de 2012 à 2016 ..... - 192 -
Graphique 587 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DSCHANG de 2012 à 2016 ..... - 192 -
Graphique 588 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FOKOUE de 2012 à 2016 ..... - 194 -
Graphique 589 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FOKOUE de 2012 à 2016 ..... - 194 -
Graphique 590 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FONGO-TONGO de 2012 à 2016 ..... - 196 -
Graphique 591 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FONGO-TONGO de 2012 à 2016 ..... - 196 -
Graphique 592 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKONG-ZEM de 2012 à 2016 ..... - 198 -
Graphique 593 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKONG-ZEM de 2012 à 2016 ..... - 198 -
Graphique 594 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de PENKA-MICHEL de 2012 à 2016 ..... - 200 -
Graphique 595 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de PENKA-MICHEL de 2012 à 2016 ..... - 200 -
Graphique 596 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SANTCHOU de 2012 à 2016 ..... - 202 -
Graphique 597 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SANTCHOU de 2012 à 2016 ..... - 202 -
Graphique 598 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de BAFOUSSAM de 2012 à 2016 ..... - 204 -
Graphique 599 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de Communauté Urbaine de BAFOUSSAM de 2012 à 2016 ..... - 204 -
Graphique 600 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 1ER de 2012 à 2016 ..... - 206 -
Graphique 601 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 1ER de 2012 à 2016 ..... - 206 -
Graphique 602 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 2EME de 2012 à 2016 ..... - 208 -
Graphique 603 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 2EME de 2012 à 2016 ..... - 208 -
Graphique 604 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 3EME de 2012 à 2016 ..... - 210 -
Graphique 605 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 3EME de 2012 à 2016 ..... - 210 -
Graphique 606 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANGANGTE de 2012 à 2016 ..... - 212 -
Graphique 607 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANGANGTE de 2012 à 2016 ..... - 212 -
Graphique 608 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BASSAMBA de 2012 à 2016 ..... - 214 -
Graphique 609 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BASSAMBA de 2012 à 2016 ..... - 214 -
Graphique 610 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAZOU de 2012 à 2016 ..... - 216 -
Graphique 611 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAZOU de 2012 à 2016 ..... - 216 -
Graphique 612 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TONGA de 2012 à 2016 ..... - 218 -
Graphique 613 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TONGA de 2012 à 2016 ..... - 218 -
Graphique 614 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANGOURAIN de 2012 à 2016 ..... - 220 -
Graphique 615 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANGOURAIN de 2012 à 2016 ..... - 220 -
Graphique 616 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FOUMBAN de 2012 à 2016 ..... - 222 -

Graphique 617 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FOUMBAN de 2012 à 2016 ..... - 222 -
Graphique 618 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FOUMBOT de 2012 à 2016 ..... - 224 -
Graphique 619 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FOUMBOT de 2012 à 2016 ..... - 224 -
Graphique 620 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KOUOPTAMO de 2012 à 2016 ..... - 226 -
Graphique 621 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KOUOPTAMO de 2012 à 2016 ..... - 226 -
Graphique 622 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KOUTABA de 2012 à 2016 ..... - 228 -
Graphique 623 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KOUTABA de 2012 à 2016 ..... - 228 -
Graphique 624 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAGBA de 2012 à 2016 ..... - 230 -
Graphique 625 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAGBA de 2012 à 2016 ..... - 230 -
Graphique 626 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MALANTOUEN de 2012 à 2016 ..... - 232 -
Graphique 627 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MALANTOUEN de 2012 à 2016 ..... - 232 -
Graphique 628 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MASSANGAM de 2012 à 2016 ..... - 234 -
Graphique 629 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MASSANGAM de 2012 à 2016 ..... - 234 -
Graphique 630 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NJIMOM de 2012 à 2016 ..... - 236 -
Graphique 631 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NJIMOM de 2012 à 2016 ..... - 236 -
Graphique 632 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BENGBIS de 2012 à 2016 ..... - 244 -
Graphique 633 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BENGBIS de 2012 à 2016 ..... - 244 -
Graphique 634 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DJOUM de 2012 à 2016 ..... - 246 -
Graphique 635 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DJOUM de 2012 à 2016 ..... - 246 -
Graphique 636 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MEYOMESSALA de 2012 à 2016 ..... - 248 -
Graphique 637 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MEYOMESSALA de 2012 à 2016 ..... - 248 -
Graphique 638 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MEYOMESSI de 2012 à 2016 ..... - 250 -
Graphique 639 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MEYOMESSI de 2012 à 2016 ..... - 250 -
Graphique 640 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MINTOM de 2012 à 2016 ..... - 252 -
Graphique 641 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MINTOM de 2012 à 2016 ..... - 252 -
Graphique 642 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'OVENG de 2012 à 2016 ..... - 254 -
Graphique 643 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'OVENG de 2012 à 2016 ..... - 254 -
Graphique 644 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SANGMELIMA de 2012 à 2016 ..... - 256 -
Graphique 645 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SANGMELIMA de 2012 à 2016 ..... - 256 -
Graphique 646 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de ZOETELE de 2012 à 2016 ..... - 258 -
Graphique 647 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de ZOETELE de 2012 à 2016 ..... - 258 -
Graphique 648 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BIWONG-BANE de 2012 à 2016 ..... - 260 -
Graphique 649 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BIWONG-BANE de 2012 à 2016 ..... - 260 -

Graphique 650 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BIWONG-BULU de 2012 à 2016 ..... - 262 -
Graphique 651 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BIWONG-BULU de 2012 à 2016 ..... - 262 -
Graphique 652 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine d'EBOLOWA de 2012 à 2016 ..... - 264 -
Graphique 653 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine d'EBOLOWA de 2012 à 2016 ..... - 264 -
Graphique 654 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 266 -
Graphique 655 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 266 -
Graphique 656 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 268 -
Graphique 657 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 268 -
Graphique 658 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'EFOULAN de 2012 à 2016 ..... - 270 -
Graphique 659 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'EFOULAN de 2012 à 2016 ..... - 270 -
Graphique 660 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MENGONG de 2012 à 2016 ..... - 272 -
Graphique 661 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MENGONG de 2012 à 2016 ..... - 272 -
Graphique 662 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MVANGANE de 2012 à 2016 ..... - 274 -
Graphique 656 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MVANGANE de 2012 à 2016 ..... - 274 -
Graphique 664 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGOULEMAKONG de 2012 à 2016 ..... - 276 -
Graphique 665 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGOULEMAKONG de 2012 à 2016 ..... - 276 -
Graphique 666 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AKOM II de 2012 à 2016 ..... - 278 -
Graphique 667 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AKOM II de 2012 à 2016 ..... - 278 -
Graphique 668 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BIPINDI de 2012 à 2016 ..... - 280 -
Graphique 669 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BIPINDI de 2012 à 2016 ..... - 280 -
Graphique 670 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de CAMPO de 2012 à 2016 ..... - 282 -
Graphique 671 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de CAMPO de 2012 à 2016 ..... - 282 -
Graphique 672 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de KRIBI de 2012 à 2016 ..... - 284 -
Graphique 673 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de KRIBI de 2012 à 2016 ..... - 284 -
Graphique 674 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 1ER de 2012 à 2016 ..... - 286 -
Graphique 675 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 1ER de 2012 à 2016 ..... - 286 -
Graphique 676 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 2EME de 2012 à 2016 ..... - 288 -
Graphique 677 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 2EME de 2012 à 2016 ..... - 288 -
Graphique 678 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LOKOUNDJE de 2012 à 2016 ..... - 290 -
Graphique 679 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LOKOUNDJE de 2012 à 2016 ..... - 290 -
Graphique 680 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LOLODORF de 2012 à 2016 ..... - 292 -
Graphique 681 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LOLODORF de 2012 à 2016 ..... - 292 -
Graphique 682 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MVENGUE de 2012 à 2016 ..... - 294 -

Graphique 683 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MVENGUE de 2012 à 2016 ..... - 294 -
Graphique 684 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NIETE de 2012 à 2016 ..... - 296 -
Graphique 685 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NIETE de 2012 à 2016 ..... - 296 -
Graphique 686 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AMBAM de 2012 à 2016 ..... - 298 -
Graphique 687 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AMBAM de 2012 à 2016 ..... - 298 -
Graphique 688 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KYE-OSSI de 2012 à 2016 ..... - 300 -
Graphique 689 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KYE-OSSI de 2012 à 2016 ..... - 300 -
Graphique 690 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MA'AN de 2012 à 2016 ..... - 302 -
Graphique 691 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MA'AN de 2012 à 2016 ..... - 302 -
Graphique 692 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'OLAMZE de 2012 à 2016 ..... - 304 -
Graphique 693 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de OLAMZE de 2012 à 2016 ..... - 304 -
Graphique 694 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BUEA de 2012 à 2016 ..... - 312 -
Graphique 695 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BUEA de 2012 à 2016 ..... - 312 -
Graphique 696 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'IDENAU de 2012 à 2016 ..... - 314 -
Graphique 697 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'IDENAU de 2012 à 2016 ..... - 314 -
Graphique 698 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de LIMBE de 2012 à 2016 ..... - 316 -
Graphique 699 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de LIMBE de 2012 à 2016 ..... - 316 -
Graphique 700 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 1ER de 2012 à 2016 ..... - 318 -
Graphique 701 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 1ER de 2012 à 2016 ..... - 318 -
Graphique 702 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 2EME de 2012 à 2016 ..... - 320 -
Graphique 703 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 2EME de 2012 à 2016 ..... - 320 -
Graphique 704 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 3EME de 2012 à 2016 ..... - 322 -
Graphique 705 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 3EME de 2012 à 2016 ..... - 322 -
Graphique 706 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MUYUKA de 2012 à 2016 ..... - 324 -
Graphique 707 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MUYUKA de 2012 à 2016 ..... - 324 -
Graphique 708 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TIKO de 2012 à 2016 ..... - 326 -
Graphique 709 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TIKO de 2012 à 2016 ..... - 326 -
Graphique 710 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANGEM de 2012 à 2016 ..... - 328 -
Graphique 711 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANGEM de 2012 à 2016 ..... - 328 -
Graphique 712 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGUTI de 2012 à 2016 ..... - 330 -
Graphique 713 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGUTI de 2012 à 2016 ..... - 330 -
Graphique 714 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TOMBEL de 2012 à 2016 ..... - 332 -
Graphique 715 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TOMBEL de 2012 à 2016 ..... - 332 -

Graphique 716 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ALOU de 2012 à 2016 ..... - 334 -
Graphique 717 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ALOU de 2012 à 2016 ..... - 334 -
Graphique 718 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MENJI de 2012 à 2016 ..... - 336 -
Graphique 719 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MENJI de 2012 à 2016 ..... - 336 -
Graphique 720 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de WABANE de 2012 à 2016 ..... - 338 -
Graphique 721 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de WABANE de 2012 à 2016 ..... - 338 -
Graphique 722 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'EYUMOJOCK de 2012 à 2016 ..... - 340 -
Graphique 723 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'EYUMOJOCK de 2012 à 2016 ..... - 340 -
Graphique 724 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAMFE de 2012 à 2016 ..... - 342 -
Graphique 725 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAMFE de 2012 à 2016 ..... - 342 -
Graphique 726 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TINTO de 2012 à 2016 ..... - 344 -
Graphique 727 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TINTO de 2012 à 2016 ..... - 344 -
Graphique 728 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KONYE de 2012 à 2016 ..... - 346 -
Graphique 729 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KONYE de 2012 à 2016 ..... - 346 -
Graphique 730 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de KUMBA de 2012 à 2016 ..... - 348 -
Graphique 731 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de KUMBA de 2012 à 2016 ..... - 348 -
Graphique 732 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 350 -
Graphique 733 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 350 -
Graphique 734 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 352 -
Graphique 735 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 352 -
Graphique 736 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 3EME de 2012 à 2016 ..... - 354 -
Graphique 737 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 3EME de 2012 à 2016 ..... - 354 -
Graphique 738 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBONGE de 2012 à 2016 ..... - 356 -
Graphique 739 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBONGE de 2012 à 2016 ..... - 356 -
Graphique 740 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAMUSSO de 2012 à 2016 ..... - 358 -
Graphique 741 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAMUSSO de 2012 à 2016 ..... - 358 -
Graphique 742 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIKOME-BALUE de 2012 à 2016 ..... - 360 -
Graphique 743 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIKOME-BALUE de 2012 à 2016 ..... - 360 -
Graphique 744 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'EKONDO-TITI de 2012 à 2016 ..... - 362 -
Graphique 745 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'EKONDO-TITI de 2012 à 2016 ..... - 362 -
Graphique 746 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'IDABATO de 2012 à 2016 ..... - 364 -
Graphique 747 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'IDABATO de 2012 à 2016 ..... - 364 -
Graphique 748 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ISANGELE de 2012 à 2016 ..... - 366 -

Graphique 749 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ISANGELE de 2012 à 2016 ..... - 366 -
Graphique 750 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KOMBO-ABEDIMO de 2012 à 2016 ..... - 368 -
Graphique 751 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KOMBO-ABEDIMO de 2012 à 2016 ..... - 368 -
Graphique 752 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KOMBO-ITINDI de 2012 à 2016 ..... - 370 -
Graphique 753 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KOMBO-ITINDI de 2012 à 2016 ..... - 370 -
Graphique 754 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MUNDEMBA de 2012 à 2016 ..... - 372 -
Graphique 755 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MUNDEMBA de 2012 à 2016 ..... - 372 -
Graphique 756 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TOKO de 2012 à 2016 ..... - 374 -
Graphique 757 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TOKO de 2012 à 2016 ..... - 374 -

AVANT-PROPOS / FOREWORD

Le Fonds Spécial d'Équipement et d'Intervention Intercommunale (FEICOM) met à votre disposition, le N°19 de la collection « *Les Cahiers de l'Observatoire* », consacré à l'évaluation de la performance de gestion des finances publiques des Communes du Cameroun sur la période 2012-2016.

Cette publication intervient dans un contexte marqué par l'accélération et l'approfondissement de la décentralisation, dont l'un des grands chantiers concerne le renforcement de l'arsenal juridique relatif à la gouvernance locale. En effet, la publication des textes relatifs à la transparence dans la gestion des finances publiques, au régime financier de l'État, à la fiscalité locale, à la comptabilité publique et à la reddition des Comptes, (...), rentre dans la mouvance de la réforme des finances publiques en général et la transparence dans l'optimisation de la gestion des finances locales en particulier. C'est dans l'optique de s'inscrire dans la dynamique des réformes engagées dans le sillage de la promulgation de la loi portant fiscalité locale de 2009, que se situe l'étude sur le profil financier des Communes.

Avant cette étude, l'institution a restructuré en 2013, l'Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE, dans le but d'en faire un centre de référence de production et d'analyse d'informations socio-économiques, financières et géospatiales sur les Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD). De même, après la mise sur pied en 2010 du Prix National FEICOM pour encourager la bonne gouvernance locale, la systématisation de l'analyse des Plans Communaux de Développement, la publication des résultats des multiples études réalisées, l'organisme a voulu porter un regard critique sur la gestion financière locale, tant il est vrai qu'il en fait un indicateur de bonne gouvernance démontrant la capacité d'une Collectivité à satisfaire les besoins essentiels des populations.

En effet, il était opportun pour le FEICOM de procéder à une appréciation objective de la gestion des finances municipales et de les mettre en perspective avec ses missions de développement socio-économique. D'autant plus que les circulaires successives sur l'exécution des Lois de Finances, au suivi et au contrôle de l'exécution du budget de l'État, des Entreprises et des Établissements Publics, des CTD et des autres organismes subventionnés, prescrivent la discipline budgétaire qui se traduit par la qualité et la rigueur accordées à la gestion des finances publiques. Elles énoncent ainsi les trois axes prioritaires de la politique budgétaire de l'État, notamment l'élargissement de l'assiette fiscale, la maitrise de la dépense publique et la soutenabilité de la dette.

Par ailleurs, la nécessité de comprendre et de maîtriser l'environnement communal à travers une approche englobante d'accompagnement permet au Fonds de se projeter comme un véritable centre de référence de production et de diffusion des indicateurs fiables sur le développement local. C'est dans cette logique qu'il s'est lancé dans la production de cette analyse rétrospective de l'information comptable et financière collectée dans le cadre de ses activités, afin d'apprécier l'orthodoxie budgétaire des CTD.

L'objectif poursuivi est de dresser le profil financier des Communes sur la période 2012 à 2016, à travers l'exploitation des comptes administratifs. Plus spécifiquement, il s'agit d'évaluer le niveau de fiabilité des prévisions budgétaires, de mesurer l'importance et la dynamique des différentes masses significatives dans les budgets des Communes, d'évaluer leurs capacités à assumer leurs charges, de faire face à l'avenir aux risques budgétaires, d'apprécier leur capacité à maintenir en bon état leur patrimoine matériel et à investir dans les équipements requis pour se développer, de mesurer le niveau de performance de mobilisation de leurs ressources propres et d'évaluer leurs efforts de prestation de service à la population et d'apprécier leur capacité à élaborer leurs comptes administratifs.

Ainsi, cette étude n'a d'intérêt que dans le contexte de l'amélioration continue de la performance de gestion des finances publiques de nos Communes. L'analyse rétrospective de l'information comptable et financière revêt donc une importance majeure pour le FEICOM en ce sens qu'elle permet d'apprécier la gouvernance financière des Communes. En outre, elle met en exergue les marges de manœuvre dont dispose la collectivité pour fournir les services à la population, ainsi que les points de renforcement des capacités.

Sur le plan méthodologique, dresser un profil financier des Communes consiste à faire une évaluation des volets clés du système de gestion des finances municipales qui vont de la discipline budgétaire à la mise à disposition efficiente des services aux populations en passant par l'affectation stratégique des ressources. Cette évaluation a été réalisée notamment à partir des données des comptes administratifs des collectivités locales des exercices 2012 à 2016.

Après des travaux préliminaires qui ont permis de mobiliser les documents nécessaires à l'étude, le choix d'une approche théorique a été opéré. C'est ainsi que les comptes ont été exploités et leurs données saisies et analysées par une équipe interne pluridisciplinaire de comptables, financiers, statisticiens, fiscalistes, informaticiens, etc. Enfin, le Comité de Pilotage du projet, assisté d'un Secrétariat Technique, a procédé à la validation et à la production du présent rapport.

De cette étude se dégage un certain nombre de constances, de variables, de points positifs à consolider mais aussi de points sensibles pour lesquels des plans d'actions pourraient être mis en place en vue d'élaborer des programmes de renforcement des capacités.

Du point de vue de la discipline budgétaire, l'étude relève :

- la production et la reddition des comptes sur la période sous revue ;
- une maîtrise progressive de l'équilibre budgétaire perçu comme une règle fondamentale de la gestion des finances publiques ;
- le non-respect par plus de 50% des Communes de la nomenclature budgétaire en vigueur en matière d'élaboration des états financiers ;
- des taux de recouvrement des recettes et d'exécution des dépenses préoccupants ;

- des insuffisances dans l'exécution, le suivi et le contrôle des budgets ;
- la recrudescence des erreurs de reporting (opérations arithmétiques) dans les comptes ;
- une gestion mitigée des risques budgétaires.

En ce qui concerne l'allocation stratégique des ressources, il a été observé :

- un ancrage stratégique crédible des budgets, caractérisé par des Plans Communaux de Développement alignés aux priorités des politiques publiques ;
- une structure budgétaire appropriée, marquée dans l'ensemble par le respect des ratios prescrits ;
- une forte dépendance des Communes de la fiscalité transférée, des transferts budgétaires et des dotations de l'État ;
- une sous performance de l'investissement et de la gestion du patrimoine ;
- un déficit des ressources humaines et une faible informatisation des activités et des services.

S'agissant de la mise à disposition efficiente des services, l'étude permet de noter :

- des efforts constants dans l'utilisation des budgets pour obtenir les meilleurs niveaux possibles de services publics dans la limite des ressources disponibles ;
- une faible mobilisation des ressources financières propres ;
- une faible culture du crédit remboursable au niveau local.

Ce document de référence dont les constats et les recommandations ouvrent un vaste chantier de réformes, pourrait être utile au Gouvernement, aux chercheurs, aux bailleurs de fonds, aux ONG, au secteur privé et à tous ceux qui s'intéressent aux finances publiques locales. Il constitue également un plaidoyer en vue d'accroître, de diversifier et d'assurer une gestion rationnelle des ressources financières affectées aux CTD, à l'heure de l'accélération du processus de décentralisation.

Bonne lecture !

Le Directeur Général du FEICOM

PREMIERE PARTIE : MÉTHODOLOGIE ET PRINCIPAUX RÉSULTATS SUR LE PLAN NATIONAL

CHAPITRE 1 : CADRE CONCEPTUEL ET MÉTHODOLOGIQUE

Ce chapitre est structuré autour de trois sections dont (i) la présentation du cadre législatif et réglementaire de l'action communale ; (ii) la définition des concepts clés et (ii) la présentation de la méthodologie adoptée pour la réalisation de cette étude.

1.1 Présentation du cadre législatif et réglementaire de l'action communale

Afin de mieux dresser le profil financier des Communes et Communautés Urbaines sur la période 2012-2016, il est utile de rappeler le contexte législatif et règlementaire de l'action communale. Un accent est mis sur la présentation des compétences et des ressources financières des Collectivités.

1.1.1 Compétences des Communes

En s'appuyant sur la législation de la politique de décentralisation[1], les pouvoirs de prestations de services et de développement local des Collectivités pourraient se regrouper en cinq domaines spécifiques ainsi qu'il suit :

Développement économique : Les Communes sont tenues de stimuler l'économie locale par la promotion sous diverses formes (foires, expositions commerciales, appuis aux micro-projets communautaires, etc.), dans les secteurs d'activités économiques spécifiques, notamment l'industrie agropastorale, artisanale et touristique. Elles ont également la responsabilité d'aménager des zones industrielles dans la localité et de fournir des infrastructures nécessaires à la tenue des marchés périodiques, des gares, abattoirs et à la mise en valeur du tourisme local.

Développement sanitaire et social : En matière de santé et de services sociaux, les Communes assurent essentiellement l'accès aux services de santé de proximité à travers la création et la gestion des Centres Médicaux d'Arrondissement (CMA), l'État Civil et les cimetières publics dans les conditions fixées par la règlementation. Elles sont tenues également de contribuer au fonctionnement des organisations et établissements de réinsertion sociale et de secours aux nécessiteux de la localité.

Aménagement, urbanisme et habitat : A ce titre, les collectivités constituent dorénavant les gestionnaires de l'utilisation du sol. Elles sont chargées d'élaborer les politiques et des outils de gestion du territoire municipale (documents d'urbanisme, alimentation en eau potable, électrification, évacuation des eaux usées, etc.) et d'en faire le suivi dans le respect des orientations du Gouvernement en matière de gouvernance et de développement local.

Police municipale : Dans le cadre de la gestion de l'occupation du sol, la Commune assure le contrôle à travers des instruments de suivi des autorisations d'utilisation du sol (construction, lotissement, démolition, etc.) et met en œuvre les actions de lutte contre l'insalubrité, les pollutions et les nuisances sur son territoire. De plus, elle assure les services de contrôle sanitaire des établissements de production, de stockage et de distribution des produits alimentaires et de traitement des déchets solides et liquides.

[1] Loi portant Code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées.

Développement éducatif, sportif, social et culturel : S'agissant du secteur de l'éducation, les Communes sont principalement responsables de l'éducation de base à travers la mise à disposition des infrastructures préscolaires et primaires. Elles participent également aux programmes d'alphabétisation et de formation professionnelle mis en œuvre sur son territoire par l'Etat. En matière d'éducation sportive, la Commune fournit les infrastructures sportives locales (stades, piscines, arènes, etc.), promeut les activités sportives et de jeunesse, et tient le fichier des associations sportives. Au niveau de la culture, la Commune fournit les structures culturelles (bibliothèques, centres sociaux, etc.) utiles à la population locale. Elle doit également créer les structures artistiques (orchestres, groupes de danse, troupes de théâtres) et réaliser des actions de promotion des activités culturelles et artistiques.

1.1.2 Ressources financières des Communes

Le Code Général des CTD en son article 12, dispose que « les ressources nécessaires à l'exercice des compétences transférées sont dévolues aux Collectivités Territoriales Décentralisées soit par *transfert de fiscalité*, soit par *dotations*, soit par *les deux à la fois* ». Ainsi, ces ressources peuvent être résumées en 04 catégories ainsi qu'il suit :

i) Les recettes fiscales

Elles sont constituées de tous les prélèvements opérés par les services fiscaux de l'État ou les services compétents de la Collectivité Territoriale Décentralisée au profit de cette dernière. L'ensemble de ces prélèvements est désigné sous l'appellation « impôts locaux ». Ces impôts locaux sont constitués : des impôts communaux, des centimes additionnels communaux sur les impôts et taxes de l'État, des taxes communales et de tout autre type de prélèvements prévus par la loi.

ii) Le produit de l'exploitation du domaine et des services

Elles comprennent : les revenus du domaine public communal, les revenus du domaine privé communal et les revenus tirés des prestations de services.

iii) Les dotations et les subventions

Les Communes perçoivent la part de l'État, des dotations et subventions pour l'accomplissement de leurs missions.

iv) Les ressources de trésorerie et de financement

Ces ressources sont constituées des réserves affectées pour le fonctionnement, des ristournes et de la redevance consenties par l'Etat, des produits financiers, des transferts reçus, des autres produits et profits divers, des reprises sur amortissements, des emprunts à moyen et long terme, des fonds de concours, des dons et legs assortis des charges d'investissement, des ressources provenant de la coopération internationale ou décentralisée, etc.

1.2 Présentation des concepts

Cette section présente les concepts utilisés dans le cadre de cette étude.

1.2.1 Concepts liés aux recettes de la Commune

Impôts communaux : ce sont les recettes émises, recouvrées et mises à la disposition des Communes par les services fiscaux de l'État. Il s'agit, selon la loi portant fiscalité locale de : la contribution des patentes et des licences, l'impôt libératoire, la taxe foncière sur les propriétés immobilières, la taxe sur les jeux de hasard et de divertissement, les droits de mutation d'immeubles, le droit de timbre automobile et la redevance forestière.

Taxes Communales : elles comprennent la taxe de développement local, la taxe d'abattage du bétail, la taxe communale sur le bétail, la taxe sur les armes à feu, la taxe d'hygiène et de salubrité, les droits de fourrière, les droits de place sur les marchés, les droits sur les permis de bâtir ou d'implanter, les droits d'occupation temporaire de la voie publique, la taxe de stationnement, les droits d'occupation des parcs de stationnement, les tickets de quai, la taxe sur les spectacles, les droits de stades, la taxe sur la publicité, le droit de timbre communal, la redevance pour dégradation de la chaussée, la taxe communale de transit ou de transhumance, la taxe sur le transport des produits de carrières, les droits de parkings et la taxe sur les produits de récupération.

Recettes propres : les recettes communales propres sont les recettes dont l'assiette et le recouvrement relèvent des services municipaux. En font partie : les taxes communales, le produit de l'exploitation du domaine et des services.

Domaine et services communaux : ces recettes sont issues de la gestion courante la Commune. Elles correspondent aux produits de l'exploitation du domaine et des services du compte 720 de la nomenclature budgétaire des CTD notamment : loyers des immeubles, location de meubles, salles de fêtes, camions, engins et autres, les cessions d'eau et d'électricité, des garages, des produits de carrières, des prestations de services fournies, emplacements publicitaires, cimetières, etc. ;

Transferts/Subventions : ce sont les recettes issues des transferts et subventions reçus de l'Etat ou d'autres organismes pour le fonctionnement de la Commune.

Autres recettes ou produits divers : ils correspondent aux recettes du compte 770 de la nomenclature budgétaire des CTD où l'on retrouve les produits tels que les indemnités d'assurance, les amendes pénales et condamnations, les dons et legs reçus pour le fonctionnement, etc.

Produits financiers de l'exercice : ils correspondent aux recettes du compte 740 de la nomenclature budgétaire des CTD, notamment les intérêts et dividendes reçus au cours de l'exercice.

Opérations d'ordre : ce sont les mouvements budgétaires qui n'ont aucun impact sur la trésorerie de l'exercice. Au niveau du fonctionnement, les opérations d'ordre en recettes correspondent aux comptes suivants : réserves affectées au fonctionnement du compte 110.101 et les reprises sur amortissement du compte 780 de la nomenclature budgétaire des CTD.

1.2.2 Concepts liés aux dépenses de la Commune

Matières, fournitures et autres services consommés : ce sont les charges inscrites aux comptes 610, 612 de la nomenclature budgétaire des CTD. Elles correspondent aux charges telles que l'entretien des bâtiments et réseaux d'infrastructures (eau, électricité, voirie, etc.), frais liés à l'état civil, confection de rôle, etc.).

Transports consommés : ils correspondent aux charges inscrites au compte 611 de la nomenclature budgétaire des CTD.

Personnel : cette ligne correspond aux charges de personnel inscrites au compte 620 de la nomenclature budgétaire des CTD, notamment les salaires et pensions du personnel, les emplois de jeunes, etc.

Impôts et taxes : ils correspondent aux charges payées par la Commune, notamment les vignettes automobiles, les timbres fiscaux, la taxe proportionnelle sur les revenus des capitaux mobiliers.

Subventions et transferts versés : ils regroupent les charges liées aux responsabilités sociales de la Commune, notamment les subventions versées aux écoles, centres sociaux et associations. Cette ligne correspond aux dépenses des comptes 650 et 660 de la nomenclature budgétaire des CTD.

Autres charges courantes : elles correspondent aux charges d'indemnités de session versées aux membres du conseil municipal de la communauté et les dotations aux amortissements.

Frais financiers : cette ligne regroupe les charges liées aux intérêts et autres charges financières payés par la Commune. Elle correspond aux charges inscrites au compte 640 de la nomenclature budgétaire des CTD.

Les opérations d'ordre des dépenses : correspondent aux comptes relatifs aux Dotations et Amortissements inscrits au compte 680 des dépenses de fonctionnement et les excédents bruts de fonctionnement inscrits au compte 821 des dépenses de fonctionnement.

Dotations et subventions versées : elles regroupent les dépenses affectées aux comptes 100.110 et 14 de la nomenclature budgétaire des CTD.

Cessions d'immobilisation : elles correspondent aux ressources issues des cessions des immobilisations corporelles affectées au compte 84 de la nomenclature budgétaire des CTD.

Remboursements reçus : ils correspondent aux remboursements des prêts et autres créances affectés au compte 25 de la nomenclature budgétaire des CTD.

Emprunts à long et moyen terme : ils correspondent aux ressources provenant des emprunts, des dettes contractées ou résultant d'engagements au cours de l'exercice par la Commune et affectées aux comptes 15, 16 et 17 de la nomenclature budgétaire des CTD.

Les dépenses d'investissement ont été regroupées en quatre catégories :

- ◊ Les remboursements des dettes : ils correspondent aux charges affectées aux comptes 150, 160 et 170 de la nomenclature budgétaire des CTD ;
- ◊ Les acquisitions d'immobilisations corporelles : elles correspondent aux acquisitions d'immeubles, terrains et autres infrastructures en réseau au cours de l'exercice et affectées aux comptes 220, 221 et 222 de la nomenclature budgétaire des CTD ;
- ◊ Les autres immobilisations en cours (comptes 230 et 240) : elles correspondent aux dépenses effectuées dans le cadre des acquisitions en cours de construction et affectées aux comptes 230, 240 et 250 de la nomenclature budgétaire des CTD ;
- ◊ Les participations et affectations (comptes 260 et 261) : elles correspondent aux achats de titres, aux participations à l'acquisition des immobilisations des organisations sociales, aux cautions effectuées pour les infrastructures de base.

Les opérations d'ordre du produit de l'investissement de l'exercice : elles correspondent aux comptes suivants : les fonds de dotations de base inscrits au compte 100 des dépenses d'investissement ; les réserves affectées et non affectées inscrites au compte 110 des dépenses d'investissement ; les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles inscrits au compte 280 ; la production d'immobilisations corporelles de la Commune par elle-même.

1.3 Méthodologie

Dans le cadre de cette étude, une évaluation des données quantitatives de chaque Commune dont les comptes administratifs ont pu être collectés sur une période de cinq années, a été réalisée. La méthodologie adoptée peut être déclinée en cinq étapes à savoir :

- Étape 1 : Travaux préliminaires
- Étape 2 : Cadre théorique
- Étape 3 : Collecte des comptes administratifs
- Étape 4 : Saisie et des comptes administratifs

1.3.1 Travaux préliminaires

Le point de départ de la réalisation de la présente étude a été l'élaboration des Termes de Référence et la mise sur pied d'un Groupe de Travail chargé d'encadrer et de suivre cette activité. Ledit Groupe, présidé par le Directeur Général du FEICOM, est essentiellement composé des responsables internes du Fonds et assisté d'un Secrétariat Technique. Les Termes de Référence et le chronogramme des activités ont été validés au cours des deux premières sessions du Groupe de Travail.

Par ailleurs, c'est au cours de cette étape que la période de référence de ladite étude a été définie. En effet, l'analyse étant rétrospective, il a été recommandé de considérer une période de 05 ans pour dresser le profil financier des Communes et Communautés Urbaines. Il s'est dès lors posé le problème du choix des bornes chronologiques. La promulgation de la loi portant fiscalité locale en 2009 et son entrée en application dès 2010 de même que l'adoption de la nouvelle nomenclature budgétaire des CTD en juin 2010, ont milité pour que la borne inférieure soit 2012. Au final, l'évaluation de la performance de gestion des finances publiques des Communes a été réalisée sur la période 2012-2016, par une équipe interne pluridisciplinaire (comptables, financiers, statisticiens, économistes, fiscalistes, informaticiens, etc.).

1.3.2 Cadre théorique

Le cadre théorique retenu est inspiré des modèles de suivi des performances financières des collectivités proposés par l'Agence Française de Développement (AFD), le Fonds d'Équipement des Nations Unies (FENU) et *l'analyse financière des comptes de la Commune*[2].

[2] Michel Tandja, Afridit, 2008

Ces modèles offrent une approche pratique et adaptée au contexte local. Par ailleurs, ces modèles permettent d'une part, de mieux saisir la problématique de la gestion municipale et d'autre part, de proposer des produits financiers et des programmes de renforcement de capacités plus adaptés. En cohérence avec les compétences des Communes, les 05 volets d'analyse qui ont été retenus dans cette étude sont :

Tableau 1 : Volets d'évaluation retenus

Volets	Description
Équilibre budgétaire	▪ évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires ▪ évalue la sincérité dans l'évaluation des dépenses et des recettes ▪ apprécie la couverture du capital de l'annuité de la dette[3]
Structure budgétaire	▪ mesure l'importance des différentes masses significatives dans le compte administratif de la Commune
Équilibre financier	▪ évalue la capacité de la commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir ▪ apprécie la couverture du capital de l'annuité de la dette
Situation d'endettement	▪ évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine
Niveau de service à la population	▪ évalue l'effort de prestation de service à la population

Sur la base de ces volets, le profil de chaque Commune est dressé conformément au tableau ci-après. Les lignes représentent le libellé de chaque indicateur et les colonnes présentent les valeurs desdits indicateurs pour chaque année de la période ciblée.

[3] Les données issues des comptes administratifs exploités n'ont pas permis d'apprécier le niveau d'endettement réel des Communes. Ainsi, les indicateurs tels que le taux d'endettement ou le poids du service de la dette, calculés sur la base des comptes administratifs ne sont pas fiables.

Tableau 2 : Illustration du profil financier d'une Commune

Exercices budgétaires	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
Ressources mobilisées (FCFA)						
Dépenses effectuées (FCFA)						
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses						
1.2 : Taux de réalisation des recettes						
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement						
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement						
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres						
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes						
1.7 : Taux d'exécution des dépenses						
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement						
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement						
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales						
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement						
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement						
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement						
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales						
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales						
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues						
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales						
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement						
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement						
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion						
3.2 : Taux d'épargne brute						
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)						
3.4 : Taux de rigidité budgétaire						
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)						
4.2 : Poids du service de la dette						
4.3 : Dette par habitant						
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant						
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant						
5.3 : Recettes propres par habitant						

1.3.3 Collecte des comptes administratifs

La collecte des comptes administratifs de la période de référence a été une étape importante dans la réalisation de cette étude. Aussi, le réseau des agences régionales du FEICOM, les fonds documentaires disponibles au niveau de la Direction en charge des collectivités au FEICOM et de l'ex MINATD ont-t-ils été mis à contribution à l'effet de collecter les comptes administratifs des 360 Communes et des 14 Communautés Urbaines que compte le Cameroun, pour les exercices 2012 à 2016, soit au total 1 870 comptes. Au final, 1 533 ont pu être collectés et exploités, soit un taux de couverture de 82,0%. Le tableau ci-dessous donnent par exercice et par Région, le nombre de comptes administratifs collectés sur la période sous revue.

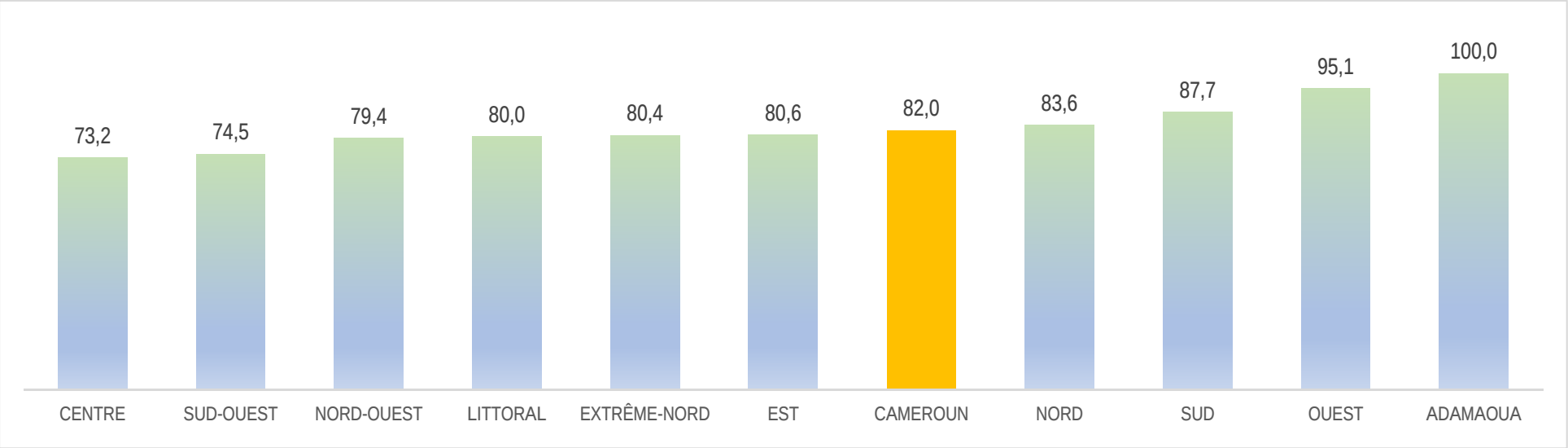
Tableau 3 : Nombre de comptes administratifs collectés et exploités par exercice

Exercice	2012	2013	2014	2015	2016	Cumul (2012-2016)	Comptes attendus	Performance (%)
Adamaoua	22	22	22	22	22	110	110	100,0
Centre	52	57	56	55	40	260	355	73,2
Est	20	27	28	33	29	137	170	80,6
Extrême-Nord	32	35	42	41	43	193	240	80,4
Littoral	28	32	34	27	27	148	185	80,0
Nord	19	20	22	16	15	92	110	83,6
Nord-Ouest	29	32	28	27	23	139	175	79,4
Ouest	40	37	40	39	39	195	205	95,1
Sud	26	25	28	29	28	136	155	87,7
Sud-Ouest	22	27	25	24	25	123	165	74,5
Total	290	314	325	313	291	1 533	1 870	82,0

Source : Observatoire du Développement Local – Gilbert BIWOLE

Le graphique ci-dessous présente le pourcentage de comptes administratifs de la période 2012-2016 collectés dans chaque Région. Il se dégage que la Région de l'Adamaoua enregistre la meilleure performance avec 100% de comptes collectés et exploités, et la Région du Centre enregistre le plus faible pourcentage avec une couverture de 73,2%.

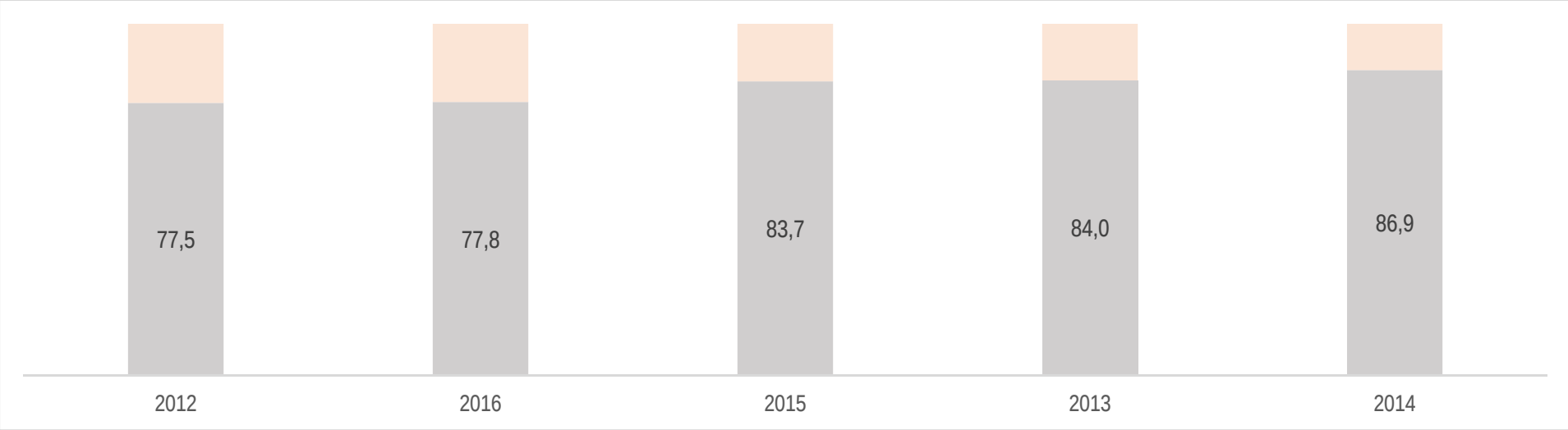
Graphique 1 : Taux (%) de collecte des comptes administratifs de la période 2012-2016 par Région



Source : Observatoire du Développement Local – Gilbert BIWOLE

Le graphique ci-dessous permet de constater que le taux de collecte des comptes administratifs est plus élevé en 2014 (86,9%) et plus faible en 2012 (77,5%).

Graphique 2 : Taux (%) de collecte des comptes administratifs de la période 2012-2016 par exercice



Source : Observatoire du Développement Local – Gilbert BIWOLE

Les dysfonctionnements constatés dans l'acheminement des comptes et le contexte sécuritaire dans certaines Régions, ont rallongé les délais de livraison de ce travail.

1.3.4 Saisie des comptes administratifs

Les données des comptes administratifs ont été saisies en l'état dans des masques conçus à cet effet, pour une exploitation plus efficiente des informations comptables. Pour y parvenir, un masque de saisie a été développé au départ sous le logiciel CSPro, avec l'appui technique de l'Institut National de la Statistique (INS), partenaire institutionnel du FEICOM. Par la suite, après avoir constaté que les comptes administratifs des Communes ne sont pas toujours présentés sous un format unique, notamment celui prescrit par la nomenclature budgétaire des CTD, il a été jugé opportun de concevoir deux masques de saisie sous le format Excel. Le premier permettant de saisir uniquement les comptes administratifs produits conformément à la nomenclature en vigueur (2010) et le second permettant de saisir les autres types de comptes. Dans le second cas, figurent notamment les comptes produits suivant la nomenclature de 1998 ou produits en utilisant une nomenclature hybride (1998 et 2010).

Il faut également relever que le recours au logiciel Excel se justifie par sa flexibilité et son accessibilité à un public plus large. Par ailleurs, les formules de calcul des indicateurs constituant le profil financier de la Commune sont définies sur une feuille à part. Ainsi, dès qu'un compte administratif est saisi, les indicateurs de l'exercice correspondant sont générés automatiquement. Il n'est pas superflu de relever que les formules de calcul des indicateurs sont protégées afin d'éviter toute mauvaise manipulation par des opérateurs de saisie.

L'activité de saisie a effectivement débuté en 2017 et s'est poursuivie jusqu'en 2021 au siège de la Direction Générale du FEICOM. Il faut dire que trois opérations de saisie ont été effectuées : la première en décembre 2017, la seconde en juillet 2019 et la troisième en mai 2021. Elles ont été menées par des professionnels ayant au préalable bénéficié d'ateliers d'imprégnation sur l'architecture des comptes administratifs et la nomenclature budgétaire des CTD. De plus, les opérateurs de saisie étaient encadrés et supervisés par les équipes du FEICOM, de l'INS et du Programme d'Appui au Développement Communal (PRADEC-GiZ). Outre son appui technique, le PRADEC a contribué de manière significative à la prise en charge des indemnités des agents de saisie au cours de la deuxième campagne en 2019.

Sur le plan pratique, le contrôle et la vérification des saisies ont été effectués par une équipe conjointe du FEICOM et du PRADEC en vue de réduire les risques d'erreurs et la fiabilité des informations. Au terme de ces différentes opérations de saisie, tous les 1 533 comptes collectés ont été saisis.

Au cours des opérations de saisies, les difficultés ci-après ont été rencontrées :

- le temps élevé que prend la saisie d'un compte (en moyenne 2 heures de temps), lié au nombre important de champs à saisir (plus de 760) ;
- la mauvaise qualité des comptes administratifs (pages manquantes et/ou illisibles), rallongeant les délais de saisie.

Encadré N 1 : Principaux constats issus de la saisie des comptes administratifs

Au cours des travaux de saisie, les constats faits peuvent être articulés autour des éléments de forme et de fond.

[1] la mauvaise qualité des documents : Il a été constaté que certains comptes administratifs n'étaient pas bien imprimés (illisibilité de certaines pages, écritures à la main, taille trop réduite, suppression de paragraphes, erreurs sur les numéros et les intitulés des paragraphes). D'autres en revanche avaient des pages vides, manquantes et/ou non paginées.

[2] le non-respect de la nomenclature budgétaire en vigueur : Il a été observé que moins de 50% des comptes saisis étaient conformes à la nomenclature en vigueur (2010).

[3] le non-respect du délai de production des comptes administratifs. Selon les textes en vigueur, l'adoption du compte administratif de l'année N doit se faire au plus tard le 30 avril de l'année N+1. Il a été constaté que pour la majorité des Communes, les délibérations des conseils municipaux portant adoption des comptes administratifs sont hors délais.

[4] le non-respect des principes d'élaboration des états financiers : (erreurs issues des opérations d'arithmétiques), principe d'équilibre budgétaire (écarts entre les prévisions des dépenses et celles des recettes).

[5] la faible informatisation de la gestion budgétaire : plusieurs Communes n'ont pas toujours recours au logiciel SIM_ba.

CHAPITRE 2 : PERFORMANCE GLOBALE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES

Le présent chapitre analyse sur le plan national, la performance de gestion des finances publiques des Communes camerounaises sur la période 2012-2016. L'accent est mis sur les disparités observées à l'échelle des Régions. La première section présente l'évolution des recettes et des dépenses totales des Communes sur la période examinée et la seconde analyse les indicateurs de gestion des finances publiques. Il est à noter que sur les 1 870 comptes administratifs de la période de référence, 1 533 ont pu être collectés et exploités, soit un taux de couverture de 82,0%.

2.1 Analyse des recettes et des dépenses des Communes

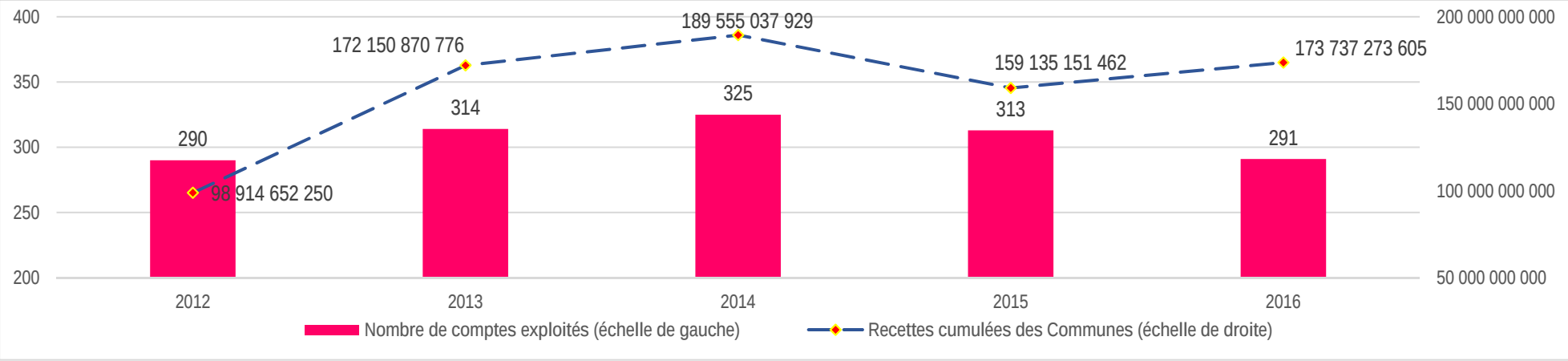
Sur la base des comptes administratifs exploités, les recettes et les dépenses cumulées des Communes par exercice sont présentées dans le tableau ci-dessous.

Tableau 4 : Évolution globale du montant cumulé des recettes et des dépenses des Communes entre 2012 et 2016

Exercice	Nombre de comptes administratifs exploités	Recettes totales (FCFA)	Dépenses totales (FCFA)
2012	290	98 914 652 250	87 768 960 756
2013	314	172 150 870 776	148 541 844 016
2014	325	189 555 037 929	153 808 140 600
2015	313	159 135 151 462	137 139 230 049
2016	291	173 737 273 605	147 918 607 996
Total	1 533	793 492 986 022	675 176 783 417

Source : Comptes administratifs des Communes

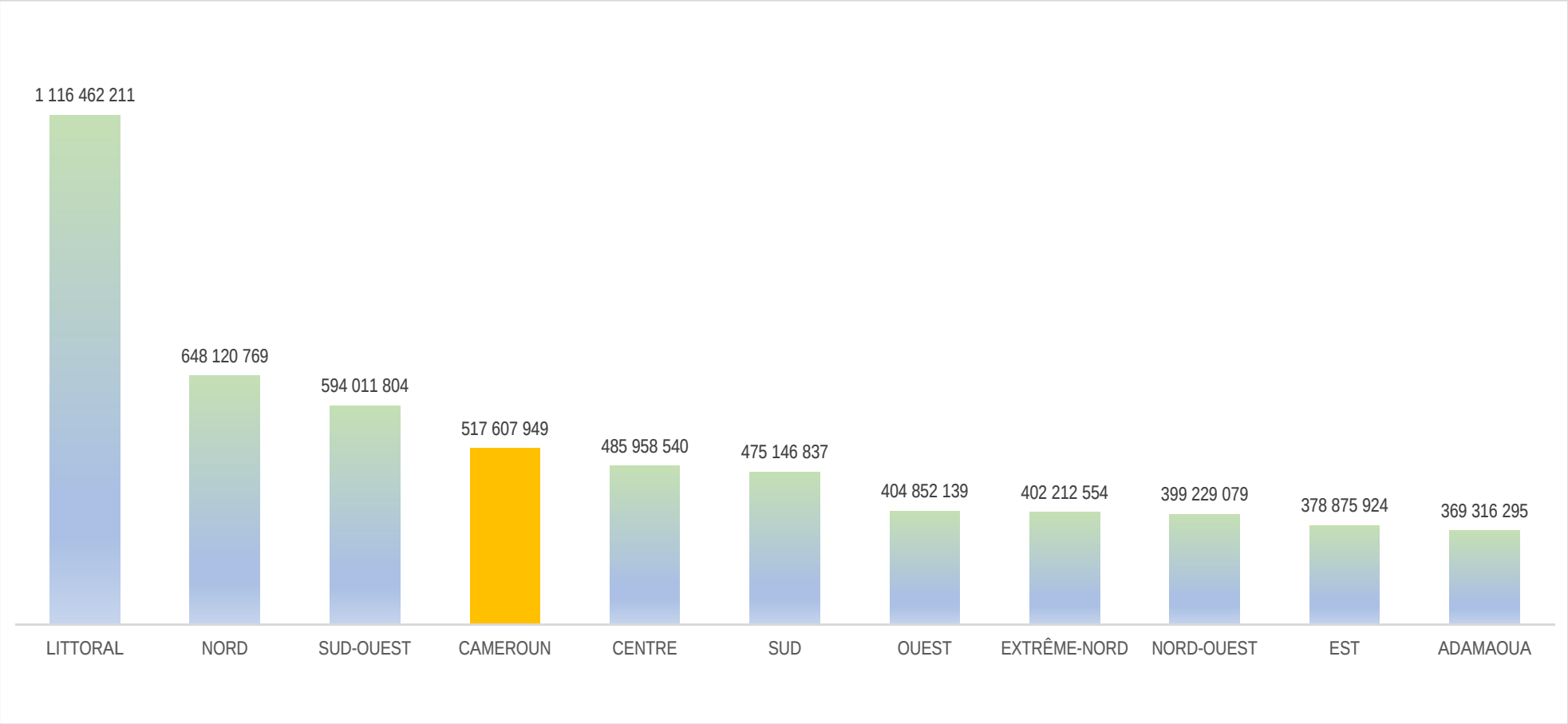
Graphique 3 : Évolution globale du montant cumulé des recettes des Communes et du nombre de comptes exploités par exercice entre 2012 et 2016



Source : Comptes administratifs des Communes

Bien que tous les comptes administratifs n'aient pas pu être collectés, les Régions ont été classées suivant la performance moyenne de mobilisation des recettes des Communes. Le graphique ci-dessous permet de relever que sur la période examinée, les recettes moyennes des Communes du Littoral, du Nord et du Sud-Ouest sont les plus élevées. A l'opposé, elles sont plus faibles dans les Régions du Nord-Ouest, de l'Est et de l'Adamaoua.

Graphique 4 : Performance moyenne des recettes des Communes (en FCFA) par Région entre 2012 et 2016



Source : Observatoire du Développement Local – Gilbert BIWOLE

De manière spécifique et sur la base des données disponibles, les Commune d'Akoeman, d'Edzendouan, de Waza, de Bassamba, de Biyouha, d'Olanguina, d'Ayos, de Bakou, de Bibey et de Kombo-Abedimo sont les Collectivités ayant eu en moyenne les plus faibles recettes. A l'opposé, les Communautés Urbaines de Douala, de Yaoundé, de Limbé, de Garoua, de Bamenda et de Bafoussam, les Communes de Sangmélima, de Douala 1er, de Douala 5ème et de Yaoundé 4ème sont celles ayant eu en moyenne les montants les plus élevés.

2.2 Synthèse de l'analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales

La performance de gestion des finances publiques locales d'une Commune est appréciée sur 04 dimensions essentielles : (i) équilibre budgétaire ; (ii) structure budgétaire ; (iii) équilibre financier ; (iv) niveau de service à la population.

2.2.1 Équilibre budgétaire

L'équilibre budgétaire est une règle de bonne gestion propre au secteur public local, qui implique les exigences suivantes :

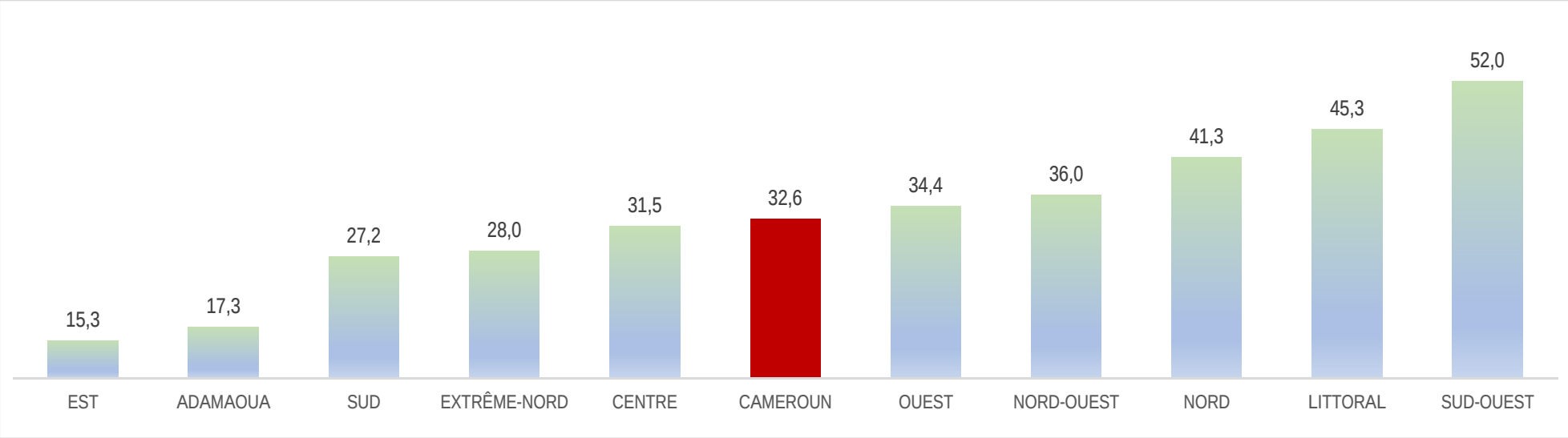
- équilibre entre les dépenses et les recettes à l'intérieur de chaque section fonctionnement et investissement ;
- sincérité dans l'évaluation des dépenses et recettes.

Ces critères sont évalués suivant les indicateurs ci-dessous :

- Rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses

D'après les principes budgétaires, le rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses doit être égal à l'unité. Sur les 1 533 comptes administratifs collectés et exploités, seuls 499 respectent ce principe, soit 32,6% en valeur relative. Le graphique ci-dessous permet de relever que ce ratio est plus élevé dans les Régions du Sud-Ouest, du Littoral et du Nord, et plus faible dans les Régions de l'Est, de l'Adamaoua et du Sud.

Graphique 5 : Pourcentage de budgets équilibrés (en %) par Région entre 2012 et 2016

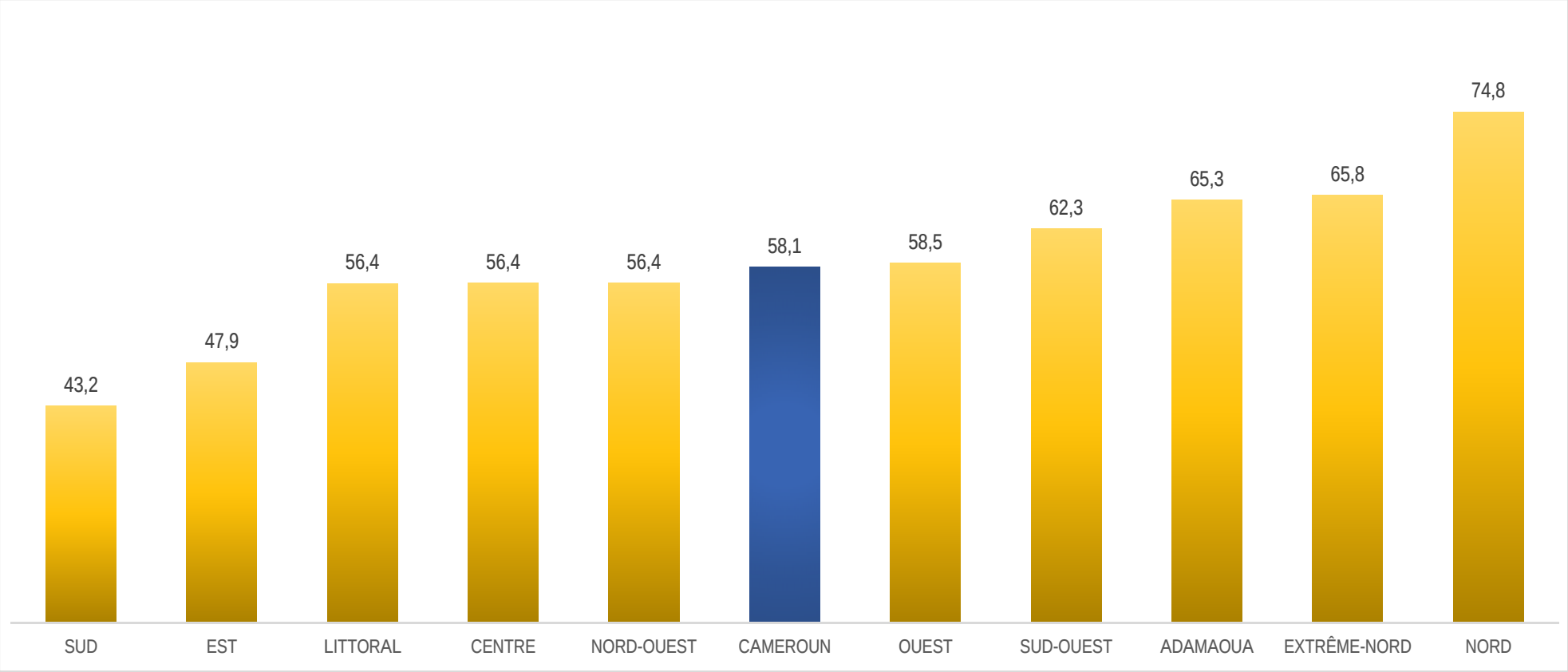


Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

- Taux de réalisation des recettes totales

Au cours de la période de référence, le taux moyen de réalisation des recettes varie de 43,2% (Sud) à 74,8% (Nord) avec une moyenne nationale de 58,1%. Ce faible taux traduit les difficultés des Communes à mobiliser leurs ressources budgétaires ou leur faible capacité à élaborer des budgets réalistes.

Graphique 6 : Taux moyen de réalisation des recettes (en %) par Région entre 2012 et 2016

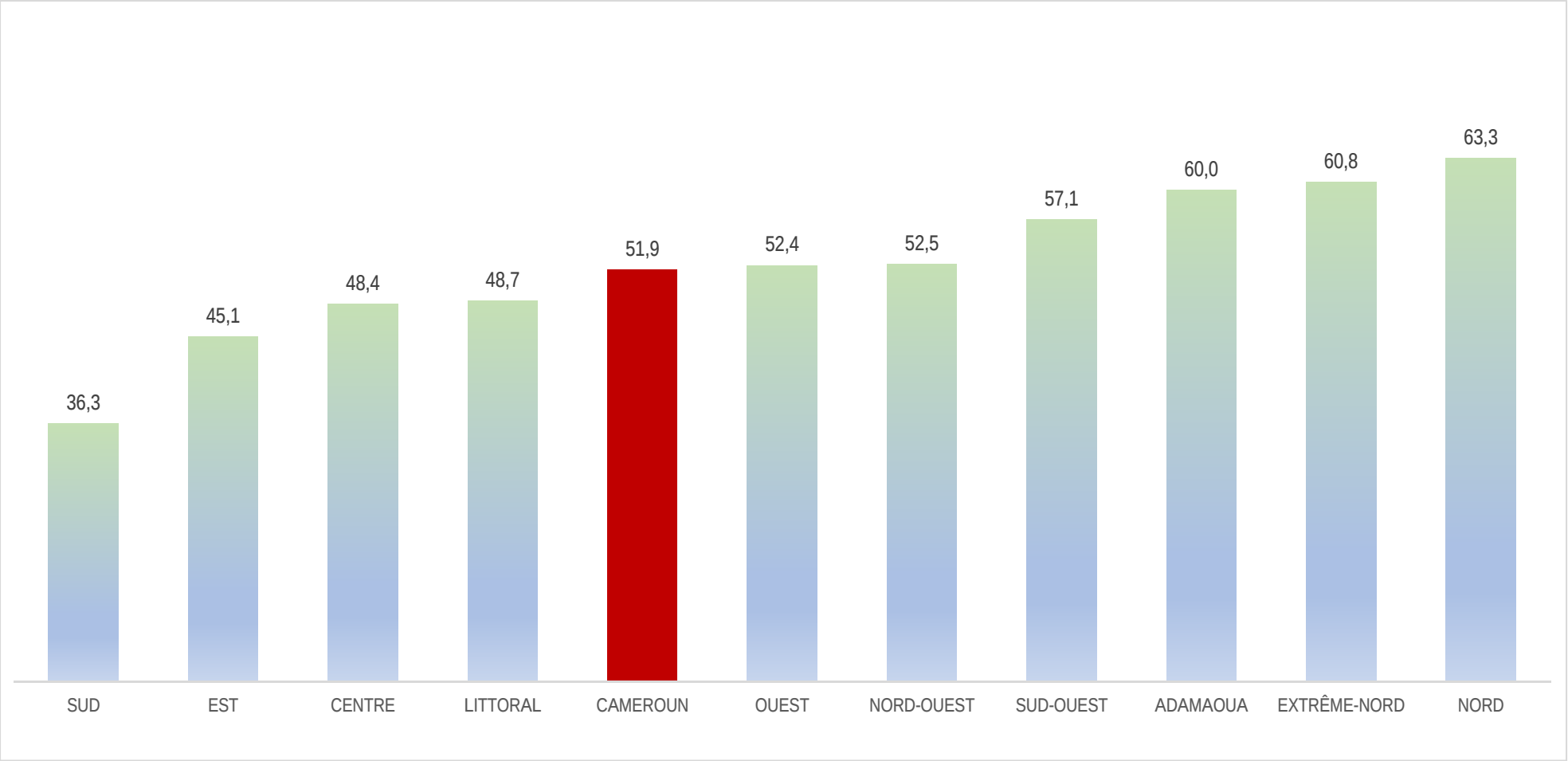


Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

- Taux d'exécution des dépenses totales

A l'observation du graphique ci-dessous, le taux d'exécution moyen des dépenses varie de 36,3% (Sud) à 63,3% (Nord), avec une moyenne nationale de 51,9%.

Graphique 7 : Taux moyen d'exécution des dépenses (en %) par Région entre 2012 et 2016



Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

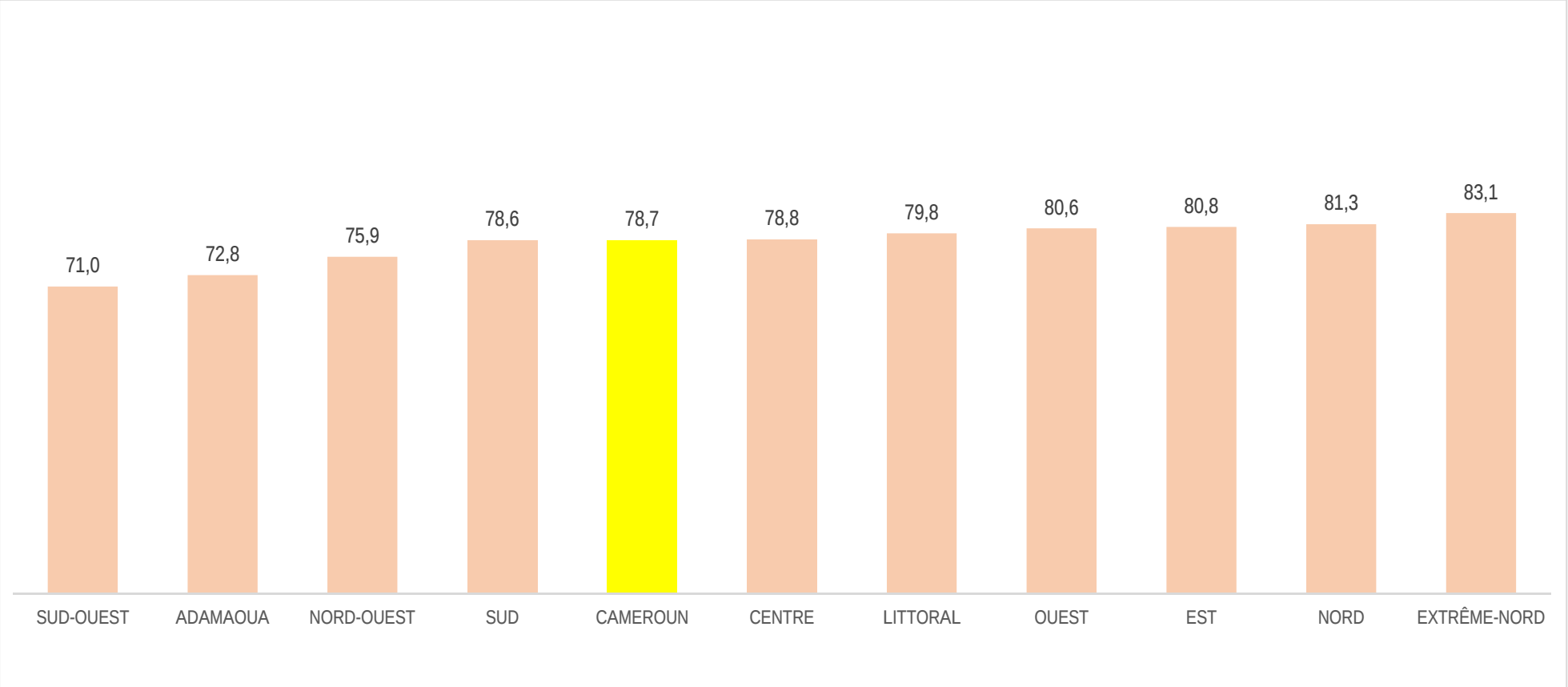
2.2.2 Structure budgétaire

La structure budgétaire mesure l'importance des différentes masses significatives du compte administratif de la Commune. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement

Sur la base des données exploitées, les recettes fiscales représentent en moyenne 78,7% des recettes de fonctionnement des Communes. Ce ratio se situe en moyenne à 83,1% dans la Région de l'Extrême-Nord et à 71,0% dans la Région du Sud-Ouest.

Graphique 8 : Poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016

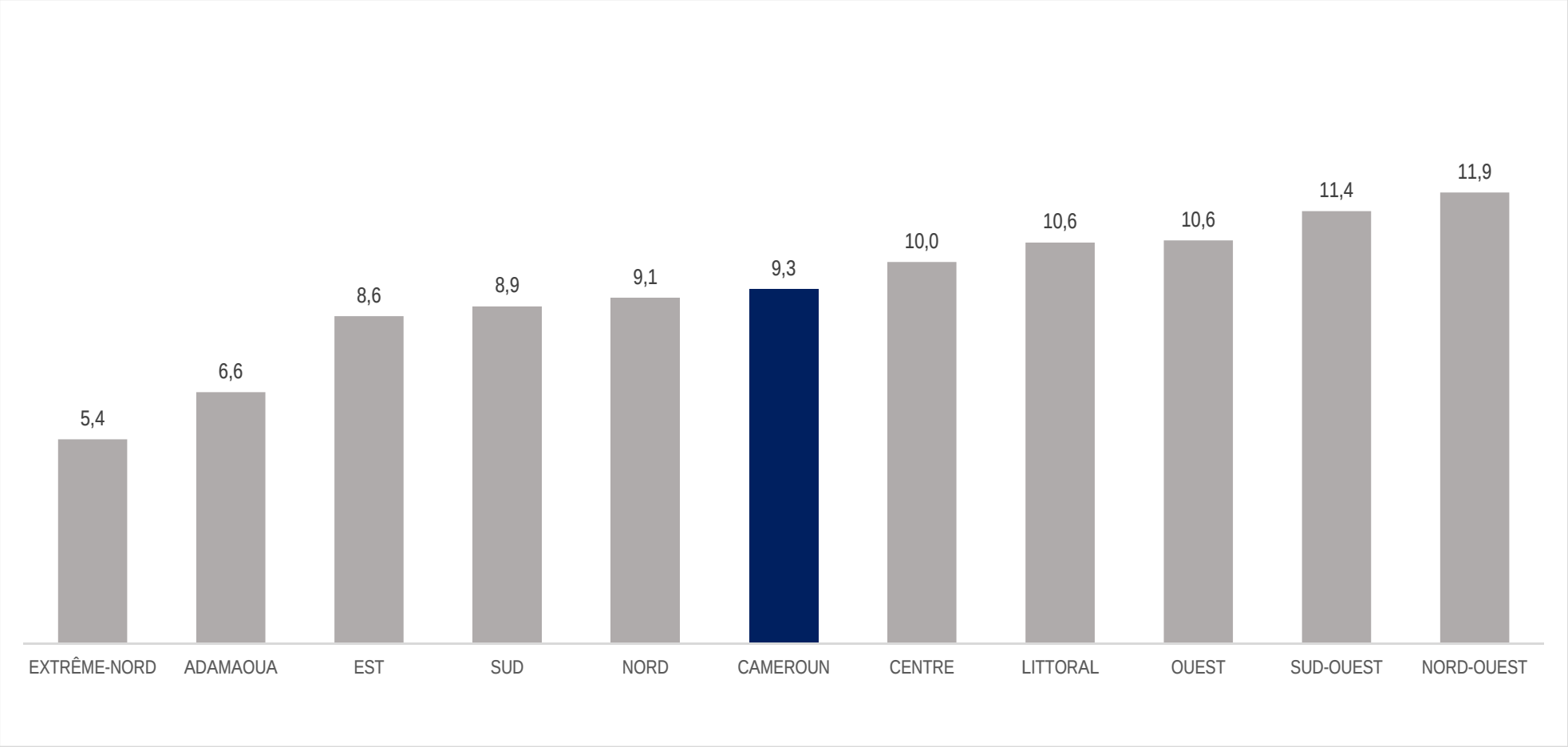


Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

- Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement

Le poids moyen des recettes propres dans les recettes de fonctionnement varie de 5,4% (Extrême-Nord) à 11,9% (Nord-Ouest), avec une moyenne nationale de 9,3%. La conclusion qui peut être tirée est que les Communes restent majoritairement dépendantes des ressources issues de la fiscalité locale et des transferts.

Graphique 9 : Poids moyen des recettes propres dans les recettes de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016

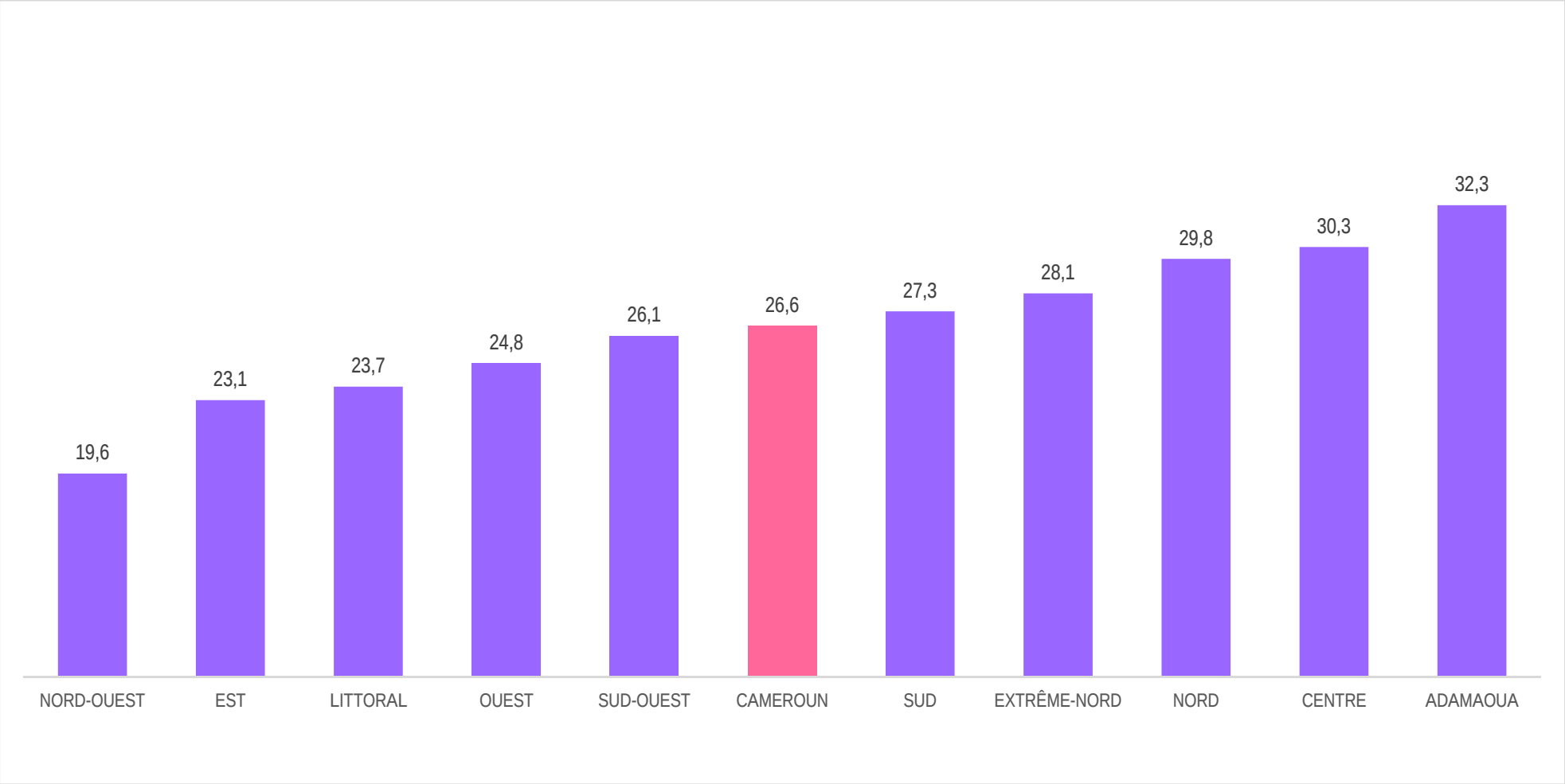


Source : Observatoire du Développement Local – Gilbert BIWOLE

- Poids des concours financiers de l'État dans les recettes

Les concours financiers de l'Etat comprennent les dotations budgétaires, notamment la Dotation Générale de la Décentralisation (DGD) et les crédits transférés. Cet indicateur évalue la contribution de l'État en faveur des CTD. L'examen des comptes administratifs collectés révèle que cet indicateur varie en moyenne de 19,6% (Nord-Ouest) à 32,3% (Adamaoua). La moyenne au niveau national est de 26,6%.

Graphique 10 : Poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016



Source : Observatoire du Développement Local – Gilbert BIWOLE

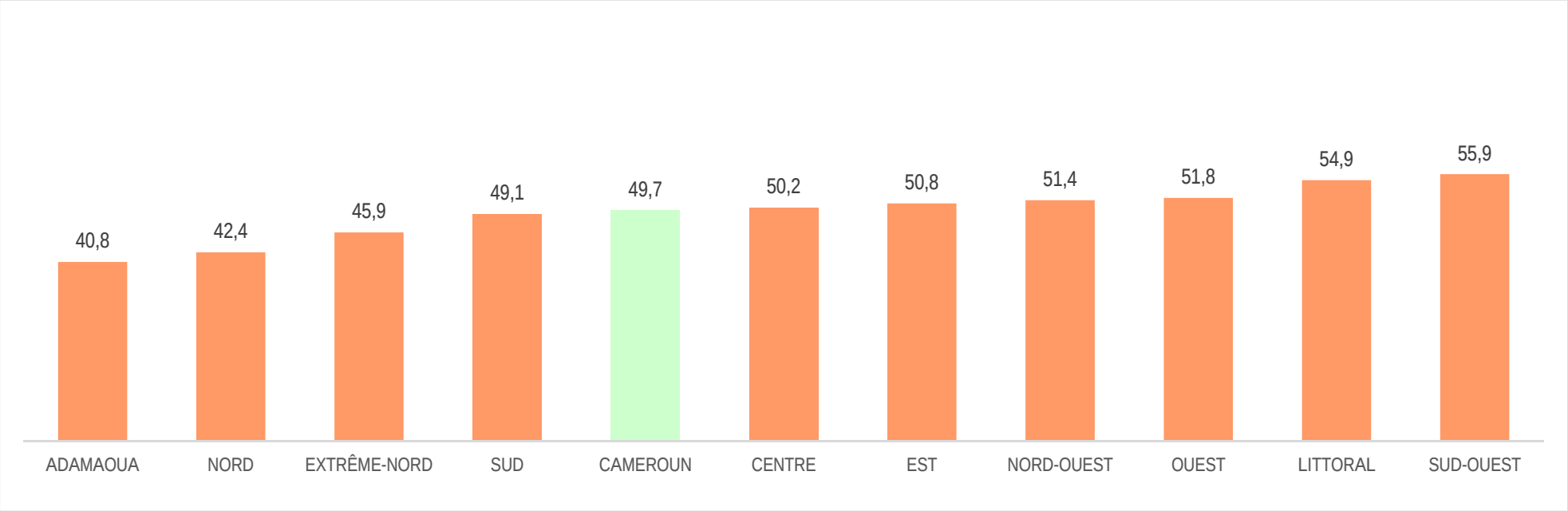
- Poids des recettes de péréquation dans les recettes réelles de fonctionnement

La loi portant fiscalité locale a prévu des ressources de péréquation qui sont centralisées et reversées aux Communes par le FEICOM. Cet indicateur est le rapport entre les recettes de péréquation reversées aux CTD par le FEICOM et les recettes totales de fonctionnement. Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour ce ratio. Toutefois, il est attendu en règle générale que ce ratio soit sur une tendance baissière, synonyme d'amélioration de l'autonomie financière de la collectivité. Or, il a été observé que les Communes n'enregistrent pas correctement lesdites recettes de péréquation. En effet, certaines Communes comptabilisent les montants nets[4] au lieu des montants bruts, ce qui entrave la bonne appréciation de cet indicateur.

- Poids des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales

Les dispositions des lois susvisées prescrivent que les dépenses de fonctionnement d'une Collectivité ne doivent pas excéder 60% des dépenses totales. L'objectif visé est d'amener les Communes à affecter au moins 40% de leurs dépenses en investissement. Au cours de la période de référence, ce ratio se situe en moyenne au niveau national à 49,7% et varie de 40,8% (Adamaoua) à 55,9% (Sud-Ouest), comme l'illustre le graphique ci-dessous.

Graphique 11 : Poids moyen des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales (en %) par Région entre 2012 et 2016



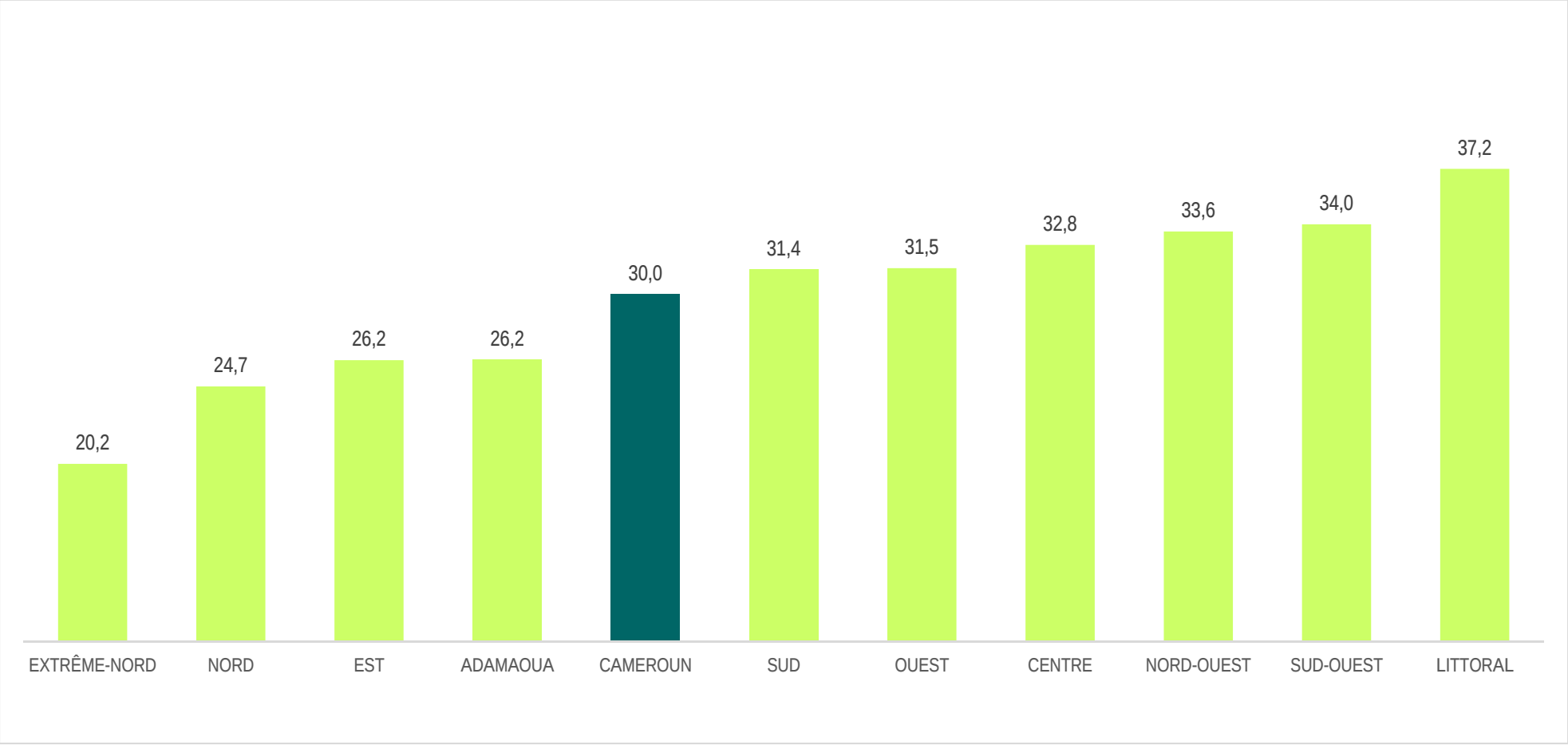
Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

[4] Après déduction des contributions aux CVUC, à la NASLA, au CONAFIL, au BUNEC, à Hysacam et à l'ARMP le cas échéant, le remboursement des dettes à tiers détenteurs.

- Poids des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement

L'article 39 de la loi portant régime financier des CTD de 2009 et repris à l'article 417 alinéa 1 de la loi portant Code Général des CTD, prescrit que les dépenses de personnel d'une Collectivité n'excèdent pas 35% de ses dépenses totales de fonctionnement. Au cours de la période sous revue, cette structure des dépenses varie en moyenne de 20,2% (Extrême-Nord) à 37,2% (Littoral), avec une moyenne nationale égale à 30,0%. Seule la Région du Littoral a enregistré un poids moyen des dépenses de personnel de ses Communes supérieur au plafond fixé.

Graphique 12 : Poids moyen des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016

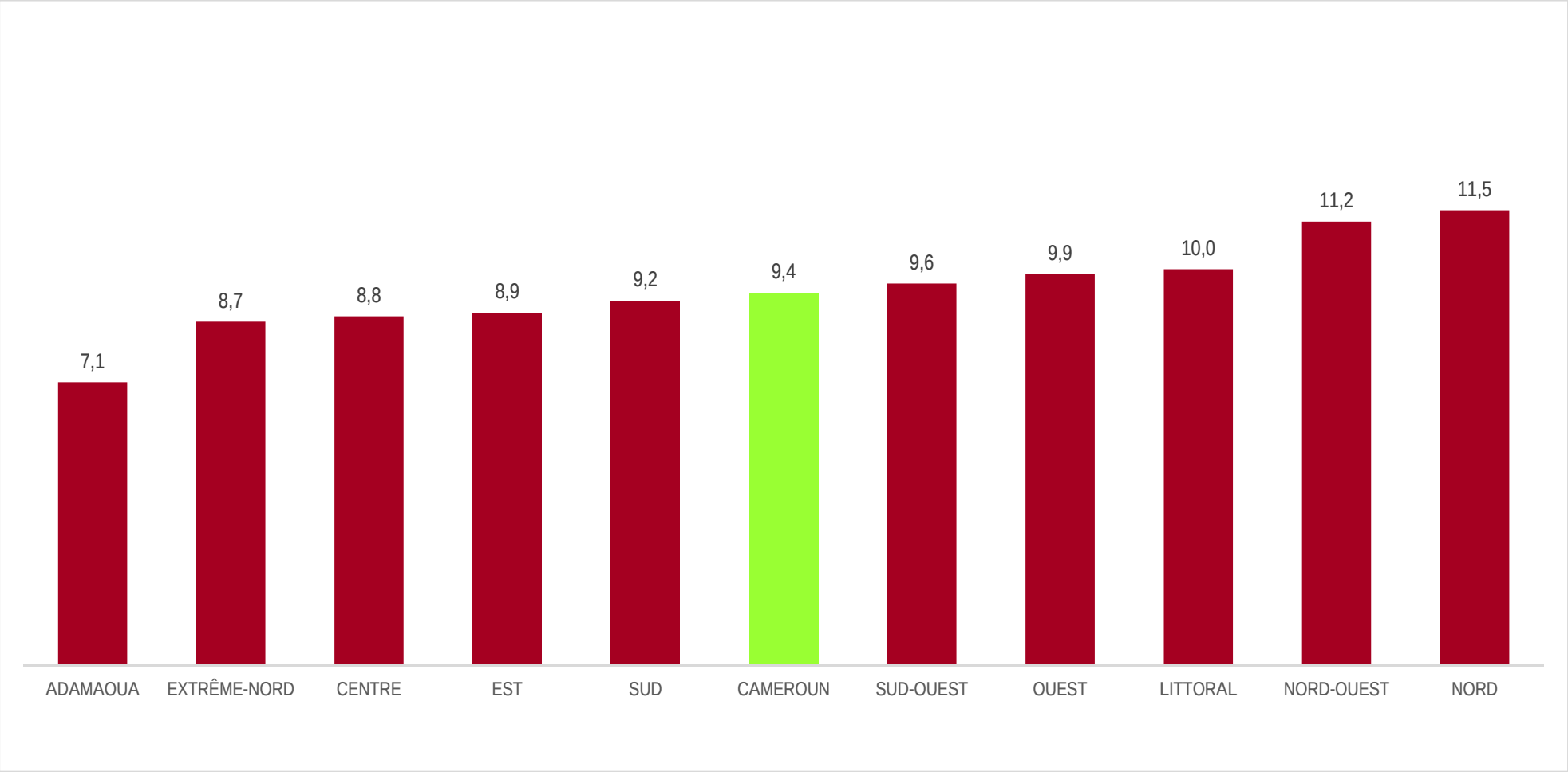


Source : Observatoire du Développement Local – Gilbert BIWOLE

- Poids des dépenses d'entretien du patrimoine dans les dépenses de fonctionnement

Il n'existe pas à proprement parler de seuil pour cet indicateur. Cependant, il n'est pas souhaitable que le ratio augmente de façon continue. La politique de renouvellement des immobilisations doit permettre de sortir du patrimoine celles qui sont amorties et qui constituent une source de gaspillage du fait que leur entretien devient plus coûteux. Au cours de la période examinée, cet indicateur varie en moyenne de 7,1 % (Adamaoua) à 11,5% (Nord), avec une moyenne nationale de 9,4%.

Graphique 13 : Poids moyen des dépenses d'entretien du patrimoine dans les dépenses de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016



Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

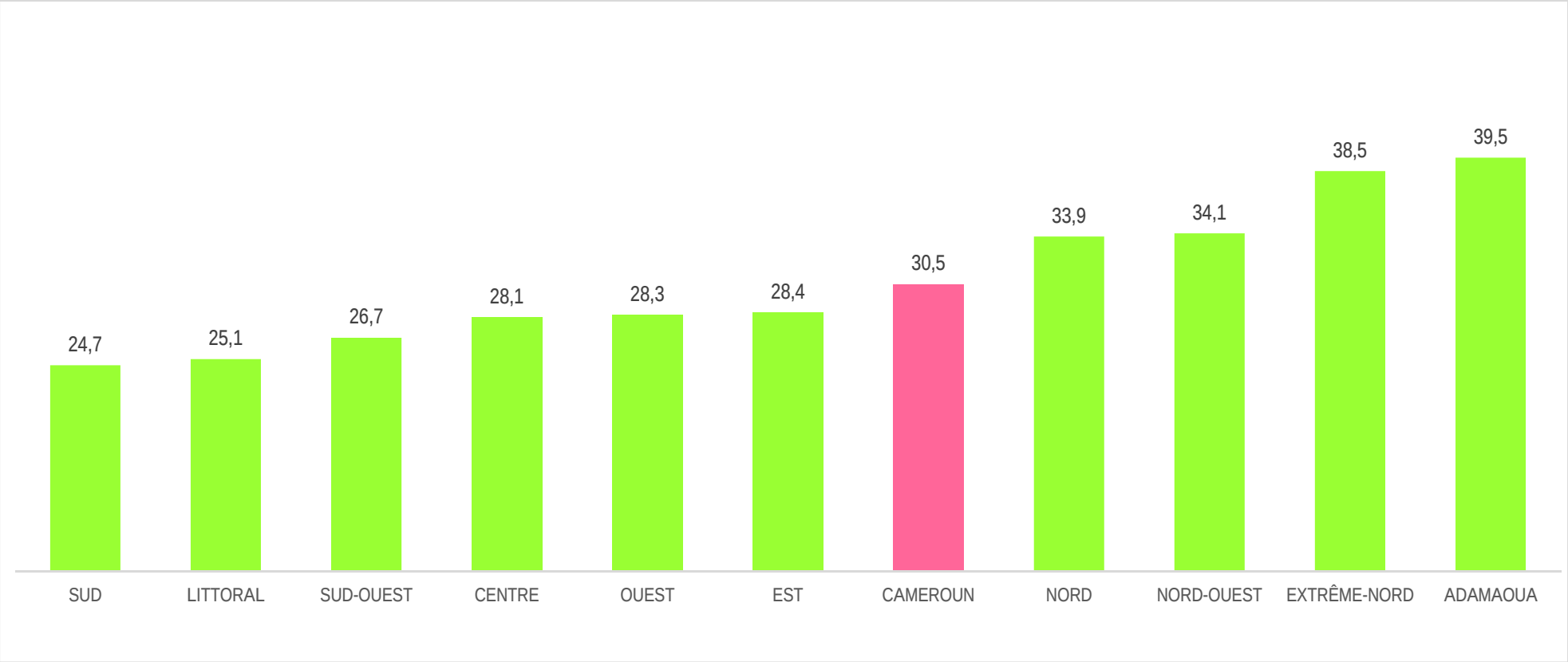
2.2.3 Équilibre financier

Cette dimension évalue la capacité de la Commune à assumer ses charges, à réaliser ses projets et à faire face à ses autres engagements. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Taux d'épargne de gestion

Cet indicateur évalue la capacité de la Commune à générer un surplus sur son fonctionnement afin de financer l'annuité de la dette et l'investissement. Il doit être positif et en croissance. L'examen des 1 533 comptes administratifs collectés a permis de relever qu'en moyenne, ce taux varie de 24,7% (Sud) à 39,5% (Adamaoua), avec une moyenne nationale de 30,5%.

Graphique 14 : Taux d'épargne de gestion moyen (en %) par Région entre 2012 et 2016

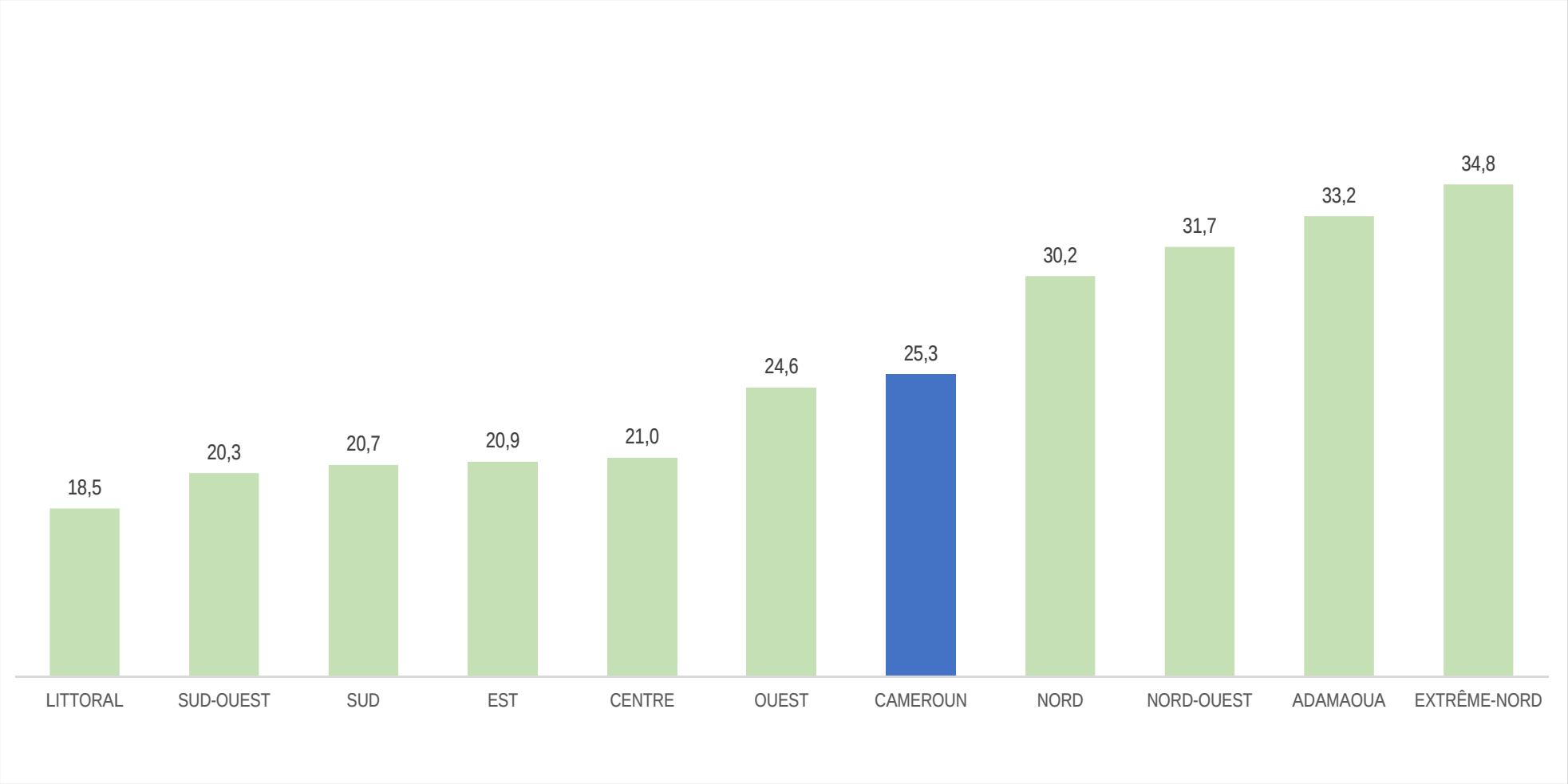


Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

- Taux d'épargne nette

Cet indicateur évalue la marge d'autofinancement réelle après le règlement de toutes les charges incluant l'annuité en capital. Il doit être positif, stable et en croissance. Sur la période examinée, cet indicateur varie de 18,5% (Littoral) à 34,8% (Extrême-Nord), avec une moyenne nationale de 25,3%.

Graphique 15 : Taux d'épargne nette moyen (en %) par Région entre 2012 et 2016

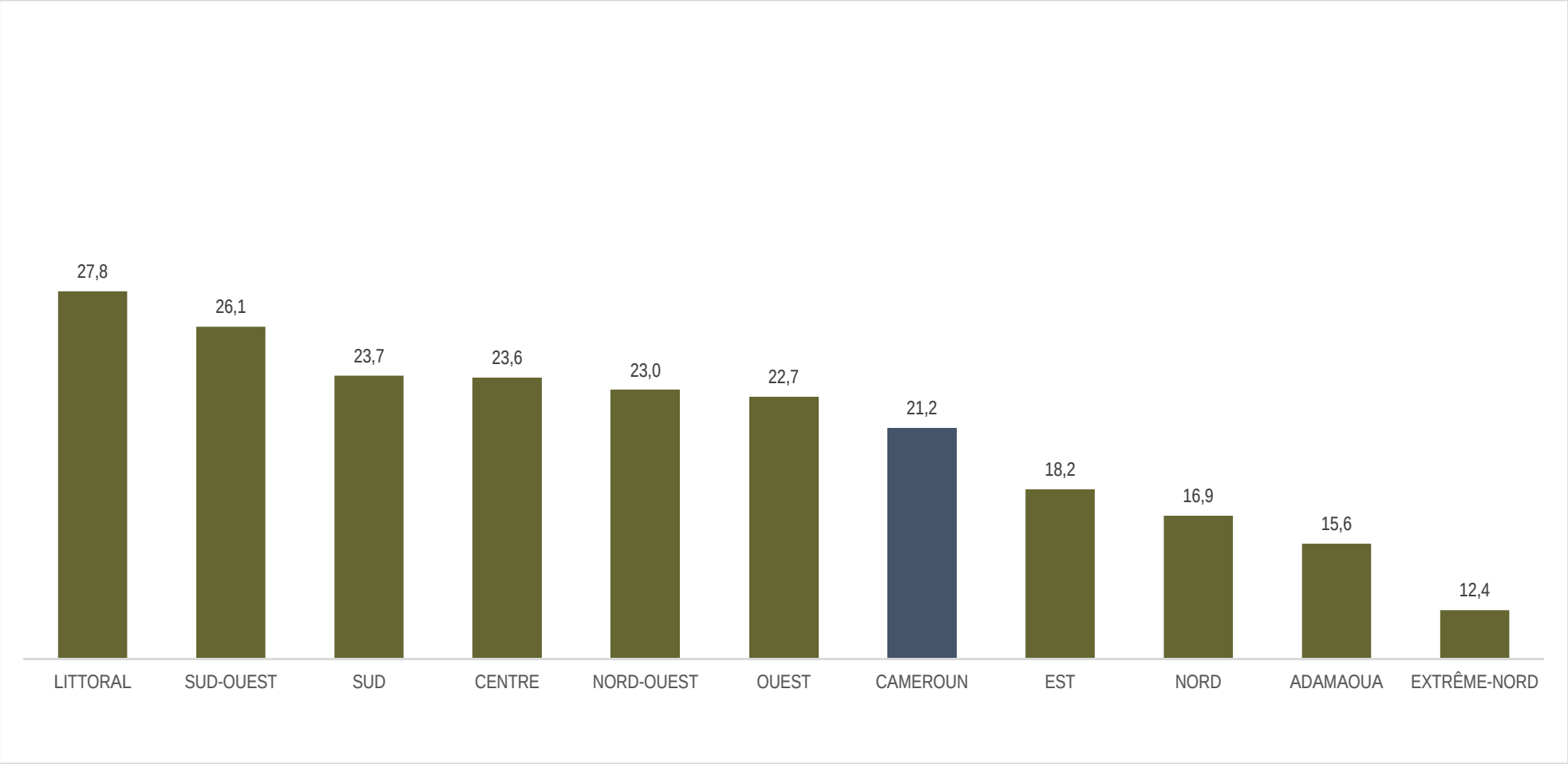


Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

- Taux de rigidité budgétaire

Cet indicateur évalue la marge de manœuvre disponible pour réduire les dépenses des Communes. Autrement dit, il s'agit de mesurer la part des dépenses de fonctionnement obligatoires qui rendent difficiles les arbitrages et les réorientations budgétaires. Plus le taux est élevé, moins les marges de manœuvre de la Collectivité sont importantes. Sur la période, il varie de 12,4% (Extrême-Nord) à 27,8% (Littoral), avec une moyenne nationale de 21,2%.

Graphique 16 : Taux de rigidité budgétaire moyen (en %) par Région entre 2012 et 2016



Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

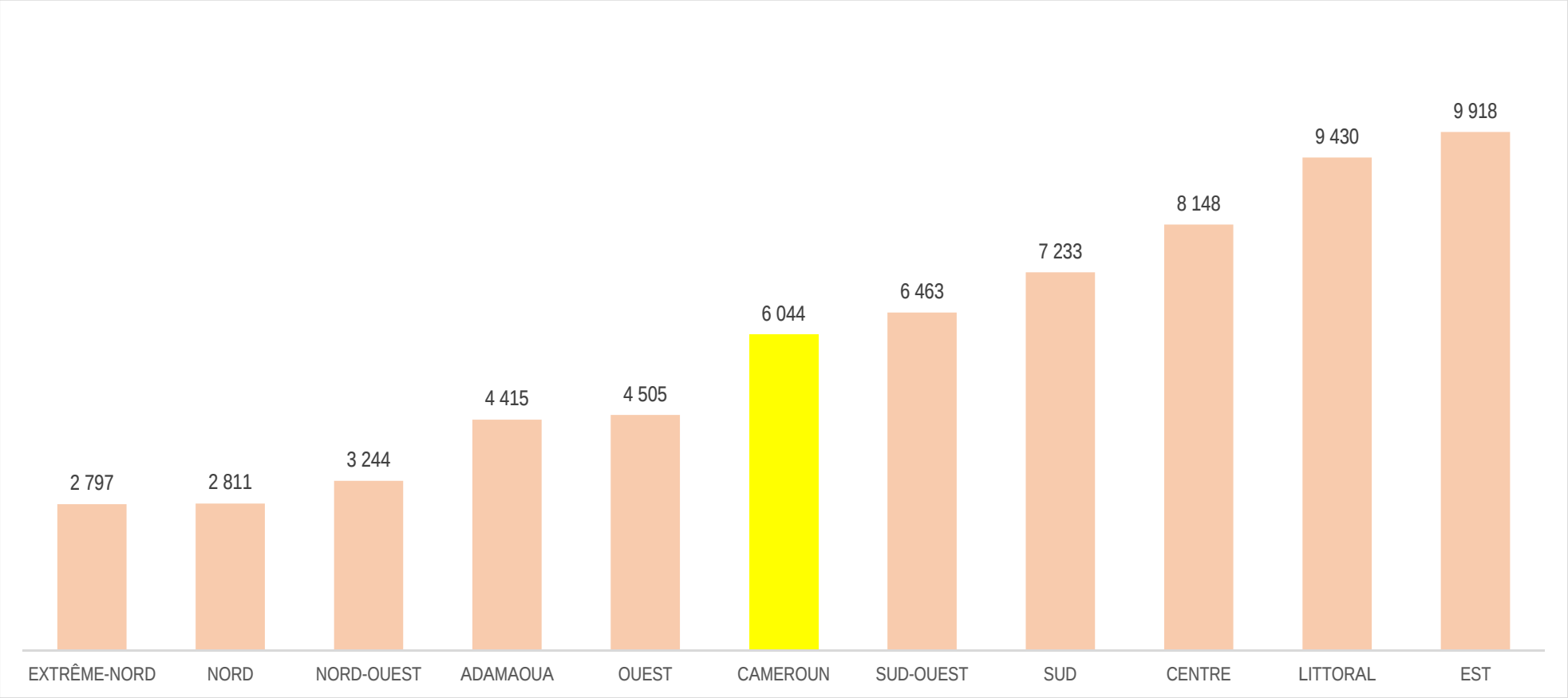
2.2.4 Niveau de service à la population

Il est question dans ce volet d'évaluer l'effort de prestation de services à la population.

- Dépenses d'investissement par habitant

L'analyse des données donne lieu d'observer que les dépenses d'investissement moyen par habitant sont sur une tendance haussière, passant de 5 669 FCFA en 2012 à 7 218 FCFA en 2016, soit une progression de 27,3% sur la période. Toutefois, l'analyse de la dispersion de cet indicateur montre qu'il varie en moyenne de 2 797 FCFA (Extrême-Nord) à 9 918 FCFA (Est), avec une moyenne nationale de 6 044 FCFA.

Graphique 17 : Dépenses d'investissement moyennes (en FCFA) par habitant et par Région entre 2012 et 2016



Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

DEUXIÈME PARTIE : RÉSULTATS À L'ÉCHELLE RÉGIONALE

CHAPITRE 8 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DU NORD

Délimitée au nord par la Région de l'Extrême-Nord, au sud par la Région de l'Adamaoua, à l'ouest par le Nigéria, à l'Est par le Tchad et la République Centrafricaine, la Région du Nord s'étend sur une superficie de 66 551 Km^2. Sa population, très cosmopolite (environ 90 ethnies), est estimée à 1 687 659 habitants. Ses principaux groupes ethniques sont les Doayo/Namdis, les Moundangs, les Guidars, les Tchambas, les Vokos, les Doupas, les Komas, les Battas, les Mafas et les Peuhls. Les potentialités économiques de la Région sont variées et basées essentiellement sur les activités du secteur primaire, notamment l'agriculture qui occupe 90% de la population active. En termes d'industries, on note l'existence de plusieurs usines d'égrainage et extraction d'huile de coton (SODECOTON), de filature et de tissage, de production de ciment (CIMENCAM à Figuil), de carreaux en marbre, etc.

Sur le plan administratif, le Nord compte 01 Région, 04 Départements et 21 Arrondissements. Les Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) quant à elles, sont au nombre de 23, soit 01 Région, 01 Communauté Urbaine, 03 Communes d'Arrondissement et 18 Communes.

Le présent chapitre est structuré en trois sous parties à savoir : (i) l'évolution des recettes et des dépenses des Collectivités de la Région ; (ii) l'analyse des indicateurs de gestion des finances publiques et ; (iii) la présentation du profil financier de chaque Commune. Il est à noter que sur les 110 comptes administratifs attendus pour cette Région, 92 ont pu être collectés et exploités, soit un taux de couverture de 83,6%.

8.1 Évolution des recettes et des dépenses

Sur la base des comptes disponibles, les recettes et les dépenses cumulées des Communes du Nord se présentent dans le tableau ci-dessous.

Tableau 5 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région du Nord

Exercice	Nombre de comptes administratifs exploités	Recettes totales (FCFA)	Dépenses totales (FCFA)
2012	19	8 843 109 084	6 957 586 554
2013	20	10 190 046 076	8 350 498 453
2014	22	14 018 780 032	11 341 062 501
2015	16	13 147 249 568	10 996 194 487
2016	15	13 427 925 957	11 473 140 119
Total	92	59 627 110 717	49 118 482 114

Source : Comptes administratifs des Communes de la Région du Nord

L'observation des données permet de relever que la Communauté Urbaine de Garoua, les Communes de Guider, Lagdo, Bibemi, Rey-Bouba, Mayo-Oulo, Touboro, et Figuil sont les collectivités qui présentent les montants les plus élevés en termes de recettes. A l'opposé, les Communes de Mayo-Hourna, Touroua, Beka, Garoua 3ème et Dembo ont les recettes les plus faibles. De manière générale, au cours de la période examinée, 02 Communes affichent des recettes moyennes inférieures à 250 000 000 FCFA (Mayo-Hourna et Touroua) et 02 (Guider et Communauté Urbaine de Garoua) des recettes moyennes supérieures au milliard de FCFA.

8.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales

La performance financière d'une Commune est appréciée sur 04 dimensions essentielles de la gestion des finances publiques locales : (i) respect de l'équilibre budgétaire ; (ii) structure budgétaire ; (iii) grands équilibres financiers et ; (iv) niveau de service à la population.

8.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire

L'équilibre budgétaire est une règle de bonne gestion propre au secteur public local, qui implique les critères suivants :

- équilibre entre les dépenses et les recettes à l'intérieur de chaque section fonctionnement et investissement ;
- sincérité dans l'évaluation des dépenses et recettes.

Ces critères seront évalués suivant les indicateurs ci-dessous :

- **Rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses**

Le rapport entre les prévisions totales de recettes et les prévisions totales de dépenses doit être égal à l'unité. Sur les 92 comptes administratifs collectés et exploités pour cette Région, seuls 38 respectent ce principe, soit 41,3% en valeur relative. Les Communes de Ngong, Mayo-Hourna, Lagdo, Figuil, Garoua 1er, Gaschiga, Pitoa et Bascheo sont les Collectivités ayant produit au moins 03 budgets équilibrés sur 05. En effet, sur la période 2012-2016, les Communes de Ngong, Mayo-Hourna, Lagdo, Figuil et Garoua 1er ont produit chacune 04 budgets équilibrés sur 05. Les Communes de Gaschiga, Pitoa et Bascheo n'ont équilibrés leurs budgets que sur 03 exercices. Par ailleurs, ce ratio varie de 0,48669 (Mandingring, 2013) à 1,22533 (Communauté Urbaine de Garoua, 2012).

Le non-respect de ce principe par la majorité des Communes est essentiellement dû aux erreurs d'opérations arithmétiques qu'elles commettent lors de l'élaboration de leurs états financiers. L'on peut dès lors s'interroger sur le niveau d'informatisation des Communes. Le récapitulatif des erreurs arithmétiques observées lors de l'exploitation des comptes administratifs des Communes de la Région est consigné en annexe 6.

- **Taux de réalisation des recettes totales**

Au cours de la période de référence, le taux de réalisation des recettes dans les 92 comptes examinés varie entre 12,5% (Mandingring, 2013) et 105,6% (Bibemi, 2014) avec une moyenne de 74,8%. Par ailleurs il est observé que, 06 des 92 comptes exploités, soit 6,5% en valeur relative, ont un taux de réalisation des recettes inférieur à 50%, 46 comptes enregistrent une valeur de ce ratio comprise entre 50% et 80%, soit un taux de 48,8%, 40 comptes présentent une valeur de cette ratio supérieure à 80%, soit 43,5%.

- **Taux de réalisation des recettes propres**

Au cours de la période de référence, ce taux varie de 5,4% (Touboro, 2012) à 120,2% (Touroua, 2014), avec une moyenne de 47,8%. Par ailleurs, il est observé que dans 57 comptes, cet indicateur est inférieur à 50%, compris entre 50% et 80% dans 29 comptes et supérieur à 80% dans 06 comptes.

- Taux de réalisation des ressources internes

Au cours de la période de référence, le taux de réalisation des recettes internes (recettes de fonctionnement mobilisées excluant les transferts, les subventions et les produits financiers) varie de 19,3% (Mandingring, 2013) à 111,9% (Bascheo, 2012), avec une moyenne de 73,8%. Par ailleurs, il est observé que cet indicateur est inférieur à 50% dans 08 comptes, compris entre 50% et 80% dans 51 et supérieur à 80% dans 33 comptes.

- Taux d'exécution des dépenses

L'analyse des données de la période de référence montre qu'aucune Commune n'a engagé des dépenses au-delà des prévisions, ce qui est une bonne pratique. En effet, le taux d'exécution des dépenses dans cette Région sur la période examinée varie entre 28,8% (Mandingring, 2013) et 84,7% (Touroua, 2012). Par ailleurs, ce taux est inférieur à 50% dans 13 comptes, compris entre 50% et 80% dans 69 et supérieur à 80% dans 10 comptes.

8.2.2 Structure budgétaire

La structure budgétaire mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement

Sur la base des 92 comptes examinés, les recettes fiscales représentent en moyenne, sur la période, 81,3% des recettes de fonctionnement des Communes de la Région du Nord. Par ailleurs, cet indicateur varie de 11,1% (Mandingring, 2013) à 100% (Beka, 2012 et 2015). De plus, il n'est pas superflu de relever que la dépendance de l'ensemble de ces Communes aux recettes fiscales a augmenté. En effet, le poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement de ces Collectivités est passé de 80,4% en 2012 à 86,7% en 2016, soit une hausse relative de 6,3%. Toutefois, il faut noter le cas particulier de la Commune de Bascheo où la valeur de cet indicateur a plutôt baissé de plus de 30% entre 2012 et 2016.

- Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement

Il s'agit d'apprécier le poids des recettes dont l'assiette et le recouvrement relèvent des services municipaux, dans l'ensemble des recettes de fonctionnement. L'analyse des données de la période permet de relever que cet indicateur varie entre 1,3% (Mandingring, 2014) à 27,4% (Communauté Urbaine de Garoua, 2012), avec une valeur moyenne égale à 9,1%. De plus, la valeur moyenne de cet indicateur est passée de 8,2% en 2012 à 9,4% en 2016, soit une augmentation de 1,2% en valeur relative. Par ailleurs, on note que dans 62 des 92 comptes exploités, la valeur de ce ratio est inférieure à 10%, soit 67,4%. Ce taux se situe entre 10% et 30% dans les 30 comptes restants, soit 32,6% en valeur relative.

- Poids des concours financiers de l'État dans les recettes totales

Dans les concours financiers de l'Etat on retrouve la DGD et les dotations budgétaires des départements ministériels ayant transféré les compétences aux Collectivités. C'est à travers cet indicateur que la contribution de l'État est évaluée. Au Cameroun, il n'existe pas à proprement dit, un seuil pour cet indicateur, même si le Code Général des CTD prescrit depuis le 24 décembre 2019 une allocation d'au moins 15% du budget de l'État au financement des CTD. En France par exemple, cet indicateur doit être inférieur à 30% dans la structure budgétaire des Communes. De plus, cet indicateur doit être sur une tendance baissière en raison de l'apport des recettes propres ou internes qui augmentent avec le temps. Sur la base des 92 comptes examinés, cet indicateur varie de 0% (Beka en 2015 et Touboro en 2013) à 80,6% (Mandingring, 2013), avec une moyenne de 29,8%. Force cependant est de constater que cet indicateur a une valeur supérieure à 50% dans 11 comptes étudiés, soit 12,0% en valeur relative.

- Poids des recettes de péréquation dans les recettes réelles de fonctionnement

La loi portant fiscalité locale a prévu des ressources de péréquation qui sont centralisées et reversées aux Communes par le FEICOM. Cet indicateur est le rapport entre les recettes de péréquation reversées aux CTD par l'Organisme et les recettes totales de fonctionnement. Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour ce ratio. Toutefois, il est attendu en règle générale que ce ratio soit sur une tendance baissière, synonyme d'une amélioration de l'autonomie financière de la collectivité. Or, il a été observé que les Communes n'enregistrent pas correctement lesdites recettes de péréquation. En effet, certaines de ces Communes comptabilisent les montants nets[5] au lieu des montants bruts, ce qui entrave la bonne appréciation de cet indicateur.

- Poids des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales

Les dispositions des lois susvisées prescrivent que les dépenses de fonctionnement d'une Collectivité ne doivent pas excéder 60% de ses dépenses totales. L'objectif visé est d'encourager les Communes, dès l'élaboration de leur budget, à affecter au moins 40% de leurs dépenses en investissement. Au cours de la période de référence, 83 comptes ont satisfait à ce ratio, soit 90,2% en valeur relative. De façon globale, dans la Région du Nord, la valeur moyenne de cet indicateur est de 42,4%, en deçà du plafond de 60%. Ce qui signifie qu'en moyenne sur la période 2012-2016, les CTD du Nord ont majoritairement affecté leurs dépenses à l'investissement qu'au fonctionnement.

- Poids des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement

L'article 39 de la loi portant régime financier des CTD de 2009[6] et repris à l'article 417 alinéa 1 de la loi portant Code Général des CTD, prescrit que « les dépenses de personnel d'une Collectivité n'excèdent pas 35% de ses dépenses totales de fonctionnement ». Sur la base de l'exploitation des 92 comptes collectées, 86 ont satisfait à cette exigence, soit 93,5% en valeur relative. Sur la période d'analyse, la valeur moyenne de cet indicateur est de 24,7%. Par ailleurs, ce ratio se situe entre 9,9% (Bascheo, 2012) et 46,8% (Garoua 3ème, 2014).

[5] Après déduction des contributions aux CVUC, à la NASLA, au CONAFIL, au BUNEC, à Hysacam et à l'ARMP le cas échéant, le remboursement des dettes à tiers détenteurs.
[6] Cette loi a été abrogée par la loi portant Code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées du 24 décembre 2019. Mais, cette étude s'appuie sur le dispositif législatif de la période 2012-2016

- Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement

Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour cet indicateur. Cependant, il n'est pas souhaitable que le ratio augmente continuellement. La politique de renouvellement des immobilisations doit permettre de sortir du patrimoine celles qui sont amorties et qui deviennent une source de gaspillage parce que leur entretien coûte de plus en plus cher. Au cours de la période examinée, cet indicateur varie de 0,2% (Garoua 3ème, 2013) à 40,7% (Tchollire, 2013), avec une valeur moyenne de 11,5%. De manière générale, on constate qu'au cours de la période de référence, les Communes de cette Région ont faiblement alloué des ressources à l'entretien de leur patrimoine. En effet, la valeur de cet indicateur n'excède pas 10% dans plus de 50% des comptes administratifs analysés.

8.2.3 Équilibre financier

Cette dimension évalue la capacité de la Commune à assumer ses charges, à réaliser ses projets et à faire face à l'avenir. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Taux d'épargne de gestion

Cet indicateur évalue la capacité de la Commune à générer un surplus sur son fonctionnement afin de rembourser l'annuité de la dette et financer l'investissement. Il doit être positif et en croissance. L'examen des 92 comptes administratifs a permis de relever qu'il y en a 03, soit 3,3% en valeur relative, dans lesquels la valeur de l'indicateur est négative (Garoua 3ème, Mandingring et Touboro pour l'exercice 2013). Aussi, 89 Communes enregistrent un taux positif pour cet indicateur, soit 96,7%. Cela signifie qu'au cours de la période étudiée, la majorité des Communes de cette Région a réussi à dégager des ressources sur le cycle de fonctionnement, pour financer l'investissement et rembourser une partie de leurs dettes.

- Taux d'épargne nette

Cet indicateur évalue la marge d'autofinancement réelle après le règlement de toutes les charges incluant l'annuité en capital. Il doit être positif et en croissance. Sur la période examinée, cet indicateur est négatif dans 04 comptes administratifs, soit 4,3% en valeur relative, et positif dans 88, soit 95,7%. En moyenne sur la période et pour l'ensemble des comptes collectés dans cette Région, le taux d'épargne nette se situe à 30,2%. Par ailleurs, ce taux est sur une tendance baissière de 6,3% sur la période, passant de 38,8% en 2012 à 32,5% en 2016.

- Taux de rigidité budgétaire

Cet indicateur évalue la marge de manœuvre disponible pour réduire les dépenses des Communes. Autrement dit, il s'agit de mesurer la part des dépenses de fonctionnement obligatoires qui rendent difficiles les arbitrages et les réorientations budgétaires. Plus le taux est élevé, moins les marges de manœuvre de la collectivité sont importantes. Sur la période examinée, la valeur de ce ratio varie de 3,9% (Bascheo, 2012) à 179,9% (Mandingring, 2013), avec une moyenne de 16,9%. Par ailleurs, on observe sur la même période une légère hausse de cet indicateur, passant de 14,9% en 2012 à 15,2% en 2016, soit 0,3% en valeur relative.

8.2.4 Niveau de service à la population

Il est question dans cette dimension d'évaluer l'effort de prestation de service à la population.

- Dépenses d'investissement par habitant[7]

L'analyse des données donne lieu d'observer que les dépenses d'investissement par habitant au Nord sont sur une tendance haussière, passant de 1 787 FCFA en 2012 à 3 748 FCFA en 2016, soit une progression de 109,8% sur la période. Cette progression, supérieure au taux d'accroissement de la population sur le même intervalle de temps, signifie un effort considérable des Collectivités de cette Région dans la satisfaction durable des besoins de leurs concitoyens. Toutefois, l'analyse de la dispersion de cet indicateur montre qu'il varie de 1 049 FCFA (Touboro) à 10 233 FCFA (Dembo).

8.3 Profil financier des Communes de la Région du Nord

Le profil détaillé de chaque Commune est présenté ainsi qu'il suit :

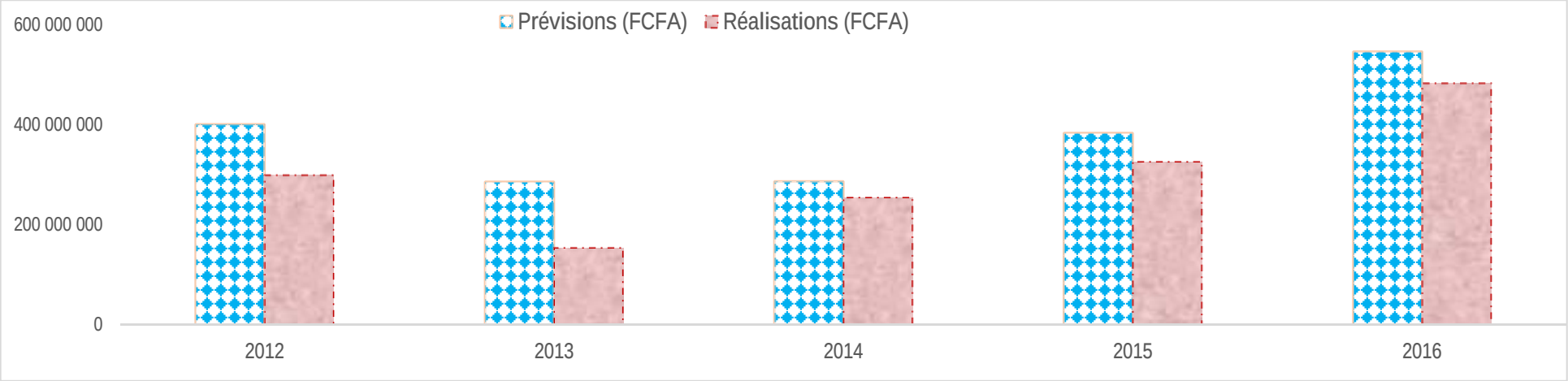
[7] Les données de populations utilisées proviennent des estimations du BUCREP pour les années 2012 à 2016. Toutefois, dans le cadre du reversement des CAC, le FEICOM se réfère aux statistiques notamment celles issues du Recensement Générale de la Population et de l'Habitat de 2005.

DÉPARTEMENT : BÉNOUÉ | COMMUNE DE BASCHEO

Recette moyenne : 302 682 851 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 78,08%

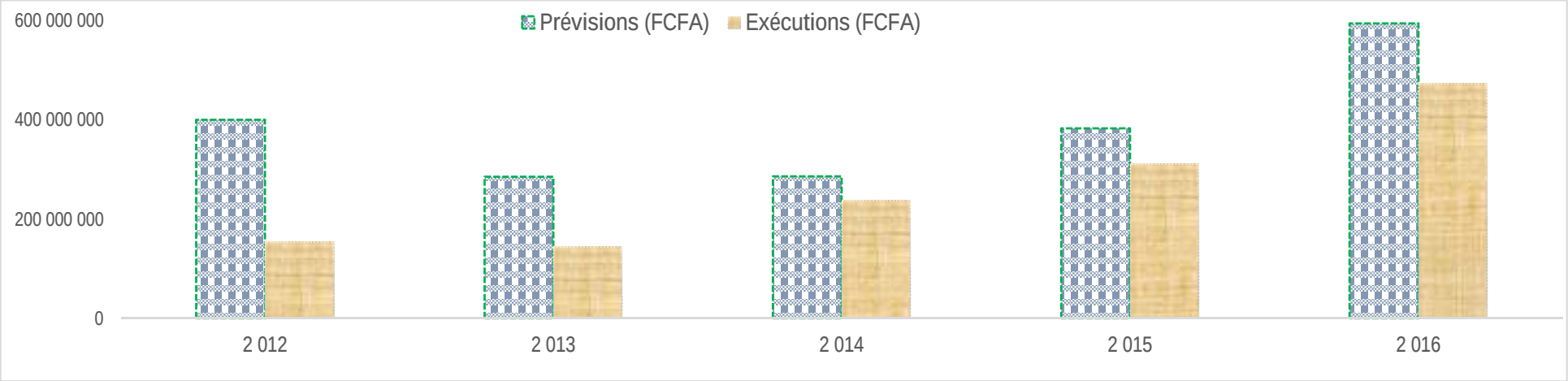
Dépense moyenne : 264 241 785 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 66,62%

Graphique 18 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BASCHEO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BASCHEO

Graphique 19 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BASCHEO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BASCHEO

Tableau 6 : Profil financier de la Commune de BASCHEO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	298 481 458	153 324 830	254 110 509	325 399 719	482 097 741	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	154 154 115	144 388 975	237 785 834	311 257 424	473 622 576	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	0,91758	0,98352
1.2 : Taux de réalisation des recettes	37,9	53,7	88,4	84,3	88,1	70,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	36,3	56,8	89,1	87,0	87,2	71,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	54,1	0,0	0,0	0,0	96,1	30,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	40,9	39,7	58,6	77,1	57,4	54,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	111,9	89,6	100,5	88,0	76,3	93,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	38,5	50,6	83,1	81,3	79,7	66,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	47,9	44,6	64,2	64,3	62,5	56,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	35,0	53,7	93,0	88,5	86,7	71,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	87,5	100,0	100,0	100,0	89,5	95,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	68,1	62,8	54,0	50,1	34,3	53,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	4,3	2,7	4,3	5,7	4,0	4,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	61,6	60,0	47,4	43,3	28,7	48,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	14,7	19,1	29,9	46,1	69,2	35,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	79,6	60,0	47,4	43,3	25,7	51,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	n.d	n.d	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	33,8	30,4	26,7	23,8	22,9	27,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,9	22,0	22,8	20,7	20,1	19,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	18,5	11,8	5,9	2,4	5,0	8,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	60,7	71,3	73,9	76,1	73,5	71,1
3.2 : Taux d'épargne brute	60,7	71,3	74,1	76,1	74,2	71,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	60,7	71,3	72,9	75,1	73,5	70,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	3,9	6,3	5,9	5,0	5,2	5,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	1,2	1,0	0,7	0,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	80	77	76	47
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 875	2 744	4 628	6 132	9 211	5 118
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	507	1 666	1 870	3 434	1 471	1 790
5.3 : Recettes propres par habitant	161	114	278	457	425	287

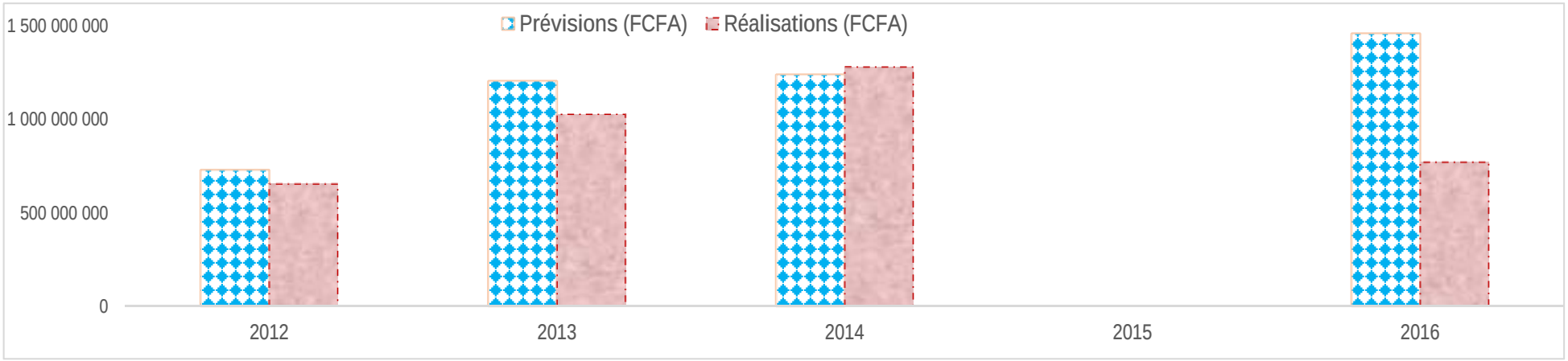
Source : Comptes administratifs de la Commune de BASCHEO

DÉPARTEMENT : BÉNOUÉ | COMMUNE DE BIBEMI

Recette moyenne : 933 339 658 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 82,77%

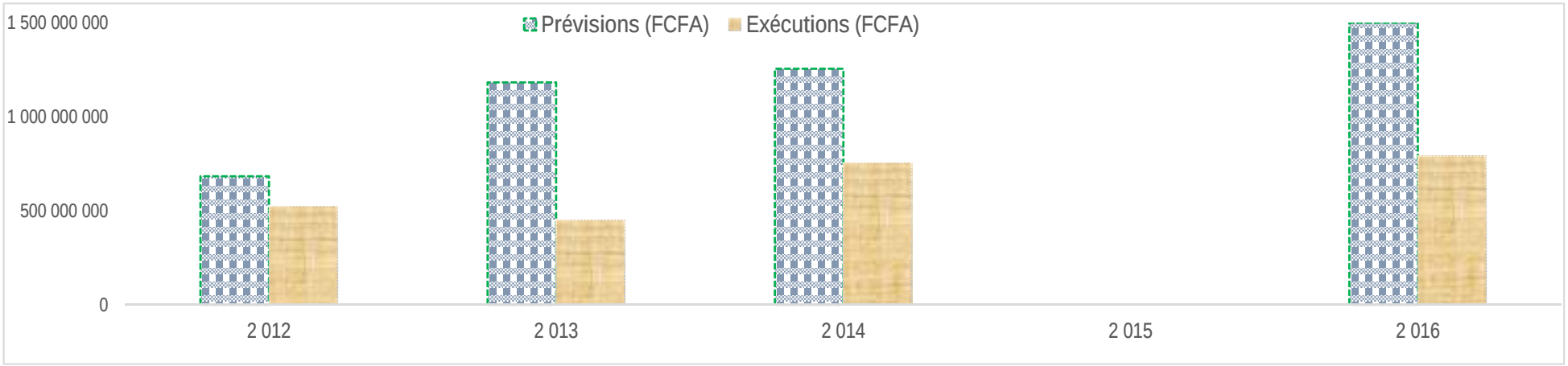
Dépense moyenne : 630 188 997 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 56,92%

Graphique 20 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BIBEMI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BIBEMI

Graphique 21 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BIBEMI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BIBEMI

Tableau 7 : Profil financier de la Commune de BIBEMI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	654 492 155	1 027 446 793	1 280 448 243	n.d	770 971 440	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	524 519 462	448 697 135	756 227 846	n.d	791 311 546	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,06781	1,01923	0,98717	n.d	0,97246	1,01167
1.2 : Taux de réalisation des recettes	89,3	83,8	105,6	n.d	79,6	89,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	92,9	68,5	106,8	n.d	73,3	85,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	80,5	98,2	100,0	n.d	101,1	95,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	36,3	37,3	105,5	n.d	56,5	58,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	96,6	67,8	108,4	n.d	76,9	87,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	76,8	37,9	60,2	n.d	52,7	56,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	79,1	61,4	69,5	n.d	52,0	65,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	74,3	27,7	55,0	n.d	53,2	52,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	73,6	39,8	83,8	n.d	71,2	67,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	92,9	82,5	82,3	n.d	99,2	89,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,1	9,6	15,7	n.d	16,1	12,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	66,3	94,0	67,3	n.d	81,2	77,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	30,7	21,7	30,8	n.d	21,2	26,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	48,8	41,0	56,4	n.d	57,8	51,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	n.d	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	53,5	49,1	41,4	n.d	41,5	46,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	24,4	20,6	17,5	n.d	21,4	20,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,5	12,9	18,1	n.d	17,6	13,3
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	39,3	39,5	51,1	n.d	40,0	42,5
3.2 : Taux d'épargne brute	39,2	39,6	51,1	n.d	40,2	42,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	39,2	39,6	49,9	n.d	39,3	42,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	14,9	12,4	8,5	n.d	12,8	12,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	1,3	n.d	0,8	0,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,1	0,0	0,0	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	2	0	44	n.d	24	17
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 380	1 252	2 360	n.d	2 344	1 834
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	71	155	342	n.d	447	254
5.3 : Recettes propres par habitant	185	192	536	n.d	447	340

Source : Comptes administratifs de la Commune de BIBEMI

DÉPARTEMENT : BÉNOUÉ

COMMUNE DE DEMBO

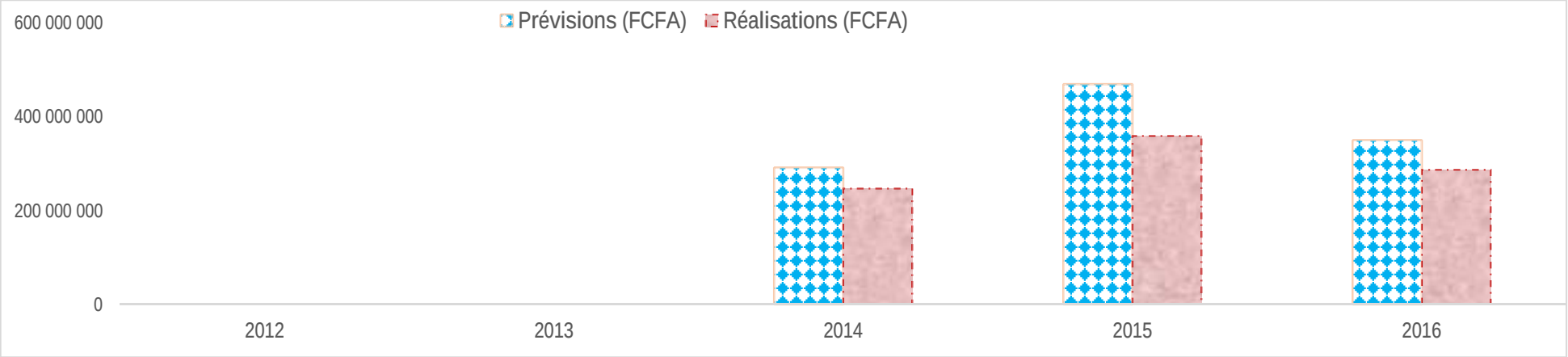
Recette moyenne : 297 736 191 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 81,11%

Dépense moyenne : 293 400 193 FCFA

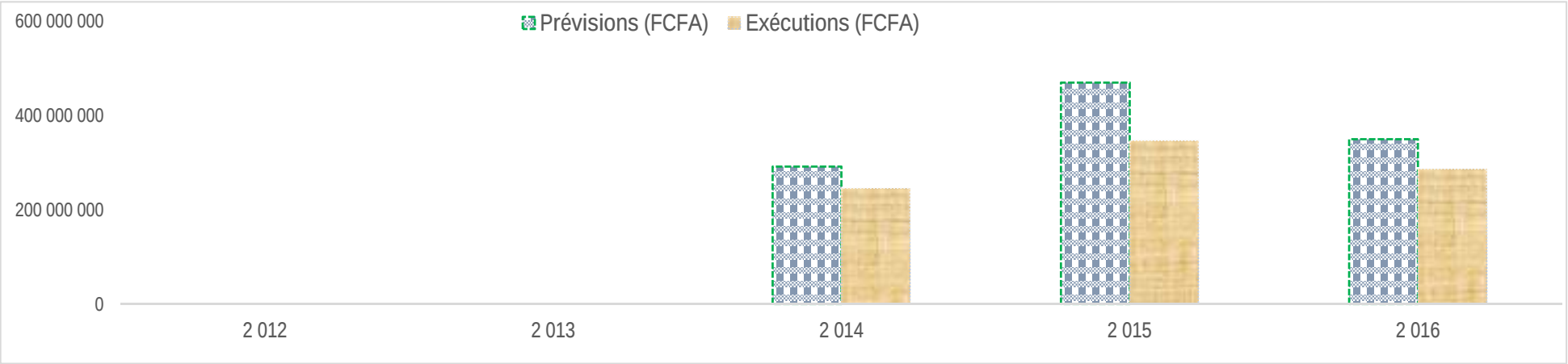
Taux d'exécution moyen des dépenses : 80,11%

Graphique 22 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DEMBO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DEMBO

Graphique 23 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DEMBO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DEMBO

Tableau 8 : Profil financier de la Commune de DEMBO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	246 920 661	359 240 676	287 047 237	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	246 019 112	347 228 236	286 953 232	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	0,99995	0,99868	1,00000	0,99954
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	84,5	76,5	82,0	81,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	95,1	63,5	62,8	73,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	80,2	84,3	99,0	87,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	75,7	23,6	25,7	41,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	94,9	63,0	62,8	73,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	84,4	73,9	82,0	80,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	71,7	71,2	74,4	72,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	88,4	74,5	84,5	82,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	32,8	30,8	35,9	33,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	91,4	93,5	91,7	92,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	13,1	8,4	6,8	9,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	103,3	88,2	83,4	91,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	57,7	30,9	30,5	39,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	33,9	59,4	30,0	41,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	79,0	100,0	93,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	20,7	18,0	22,3	20,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	22,9	29,0	30,1	27,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	6,9	8,9	9,4	8,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	35,9	43,1	37,4	38,8
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	36,4	43,5	37,9	39,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	36,3	37,6	28,4	34,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	14,6	16,4	18,7	16,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	0,1	5,9	9,5	5,2
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	n.d	n.d	4	286	419	236
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	n.d	8 750	12 442	9 506	10 233
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	995	723	630	783
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	n.d	472	404	297	391

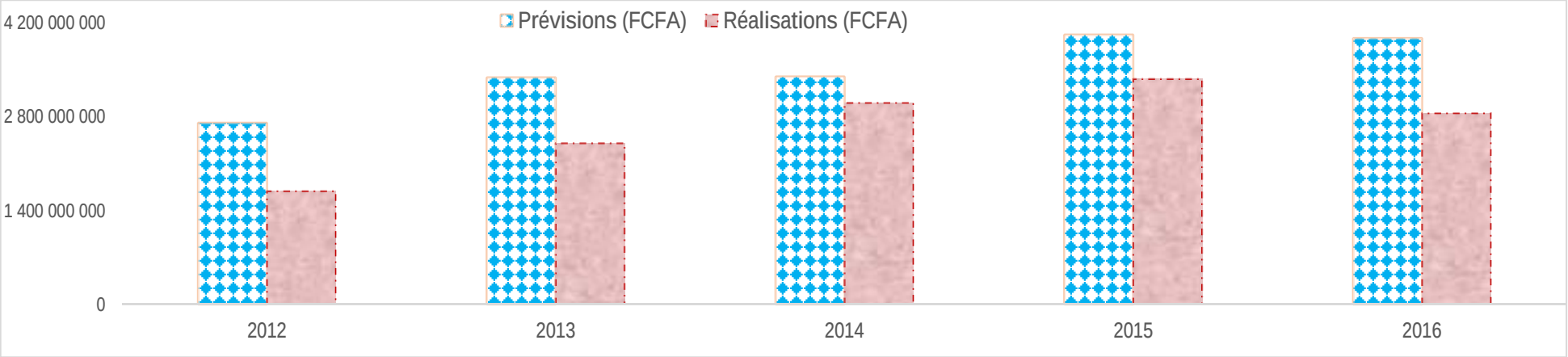
Source : Comptes administratifs de la Commune de DEMBO

DÉPARTEMENT : BÉNOUÉ — COMMUNAUTE URBAINE DE GAROUA

Recette moyenne : 2 661 261 013 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 75,41%

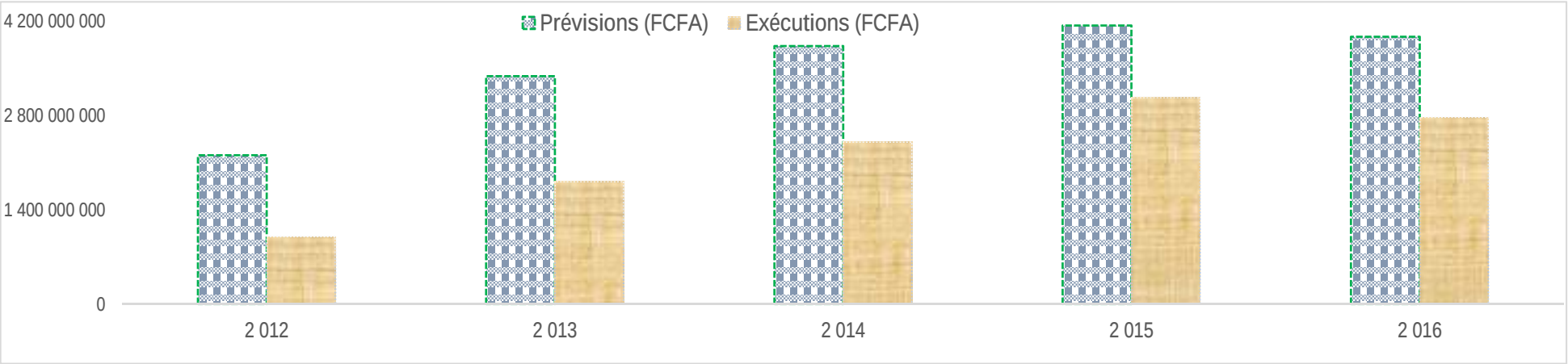
Dépense moyenne : 2 215 132 740 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 61,22%

Graphique 24 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de GAROUA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de GAROUA

Graphique 25 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de GAROUA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de GAROUA

Tableau 9 : Profil financier de la Communauté Urbaine de GAROUA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	1 687 423 668	2 402 838 411	3 005 311 425	3 361 003 313	2 849 728 247	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	1 002 852 963	1 819 640 466	2 407 018 755	3 069 794 339	2 776 357 179	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,22533	1,00000	0,88669	0,97280	1,00000	1,01696
1.2 : Taux de réalisation des recettes	56,0	69,1	87,9	82,8	69,5	73,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	45,7	55,9	63,6	70,2	54,7	58,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	100,0	144,5	100,0	100,0	108,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	47,5	37,9	44,4	44,9	37,4	42,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	41,7	53,6	61,7	68,7	52,8	55,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	45,4	53,8	62,8	74,2	69,9	61,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	70,1	70,0	76,5	76,7	69,2	72,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	16,4	43,9	55,6	73,1	70,3	51,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	66,2	56,8	50,7	48,8	53,0	55,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	65,8	76,4	79,1	79,4	77,2	75,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	27,4	21,3	20,7	17,7	20,7	21,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	39,5	33,3	36,5	37,3	40,7	37,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	10,0	28,0	38,2	41,0	51,1	33,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	60,0	38,7	33,7	18,2	21,6	34,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	54,3	69,2	73,5	100,0	59,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	83,3	49,3	41,8	32,6	35,1	48,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	27,8	28,2	24,4	24,5	23,8	25,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	20,1	23,8	22,7	20,9	23,5	22,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	2,7	28,1	30,4	35,7	28,1	25,0
3.2 : Taux d'épargne brute	2,7	28,1	30,6	35,8	28,1	25,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-3,9	10,8	25,7	-5,3	11,7	7,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	27,0	20,3	16,9	15,7	17,1	19,4
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	6,6	17,3	4,9	41,2	16,3	17,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	160	593	189	1 672	562	635
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	476	2 542	3 750	5 387	4 577	3 346
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	699	848	1 058	797	975	875
5.3 : Recettes propres par habitant	667	733	801	719	712	726

Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de GAROUA

DÉPARTEMENT : BÉNOUÉ

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE GAROUA 1ER

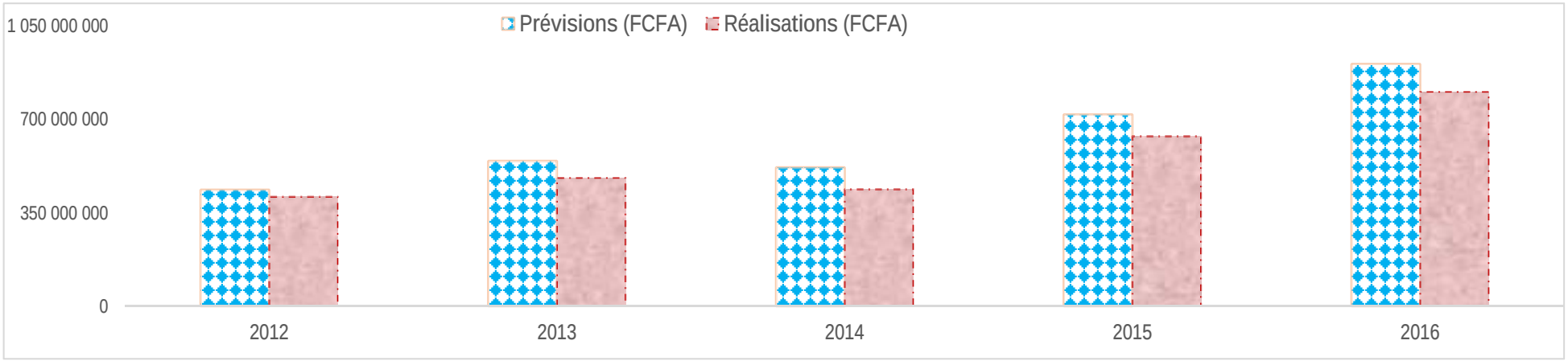
Recette moyenne : 553 671 240 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 88,71%

Dépense moyenne : 446 565 482 FCFA

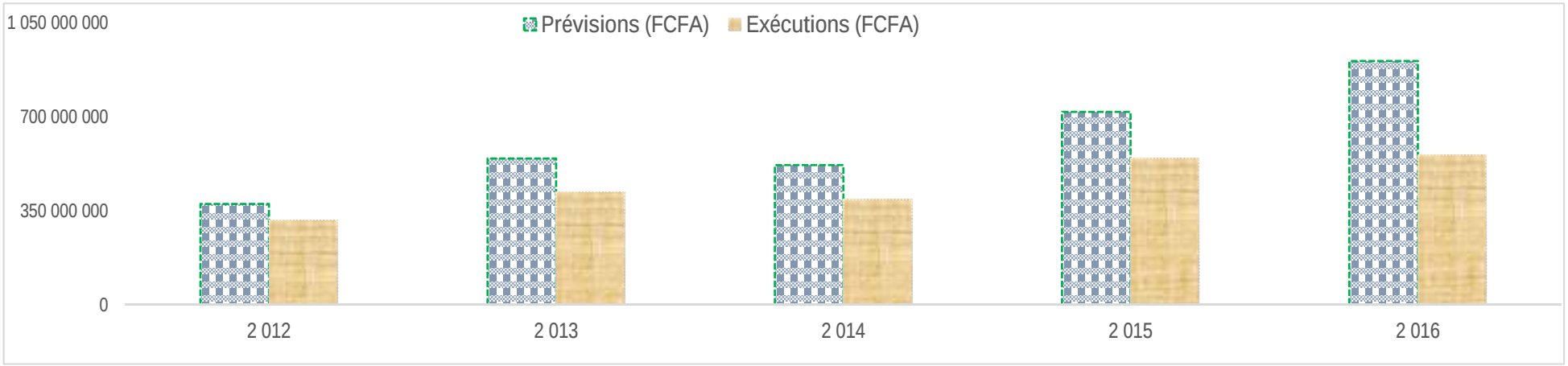
Taux d'exécution moyen des dépenses : 74,90%

Graphique 26 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 1ER

Graphique 27 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 1ER

Tableau 10 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 1ER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	410 003 996	480 565 489	437 994 202	636 579 405	803 213 106	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	316 226 211	421 562 281	392 063 162	545 336 404	557 639 353	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,16429	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,03286
1.2 : Taux de réalisation des recettes	93,7	85,9	83,2	88,4	88,3	87,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	89,0	78,9	77,0	81,0	75,2	80,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	100,0	100,0	100,0	98,1	99,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	38,4	45,8	45,6	59,8	61,3	50,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	86,7	73,9	73,9	75,5	72,5	76,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	84,3	77,4	75,4	75,9	61,5	74,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	93,3	83,7	81,1	82,1	66,6	81,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	78,1	74,2	70,1	71,9	58,5	70,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	54,3	61,1	67,7	56,1	36,7	55,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	79,4	70,2	82,3	70,5	84,0	77,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	8,7	7,8	8,1	8,0	9,2	8,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	52,8	55,0	61,3	54,0	57,9	56,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	38,8	52,6	36,9	56,4	35,0	43,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	28,6	33,6	43,2	30,3	21,3	31,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	45,3	36,7	51,2	42,6	39,7	43,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	33,8	34,2	37,3	28,0	32,8	33,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,8	4,8	5,7	1,7	3,1	3,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	33,5	34,8	27,1	32,6	22,1	30,0
3.2 : Taux d'épargne brute	33,8	35,2	27,1	33,4	23,2	30,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	26,7	33,5	25,5	30,9	21,2	27,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	22,4	22,2	27,2	18,6	25,2	23,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	7,0	1,6	1,6	2,5	2,0	3,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	95	24	26	49	33	45
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 084	1 622	1 129	1 800	1 886	1 504
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	255	249	145	28	51	146
5.3 : Recettes propres par habitant	117	113	131	159	149	134

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 1ER

DÉPARTEMENT : BÉNOUÉ

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE GAROUA 2EME

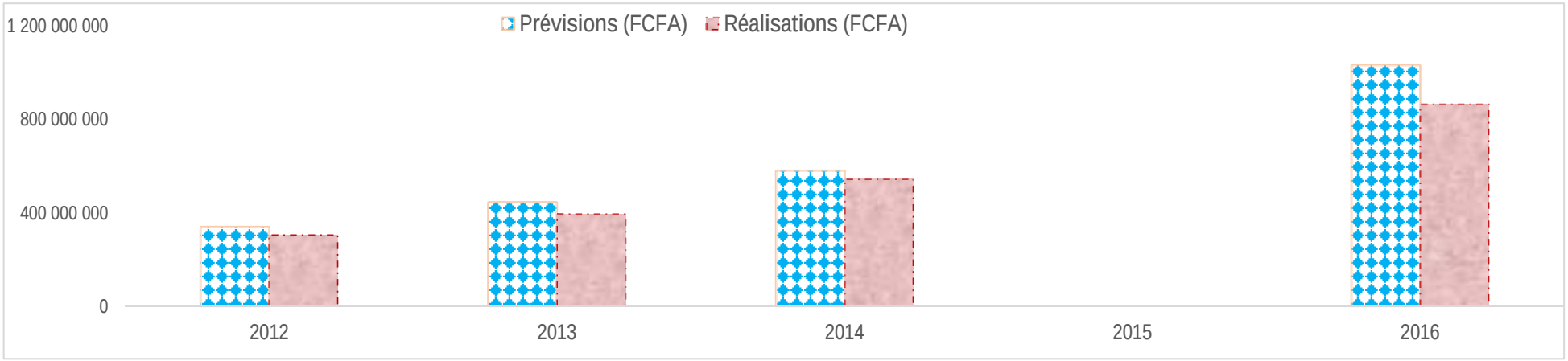
Recette moyenne : 526 946 644 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 88,98%

Dépense moyenne : 378 064 119 FCFA

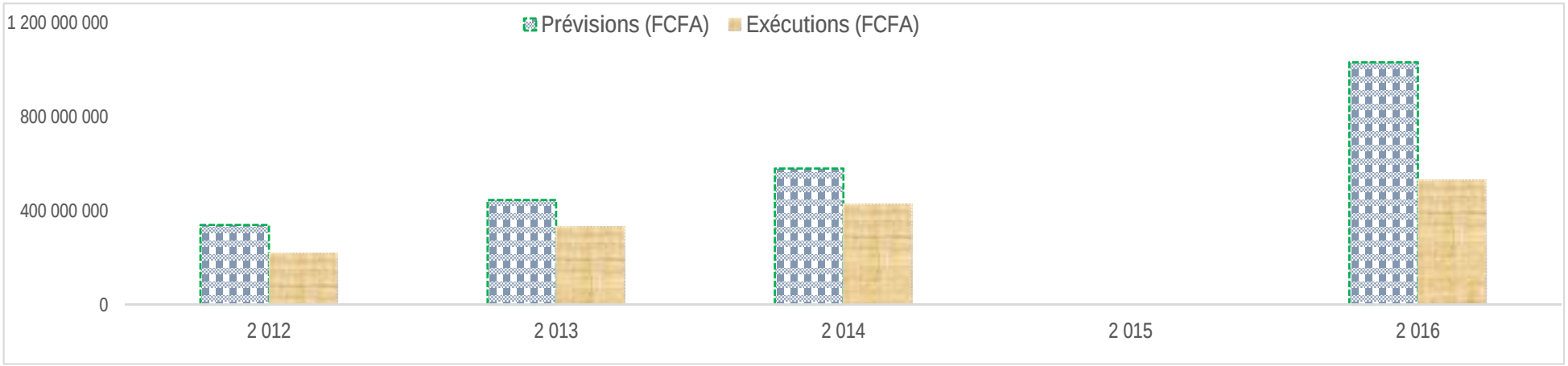
Taux d'exécution moyen des dépenses : 66,25%

Graphique 28 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 2EME

Graphique 29 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 2EME

Tableau 11 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 2EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	305 154 540	394 008 740	544 413 411	n.d	864 209 886	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	220 418 599	332 744 094	428 048 494	n.d	531 045 287	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00097	0,99933	1,00124	n.d	1,00000	1,00039
1.2 : Taux de réalisation des recettes	93,0	89,5	95,9	n.d	81,7	90,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	90,3	84,8	92,6	n.d	65,6	83,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	98,9	99,1	99,6	n.d	99,8	99,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	35,5	44,5	69,8	n.d	42,1	48,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	89,1	82,8	94,1	n.d	59,8	81,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	68,0	77,3	75,9	n.d	51,5	68,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	81,0	77,8	87,9	n.d	77,2	81,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	60,7	77,0	70,5	n.d	40,0	62,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	66,0	63,5	50,5	n.d	42,4	55,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	83,0	83,9	89,4	n.d	76,9	83,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,6	8,1	10,4	n.d	6,2	8,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	65,4	65,8	68,1	n.d	51,7	62,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	37,5	40,2	36,8	n.d	52,4	41,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	43,2	41,8	34,4	n.d	22,0	35,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	n.d	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	42,6	36,6	35,7	n.d	46,2	40,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	32,4	33,1	32,2	n.d	27,1	31,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,1	5,5	4,7	n.d	1,9	4,3
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	44,9	37,4	36,9	n.d	22,2	35,4
3.2 : Taux d'épargne brute	45,4	38,0	37,4	n.d	22,7	35,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	42,1	35,6	37,3	n.d	20,2	33,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,7	20,5	20,2	n.d	20,9	19,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,2	2,4	0,0	n.d	2,6	2,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	36	29	1	n.d	47	28
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	809	1 307	1 657	n.d	1 635	1 352
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	32	41	58	n.d	29	40
5.3 : Recettes propres par habitant	84	98	153	n.d	113	112

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 2EME

DÉPARTEMENT : BÉNOUÉ

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE GAROUA 3EME

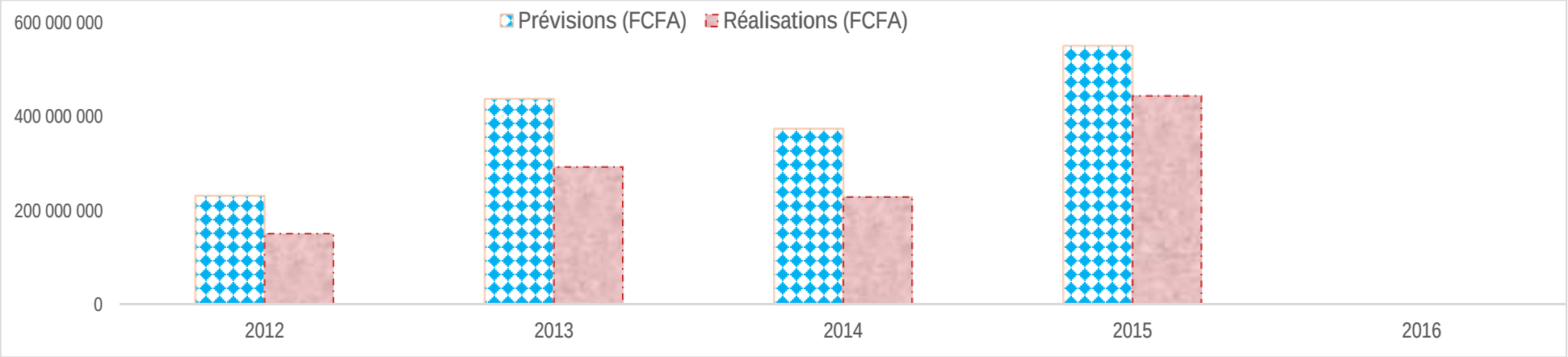
Recette moyenne : 279 341 092 FCFA

Dépense moyenne : 221 352 242 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 68,54%

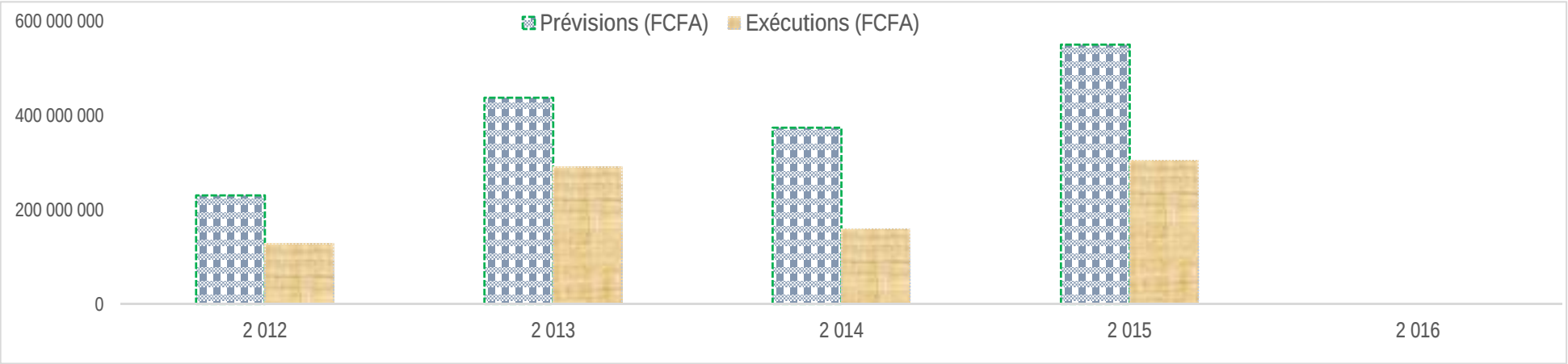
Taux d'exécution moyen des dépenses : 55,12%

Graphique 30 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 3EME

Graphique 31 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 3EME

Tableau 12 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 3EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	151 028 534	292 840 258	229 045 318	444 450 256	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	128 135 604	291 194 149	160 287 073	305 792 143	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00217	1,00000	1,00000	1,00058	n.d	1,00069
1.2 : Taux de réalisation des recettes	64,9	65,1	61,0	78,5	n.d	67,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	54,4	43,8	54,0	74,6	n.d	56,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	79,8	67,1	80,3	n.d	81,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	64,0	64,5	41,5	47,9	n.d	54,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	37,0	36,9	46,6	70,7	n.d	47,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	55,6	66,5	42,8	55,6	n.d	55,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	65,9	72,6	66,9	69,8	n.d	68,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	47,9	64,5	32,8	50,9	n.d	49,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	64,5	27,6	41,0	29,8	n.d	40,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	48,2	53,6	69,2	75,2	n.d	61,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	9,2	24,2	9,8	8,3	n.d	12,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	47,7	70,0	70,8	64,4	n.d	63,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	19,1	26,1	61,9	65,6	n.d	43,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	30,7	19,3	29,0	25,6	n.d	26,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	90,9	n.d	97,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	50,5	26,9	46,0	30,6	n.d	38,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	42,5	36,5	46,8	43,8	n.d	42,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,4	0,2	2,0	2,7	n.d	1,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	31,7	-7,0	20,7	18,8	n.d	16,0
3.2 : Taux d'épargne brute	32,1	-5,4	21,0	19,2	n.d	16,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	28,4	-8,4	15,0	7,3	n.d	10,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	28,8	55,4	37,0	35,4	n.d	39,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,8	3,0	6,0	11,9	n.d	6,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	16,9	0,0	0,0	n.d	4,2
4.3 : Dette par habitant	99	398	145	350	n.d	248
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 755	5 706	2 256	5 383	n.d	3 775
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	31	5	546	1 233	n.d	454
5.3 : Recettes propres par habitant	242	483	239	244	n.d	302

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de GAROUA 3EME

DÉPARTEMENT : BÉNOUÉ

COMMUNE DE GASCHIGA

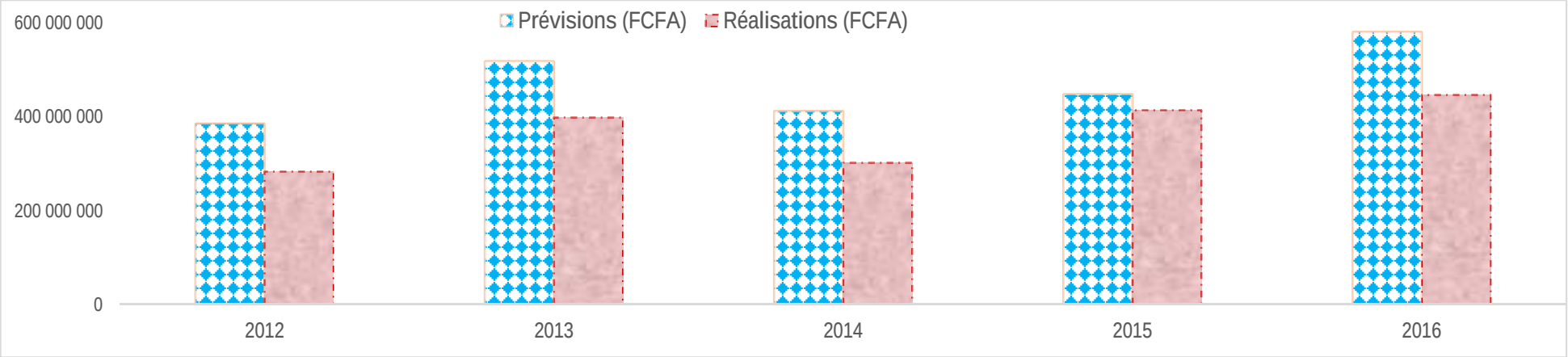
Recette moyenne : 368 601 408 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 78,55%

Dépense moyenne : 289 542 510 FCFA

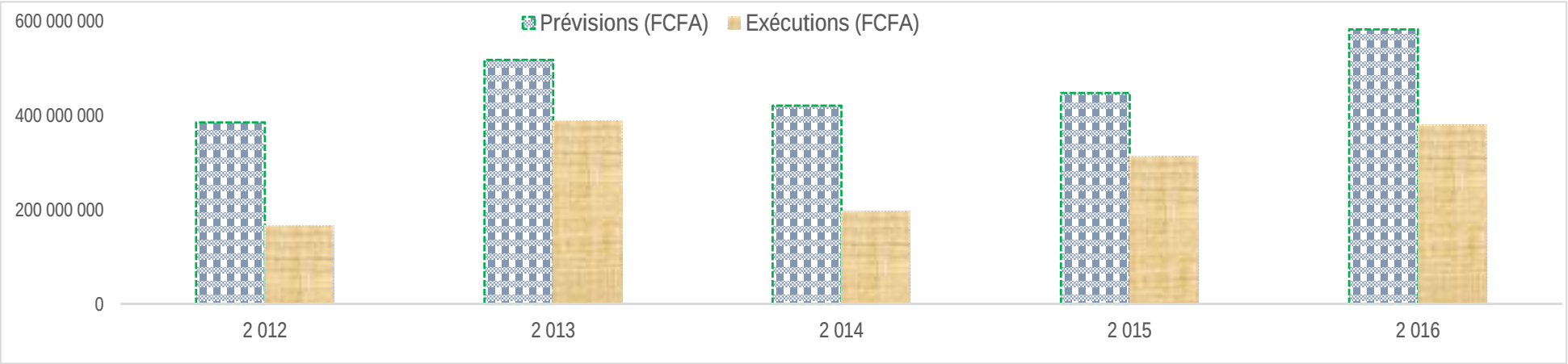
Taux d'exécution moyen des dépenses : 60,12%

Graphique 32 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GASCHIGA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GASCHIGA

Graphique 33 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GASCHIGA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GASCHIGA

Tableau 13 : Profil financier de la Commune de GASCHIGA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	283 022 016	398 009 644	301 710 905	413 963 339	446 301 138	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	166 978 603	390 022 327	197 068 527	313 550 451	380 092 643	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	0,97863	1,00000	0,99657	0,99504
1.2 : Taux de réalisation des recettes	73,2	70,1	72,8	90,1	76,5	76,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	62,7	56,6	59,8	85,0	58,1	64,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	92,2	100,0	100,0	100,0	98,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	20,2	26,8	16,0	38,5	14,9	23,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	56,4	55,5	59,1	84,6	57,3	62,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	43,3	75,3	46,8	70,0	65,2	60,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	58,2	70,6	75,3	83,7	65,8	70,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	36,8	76,7	30,7	63,7	65,0	54,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	61,4	50,0	55,6	62,4	42,6	54,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	69,2	93,9	97,0	96,4	96,7	90,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,8	7,0	4,9	5,0	5,1	5,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	60,4	82,8	89,6	87,1	85,9	81,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	18,8	52,6	22,8	39,8	50,0	36,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	37,1	41,4	49,8	54,3	36,6	43,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	100,0	47,6	100,0	100,0	69,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	41,1	21,9	58,0	37,7	30,0	37,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	28,2	27,4	27,8	27,5	28,8	27,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	11,2	8,6	11,1	7,1	3,7	8,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	60,0	39,4	30,5	38,5	35,5	40,8
3.2 : Taux d'épargne brute	60,1	39,5	30,5	38,7	35,8	40,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	60,1	39,5	26,2	38,7	28,6	38,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	11,2	16,6	19,3	16,8	18,5	16,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	4,3	0,0	7,2	2,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	133	0	232	73
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 987	5 968	1 575	3 619	4 811	3 592
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	155	143	284	121	162	173
5.3 : Recettes propres par habitant	98	195	154	180	165	158

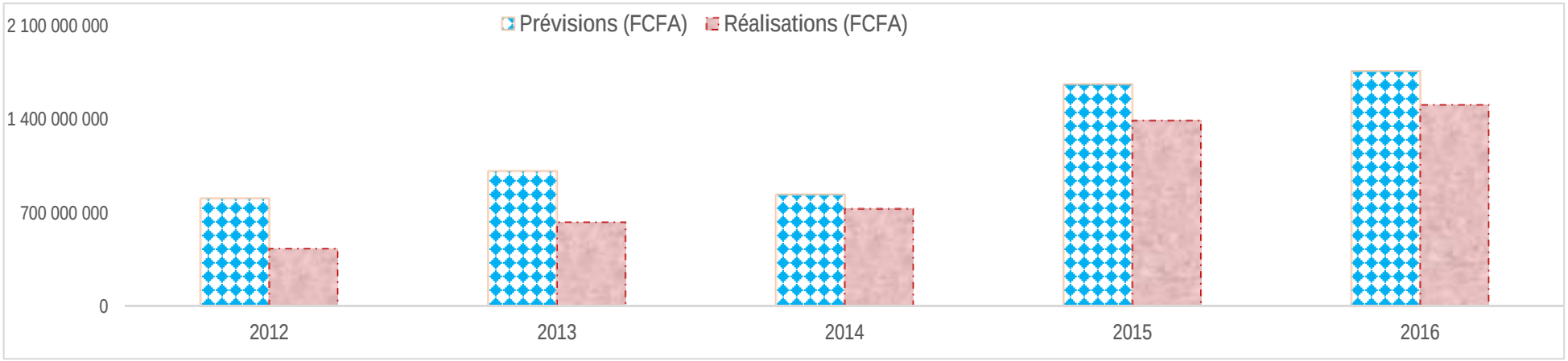
Source : Comptes administratifs de la Commune de GASCHIGA

DÉPARTEMENT : BÉNOUÉ — COMMUNE DE LAGDO

Recette moyenne : 938 673 438 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 74,51%

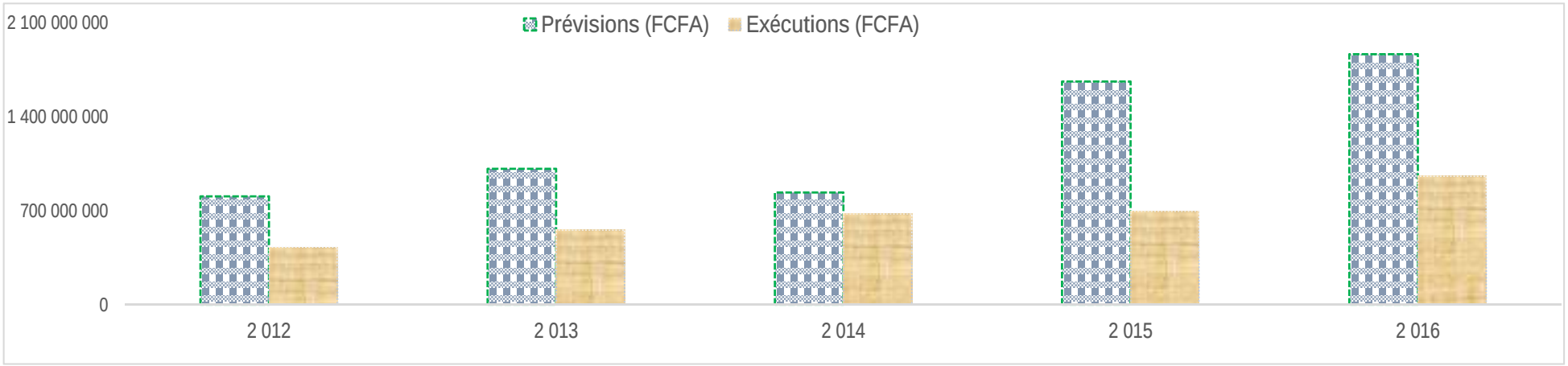
Dépense moyenne : 664 038 310 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 56,54%

Graphique 34 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LAGDO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LAGDO

Graphique 35 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LAGDO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LAGDO

Tableau 14 : Profil financier de la Commune de LAGDO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	432 209 758	629 980 532	730 476 783	1 391 160 392	1 509 539 727	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	429 349 399	556 671 596	678 434 747	697 557 121	958 178 685	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	0,94422	0,98884
1.2 : Taux de réalisation des recettes	51,1	62,4	87,2	83,6	85,4	73,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	59,8	72,1	82,1	75,0	71,4	72,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	20,9	38,8	169,5	93,6	99,9	84,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	22,8	28,9	15,1	30,2	37,5	26,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	61,0	71,7	79,6	72,9	73,3	71,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	53,2	55,0	81,2	41,9	51,3	56,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	63,8	60,7	71,9	61,0	79,2	67,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	42,6	49,1	93,4	31,3	37,3	50,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	90,8	82,0	88,8	48,0	42,7	70,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	91,4	82,7	84,5	89,5	94,2	88,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,9	5,8	2,6	4,5	5,0	4,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	103,4	78,9	83,3	88,2	85,7	87,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	16,5	31,9	24,5	13,9	21,7	21,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	93,9	64,7	73,9	81,8	73,3	77,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	46,8	46,0	78,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	59,9	56,5	50,4	52,1	51,6	54,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	12,7	12,8	13,5	17,6	31,3	17,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	18,1	25,3	25,6	15,9	7,6	18,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	27,1	38,6	44,6	44,7	20,1	35,0
3.2 : Taux d'épargne brute	27,1	39,0	44,6	44,7	21,4	35,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	27,1	39,0	44,6	44,7	16,4	34,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	9,3	7,8	7,5	9,8	24,6	11,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	5,0	1,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	0	149	30
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	912	1 244	1 681	1 624	2 198	1 532
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	425	442	519	382	560	466
5.3 : Recettes propres par habitant	111	154	79	143	150	127

Source : Comptes administratifs de la Commune de LAGDO

DÉPARTEMENT : BÉNOUÉ

COMMUNE DE MAYO-HOURNA

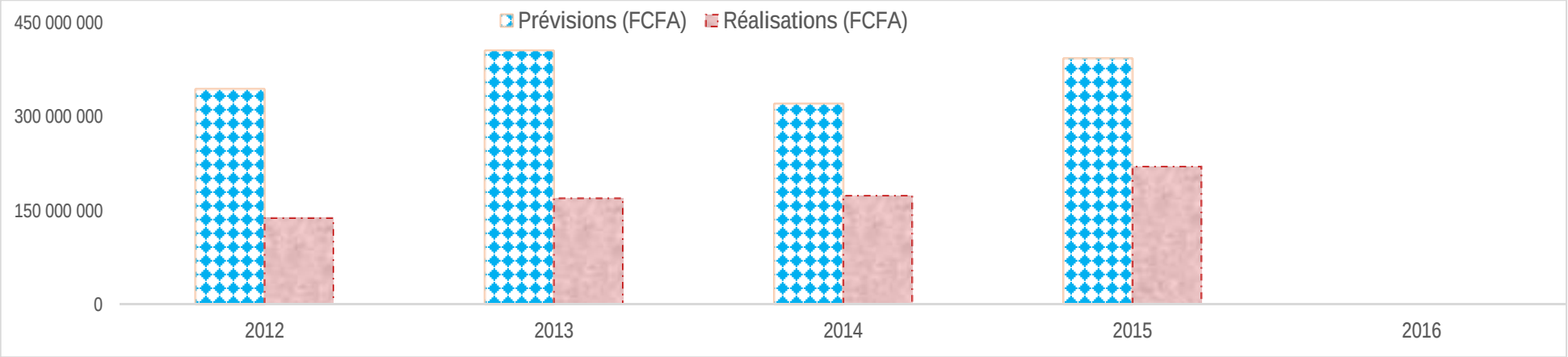
Recette moyenne : 175 594 786 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 48,07%

Dépense moyenne : 145 534 661 FCFA

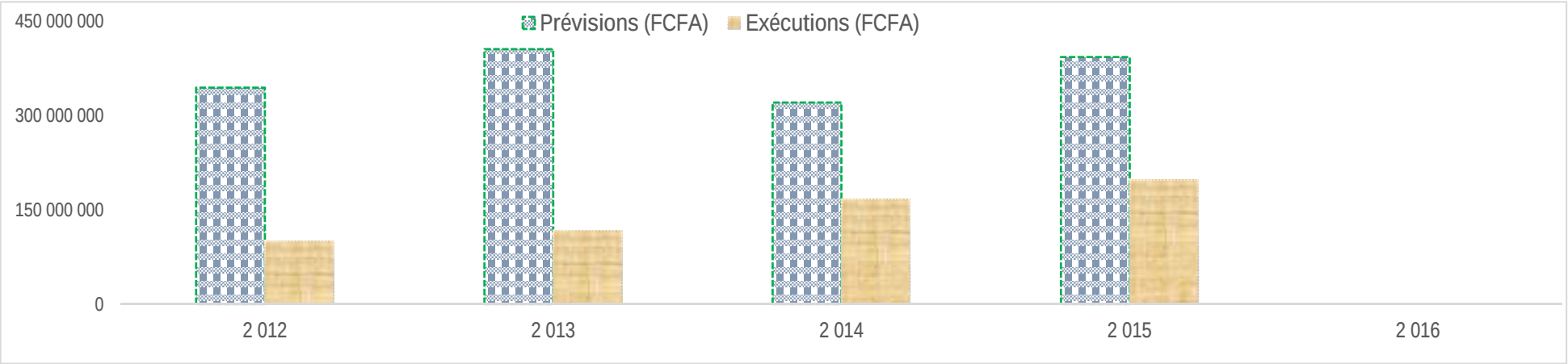
Taux d'exécution moyen des dépenses : 40,09%

Graphique 36 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAYO-HOURNA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAYO-HOURNA

Graphique 37 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAYO-HOURNA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAYO-HOURNA

Tableau 15 : Profil financier de la Commune de MAYO-HOURNA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	138 121 688	169 699 890	174 014 967	220 542 598	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	100 048 749	117 529 942	166 981 008	197 578 945	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	40,4	41,8	54,3	52,5	n.d	47,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	63,3	82,1	109,8	93,1	n.d	87,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	28,9	25,3	29,6	29,3	n.d	28,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	41,6	67,1	41,3	54,4	n.d	51,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	63,8	85,3	110,3	92,9	n.d	88,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	29,1	29,0	52,1	50,3	n.d	40,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	33,8	47,4	56,9	44,9	n.d	45,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	24,6	17,7	48,2	55,3	n.d	36,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	52,5	57,0	62,1	64,5	n.d	59,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	87,9	65,7	95,3	96,9	n.d	86,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	14,9	16,6	11,6	9,5	n.d	13,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	98,3	82,1	92,9	94,8	n.d	92,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	28,6	45,3	36,6	33,2	n.d	35,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	72,6	46,8	61,7	61,2	n.d	60,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	88,5	n.d	97,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	57,3	61,9	48,4	43,5	n.d	52,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	29,8	33,0	30,0	27,6	n.d	30,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,7	3,0	7,5	9,4	n.d	7,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	19,7	24,6	25,0	29,8	n.d	24,8
3.2 : Taux d'épargne brute	20,1	24,9	25,2	30,2	n.d	25,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	16,1	23,9	18,1	28,1	n.d	21,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,8	24,8	22,5	19,3	n.d	22,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,9	1,0	7,1	2,1	n.d	3,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par habitant	99	33	253	82	n.d	117
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 502	1 526	2 849	3 597	n.d	2 368
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	361	9	204	261	n.d	209
5.3 : Recettes propres par habitant	374	547	414	379	n.d	429

Source : Comptes administratifs de la Commune de MAYO-HOURNA

DÉPARTEMENT : BÉNOUÉ

COMMUNE DE NGONG

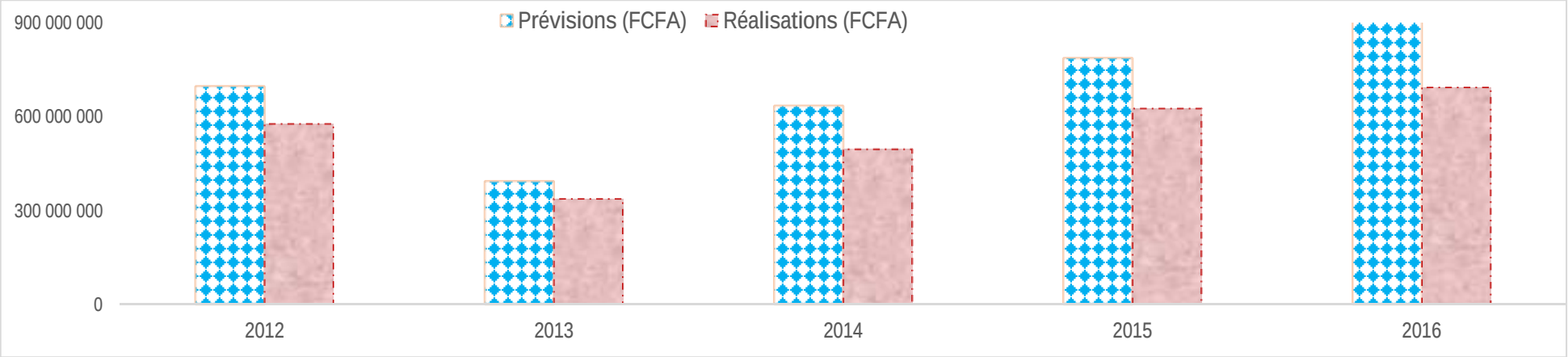
Recette moyenne : 546 126 579 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 79,76%

Dépense moyenne : 465 285 398 FCFA

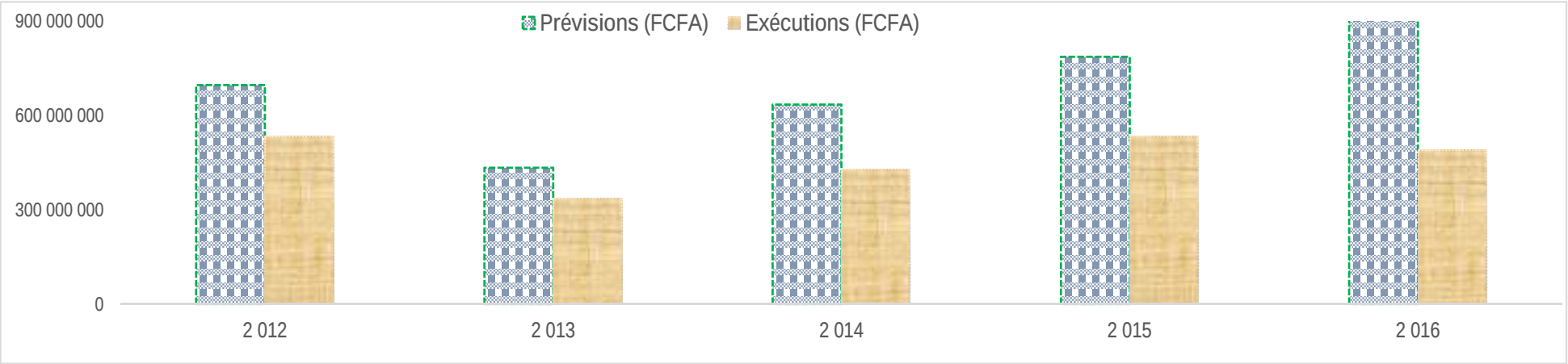
Taux d'exécution moyen des dépenses : 68,27%

Graphique 38 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGONG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGONG

Graphique 39 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGONG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGONG

Tableau 16 : Profil financier de la Commune de NGONG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	577 078 401	337 687 620	495 786 092	626 037 935	694 042 847	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	534 107 410	336 900 221	430 194 245	534 709 110	490 516 003	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,90787	1,00000	1,00000	1,00000	0,98157
1.2 : Taux de réalisation des recettes	82,2	84,0	78,1	77,7	69,7	78,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	78,8	84,0	75,6	77,7	65,3	76,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	n.d	100,0	n.d	84,7	94,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	36,9	51,3	47,3	57,5	40,6	46,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	69,0	82,1	71,3	78,8	62,7	72,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	76,6	77,7	67,8	67,9	51,3	68,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	72,6	72,9	66,8	72,9	62,8	69,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	78,7	81,4	68,3	65,3	44,2	67,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	80,4	100,0	87,0	100,0	72,5	88,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	58,1	85,8	77,3	74,5	88,8	76,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,4	15,1	15,3	9,0	10,8	11,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	49,5	84,0	72,3	62,1	73,7	68,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	32,2	12,7	18,5	24,6	27,1	23,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	39,8	84,0	62,9	62,1	53,4	60,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	97,2	n.d	100,0	n.d	100,0	99,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	32,1	41,4	33,3	37,6	46,8	38,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	23,4	29,8	30,4	22,1	21,5	25,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,6	3,9	5,3	23,7	21,0	11,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	61,4	52,5	66,8	64,2	47,4	58,4
3.2 : Taux d'épargne brute	61,5	52,7	66,8	64,2	47,5	58,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	57,9	48,3	57,6	61,8	29,4	51,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	9,0	14,1	10,1	7,9	11,3	10,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,6	4,3	9,1	2,3	18,1	7,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	131	100	301	98	575	241
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 949	1 556	2 198	2 490	1 899	2 218
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	92	154	131	1 015	379	354
5.3 : Recettes propres par habitant	268	351	505	377	343	369

Source : Comptes administratifs de la Commune de NGONG

DÉPARTEMENT : BÉNOUÉ

COMMUNE DE PITOA

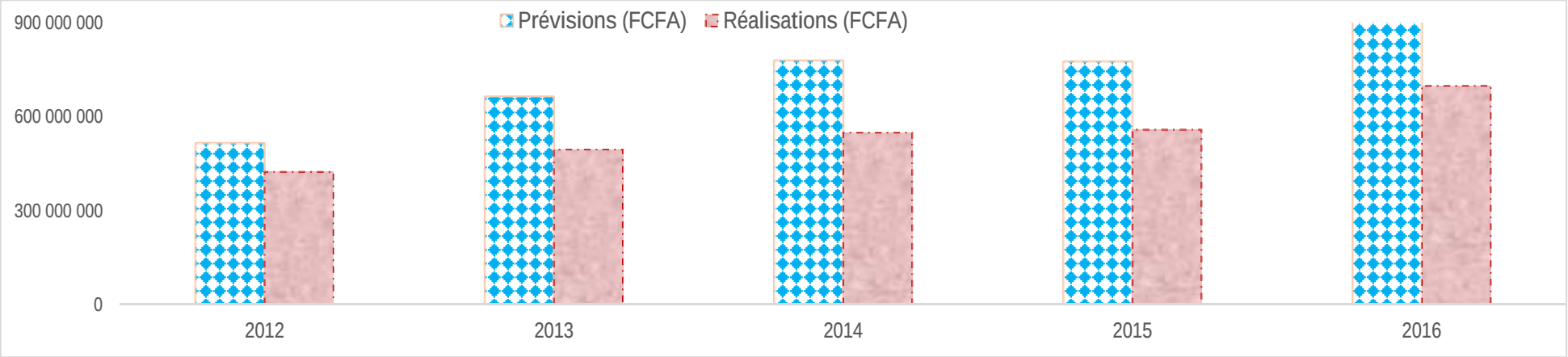
Recette moyenne : 545 062 755 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 73,19%

Dépense moyenne : 461 388 812 FCFA

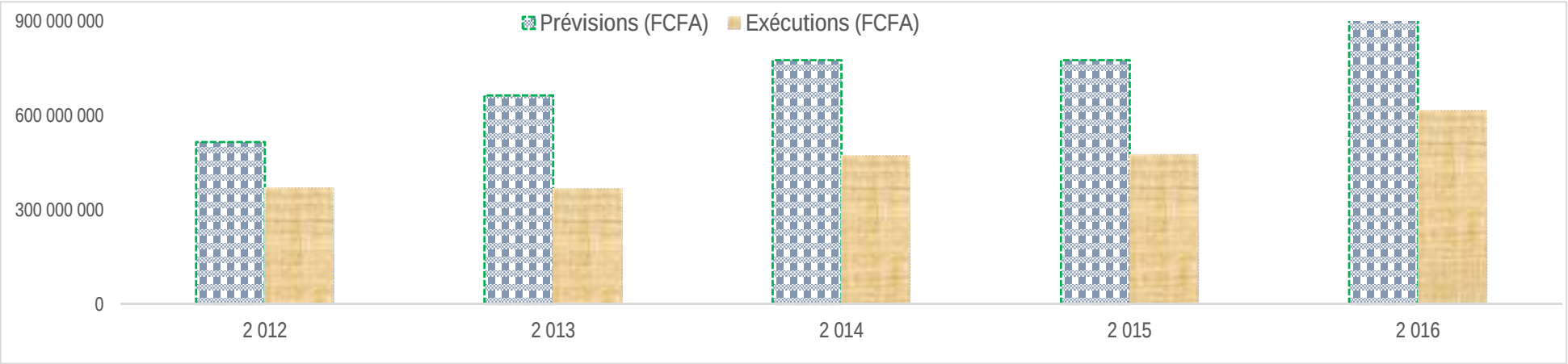
Taux d'exécution moyen des dépenses : 61,77%

Graphique 40 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de PITOA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de PITOA

Graphique 41 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de PITOA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de PITOA

Tableau 17 : Profil financier de la Commune de PITOA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	423 752 200	495 151 212	549 218 647	558 238 457	698 953 259	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	370 846 193	368 802 364	474 296 745	475 623 540	617 375 219	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,99986	1,00398	1,00000	1,00000	1,00077
1.2 : Taux de réalisation des recettes	82,2	72,6	65,2	69,1	64,0	70,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	82,2	67,4	74,0	72,4	55,4	70,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	87,0	44,9	56,9	83,4	68,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	69,2	60,3	62,3	77,2	56,3	65,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	77,0	58,2	72,1	71,7	54,5	66,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	71,9	55,5	61,1	61,3	59,0	61,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	70,9	58,1	54,5	61,7	52,5	59,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	72,6	53,6	65,5	61,0	63,0	63,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	68,5	79,2	82,3	59,8	78,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	72,4	66,7	88,6	89,8	92,3	81,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	11,5	17,7	19,3	22,0	19,5	18,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	44,3	68,6	77,2	73,9	73,8	67,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	27,3	22,4	28,1	15,1	35,3	25,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	44,3	47,0	61,2	60,8	44,2	51,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	37,7	45,0	36,0	39,0	33,8	38,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	35,9	29,8	23,9	29,3	25,8	29,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,2	22,9	14,9	7,1	11,9	12,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	66,8	45,5	50,1	53,5	43,4	51,9
3.2 : Taux d'épargne brute	66,9	45,7	50,1	53,6	43,6	52,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	66,9	45,7	50,1	53,6	41,2	51,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	11,9	16,2	11,9	13,6	14,6	13,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	2,4	0,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	0	78	16
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 270	1 930	2 809	2 611	3 591	2 642
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	57	362	365	96	288	234
5.3 : Recettes propres par habitant	477	514	612	795	634	607

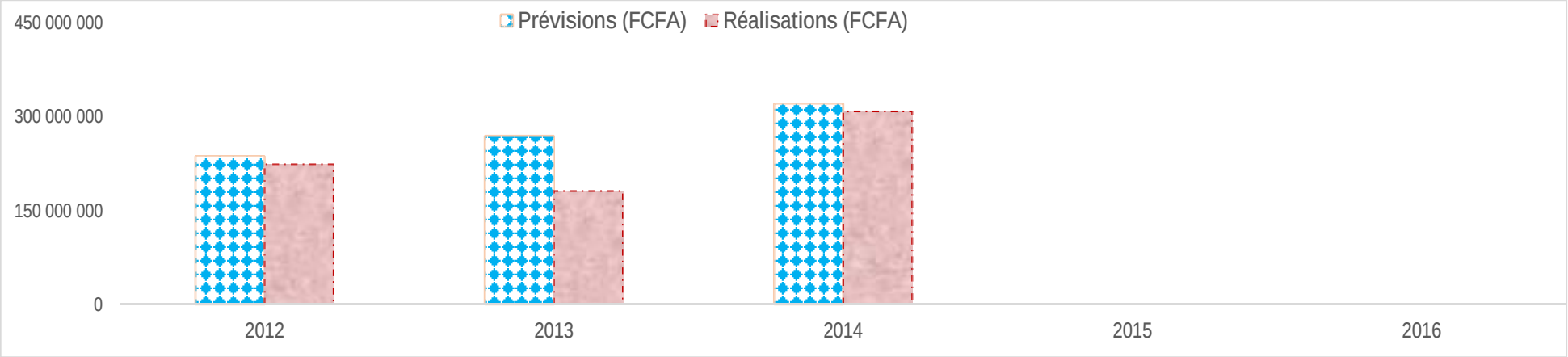
Source : Comptes administratifs de la Commune de PITOA

DÉPARTEMENT : BÉNOUÉ — COMMUNE DE TOUROUA

Recette moyenne : 237 836 484 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 86,00%

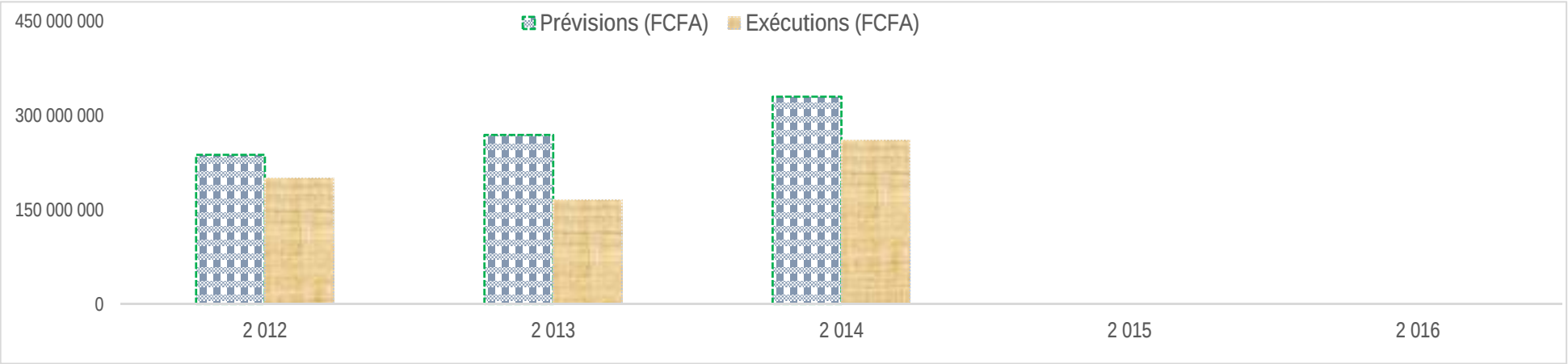
Dépense moyenne : 209 666 795 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 75,27%

Graphique 42 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TOUROUA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TOUROUA

Graphique 43 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TOUROUA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TOUROUA

Tableau 18 : Profil financier de la Commune de TOUROUA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	223 905 560	181 268 863	308 335 028	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	201 131 526	166 552 988	261 315 872	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99789	1,00000	0,97226	n.d	n.d	0,99005
1.2 : Taux de réalisation des recettes	93,6	65,5	95,9	n.d	n.d	85,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	99,4	77,6	104,4	n.d	n.d	93,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	75,1	40,7	84,1	n.d	n.d	66,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	103,2	103,9	120,2	n.d	n.d	109,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	104,4	80,2	107,3	n.d	n.d	97,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	84,7	61,9	79,2	n.d	n.d	75,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	72,7	65,8	70,2	n.d	n.d	69,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	91,2	60,3	82,5	n.d	n.d	78,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	81,0	79,6	63,7	n.d	n.d	74,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	95,5	95,3	96,2	n.d	n.d	95,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	11,6	12,7	12,2	n.d	n.d	12,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	72,3	93,9	84,2	n.d	n.d	83,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	21,7	23,5	20,8	n.d	n.d	22,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	58,5	74,8	53,6	n.d	n.d	62,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	80,3	n.d	n.d	93,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	30,0	30,4	23,8	n.d	n.d	28,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	26,4	28,8	27,2	n.d	n.d	27,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,5	3,5	4,2	n.d	n.d	3,1
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	60,6	61,7	68,9	n.d	n.d	63,8
3.2 : Taux d'épargne brute	60,7	61,9	66,8	n.d	n.d	63,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	60,7	61,9	61,9	n.d	n.d	61,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	10,4	11,0	11,3	n.d	n.d	10,9
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	4,9	n.d	n.d	1,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	2,3	n.d	n.d	0,8
4.3 : Dette par habitant	0	0	233	n.d	n.d	78
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 608	2 083	3 475	n.d	n.d	2 722
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	125	33	754	n.d	n.d	304
5.3 : Recettes propres par habitant	331	303	399	n.d	n.d	344

Source : Comptes administratifs de la Commune de TOUROUA

DÉPARTEMENT : FARO

COMMUNE DE BEKA

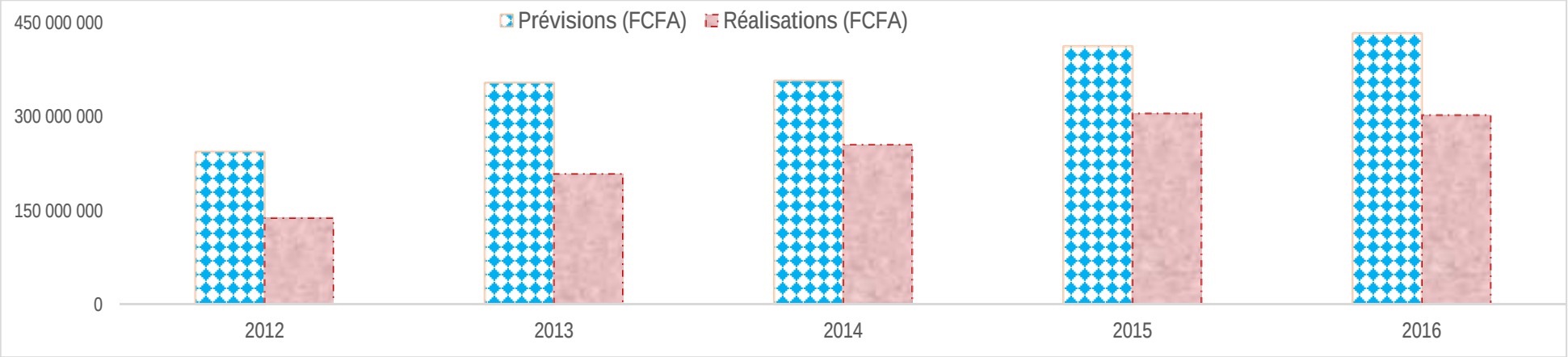
Recette moyenne : 241 969 380 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,15%

Dépense moyenne : 239 881 852 FCFA

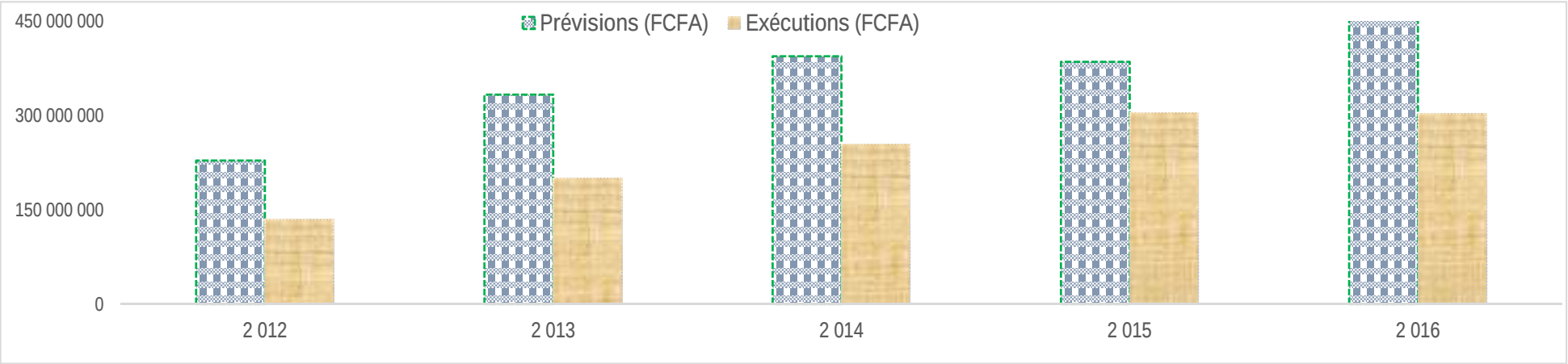
Taux d'exécution moyen des dépenses : 65,82%

Graphique 44 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BEKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BEKA

Graphique 45 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BEKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BEKA

Tableau 19 : Profil financier de la Commune de BEKA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	138 001 380	208 807 998	255 323 260	305 140 749	302 573 515	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	134 808 150	200 890 682	255 321 999	305 074 405	303 314 022	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,06694	1,06280	0,90693	1,07056	0,94182	1,00981
1.2 : Taux de réalisation des recettes	55,3	58,6	71,0	73,8	69,8	65,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	49,2	51,9	76,6	75,3	70,8	64,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	68,5	64,5	65,8	72,3	68,9	68,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	25,2	30,3	41,8	32,1	51,6	36,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	60,0	65,0	87,0	78,4	73,2	72,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	59,0	60,3	64,8	79,2	65,9	65,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	47,3	54,9	41,7	61,2	33,9	47,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	76,0	63,3	86,2	94,7	89,1	81,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	60,7	41,9	51,4	50,3	49,0	50,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	100,0	99,0	99,1	100,0	99,3	99,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,5	4,6	5,6	4,3	4,9	4,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	113,7	120,1	100,1	97,8	91,1	104,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	37,0	3,4	8,2	0,0	10,4	11,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	71,3	59,8	51,4	49,2	44,7	55,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	16,9	0,0	20,3	47,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	47,4	33,0	31,1	35,9	21,6	33,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	19,6	22,0	20,9	17,7	20,3	20,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,9	10,9	20,9	12,3	4,0	11,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	20,7	22,8	39,0	28,2	55,9	33,3
3.2 : Taux d'épargne brute	20,9	23,0	39,1	28,3	55,9	33,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	20,3	21,3	32,6	28,3	55,9	31,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	15,5	16,9	12,7	12,7	9,0	13,4
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,6	1,7	6,5	0,0	0,0	1,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	12	35	191	0	0	48
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 690	3 111	3 953	4 275	5 077	3 621
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	232	994	466	709	1 273	735
5.3 : Recettes propres par habitant	49	91	164	145	155	121

Source : Comptes administratifs de la Commune de BEKA

DÉPARTEMENT : FARO

COMMUNE DE POLI

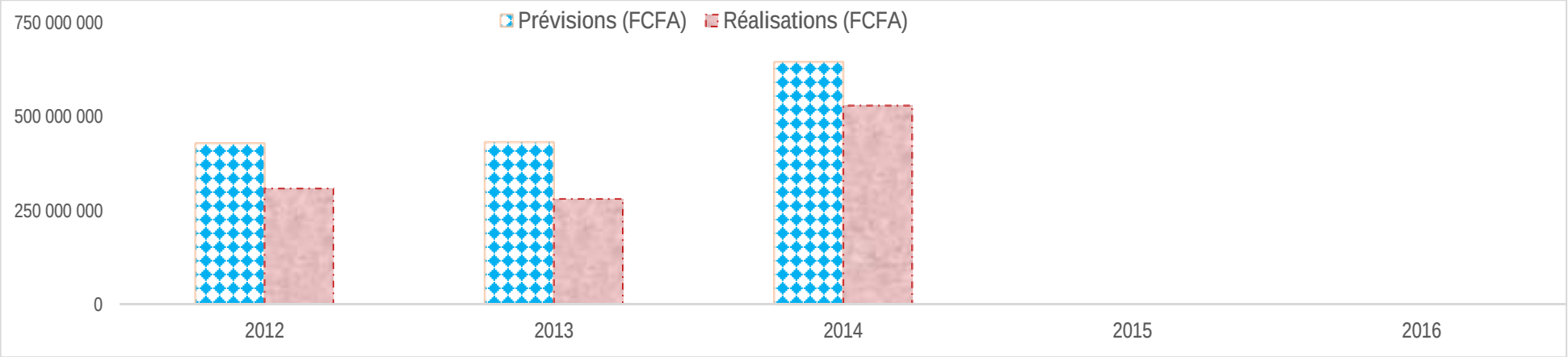
Recette moyenne : 373 322 457 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 73,07%

Dépense moyenne : 307 177 874 FCFA

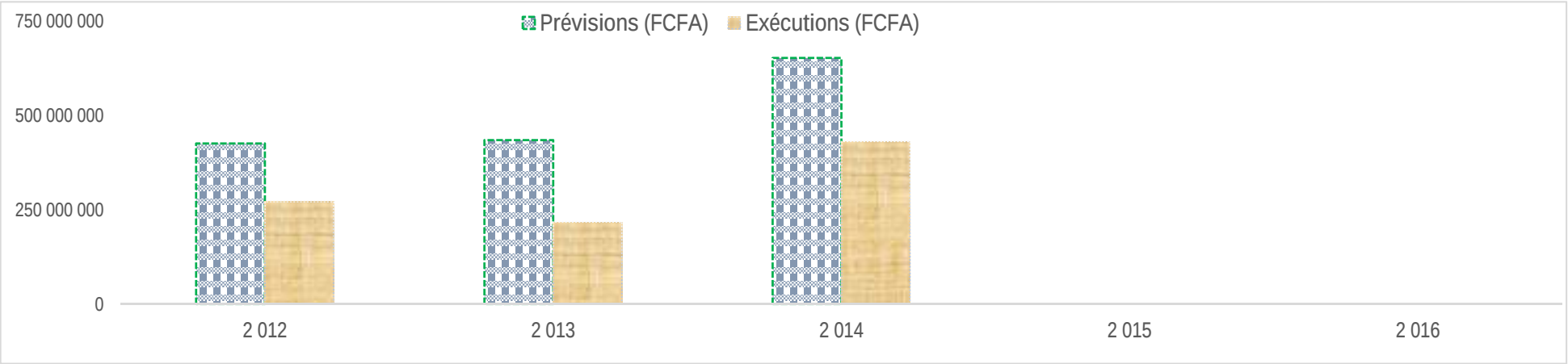
Taux d'exécution moyen des dépenses : 60,04%

Graphique 46 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de POLI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de POLI

Graphique 47 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de POLI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de POLI

Tableau 20 : Profil financier de la Commune de POLI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	308 810 064	281 386 001	529 771 307	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	272 137 084	217 712 525	431 684 012	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00775	0,99344	0,98865	n.d	n.d	0,99661
1.2 : Taux de réalisation des recettes	70,6	62,2	80,9	n.d	n.d	71,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	74,8	70,5	69,3	n.d	n.d	71,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	66,6	49,7	92,4	n.d	n.d	69,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	33,7	47,3	33,2	n.d	n.d	38,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	73,3	68,9	64,9	n.d	n.d	69,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	63,9	50,1	66,1	n.d	n.d	60,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	56,5	41,1	60,9	n.d	n.d	52,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	69,0	59,6	69,4	n.d	n.d	66,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	51,3	67,4	42,5	n.d	n.d	53,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	85,0	76,7	76,1	n.d	n.d	79,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,0	10,6	9,6	n.d	n.d	9,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	71,0	71,4	71,5	n.d	n.d	71,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	5,2	43,2	10,1	n.d	n.d	19,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	36,4	48,1	31,1	n.d	n.d	38,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	36,3	42,4	35,2	n.d	n.d	37,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	21,1	26,7	22,1	n.d	n.d	23,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,9	20,0	18,2	n.d	n.d	15,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	33,3	44,2	27,1	n.d	n.d	34,9
3.2 : Taux d'épargne brute	33,3	44,3	27,2	n.d	n.d	34,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	31,2	29,2	27,2	n.d	n.d	29,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	14,1	14,9	16,1	n.d	n.d	15,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,1	15,1	0,0	n.d	n.d	5,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par habitant	62	482	0	n.d	n.d	182
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	3 449	2 419	5 243	n.d	n.d	3 703
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	310	446	612	n.d	n.d	456
5.3 : Recettes propres par habitant	205	338	374	n.d	n.d	306

Source : Comptes administratifs de la Commune de POLI

DÉPARTEMENT : MAYO-LOUTI

COMMUNE DE FIGUIL

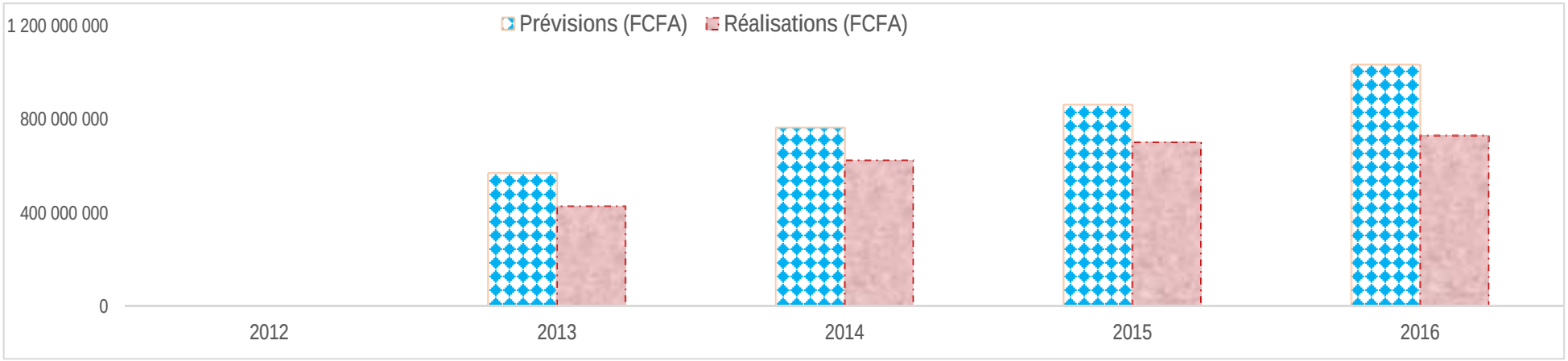
Recette moyenne : 621 310 593 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 77,28%

Dépense moyenne : 511 160 767 FCFA

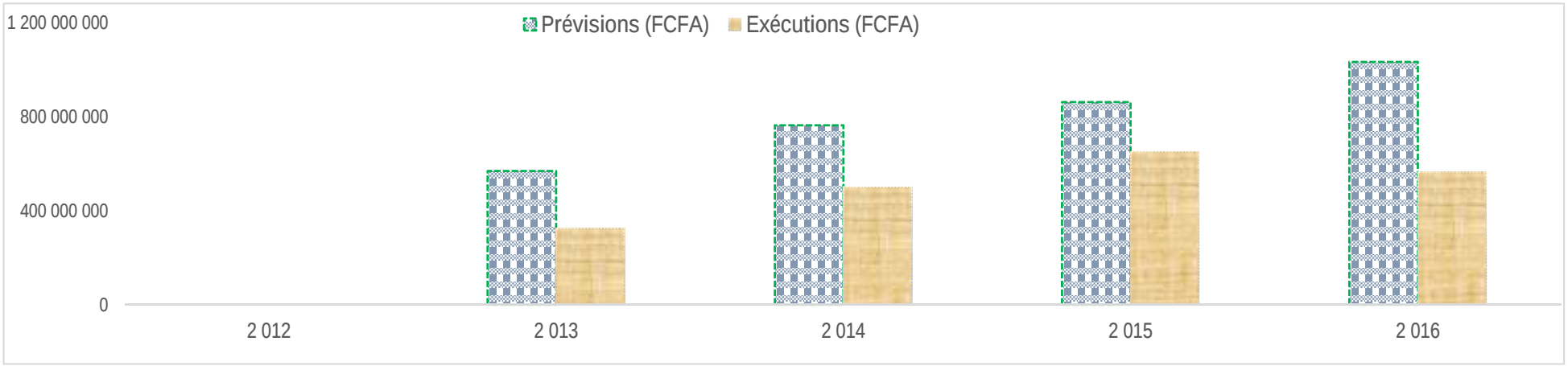
Taux d'exécution moyen des dépenses : 63,30%

Graphique 48 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FIGUIL de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FIGUIL

Graphique 49 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FIGUIL de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FIGUIL

Tableau 21 : Profil financier de la Commune de FIGUIL

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	427 926 226	625 018 609	701 788 819	730 508 716	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	324 802 208	502 052 676	652 261 119	565 527 065	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	74,9	80,3	80,2	69,4	76,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	74,9	85,2	72,8	69,7	75,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	68,0	100,0	69,1	79,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	54,4	62,4	38,2	49,1	51,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	66,4	83,6	70,4	69,1	72,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	57,1	65,7	75,6	54,7	63,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	55,2	60,4	74,7	75,9	66,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	59,4	69,4	76,3	46,3	62,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	100,0	76,0	66,1	56,5	74,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	65,8	88,5	87,7	96,6	84,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	2,4	3,3	3,6	3,9	3,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	62,1	77,7	81,5	83,5	76,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	25,8	32,5	41,3	1,6	25,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	70,2	59,1	53,9	47,2	57,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	41,9	80,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	53,5	37,1	40,6	39,4	42,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	17,6	19,7	13,7	18,2	17,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	12,7	15,6	21,5	11,6	15,3
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	58,9	56,5	38,4	42,6	49,1
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	58,9	56,6	38,5	42,7	49,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	58,1	56,6	38,5	42,7	49,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	7,3	8,5	8,4	10,5	8,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,7	0,0	0,0	0,0	0,2
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,1	0,0	0,0	0,1	0,0
4.3 : Dette par habitant	n.d	36	0	0	2	10
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	1 624	3 298	3 940	3 399	3 065
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	307	443	901	525	544
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	107	148	159	149	141

Source : Comptes administratifs de la Commune de FIGUIL

DÉPARTEMENT : MAYO-LOUTI

COMMUNE DE GUIDER

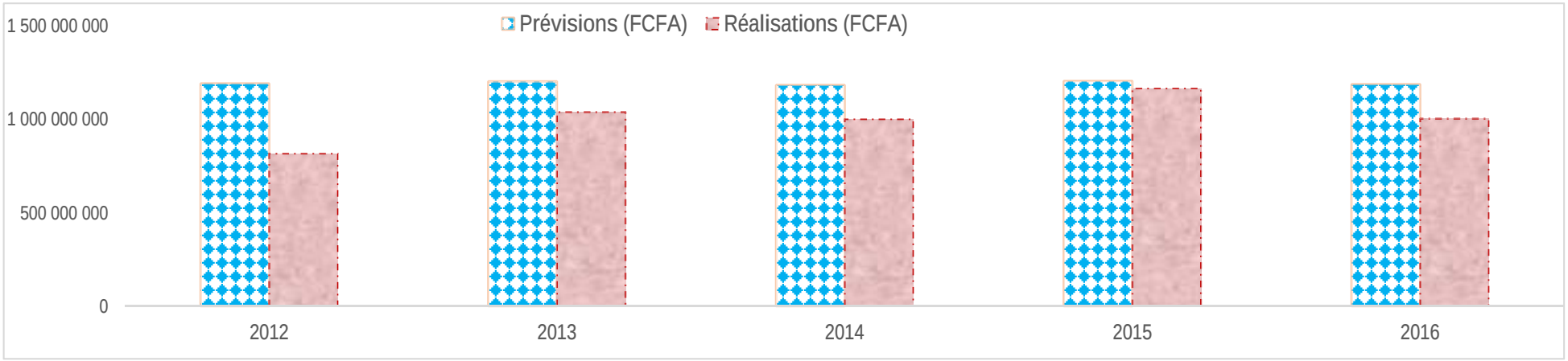
Recette moyenne : 1 005 137 528 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 84,11%

Dépense moyenne : 955 923 232 FCFA

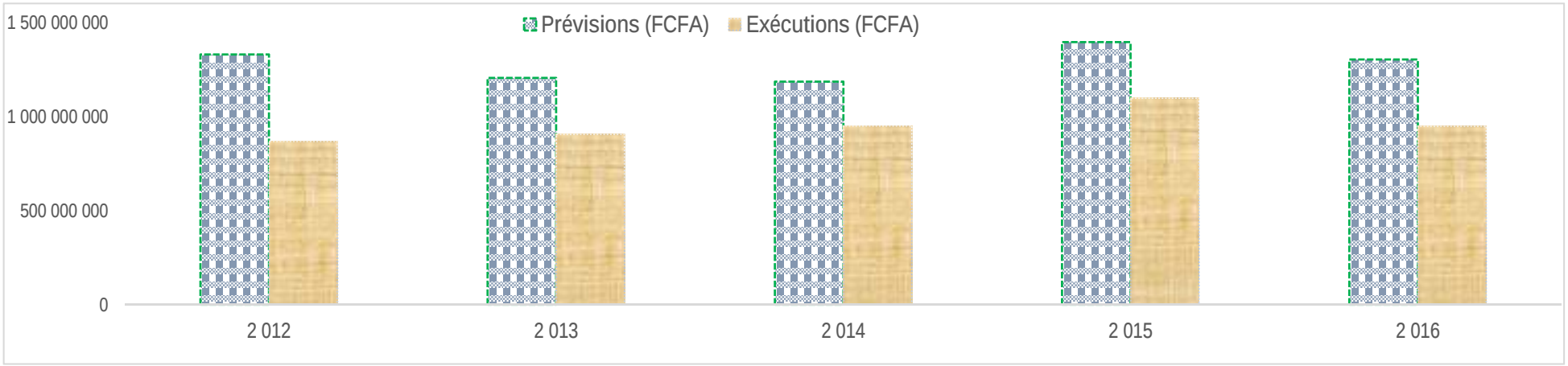
Taux d'exécution moyen des dépenses : 74,46%

Graphique 50 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GUIDER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GUIDER

Graphique 51 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GUIDER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GUIDER

Tableau 22 : Profil financier de la Commune de GUIDER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	816 942 759	1 038 854 825	1 000 839 425	1 165 786 958	1 003 263 672	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	869 918 202	907 138 259	951 929 130	1 100 104 360	950 526 207	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,89553	0,99743	0,99750	0,86264	0,91039	0,93270
1.2 : Taux de réalisation des recettes	72,0	88,9	93,7	93,4	84,0	86,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	66,7	84,4	92,9	92,0	82,6	83,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	31,6	49,4	45,3	50,9	44,5	44,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	64,0	82,3	92,6	91,6	82,0	82,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	65,3	75,2	80,2	78,7	72,8	74,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	65,3	88,6	86,2	91,2	71,1	80,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	65,3	65,9	74,6	70,4	74,7	70,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	77,9	67,2	87,6	81,3	90,0	80,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	88,5	85,6	94,4	92,5	94,3	91,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,7	3,8	5,0	5,2	5,6	4,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	82,1	80,2	85,1	84,4	82,5	82,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	28,6	42,2	16,1	21,8	13,5	24,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	63,9	53,9	74,6	68,6	74,2	67,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	47,8	48,2	51,8	46,4	49,7	48,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	14,9	15,1	20,4	19,9	20,7	18,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	17,5	26,0	15,3	11,1	12,5	16,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	31,1	36,9	39,9	44,1	46,0	39,6
3.2 : Taux d'épargne brute	31,1	37,0	39,9	44,2	46,1	39,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	31,1	37,0	36,3	41,1	43,0	37,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	10,3	9,5	12,3	11,1	11,2	10,9
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	3,7	3,0	3,1	2,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	95	86	82	53
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 529	1 536	1 456	1 822	1 444	1 557
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	282	371	307	213	195	274
5.3 : Recettes propres par habitant	75	87	131	148	149	118

Source : Comptes administratifs de la Commune de GUIDER

DÉPARTEMENT : MAYO-LOUTI

COMMUNE DE MAYO-OULO

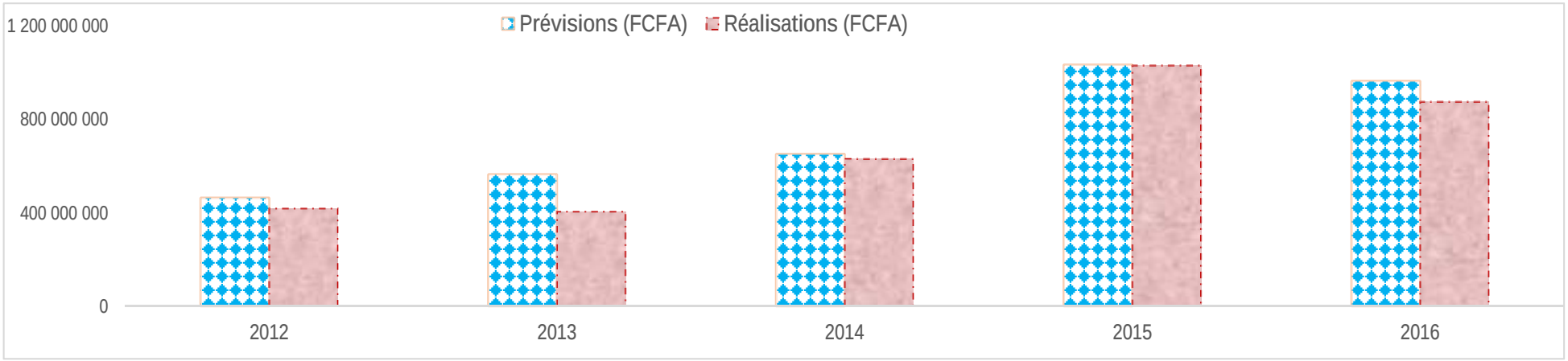
Recette moyenne : 671 828 932 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 89,76%

Dépense moyenne : 548 746 998 FCFA

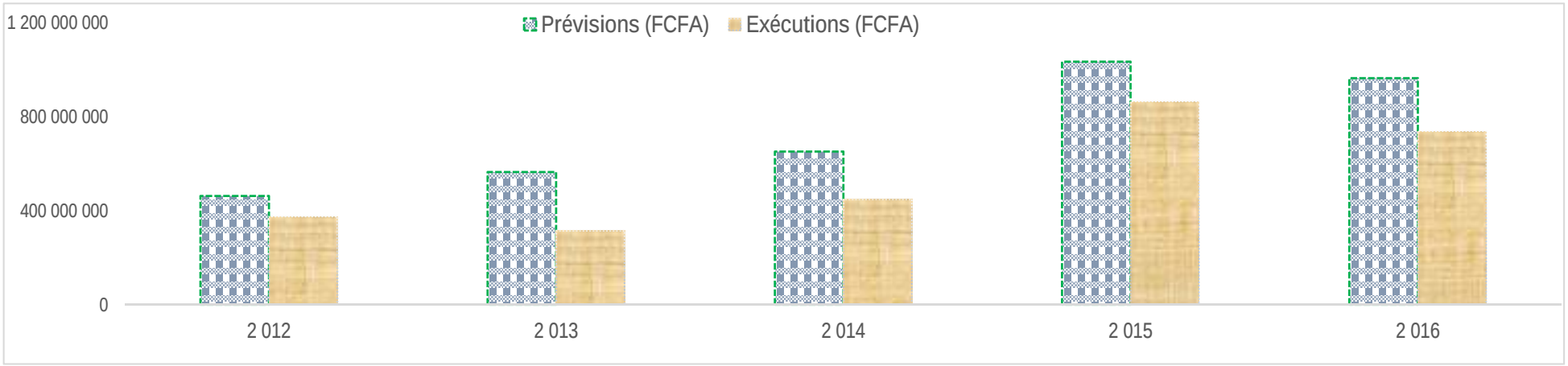
Taux d'exécution moyen des dépenses : 73,22%

Graphique 52 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAYO-OULO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAYO-OULO

Graphique 53 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAYO-OULO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAYO-OULO

Tableau 23 : Profil financier de la Commune de MAYO-OULO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	418 383 539	405 012 575	630 442 836	1 030 211 111	875 094 598	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	375 232 458	315 123 508	448 729 425	865 561 907	739 087 691	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00414	1,00080	1,00000	1,00000	1,00002	1,00099
1.2 : Taux de réalisation des recettes	89,5	71,6	96,6	99,7	89,4	89,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	89,5	71,2	96,5	99,7	84,9	88,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	120,0	100,0	100,0	100,0	105,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	90,3	101,3	73,9	65,4	35,7	73,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	87,3	58,3	94,9	99,3	82,2	84,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	81,1	55,9	69,0	83,8	76,7	73,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	78,8	64,8	82,4	77,6	76,5	76,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	82,8	51,2	62,5	86,0	76,9	71,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	98,5	98,8	97,8	66,2	92,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	80,4	56,0	66,4	48,4	81,9	66,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,8	3,2	2,1	1,8	2,9	2,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	62,0	66,9	60,1	44,5	69,8	60,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	19,1	44,3	34,2	48,1	14,5	32,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	62,0	65,9	59,4	43,5	46,2	55,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	100,0	32,7	83,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	40,2	40,4	39,0	24,0	43,5	37,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	23,1	26,7	22,4	19,9	15,4	21,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	14,6	9,7	13,5	9,3	17,1	12,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	60,3	67,8	68,3	75,1	34,6	61,2
3.2 : Taux d'épargne brute	60,3	67,8	68,3	75,1	34,8	61,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	56,8	63,6	64,9	72,3	30,9	57,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	9,1	8,6	7,1	5,0	10,1	8,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,5	4,2	3,4	2,8	3,9	3,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	101	121	135	159	128	129
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 694	1 374	1 945	4 553	2 821	2 478
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	279	89	293	429	553	329
5.3 : Recettes propres par habitant	80	92	83	105	97	91

Source : Comptes administratifs de la Commune de MAYO-OULO

DÉPARTEMENT : MAYO-REY

COMMUNE DE MANDINGRING

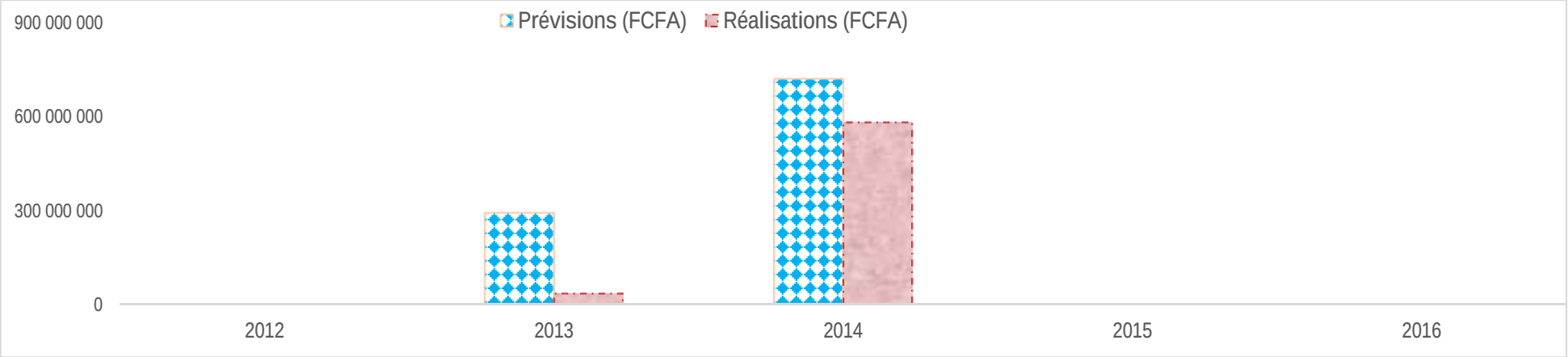
Recette moyenne : 308 381 533 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 46,36%

Dépense moyenne : 208 626 647 FCFA

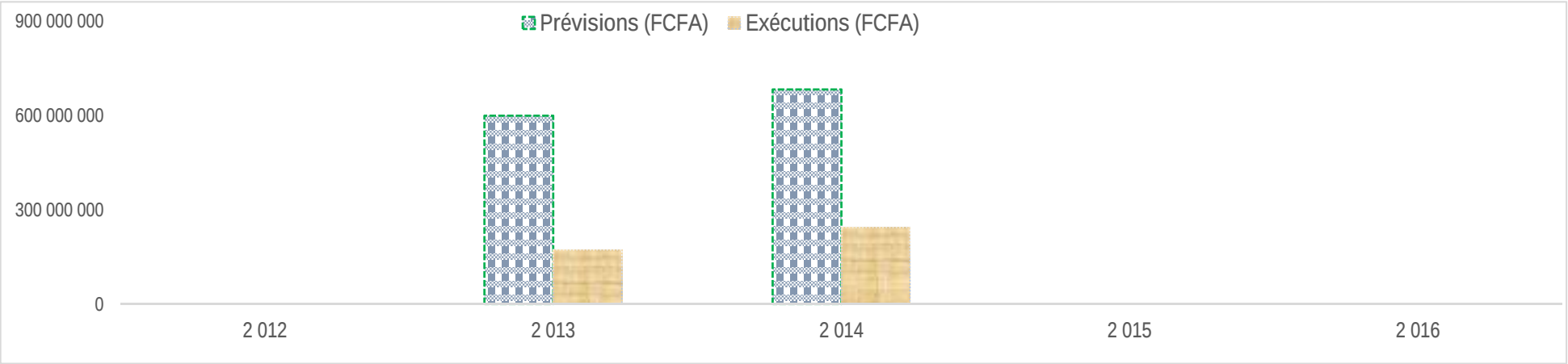
Taux d'exécution moyen des dépenses : 32,31%

Graphique 54 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MANDINGRING de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MANDINGRING

Graphique 55 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MANDINGRING de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MANDINGRING

Tableau 24 : Profil financier de la Commune de MANDINGRING

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	34 718 015	582 045 050	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	172 854 927	244 398 366	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,48669	1,05462	n.d	n.d	0,77066
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	12,5	82,2	n.d	n.d	47,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	47,7	67,6	n.d	n.d	57,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	7,4	95,1	n.d	n.d	51,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	6,3	13,8	n.d	n.d	10,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	19,3	64,3	n.d	n.d	41,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	28,8	35,8	n.d	n.d	32,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	56,2	68,2	n.d	n.d	62,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	14,3	24,3	n.d	n.d	19,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	48,0	38,5	n.d	n.d	43,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	11,1	95,1	n.d	n.d	53,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	11,6	1,3	n.d	n.d	6,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	984,8	100,2	n.d	n.d	542,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	80,6	34,0	n.d	n.d	57,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	472,8	38,6	n.d	n.d	255,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	67,5	49,9	n.d	n.d	58,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	24,4	26,5	n.d	n.d	25,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	0,6	2,2	n.d	n.d	1,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	-592,6	41,7	n.d	n.d	-275,4
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	-600,0	40,9	n.d	n.d	-279,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	-623,0	40,9	n.d	n.d	-291,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	179,9	16,4	n.d	n.d	98,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	23,0	0,0	n.d	n.d	11,5
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	9,0	0,8	n.d	n.d	4,9
4.3 : Dette par habitant	n.d	68	20	n.d	n.d	44
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	715	1 515	n.d	n.d	1 115
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	9	34	n.d	n.d	22
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	25	34	n.d	n.d	29

Source : Comptes administratifs de la Commune de MANDINGRING

DÉPARTEMENT : MAYO-REY

COMMUNE DE REY-BOUBA

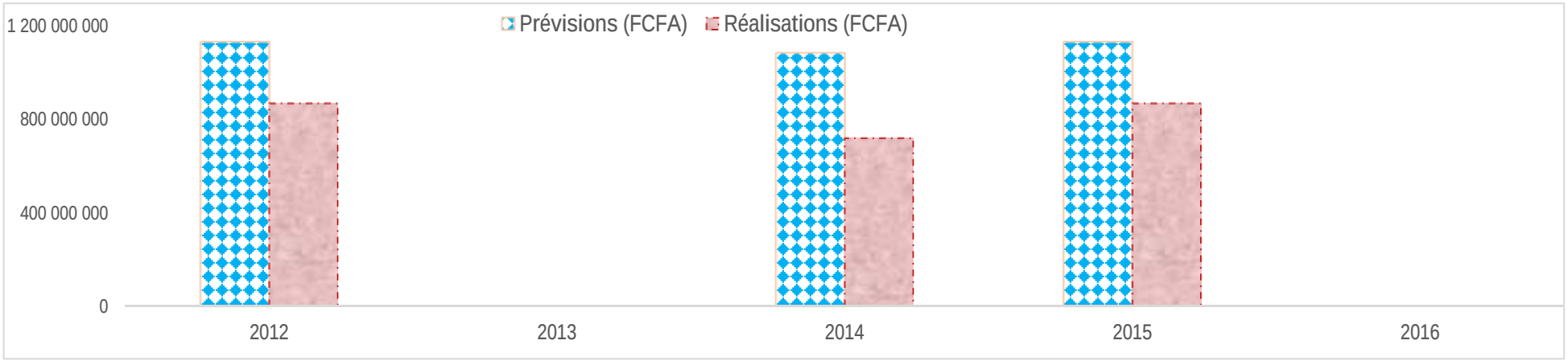
Recette moyenne : 818 675 620 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 73,30%

Dépense moyenne : 565 292 498 FCFA

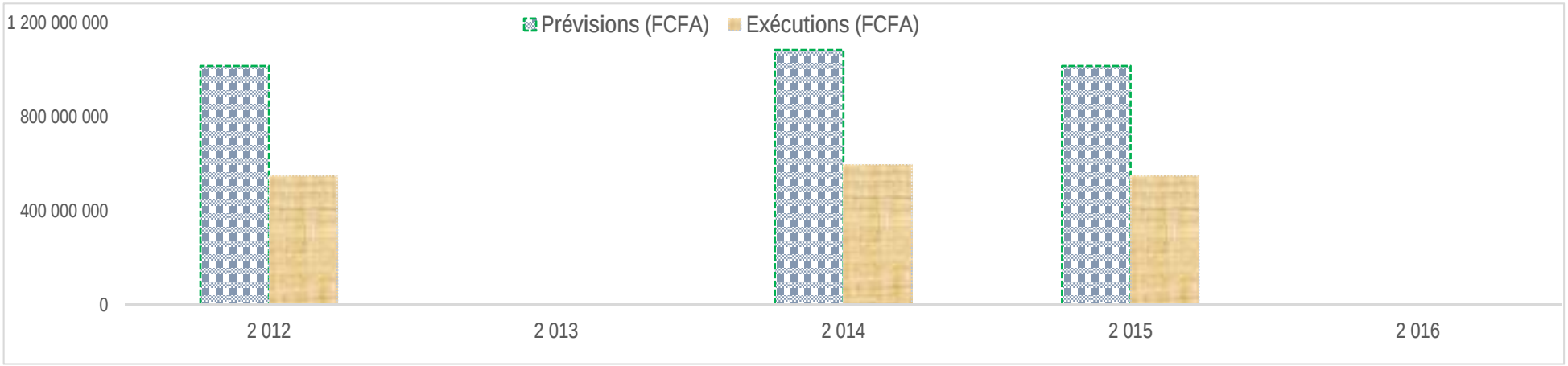
Taux d'exécution moyen des dépenses : 54,38%

Graphique 56 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de REY-BOUBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de REY-BOUBA

Graphique 57 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de REY-BOUBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de REY-BOUBA

Tableau 25 : Profil financier de la Commune de REY-BOUBA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	868 296 387	n.d	719 434 087	868 296 387	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	549 211 206	n.d	597 455 082	549 211 206	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,11249	n.d	0,99963	1,11249	n.d	1,07487
1.2 : Taux de réalisation des recettes	70,1	n.d	72,5	70,1	n.d	70,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	87,9	n.d	82,1	87,9	n.d	86,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	44,7	n.d	57,3	44,7	n.d	48,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	27,8	n.d	26,1	27,8	n.d	27,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	86,3	n.d	91,1	86,3	n.d	87,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	54,0	n.d	55,1	54,0	n.d	54,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	76,9	n.d	80,9	76,9	n.d	78,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	45,1	n.d	46,1	45,1	n.d	45,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	73,6	n.d	69,6	73,6	n.d	72,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	93,4	n.d	91,6	93,4	n.d	92,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,5	n.d	2,0	1,5	n.d	1,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	59,6	n.d	90,6	93,7	n.d	81,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	30,7	n.d	30,2	30,7	n.d	30,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	43,9	n.d	63,1	69,0	n.d	58,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	100,0	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	39,8	n.d	37,8	39,8	n.d	39,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	22,3	n.d	21,4	22,3	n.d	22,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,2	n.d	6,3	8,2	n.d	7,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	51,7	n.d	46,1	51,7	n.d	49,9
3.2 : Taux d'épargne brute	51,7	n.d	46,3	51,7	n.d	49,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	47,5	n.d	43,6	47,5	n.d	46,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	10,8	n.d	11,5	10,8	n.d	11,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	4,2	n.d	2,7	4,2	n.d	3,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par habitant	124	n.d	69	113	n.d	102
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 143	n.d	2 268	1 966	n.d	2 126
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	329	n.d	245	302	n.d	292
5.3 : Recettes propres par habitant	45	n.d	53	41	n.d	46

Source : Comptes administratifs de la Commune de REY-BOUBA

DÉPARTEMENT : MAYO-REY

COMMUNE DE TCHOLLIRE

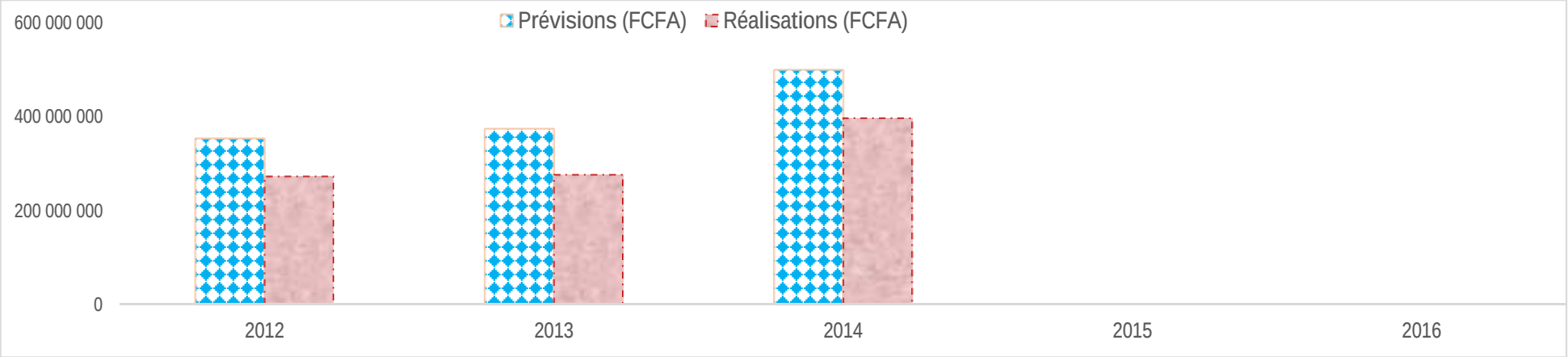
Recette moyenne : 315 300 793 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 76,84%

Dépense moyenne : 309 833 230 FCFA

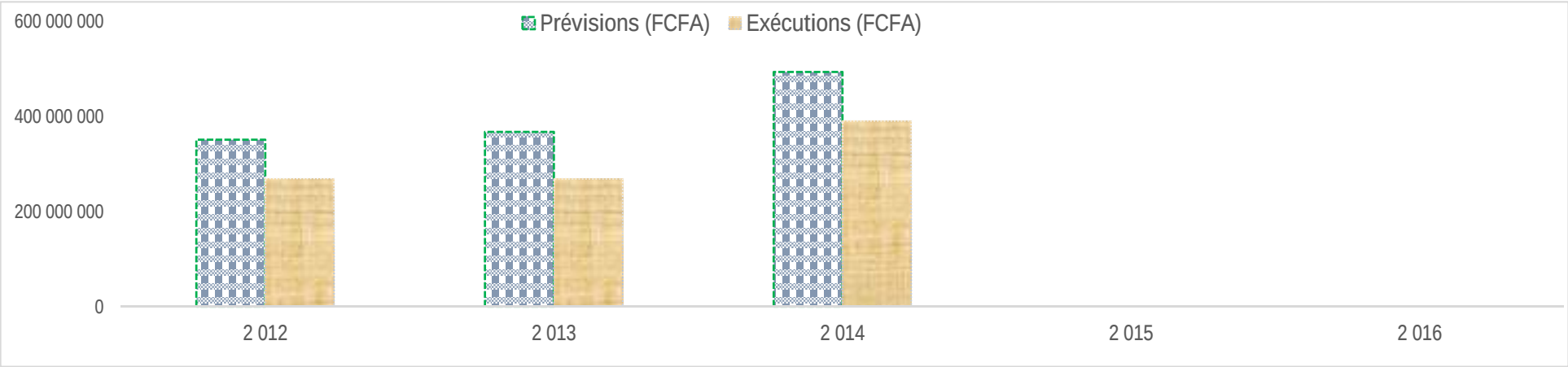
Taux d'exécution moyen des dépenses : 76,39%

Graphique 58 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TCHOLLIRE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TCHOLLIRE

Graphique 59 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TCHOLLIRE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TCHOLLIRE

Tableau 26 : Profil financier de la Commune de TCHOLLIRE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	272 634 101	276 216 854	397 051 423	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	269 572 740	269 054 074	390 872 877	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00638	1,01758	1,01189	n.d	n.d	1,01195
1.2 : Taux de réalisation des recettes	79,2	73,8	79,4	n.d	n.d	77,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	70,7	72,4	76,7	n.d	n.d	73,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	97,1	100,0	83,4	n.d	n.d	93,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	67,4	57,3	42,4	n.d	n.d	55,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	68,3	65,1	78,4	n.d	n.d	70,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	76,8	73,2	79,2	n.d	n.d	76,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	77,3	79,1	74,9	n.d	n.d	77,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	76,4	61,5	82,4	n.d	n.d	73,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	63,3	93,1	58,0	n.d	n.d	71,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	74,8	54,2	80,2	n.d	n.d	69,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	15,9	9,4	9,8	n.d	n.d	11,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	72,7	54,9	77,4	n.d	n.d	68,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	43,3	41,3	46,4	n.d	n.d	43,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	46,0	51,1	44,8	n.d	n.d	47,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	42,8	71,8	40,4	n.d	n.d	51,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	32,2	18,6	33,7	n.d	n.d	28,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,9	40,7	6,2	n.d	n.d	16,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	32,6	24,2	31,3	n.d	n.d	29,3
3.2 : Taux d'épargne brute	32,9	24,5	30,9	n.d	n.d	29,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	32,9	24,5	30,1	n.d	n.d	29,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	21,6	14,0	23,9	n.d	n.d	19,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,9	n.d	n.d	0,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,6	n.d	n.d	0,2
4.3 : Dette par habitant	0	0	49	n.d	n.d	16
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 455	1 171	3 494	n.d	n.d	2 373
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	860	1 274	376	n.d	n.d	837
5.3 : Recettes propres par habitant	435	370	337	n.d	n.d	381

Source : Comptes administratifs de la Commune de TCHOLLIRE

DÉPARTEMENT : MAYO-REY

COMMUNE DE TOUBORO

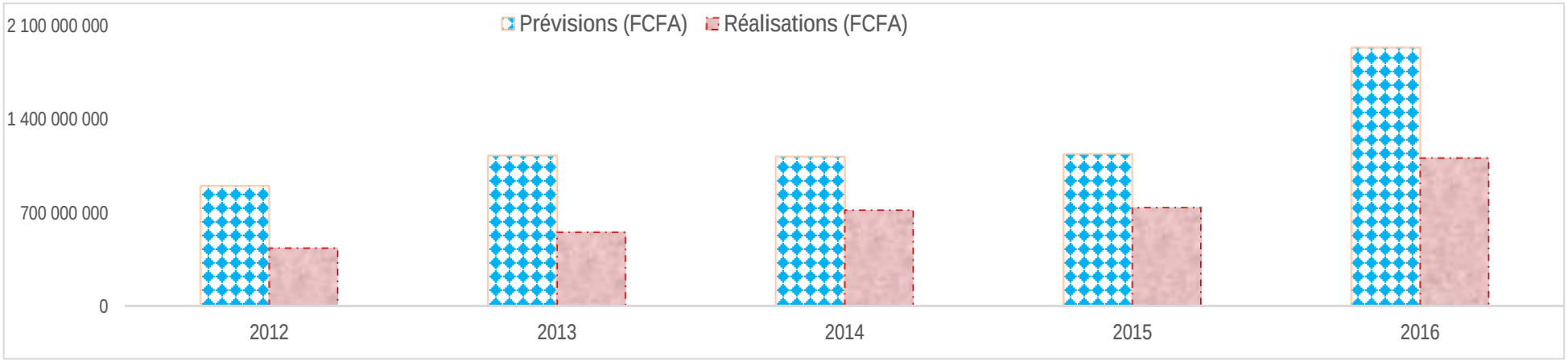
Recette moyenne : 712 105 261 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 56,84%

Dépense moyenne : 669 235 663 FCFA

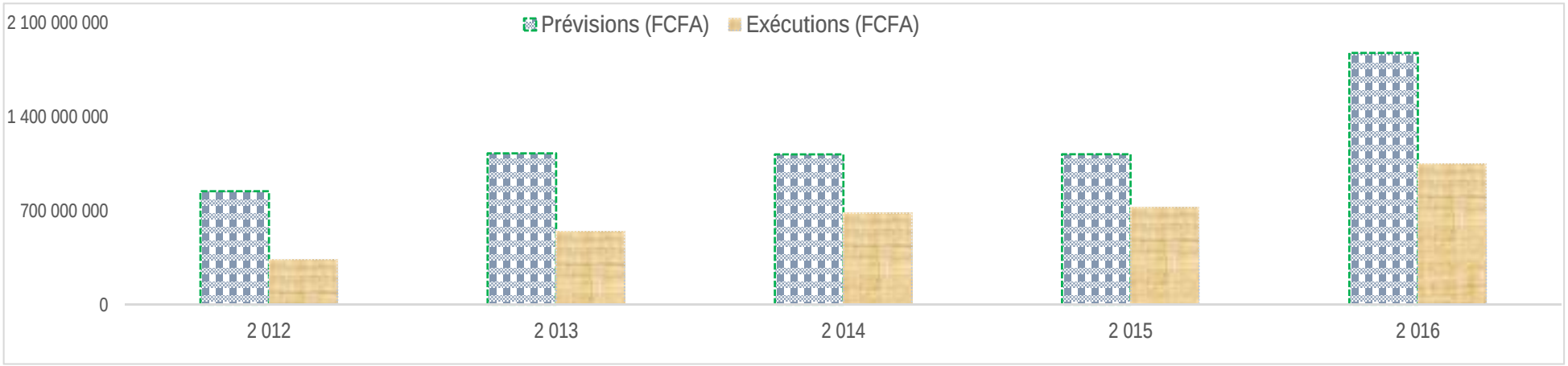
Taux d'exécution moyen des dépenses : 54,09%

Graphique 60 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TOUBORO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TOUBORO

Graphique 61 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TOUBORO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TOUBORO

Tableau 27 : Profil financier de la Commune de TOUBORO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	435 366 880	554 301 300	721 067 844	739 409 454	1 110 380 828	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	337 937 880	548 215 732	682 877 514	725 553 777	1 051 593 411	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,06586	1,00000	1,00026	1,01602	1,03252	1,02293
1.2 : Taux de réalisation des recettes	48,3	49,2	64,2	65,8	54,4	56,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	46,3	41,6	74,1	88,5	50,2	60,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	92,0	33,5	0,0	67,9	58,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	5,4	21,0	58,0	75,0	28,9	37,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	44,9	48,5	74,3	88,9	49,4	61,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	40,0	48,6	61,0	64,7	56,1	54,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	60,0	63,2	82,7	89,3	69,7	73,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	18,9	31,2	40,7	44,2	43,1	35,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	92,1	71,9	87,3	100,0	70,4	84,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	94,2	82,3	91,8	89,5	93,5	90,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	4,3	6,6	19,1	18,9	20,1	13,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	87,4	98,6	79,2	74,1	73,7	82,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	12,7	0,0	4,0	6,7	2,1	5,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	80,5	70,9	69,2	74,1	51,9	69,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	76,8	79,0	n.d	100,0	89,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	77,0	70,8	65,5	62,8	60,4	67,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	14,8	12,2	15,9	19,3	15,8	15,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	12,6	35,5	28,5	13,1	11,5	20,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	36,9	-5,9	29,3	42,1	11,2	22,7
3.2 : Taux d'épargne brute	35,1	2,6	28,3	38,3	8,3	22,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	35,1	2,6	14,9	31,7	5,5	18,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	11,3	13,3	12,5	15,8	17,7	14,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	13,4	6,7	2,8	4,6
4.2 : Poids du service de la dette	1,8	1,5	1,1	3,9	3,2	2,3
4.3 : Dette par habitant	34	28	415	349	183	202
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	380	757	1 082	1 207	1 817	1 049
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	160	647	567	413	311	419
5.3 : Recettes propres par habitant	84	125	548	627	609	398

Source : Comptes administratifs de la Commune de TOUBORO

CHAPITRE 9 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DU NORD-OUEST

Avec une population de 1 728 953 habitants, la Région du Nord-Ouest est la 4ème Région la plus peuplée du Cameroun, après l'Extrême-Nord, le Centre et le Littoral. Sur le plan géographique, elle occupe une superficie de 17 440 Km² et est frontalière au nord, à la République Fédérale du Nigéria, à l'est à la Région de l'Adamaoua, à la Région de l'Ouest au sud et à celle du Sud-Ouest à l'ouest. Ses activités économiques sont très variées et portent en grande partie sur l'agriculture, l'élevage et la pêche. Celles susceptibles d'être développées sont détaillées dans le 20ème numéro des Cahiers de l'Observatoire sur le « Profil des ménages et les potentialités naturelles des Communes et des Régions du Cameroun ».

Le découpage administratif du Nord-Ouest comprend 42 unités administratives soit 01 Région, 07 Départements et 34 Arrondissements. Les 36 Collectivités Territoriales Décentralisées, quant à elles sont réparties en 01 Région, 01 Communauté Urbaine, 03 Communes d'Arrondissement et 31 Communes.

Le présent chapitre est structuré en trois sous parties à savoir : (i) l'évolution des recettes et des dépenses des Collectivités de la Région ; (ii) l'analyse des indicateurs de gestion des finances publiques et ; (iii) la présentation du profil financier de chaque Commune. Pour rappel, sur les 175 comptes attendus, 139 ont pu être collectés et exploités, soit un taux de collecte de 79,4%.

9.1 Évolution des recettes et des dépenses

Sur la base des comptes disponibles, les recettes et les dépenses cumulées des Communes du Nord-Ouest sont présentées dans le tableau qui suit.

Tableau 28 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région du Nord-Ouest

Exercice	Nombre de comptes administratifs exploités	Recettes totales (FCFA)	Dépenses totales (FCFA)
2012	29	9 636 784 207	8 852 483 777
2013	32	11 238 663 156	10 087 906 724
2014	28	11 384 970 372	10 380 063 391
2015	27	11 039 140 374	9 759 478 551
2016	23	12 193 283 865	10 534 312 159
Total	139	55 492 841 974	49 614 244 602

Source : Comptes administratifs des Communes de la Région du Nord-Ouest

L'observation des données permet de relever que la Communauté Urbaine de Bamenda, les Communes de Kumbo, Bamenda 2ème, Ndop, Santa, Babessi et Ela-Oku sont les Collectivités qui présentent les montants les plus élevés en termes de recettes. A l'opposé, les Communes de Widikum-Boffe, Andek, Njinikom, Benakum, Furu-Awa, Bamenda 1er, Njikwa, Ako, Fonfuka et Mbengwi ont les recettes les plus faibles. D'une manière générale, au cours de la période examinée, la Communauté Urbaine de Bamenda seule affiche des recettes moyennes excédant le milliard, tandis que les recettes moyennes enregistrées dans les Communes de Widikum-Boffe, Andek, Njinikom sont inférieures à 200.000.000 FCFA.

9.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales

La performance financière d'une Commune est appréciée sur 04 dimensions essentielles de la gestion des finances publiques locales : (i) respect de l'équilibre budgétaire ; (ii) structure budgétaire ; (iii) équilibre financier et ; (iv) niveau de service à la population.

9.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire

L'équilibre budgétaire est une règle de bonne gestion propre au secteur public local, qui implique les critères suivants :

- équilibre entre les dépenses et les recettes à l'intérieur de chaque section fonctionnement et investissement ;
- sincérité dans l'évaluation des dépenses et recettes.

Ces critères seront évalués suivant les indicateurs ci-dessous :

- Rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses

Le rapport entre les prévisions de recettes et de dépenses doit être égal à l'unité. Sur les 139 comptes administratifs collectés et exploités, seuls 50 respectent ce principe, soit 36,0% en valeur relative. Les Communes de Balikumbat, Bamenda 1er, Zhoa, Tubah, Nkor, Bamenda 3ème et Elak-Oku sont les Collectivités ayant régulièrement produit des budgets équilibrés sur la période 2012-2016. En effet, la Commune de Balikumbat a produit tous ses budgets équilibrés, la Commune de Bamenda 1er en a produit 04 sur 05, tandis que les budgets des Communes de Zhoa, Tubah, Nkor, Bamenda 3ème et Elak-Oku n'ont été équilibrés que sur 03 exercices. Ce ratio est plus bas dans la Commune de Babessi (0,43119 en 2013), tandis qu'il est plus élevé dans celle de Jakiri (1,43760 en 2013).

Le non-respect de ce principe par la majorité des Communes est essentiellement dû aux erreurs d'opérations arithmétiques qu'elles commettent lors de l'élaboration de leurs états financiers. L'on peut dès lors s'interroger sur le niveau d'informatisation des Communes. Le récapitulatif des erreurs arithmétiques observées lors de l'exploitation des comptes administratifs des Communes de la Région est consigné en annexe 7.

- Taux de réalisation des recettes

Au cours de la période de référence, le taux de réalisation des recettes est supérieur à 100% dans seulement 02 comptes à savoir : Babessi (106,2% en 2014) et Fundong (105,9% en 2014). Il est par ailleurs observé que ce taux est inférieur à 50% dans 48 comptes (soit 34,5% du nombre total des comptes exploités) ; compris entre 50% et 80% dans 80 comptes (soit 57,6% du nombre total des comptes exploités) et supérieur ou égal à 80% dans 11 comptes (soit 7,9% du nombre total des comptes exploités).

- Taux de réalisation des recettes propres

Au cours de la période de référence, ce taux varie entre 6,7% (Furu-Awa, 2016) et 7 275,1% (Fundong, 2016). Par ailleurs, il est observé que dans 65 comptes, cet indicateur est inférieur à 50%, compris entre 50% et 80% dans 60 et supérieur à 80% dans 14 comptes.

- Taux de réalisation des ressources internes

Au cours de la période de référence, le taux de réalisation des recettes internes (recettes de fonctionnement mobilisées excluant les transferts, les subventions et les produits financiers) varie de 27,2% (Mbengwi, 2012) à 134,7% (Widikum-Boffe, 2015). Par ailleurs, il est observé que cet indicateur est inférieur à 50% dans 12 comptes, compris entre 50% et 80% dans 76 et supérieur à 80% dans 51 comptes.

- Taux d'exécution des dépenses totales

Aucune Commune de la Région ne présente sur la période d'étude, un taux d'exécution des dépenses supérieur à 100%, ce qui est une bonne pratique. Le dépassement des lignes budgétaires est une mauvaise pratique illustrant une gestion peu orthodoxe des ressources publiques. Par ailleurs, ce taux est inférieur à 50% dans 57 comptes, compris entre 50% et 80% dans 79 et supérieur à 80% dans 03 comptes. De plus, il est à noter que ce taux est plus faible dans le compte de la Commune d'Andek (19,9% en 2012), tandis qu'il est plus élevé dans le compte de la Commune de Balikumbat (90,2% en 2014).

9.2.2 Structure budgétaire

La structure budgétaire est appréciée suivant l'importance des différentes masses significatives du budget de la Commune. Cette appréciation est faite au travers des indicateurs ci-dessous :

- Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement

Sur la base des 139 comptes exploités, les recettes fiscales représentent en moyenne sur la période examinée 76,2% des recettes totales de fonctionnement des Communes de la Région. Par ailleurs, cet indicateur varie de 36,9% (Batibo, 2013) à 99,9% (Nkum, 2013). De même, la dépendance des Communes de cette Région aux recettes fiscales s'est légèrement accrue. En effet, le poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement est passé de 74,9% en 2012 à 85,2% en 2016, soit une hausse de 10,3%.

- Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement

Il s'agit d'apprécier le poids des recettes dont l'assiette et le recouvrement relèvent des services municipaux, dans l'ensemble des recettes de fonctionnement. L'analyse des données de la période permet de relever que cet indicateur varie de 0,7% (Furu-Awa, 2012) à 43,7% (CU Bamenda, 2012). Par ailleurs, la valeur moyenne de cet indicateur est passée de 14,6% en 2012 à 11,9% en 2016.

- Poids des concours financiers de l'État dans les recettes

Les concours financiers de l'Etat comprennent les dotations budgétaires, notamment la DGD et les crédits transférés. Cet indicateur évalue la contribution de l'État en faveur des CTD. A titre de rappel le Code Général des CTD prescrit depuis le 24 décembre 2019, une allocation d'au moins 15% du budget de l'État au financement

des CTD. Les comptes examinés révèlent que cet indicateur varie de 0%[8] à 63,9% (Misaje, 2015), avec une moyenne de 19,6%. Par ailleurs, la valeur moyenne de ce ratio est de 21,9% en 2012 contre 17,2% en 2016.

- **Poids des recettes de péréquation dans les recettes réelles de fonctionnement**

La loi portant fiscalité locale a prévu des ressources de péréquation qui sont centralisées et reversées aux Communes par l'Organisme. Cet indicateur est le rapport entre les recettes de péréquation reversées aux CTD par le FEICOM et les recettes totales de fonctionnement. Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour ce ratio. Toutefois, il est attendu en règle générale que ce ratio soit sur une tendance baissière, synonyme d'une amélioration de l'autonomie financière de la Collectivité. Or, il a été observé que les Communes n'enregistrent pas correctement lesdites recettes de péréquation. En effet, certaines de ces Communes comptabilisent les montants nets[9] au lieu des montants bruts, ce qui entrave la bonne appréciation de cet indicateur.

- **Poids des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales**

Les dispositions des lois susvisées prescrivent que les dépenses de fonctionnement d'une Collectivité ne doivent pas excéder 60% des dépenses. L'objectif visé est d'amener les Communes à affecter au moins 40% de leurs dépenses en investissement. Au cours de la période de référence, 105 comptes sur 139 ont satisfait à ce ratio, soit 75,5% en valeur relative. De façon globale, la valeur moyenne de cet indicateur est de 51,4%, en dessous du plafond de 60%. Ce qui signifie qu'en moyenne sur la période 2012-2016, les CTD de la Région ont plus affecté leurs dépenses à l'investissement qu'au fonctionnement.

- **Poids des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement**

L'article 39 de la loi abrogée portant régime financier des CTD de 2009[10] et repris à l'article 417 alinéa 1 de la loi portant Code Général des CTD du 24 décembre 2019, prescrit que les dépenses de personnel d'une Collectivité n'excèdent pas 35% de ses dépenses totales de fonctionnement. Sur la période de référence, cette structure des dépenses varie entre 0% (Nkambe, 2012) et 52,9% (Nwa, 2015). Son poids moyen est de 33,6%, inférieur au plafond défini. On relève que 78 comptes examinés dans la Région, soit 56,1% en valeur relative, respectent ce ratio.

- **Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement**

Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour cet indicateur. Cependant, il n'est pas souhaitable que le ratio augmente continuellement. La politique de renouvellement des immobilisations doit permettre de sortir du patrimoine celles qui sont amorties et qui constituent une source de gaspillage du fait que leur entretien devient plus coûteux. Au cours de la période examinée, cet indicateur varie de 0%[11] à 41,2% (Kumbo, 2015), avec une moyenne de 11,2%. De manière générale, on constate qu'au cours de la période de référence, les Communes de cette Région ont faiblement alloué des ressources à l'entretien de leur patrimoine. En effet, cet indicateur n'excède pas 10% dans 73 comptes administratifs, soit plus de la moitié des comptes examinés.

[8] Andek (2014), Nkum (2014), Mbengwi (2015, 2016), Benakuma (2012) et Widikum-Boffe (2015).

[9] Après déduction des contributions aux CVUC, à la NASLA, au CONAFIL, au BUNEC, à Hysacam et à l'ARMP le cas échéant, le remboursement des dettes à tiers détenteurs.

[10] Cette loi a été abrogée par la loi portant Code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées du 24 décembre 2019. Mais, cette étude s'appuie sur le dispositif législatif de la période 2012-2016

[11] Njinikom (2016), Fonfuka (2013), Ako (2013, 2014).

9.2.3 Équilibre financier

Cette dimension évalue la capacité de la Commune à assumer ses charges, à réaliser ses projets et à faire face à l'avenir. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Taux d'épargne de gestion

Cet indicateur évalue la capacité de la Commune à générer un surplus de ressources financières sur son fonctionnement afin de rembourser l'annuité de la dette et financer l'investissement. Il doit être positif et croissant. L'examen des 139 comptes administratifs a permis de relever qu'il y a 137, soit 98,6% en valeur relative, dans lesquels l'indicateur est positif et 02 seulement (Andek en 2012 et Ako en 2013), où il est négatif. La valeur moyenne de cet indicateur est de 33,6%. Cela signifie qu'au cours de la période étudiée, la majorité de ces Communes a réussi à dégager des ressources sur le cycle de fonctionnement pour financer l'investissement et rembourser une partie de sa dette. Les valeurs les plus élevées de cet indicateur sont observées dans les Communes de Furu-Awa (2013), Elak-Oku (2014, 2015) et Njikwa (2014).

- Taux d'épargne nette

Le taux d'épargne nette évalue la marge d'autofinancement réelle après le règlement de toutes les charges incluant l'annuité en capital. Il doit être positif et croissant. Sur la période examinée, cet indicateur est négatif dans 05 des 138 comptes examinés, soit 3,6% en valeur relative, et positif dans 134, soit 96,4%. En moyenne sur la période et pour l'ensemble des comptes collectés et examinés, le taux d'épargne nette se situe à 31,2%. Il est sur une tendance baissière, passant de 31,8% en 2012 à 23,6% en 2016.

- Taux de rigidité budgétaire

Il évalue la marge de manœuvre disponible pour réduire ses dépenses. Autrement dit, il s'agit de mesurer la part des dépenses de fonctionnement obligatoires qui rendent difficiles les arbitrages et réorientations budgétaires. Plus le taux est élevé, moins les marges de manœuvre de la Collectivité sont importantes. Sur la période sous revue, ce taux varie de 1,3% (Nkambe, 2012) à 46,6% (Misaje, 2016), avec une valeur moyenne de 23,2%. Cet indicateur est sur une tendance haussière, passant de 22,8% en 2012 à 25,8% en 2016.

9.2.4 Niveau de service à la population

Il est question dans cette dimension d'évaluer l'effort de prestation de service en faveur de la population.

- Dépenses d'investissement par habitant[12]

L'analyse des données donne lieu d'observer que les dépenses d'investissement par habitant au Nord-Ouest sont sur une tendance haussière, passant de 2 510 FCFA en 2012 à 3 977 FCFA en 2016, soit une progression de 58,5% sur la période. Cette progression, supérieure au taux d'accroissement de la population sur le même intervalle de temps, signifie un effort considérable des Collectivités de cette Région dans la satisfaction durable des besoins de leurs concitoyens. Toutefois, l'analyse de la dispersion de cet indicateur montre qu'il varie de 925 FCFA (Bamenda 2ème) à 7 731 FCFA (Misaje).

9.3 Profil financier des Communes de la Région du Nord-Ouest

Le profil détaillé de chaque Commune est présenté ainsi qu'il suit :

[12] Les données de populations utilisées proviennent des estimations du BUCREP pour les années 2012 à 2016. Toutefois, dans le cadre du reversement des CAC, le FEICOM se réfère aux statistiques notamment celles issues du Recensement Générale de la Population et de l'Habitat de 2005.

DÉPARTEMENT : BOYO

COMMUNE DE BELO

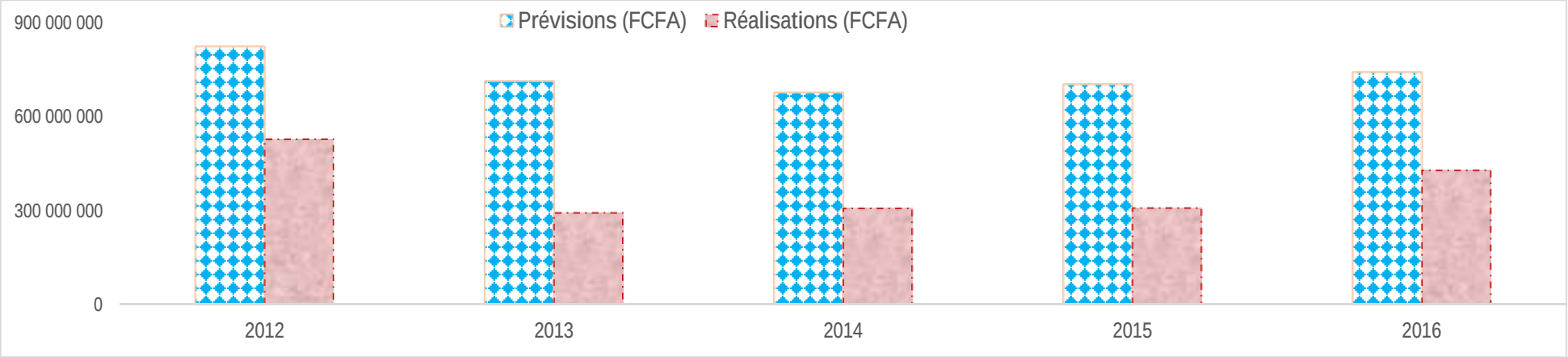
Recette moyenne : 373 006 135 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 50,43%

Dépense moyenne : 333 536 773 FCFA

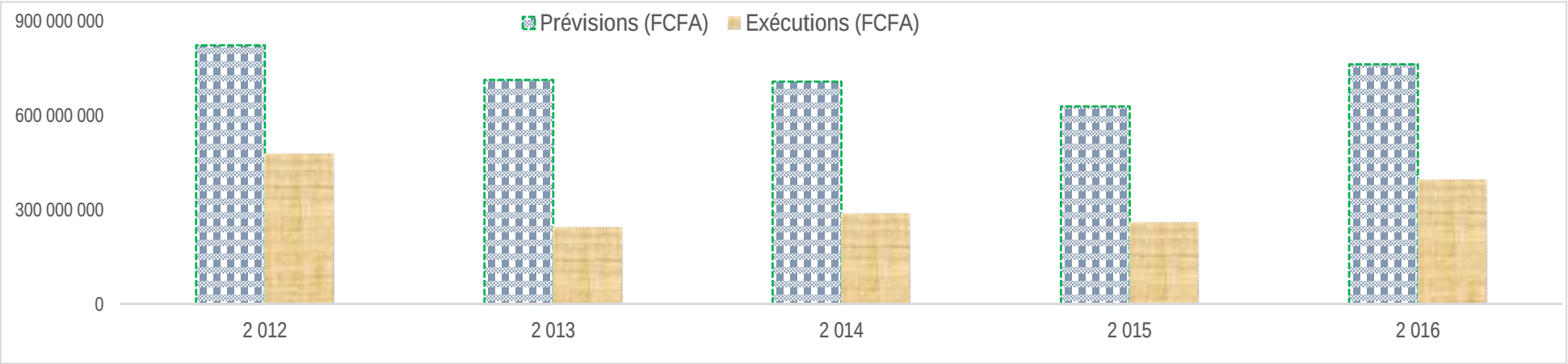
Taux d'exécution moyen des dépenses : 45,28%

Graphique 62 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BELO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BELO

Graphique 63 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BELO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BELO

Tableau 29 : Profil financier de la Commune de BELO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	528 394 784	292 736 972	307 195 033	307 950 315	428 753 571	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	478 262 567	244 653 034	288 096 271	259 689 648	396 982 343	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00052	1,00014	0,95570	1,11842	0,97219	1,00939
1.2 : Taux de réalisation des recettes	61,7	33,3	40,7	42,3	51,4	45,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	52,5	48,2	65,9	48,2	44,1	51,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	75,9	0,0	1,1	23,8	65,4	33,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	52,4	58,0	80,5	64,2	41,7	59,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	71,0	63,5	115,9	83,2	63,3	79,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	58,1	34,3	40,7	41,3	52,0	45,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	43,8	46,6	64,1	47,4	46,3	49,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	65,7	24,0	26,3	34,8	57,2	41,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	51,7	100,0	99,0	86,3	56,8	78,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	49,6	60,7	77,9	83,4	79,9	70,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,8	8,2	11,0	9,7	12,3	9,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	42,4	52,6	57,9	69,9	75,4	59,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	21,8	19,4	17,8	12,5	9,7	16,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	61,4	70,3	57,3	60,3	42,8	58,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	81,1	n.d	0,0	0,0	0,0	20,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	26,1	62,0	60,0	59,1	42,0	49,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	42,2	25,3	36,5	48,2	36,4	37,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,0	4,7	7,9	10,9	14,1	9,1
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	53,3	53,5	36,4	41,1	23,6	41,6
3.2 : Taux d'épargne brute	52,5	36,2	36,6	40,2	22,9	37,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	52,5	30,8	36,6	40,2	22,9	36,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	21,0	33,4	23,1	30,0	28,9	27,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	5,5	0,0	0,0	0,0	1,1
4.2 : Poids du service de la dette	1,0	17,3	0,0	1,2	0,9	4,1
4.3 : Dette par habitant	60	1 209	0	65	39	275
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	8 022	2 075	2 529	2 289	4 865	3 956
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	227	158	146	362	517	282
5.3 : Recettes propres par habitant	465	434	658	536	565	532

Source : Comptes administratifs de la Commune de BELO

DÉPARTEMENT : BOYO

COMMUNE DE FONFUKA

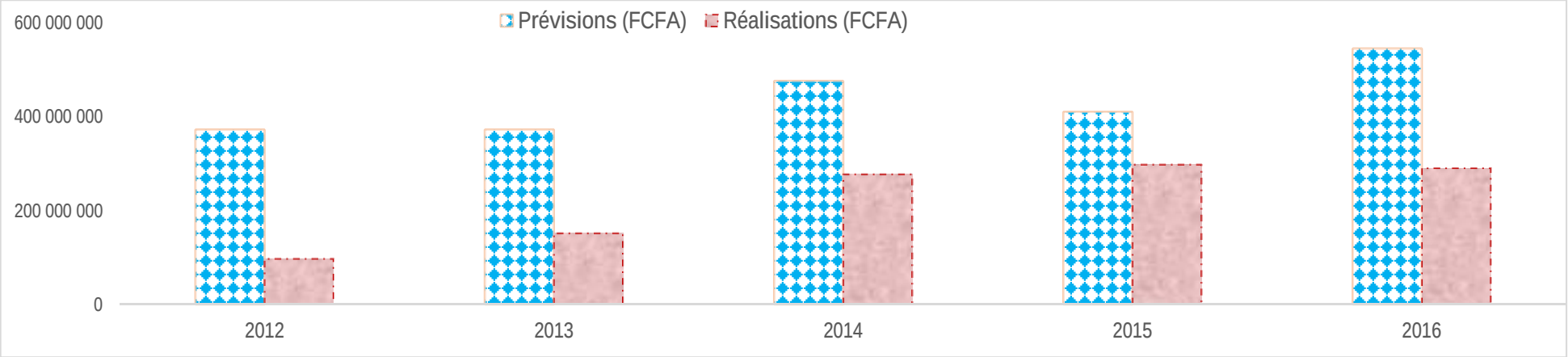
Recette moyenne : 222 801 981 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 50,16%

Dépense moyenne : 190 666 076 FCFA

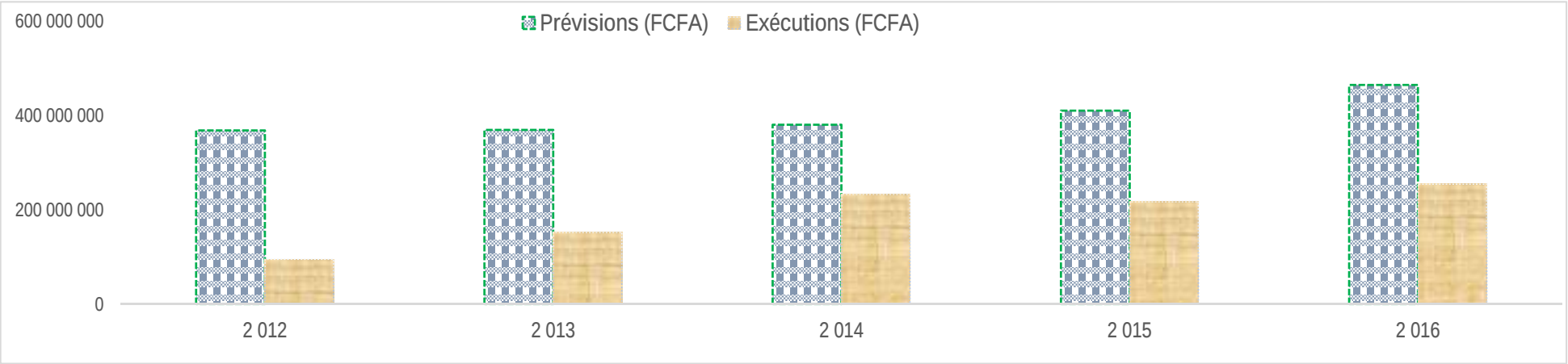
Taux d'exécution moyen des dépenses : 47,25%

Graphique 64 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FONFUKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FONFUKA

Graphique 65 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FONFUKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FONFUKA

Tableau 30 : Profil financier de la Commune de FONFUKA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	97 049 836	151 558 289	277 154 203	297 881 794	290 365 782	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	95 368 531	152 386 789	233 245 589	217 492 173	254 837 296	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,01167	1,00839	1,25093	1,00000	1,17296	1,08879
1.2 : Taux de réalisation des recettes	25,5	40,2	51,3	69,3	54,6	48,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	40,3	36,8	93,7	70,9	60,3	60,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	10,8	43,6	25,2	67,1	44,4	38,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	39,1	40,9	69,5	61,6	67,5	55,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	50,2	43,6	94,1	104,4	79,2	74,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	26,0	41,4	61,4	53,1	54,9	47,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	47,4	45,8	73,2	67,7	65,5	59,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	15,8	39,2	56,0	43,9	46,2	40,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	78,7	45,6	69,6	60,1	70,9	65,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	94,6	87,8	69,2	79,0	75,0	81,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	15,6	15,2	8,3	8,2	8,8	11,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	84,0	103,9	61,5	68,8	62,5	76,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	3,7	5,2	24,5	26,2	46,1	21,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	71,2	47,3	45,5	47,4	44,3	51,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	10,9	57,7	100,0	33,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	58,6	36,1	37,2	49,0	53,8	46,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	43,5	45,2	41,0	40,0	36,5	41,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,3	0,0	18,8	19,0	25,9	13,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	25,5	19,5	40,4	30,4	7,6	24,7
3.2 : Taux d'épargne brute	25,3	19,5	40,5	30,2	7,9	24,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	22,8	19,5	32,2	15,0	4,0	18,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	32,7	36,4	24,7	28,4	33,6	31,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,5	0,0	8,3	15,2	3,9	6,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,2	0,0	0,3	0,5	0,0	0,2
4.3 : Dette par habitant	106	0	626	1 175	280	437
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 046	4 966	7 345	5 465	5 682	5 101
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	0	0	1 109	1 297	1 826	846
5.3 : Recettes propres par habitant	605	531	605	617	636	599

Source : Comptes administratifs de la Commune de FONFUKA

DÉPARTEMENT : BOYO

COMMUNE DE FUNDONG

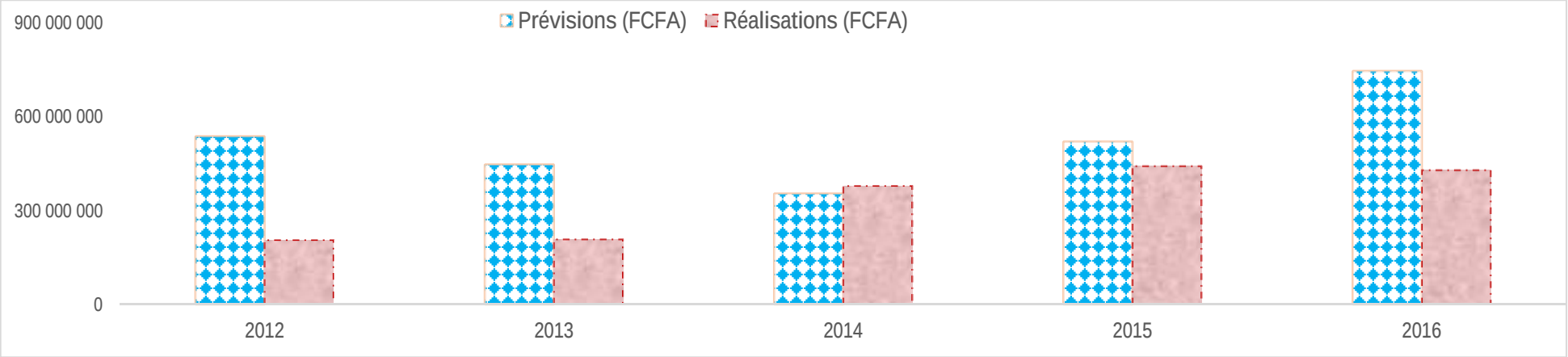
Recette moyenne : 332 665 703 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,83%

Dépense moyenne : 343 353 591 FCFA

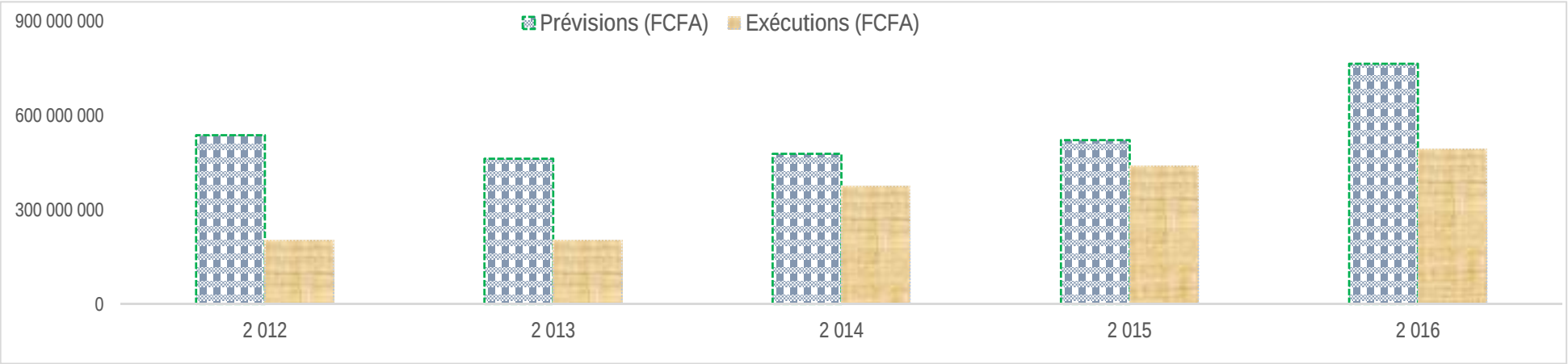
Taux d'exécution moyen des dépenses : 61,89%

Graphique 66 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FUNDONG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FUNDONG

Graphique 67 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FUNDONG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FUNDONG

Tableau 31 : Profil financier de la Commune de FUNDONG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	205 993 851	207 861 834	378 967 327	441 630 144	428 875 360	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	203 576 023	203 958 082	375 189 770	439 905 088	494 138 994	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,96686	0,74137	0,99755	0,97564	0,93628
1.2 : Taux de réalisation des recettes	38,0	46,2	105,9	84,7	49,3	64,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	50,5	53,1	114,8	88,5	49,3	71,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	3,9	0,0	0,0	0,0	n.d	1,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	65,1	59,9	53,3	71,0	7 275,1	1 504,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	91,4	64,0	107,1	97,4	109,0	93,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	37,9	44,1	78,5	84,3	64,6	61,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	43,4	48,4	80,7	77,7	63,0	62,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	29,0	34,1	73,9	89,7	66,4	58,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	97,3	100,0	100,0	100,0	100,0	99,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	74,8	54,2	56,5	55,2	81,2	64,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	13,0	13,1	7,1	8,2	6,4	9,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	61,6	66,7	46,0	44,4	57,9	55,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	17,1	24,7	20,1	37,3	2,3	20,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	60,0	66,7	46,0	44,4	57,9	55,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	70,6	76,7	69,3	41,1	50,7	61,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	34,3	28,8	29,3	40,6	28,9	32,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,5	4,6	7,4	7,3	11,6	6,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	27,5	24,1	30,7	58,9	3,2	28,9
3.2 : Taux d'épargne brute	27,3	23,8	30,7	58,9	18,8	31,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	26,7	23,2	24,6	58,6	15,6	29,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	25,1	22,2	20,5	17,1	24,2	21,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,7	0,6	6,1	0,3	3,2	2,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,2	0,3	0,1	0,5	0,7	0,4
4.3 : Dette par habitant	33	37	455	67	230	164
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 209	942	2 248	4 962	4 577	2 788
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	387	193	425	702	690	479
5.3 : Recettes propres par habitant	520	536	519	692	369	527

Source : Comptes administratifs de la Commune de FUNDONG

DÉPARTEMENT : BOYO

COMMUNE DE NJINIKOM

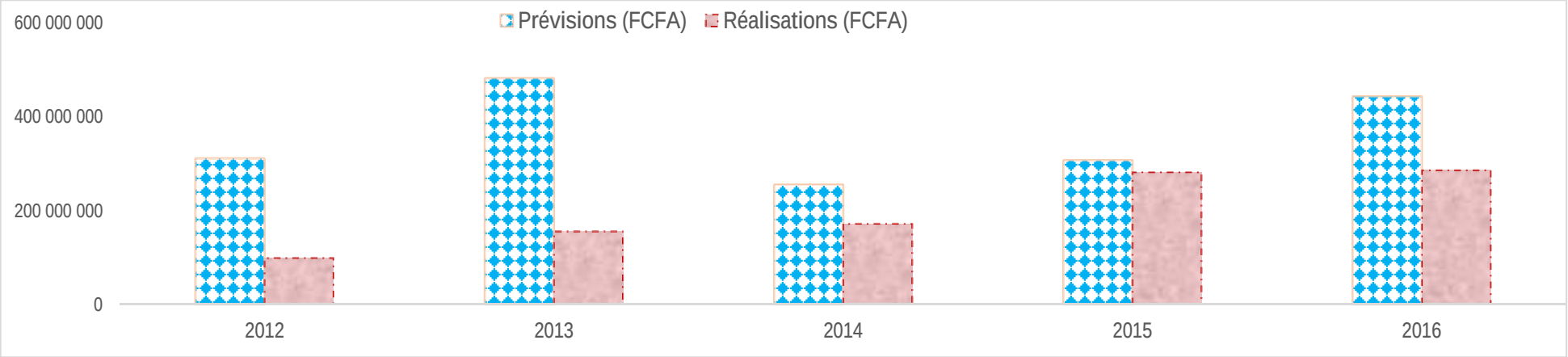
Recette moyenne : 198 701 772 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 57,50%

Dépense moyenne : 175 324 602 FCFA

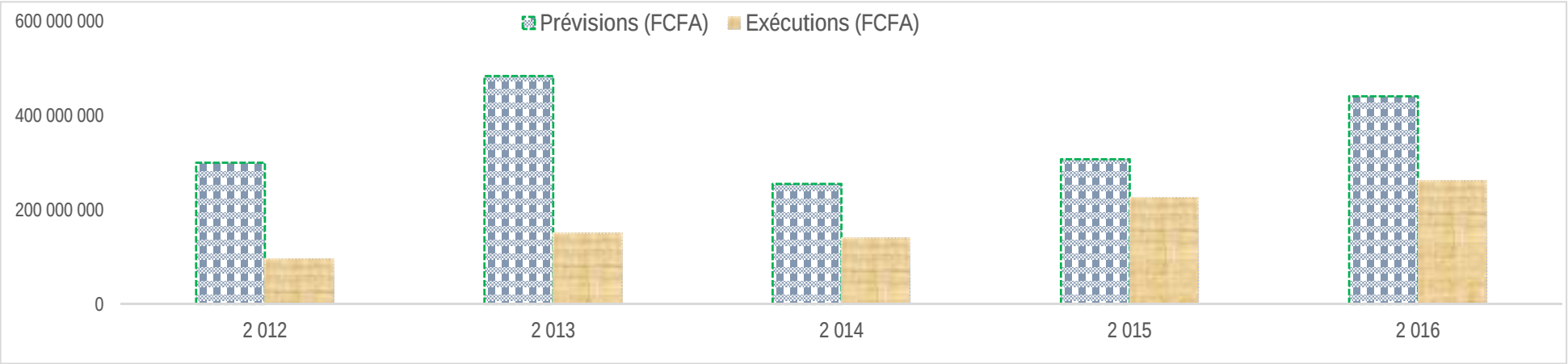
Taux d'exécution moyen des dépenses : 50,35%

Graphique 68 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NJINIKOM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NJINIKOM

Graphique 69 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NJINIKOM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NJINIKOM

Tableau 32 : Profil financier de la Commune de NJINIKOM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	98 678 572	155 341 602	172 016 776	281 682 330	285 789 581	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	96 495 828	150 403 117	140 420 821	227 126 071	262 177 171	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,03792	0,99616	1,00118	1,00000	1,00567	1,00818
1.2 : Taux de réalisation des recettes	31,4	32,2	67,8	88,4	52,2	54,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	31,8	32,4	60,0	45,4	29,7	39,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	8,0	0,0	2 044,4	898,5	258,4	641,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	13,3	21,0	51,7	38,7	41,9	33,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	48,5	42,3	90,3	87,1	80,5	69,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	32,2	31,1	55,1	73,9	59,5	50,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	34,4	39,4	51,1	62,6	48,2	47,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	28,7	26,0	59,7	82,3	67,8	52,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	99,6	100,0	88,1	48,7	51,4	77,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	69,6	44,9	74,6	94,4	95,0	75,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,6	3,9	7,3	8,4	7,9	7,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	70,5	49,7	64,3	85,7	85,0	71,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	17,4	26,1	24,6	13,9	24,1	21,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	70,2	49,7	64,5	47,3	56,7	57,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	n.d	34,0	45,1	73,3	38,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	65,6	48,4	49,6	36,1	34,4	46,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	37,5	41,8	46,3	42,0	47,6	43,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,5	10,3	5,9	4,5	0,0	4,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	34,4	56,1	53,8	41,1	25,3	42,2
3.2 : Taux d'épargne brute	34,7	53,1	54,0	38,1	24,1	40,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	34,7	53,1	54,0	10,7	-3,6	29,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	24,5	22,8	21,5	29,4	38,6	27,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	27,4	27,8	11,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	3,2	0,2	3,4	2,5	1,9
4.3 : Dette par habitant	0	222	13	1 748	1 513	699
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 498	3 454	3 091	6 231	7 243	4 303
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	48	1 213	178	632	0	414
5.3 : Recettes propres par habitant	334	268	485	477	393	391

Source : Comptes administratifs de la Commune de NJINIKOM

DÉPARTEMENT : BUI

COMMUNE D'ELAK-OKU

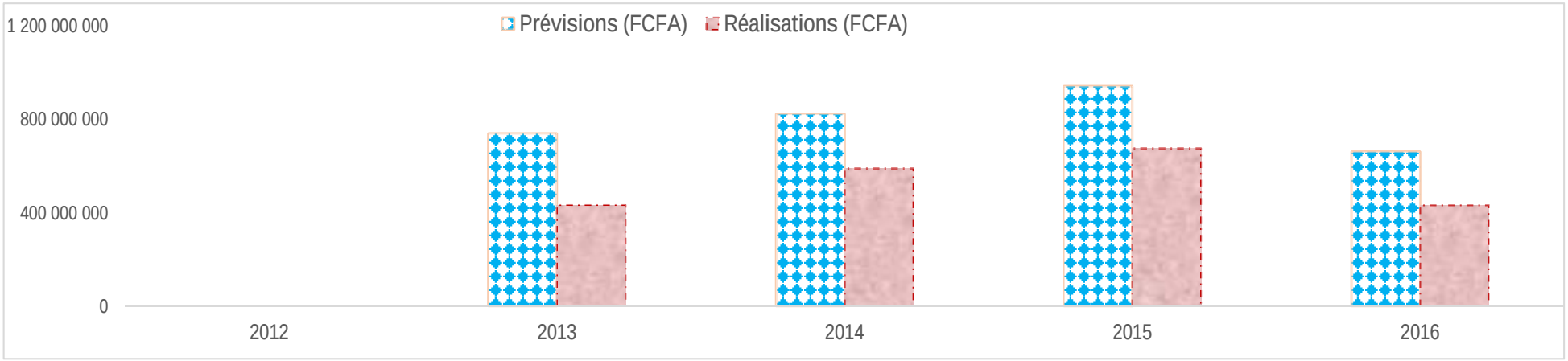
Recette moyenne : 532 597 210 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,75%

Dépense moyenne : 530 950 176 FCFA

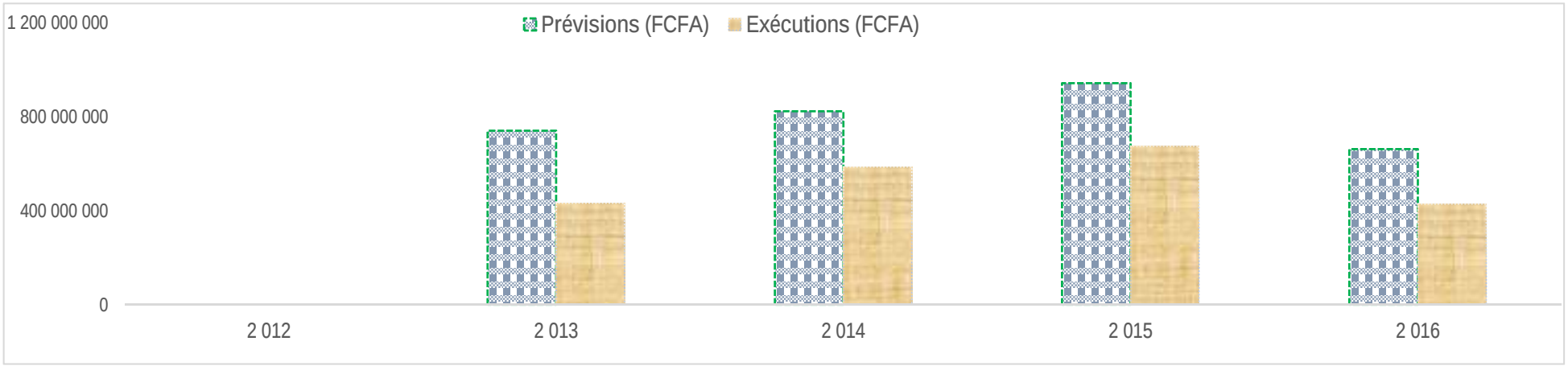
Taux d'exécution moyen des dépenses : 66,52%

Graphique 70 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ELAK-OKU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ELAK-OKU

Graphique 71 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ELAK-OKU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ELAK-OKU

Tableau 33 : Profil financier de la Commune d'ELAK-OKU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	433 005 068	589 724 384	675 567 305	432 092 082	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	432 919 029	586 782 829	675 218 062	428 880 785	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,99963	1,00000	1,00000	1,00000	0,99991
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	60,5	71,6	70,6	65,2	67,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	60,6	76,0	73,4	68,3	69,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	60,3	3,5	0,0	0,0	16,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	20,0	23,9	38,9	41,2	31,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	58,5	76,8	83,2	70,3	72,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	58,5	71,3	71,6	64,8	66,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	57,2	61,1	66,6	68,4	63,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	59,4	77,1	74,2	61,2	68,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	85,4	99,7	100,0	100,0	96,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	53,9	46,6	49,2	67,7	54,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	2,9	2,1	2,6	3,7	2,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	64,0	50,5	51,7	71,1	59,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	38,0	52,6	49,8	31,3	42,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	54,6	50,3	51,7	71,1	56,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	92,2	100,0	n.d	n.d	96,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	40,0	31,2	31,2	52,0	38,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	34,8	36,0	29,2	29,4	32,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	7,3	4,3	6,2	6,3	6,0
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	53,3	69,0	67,4	48,4	59,5
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	53,0	68,8	67,2	48,4	59,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	52,0	68,8	67,2	47,8	58,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	16,7	11,4	9,8	15,2	13,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	1,0	0,0	0,0	0,6	0,4
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,3	0,2	0,2	0,0	0,2
4.3 : Dette par habitant	n.d	50	10	15	26	25
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	2 695	4 113	4 652	2 023	3 371
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	109	89	276	199	168
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	112	128	169	156	141

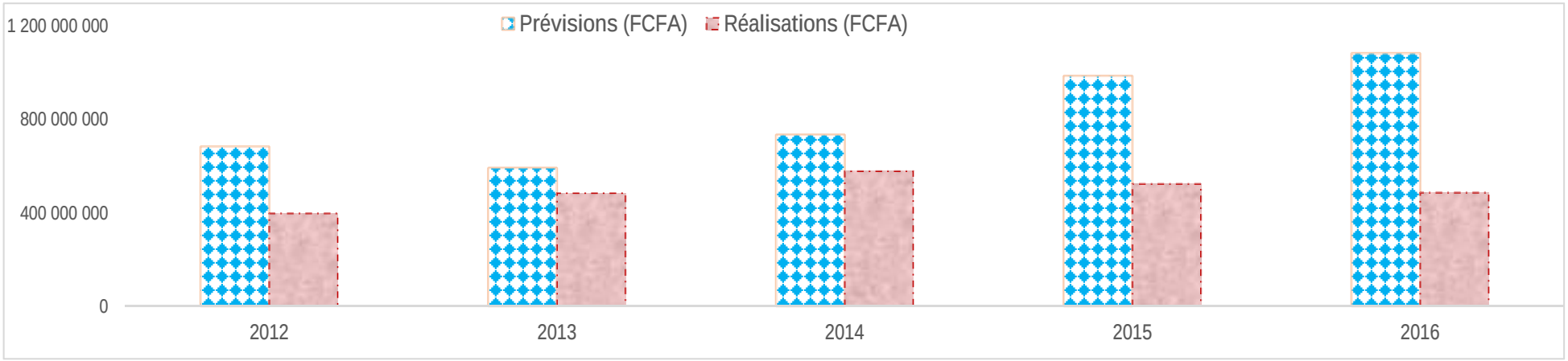
Source : Comptes administratifs de la Commune d'ELAK-OKU

DÉPARTEMENT : BUI | COMMUNE DE JAKIRI

Recette moyenne : 493 773 086 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 63,27%

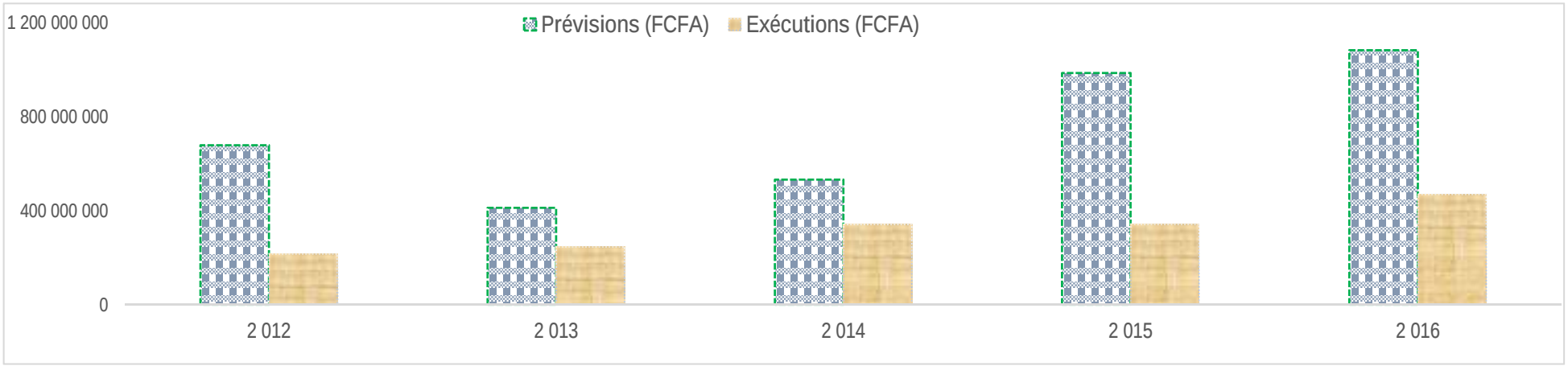
Dépense moyenne : 323 694 026 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 46,85%

Graphique 72 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de JAKIRI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de JAKIRI

Graphique 73 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de JAKIRI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de JAKIRI

Tableau 34 : Profil financier de la Commune de JAKIRI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	397 097 650	484 183 122	578 038 322	523 360 704	486 185 634	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	216 480 771	246 818 616	342 104 155	342 599 838	470 466 752	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00815	1,43760	1,38123	1,00011	1,00000	1,16542
1.2 : Taux de réalisation des recettes	38,9	73,7	68,6	42,7	31,4	51,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	67,0	65,0	83,3	66,2	52,6	66,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	10,6	93,0	46,4	14,9	7,4	34,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	58,4	49,3	73,9	86,8	79,3	69,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	73,0	63,8	104,7	90,7	85,0	83,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	31,9	59,9	64,3	34,7	43,4	46,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	51,3	65,4	72,9	59,5	52,2	60,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	18,7	52,0	53,8	22,7	38,6	37,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	86,5	60,7	73,1	84,0	88,9	78,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	94,6	85,3	91,5	83,2	95,7	90,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	9,5	8,4	10,2	12,9	14,9	11,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	78,8	75,8	70,2	74,2	75,4	74,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	16,2	14,3	17,0	24,7	12,9	17,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	68,2	46,0	53,4	62,3	67,3	59,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	15,0	49,6	91,3	100,0	71,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	65,2	64,4	62,5	56,0	42,6	58,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	41,2	37,5	35,8	42,3	29,2	37,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,3	14,0	10,6	7,8	5,6	8,3
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	11,2	16,1	15,8	29,8	18,7	18,3
3.2 : Taux d'épargne brute	10,6	13,9	14,8	28,8	17,2	17,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-2,5	13,9	14,8	28,8	17,0	14,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	37,7	34,5	31,5	31,5	26,1	32,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	13,1	0,0	0,0	0,0	0,3	2,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,9	2,2	1,0	1,3	1,9	1,5
4.3 : Dette par habitant	435	80	46	66	95	144
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 482	1 701	2 439	2 819	4 952	2 678
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	92	430	432	278	180	283
5.3 : Recettes propres par habitant	293	301	486	651	662	479

Source : Comptes administratifs de la Commune de JAKIRI

DÉPARTEMENT : BUI

COMMUNE DE KUMBO

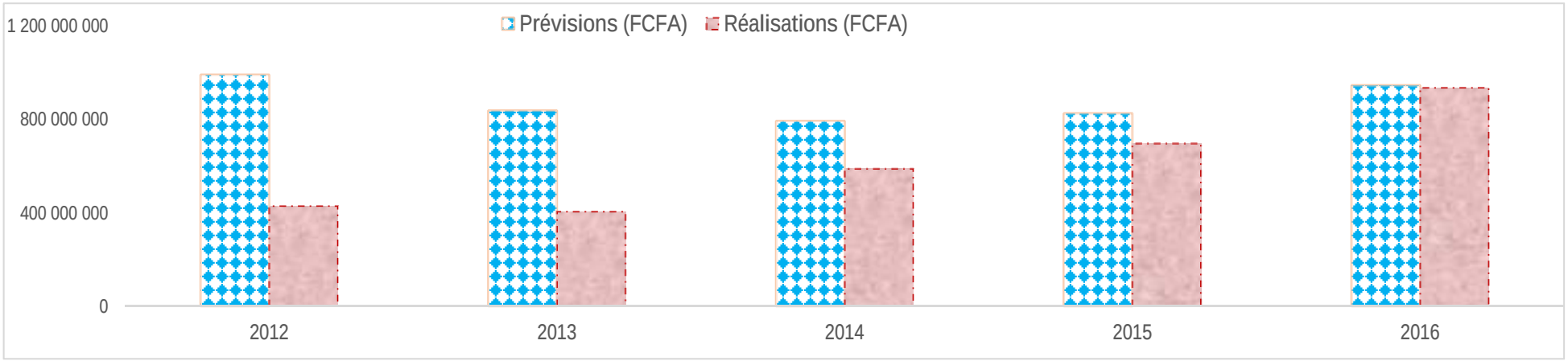
Recette moyenne : 611 053 671 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 69,80%

Dépense moyenne : 532 072 350 FCFA

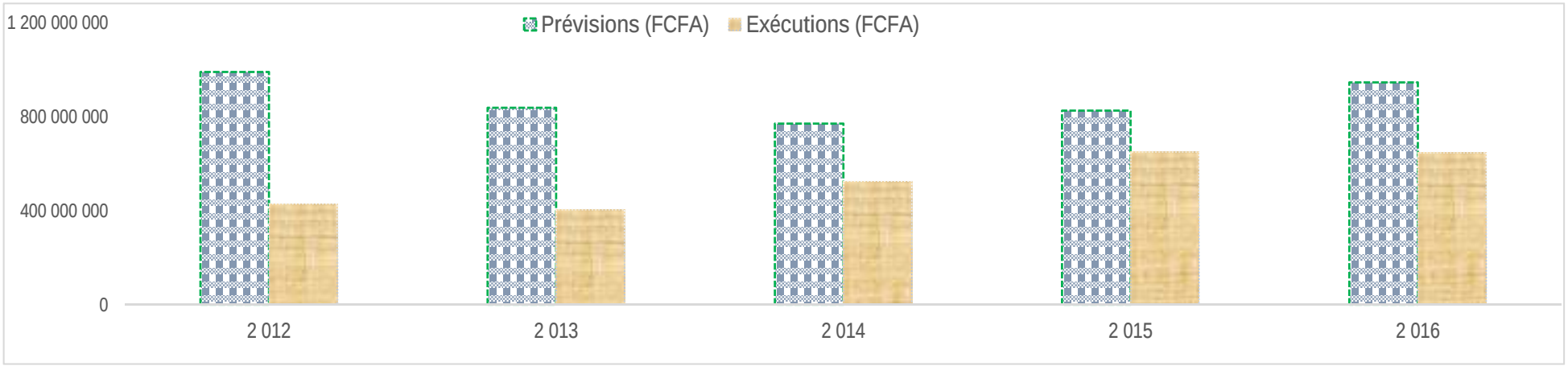
Taux d'exécution moyen des dépenses : 61,46%

Graphique 74 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KUMBO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KUMBO

Graphique 75 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KUMBO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KUMBO

Tableau 35 : Profil financier de la Commune de KUMBO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	429 471 587	405 123 476	588 481 032	696 708 734	935 483 528	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	429 756 536	405 120 831	526 212 634	651 482 158	647 789 590	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00091	1,00003	1,02930	1,00000	1,00000	1,00605
1.2 : Taux de réalisation des recettes	43,3	48,3	74,2	77,5	92,9	67,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	61,6	60,2	99,1	86,1	78,1	77,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	24,8	33,0	31,4	50,6	131,4	54,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	95,1	66,2	66,8	61,2	68,4	71,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	66,0	68,8	104,0	90,3	86,2	83,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	43,4	48,3	68,3	78,8	68,5	61,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	47,2	53,7	77,6	85,4	69,4	66,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	38,7	40,6	56,0	69,0	67,3	54,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	71,6	70,2	84,4	84,3	60,6	74,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	82,9	87,5	77,7	83,7	81,0	82,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	37,0	30,9	24,6	19,2	19,9	26,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	65,5	79,4	57,2	58,9	55,2	63,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	32,1	29,8	15,0	12,6	12,5	20,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	48,2	55,7	48,3	49,8	62,7	52,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	24,6	100,0	70,0	100,0	84,5	75,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	59,9	65,6	64,6	65,0	54,3	61,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	25,4	28,9	38,6	27,3	28,5	29,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	27,5	25,5	28,4	41,2	30,9	30,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	16,4	6,5	31,9	21,8	34,6	22,2
3.2 : Taux d'épargne brute	16,2	6,5	31,6	21,6	33,9	21,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	16,2	6,5	29,5	19,1	27,1	19,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	21,7	27,3	27,0	21,9	19,7	23,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	2,0	2,4	6,8	2,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,4	0,3	0,5	0,5	0,9	0,5
4.3 : Dette par habitant	13	10	137	166	423	150
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 910	1 517	1 995	2 398	3 053	2 174
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	785	740	1 097	1 836	1 077	1 107
5.3 : Recettes propres par habitant	1 260	958	1 309	1 091	1 097	1 143

Source : Comptes administratifs de la Commune de KUMBO

DÉPARTEMENT : BUI

COMMUNE DE NKOR

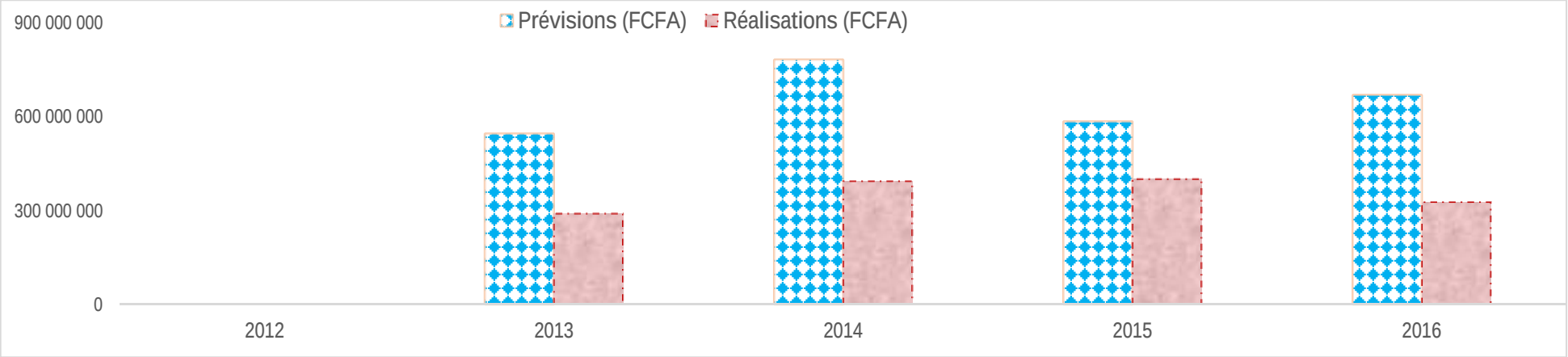
Recette moyenne : 352 955 689 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 55,21%

Dépense moyenne : 329 384 358 FCFA

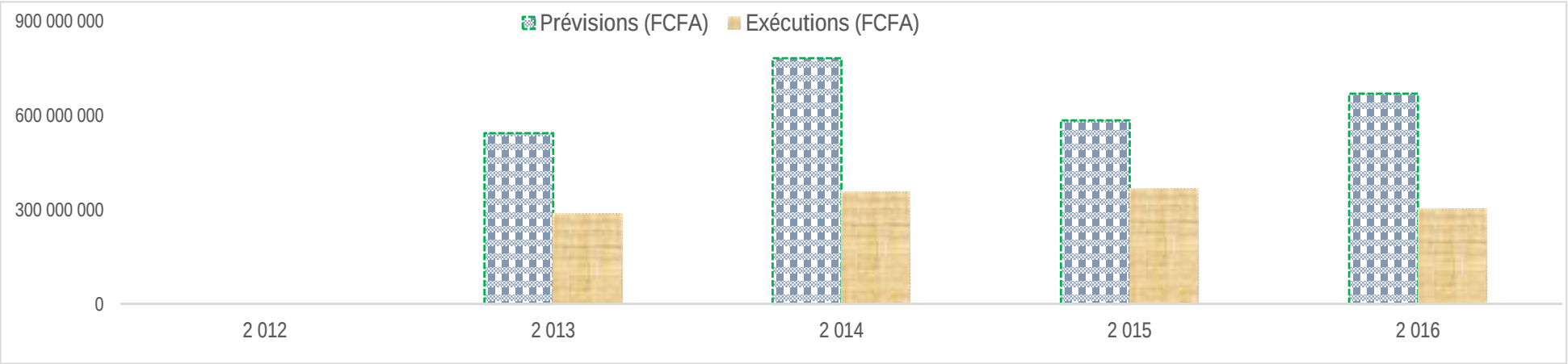
Taux d'exécution moyen des dépenses : 51,75%

Graphique 76 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKOR de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKOR

Graphique 77 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKOR de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKOR

Tableau 36 : Profil financier de la Commune de NKOR

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	290 066 693	393 778 397	400 547 684	327 429 981	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	288 145 934	357 524 579	368 179 074	303 687 843	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00414	1,00000	1,00000	1,00000	1,00104
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	53,1	49,8	68,5	48,8	55,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	74,8	49,0	106,6	66,1	74,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	17,7	50,4	48,9	36,8	38,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	82,1	22,9	45,5	33,5	46,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	91,9	81,4	124,3	76,9	93,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	53,5	46,0	63,0	45,3	52,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	52,1	53,5	76,7	43,7	56,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	54,4	43,0	56,0	46,9	50,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	87,4	42,0	52,8	55,7	59,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	46,4	97,0	94,8	97,5	83,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	12,9	5,9	4,0	5,6	7,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	48,4	95,2	82,8	87,4	78,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	0,2	51,1	2,5	1,0	13,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	80,6	40,0	43,8	54,8	54,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	86,6	68,2	66,6	55,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	38,0	33,3	40,9	46,5	39,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	28,1	36,7	42,4	42,0	37,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	7,3	6,2	6,4	8,8	7,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	52,7	27,9	28,3	23,0	33,0
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	56,4	26,2	28,8	22,5	33,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	56,4	26,2	28,8	15,2	31,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	13,7	29,9	30,4	33,5	26,9
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	0,0	0,0	7,3	1,8
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	1,5	2,8	0,2	0,9	1,3
4.3 : Dette par habitant	n.d	84	103	9	326	131
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	4 122	5 410	4 854	3 556	4 485
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	187	152	216	263	204
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	752	215	189	222	344

Source : Comptes administratifs de la Commune de NKOR

DÉPARTEMENT : BUI

COMMUNE DE NKUM

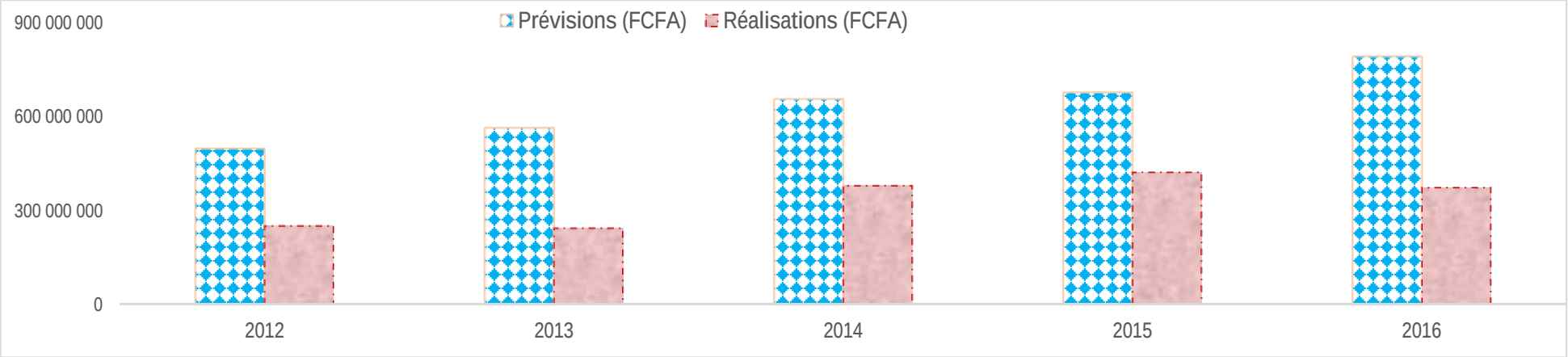
Recette moyenne : 333 989 348 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 52,20%

Dépense moyenne : 332 423 200 FCFA

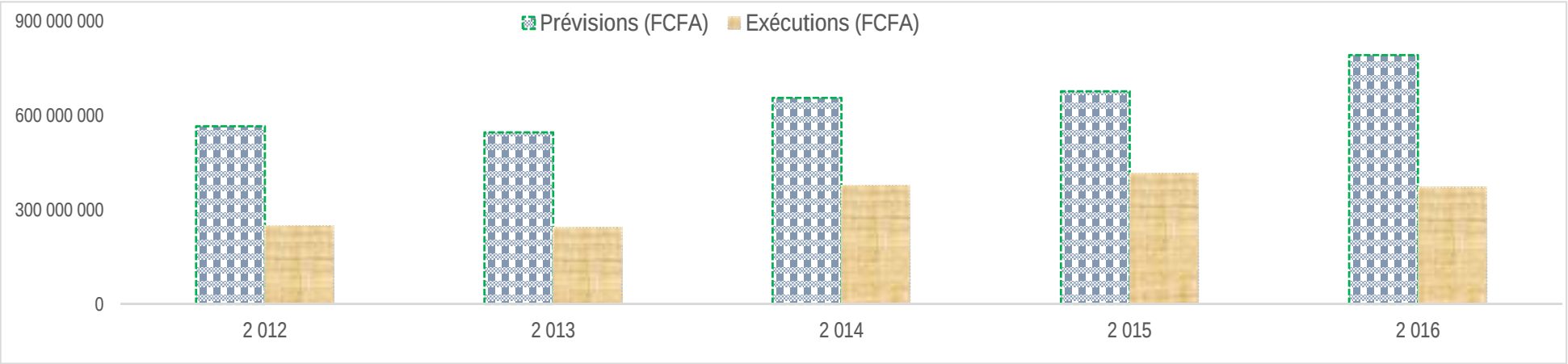
Taux d'exécution moyen des dépenses : 51,04%

Graphique 78 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKUM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKUM

Graphique 79 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKUM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKUM

Tableau 37 : Profil financier de la Commune de NKUM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	250 840 240	243 563 951	379 511 473	422 415 326	373 615 750	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	250 559 446	243 630 597	379 418 754	416 689 812	371 817 391	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,87979	1,03266	1,00000	1,00000	1,00000	0,98249
1.2 : Taux de réalisation des recettes	50,5	43,6	58,0	62,4	46,4	52,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	55,6	55,4	69,7	105,8	68,1	70,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	43,9	32,1	50,1	38,6	30,9	39,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	29,6	30,0	50,5	48,6	78,0	47,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	66,7	75,8	90,8	121,4	79,6	86,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	44,3	44,6	57,8	61,6	46,9	51,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	42,2	47,3	56,2	71,7	48,9	53,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	45,9	42,0	59,1	54,2	45,2	49,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	62,3	62,8	48,3	60,1	61,3	59,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	89,7	99,9	98,9	97,1	94,1	96,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	8,2	11,6	11,6	7,2	10,0	9,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	75,8	87,7	91,4	74,9	76,8	81,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	36,1	2,9	0,0	31,5	10,5	16,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	47,2	55,1	44,2	45,0	47,1	47,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	90,5	38,9	95,6	81,1	99,1	81,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	42,2	52,2	42,8	49,2	48,8	47,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	31,1	33,5	37,1	34,2	37,4	34,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	12,0	10,2	10,8	12,0	10,3	11,1
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	34,1	17,7	11,9	20,0	18,0	20,3
3.2 : Taux d'épargne brute	32,2	16,0	11,3	19,3	19,6	19,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	32,2	16,0	11,3	19,3	19,6	19,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,0	28,4	34,0	28,8	31,3	29,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	1,9	0,2	1,1	1,2	1,3	1,1
4.3 : Dette par habitant	63	7	41	58	56	45
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	3 037	2 403	4 405	4 221	3 726	3 558
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	361	267	462	489	367	389
5.3 : Recettes propres par habitant	268	361	433	363	443	374

Source : Comptes administratifs de la Commune de NKUM

DÉPARTEMENT : DONGA-MANTUNG

COMMUNE D'AKO

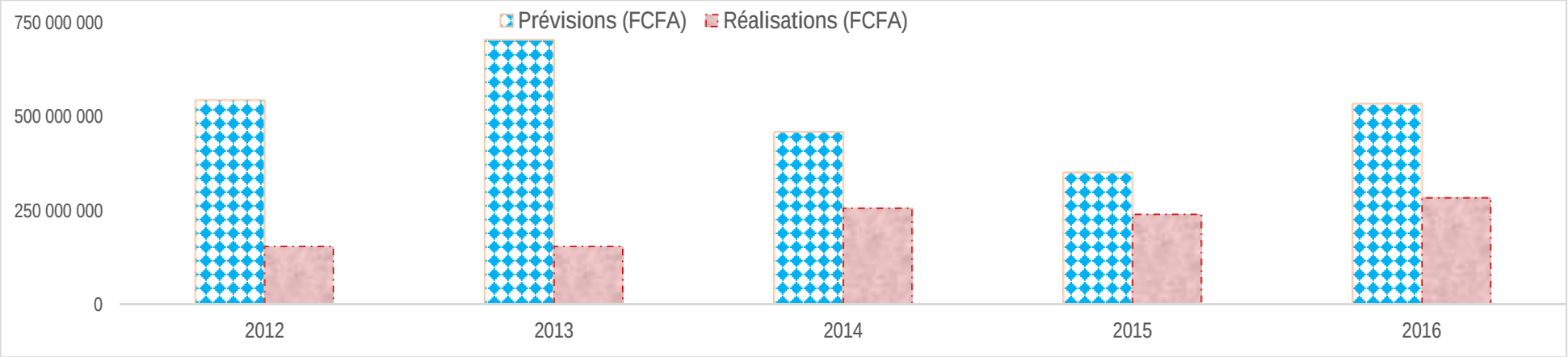
Recette moyenne : 217 973 090 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 45,57%

Dépense moyenne : 213 131 631 FCFA

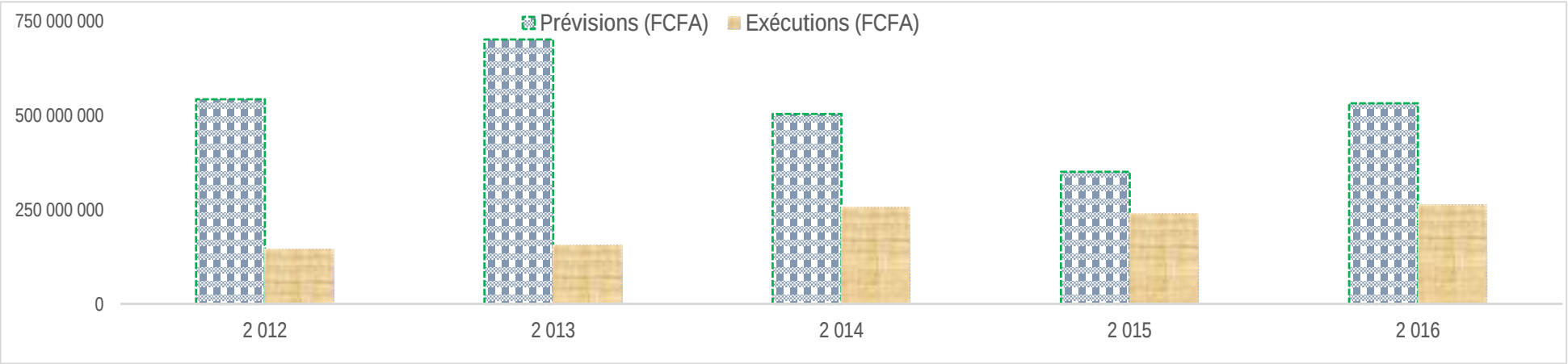
Taux d'exécution moyen des dépenses : 43,72%

Graphique 80 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AKO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKO

Graphique 81 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AKO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKO

Tableau 38 : Profil financier de la Commune d'AKO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	154 701 567	154 722 774	256 371 005	240 038 112	284 031 992	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	146 640 308	157 800 916	257 046 878	240 938 295	263 231 759	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00136	1,00337	0,91108	1,00040	1,00267	0,98377
1.2 : Taux de réalisation des recettes	28,4	21,0	55,8	68,4	53,2	45,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	67,4	25,1	63,0	79,1	44,9	55,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	8,0	14,9	38,9	52,9	73,9	37,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	23,1	10,7	19,2	19,7	32,4	21,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	67,2	42,9	64,6	84,7	55,4	63,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	27,0	22,5	51,0	68,7	49,4	43,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	29,1	25,8	39,2	70,6	53,1	43,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	22,2	17,5	64,3	66,6	45,4	43,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	81,6	71,3	79,4	68,3	60,4	72,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	99,7	89,0	68,2	95,4	95,7	89,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,3	2,1	3,6	2,4	4,3	3,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	87,7	119,1	76,9	108,6	94,5	97,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	18,2	4,4	12,3	3,1	41,8	16,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	71,7	85,0	61,1	74,2	57,1	69,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	99,6	0,0	9,2	0,0	100,0	41,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	75,0	68,8	40,7	53,5	56,7	58,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	30,7	38,2	35,8	48,6	36,1	37,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,2	0,0	0,0	0,9	18,7	4,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	12,6	-4,3	48,6	20,7	12,6	18,0
3.2 : Taux d'épargne brute	12,6	-4,3	48,6	21,4	12,9	18,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	12,6	-4,3	48,6	21,4	4,1	16,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	26,8	39,8	18,8	38,2	32,0	31,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	8,8	1,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,4	0,0	0,5	0,2
4.3 : Dette par habitant	0	0	20	0	340	72
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	840	1 109	3 379	2 438	2 434	2 040
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	80	0	1	24	595	140
5.3 : Recettes propres par habitant	152	49	164	84	158	121

Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKO

DÉPARTEMENT : DONGA-MANTUNG

COMMUNE DE MISAJE

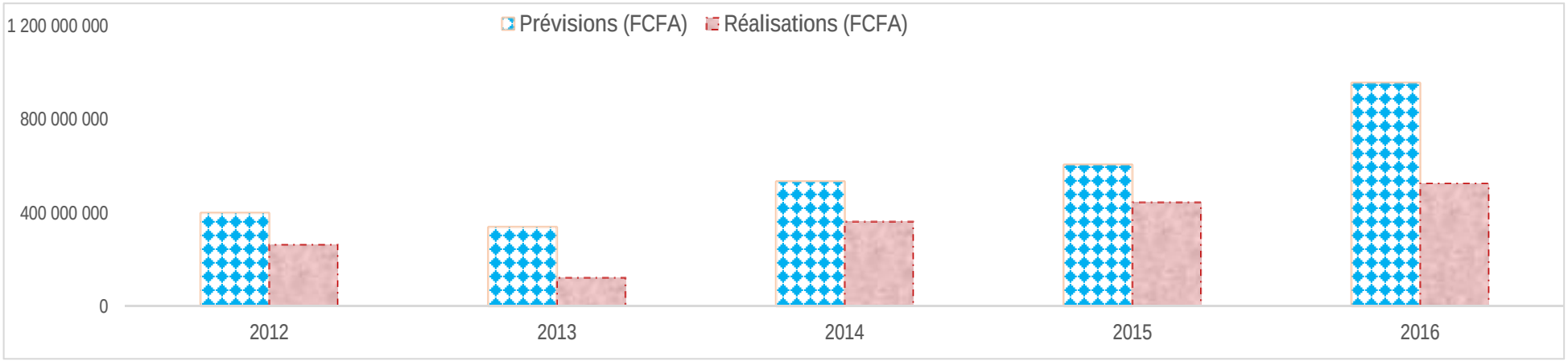
Recette moyenne : 343 720 509 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 59,61%

Dépense moyenne : 304 027 129 FCFA

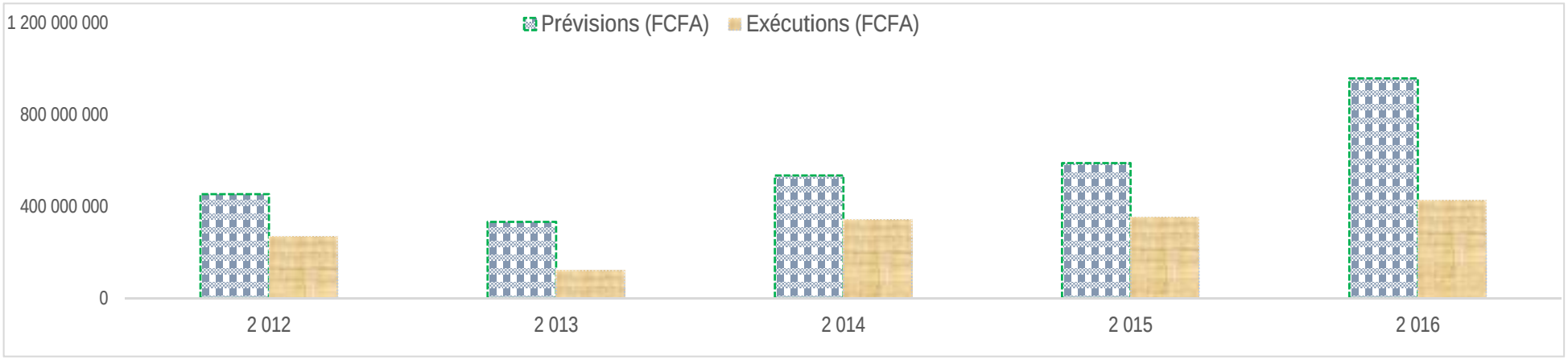
Taux d'exécution moyen des dépenses : 53,22%

Graphique 82 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MISAJE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MISAJE

Graphique 83 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MISAJE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MISAJE

Tableau 39 : Profil financier de la Commune de MISAJE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	263 402 369	122 060 541	362 269 709	444 478 408	526 391 516	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	271 354 227	121 896 976	343 962 847	355 299 292	427 622 305	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,88193	1,02116	1,00007	1,03114	1,00000	0,98686
1.2 : Taux de réalisation des recettes	65,9	36,0	67,8	72,5	55,0	59,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	65,0	65,2	79,4	71,0	42,6	64,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	66,4	4,8	61,8	73,2	60,0	53,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	67,6	68,0	52,1	45,8	33,4	53,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	69,9	74,0	88,3	96,5	52,6	76,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	59,9	36,7	64,4	60,4	44,7	53,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	51,9	62,1	62,2	62,9	40,7	56,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	64,4	10,8	65,5	59,2	46,3	49,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	33,9	93,6	39,9	32,6	22,2	44,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	91,1	88,0	90,7	95,2	94,4	91,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	19,4	14,8	13,3	11,8	12,9	14,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	81,9	72,1	72,0	86,9	92,2	81,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	29,2	3,9	16,0	63,9	36,0	29,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	64,8	67,4	28,7	28,3	20,5	41,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	96,1	100,0	72,4	93,5	97,0	91,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	31,2	85,4	32,3	34,1	26,0	41,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	36,9	35,9	36,8	43,7	47,3	40,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	11,2	2,4	7,5	1,8	4,0	5,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	4,8	10,1	22,8	12,2	5,2	11,0
3.2 : Taux d'épargne brute	4,9	8,8	23,0	12,6	5,0	10,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	4,9	8,8	16,8	6,1	1,2	7,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	35,2	34,4	29,2	39,0	46,6	36,9
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	6,2	6,4	3,8	3,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,1	1,6	0,9	0,8	1,6	1,0
4.3 : Dette par habitant	4	75	405	389	239	222
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	7 618	717	9 195	9 076	12 048	7 731
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	391	101	283	1 162	168	421
5.3 : Recettes propres par habitant	704	679	759	635	575	671

Source : Comptes administratifs de la Commune de MISAJE

DÉPARTEMENT : DONGA-MANTUNG

COMMUNE DE NDU

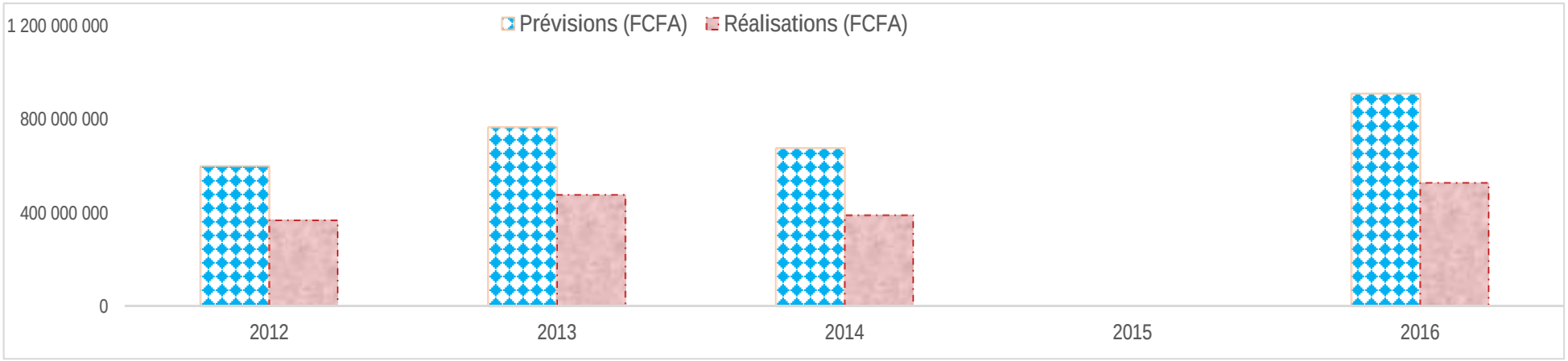
Recette moyenne : 440 815 858 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 59,88%

Dépense moyenne : 423 905 213 FCFA

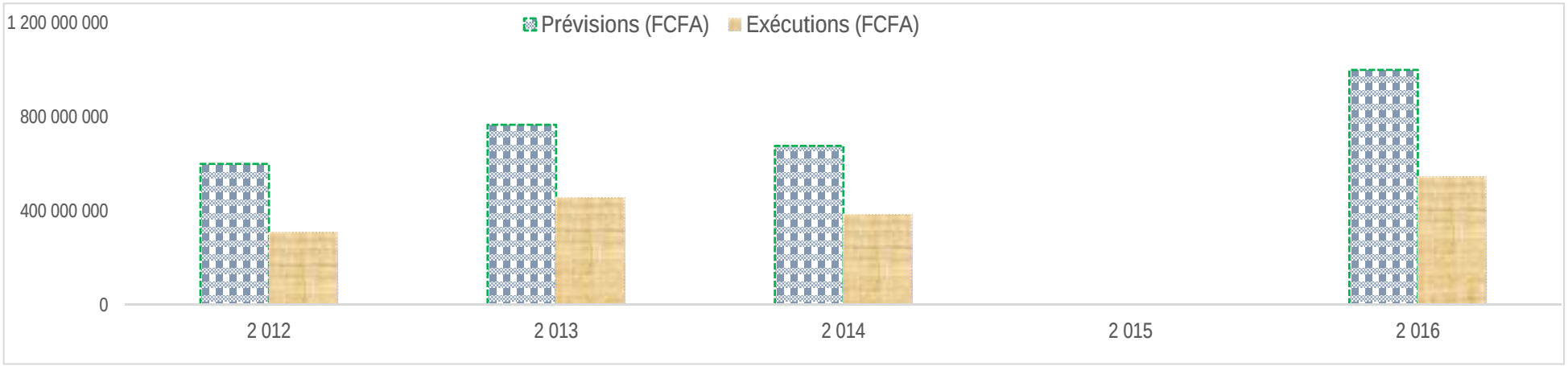
Taux d'exécution moyen des dépenses : 55,68%

Graphique 84 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NDU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NDU

Graphique 85 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NDU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NDU

Tableau 40 : Profil financier de la Commune de NDU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	368 117 476	477 147 109	389 761 955	n.d	528 236 890	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	308 521 178	457 464 945	385 548 778	n.d	544 085 949	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00011	1,00000	1,00000	n.d	0,90965	0,97744
1.2 : Taux de réalisation des recettes	56,5	54,5	57,2	n.d	61,5	57,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	68,2	57,1	71,4	n.d	69,3	66,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	36,9	51,0	28,2	n.d	50,2	41,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	69,5	52,8	62,2	n.d	73,9	64,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	86,0	68,3	94,2	n.d	78,4	81,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	51,5	59,7	57,0	n.d	54,4	55,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	57,1	45,8	63,4	n.d	54,2	55,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	44,9	73,6	50,8	n.d	54,6	56,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	75,6	60,3	83,8	n.d	66,4	71,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	88,4	86,2	92,5	n.d	91,5	89,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	15,1	13,6	12,0	n.d	15,0	13,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	70,8	80,7	81,4	n.d	76,1	77,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	4,5	5,0	2,9	n.d	2,1	3,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	53,6	48,7	68,3	n.d	50,6	55,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	60,1	38,2	54,9	n.d	43,8	49,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	28,5	31,6	32,2	n.d	30,8	30,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	13,1	21,1	6,0	n.d	2,2	10,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	30,4	34,1	36,2	n.d	35,7	34,1
3.2 : Taux d'épargne brute	27,5	30,6	32,7	n.d	31,6	30,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	27,5	30,6	32,7	n.d	31,6	30,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,8	25,7	25,3	n.d	25,3	25,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	3,1	3,8	3,6	n.d	4,3	3,7
4.3 : Dette par habitant	99	117	138	n.d	172	132
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 538	3 477	2 103	n.d	3 566	2 671
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	303	454	153	n.d	41	237
5.3 : Recettes propres par habitant	482	421	456	n.d	608	492

Source : Comptes administratifs de la Commune de NDU

DÉPARTEMENT : DONGA-MANTUNG

COMMUNE DE NKAMBE

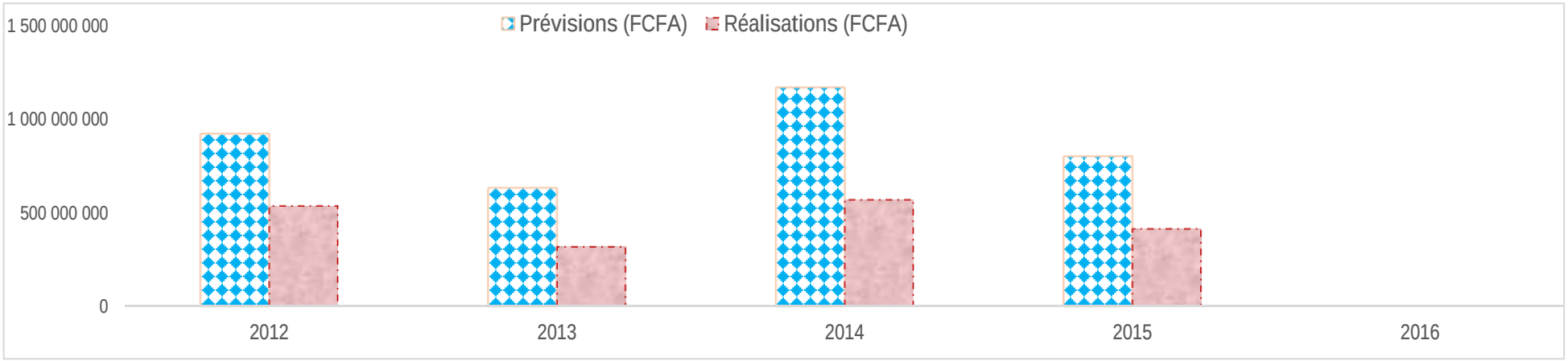
Recette moyenne : 459 716 605 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 52,21%

Dépense moyenne : 421 586 872 FCFA

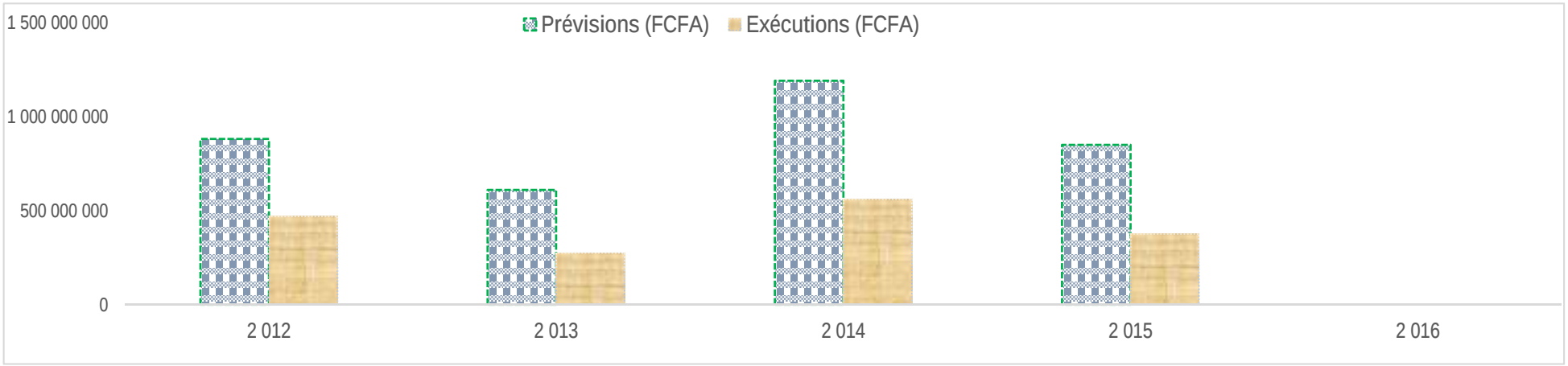
Taux d'exécution moyen des dépenses : 47,54%

Graphique 86 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKAMBE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKAMBE

Graphique 87 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKAMBE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKAMBE

Tableau 41 : Profil financier de la Commune de NKAMBE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	537 143 690	318 066 588	569 473 648	414 182 493	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	470 386 984	276 208 540	562 101 300	377 650 663	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,04546	1,03605	0,98222	0,94278	n.d	1,00163
1.2 : Taux de réalisation des recettes	54,4	50,6	45,7	50,5	n.d	50,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	26,5	70,8	46,4	48,6	n.d	48,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	163,8	25,8	45,0	56,9	n.d	72,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	62,7	46,0	54,7	58,4	n.d	55,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	36,8	62,3	63,7	94,2	n.d	64,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	53,3	45,2	47,2	44,4	n.d	47,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	31,7	39,4	51,0	50,5	n.d	43,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	65,1	58,1	45,7	39,6	n.d	52,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	38,7	77,0	48,4	74,6	n.d	59,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	94,0	73,6	82,2	95,6	n.d	86,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	14,5	9,5	12,9	11,6	n.d	12,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	81,5	72,6	86,4	83,4	n.d	81,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	61,4	39,3	32,7	2,3	n.d	33,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	31,5	55,9	52,3	62,2	n.d	50,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	12,1	85,1	79,7	0,0	n.d	44,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	20,9	59,8	29,5	50,3	n.d	40,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	34,8	31,2	29,5	n.d	23,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	16,5	20,3	10,2	11,0	n.d	14,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	50,6	34,0	38,8	39,1	n.d	40,6
3.2 : Taux d'épargne brute	49,2	32,4	35,9	37,0	n.d	38,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	49,2	32,4	35,9	37,0	n.d	38,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	1,3	25,2	22,9	20,7	n.d	17,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	1,3	1,6	2,9	2,2	n.d	2,0
4.3 : Dette par habitant	38	58	108	91	n.d	73
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	5 454	1 601	5 622	2 615	n.d	3 823
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	238	605	241	195	n.d	320
5.3 : Recettes propres par habitant	412	336	475	487	n.d	427

Source : Comptes administratifs de la Commune de NKAMBE

DÉPARTEMENT : DONGA-MANTUNG

COMMUNE DE NWA

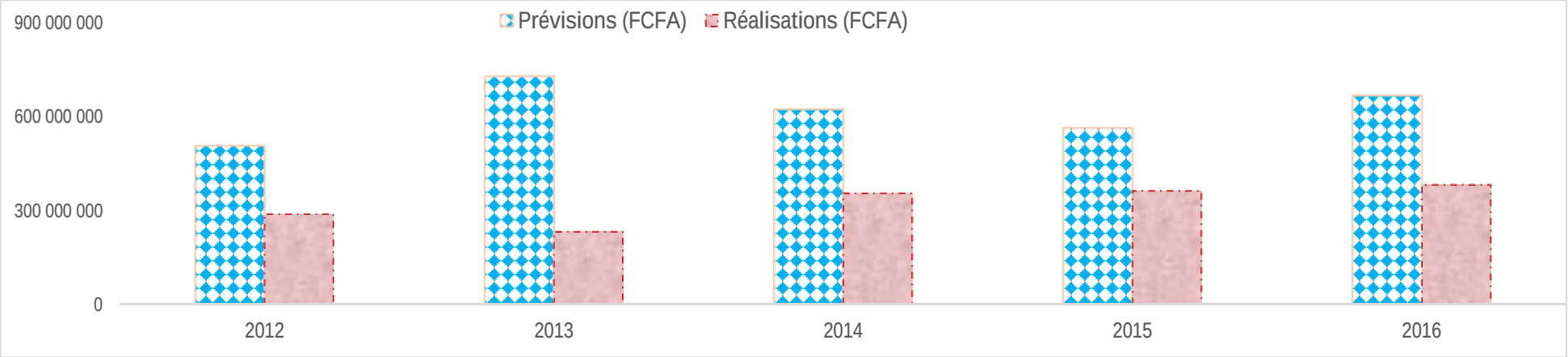
Recette moyenne : 324 591 727 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 53,58%

Dépense moyenne : 323 157 134 FCFA

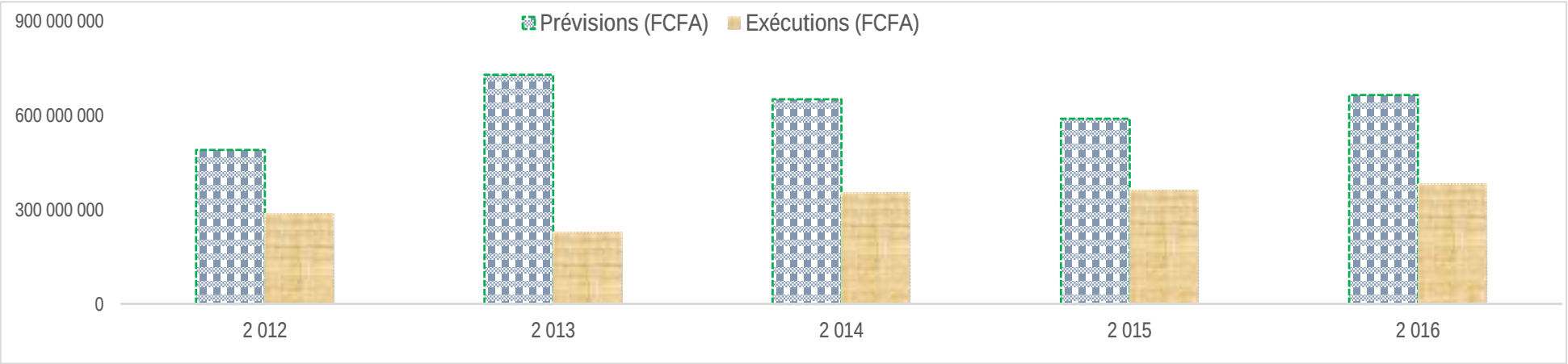
Taux d'exécution moyen des dépenses : 52,67%

Graphique 88 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NWA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NWA

Graphique 89 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NWA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NWA

Tableau 42 : Profil financier de la Commune de NWA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	288 931 422	232 478 567	355 574 566	363 482 725	382 491 353	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	288 226 301	228 944 899	353 753 464	362 407 932	382 453 076	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,03212	0,99828	0,95627	0,95561	1,00209	0,98887
1.2 : Taux de réalisation des recettes	57,1	31,8	56,8	64,4	57,3	53,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	86,5	84,3	60,6	75,1	65,9	74,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,9	0,0	44,4	0,0	36,3	16,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	72,0	80,4	60,1	83,6	80,1	75,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	92,9	94,6	115,1	114,9	93,1	102,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	58,8	31,4	54,3	61,4	57,5	52,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	62,3	63,1	61,4	75,9	51,2	62,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	55,4	12,7	47,6	49,2	64,3	45,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	99,4	100,0	81,8	100,0	81,5	92,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	66,7	85,0	84,7	73,4	86,4	79,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,7	5,4	4,7	4,9	4,9	5,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	60,1	83,6	84,8	75,6	81,3	77,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	32,7	14,9	12,4	26,4	10,8	19,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	59,8	83,6	69,4	75,6	66,3	70,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	n.d	0,0	n.d	0,0	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	52,1	74,5	54,6	56,6	46,4	56,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	35,9	33,0	37,7	52,9	43,7	40,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,2	10,6	9,7	3,9	15,7	9,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	47,9	27,1	34,2	43,6	44,5	39,5
3.2 : Taux d'épargne brute	47,7	26,4	32,9	43,4	42,8	38,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	47,7	26,4	32,9	43,4	42,8	38,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	18,9	25,0	26,7	30,2	26,7	25,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,2	0,7	1,3	0,2	1,7	0,8
4.3 : Dette par habitant	7	21	49	10	65	31
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 825	759	2 052	1 973	2 524	1 826
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	182	236	241	100	343	220
5.3 : Recettes propres par habitant	255	163	173	222	188	200

Source : Comptes administratifs de la Commune de NWA

DÉPARTEMENT : MENCHUM

COMMUNE DE BENAKUMA

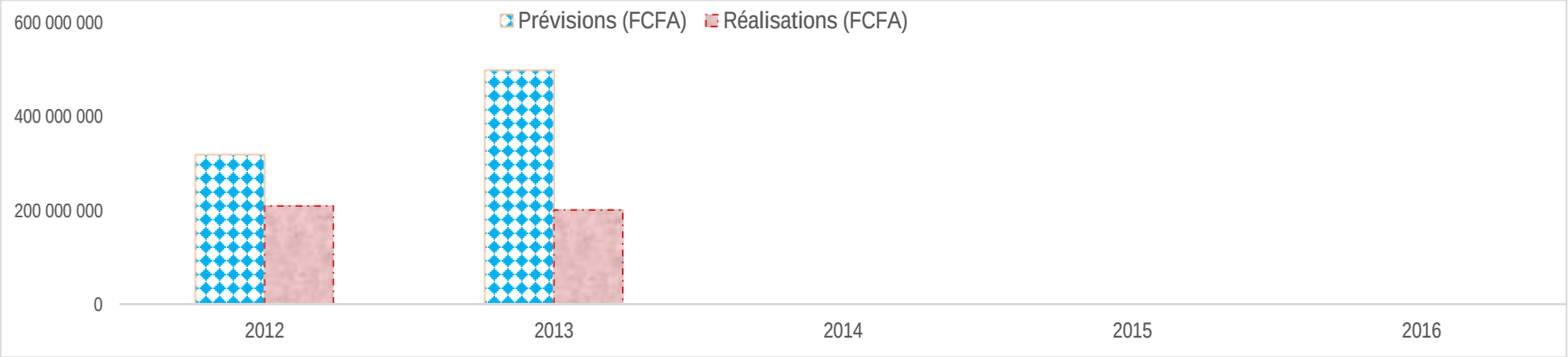
Recette moyenne : 205 625 642 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 53,14%

Dépense moyenne : 205 516 596 FCFA

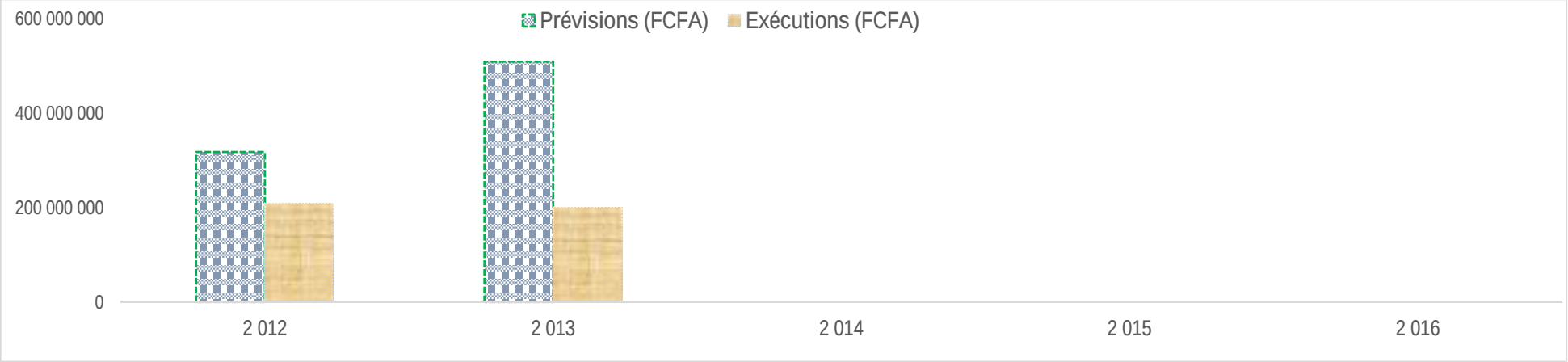
Taux d'exécution moyen des dépenses : 52,75%

Graphique 90 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BENAKUMA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BENAKUMA

Graphique 91 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BENAKUMA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BENAKUMA

Tableau 43 : Profil financier de la Commune de BENAKUMA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	209 846 755	201 404 528	n.d	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	209 780 616	201 252 576	n.d	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00183	0,97938	n.d	n.d	n.d	0,99060
1.2 : Taux de réalisation des recettes	65,9	40,4	n.d	n.d	n.d	53,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	73,6	50,4	n.d	n.d	n.d	62,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	52,9	0,0	n.d	n.d	n.d	26,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	32,4	34,5	n.d	n.d	n.d	33,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	75,5	76,0	n.d	n.d	n.d	75,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	66,0	39,5	n.d	n.d	n.d	52,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	59,4	45,2	n.d	n.d	n.d	52,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	71,8	36,2	n.d	n.d	n.d	54,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	70,0	100,0	n.d	n.d	n.d	85,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	96,9	77,8	n.d	n.d	n.d	87,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	9,2	5,6	n.d	n.d	n.d	7,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	89,4	73,2	n.d	n.d	n.d	81,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	20,5	n.d	n.d	n.d	10,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	62,6	73,2	n.d	n.d	n.d	67,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	n.d	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	42,2	42,1	n.d	n.d	n.d	42,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	34,0	38,7	n.d	n.d	n.d	36,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	13,3	7,3	n.d	n.d	n.d	10,3
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	39,7	57,9	n.d	n.d	n.d	48,8
3.2 : Taux d'épargne brute	39,7	57,9	n.d	n.d	n.d	48,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	39,7	45,0	n.d	n.d	n.d	42,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	20,5	16,3	n.d	n.d	n.d	18,4
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	12,9	n.d	n.d	n.d	6,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	469	n.d	n.d	n.d	235
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 233	2 109	n.d	n.d	n.d	2 171
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	216	273	n.d	n.d	n.d	245
5.3 : Recettes propres par habitant	249	206	n.d	n.d	n.d	228

Source : Comptes administratifs de la Commune de BENAKUMA

DÉPARTEMENT : MENCHUM

COMMUNE DE FURU-AWA

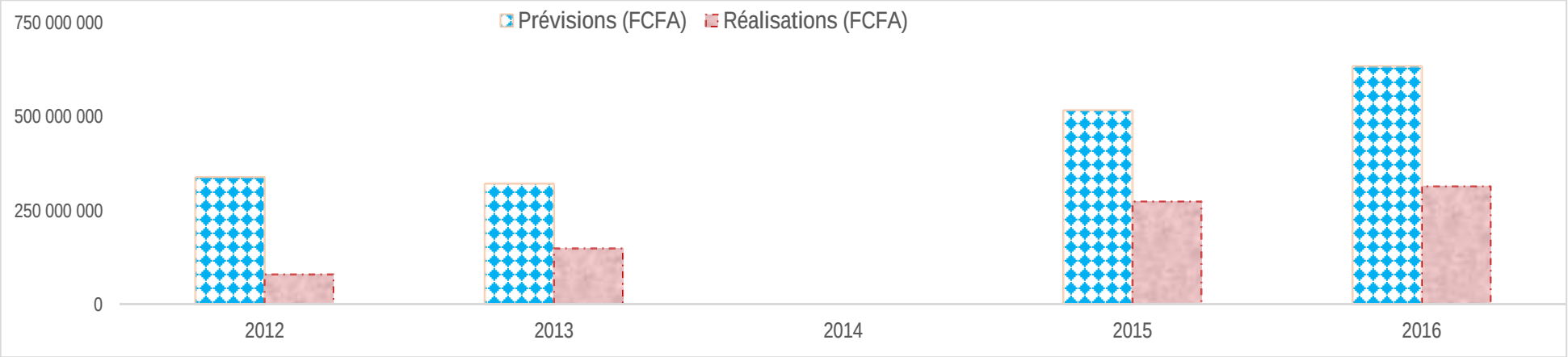
Recette moyenne : 204 388 274 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 43,17%

Dépense moyenne : 129 748 144 FCFA

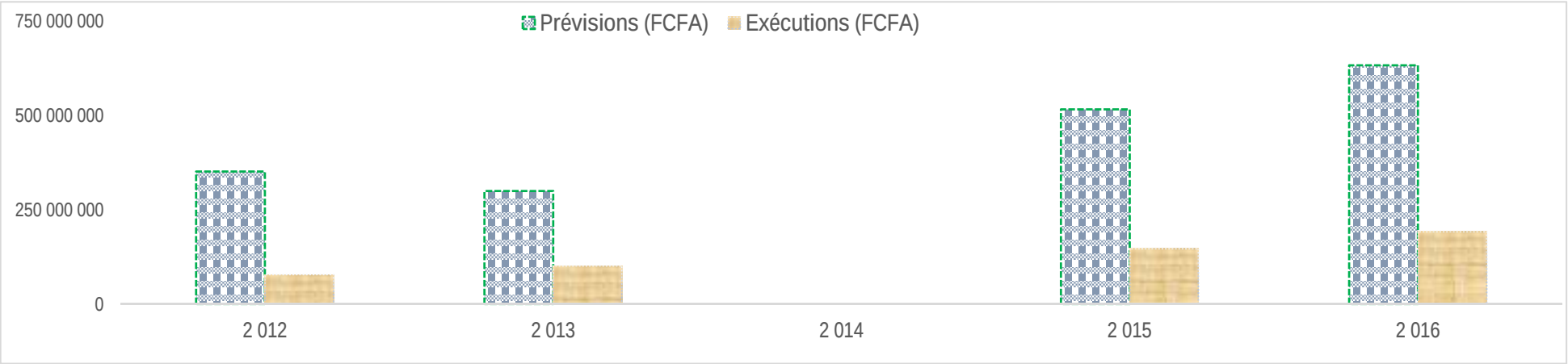
Taux d'exécution moyen des dépenses : 28,73%

Graphique 92 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FURU-AWA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FURU-AWA

Graphique 93 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FURU-AWA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FURU-AWA

Tableau 44 : Profil financier de la Commune de FURU-AWA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	80 031 163	148 992 577	n.d	274 115 647	314 413 710	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	78 216 073	101 233 229	n.d	147 216 330	192 326 945	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,96335	1,07068	n.d	1,00058	1,00158	1,00905
1.2 : Taux de réalisation des recettes	23,1	44,6	n.d	42,1	45,8	38,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	25,4	52,8	n.d	87,3	26,5	48,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	n.d	27,0	100,7	31,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	12,3	26,3	n.d	11,2	6,7	14,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	51,5	73,5	n.d	85,6	81,2	72,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	22,3	33,8	n.d	28,5	30,4	28,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	85,0	55,5	n.d	52,0	52,5	61,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	8,3	26,9	n.d	23,7	25,9	21,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	n.d	51,9	42,8	73,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	66,2	48,8	n.d	79,0	96,1	72,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,7	1,4	n.d	1,3	1,0	1,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	70,1	44,7	n.d	101,3	101,3	79,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	3,5	15,0	n.d	26,4	20,6	16,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	70,1	44,7	n.d	52,5	43,3	52,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	100,0	33,6	66,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	69,6	39,7	n.d	30,7	29,2	42,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	25,2	29,8	n.d	38,0	33,7	31,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	10,0	6,0	n.d	17,7	5,8	9,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	30,4	71,0	n.d	50,4	30,1	45,5
3.2 : Taux d'épargne brute	30,4	71,0	n.d	50,4	30,1	45,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	30,4	71,0	n.d	50,4	30,1	45,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,5	8,6	n.d	18,8	23,6	17,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	n.d	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	n.d	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	n.d	0	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 573	3 969	n.d	6 398	8 388	5 082
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	360	156	n.d	502	201	305
5.3 : Recettes propres par habitant	39	130	n.d	77	51	74

Source : Comptes administratifs de la Commune de FURU-AWA

DÉPARTEMENT : MENCHUM

COMMUNE DE WUM

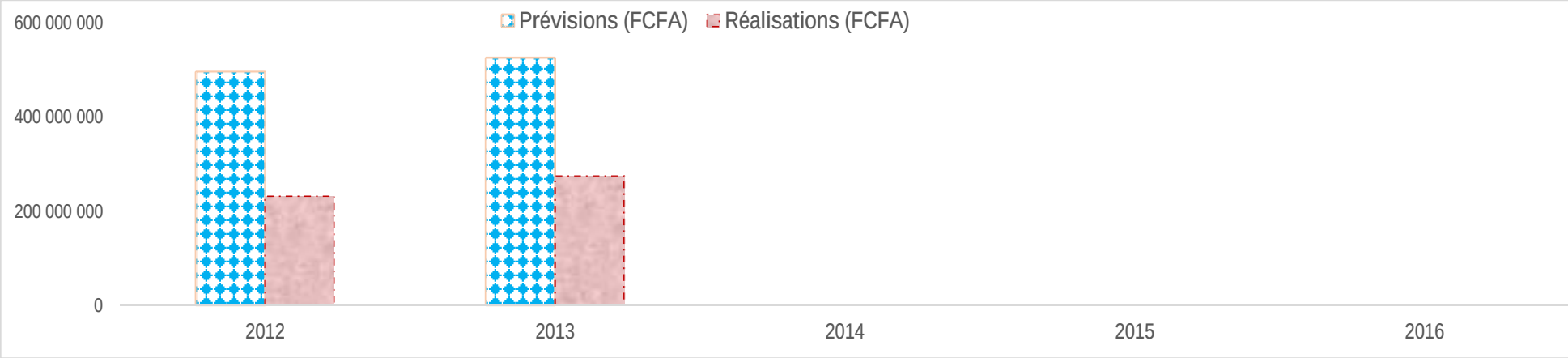
Recette moyenne : 253 376 323 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 49,50%

Dépense moyenne : 251 282 951 FCFA

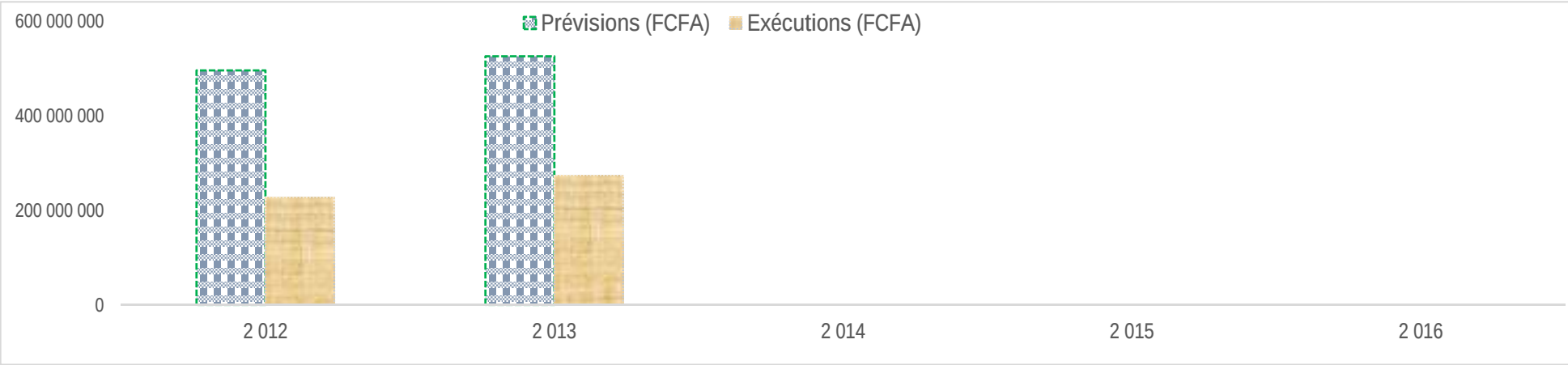
Taux d'exécution moyen des dépenses : 49,08%

Graphique 94 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de WUM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de WUM

Graphique 95 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de WUM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de WUM

Tableau 45 : Profil financier de la Commune de WUM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	232 111 324	274 641 322	n.d	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	228 092 573	274 473 328	n.d	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	n.d	n.d	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	46,7	52,4	n.d	n.d	n.d	49,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	59,3	59,6	n.d	n.d	n.d	59,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	7,1	38,7	n.d	n.d	n.d	22,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	49,0	40,1	n.d	n.d	n.d	44,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	51,4	56,3	n.d	n.d	n.d	53,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	46,0	52,2	n.d	n.d	n.d	49,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	45,0	56,9	n.d	n.d	n.d	51,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	46,9	47,1	n.d	n.d	n.d	47,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	96,3	74,6	n.d	n.d	n.d	85,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	46,5	58,8	n.d	n.d	n.d	52,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	12,9	12,4	n.d	n.d	n.d	12,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	48,3	59,3	n.d	n.d	n.d	53,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	41,5	24,9	n.d	n.d	n.d	33,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	46,5	44,3	n.d	n.d	n.d	45,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	47,9	56,2	n.d	n.d	n.d	52,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	40,4	29,5	n.d	n.d	n.d	35,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,5	16,3	n.d	n.d	n.d	9,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	48,5	24,3	n.d	n.d	n.d	36,4
3.2 : Taux d'épargne brute	51,1	24,4	n.d	n.d	n.d	37,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	51,1	24,4	n.d	n.d	n.d	37,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	20,1	22,9	n.d	n.d	n.d	21,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,3	0,5	n.d	n.d	n.d	0,4
4.3 : Dette par habitant	15	25	n.d	n.d	n.d	20
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 812	2 798	n.d	n.d	n.d	2 805
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	65	583	n.d	n.d	n.d	324
5.3 : Recettes propres par habitant	681	588	n.d	n.d	n.d	635

Source : Comptes administratifs de la Commune de WUM

DÉPARTEMENT : MENCHUM

COMMUNE DE ZHOA

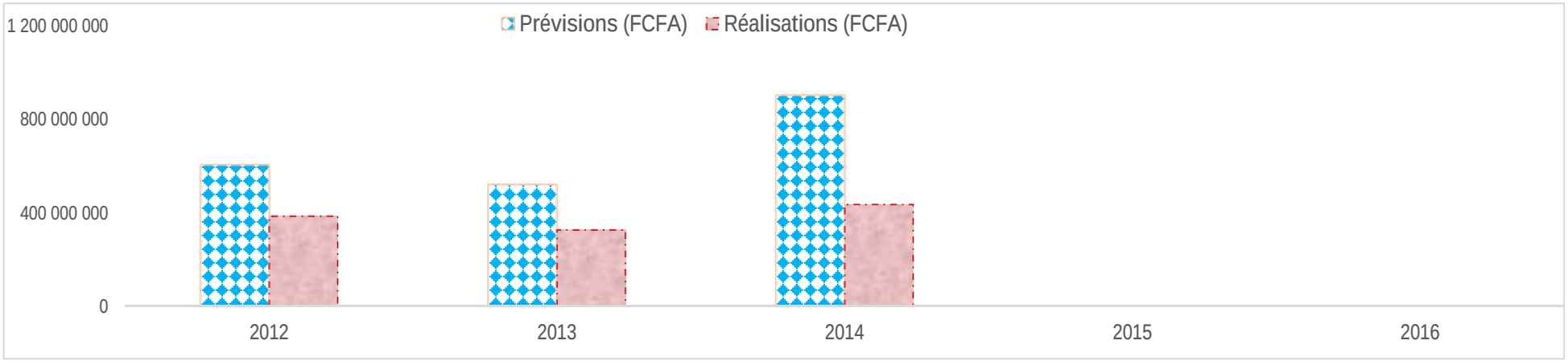
Recette moyenne : 382 904 287 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 58,27%

Dépense moyenne : 367 890 800 FCFA

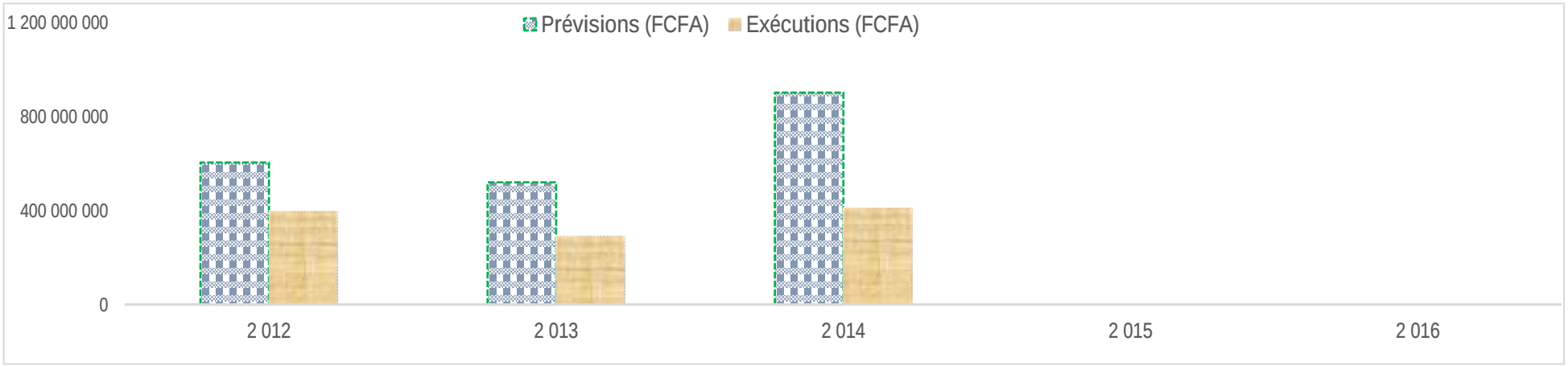
Taux d'exécution moyen des dépenses : 55,88%

Graphique 96 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de ZHOA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de ZHOA

Graphique 97 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de ZHOA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de ZHOA

Tableau 46 : Profil financier de la Commune de ZHOA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	385 813 814	326 991 244	435 907 804	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	399 702 516	291 018 545	412 951 340	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	n.d	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	49,8	61,7	44,3	n.d	n.d	51,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	57,3	55,2	51,0	n.d	n.d	54,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	79,9	35,7	n.d	n.d	38,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	75,4	49,7	77,3	n.d	n.d	67,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	66,3	78,5	72,8	n.d	n.d	72,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	66,0	55,9	45,7	n.d	n.d	55,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	54,1	81,7	65,1	n.d	n.d	67,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	73,4	41,1	34,0	n.d	n.d	49,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	66,0	64,6	n.d	n.d	76,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	82,6	91,6	86,2	n.d	n.d	86,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	9,6	7,3	8,5	n.d	n.d	8,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	71,6	81,3	81,5	n.d	n.d	78,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	4,0	14,6	34,0	n.d	n.d	17,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	71,6	53,6	56,4	n.d	n.d	60,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	31,4	53,3	53,5	n.d	n.d	46,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	41,7	30,0	27,5	n.d	n.d	33,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,5	3,8	15,3	n.d	n.d	8,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	39,4	31,2	16,3	n.d	n.d	29,0
3.2 : Taux d'épargne brute	39,6	24,7	14,4	n.d	n.d	26,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	38,7	20,6	6,8	n.d	n.d	22,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	25,3	29,4	25,6	n.d	n.d	26,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,9	4,0	7,6	n.d	n.d	4,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	6,7	2,0	n.d	n.d	2,9
4.3 : Dette par habitant	31	343	382	n.d	n.d	252
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	4 319	2 108	2 924	n.d	n.d	3 117
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	109	166	532	n.d	n.d	269
5.3 : Recettes propres par habitant	314	233	335	n.d	n.d	294

Source : Comptes administratifs de la Commune de ZHOA

DÉPARTEMENT : MEZAM

COMMUNE DE BAFUT

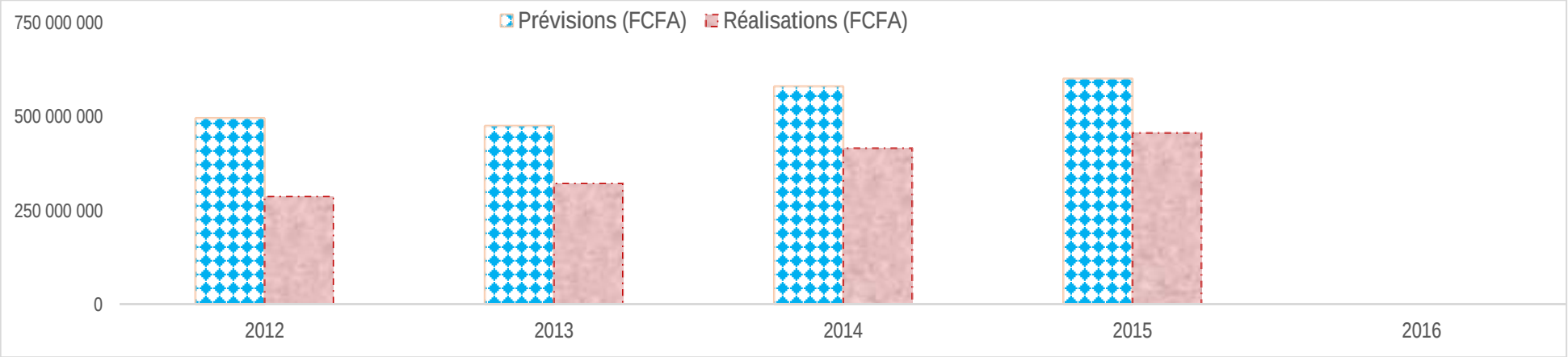
Recette moyenne : 370 623 241 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 68,35%

Dépense moyenne : 333 745 469 FCFA

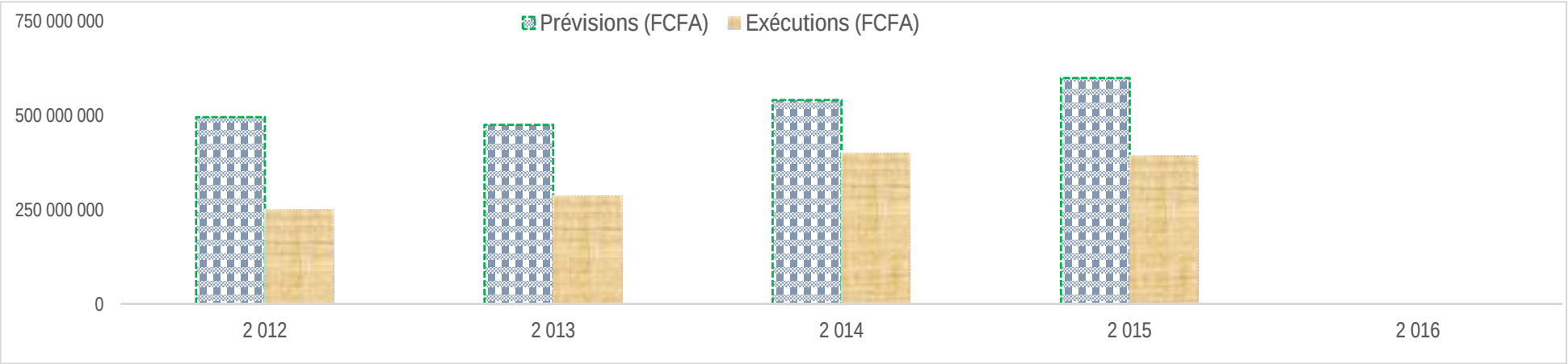
Taux d'exécution moyen des dépenses : 62,81%

Graphique 98 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAFUT de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAFUT

Graphique 99 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAFUT de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAFUT

Tableau 47 : Profil financier de la Commune de BAFUT

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	287 421 820	322 258 747	416 167 354	456 645 044	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	251 131 230	287 302 551	401 091 845	395 456 250	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,07336	1,00334	n.d	1,01917
1.2 : Taux de réalisation des recettes	56,3	65,2	70,5	75,7	n.d	66,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	69,7	65,5	79,8	86,9	n.d	75,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	28,7	63,9	38,4	1,1	n.d	33,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	72,4	60,6	56,7	66,7	n.d	64,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	77,2	71,5	83,3	102,3	n.d	83,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	50,7	60,5	74,1	66,0	n.d	62,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	75,9	69,3	75,3	73,7	n.d	73,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	33,9	51,2	73,0	59,1	n.d	54,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	83,4	81,9	87,8	99,8	n.d	88,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	72,2	72,0	63,9	64,3	n.d	68,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	23,3	24,6	13,3	13,2	n.d	18,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	65,8	70,6	60,4	52,3	n.d	62,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	11,5	10,3	25,3	27,5	n.d	18,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	58,5	57,9	59,8	52,2	n.d	57,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	77,6	100,0	98,7	0,0	n.d	69,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	59,7	58,6	49,6	52,8	n.d	55,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	25,8	32,2	30,3	33,8	n.d	30,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	12,2	5,3	9,5	6,6	n.d	8,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	34,1	28,7	43,2	54,1	n.d	40,0
3.2 : Taux d'épargne brute	33,1	28,2	42,4	53,5	n.d	39,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	30,8	23,9	42,4	53,5	n.d	37,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	18,5	23,8	18,3	16,4	n.d	19,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,2	4,3	0,0	0,0	n.d	1,6
4.2 : Poids du service de la dette	1,2	0,7	0,9	0,7	n.d	0,9
4.3 : Dette par habitant	124	181	49	47	n.d	100
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 614	1 870	3 122	2 830	n.d	2 359
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	292	274	963	939	n.d	617
5.3 : Recettes propres par habitant	835	905	708	900	n.d	837

Source : Comptes administratifs de la Commune de BAFUT

DÉPARTEMENT : MEZAM

COMMUNE DE BALI

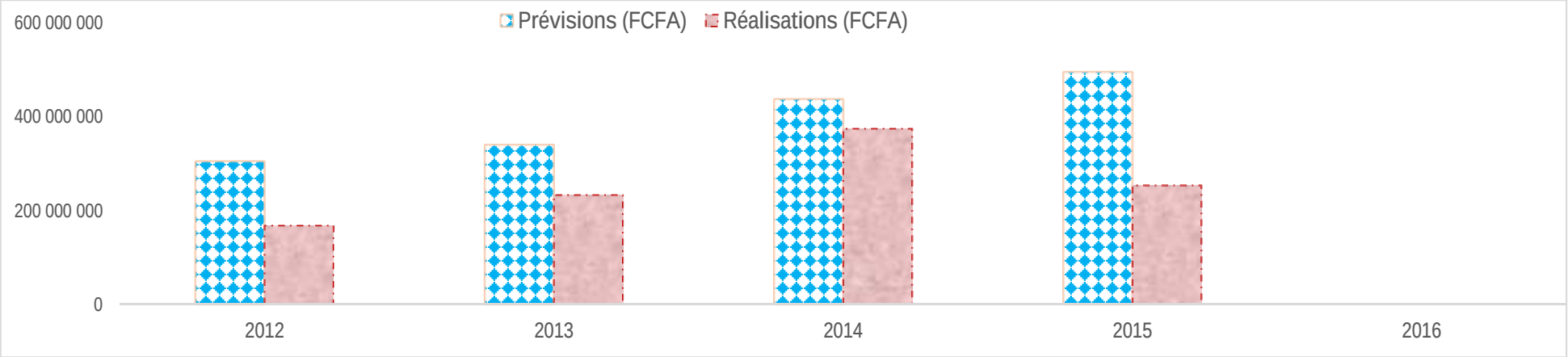
Recette moyenne : 257 268 224 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 65,14%

Dépense moyenne : 250 870 053 FCFA

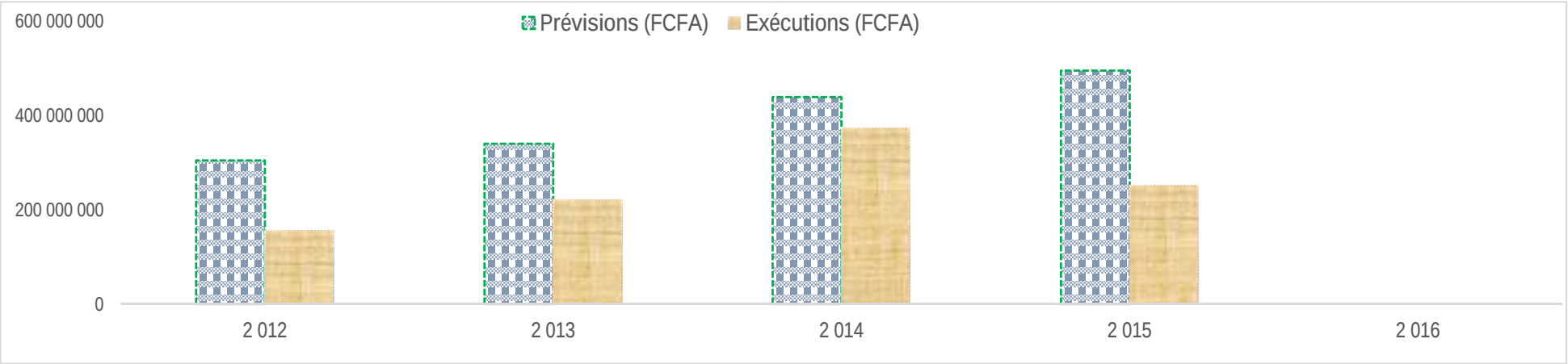
Taux d'exécution moyen des dépenses : 63,08%

Graphique 100 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BALI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BALI

Graphique 101 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BALI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BALI

Tableau 48 : Profil financier de la Commune de BALI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	168 132 349	233 219 388	374 342 623	253 378 534	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	156 003 516	221 064 343	374 135 605	252 276 746	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	0,99545	0,99956	n.d	0,99875
1.2 : Taux de réalisation des recettes	53,3	67,4	88,1	51,2	n.d	65,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	77,5	79,4	86,1	71,4	n.d	78,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	13,2	45,2	102,3	11,3	n.d	43,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	107,9	59,3	49,7	37,6	n.d	63,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	76,0	69,3	85,6	83,7	n.d	78,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	51,2	65,0	85,2	50,9	n.d	63,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	47,9	63,2	79,1	59,3	n.d	62,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	56,4	67,0	88,1	42,5	n.d	63,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	90,7	76,5	86,3	92,6	n.d	86,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	76,2	66,6	44,5	71,6	n.d	64,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	24,7	11,2	6,2	9,3	n.d	12,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	63,3	59,5	39,3	62,2	n.d	56,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	7,1	22,3	46,9	25,5	n.d	25,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	57,4	45,5	33,9	57,5	n.d	48,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	57,6	51,1	30,1	58,5	n.d	49,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	45,0	36,1	40,8	36,1	n.d	39,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,6	25,2	2,4	4,2	n.d	9,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	36,7	33,6	65,2	36,5	n.d	43,0
3.2 : Taux d'épargne brute	36,4	33,2	65,2	37,0	n.d	42,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	35,0	29,2	65,2	36,6	n.d	41,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	29,0	24,5	14,5	22,8	n.d	22,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	1,4	4,1	0,0	0,4	n.d	1,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,4	0,4	0,3	0,1	n.d	0,3
4.3 : Dette par habitant	76	225	25	34	n.d	90
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 015	3 239	7 702	3 026	n.d	3 995
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	180	1 003	164	207	n.d	388
5.3 : Recettes propres par habitant	1 062	567	587	628	n.d	711

Source : Comptes administratifs de la Commune de BALI

DÉPARTEMENT : MEZAM

COMMUNAUTE URBAINE DE BAMENDA

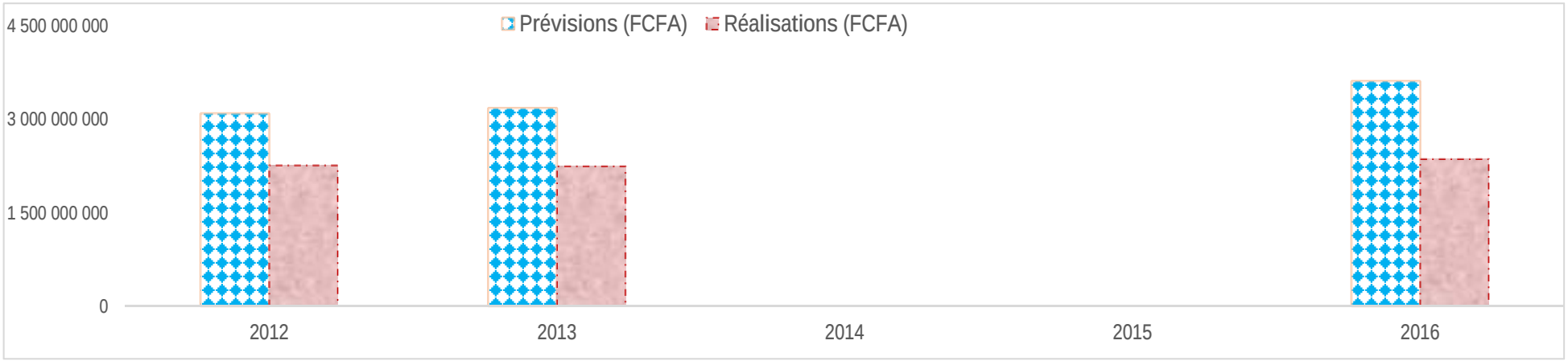
Recette moyenne : 2 289 786 398 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 69,66%

Dépense moyenne : 1 929 359 219 FCFA

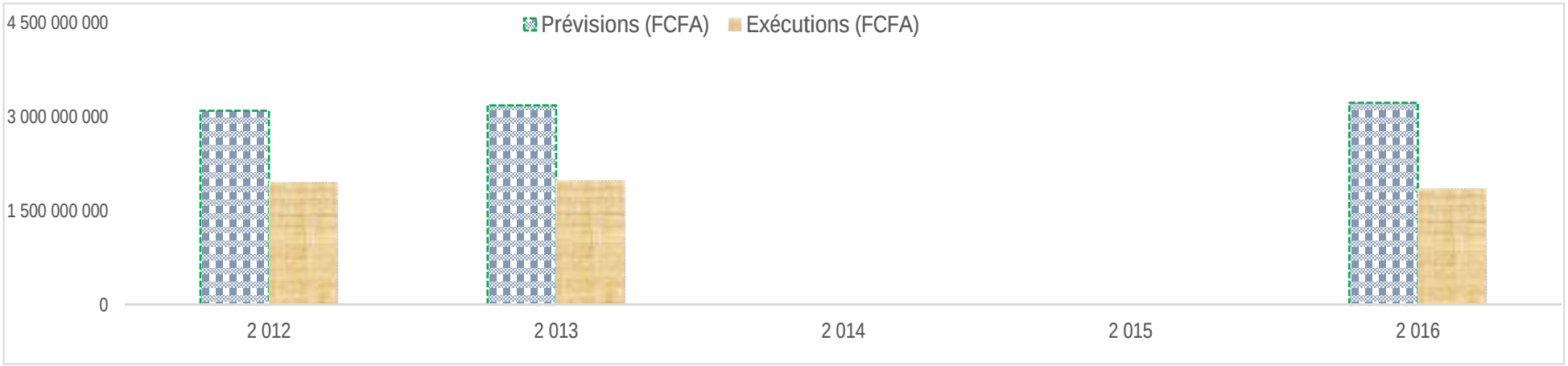
Taux d'exécution moyen des dépenses : 60,95%

Graphique 102 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de BAMENDA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de BAMENDA

Graphique 103 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de BAMENDA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de BAMENDA

Tableau 49 : Profil financier de la Communauté Urbaine de BAMENDA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	2 260 159 732	2 246 601 743	n.d	n.d	2 362 597 720	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	1 960 302 029	1 978 413 654	n.d	n.d	1 849 361 973	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	n.d	n.d	1,12084	1,04028
1.2 : Taux de réalisation des recettes	68,5	67,6	n.d	n.d	70,4	68,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	68,5	67,6	n.d	n.d	63,8	66,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	95,8	54,8	n.d	n.d	66,5	72,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	79,3	65,9	n.d	n.d	78,7	74,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	63,3	62,2	n.d	n.d	57,4	60,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	66,7	77,7	n.d	n.d	66,5	70,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	58,4	41,7	n.d	n.d	45,6	48,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	n.d	n.d	90,7	96,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	60,5	56,5	n.d	n.d	67,4	61,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	43,7	35,0	n.d	n.d	37,6	38,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	22,5	25,7	n.d	n.d	31,0	26,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	2,0	7,1	n.d	n.d	16,7	8,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	22,6	25,7	n.d	n.d	28,1	25,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	62,1	71,0	n.d	n.d	65,3	66,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	22,7	19,4	n.d	n.d	23,6	21,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,4	8,7	n.d	n.d	16,4	11,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	32,7	27,6	n.d	n.d	43,6	34,6
3.2 : Taux d'épargne brute	32,6	27,6	n.d	n.d	43,7	34,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	32,6	27,6	n.d	n.d	43,7	34,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	15,4	14,0	n.d	n.d	13,3	14,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,1	0,0	n.d	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	4	0	n.d	n.d	1	2
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 126	1 617	n.d	n.d	1 714	1 819
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	489	402	n.d	n.d	582	491
5.3 : Recettes propres par habitant	2 263	1 913	n.d	n.d	2 152	2 109

Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de BAMENDA

DÉPARTEMENT : MEZAM

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE BAMENDA 1ER

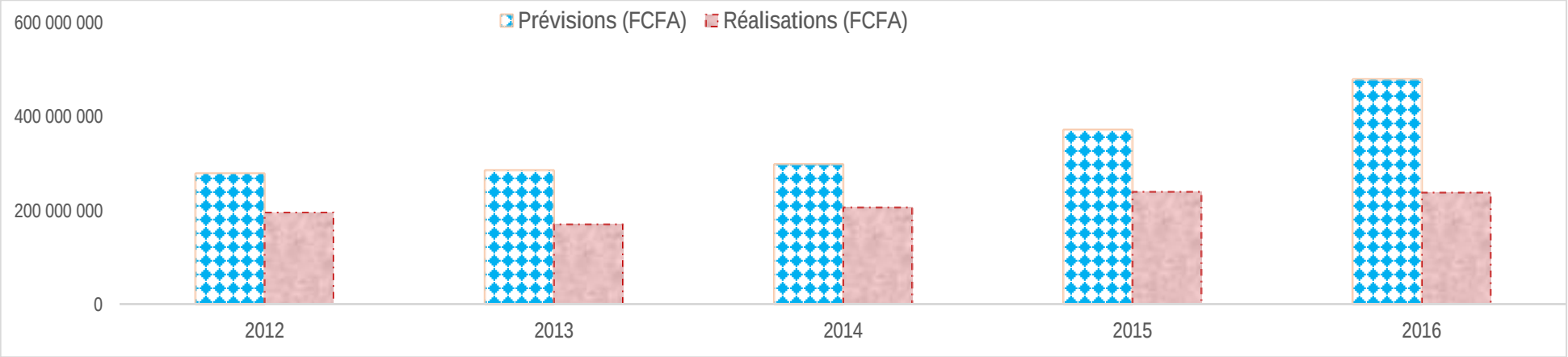
Recette moyenne : 210 256 347 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 62,64%

Dépense moyenne : 196 918 732 FCFA

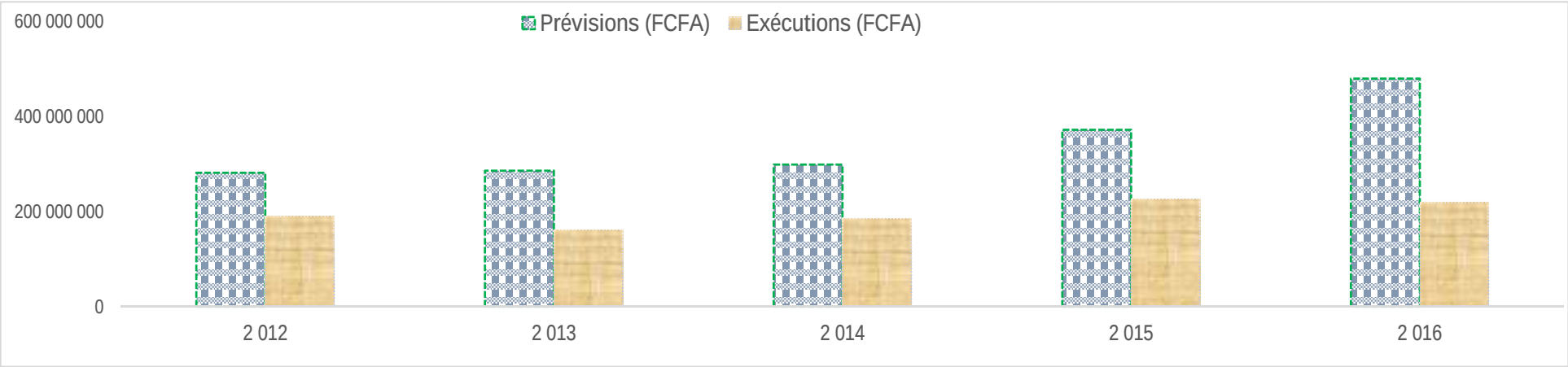
Taux d'exécution moyen des dépenses : 58,65%

Graphique 104 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 1ER

Graphique 105 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 1ER

Tableau 50 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 1ER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	195 770 214	170 655 811	206 626 013	239 935 308	238 294 389	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	190 487 858	161 852 435	185 728 631	227 150 542	219 374 193	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99160	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	0,99832
1.2 : Taux de réalisation des recettes	69,6	58,3	68,3	62,4	48,2	61,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	70,4	59,2	68,9	63,2	43,1	60,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	22,0	6,3	0,0	0,0	87,9	23,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	57,7	59,4	99,1	70,2	20,1	61,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	72,8	80,0	98,1	76,6	46,0	74,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	67,7	56,6	62,2	61,0	45,7	58,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	66,8	58,4	78,9	65,8	52,9	64,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	68,3	53,9	30,5	54,2	37,3	48,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	99,5	99,8	100,0	100,0	79,1	95,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	45,0	65,4	59,8	49,8	57,2	55,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	14,3	20,4	23,8	19,8	12,0	18,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	24,4	32,5	34,0	34,7	36,0	32,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	44,1	15,9	25,8	33,8	45,0	32,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	24,3	32,4	34,0	34,7	28,4	30,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	n.d	n.d	99,9	33,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	42,4	62,1	83,1	63,4	62,7	62,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	22,1	20,5	20,1	22,8	26,3	22,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	19,2	15,2	23,8	29,5	27,1	23,0
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	57,4	38,3	21,8	34,2	22,4	34,8
3.2 : Taux d'épargne brute	57,4	38,4	22,0	34,2	22,8	35,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	57,4	38,4	22,0	34,2	22,8	35,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	9,4	12,6	15,7	15,1	20,3	14,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	5	0	1
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	3 574	1 966	990	2 572	2 489	2 318
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	1 016	950	1 158	1 862	2 162	1 430
5.3 : Recettes propres par habitant	881	1 070	1 486	1 346	652	1 087

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 1ER

DÉPARTEMENT : MEZAM

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE BAMENDA 2EME

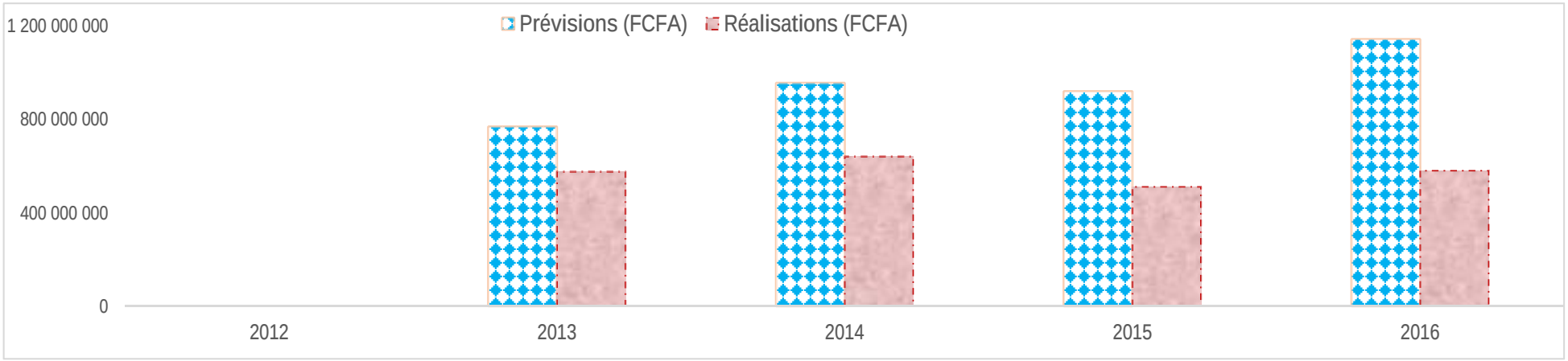
Recette moyenne : 577 112 441 FCFA

Dépense moyenne : 563 064 991 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 62,05%

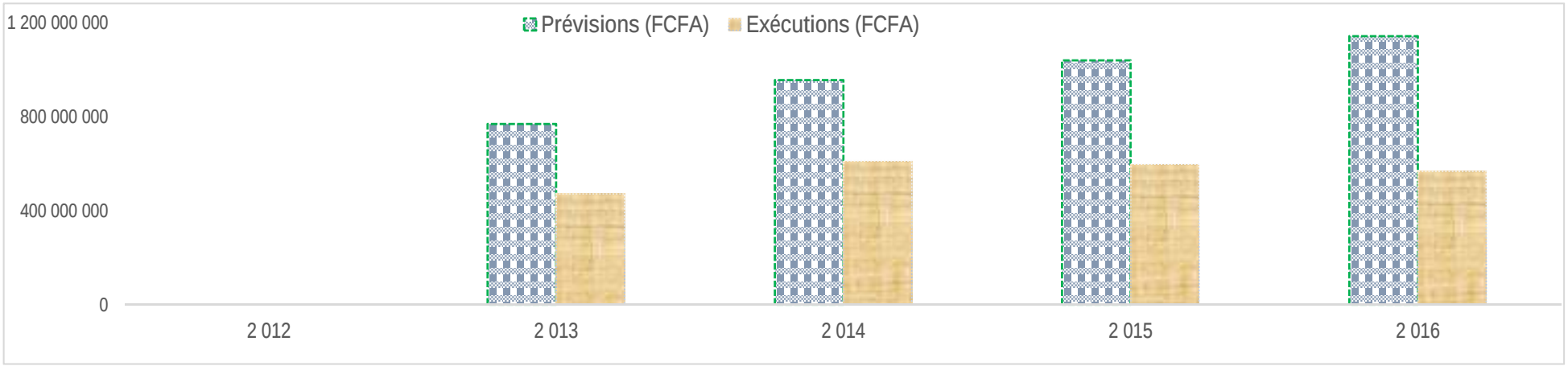
Taux d'exécution moyen des dépenses : 58,20%

Graphique 106 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 2EME

Graphique 107 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 2EME

Tableau 51 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 2EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	575 616 330	640 708 512	511 476 958	580 647 963	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	472 770 242	612 456 954	598 495 184	568 537 582	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00000	1,00000	0,88463	1,00017	0,97120
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	71,8	63,4	54,5	49,1	59,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	76,8	77,0	59,0	51,7	66,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	45,0	0,1	36,1	40,3	30,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	38,1	43,4	41,5	22,2	36,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	77,7	82,6	61,9	55,2	69,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	61,5	64,1	57,6	49,7	58,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	64,7	74,8	71,5	55,0	66,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	56,8	47,8	39,5	43,7	47,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	90,1	100,0	87,0	81,8	89,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	88,5	87,3	90,2	92,7	89,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	11,4	9,3	12,1	6,2	9,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	43,0	44,6	63,3	54,2	51,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	15,1	6,4	14,9	6,0	10,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	38,8	44,6	55,1	44,3	45,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	97,3	0,0	97,0	94,9	72,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	62,4	70,3	70,1	59,1	65,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	22,7	22,7	21,0	30,0	24,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	32,5	31,2	21,8	23,2	27,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	31,6	19,9	0,1	23,5	18,8
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	31,7	20,0	0,2	23,7	18,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	31,7	20,0	0,2	23,7	18,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	15,5	18,1	21,0	22,9	19,4
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	n.d	0	0	0	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	878	884	853	1 087	925
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	463	652	474	365	489
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	242	244	242	128	214

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 2EME

DÉPARTEMENT : MEZAM

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE BAMENDA 3EME

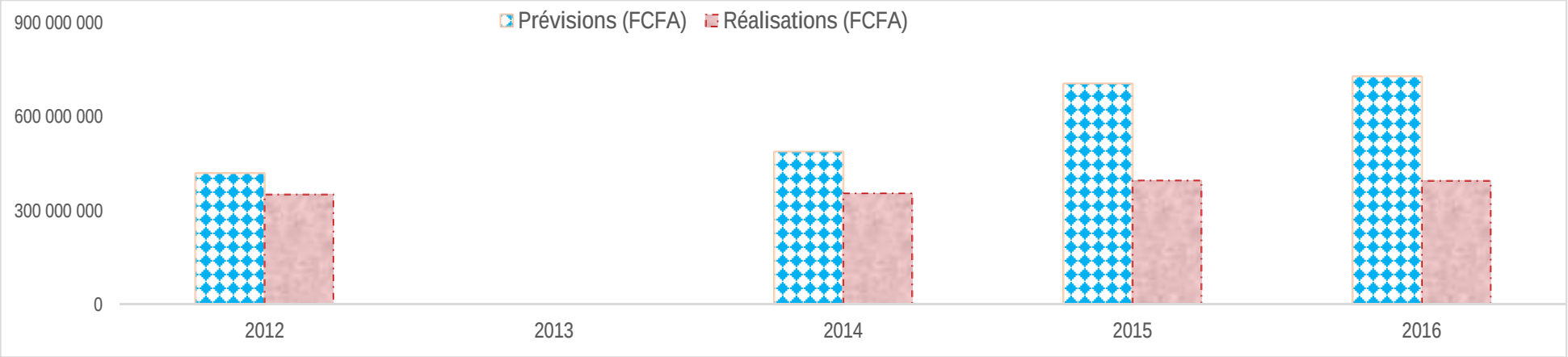
Recette moyenne : 374 509 614 FCFA

Dépense moyenne : 362 825 117 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,78%

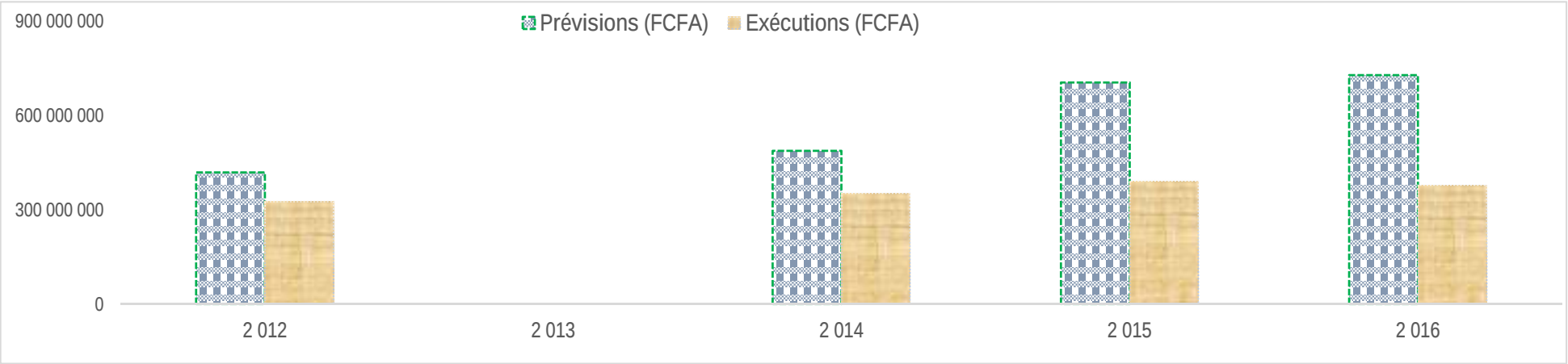
Taux d'exécution moyen des dépenses : 64,51%

Graphique 108 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 3EME

Graphique 109 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 3EME

Tableau 52 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 3EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	351 348 421	n.d	355 302 252	396 460 889	394 926 893	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	326 762 422	n.d	353 249 382	392 135 822	379 152 840	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	n.d	1,00002	1,00000	1,00000	1,00001
1.2 : Taux de réalisation des recettes	87,9	n.d	73,6	56,1	53,9	67,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	88,0	n.d	73,6	58,8	49,4	67,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	n.d	0,0	40,0	68,4	27,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	59,9	n.d	53,8	55,8	55,3	56,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	79,7	n.d	96,2	87,0	75,7	84,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	78,0	n.d	72,4	55,6	52,0	64,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	76,3	n.d	66,3	57,3	55,5	63,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	80,2	n.d	79,1	54,0	48,5	65,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	n.d	100,0	89,9	70,1	90,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	52,7	n.d	72,3	75,1	87,9	72,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	13,0	n.d	14,8	14,3	17,2	14,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	30,4	n.d	45,0	49,6	56,9	45,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	25,6	n.d	9,1	16,0	0,4	12,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	30,4	n.d	45,0	44,6	39,9	40,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	55,5	n.d	47,7	49,6	53,3	51,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	22,7	n.d	32,2	32,4	34,7	30,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,1	n.d	7,3	1,8	6,2	4,3
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	48,4	n.d	52,0	45,1	26,1	42,9
3.2 : Taux d'épargne brute	48,3	n.d	52,0	45,1	26,2	42,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	48,3	n.d	52,0	45,1	26,2	42,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	11,8	n.d	15,5	17,8	25,6	17,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,1	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	2	n.d	1	0	0	1
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 218	n.d	1 498	1 575	1 385	1 419
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	60	n.d	102	28	84	68
5.3 : Recettes propres par habitant	381	n.d	422	403	368	393

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAMENDA 3EME

DÉPARTEMENT : MEZAM

COMMUNE DE SANTA

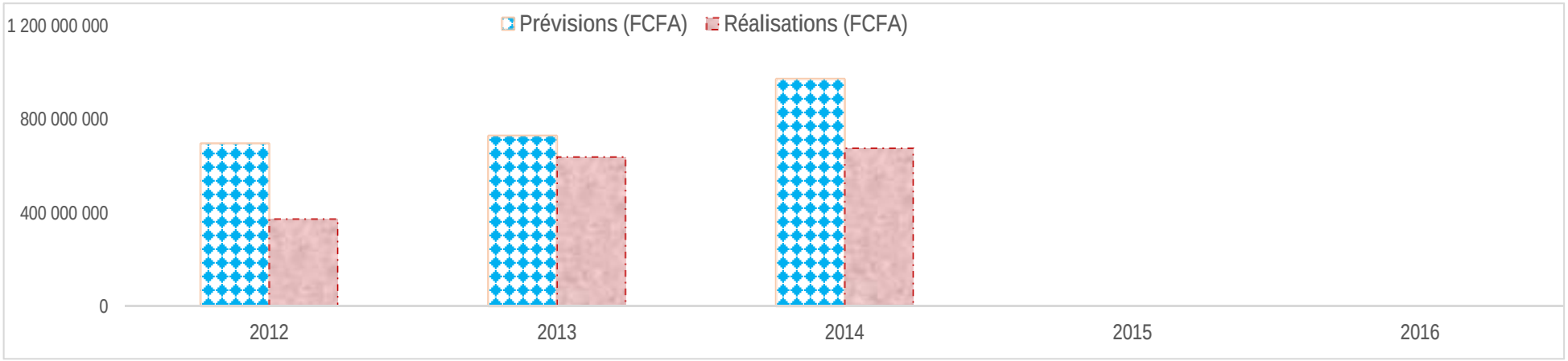
Recette moyenne : 563 393 695 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 70,30%

Dépense moyenne : 472 271 309 FCFA

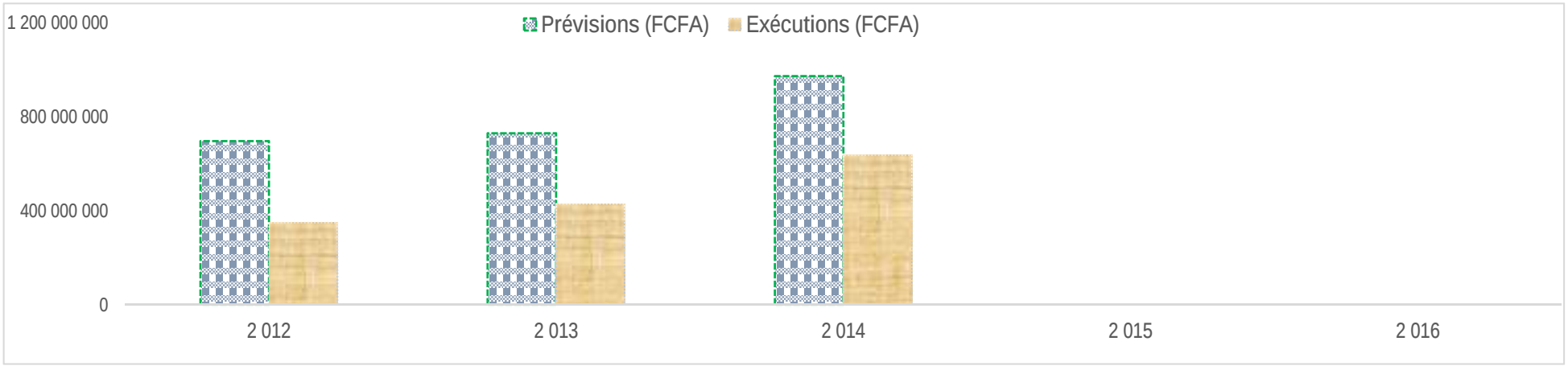
Taux d'exécution moyen des dépenses : 58,21%

Graphique 110 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SANTA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SANTA

Graphique 111 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SANTA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SANTA

Tableau 53 : Profil financier de la Commune de SANTA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	373 029 006	640 014 940	677 137 139	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	350 137 176	429 430 745	637 246 006	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	n.d	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	52,2	87,4	63,7	n.d	n.d	67,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	49,8	75,3	88,8	n.d	n.d	71,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	58,7	99,3	42,4	n.d	n.d	66,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	70,8	86,2	76,6	n.d	n.d	77,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	49,3	72,7	87,8	n.d	n.d	69,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	50,3	58,9	65,5	n.d	n.d	58,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	55,0	71,0	74,1	n.d	n.d	66,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	45,3	51,0	61,3	n.d	n.d	52,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	69,9	43,0	64,0	n.d	n.d	59,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	85,6	81,9	80,4	n.d	n.d	82,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	23,4	22,7	21,6	n.d	n.d	22,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	65,2	68,2	68,3	n.d	n.d	67,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	5,1	3,5	4,7	n.d	n.d	4,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	45,6	29,3	43,7	n.d	n.d	39,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	94,7	72,8	98,4	n.d	n.d	88,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	56,6	47,7	36,6	n.d	n.d	46,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	27,1	28,7	27,0	n.d	n.d	27,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,9	12,4	12,2	n.d	n.d	9,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	19,5	22,5	30,0	n.d	n.d	24,0
3.2 : Taux d'épargne brute	19,8	22,7	30,1	n.d	n.d	24,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	19,8	22,7	30,1	n.d	n.d	24,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	21,7	22,2	18,9	n.d	n.d	20,9
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	n.d	n.d	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 184	3 172	5 613	n.d	n.d	3 657
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	228	564	672	n.d	n.d	488
5.3 : Recettes propres par habitant	830	850	1 003	n.d	n.d	894

Source : Comptes administratifs de la Commune de SANTA

DÉPARTEMENT : MEZAM

COMMUNE DE TUBAH

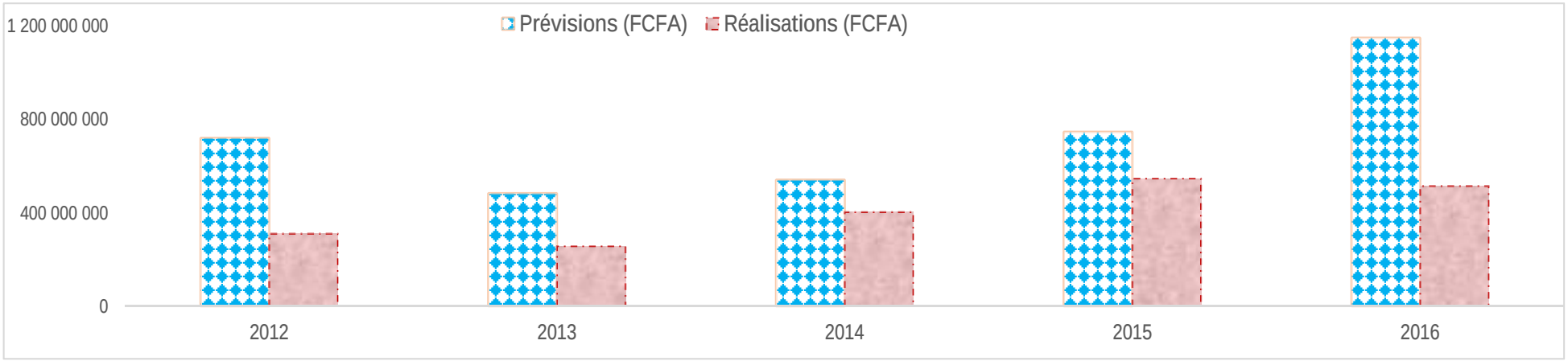
Recette moyenne : 406 139 940 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 57,68%

Dépense moyenne : 383 641 651 FCFA

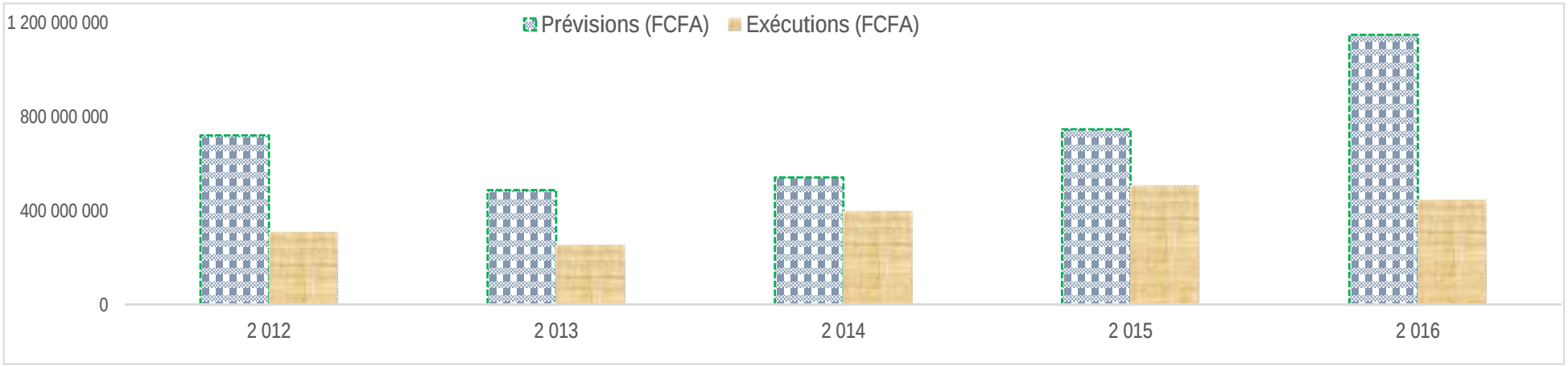
Taux d'exécution moyen des dépenses : 55,14%

Graphique 112 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TUBAH de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TUBAH

Graphique 113 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TUBAH de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TUBAH

Tableau 54 : Profil financier de la Commune de TUBAH

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	310 484 529	256 571 077	402 881 208	546 410 368	514 352 516	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	310 341 647	256 018 686	397 352 135	506 575 521	447 920 268	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,99180	1,00000	1,00000	1,00000	0,99836
1.2 : Taux de réalisation des recettes	43,0	53,0	74,4	73,0	42,8	57,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	45,0	54,7	72,7	68,1	52,9	58,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	85,6	88,8	25,1	39,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	41,4	50,4	45,6	47,8	39,5	44,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	43,3	61,2	73,2	71,7	56,8	61,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	43,1	52,5	73,4	67,8	39,0	55,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	45,7	57,2	76,9	62,5	47,3	57,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	40,0	45,5	69,2	73,5	32,5	52,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	85,2	71,4	78,6	87,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	60,6	77,1	80,7	84,4	94,9	79,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	13,6	19,1	20,1	26,6	35,1	22,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	41,2	55,9	52,7	53,0	50,1	50,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	36,3	16,2	4,7	6,1	7,4	14,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	41,2	55,9	44,9	40,6	39,4	44,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	0,0	0,0	29,6	9,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	57,0	64,8	57,0	47,3	53,1	55,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	30,5	36,9	29,3	22,2	29,3	29,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,8	1,7	10,6	15,2	3,6	7,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	43,2	35,7	34,1	36,9	36,8	37,4
3.2 : Taux d'épargne brute	42,9	35,3	33,9	37,9	36,3	37,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	42,9	35,3	33,9	37,9	36,3	37,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,8	24,4	19,7	14,1	19,4	19,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,4	0,5	0,3	0,3	0,7	0,4
4.3 : Dette par habitant	23	24	18	19	45	26
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 543	1 687	3 146	4 828	3 732	3 187
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	1 095	356	930	1 515	320	843
5.3 : Recettes propres par habitant	803	918	1 271	1 858	2 325	1 435

Source : Comptes administratifs de la Commune de TUBAH

DÉPARTEMENT : MOMO

COMMUNE D'ANDEK

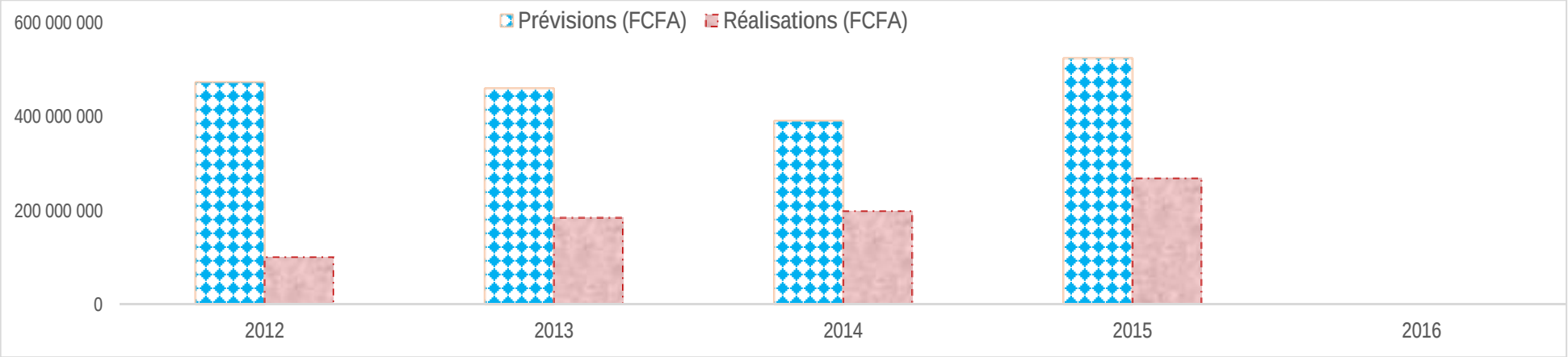
Recette moyenne : 188 296 369 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 40,89%

Dépense moyenne : 164 547 578 FCFA

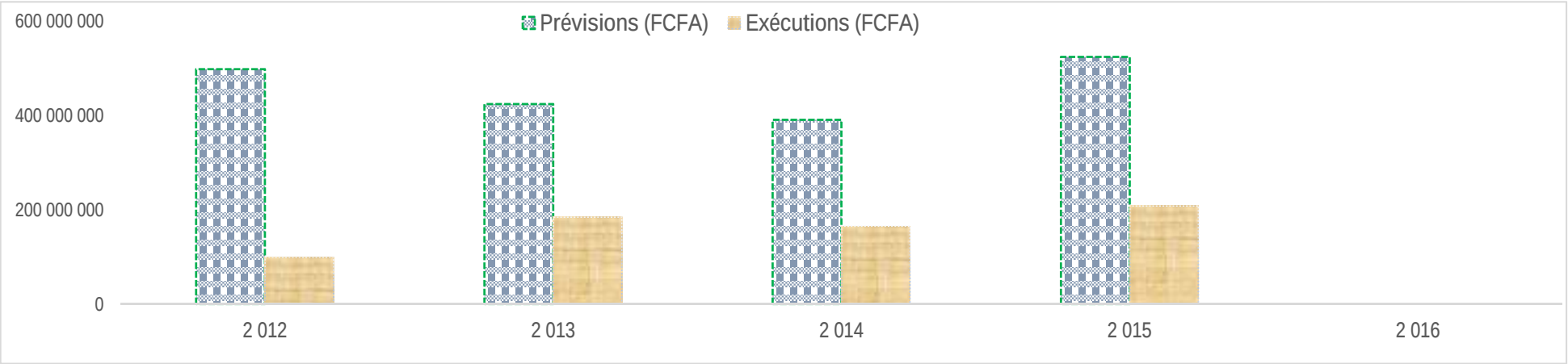
Taux d'exécution moyen des dépenses : 36,39%

Graphique 114 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ANDEK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ANDEK

Graphique 115 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ANDEK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ANDEK

Tableau 55 : Profil financier de la Commune d'ANDEK

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	100 760 506	184 690 501	198 989 989	268 744 481	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	99 316 011	184 745 312	165 542 392	208 586 598	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,94942	1,08481	0,99997	1,00000	n.d	1,00855
1.2 : Taux de réalisation des recettes	20,6	39,9	50,9	44,0	n.d	38,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	51,0	27,8	51,0	27,6	n.d	39,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	7,4	99,4	0,0	114,7	n.d	55,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	25,2	51,7	29,7	22,0	n.d	32,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	50,1	71,9	67,9	43,6	n.d	58,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	19,9	43,5	42,3	39,8	n.d	36,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	61,0	53,5	56,3	59,5	n.d	57,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	6,3	39,2	35,0	31,5	n.d	28,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	75,1	57,9	100,0	51,0	n.d	71,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	77,0	68,0	43,3	73,7	n.d	65,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,5	11,2	2,8	4,9	n.d	6,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	86,1	66,5	44,9	88,9	n.d	71,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	24,4	2,4	0,0	1,3	n.d	7,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	64,7	38,5	44,9	45,3	n.d	48,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	75,1	100,0	n.d	100,0	n.d	91,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	76,3	37,2	45,7	44,0	n.d	50,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	29,2	32,8	35,9	40,8	n.d	34,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,4	4,8	13,3	10,4	n.d	9,0
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	-4,2	35,4	61,8	21,3	n.d	28,6
3.2 : Taux d'épargne brute	-4,2	35,2	62,0	21,9	n.d	28,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-4,2	35,2	61,4	20,6	n.d	28,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	31,1	21,7	13,6	31,8	n.d	24,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,6	1,3	n.d	0,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,6	0,4	0,0	0,0	n.d	0,3
4.3 : Dette par habitant	23	23	56	76	n.d	45
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 230	5 960	4 542	5 794	n.d	4 382
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	294	171	507	613	n.d	396
5.3 : Recettes propres par habitant	207	609	285	285	n.d	346

Source : Comptes administratifs de la Commune d'ANDEK

DÉPARTEMENT : MOMO

COMMUNE DE BATIBO

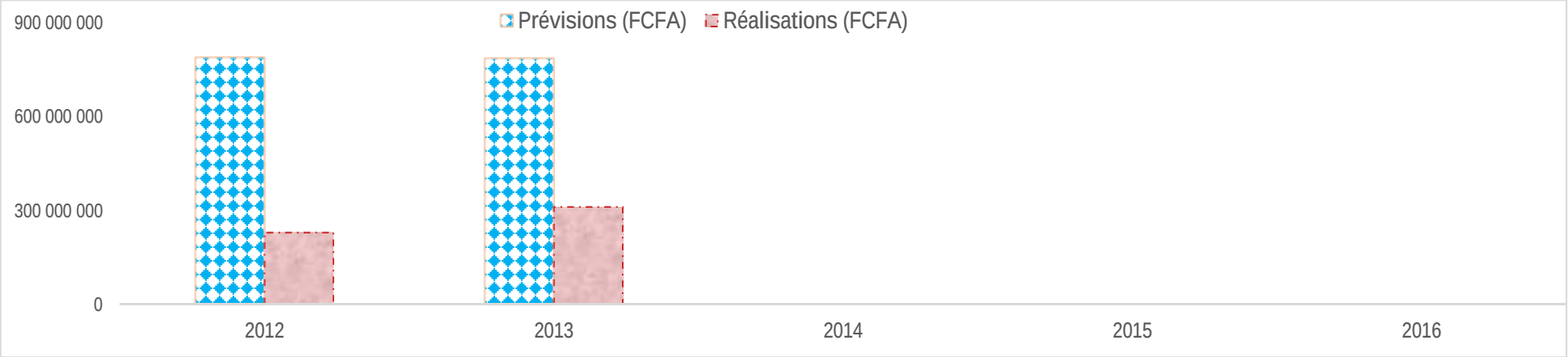
Recette moyenne : 270 870 122 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 34,38%

Dépense moyenne : 253 239 322 FCFA

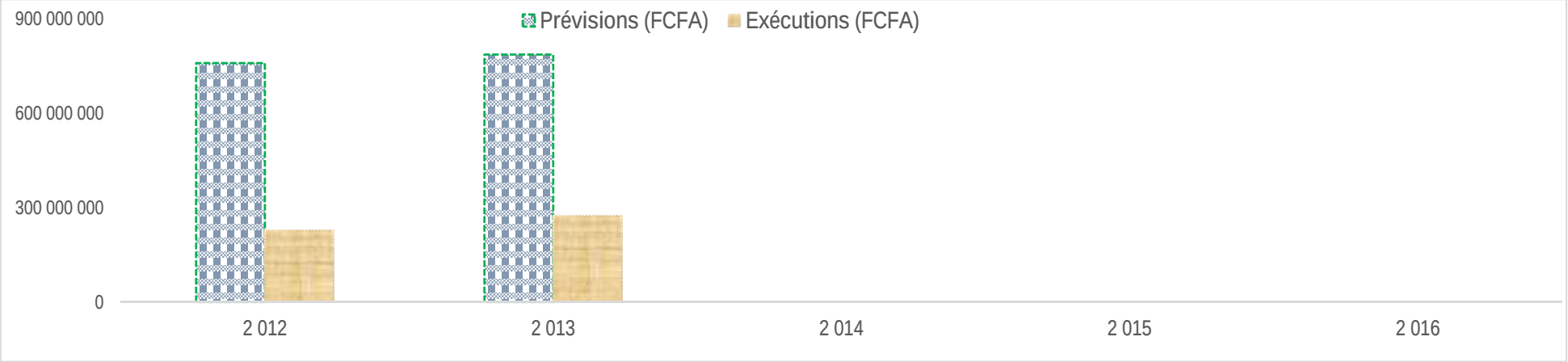
Taux d'exécution moyen des dépenses : 32,71%

Graphique 116 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BATIBO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BATIBO

Graphique 117 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BATIBO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BATIBO

Tableau 56 : Profil financier de la Commune de BATIBO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	229 752 606	311 987 638	n.d	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	229 729 424	276 749 219	n.d	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,03950	1,00003	n.d	n.d	n.d	1,01976
1.2 : Taux de réalisation des recettes	29,1	39,7	n.d	n.d	n.d	34,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	32,9	48,0	n.d	n.d	n.d	40,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	112,4	74,4	n.d	n.d	n.d	93,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	70,7	58,1	n.d	n.d	n.d	64,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	30,2	35,2	n.d	n.d	n.d	32,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	48,2	49,4	n.d	n.d	n.d	48,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	21,1	28,0	n.d	n.d	n.d	24,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	n.d	n.d	n.d	100,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	63,1	36,9	n.d	n.d	n.d	50,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	17,3	9,1	n.d	n.d	n.d	13,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	51,9	43,0	n.d	n.d	n.d	47,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	33,9	29,6	n.d	n.d	n.d	31,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	51,9	43,0	n.d	n.d	n.d	47,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	54,0	47,3	n.d	n.d	n.d	50,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	47,1	39,1	n.d	n.d	n.d	43,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,7	4,0	n.d	n.d	n.d	4,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	45,1	57,9	n.d	n.d	n.d	51,5
3.2 : Taux d'épargne brute	46,0	58,0	n.d	n.d	n.d	52,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	46,0	58,0	n.d	n.d	n.d	52,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	25,4	16,4	n.d	n.d	n.d	20,9
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	n.d	n.d	n.d	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 191	2 973	n.d	n.d	n.d	2 582
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	173	108	n.d	n.d	n.d	141
5.3 : Recettes propres par habitant	823	576	n.d	n.d	n.d	699

Source : Comptes administratifs de la Commune de BATIBO

DÉPARTEMENT : MOMO

COMMUNE DE MBENGWI

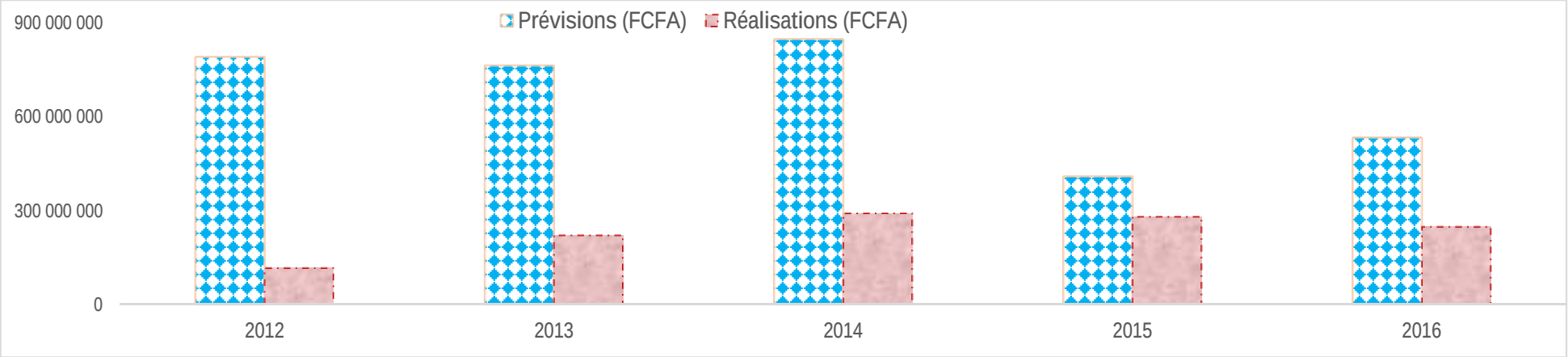
Recette moyenne : 231 317 262 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 38,62%

Dépense moyenne : 229 696 893 FCFA

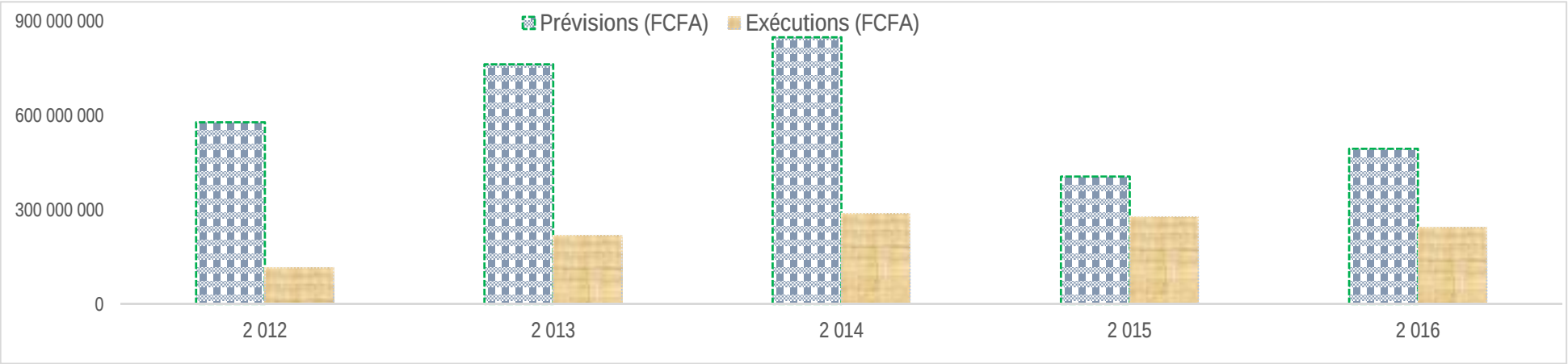
Taux d'exécution moyen des dépenses : 40,23%

Graphique 118 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBENGWI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBENGWI

Graphique 119 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBENGWI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBENGWI

Tableau 57 : Profil financier de la Commune de MBENGWI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	116 244 563	220 715 343	291 199 155	280 311 972	248 115 277	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	116 348 092	219 558 866	289 034 731	279 008 360	244 534 417	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,36654	1,00000	0,99826	1,00718	1,07902	1,09020
1.2 : Taux de réalisation des recettes	14,7	29,1	34,4	68,4	46,3	38,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	25,7	38,7	50,7	105,6	64,9	57,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	3,2	19,1	0,0	0,0	0,0	4,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	36,4	60,5	29,7	56,8	45,4	45,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	27,2	46,1	44,3	55,2	57,5	46,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	20,1	28,8	34,1	68,7	49,5	40,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	25,6	30,2	29,7	51,2	45,9	36,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	9,9	27,1	38,4	95,0	54,2	44,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	89,5	68,1	100,0	100,0	100,0	91,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	59,0	69,8	40,3	40,7	52,0	52,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	17,3	26,3	8,5	9,2	11,3	14,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	88,3	68,8	45,1	55,1	56,8	62,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	25,7	37,7	31,2	0,0	0,0	18,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	79,0	46,8	45,1	55,1	56,8	56,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	97,5	n.d	n.d	n.d	98,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	82,9	56,7	43,4	44,6	52,1	55,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	44,7	37,1	42,4	22,4	22,0	33,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,4	10,5	9,0	29,5	12,2	13,3
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	7,3	17,2	56,7	54,2	46,5	36,4
3.2 : Taux d'épargne brute	7,3	17,2	56,7	54,1	46,5	36,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	7,3	17,2	56,7	54,1	46,5	36,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	41,4	30,8	18,4	10,4	12,0	22,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,1	0,2	0,1
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	5	12	3
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	583	2 738	4 634	4 297	3 197	3 090
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	151	377	319	1 019	431	459
5.3 : Recettes propres par habitant	526	1 137	695	692	733	757

Source : Comptes administratifs de la Commune de MBENGWI

DÉPARTEMENT : MOMO

COMMUNE DE NJIKWA

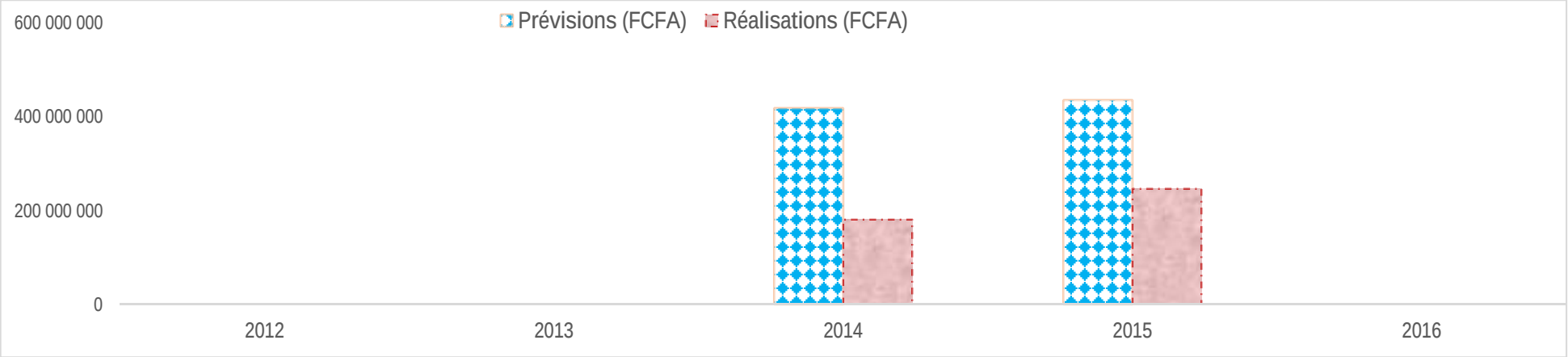
Recette moyenne : 213 409 081 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 49,87%

Dépense moyenne : 179 455 623 FCFA

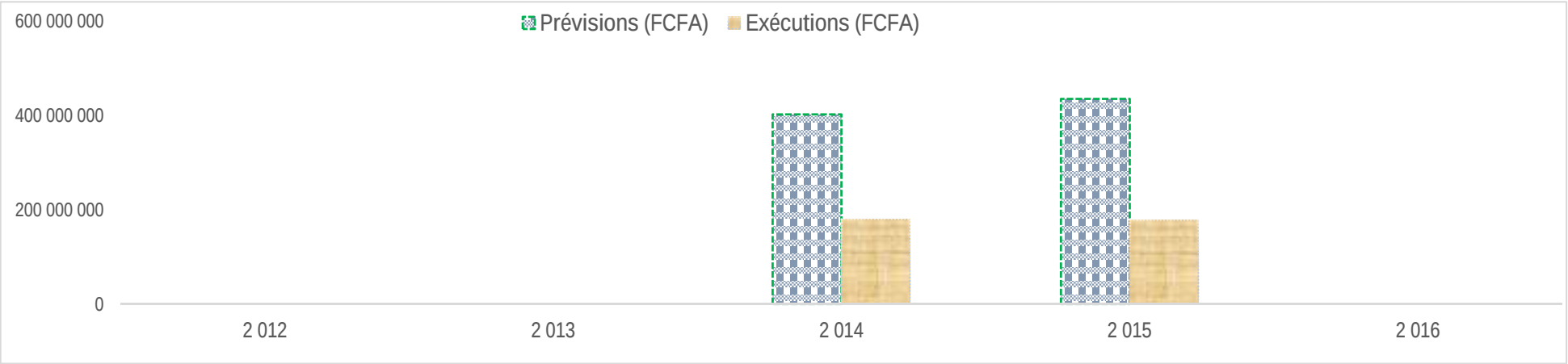
Taux d'exécution moyen des dépenses : 42,92%

Graphique 120 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NJIKWA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NJIKWA

Graphique 121 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NJIKWA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NJIKWA

Tableau 58 : Profil financier de la Commune de NJIKWA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	180 622 246	246 195 915	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	180 602 870	178 308 375	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	1,03914	1,00000	n.d	1,01957
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	61,6	76,6	n.d	69,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	72,2	47,4	n.d	59,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	0,0	238,3	n.d	119,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	25,0	11,7	n.d	18,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	63,9	60,8	n.d	62,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	44,9	41,0	n.d	42,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	40,6	43,0	n.d	41,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	47,3	39,7	n.d	43,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	100,0	52,4	n.d	76,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	41,6	95,1	n.d	68,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	3,5	4,3	n.d	3,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	47,8	81,1	n.d	64,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	36,3	17,6	n.d	27,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	47,8	42,5	n.d	45,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	7,9	n.d	7,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	33,0	40,9	n.d	37,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	47,3	34,5	n.d	40,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	2,5	10,3	n.d	6,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	67,1	41,6	n.d	54,4
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	66,9	41,4	n.d	54,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	51,5	19,2	n.d	35,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	15,9	20,7	n.d	18,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	15,4	22,2	n.d	18,8
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,3	0,5	n.d	0,4
4.3 : Dette par habitant	n.d	n.d	1 524	1 492	n.d	1 508
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	n.d	6 501	5 561	n.d	6 031
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	81	282	n.d	181
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	n.d	342	283	n.d	312

Source : Comptes administratifs de la Commune de NJIKWA

DÉPARTEMENT : NGO-KETUNJA

COMMUNE DE WIDIKUM-BOFFE

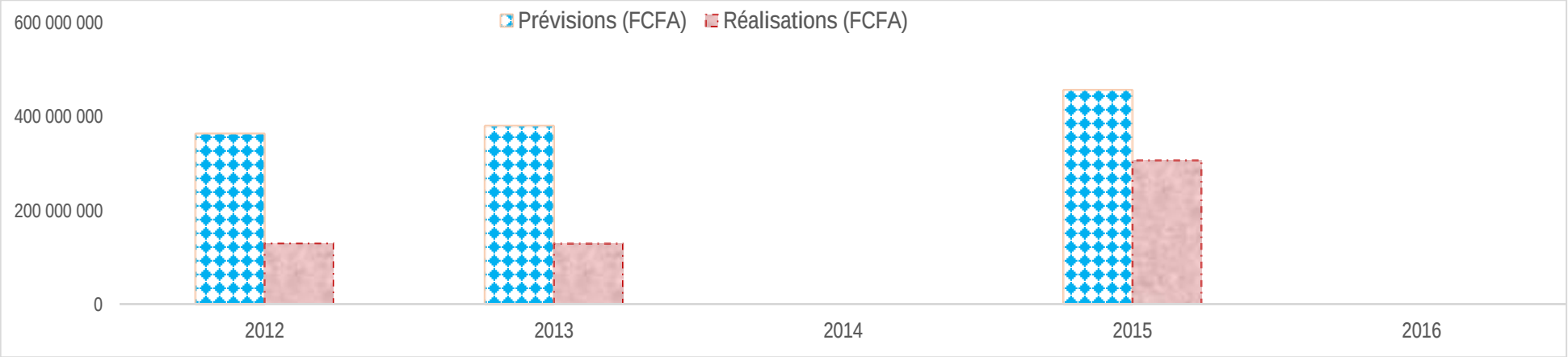
Recette moyenne : 188 808 651 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 45,66%

Dépense moyenne : 164 534 328 FCFA

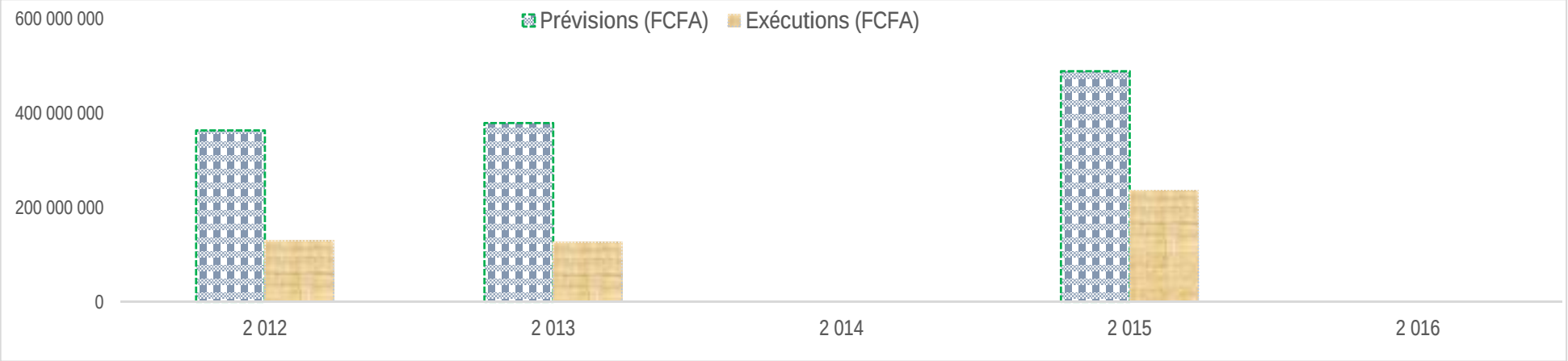
Taux d'exécution moyen des dépenses : 39,21%

Graphique 122 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de WIDIKUM-BOFFE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de WIDIKUM-BOFFE

Graphique 123 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de WIDIKUM-BOFFE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de WIDIKUM-BOFFE

Tableau 59 : Profil financier de la Commune de WIDIKUM-BOFFE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	129 976 190	129 416 443	n.d	307 033 319	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	129 936 003	126 419 252	n.d	237 247 728	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00019	1,00311	n.d	0,93434	n.d	0,97921
1.2 : Taux de réalisation des recettes	35,7	34,0	n.d	67,4	n.d	45,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	51,2	55,5	n.d	81,8	n.d	62,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	16,7	0,0	n.d	44,4	n.d	20,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	50,4	38,6	n.d	43,0	n.d	44,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	57,8	59,9	n.d	134,7	n.d	84,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	35,7	33,4	n.d	48,5	n.d	39,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	52,3	45,3	n.d	57,9	n.d	51,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	23,9	21,0	n.d	39,1	n.d	28,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	79,1	100,0	n.d	74,7	n.d	84,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	78,2	74,2	n.d	99,5	n.d	84,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	12,2	9,6	n.d	7,8	n.d	9,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	82,3	73,6	n.d	60,4	n.d	72,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	15,7	24,8	n.d	0,0	n.d	13,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	65,1	73,6	n.d	45,1	n.d	61,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	n.d	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	61,1	69,2	n.d	59,8	n.d	63,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	31,0	29,4	n.d	35,5	n.d	32,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	10,7	3,4	n.d	0,8	n.d	5,0
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	23,0	32,8	n.d	37,9	n.d	31,2
3.2 : Taux d'épargne brute	22,8	32,4	n.d	38,1	n.d	31,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	22,8	32,4	n.d	34,6	n.d	29,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	24,2	20,2	n.d	22,0	n.d	22,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	n.d	3,5	n.d	1,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,2	0,3	n.d	0,0	n.d	0,2
4.3 : Dette par habitant	7	14	n.d	253	n.d	91
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 660	1 260	n.d	2 972	n.d	1 964
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	420	97	n.d	22	n.d	180
5.3 : Recettes propres par habitant	412	399	n.d	559	n.d	457

Source : Comptes administratifs de la Commune de WIDIKUM-BOFFE

DÉPARTEMENT : NGO-KETUNJA

COMMUNE DE BABESSI

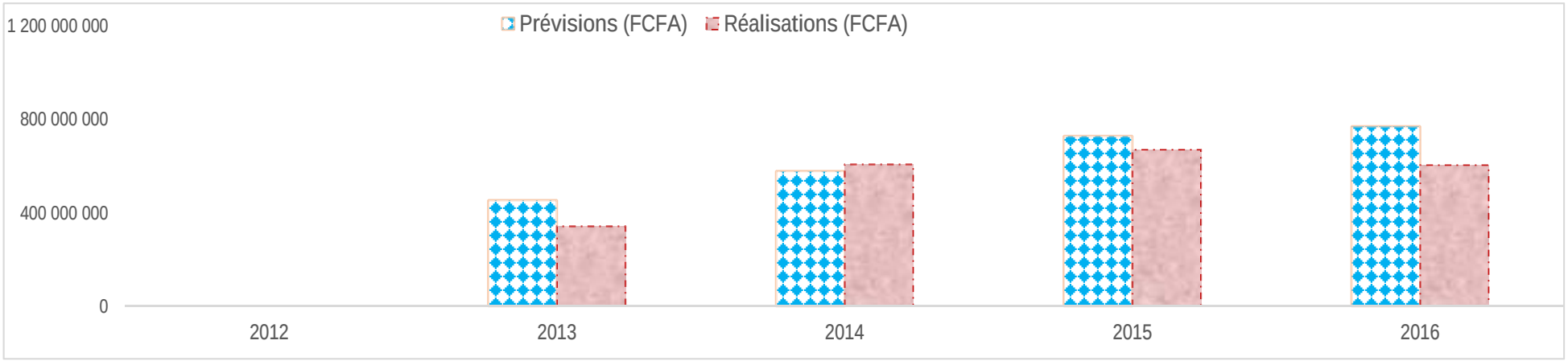
Recette moyenne : 556 094 708 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 87,70%

Dépense moyenne : 330 804 602 FCFA

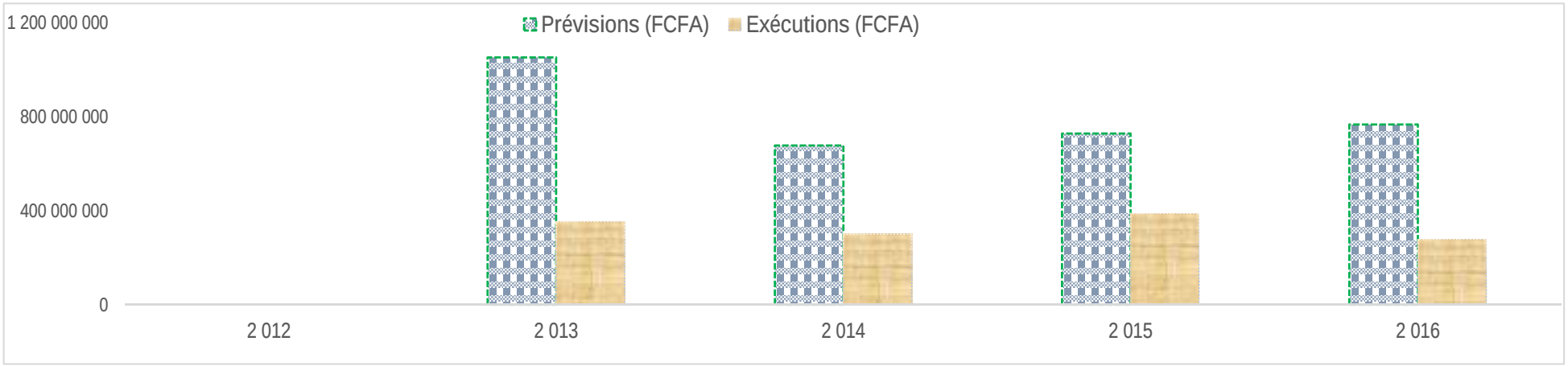
Taux d'exécution moyen des dépenses : 41,96%

Graphique 124 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BABESSI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BABESSI

Graphique 125 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BABESSI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BABESSI

Tableau 60 : Profil financier de la Commune de BABESSI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	342 282 336	606 984 265	670 738 800	604 373 430	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	353 997 089	300 845 670	389 388 385	278 987 265	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,43119	0,85350	1,00055	1,00456	0,82245
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	83,9	106,2	55,7	41,9	71,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	86,4	133,9	58,8	39,3	79,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	78,2	84,3	33,9	49,9	61,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	109,0	60,8	36,5	44,0	62,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	79,5	127,0	50,3	53,5	77,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	33,6	44,4	53,4	36,4	42,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	54,8	64,2	63,8	41,3	56,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	27,7	32,1	40,7	30,7	32,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	71,8	55,6	92,4	69,0	72,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	57,1	76,4	57,1	95,9	71,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	9,3	7,6	6,9	11,9	8,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	60,0	57,7	58,8	84,8	65,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	28,1	11,8	27,3	0,2	16,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	43,1	72,1	54,4	58,5	57,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	60,2	0,0	0,0	15,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	35,8	55,3	65,9	60,8	54,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	24,2	23,0	24,9	33,8	26,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	20,3	18,7	15,8	4,1	14,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	47,5	47,0	27,7	25,6	36,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	47,6	47,5	27,0	23,8	36,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	47,6	43,0	21,3	22,4	33,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	12,7	12,1	19,0	27,7	17,9
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	4,5	5,7	1,4	2,9
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,8	1,9	0,7
4.3 : Dette par habitant	n.d	0	258	405	131	198
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	4 203	2 445	2 369	1 913	2 732
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	476	466	734	0	419
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	414	438	430	464	437

Source : Comptes administratifs de la Commune de BABESSI

DÉPARTEMENT : NGO-KETUNJA

COMMUNE DE BALIKUMBAT

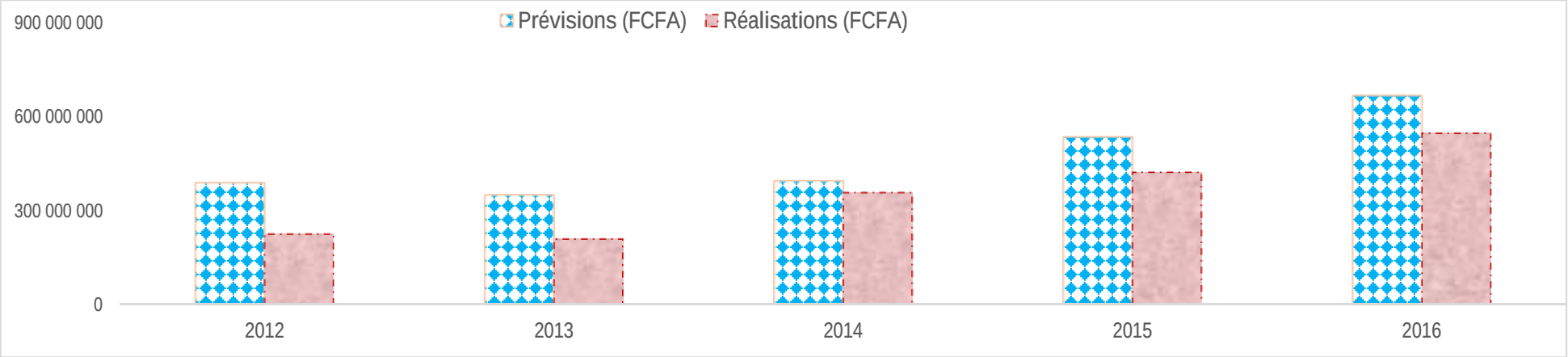
Recette moyenne : 352 248 400 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 73,87%

Dépense moyenne : 328 606 302 FCFA

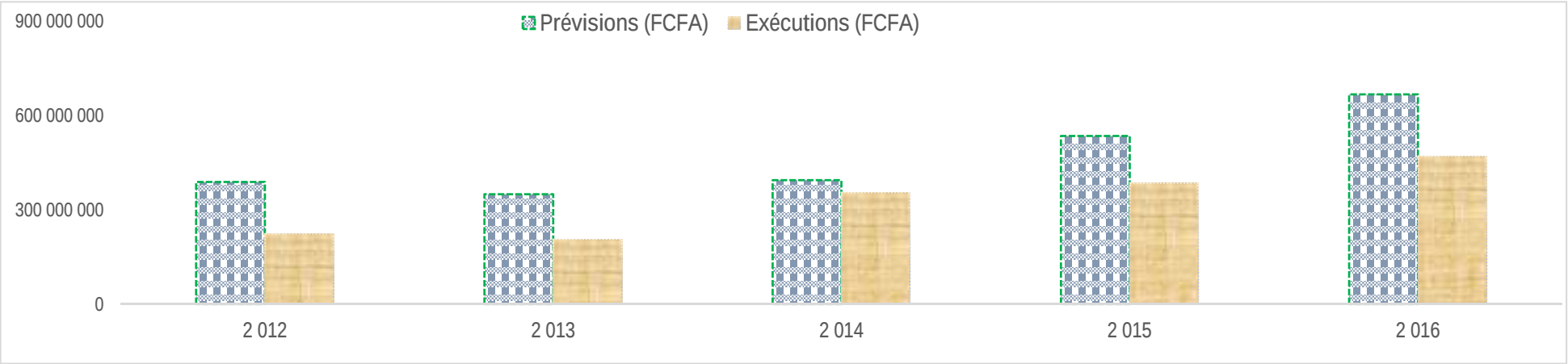
Taux d'exécution moyen des dépenses : 69,93%

Graphique 126 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BALIKUMBAT de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BALIKUMBAT

Graphique 127 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BALIKUMBAT de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BALIKUMBAT

Tableau 61 : Profil financier de la Commune de BALIKUMBAT

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	224 947 124	209 015 180	357 610 831	422 614 466	547 054 399	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	224 025 476	206 976 865	355 625 044	385 219 987	471 184 137	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	57,8	59,7	90,2	76,0	85,8	73,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	57,8	80,6	92,4	78,7	84,8	78,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	0,0	80,0	44,4	88,2	53,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	62,9	42,6	56,1	55,9	35,2	50,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	54,3	82,4	92,5	75,3	84,9	77,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	57,7	59,2	90,2	72,0	70,6	69,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	49,4	56,0	82,0	74,9	70,0	66,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	64,9	62,9	97,2	69,8	71,1	73,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	84,1	95,4	68,7	89,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	77,4	84,6	85,1	77,8	96,8	84,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,7	3,7	3,4	4,7	4,8	4,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	75,9	91,6	80,2	81,9	70,7	80,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	19,9	12,3	10,2	24,2	29,8	19,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	77,7	94,3	69,4	78,1	48,5	73,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	0,0	100,0	91,0	63,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	40,0	50,6	42,0	45,4	43,7	44,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	38,3	34,4	28,6	33,6	38,4	34,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,5	5,8	7,0	16,8	5,0	8,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	60,0	50,1	49,6	45,9	39,9	49,1
3.2 : Taux d'épargne brute	59,9	49,7	50,0	46,9	41,4	49,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	59,9	49,7	50,0	46,9	31,1	47,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	15,5	17,7	14,3	17,8	22,5	17,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	10,3	2,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,1	0,4	0,0	0,0	0,0	0,1
4.3 : Dette par habitant	3	11	0	0	455	94
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 813	1 358	2 690	2 697	3 338	2 379
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	209	80	83	375	129	175
5.3 : Recettes propres par habitant	232	103	134	199	211	176

Source : Comptes administratifs de la Commune de BALIKUMBAT

DÉPARTEMENT : NGO-KETUNJA

COMMUNE DE NDOP

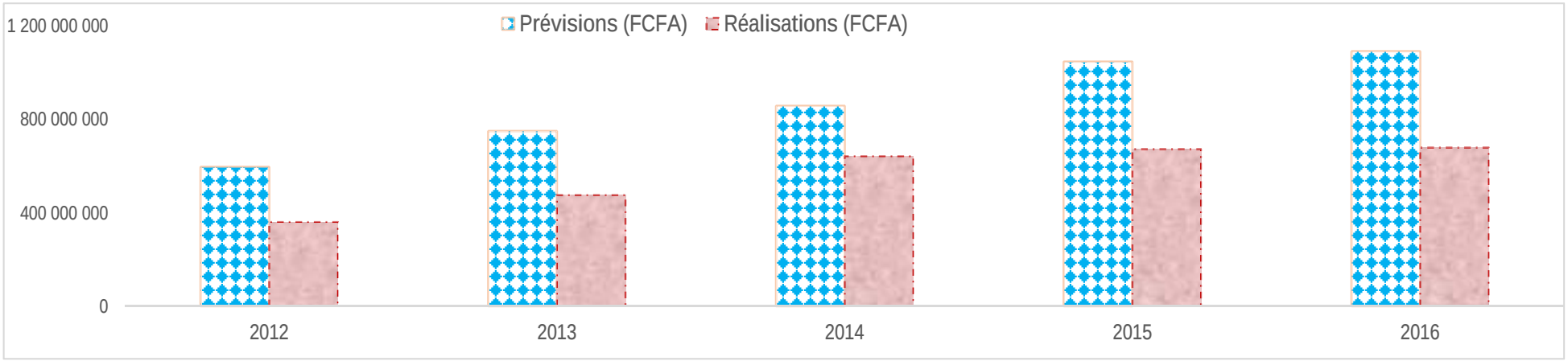
Recette moyenne : 565 954 059 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 65,03%

Dépense moyenne : 523 221 583 FCFA

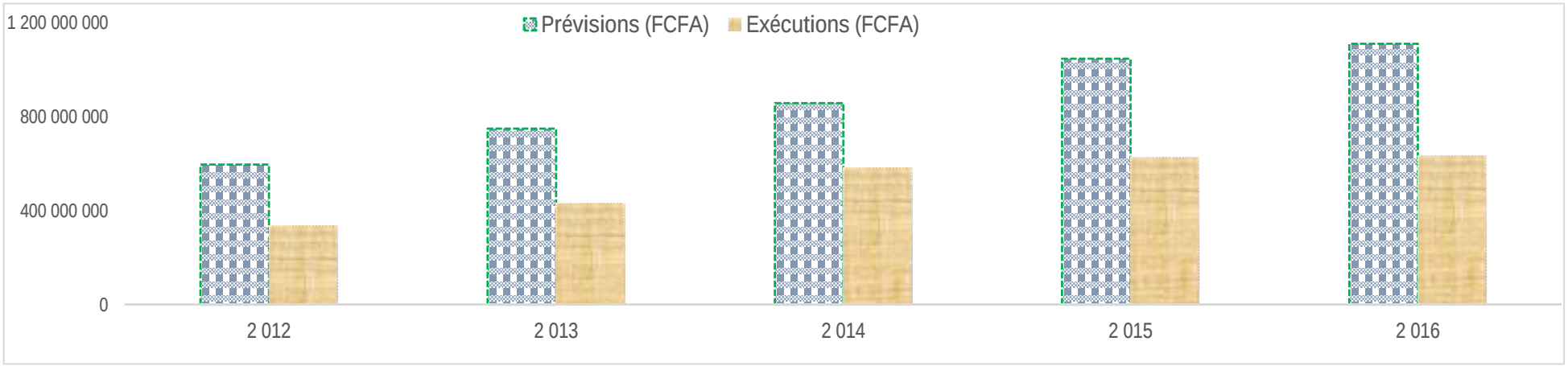
Taux d'exécution moyen des dépenses : 59,88%

Graphique 128 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NDOP de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NDOP

Graphique 129 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NDOP de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NDOP

Tableau 62 : Profil financier de la Commune de NDOP

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	361 131 047	475 671 422	642 173 151	672 030 128	678 764 548	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	336 542 415	434 277 482	582 792 117	627 734 617	634 761 285	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00004	1,00100	1,00000	1,00000	0,98289	0,99679
1.2 : Taux de réalisation des recettes	60,5	63,4	74,4	64,1	61,2	64,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	62,7	62,2	70,3	77,7	59,2	66,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	57,2	65,0	79,5	52,1	63,8	63,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	47,4	27,0	32,1	35,4	36,5	35,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	61,2	66,7	72,5	86,2	62,8	69,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	56,4	58,0	67,9	59,9	57,1	59,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	50,6	60,5	65,4	57,7	48,0	56,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	61,4	56,3	70,1	61,9	70,3	64,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	63,0	55,0	52,2	56,6	56,0	56,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	75,9	76,5	72,1	79,3	84,7	77,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	16,5	8,6	8,3	8,2	9,3	10,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	75,6	73,9	74,2	72,0	69,0	72,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	43,4	34,1	35,4	26,0	28,5	33,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	47,6	40,6	38,8	52,7	54,0	46,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	56,9	53,8	42,0	49,4	60,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	41,6	42,4	44,7	45,1	49,5	44,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	42,6	33,1	32,3	37,7	27,9	34,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	15,8	30,3	35,9	19,8	21,6	24,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	38,3	29,4	19,4	23,7	13,8	24,9
3.2 : Taux d'épargne brute	38,4	29,5	20,5	25,4	13,8	25,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	38,4	29,5	-4,8	25,4	13,8	20,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	26,2	23,3	26,1	28,1	25,1	25,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	25,3	0,0	0,0	5,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,4	0,0	1,0	0,3
4.3 : Dette par habitant	0	0	1 081	0	45	225
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 609	3 268	4 144	4 351	3 971	3 669
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	424	731	1 201	708	840	781
5.3 : Recettes propres par habitant	499	293	350	393	420	391

Source : Comptes administratifs de la Commune de NDOP

CHAPITRE 10 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DE L'OUEST

Traversée par une chaîne montagneuse, la Région de l'Ouest s'étend sur une superficie de 13 872 Km². Elle est entourée de cinq autres Régions, au nord par le Nord-Ouest et l'Adamaoua, à l'est par le Centre, au sud par le Littoral et à l'ouest par le Sud-Ouest. Elle est caractérisée par une forte densité, avec plus de 195 habitants[13] au km². Le Recensement Général de la Population et de l'Habitat réalisé en 2005 dénombre sa population à 1 720 047 habitants. Cette Région jouit en effet d'un climat de type soudano-guinéen tempéré par l'altitude et d'un socle cristallin du précambrien favorable à l'exploitation agricole, une véritable force de production. Elle recense 6,8% du nombre total d'entreprises et d'établissements du pays[14].

En termes de découpage administratif, l'Ouest compte 01 Région, 08 Départements et 40 Arrondissements. Pour ce qui est des Collectivités Territoriales Décentralisées, elles sont au nombre de 42, dont 01 Région, 01 Communauté Urbaine, 03 Communes d'Arrondissement et 37 Communes.

Le présent chapitre est structuré en trois sous parties à savoir : (i) l'évolution des recettes et des dépenses des Collectivités de la Région ; (ii) l'analyse des indicateurs de gestion des finances publiques et ; (iii) la présentation du profil financier de chaque Commune. Pour rappel, sur les 205 comptes administratifs attendus, 195 ont pu être collectés et exploités, soit un taux de collecte de 95,1%.

10.1 Évolution des recettes et des dépenses

Sur la base des comptes disponibles, les recettes et les dépenses cumulées des Communes de l'Ouest se présentent dans le tableau ci-dessous.

Tableau 63 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région de l'Ouest

Exercice	Nombre de comptes administratifs exploités	Recettes totales (FCFA)	Dépenses totales (FCFA)
2012	40	12 489 933 996	11 325 985 797
2013	37	12 123 597 482	10 482 872 845
2014	40	16 763 379 383	14 182 929 089
2015	39	17 604 938 644	14 624 854 591
2016	39	19 964 317 611	16 295 762 740
Total	195	78 946 167 116	66 912 405 062

Source : Comptes administratifs des Communes de la Région de l'Ouest

L'observation des données permet de relever que la Communauté Urbaine de Bafoussam, les Communes de Dschang, Mbouda, Bazou, Bafoussam 1er, Foumban et Nkong-Zem sont les Collectivités qui présentent les montants les plus élevés en termes de recettes. A l'opposé, les Communes de Bassamba, Bakou, Bayangam, Bana, Batie, Demdeng, Massangam et Tonga ont les recettes les plus faibles. En effet, les recettes moyennes mobilisées annuellement par celles-ci, entre 2012 et 2016, n'atteignent pas 200 000 000 FCFA.

[13] La densité moyenne de la population au Cameroun est de 37 hbts/Km²
[14] Recensement Général des Entreprises (RGE), 2016

10.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales

La performance financière d'une Commune est appréciée sur 04 dimensions essentielles de la gestion des finances publiques locales : (i) respect de l'équilibre budgétaire ; (ii) structure budgétaire ; (iii) équilibre financier et ; (iv) niveau de service à la population.

10.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire

L'équilibre budgétaire est une règle de bonne gestion propre au secteur public local, qui implique les critères suivants :

- équilibre entre les dépenses et les recettes à l'intérieur de chaque section fonctionnement et investissement ;
- sincérité dans l'évaluation des dépenses et recettes.

Ces critères seront évalués suivant les indicateurs ci-dessous :

- **Rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses**

Le rapport entre les prévisions totales de recettes et les prévisions totales de dépenses doit être égal à l'unité. Sur les 195 comptes administratifs collectés, seuls 67 respectent ce principe, soit 34,4% en valeur relative. Les Communes de la Région ayant produit au moins 03 budgets équilibrés sur 05 sont au nombre de 08. En effet, sur la période 2012-2016, les Communes de Bafoussam 1er et de Banwa ont produit tous leurs budgets équilibrés, les Communes de Batcham, Bazou, Dschang, Fongo-Tongo et Nkong-Zem ont produit chacune 04 budgets équilibrés sur 05. Les budgets de la Commune de Babadjou n'ont été équilibrés que sur 03 exercices. Les Communes de Banka, Baham, Bandja, Bayangam, Foumbot, Koutaba et Mbouda n'ont produit aucun budget équilibré sur la période. Par ailleurs, ce ratio varie entre 0,58655 (Bakou, 2014) et 1,56894 (Bangourain, 2013).

Le non-respect de ce principe par la majorité des Communes est essentiellement dû aux erreurs d'opérations arithmétiques qu'elles commettent lors de l'élaboration de leurs états financiers. L'on peut dès lors s'interroger sur le niveau d'informatisation des Communes. Le récapitulatif des erreurs arithmétiques observées lors de l'exploitation des comptes administratifs des Communes de la Région est consigné en annexe 8.

- **Taux de réalisation des recettes totales**

Au cours de la période de référence, le taux de réalisation des recettes est supérieur à 100% dans 02 comptes seulement à savoir : Bakou (154,0% en 2014) et Njimom (128,6% en 2015). Il est par ailleurs observé que ce taux est inférieur à 50% dans 62 comptes (soit 31,8% du nombre total de comptes exploités), compris entre 50% et 80% dans 116 (soit 59,5% du nombre total de comptes exploités) et supérieur ou égal à 80% dans 17 comptes (soit 8,7% du nombre total de comptes exploités).

- **Taux de réalisation des recettes propres**

Au cours de la période de référence, ce taux varie entre 1,1% (Bakou, 2016) et 242,8% (Bangourain, 2016). Par ailleurs, il est observé que dans 121 comptes, cet indicateur est inférieur à 50%, compris entre 50% et 80% dans 60 comptes, et supérieur à 80% dans 14.

- Taux de réalisation des ressources internes

Le taux de réalisation des recettes internes (recettes de fonctionnement mobilisées excluant les transferts, subventions et produits financiers) varie de 29,3% (Fongo-Tongo, 2016) à 188,0% (Bakou, 2014). Par ailleurs, il est observé que cet indicateur est inférieur à 50% dans 16 comptes, compris entre 50% et 80% dans 104 et supérieur à 80% dans 75 comptes.

- Taux d'exécution des dépenses totales

L'analyse des données montre qu'aucune Commune n'a engagé des dépenses au-delà des prévisions, ce qui est une bonne pratique. En effet, le taux d'exécution des dépenses sur la période varie entre 4,6% (Fongo-Tongo, 2015) et 88,4% (Massangam, 2015). Il est inférieur à 50% dans 79 comptes, entre 50% et 80% dans 112 et supérieur à 80% dans 04 comptes.

10.2.2 Structure budgétaire

La structure budgétaire mesure l'importance des différentes masses significatives dans le compte administratif de la Commune. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement

Sur la base des 195 comptes exploités, les recettes fiscales représentent en moyenne sur la période examinée, 80,6% des recettes totales de fonctionnement des Communes de la Région. Par ailleurs, cet indicateur varie de 19,9% (Fokoue en 2016) à 100% (Banwa en 2013 et Kekem en 2015). De même, la dépendance des Communes de l'Ouest aux recettes fiscales s'est légèrement estompée. En effet, le poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement est passé de 82,2% en 2012 à 80,8% en 2016, soit une baisse de 1,4%.

- Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement

Il s'agit d'apprécier le poids des recettes dont l'assiette et le recouvrement relèvent des services municipaux, dans l'ensemble des recettes de fonctionnement. L'analyse des données permet de relever que cet indicateur varie de 0,2% (Bakou, 2014) à 44,6% (Pete-Bandjoun, 2014). Par ailleurs, la valeur moyenne est passée de 10,5% en 2012 à 11,1% en 2016.

- Poids des concours financiers de l'État dans les recettes

Les concours financiers de l'Etat comprennent les dotations budgétaires, notamment la DGD et les crédits transférés. Cet indicateur évalue la contribution de l'État en faveur des CTD. A titre de rappel le Code Général des CTD prescrit depuis le 24 décembre 2019, une allocation d'au moins 15% du budget de l'État au financement des CTD. Les comptes examinés révèlent que cet indicateur varie de 0%[15] à 86,9% (Bangou, 2015), avec une moyenne de 24,8%. Par ailleurs, la valeur moyenne de ce ratio est de 21,1% en 2012 contre 27,4% en 2016.

[15] CU Bafoussam (2016), Baham (2012), Santchou (2012), Bayangam (2012, 2013, 2015), Banwa (2012), Massangam (2012, 2013).

- Poids des recettes de péréquation dans les recettes réelles de fonctionnement

La loi portant fiscalité locale a prévu des ressources de péréquation qui sont centralisées et reversées aux Communes par le FEICOM. Cet indicateur est le rapport entre les recettes de péréquation reversées aux CTD par l'Organisme et les recettes totales de fonctionnement. Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour ce ratio. Toutefois, il est attendu en règle générale que ce ratio soit sur une tendance baissière, synonyme d'une amélioration de l'autonomie financière de la collectivité. Or, il a été observé que les Communes n'enregistrent pas correctement lesdites recettes de péréquation. En effet, certaines de ces Communes comptabilisent les montants nets[16] au lieu des montants bruts, ce qui entrave la bonne appréciation de cet indicateur.

- Poids des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales

Les dispositions des lois susvisées prescrivent que les dépenses de fonctionnement d'une Collectivité ne doivent pas excéder 60% des dépenses. L'objectif visé est d'amener les Communes à affecter au moins 40% de leurs dépenses en investissement. Au cours de la période de référence, 135 comptes sur 195 ont satisfait à ce ratio, soit 69,2% en valeur relative. De façon globale, la valeur moyenne de cet indicateur est de 51,8%, en dessous du plafond de 60%. Ce qui signifie qu'en moyenne sur la période 2012-2016, les CTD de la Région ont plus affecté leurs dépenses à l'investissement qu'au fonctionnement.

- Poids des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement

L'article 39 de la loi abrogée portant régime financier des CTD de 2009[17] et repris à l'article 417 alinéa 1 de la loi portant Code Général des CTD, prescrit que les dépenses de personnel d'une Collectivité n'excèdent pas 35% de ses dépenses totales de fonctionnement. Au cours de la période sous revue, cette structure des dépenses varie de 4,6% (Bakou, 2012) à 54,8% (Bassamba, 2014). Par ailleurs, 134 comptes sur 195 ont satisfait à cette règle.

- Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services dans les dépenses réelles de fonctionnement

Il n'existe pas à proprement parler de seuil pour cet indicateur. Cependant, il n'est pas souhaitable que le ratio augmente de façon continue. La politique de renouvellement des immobilisations doit permettre de sortir du patrimoine celles qui sont amorties et qui constituent une source de gaspillage du fait que leur entretien devient plus coûteux. Au cours de la période examinée, cet indicateur varie de 0%[18] à 40,5% (Nkong-Zem, 2016), avec une moyenne de 9,9%. De manière générale, on constate qu'au cours de la période de référence les Communes de cette Région ont faiblement alloué des ressources à l'entretien de leur patrimoine. En effet, cet indicateur n'excède pas 10% dans 63,6% des comptes exploités.

10.2.3 Équilibre financier

Cette dimension évalue la capacité de la Commune à assumer ses charges, à réaliser ses projets et à faire face à l'avenir. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

[16] Après déduction des contributions aux CVUC, à la NASLA, au CONAFIL, au BUNEC, à Hysacam et à l'ARMP le cas échéant, le remboursement des dettes à tiers détenteurs.
[17] Cette loi a été abrogée par la loi portant Code Général des collectivités du 24 décembre 2019. Mais, cette étude s'appuie sur le dispositif législatif de la période 2012-2016
[18] Bassamba (2014), Bayangam (2013, 2015, 2016), Massangam (2012), Bangourain (2016) et Bakou (2014).

- Taux d'épargne de gestion

Cet indicateur évalue la capacité de la Commune à générer un surplus sur son fonctionnement afin de financer l'annuité de la dette et l'investissement. Il doit être positif et en croissance. L'examen des 195 comptes administratifs a permis de relever qu'il y en a 10, soit un taux de 5,1%, dans lesquels la valeur de cet indicateur est négative et 185, soit 94,9%, où elle est positive. Cela signifie qu'au cours de la période étudiée, la majeure partie des Communes de cette Région a dégagé des ressources sur le cycle de fonctionnement, pour financer l'investissement et rembourser une partie de la dette. Les valeurs les plus élevées de cet indicateur sont observées dans les Communes de Fongo-Tongo (90,9% en 2015 et 91,0% en 2016) et Fokoue (70,3% en 2016).

- Taux d'épargne nette

Cet indicateur évalue la marge d'autofinancement réelle après le règlement de toutes les charges incluant l'annuité en capital. Il doit être positif, stable et en croissance. Sur la période examinée, cet indicateur est négatif dans 14 comptes administratifs, soit 7,2% en valeur relative, et positif dans 181, soit 92,8%. En moyenne sur la période et pour l'ensemble des comptes collectés dans cette Région, le taux d'épargne nette se situe à 24,6%. Par ailleurs, il est sur une tendance haussière, passant de 24,2% en 2012 à 25,1% en 2016.

- Taux de rigidité budgétaire

Cet indicateur évalue la marge de manœuvre disponible pour réduire les dépenses des Communes. Autrement dit, il s'agit de mesurer la part des dépenses de fonctionnement obligatoires qui rendent difficiles les arbitrages et les réorientations budgétaires. Plus le taux est élevé, moins les marges de manœuvre de la Collectivité sont importantes. Sur la période, il varie de 1,7% (Fongo-Tongo, 2015) à 69,4% (Bangou, 2015), avec une moyenne de 22,7%. Par ailleurs, sur la période, cet indicateur est sur une tendance baissière, passant de 24,1% en 2012 à 21,9% en 2016.

10.2.4 Niveau de service à la population

Il est question dans cette dimension d'évaluer l'effort de prestation de service à la population

- Dépenses d'investissement par habitant

L'analyse des données donne lieu d'observer que les dépenses d'investissement par habitant à l'Ouest sont sur une tendance haussière, passant de 3 731 FCFA en 2012 à 5 682 FCFA en 2016, soit une progression de 52,3% sur la période. Cette progression, supérieure au taux d'accroissement de la population sur le même intervalle de temps, signifie un effort considérable des Collectivités de cette Région dans la satisfaction durable des besoins de leurs concitoyens. Toutefois, l'analyse de la dispersion de cet indicateur montre qu'il varie de 1 244 FCFA (Bafoussam 2ème) à 14 402 FCFA (Bassamba).

10.3 Profil financier des Communes de la Région de l'Ouest

Le profil détaillé de chaque Commune est présenté ainsi qu'il suit :

DÉPARTEMENT : BAMBOUTOS

COMMUNE DE BABADJOU

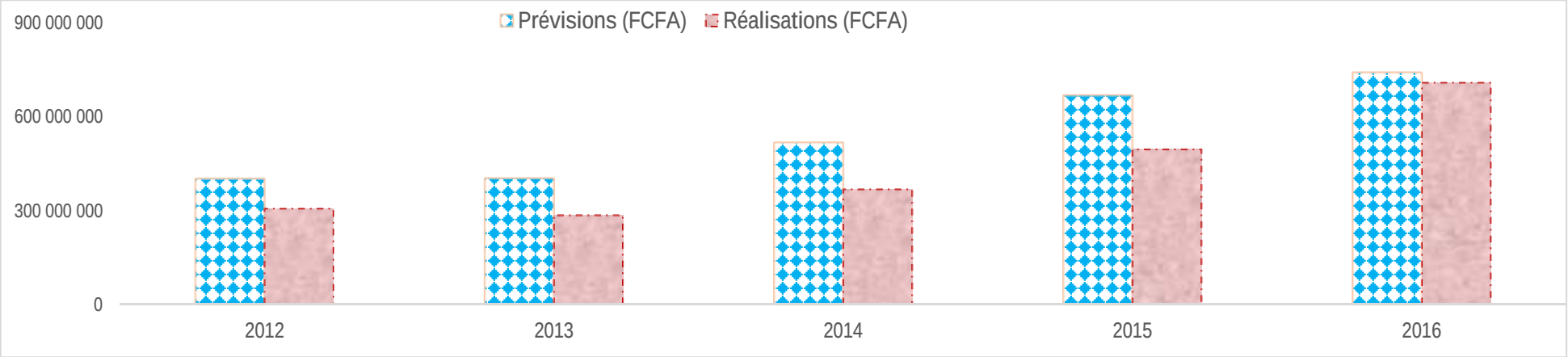
Recette moyenne : 432 651 732 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 77,58%

Dépense moyenne : 362 862 461 FCFA

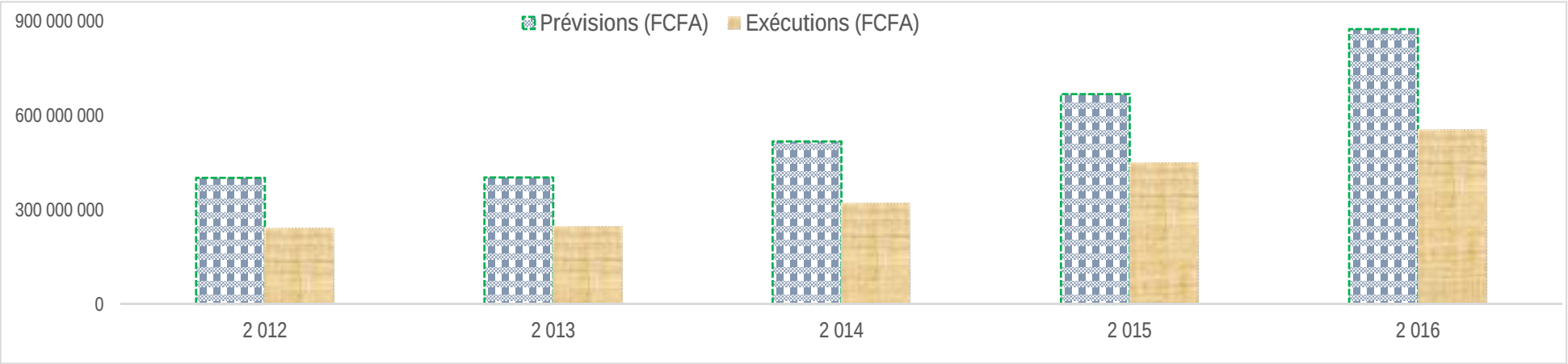
Taux d'exécution moyen des dépenses : 62,85%

Graphique 130 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BABADJOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BABADJOU

Graphique 131 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BABADJOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BABADJOU

Tableau 64 : Profil financier de la Commune de BABADJOU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	306 413 097	284 640 231	367 756 029	495 477 929	708 971 375	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	241 387 257	247 252 297	321 070 364	450 055 894	554 546 495	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	0,99923	1,00000	0,84686	0,96922
1.2 : Taux de réalisation des recettes	62,6	54,5	63,9	70,8	71,5	64,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	80,6	79,8	93,4	70,1	53,1	75,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	44,5	23,3	38,1	71,7	94,2	54,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	94,5	76,8	73,8	48,7	41,6	67,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	85,1	80,7	90,2	72,0	52,1	76,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	60,1	61,4	62,0	67,4	63,4	62,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	78,4	64,5	69,3	81,1	63,8	71,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	49,1	57,8	56,5	59,3	63,2	57,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	64,5	80,9	68,2	58,7	41,1	62,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	91,5	88,2	85,5	82,4	93,7	88,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	15,7	15,1	12,8	11,3	12,0	13,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	63,6	65,3	64,9	63,4	69,5	65,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	2,7	7,2	8,1	15,8	10,9	8,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	49,0	80,1	68,5	37,2	28,6	52,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	88,5	99,9	100,0	100,0	97,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	49,0	55,7	48,4	44,7	34,5	46,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	35,4	26,2	21,4	19,4	20,8	24,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	10,9	22,5	21,9	23,3	8,7	17,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	26,9	22,2	30,8	23,3	11,7	23,0
3.2 : Taux d'épargne brute	27,1	22,4	31,1	23,6	12,1	23,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	27,1	22,4	31,1	23,6	12,1	23,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	25,8	20,4	14,7	14,8	18,3	18,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	1	0	0	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	3 118	2 734	4 081	6 032	8 661	4 925
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	653	1 445	1 846	1 643	707	1 259
5.3 : Recettes propres par habitant	646	669	710	723	626	675

Source : Comptes administratifs de la Commune de BABADJOU

DÉPARTEMENT : BAMBOUTOS

COMMUNE DE BATCHAM

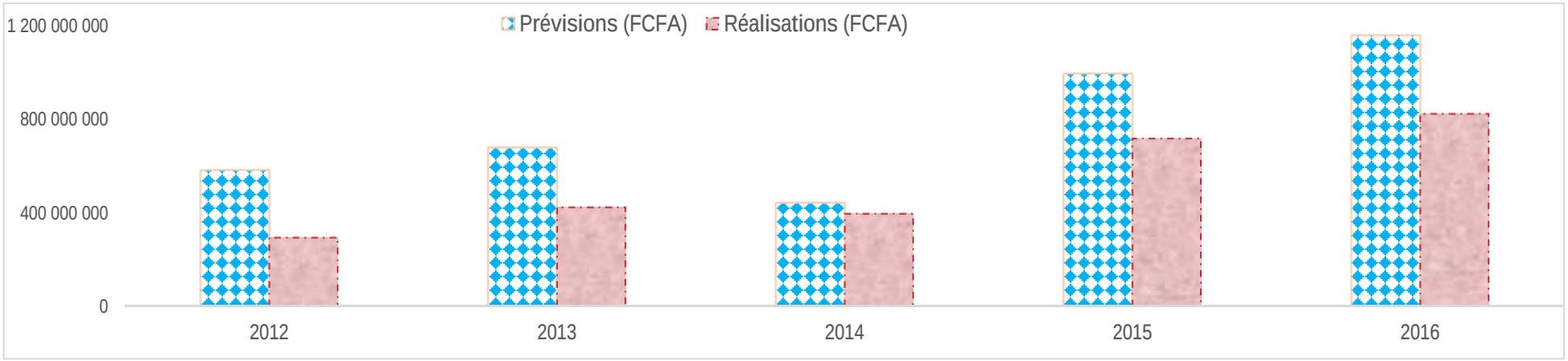
Recette moyenne : 531 297 290 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 69,18%

Dépense moyenne : 448 531 279 FCFA

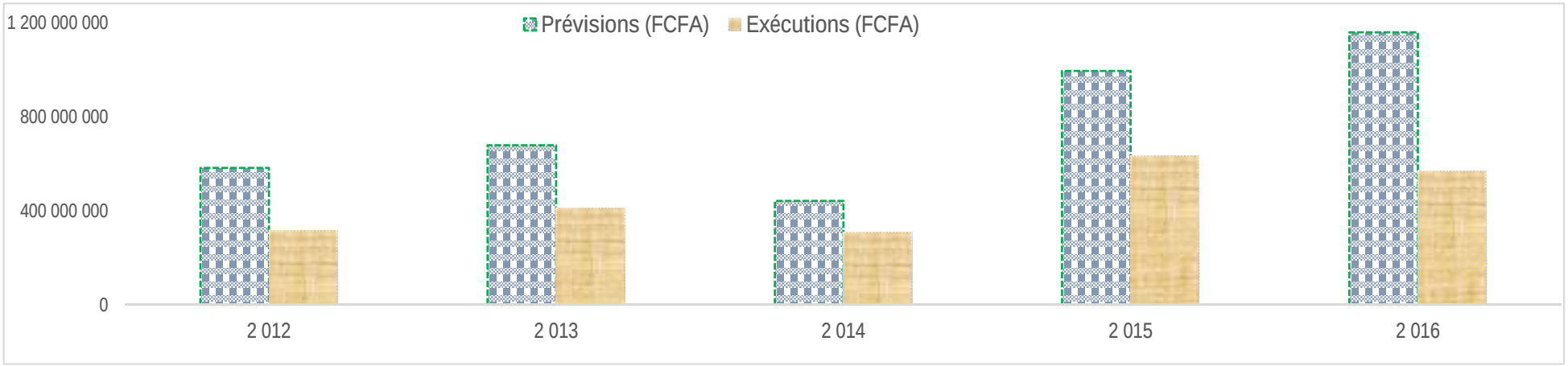
Taux d'exécution moyen des dépenses : 59,61%

Graphique 132 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BATCHAM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BATCHAM

Graphique 133 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BATCHAM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BATCHAM

Tableau 65 : Profil financier de la Commune de BATCHAM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	293 738 311	423 881 533	396 335 782	718 697 968	823 832 857	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	315 705 293	412 714 814	309 430 073	634 991 174	569 815 042	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99959	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	0,99992
1.2 : Taux de réalisation des recettes	51,2	60,9	93,2	68,4	70,6	68,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	38,5	52,0	98,1	61,3	54,7	60,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	566,1	100,0	69,8	83,9	97,8	183,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	4,7	6,8	54,2	24,6	20,0	22,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	43,3	46,7	97,4	62,0	55,1	60,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	54,2	60,8	70,0	63,8	49,1	59,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	47,5	62,6	74,6	72,2	57,5	62,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	60,4	58,9	62,9	57,5	42,9	56,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	73,3	69,6	87,3	61,6	48,8	68,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	93,1	80,9	93,3	92,9	94,8	91,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,5	2,9	6,4	6,1	5,9	5,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	93,7	82,1	85,4	82,1	81,7	85,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	31,4	43,6	4,7	19,4	28,8	25,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	68,7	57,2	74,5	50,5	39,8	58,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	42,0	53,6	65,0	48,5	50,1	51,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	44,9	24,6	34,0	24,2	23,0	30,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	10,2	9,7	19,3	18,8	11,1	13,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	38,3	19,6	39,7	20,6	20,7	27,8
3.2 : Taux d'épargne brute	38,4	19,8	39,8	20,8	21,0	28,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	37,7	12,0	36,0	20,8	21,0	25,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	27,7	19,7	20,4	19,2	18,2	21,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,7	7,7	3,8	0,0	0,0	2,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	17	235	137	0	0	78
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 042	2 106	1 175	3 494	2 989	2 361
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	544	475	438	822	773	611
5.3 : Recettes propres par habitant	83	87	233	255	224	176

Source : Comptes administratifs de la Commune de BATCHAM

DÉPARTEMENT : BAMBOUTOS

COMMUNE DE GALIM

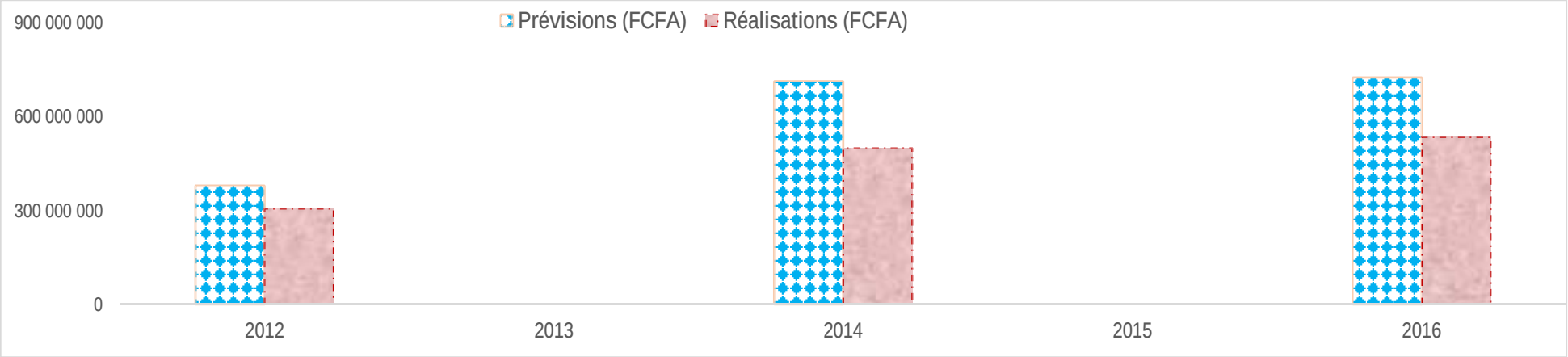
Recette moyenne : 446 464 886 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 74,75%

Dépense moyenne : 394 105 576 FCFA

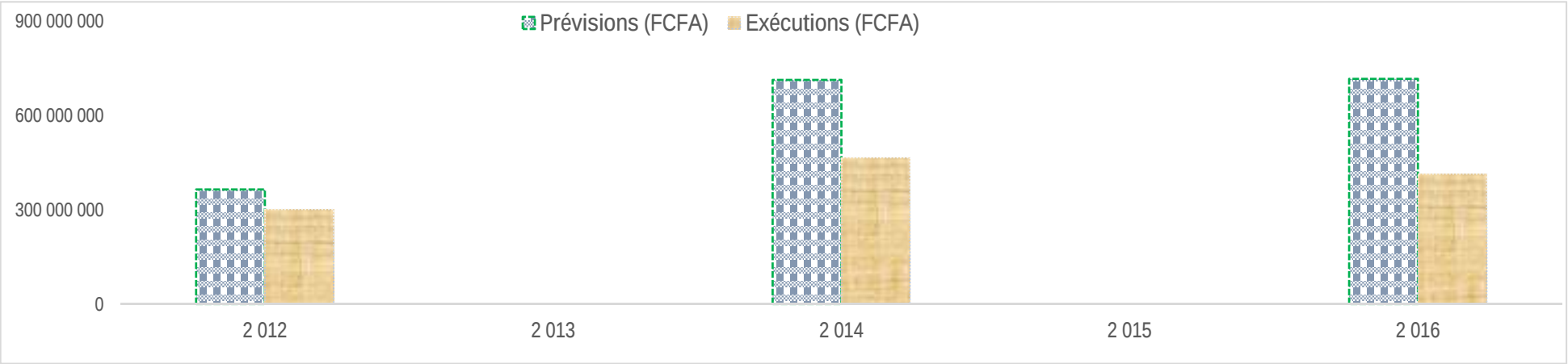
Taux d'exécution moyen des dépenses : 68,66%

Graphique 134 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GALIM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GALIM

Graphique 135 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GALIM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GALIM

Tableau 66 : Profil financier de la Commune de GALIM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	305 652 870	n.d	498 804 988	n.d	534 936 799	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	301 880 806	n.d	466 199 027	n.d	414 236 895	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,04075	n.d	1,00000	n.d	1,01197	1,01757
1.2 : Taux de réalisation des recettes	80,0	n.d	69,2	n.d	81,8	77,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	80,3	n.d	87,7	n.d	94,2	87,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	n.d	0,0	n.d	61,2	20,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	42,8	n.d	41,9	n.d	50,6	45,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	75,0	n.d	75,9	n.d	92,8	81,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	82,8	n.d	65,4	n.d	57,8	68,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	70,2	n.d	74,4	n.d	63,6	69,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	91,4	n.d	61,7	n.d	54,0	69,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	n.d	100,0	n.d	72,0	90,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	60,4	n.d	48,2	n.d	88,0	65,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,9	n.d	5,4	n.d	8,9	7,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	45,0	n.d	38,1	n.d	55,7	46,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	38,7	n.d	51,2	n.d	10,2	33,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	45,0	n.d	68,5	n.d	40,1	51,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	34,4	n.d	32,8	n.d	43,3	36,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	32,5	n.d	26,1	n.d	24,8	27,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,8	n.d	6,6	n.d	12,3	7,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	64,7	n.d	68,9	n.d	48,4	60,7
3.2 : Taux d'épargne brute	64,8	n.d	69,0	n.d	48,6	60,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	61,7	n.d	65,0	n.d	48,6	58,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	11,4	n.d	8,1	n.d	12,8	10,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,0	n.d	4,0	n.d	0,0	2,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,0	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	164	n.d	354	n.d	0	173
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	3 626	n.d	5 580	n.d	4 053	4 420
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	92	n.d	268	n.d	485	282
5.3 : Recettes propres par habitant	373	n.d	474	n.d	537	461

Source : Comptes administratifs de la Commune de GALIM

DÉPARTEMENT : BAMBOUTOS

COMMUNE DE MBOUDA

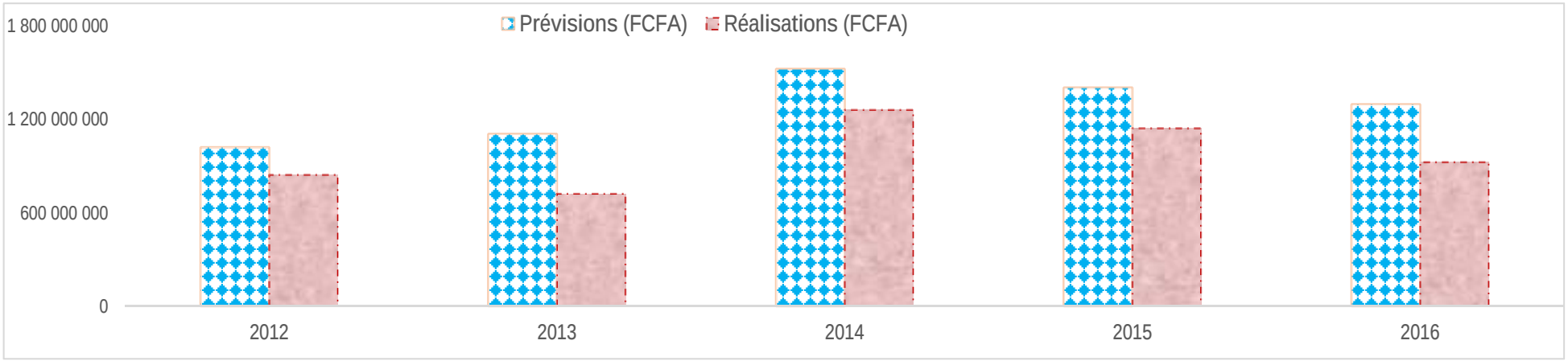
Recette moyenne : 978 716 447 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 76,65%

Dépense moyenne : 878 706 821 FCFA

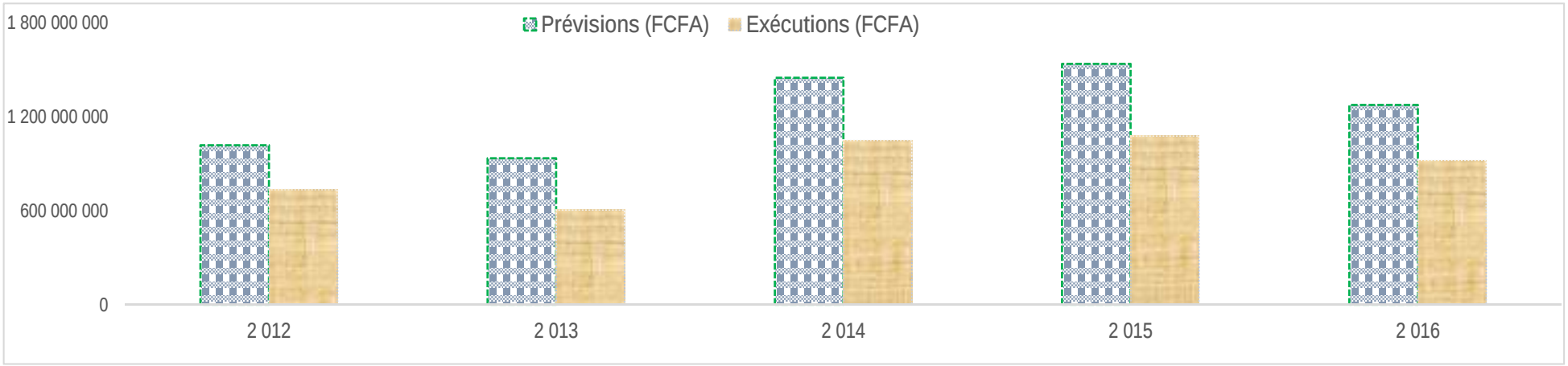
Taux d'exécution moyen des dépenses : 70,41%

Graphique 136 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBOUDA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBOUDA

Graphique 137 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBOUDA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBOUDA

Tableau 67 : Profil financier de la Commune de MBOUDA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	843 103 002	722 817 824	1 260 412 852	1 141 973 116	925 275 441	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	735 475 555	606 243 414	1 050 387 845	1 079 025 013	922 402 277	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00236	1,18424	1,05187	0,91328	1,01674	1,03370
1.2 : Taux de réalisation des recettes	81,7	61,6	77,9	79,6	68,3	73,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	79,2	65,8	65,3	70,3	67,1	69,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	92,0	22,3	98,5	110,2	72,9	79,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	71,2	68,1	63,5	52,9	61,6	63,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	78,7	54,2	64,6	69,7	66,3	66,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	72,2	64,9	72,5	70,2	72,3	70,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	77,7	64,1	80,9	84,7	77,0	76,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	63,3	66,4	68,0	60,9	67,8	65,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	77,8	96,5	52,0	67,7	77,9	74,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	79,6	59,5	84,8	84,5	83,1	78,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	19,5	17,8	21,8	20,8	23,4	20,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	45,4	52,8	63,9	63,1	59,1	56,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	11,2	28,4	2,6	2,6	3,4	9,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	35,3	50,9	33,2	42,7	46,0	41,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	65,9	100,0	1,2	0,0	0,0	33,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	66,9	68,0	38,4	46,9	52,5	54,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	21,7	30,0	31,4	29,1	30,9	28,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,9	7,0	17,2	9,8	13,7	11,1
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	20,0	30,4	34,6	27,2	29,7	28,4
3.2 : Taux d'épargne brute	20,1	30,6	34,6	27,3	29,8	28,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	19,8	30,4	34,6	27,3	29,8	28,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,3	20,8	20,6	21,2	21,7	20,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,3	0,2	0,0	0,0	0,0	0,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	17	8	0	0	0	5
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 886	1 481	4 873	4 254	3 202	3 139
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	417	281	742	936	813	638
5.3 : Recettes propres par habitant	931	809	1 013	1 076	1 177	1 001

Source : Comptes administratifs de la Commune de MBOUDA

DÉPARTEMENT : HAUT-NKAM

COMMUNE DE BAFANG

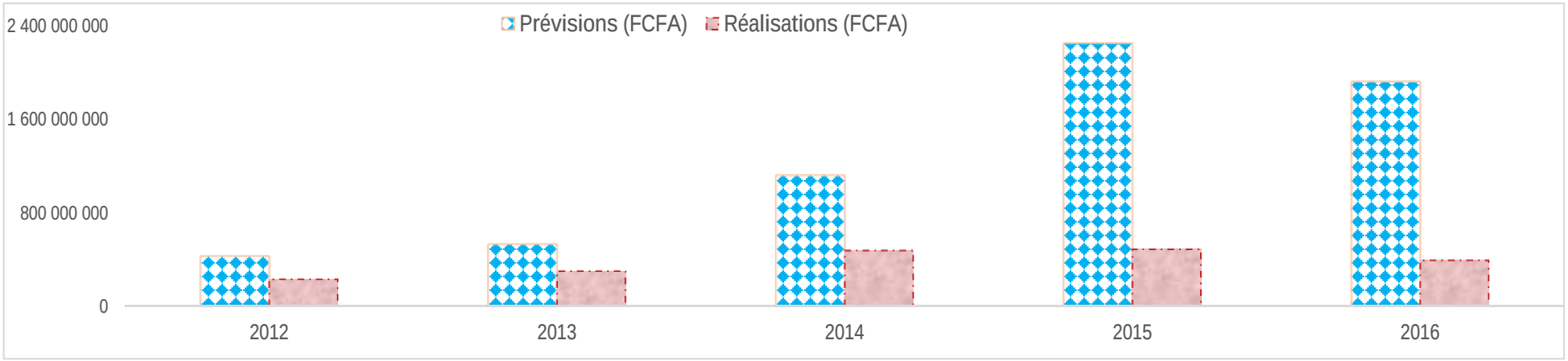
Recette moyenne : 378 369 133 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 39,15%

Dépense moyenne : 257 532 939 FCFA

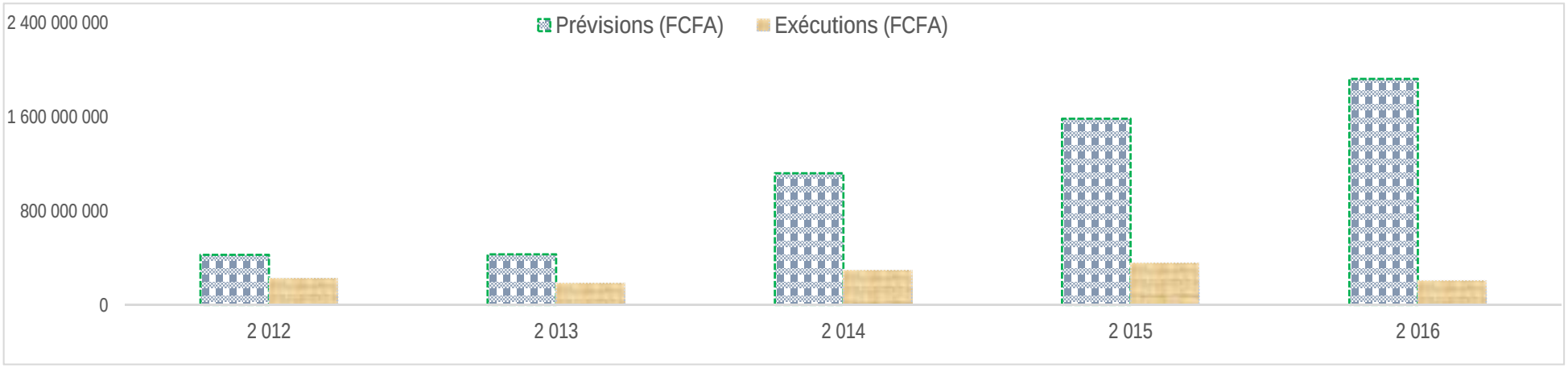
Taux d'exécution moyen des dépenses : 31,63%

Graphique 138 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAFANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAFANG

Graphique 139 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAFANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAFANG

Tableau 68 : Profil financier de la Commune de BAFANG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	231 433 247	301 511 011	477 761 827	488 045 805	393 093 777	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	229 964 849	188 533 988	298 701 923	360 492 914	209 971 019	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00424	1,23167	1,00000	1,42102	1,00000	1,13138
1.2 : Taux de réalisation des recettes	55,5	56,7	32,6	18,2	20,4	36,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	66,4	68,4	46,8	19,3	29,2	46,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	35,4	0,0	22,5	16,5	11,7	17,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	43,8	55,6	22,2	15,0	12,1	29,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	67,5	67,8	50,8	39,6	41,0	53,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	54,0	43,8	26,7	22,8	10,9	31,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	50,8	49,5	29,1	26,3	11,4	33,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	58,7	38,3	24,9	20,2	10,4	30,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	77,7	100,0	59,6	62,1	71,6	74,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	83,9	47,3	79,9	76,4	74,3	72,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	15,5	9,2	12,8	10,2	8,4	11,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	48,2	32,4	56,5	55,7	45,2	47,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	31,2	7,9	45,9	48,8	42,9	35,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	38,3	32,8	33,7	34,9	32,7	34,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	56,4	55,9	45,3	47,9	52,5	51,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	45,1	42,9	30,0	24,3	26,5	33,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,2	4,3	16,7	30,9	15,1	15,0
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	27,7	64,8	37,7	31,9	60,7	44,6
3.2 : Taux d'épargne brute	27,7	64,8	37,7	31,9	60,8	44,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	12,3	57,2	34,0	31,9	59,0	38,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	32,6	15,1	18,7	16,6	10,4	18,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	15,4	7,6	3,8	0,0	1,8	5,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	867	708	249	5	150	396
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	3 144	2 568	4 981	5 634	2 944	3 854
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	327	139	2 745	3 445	491	1 429
5.3 : Recettes propres par habitant	869	854	849	773	697	808

Source : Comptes administratifs de la Commune de BAFANG

DÉPARTEMENT : HAUT-NKAM

COMMUNE DE BAKOU

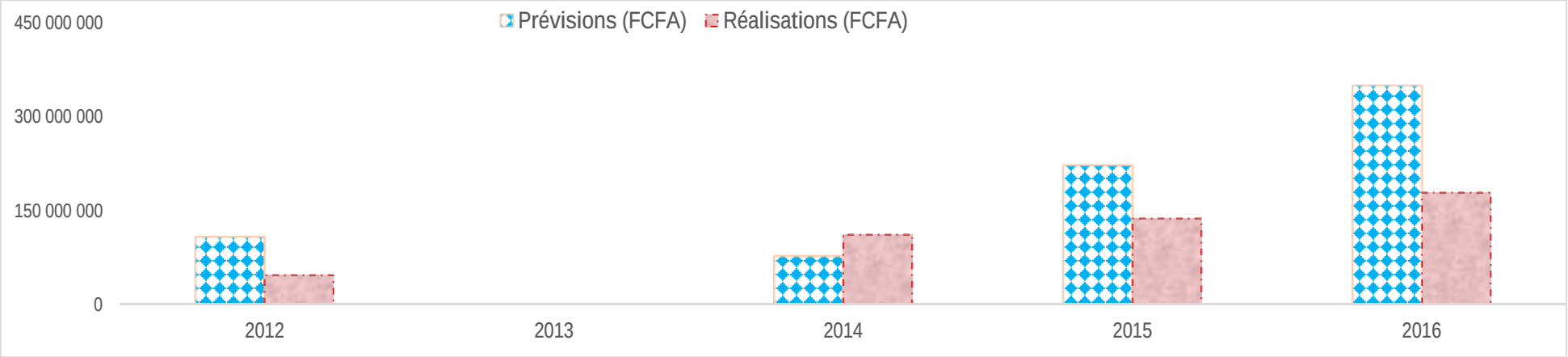
Recette moyenne : 118 417 300 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 75,19%

Dépense moyenne : 87 286 795 FCFA

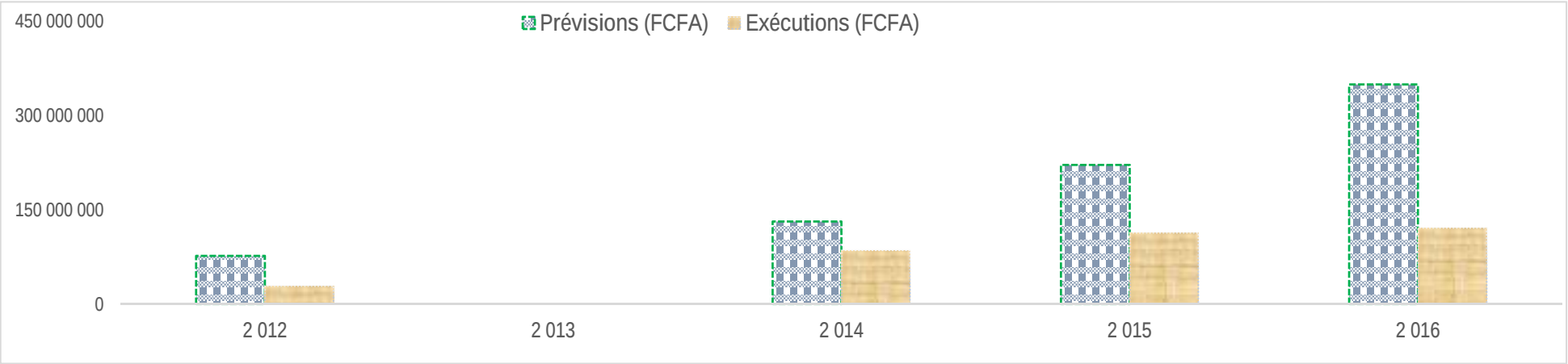
Taux d'exécution moyen des dépenses : 47,17%

Graphique 140 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAKOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAKOU

Graphique 141 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAKOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAKOU

Tableau 69 : Profil financier de la Commune de BAKOU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	46 752 380	n.d	111 320 410	137 148 476	178 447 934	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	28 677 754	n.d	85 715 054	113 476 239	121 278 131	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,40746	n.d	0,58655	1,00266	1,00052	0,99930
1.2 : Taux de réalisation des recettes	33,2	n.d	154,0	67,0	37,2	72,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	81,8	n.d	287,7	69,4	44,7	120,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	n.d	0,0	63,7	0,0	15,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	5,9	n.d	4,8	94,5	1,1	26,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	89,9	n.d	188,0	49,0	84,9	102,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	37,5	n.d	65,3	51,2	34,7	47,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	50,8	n.d	75,6	50,9	51,3	57,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	19,2	n.d	56,5	51,7	2,7	32,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	n.d	100,0	59,9	100,0	90,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	78,4	n.d	57,3	22,6	58,7	54,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,9	n.d	0,2	36,1	0,2	9,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	116,1	n.d	53,6	80,1	44,8	73,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	21,6	n.d	42,7	31,8	41,3	34,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	119,3	n.d	54,6	54,7	48,9	69,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	28,9	n.d	28,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	78,3	n.d	53,5	54,7	97,3	71,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,6	n.d	15,8	13,7	10,5	11,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,9	n.d	0,0	4,4	15,7	7,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	28,3	n.d	53,1	22,0	2,7	26,5
3.2 : Taux d'épargne brute	28,3	n.d	53,1	22,6	3,0	26,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	28,3	n.d	53,1	22,6	3,0	26,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	3,3	n.d	7,4	10,6	10,3	7,9
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,0	0,0	0,1	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	n.d	1	1	16	4
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 106	n.d	6 889	8 764	544	4 326
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	1 106	n.d	2 488	1 024	3 566	2 046
5.3 : Recettes propres par habitant	48	n.d	40	4 926	50	1 266

Source : Comptes administratifs de la Commune de BAKOU

DÉPARTEMENT : HAUT-NKAM

COMMUNE DE BANA

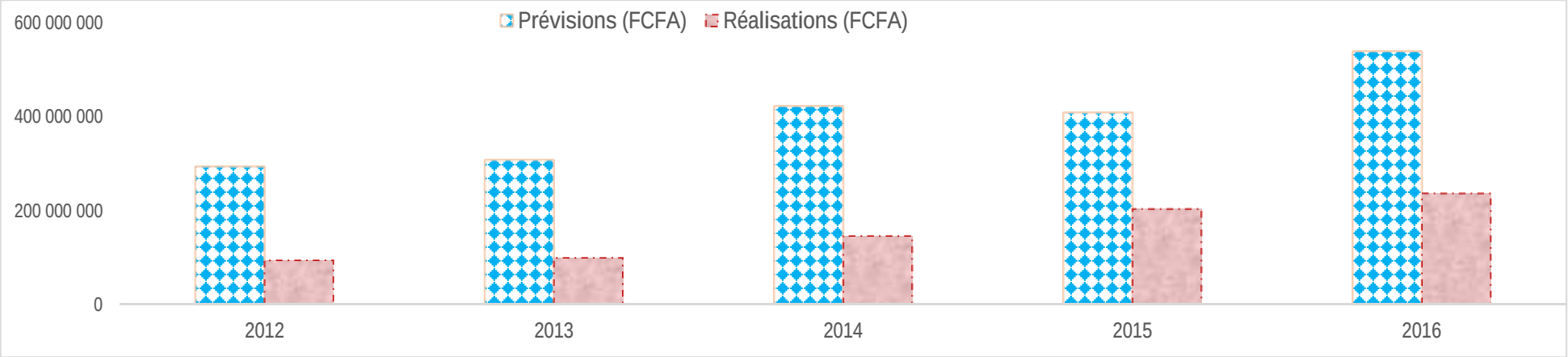
Recette moyenne : 155 945 679 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 38,53%

Dépense moyenne : 127 080 879 FCFA

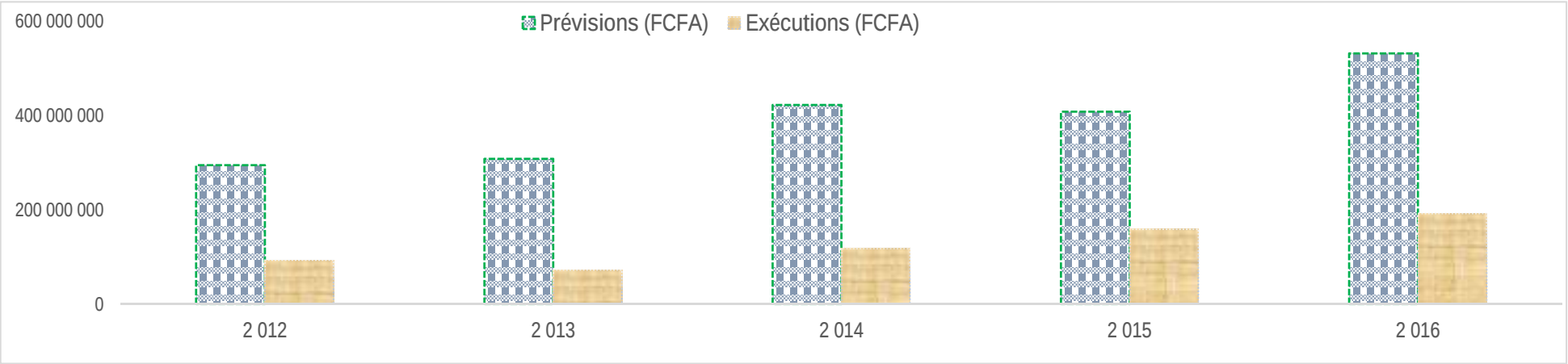
Taux d'exécution moyen des dépenses : 31,66%

Graphique 142 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANA

Graphique 143 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANA

Tableau 70 : Profil financier de la Commune de BANA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	94 323 643	99 572 231	146 148 999	203 340 476	236 343 044	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	93 325 777	72 519 077	118 325 153	158 872 164	192 362 223	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99661	0,99869	1,00000	1,00110	1,01393	1,00207
1.2 : Taux de réalisation des recettes	26,1	32,1	33,9	43,1	35,6	34,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	35,3	38,3	35,7	57,2	37,2	40,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	14,6	24,5	30,4	28,0	33,7	26,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	13,8	11,1	13,6	41,9	30,9	22,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	60,9	58,5	57,3	78,2	42,7	59,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	31,7	23,5	28,0	38,9	36,2	31,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	47,2	29,8	29,5	42,9	33,9	36,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	21,0	15,7	25,6	34,7	38,5	27,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	75,4	65,9	69,2	68,4	56,4	67,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	91,7	84,6	72,8	72,6	75,4	79,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	9,5	6,5	7,0	9,6	10,9	8,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	81,0	81,6	68,0	67,0	64,5	72,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	2,4	9,3	16,7	16,8	11,8	11,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	61,1	53,8	47,0	45,8	36,4	48,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	93,3	59,2	16,1	19,1	37,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	60,5	70,3	64,5	56,7	48,3	60,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	32,8	32,6	34,7	40,7	28,8	33,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	20,6	9,8	18,2	0,1	1,9	10,1
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	2,9	21,1	22,7	24,6	13,9	17,1
3.2 : Taux d'épargne brute	2,4	21,6	22,9	24,9	14,2	17,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	2,4	21,6	22,9	24,5	12,1	16,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	32,7	25,6	27,1	30,5	24,7	28,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,4	2,1	0,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,6	0,0	0,4	0,0	0,0	0,2
4.3 : Dette par habitant	33	0	31	47	194	61
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	3 358	1 938	3 727	6 003	8 543	4 714
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	871	450	1 583	311	42	651
5.3 : Recettes propres par habitant	501	378	612	1 008	1 018	703

Source : Comptes administratifs de la Commune de BANA

DÉPARTEMENT : HAUT-NKAM

COMMUNE DE BANDJA

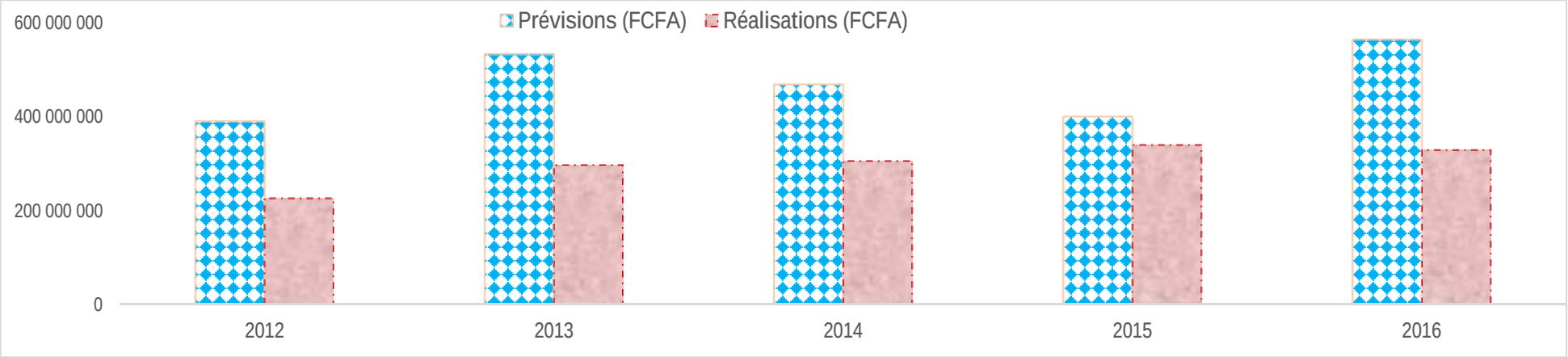
Recette moyenne : 299 558 811 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 64,46%

Dépense moyenne : 243 162 387 FCFA

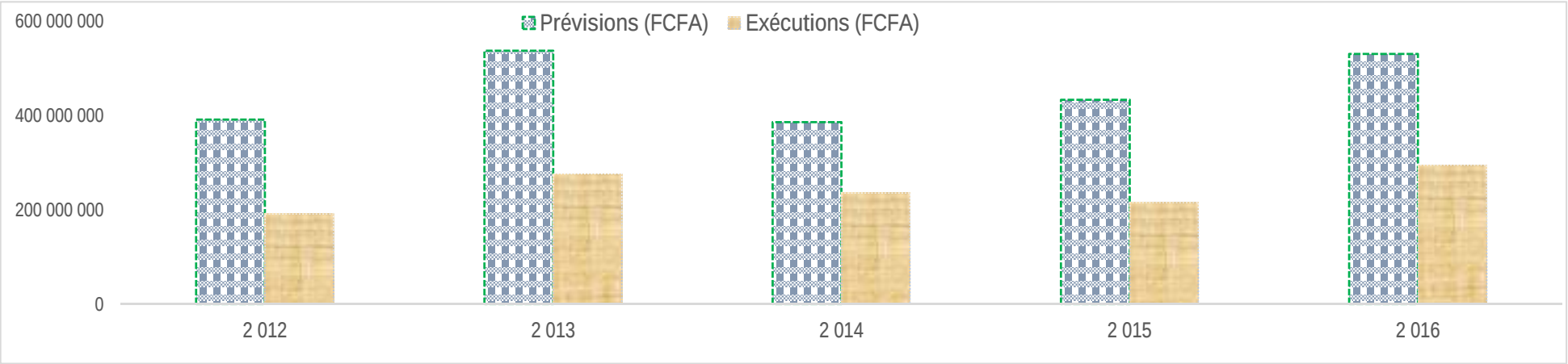
Taux d'exécution moyen des dépenses : 53,42%

Graphique 144 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANDJA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANDJA

Graphique 145 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANDJA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANDJA

Tableau 71 : Profil financier de la Commune de BANDJA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	225 953 393	297 408 023	305 704 130	339 691 240	329 037 267	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	191 674 389	276 880 165	236 128 057	215 950 722	295 178 604	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99604	0,99169	1,21345	0,92253	1,06279	1,03730
1.2 : Taux de réalisation des recettes	47,6	52,8	63,7	83,8	51,3	59,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	75,2	57,4	100,8	94,1	75,0	80,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,2	7,5	0,0	65,3	34,0	21,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	46,8	57,1	21,4	34,1	17,7	35,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	113,7	94,2	128,8	97,1	74,2	101,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	49,0	51,5	61,2	49,8	55,6	53,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	42,6	66,3	70,6	66,1	60,1	61,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	54,1	45,6	48,6	31,3	52,2	46,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	99,8	98,7	100,0	72,2	61,8	86,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	70,6	40,8	59,2	67,0	90,1	65,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,7	1,4	1,6	1,8	1,8	1,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	60,9	39,2	45,1	66,6	86,9	59,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	29,1	56,1	33,4	2,3	38,1	31,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	60,8	40,0	76,6	48,1	53,7	55,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	n.d	100,0	92,8	48,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	38,9	36,6	66,0	70,7	46,5	51,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	32,2	24,5	16,3	23,1	23,0	23,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,9	8,1	19,9	29,5	19,2	17,1
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	49,6	60,9	45,2	30,8	10,5	39,4
3.2 : Taux d'épargne brute	49,8	61,0	45,4	31,1	10,4	39,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	45,6	61,0	41,8	31,1	10,4	38,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	16,2	9,6	8,9	15,9	21,2	14,4
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	4,2	0,0	3,5	0,0	0,0	1,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	0,1
4.3 : Dette par habitant	187	0	295	0	26	102
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	3 538	5 237	2 360	1 833	4 495	3 493
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	737	361	854	1 686	1 231	974
5.3 : Recettes propres par habitant	76	108	131	113	79	101

Source : Comptes administratifs de la Commune de BANDJA

DÉPARTEMENT : HAUT-NKAM

COMMUNE DE BANKA

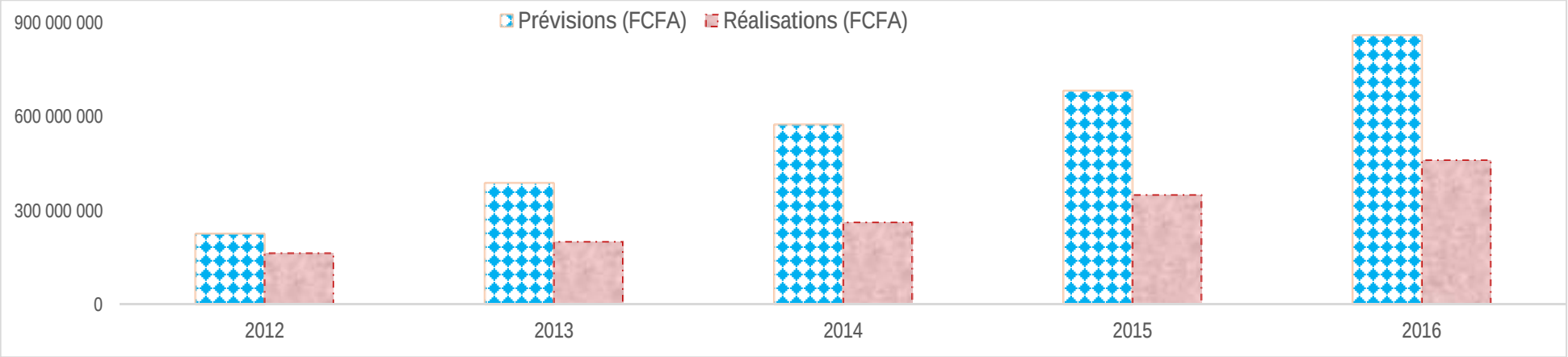
Recette moyenne : 287 713 069 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 54,99%

Dépense moyenne : 255 933 847 FCFA

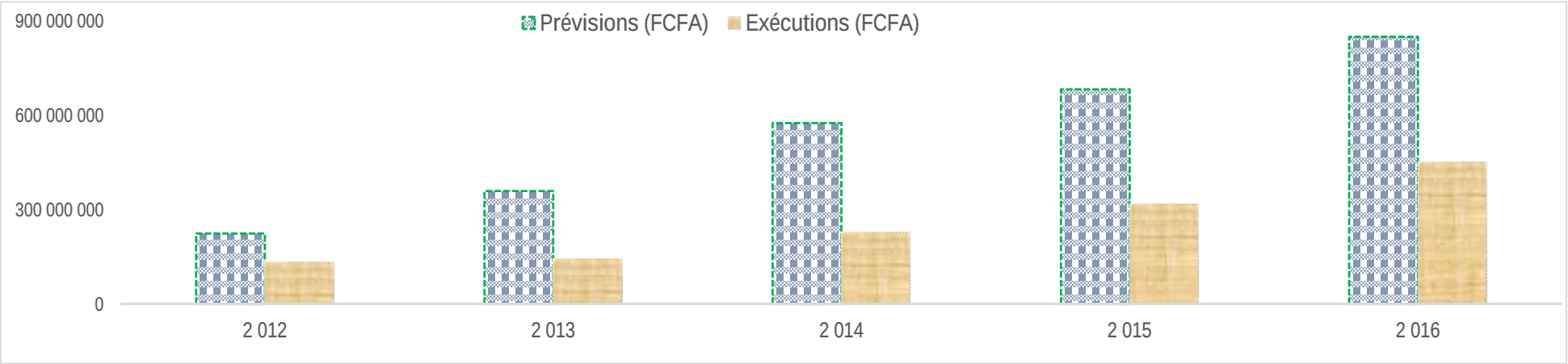
Taux d'exécution moyen des dépenses : 47,96%

Graphique 146 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANKA

Graphique 147 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANKA

Tableau 72 : Profil financier de la Commune de BANKA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	163 615 499	200 569 804	262 605 060	350 087 308	461 687 672	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	134 682 636	144 431 587	228 585 377	319 758 795	452 210 841	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00431	1,07796	0,99800	0,99927	1,01083	1,01807
1.2 : Taux de réalisation des recettes	51,8	51,6	40,8	47,4	54,4	49,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	76,8	64,2	49,5	71,5	67,2	65,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	24,9	32,5	19,3	2,5	47,8	25,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	24,2	37,9	11,9	62,2	53,2	37,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	75,9	64,9	54,4	105,3	109,1	81,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	60,0	40,2	39,7	46,8	53,2	48,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	70,6	52,2	55,1	48,5	51,6	55,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	48,6	16,2	29,0	45,4	54,2	38,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	76,9	75,1	86,4	98,1	41,8	75,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	95,2	62,8	59,6	42,8	80,2	68,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,9	4,1	4,1	3,1	5,8	3,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	89,3	60,4	61,3	41,5	65,2	63,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	25,9	13,2	39,9	55,3	7,7	28,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	68,7	45,3	53,0	47,3	27,3	48,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	0,0	100,0	0,0	0,0	40,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	60,9	86,5	57,0	46,8	39,4	58,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	41,8	24,7	32,8	36,6	27,6	32,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,0	2,7	4,8	4,2	23,0	8,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	8,3	16,1	29,9	52,9	1,7	21,8
3.2 : Taux d'épargne brute	8,8	16,5	30,1	52,9	2,0	22,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	2,1	9,5	30,1	52,9	2,0	19,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	38,1	20,6	23,0	17,2	27,0	25,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	6,7	7,0	0,0	0,0	0,0	2,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	224	385	5	0	0	123
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 948	709	3 535	6 023	9 554	4 354
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	330	123	225	1 842	1 666	837
5.3 : Recettes propres par habitant	62	225	273	351	364	255

Source : Comptes administratifs de la Commune de BANKA

DÉPARTEMENT : HAUT-NKAM

COMMUNE DE BANWA

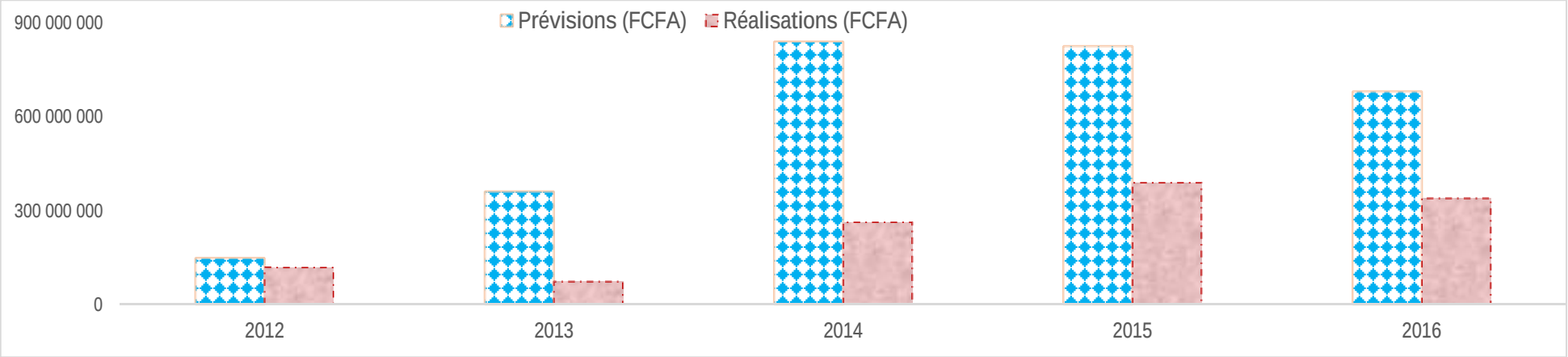
Recette moyenne : 236 345 743 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 45,58%

Dépense moyenne : 235 006 037 FCFA

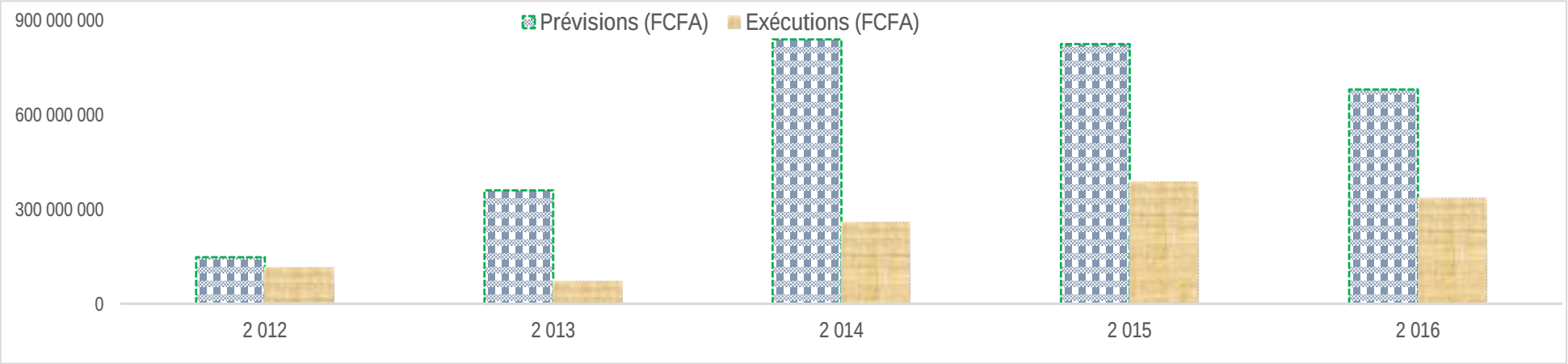
Taux d'exécution moyen des dépenses : 45,31%

Graphique 148 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANWA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANWA

Graphique 149 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANWA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANWA

Tableau 73 : Profil financier de la Commune de BANWA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	118 058 254	72 587 019	262 916 360	389 220 644	338 946 440	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	117 307 421	72 181 986	260 115 834	389 218 544	336 206 402	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	73,3	20,4	31,3	46,8	49,7	44,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	65,6	39,8	42,8	25,8	64,7	47,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	80,5	7,4	28,2	56,9	46,1	43,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	38,2	39,0	33,6	38,7	34,2	36,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	71,6	73,2	87,8	79,4	79,8	78,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	79,0	20,0	31,0	47,2	49,4	45,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	68,2	54,1	54,5	43,0	33,9	50,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	85,9	9,3	27,3	48,3	54,6	45,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	43,2	78,4	28,7	17,9	25,4	38,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	99,4	100,0	88,5	99,8	79,4	93,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,5	3,6	3,3	4,4	3,1	4,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	106,2	100,2	95,0	122,9	86,4	102,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	11,1	32,4	75,6	69,9	37,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	102,7	78,6	102,0	40,8	53,0	75,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	33,6	64,8	23,9	19,7	17,2	31,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	28,6	28,7	26,9	29,3	28,9	28,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,3	2,6	5,7	3,0	0,9	3,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	16,7	16,5	17,1	-11,1	32,5	14,4
3.2 : Taux d'épargne brute	16,2	16,9	17,4	-10,7	32,6	14,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	16,2	16,9	17,3	-10,7	32,6	14,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	24,5	23,8	22,2	32,4	19,5	24,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
4.3 : Dette par habitant	21	0	5	0	0	5
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	6 228	2 002	15 381	23 931	20 968	13 702
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	942	255	336	252	1 810	719
5.3 : Recettes propres par habitant	245	161	192	234	198	206

Source : Comptes administratifs de la Commune de BANWA

DÉPARTEMENT : HAUT-NKAM

COMMUNE DE KEKEM

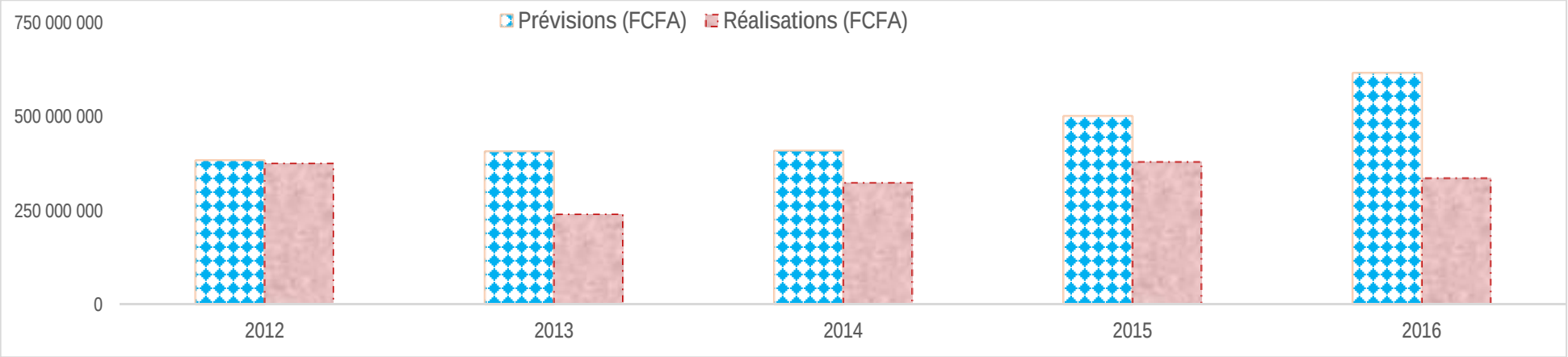
Recette moyenne : 331 202 163 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 73,27%

Dépense moyenne : 281 888 299 FCFA

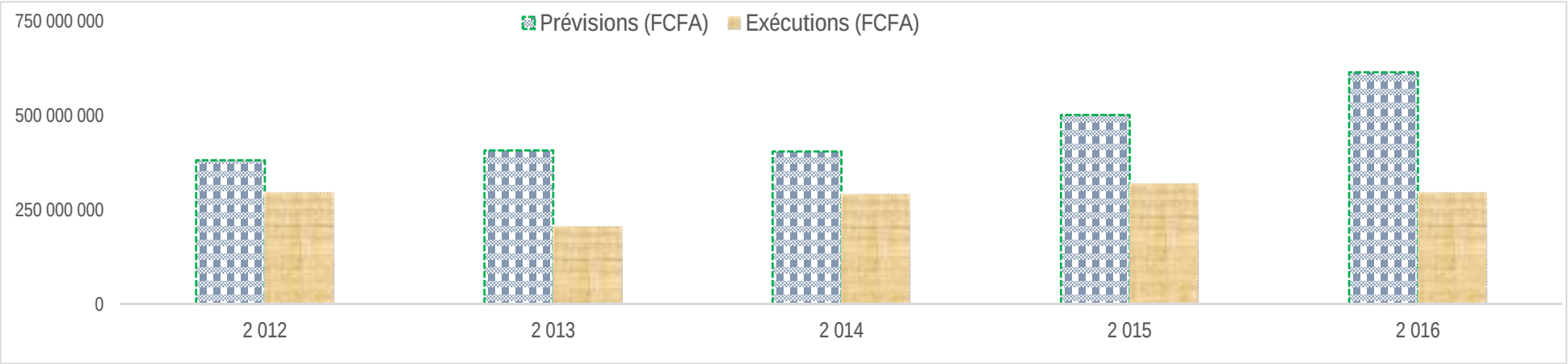
Taux d'exécution moyen des dépenses : 62,44%

Graphique 150 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KEKEM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KEKEM

Graphique 151 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KEKEM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KEKEM

Tableau 74 : Profil financier de la Commune de KEKEM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	375 870 186	240 420 840	324 013 982	379 539 569	336 166 239	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	295 773 883	206 435 417	291 382 148	319 770 047	296 080 002	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00650	1,00000	1,01112	1,00000	1,00325	1,00418
1.2 : Taux de réalisation des recettes	92,6	49,3	87,9	74,4	47,3	70,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	101,7	60,4	103,5	80,5	69,2	83,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	86,8	0,0	0,0	65,5	8,2	32,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	33,4	26,0	40,1	50,2	49,4	39,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	105,9	69,8	109,7	102,3	72,1	92,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	77,6	50,7	72,0	63,8	48,2	62,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	58,3	42,7	52,4	57,8	33,3	48,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	86,3	55,3	85,7	67,5	63,6	71,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	42,9	100,0	100,0	64,1	93,8	80,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	95,5	60,0	62,0	100,0	58,8	75,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,9	3,5	2,8	3,7	3,0	3,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	76,6	64,4	45,1	67,2	52,1	61,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	37,8	39,9	38,0	27,3	38,4	36,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	54,1	64,4	45,1	43,1	48,8	51,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	n.d	75,9	0,0	58,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	23,5	30,8	29,8	34,9	35,2	30,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	33,2	34,1	31,5	22,1	28,4	29,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,4	7,6	1,7	10,8	4,4	5,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	42,0	60,1	69,9	49,5	59,6	56,2
3.2 : Taux d'épargne brute	42,0	60,3	69,9	49,9	59,8	56,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	36,9	60,3	69,0	46,9	57,7	54,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	19,3	13,5	9,5	11,1	11,4	13,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	5,1	0,0	1,0	2,9	2,1	2,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	182	0	80	185	154	120
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	6 707	4 175	5 892	5 911	5 358	5 609
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	219	496	519	355	244	367
5.3 : Recettes propres par habitant	208	165	233	235	220	212

Source : Comptes administratifs de la Commune de KEKEM

DÉPARTEMENT : HAUTS-PLATEAUX

COMMUNE DE BAHAM

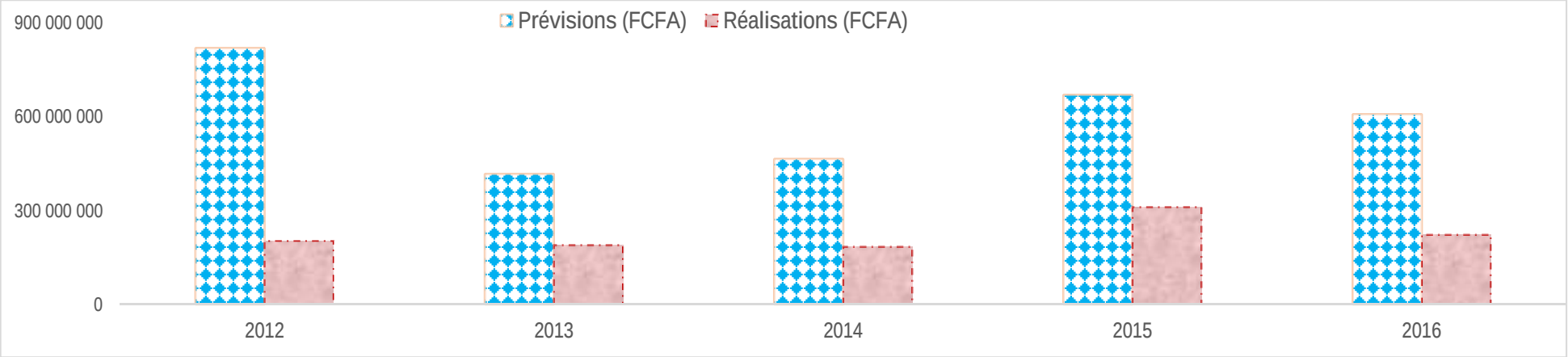
Recette moyenne : 221 814 197 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 38,52%

Dépense moyenne : 198 574 712 FCFA

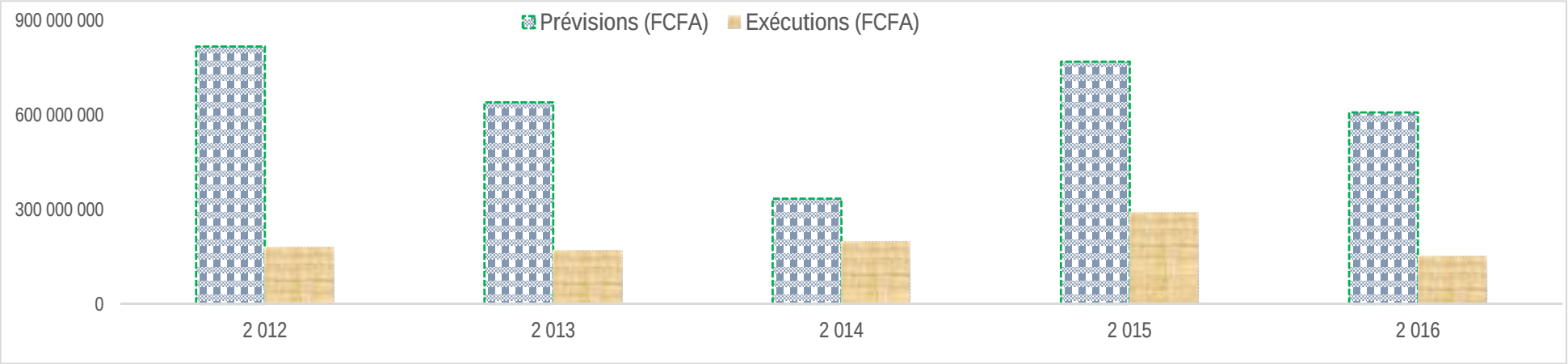
Taux d'exécution moyen des dépenses : 34,17%

Graphique 152 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAHAM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAHAM

Graphique 153 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAHAM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAHAM

Tableau 75 : Profil financier de la Commune de BAHAM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	203 027 250	189 224 831	183 946 312	310 682 527	222 190 066	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	180 527 343	170 585 762	197 686 867	291 526 913	152 546 674	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00289	0,65160	1,39184	0,87076	0,99951	0,98332
1.2 : Taux de réalisation des recettes	24,2	40,0	37,9	42,9	34,7	35,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	63,0	81,4	49,0	46,8	51,6	58,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	16,3	23,8	29,9	39,7	19,5	25,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	76,4	108,6	69,8	43,1	48,1	69,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	98,5	110,3	74,0	77,2	76,9	87,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	22,1	26,7	59,2	37,9	25,1	34,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	38,5	55,0	47,7	21,3	32,4	39,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	17,9	20,3	75,3	65,3	15,7	38,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	44,0	57,1	54,1	49,1	70,4	54,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	95,8	80,3	96,2	84,0	74,7	86,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	15,1	12,2	15,0	7,7	8,0	11,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	77,2	79,0	106,5	81,7	69,4	82,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	47,7	46,4	6,9	46,0	29,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	49,2	56,0	57,6	65,9	48,8	55,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	0,0	9,1	1,4	33,5	28,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	35,6	37,8	47,3	35,1	72,7	45,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	37,8	41,4	31,1	38,2	33,8	36,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	10,7	6,3	19,2	21,9	29,2	17,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	25,8	32,4	-4,7	23,8	21,9	19,8
3.2 : Taux d'épargne brute	25,8	32,4	-4,6	24,7	22,0	20,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	25,8	32,4	-4,6	24,7	22,0	20,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	28,0	28,0	32,6	28,7	26,3	28,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	0	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	5 526	4 975	4 813	8 605	1 864	5 157
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 265	1 237	1 858	3 566	1 655	2 116
5.3 : Recettes propres par habitant	621	543	621	477	508	554

Source : Comptes administratifs de la Commune de BAHAM

DÉPARTEMENT : HAUTS-PLATEAUX

COMMUNE DE BAMENDJOU

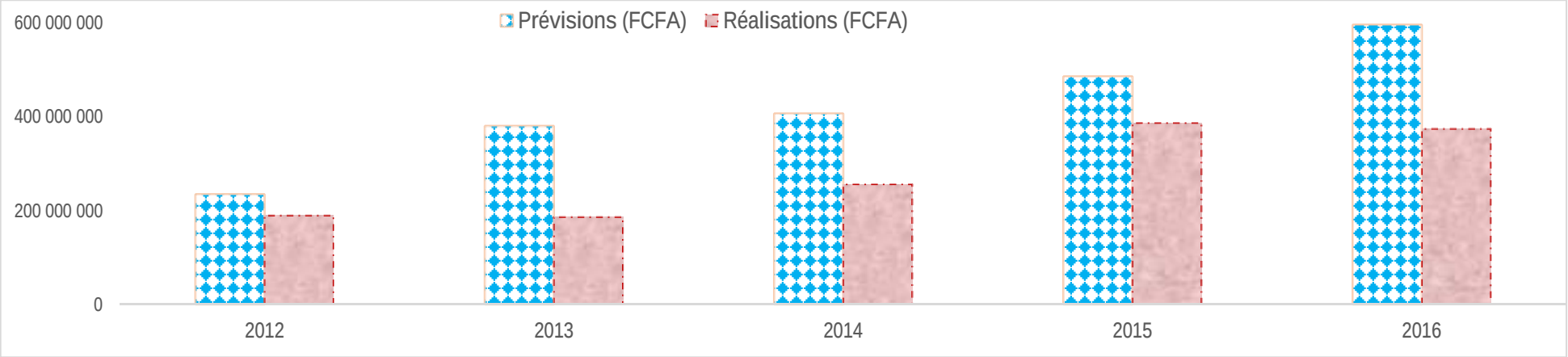
Recette moyenne : 278 338 635 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,96%

Dépense moyenne : 263 649 797 FCFA

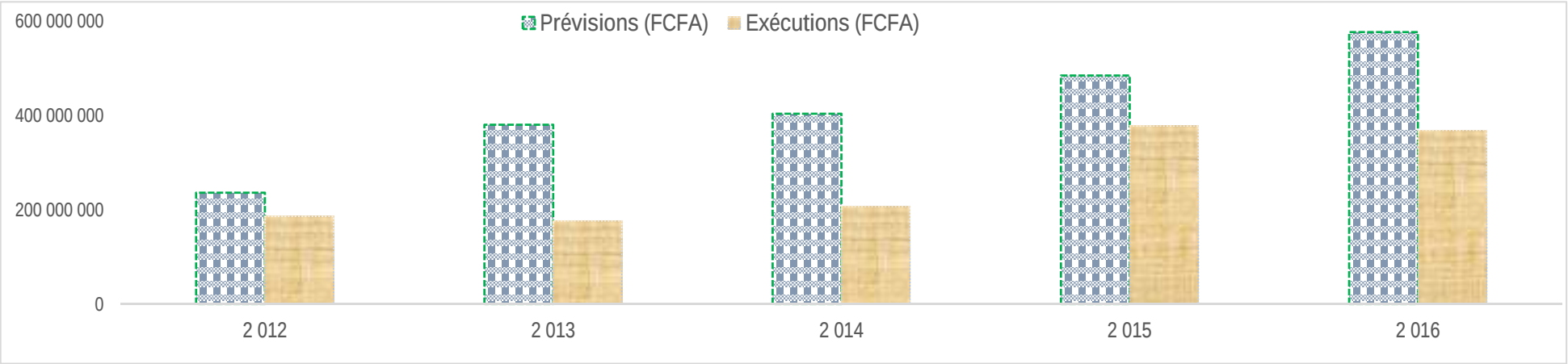
Taux d'exécution moyen des dépenses : 63,77%

Graphique 154 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAMENDJOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAMENDJOU

Graphique 155 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAMENDJOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAMENDJOU

Tableau 76 : Profil financier de la Commune de BAMENDJOU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	189 296 861	186 003 346	256 072 557	386 559 972	373 760 440	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	186 435 955	176 770 777	207 524 415	378 453 487	369 064 353	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99407	1,00000	1,00699	1,00206	1,03311	1,00725
1.2 : Taux de réalisation des recettes	80,6	48,8	61,1	72,2	66,6	65,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	114,5	70,8	88,3	108,9	69,4	90,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	9,2	29,2	39,9	50,9	64,8	38,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	156,1	46,9	57,6	126,6	52,7	88,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	155,2	100,2	107,1	118,2	71,8	110,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	78,9	46,5	51,4	78,1	64,0	63,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	76,0	47,5	48,8	60,1	52,8	57,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	81,6	45,6	53,4	89,1	70,7	68,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	96,3	68,3	63,5	55,5	41,6	65,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	59,1	87,2	92,1	87,2	94,0	83,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	4,9	7,6	6,4	10,0	8,4	7,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	54,9	87,7	88,4	82,9	93,5	81,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	42,1	38,1	38,8	48,7	57,8	45,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	52,9	59,9	60,1	48,9	41,8	52,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	47,8	96,0	88,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	45,8	47,5	41,8	29,3	30,9	39,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	29,0	32,6	36,2	30,0	31,8	31,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,4	2,3	1,2	1,7	5,3	2,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	53,3	34,0	46,2	43,1	26,1	40,5
3.2 : Taux d'épargne brute	51,9	32,9	44,7	41,9	25,7	39,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	48,6	32,9	41,9	40,2	23,1	37,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	15,4	23,0	21,6	18,6	24,0	20,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,3	0,0	2,7	1,7	2,6	2,1
4.2 : Poids du service de la dette	1,4	1,2	1,5	1,2	0,4	1,1
4.3 : Dette par habitant	227	39	179	145	118	142
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 755	2 496	3 205	6 990	6 558	4 401
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	282	286	605	707	219	420
5.3 : Recettes propres par habitant	238	256	266	498	329	317

Source : Comptes administratifs de la Commune de BAMENDJOU

DÉPARTEMENT : HAUTS-PLATEAUX

COMMUNE DE BANGOU

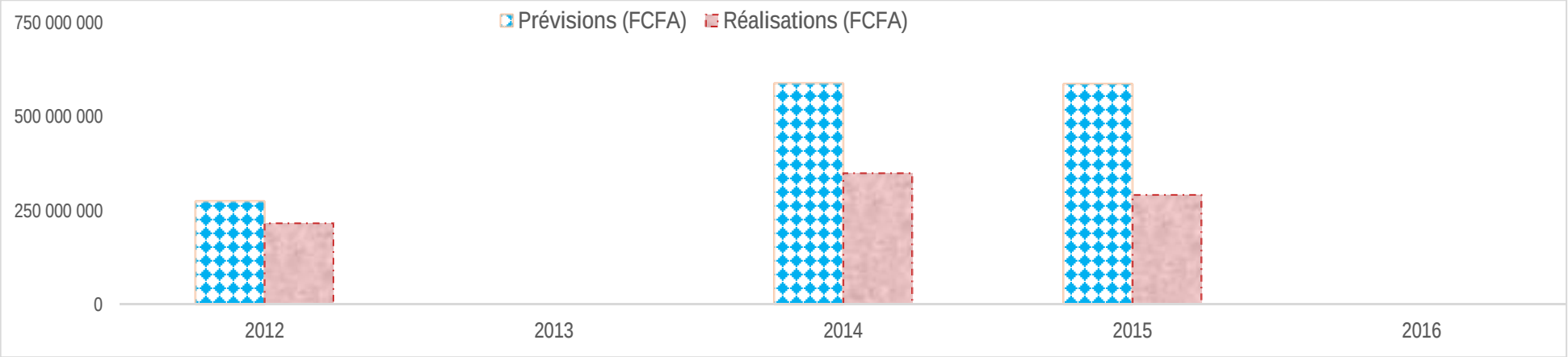
Recette moyenne : 285 972 618 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 62,60%

Dépense moyenne : 271 714 297 FCFA

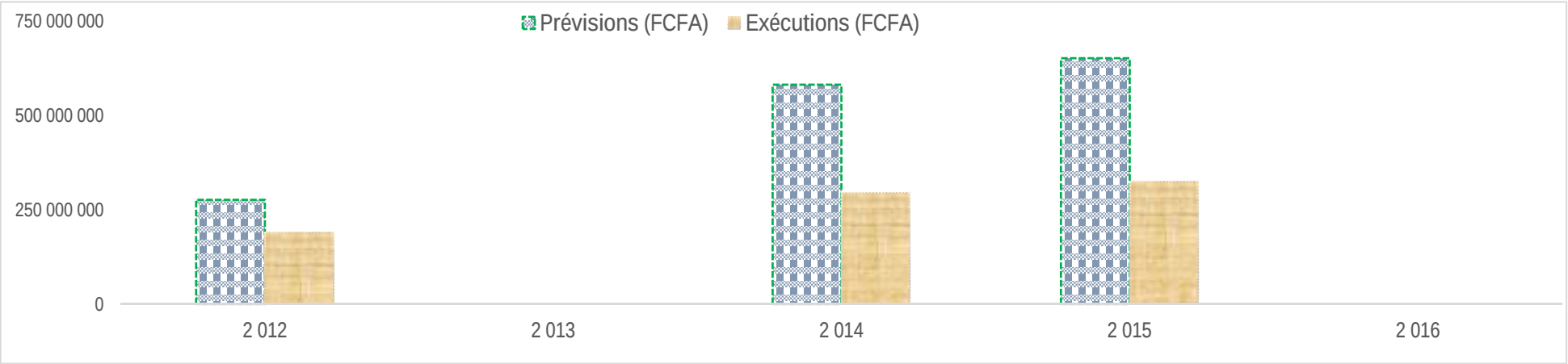
Taux d'exécution moyen des dépenses : 56,81%

Graphique 156 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANGOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANGOU

Graphique 157 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANGOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANGOU

Tableau 77 : Profil financier de la Commune de BANGOU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	216 316 198	n.d	349 533 210	292 068 446	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	191 826 830	n.d	297 113 541	326 202 519	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99368	n.d	1,01180	0,90085	n.d	0,96878
1.2 : Taux de réalisation des recettes	78,3	n.d	59,4	44,9	n.d	60,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	91,8	n.d	76,1	44,0	n.d	70,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	72,7	n.d	53,0	45,1	n.d	56,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	21,3	n.d	30,5	21,5	n.d	24,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	97,0	n.d	87,1	46,2	n.d	76,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	69,4	n.d	51,1	53,2	n.d	57,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	62,2	n.d	65,6	67,8	n.d	65,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	72,6	n.d	41,2	48,0	n.d	53,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	34,4	n.d	35,3	19,2	n.d	29,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	83,6	n.d	92,0	63,1	n.d	79,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,2	n.d	4,8	12,0	n.d	6,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	80,8	n.d	67,8	213,9	n.d	120,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	5,6	n.d	66,2	86,9	n.d	52,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	27,8	n.d	23,9	88,9	n.d	46,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	100,0	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	27,9	n.d	51,9	34,0	n.d	37,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	23,9	n.d	12,3	27,0	n.d	21,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	19,6	n.d	1,0	3,0	n.d	7,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	26,1	n.d	-24,3	-137,7	n.d	-45,3
3.2 : Taux d'épargne brute	26,1	n.d	-24,9	-140,8	n.d	-46,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	26,1	n.d	-32,0	-146,2	n.d	-50,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,7	n.d	16,1	69,4	n.d	34,4
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	n.d	7,1	5,4	n.d	4,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,6	4,4	n.d	1,7
4.3 : Dette par habitant	0	n.d	550	255	n.d	268
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	8 184	n.d	8 227	12 216	n.d	9 542
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	622	n.d	86	1 788	n.d	832
5.3 : Recettes propres par habitant	51	n.d	343	314	n.d	236

Source : Comptes administratifs de la Commune de BANGOU

DÉPARTEMENT : HAUTS-PLATEAUX

COMMUNE DE BATIE

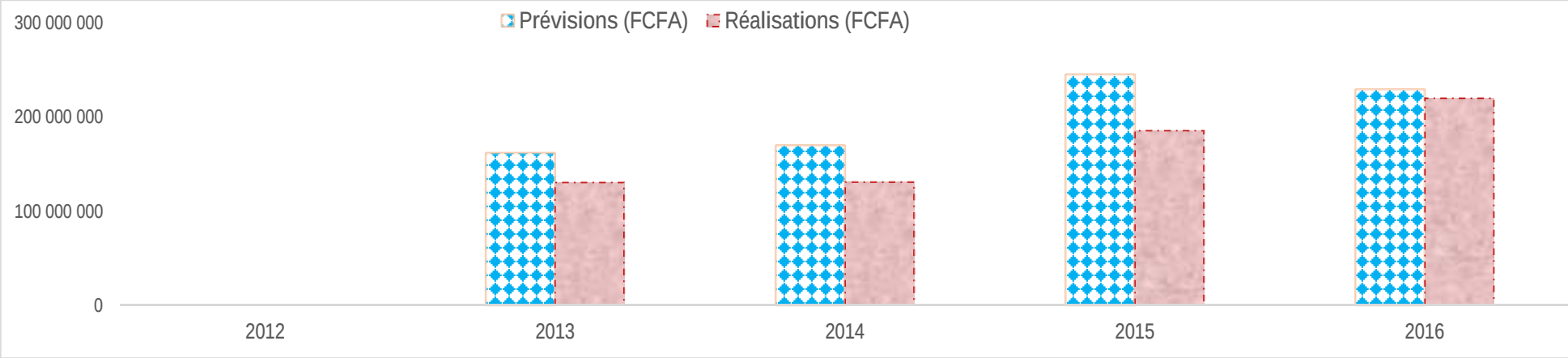
Recette moyenne : 166 741 728 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 82,32%

Dépense moyenne : 141 482 680 FCFA

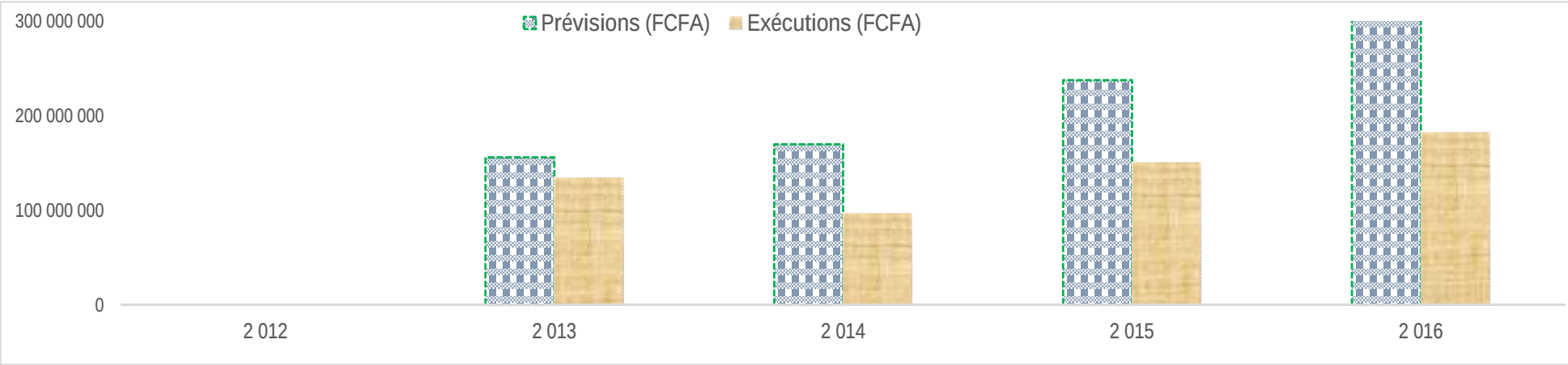
Taux d'exécution moyen des dépenses : 66,71%

Graphique 158 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BATIE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BATIE

Graphique 159 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BATIE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BATIE

Tableau 78 : Profil financier de la Commune de BATIE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	130 522 107	130 894 164	185 524 408	220 026 234	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	134 691 067	97 416 580	151 332 807	182 490 265	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,03663	1,00000	1,03112	0,74894	0,95417
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	80,3	77,4	76,3	96,4	82,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	89,9	134,9	115,5	75,7	104,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	67,8	24,1	53,0	116,8	65,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	45,7	65,1	55,1	125,8	72,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	88,0	144,1	120,4	82,6	108,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	86,3	57,3	63,6	59,6	66,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	93,5	78,1	60,8	72,4	76,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	75,7	38,6	65,5	52,7	58,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	63,3	83,9	56,4	39,0	60,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	45,0	65,9	97,0	95,2	75,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	7,6	9,4	9,3	10,8	9,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	66,5	64,0	79,0	83,8	73,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	36,1	2,0	1,2	45,9	21,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	42,5	53,7	46,2	44,1	46,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	73,6	0,0	100,0	81,4	63,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	64,6	64,6	37,4	42,5	52,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	12,9	23,7	31,5	25,6	23,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	12,5	2,8	9,0	6,0	7,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	-6,1	41,5	45,4	8,6	22,3
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	-5,8	41,9	45,9	9,6	22,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	-8,2	41,9	45,9	9,6	22,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	13,6	13,8	17,1	23,1	16,9
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	2,4	0,0	0,0	0,0	0,6
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	n.d	163	7	0	0	43
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	4 017	2 865	7 750	8 442	5 769
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	913	186	720	547	591
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	528	848	799	748	731

Source : Comptes administratifs de la Commune de BATIE

DÉPARTEMENT : KOUNG-KHI

COMMUNE DE BAYANGAM

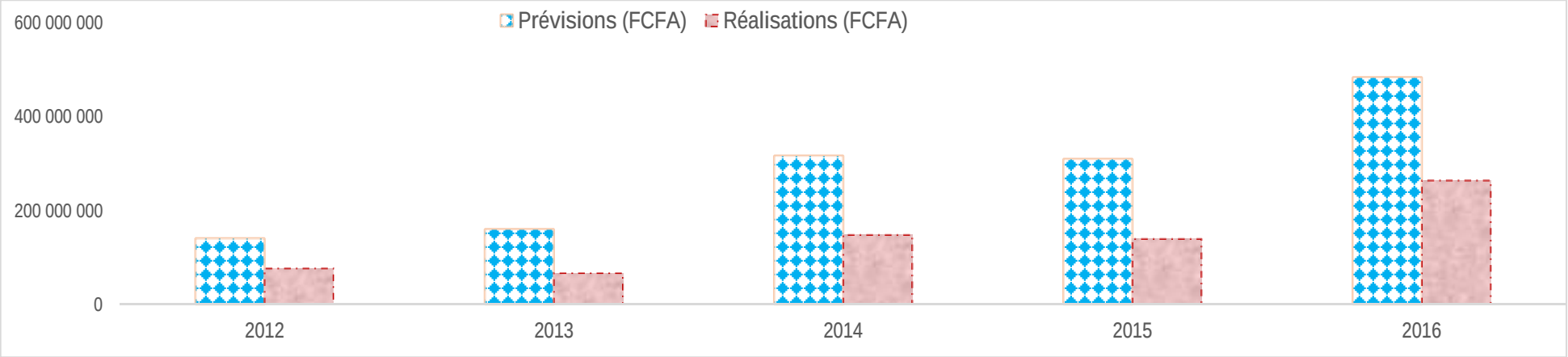
Recette moyenne : 138 982 778 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 48,47%

Dépense moyenne : 126 917 234 FCFA

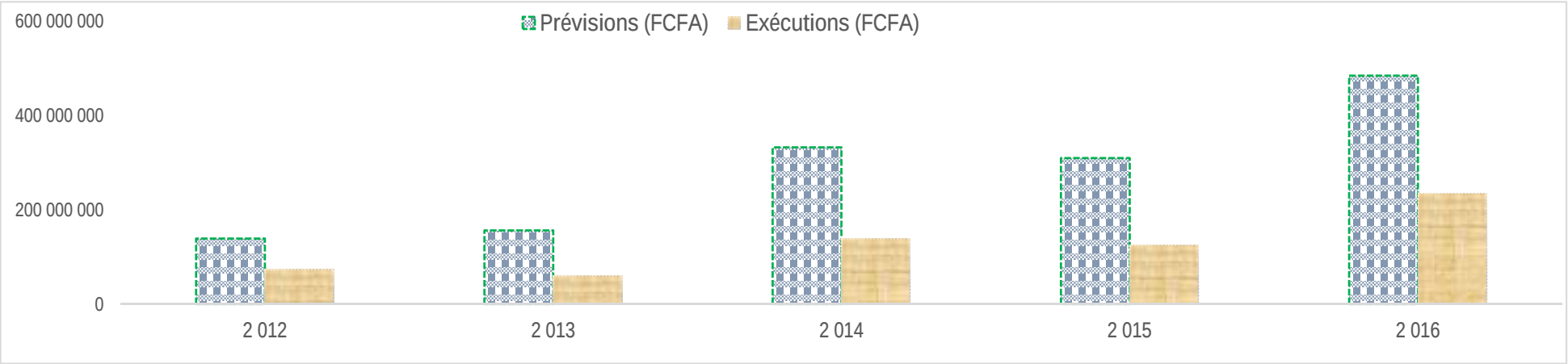
Taux d'exécution moyen des dépenses : 44,55%

Graphique 160 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAYANGAM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAYANGAM

Graphique 161 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAYANGAM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAYANGAM

Tableau 79 : Profil financier de la Commune de BAYANGAM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	76 703 187	66 635 502	148 060 335	139 437 209	264 077 656	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	73 419 810	60 497 843	139 159 405	125 825 434	235 683 680	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,01303	1,02661	0,95336	1,00097	0,99899	0,99859
1.2 : Taux de réalisation des recettes	67,0	50,2	46,7	44,0	52,2	52,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	82,7	60,5	71,4	51,6	65,1	66,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	23,2	30,3	43,3	19,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	35,6	9,0	8,1	18,0	53,1	24,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	82,7	60,5	89,2	88,1	108,9	85,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	52,9	38,7	41,9	40,6	48,6	44,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	66,3	51,0	53,1	51,2	59,1	56,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	15,3	10,2	34,1	27,9	41,5	25,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	74,7	75,3	51,0	80,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	95,3	99,5	93,7	99,9	90,7	95,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,8	3,6	0,9	2,5	3,2	3,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	71,9	97,9	69,3	88,3	61,6	77,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	0,0	4,7	0,0	52,0	11,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	71,9	97,9	59,2	70,2	31,4	66,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	1,9	67,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	92,4	92,1	51,9	68,8	49,2	70,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	27,8	41,9	38,5	41,3	36,8	37,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,6	0,0	0,5	0,0	0,0	0,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	8,8	9,8	34,0	15,1	9,5	15,5
3.2 : Taux d'épargne brute	8,8	9,8	34,6	15,7	10,1	15,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	8,8	9,8	34,6	15,7	10,1	15,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	25,4	37,8	25,2	34,8	33,1	31,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	0	5	1
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	390	330	4 540	2 625	7 869	3 151
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	28	0	23	0	2 788	568
5.3 : Recettes propres par habitant	403	153	69	174	269	213

Source : Comptes administratifs de la Commune de BAYANGAM

DÉPARTEMENT : KOUNG-KHI

COMMUNE DE DEMDENG

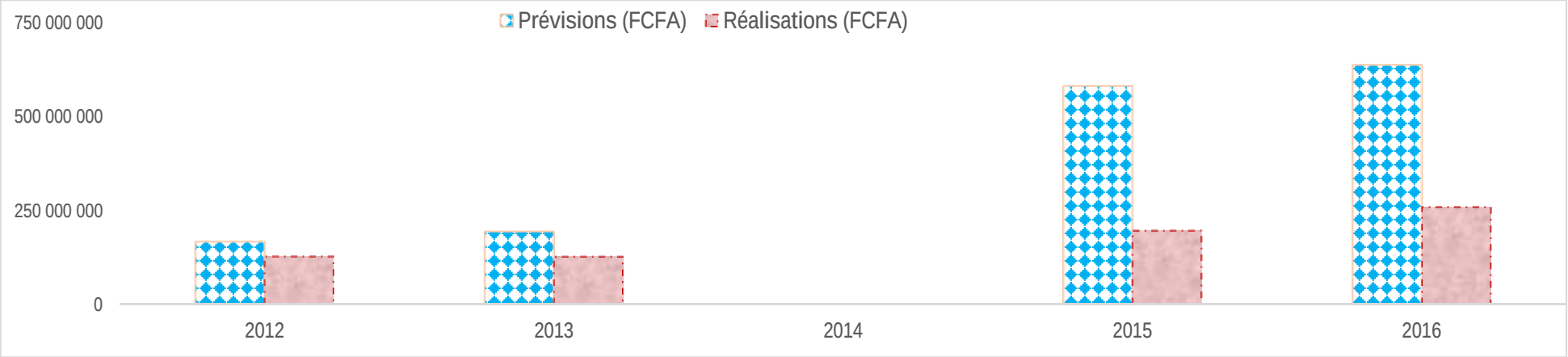
Recette moyenne : 177 475 251 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 54,07%

Dépense moyenne : 136 506 601 FCFA

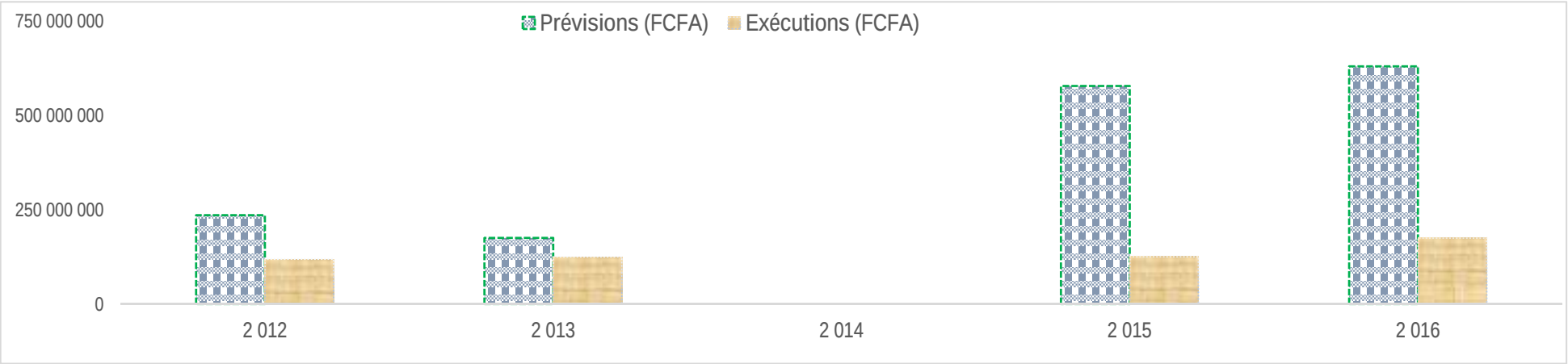
Taux d'exécution moyen des dépenses : 42,91%

Graphique 162 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DEMDENG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DEMDENG

Graphique 163 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DEMDENG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DEMDENG

Tableau 80 : Profil financier de la Commune de DEMDENG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	127 351 534	127 050 588	n.d	196 206 447	259 292 434	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	118 947 339	125 411 395	n.d	125 879 143	175 788 525	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,70915	1,10324	n.d	1,00557	1,01121	0,95729
1.2 : Taux de réalisation des recettes	76,3	65,7	n.d	27,5	29,3	49,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	75,9	59,7	n.d	87,4	71,5	73,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	76,9	74,0	n.d	11,6	17,5	45,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	39,2	34,3	n.d	65,0	57,1	48,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	76,6	61,9	n.d	91,3	72,8	75,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	50,5	71,5	n.d	21,8	27,9	42,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	52,3	50,8	n.d	68,8	62,4	58,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	49,1	103,3	n.d	10,7	17,1	45,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	58,9	52,4	n.d	66,5	53,3	57,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	85,8	85,7	n.d	87,9	83,3	85,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	12,9	14,0	n.d	12,0	14,3	13,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	64,7	82,2	n.d	78,1	72,8	74,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	44,2	49,5	n.d	35,1	16,4	36,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	38,1	43,1	n.d	62,0	47,4	47,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	n.d	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	44,3	43,0	n.d	60,1	53,4	50,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	42,2	44,2	n.d	42,5	37,1	41,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,8	0,4	n.d	3,5	3,3	3,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	29,6	21,9	n.d	28,3	9,7	22,4
3.2 : Taux d'épargne brute	29,6	19,0	n.d	28,7	5,2	20,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	29,6	19,0	n.d	28,7	5,2	20,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	29,7	38,6	n.d	30,3	40,0	34,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	n.d	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	2,9	n.d	0,0	4,8	1,9
4.3 : Dette par habitant	2	160	n.d	0	377	135
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	5 636	5 997	n.d	4 097	6 570	5 575
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	406	18	n.d	285	866	394
5.3 : Recettes propres par habitant	819	785	n.d	1 033	1 131	942

Source : Comptes administratifs de la Commune de DEMDENG

DÉPARTEMENT : KOUNG-KHI

COMMUNE DE PETE-BANDJOUN

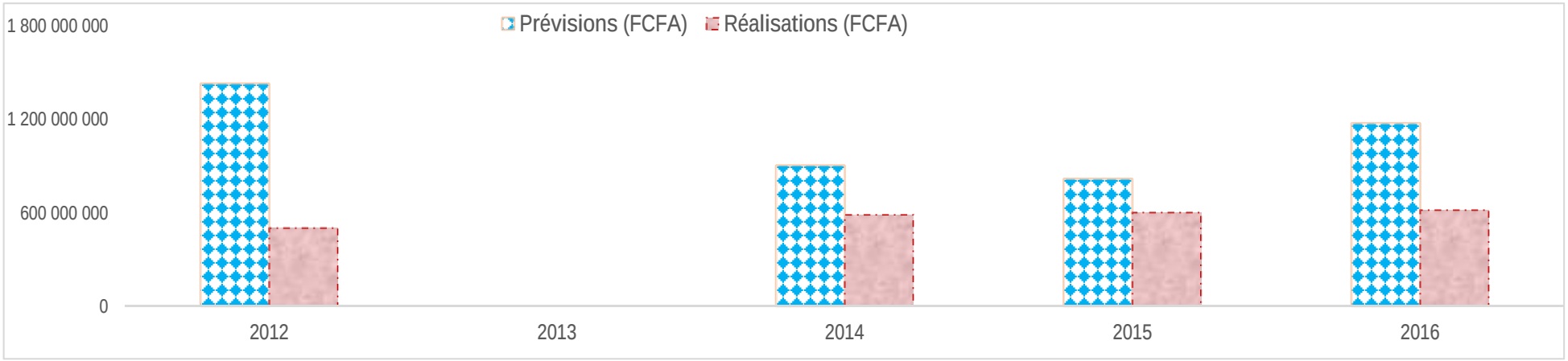
Recette moyenne : 577 171 913 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 56,54%

Dépense moyenne : 535 813 585 FCFA

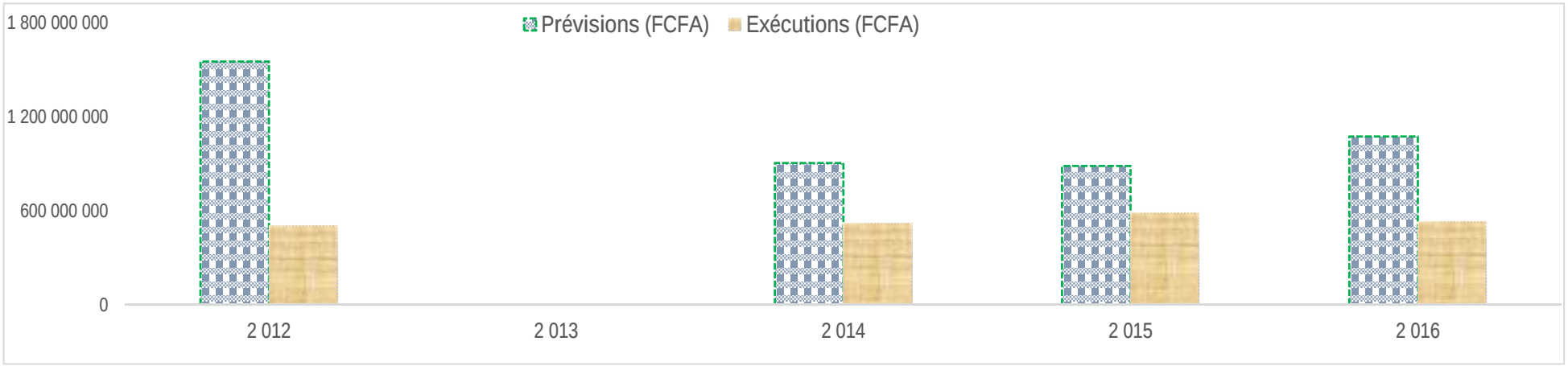
Taux d'exécution moyen des dépenses : 51,48%

Graphique 164 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de PETE-BANDJOUN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de PETE-BANDJOUN

Graphique 165 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de PETE-BANDJOUN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de PETE-BANDJOUN

Tableau 81 : Profil financier de la Commune de PETE-BANDJOUN

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	501 654 647	n.d	587 575 257	602 080 719	617 377 027	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	503 154 081	n.d	520 366 375	589 649 636	530 084 246	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,92141	n.d	1,00000	0,92410	1,09432	0,98496
1.2 : Taux de réalisation des recettes	35,1	n.d	65,0	65,4	52,0	54,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	92,6	n.d	71,9	63,0	62,3	72,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	23,1	n.d	54,1	78,9	36,8	48,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	52,5	n.d	56,5	55,0	33,7	49,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	100,4	n.d	74,4	65,3	58,6	74,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	32,4	n.d	57,6	66,6	49,2	51,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	54,6	n.d	66,6	85,0	79,0	71,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	26,1	n.d	50,9	53,3	23,0	38,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	45,6	n.d	67,6	82,3	71,4	66,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	80,6	n.d	63,2	64,0	74,8	70,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	32,5	n.d	44,6	43,6	27,6	37,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	48,6	n.d	39,6	40,7	37,8	41,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	19,3	n.d	33,9	21,4	36,3	27,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	22,1	n.d	26,8	33,5	27,0	27,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	68,7	n.d	100,0	100,0	100,0	92,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	37,3	n.d	49,0	53,5	75,1	53,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	28,5	n.d	42,4	35,0	33,2	34,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	17,1	n.d	13,4	21,8	20,9	18,3
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	17,8	n.d	35,8	28,3	16,9	24,7
3.2 : Taux d'épargne brute	18,0	n.d	35,9	28,3	17,1	24,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	18,0	n.d	7,7	1,0	4,4	7,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,4	n.d	27,2	25,1	27,5	25,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	n.d	28,2	27,3	12,7	17,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	n.d	2 506	2 649	1 184	1 585
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	7 262	n.d	5 941	6 042	2 569	5 454
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	1 191	n.d	2 505	2 040	2 053	1 947
5.3 : Recettes propres par habitant	1 709	n.d	3 961	4 224	2 574	3 117

Source : Comptes administratifs de la Commune de PETE-BANDJOUN

DÉPARTEMENT : MENOUA

COMMUNE DE DSCHANG

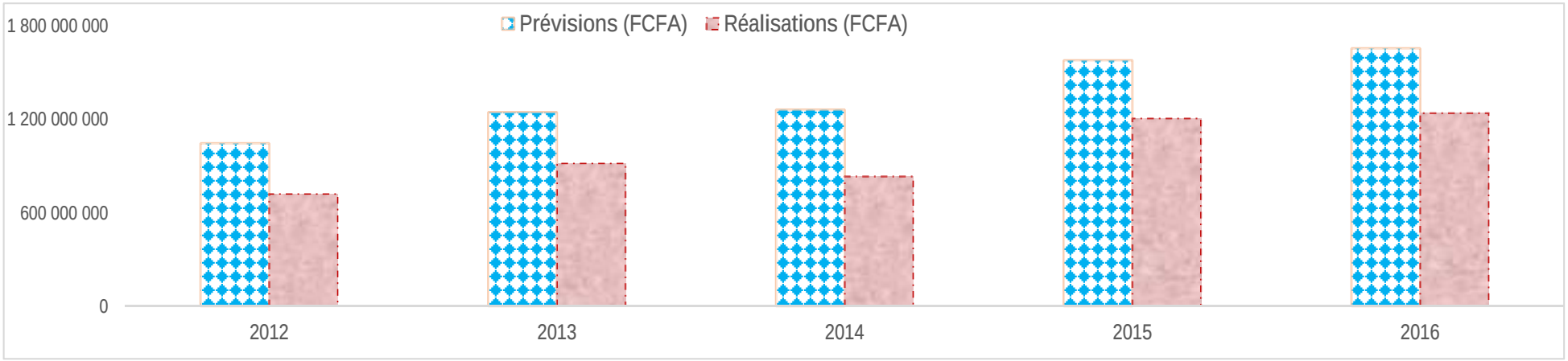
Recette moyenne : 983 575 881 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 71,95%

Dépense moyenne : 861 829 019 FCFA

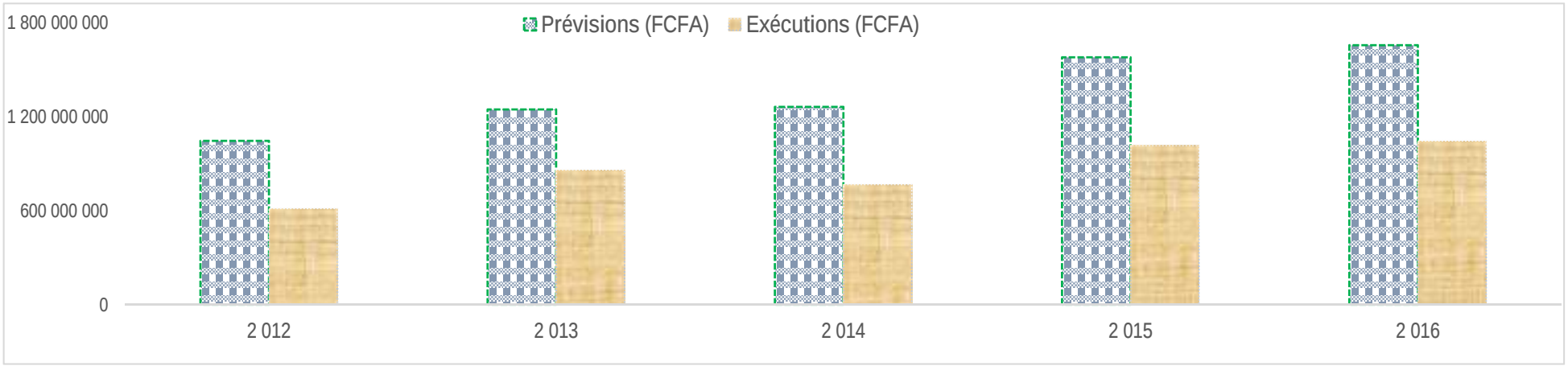
Taux d'exécution moyen des dépenses : 63,27%

Graphique 166 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DSCHANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DSCHANG

Graphique 167 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DSCHANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DSCHANG

Tableau 82 : Profil financier de la Commune de DSCHANG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	721 583 641	917 614 658	832 874 363	1 206 014 283	1 239 792 460	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	614 653 024	861 984 699	768 131 879	1 017 553 714	1 046 821 779	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	0,99968	0,99994
1.2 : Taux de réalisation des recettes	69,3	73,2	66,2	76,4	74,8	72,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	85,4	72,4	70,9	78,4	75,2	76,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	32,0	75,5	34,6	70,7	73,5	57,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	93,9	79,4	74,7	77,6	73,6	79,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	90,3	74,7	77,1	78,0	69,2	77,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	58,8	69,2	60,8	64,4	63,2	63,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	65,3	85,5	74,8	76,7	80,0	76,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	50,1	50,6	42,2	52,7	47,5	48,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	86,1	74,9	93,2	76,2	75,7	81,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	71,7	71,2	74,7	70,8	68,3	71,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	24,2	24,0	25,7	22,6	21,8	23,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	38,5	39,3	43,5	40,9	37,2	39,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	6,1	16,6	7,6	18,8	13,0	12,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	45,1	40,2	51,8	45,0	44,2	45,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	97,1	98,5	99,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	63,1	65,7	70,3	58,2	61,1	63,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	36,3	35,3	39,6	34,8	33,1	35,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,2	7,4	5,4	6,6	4,5	5,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	37,2	16,9	30,1	35,4	31,5	30,2
3.2 : Taux d'épargne brute	37,5	17,0	30,3	35,6	31,7	30,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	35,2	16,1	25,7	35,6	31,7	28,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	22,7	29,4	27,6	22,4	22,7	25,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,2	0,9	4,5	0,0	0,0	1,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1	0,0
4.3 : Dette par habitant	127	61	315	0	5	102
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 089	2 691	2 044	3 757	3 535	2 823
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	615	1 938	694	2 392	1 431	1 414
5.3 : Recettes propres par habitant	1 384	1 491	1 782	1 835	1 772	1 653

Source : Comptes administratifs de la Commune de DSCHANG

DÉPARTEMENT : MENOUA

COMMUNE DE FOKOUE

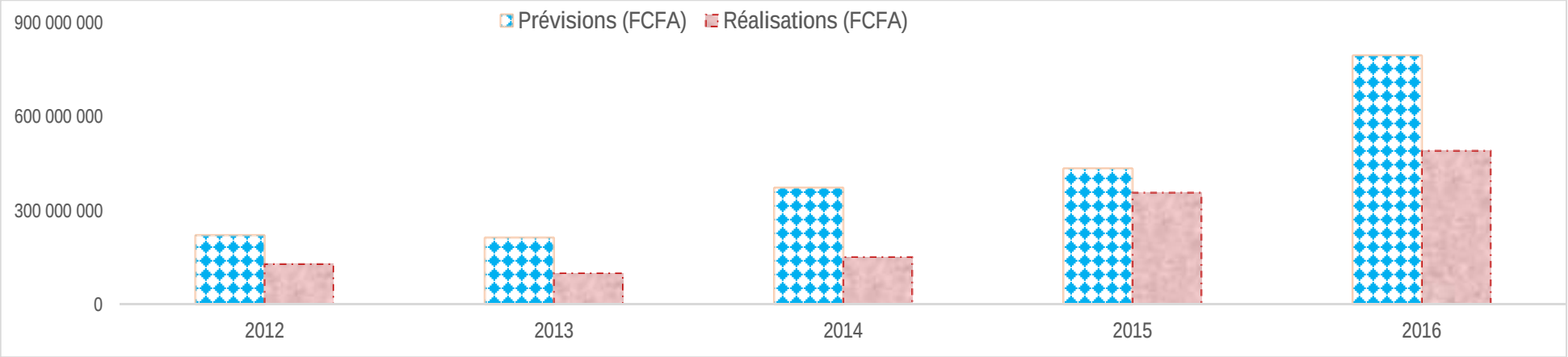
Recette moyenne : 245 796 249 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 57,98%

Dépense moyenne : 189 969 242 FCFA

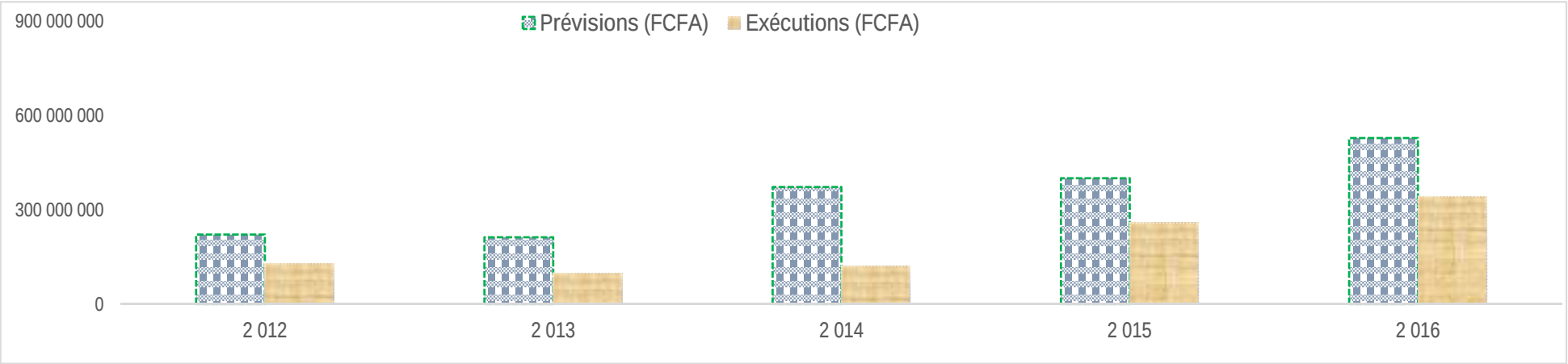
Taux d'exécution moyen des dépenses : 53,31%

Graphique 168 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FOKOUE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FOKOUE

Graphique 169 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FOKOUE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FOKOUE

Tableau 83 : Profil financier de la Commune de FOKOUE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	128 992 435	100 014 004	151 884 263	357 033 536	491 057 005	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	128 800 190	98 150 391	121 024 484	258 879 291	342 991 854	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00510	1,00000	1,08483	1,50643	1,11927
1.2 : Taux de réalisation des recettes	58,3	46,8	40,7	81,4	61,4	57,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	90,8	66,0	100,8	91,3	60,6	81,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	12,0	17,4	65,6	63,5	31,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	36,1	32,0	44,9	39,7	30,8	36,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	79,7	58,5	92,5	79,2	48,4	71,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	58,3	46,2	32,5	65,0	65,2	53,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	70,5	55,1	52,5	57,8	57,3	58,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	53,5	41,8	25,8	70,3	69,4	52,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	90,9	69,3	68,9	73,1	80,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	37,1	45,0	66,1	34,6	19,9	40,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,6	5,8	8,4	3,4	1,6	4,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	35,3	56,7	62,1	32,1	19,1	41,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	60,4	54,9	50,1	52,4	69,3	57,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	35,3	51,6	43,0	22,1	25,7	35,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	0,0	100,0	100,0	50,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	33,7	39,7	40,7	37,7	30,5	36,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	43,4	40,8	42,7	27,8	24,5	35,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,0	7,0	10,0	31,4	29,9	16,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	66,3	57,1	53,1	59,9	70,3	61,3
3.2 : Taux d'épargne brute	66,3	57,1	53,1	60,0	70,5	61,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	66,3	57,1	53,1	59,3	68,5	60,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	14,7	17,5	20,0	11,1	7,2	14,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,6	2,1	0,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	148	676	165
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	8 329	5 701	6 816	15 081	21 925	11 571
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	465	261	507	2 859	2 787	1 376
5.3 : Recettes propres par habitant	451	509	834	773	535	620

Source : Comptes administratifs de la Commune de FOKOUE

DÉPARTEMENT : MENOUA

COMMUNE DE FONGO-TONGO

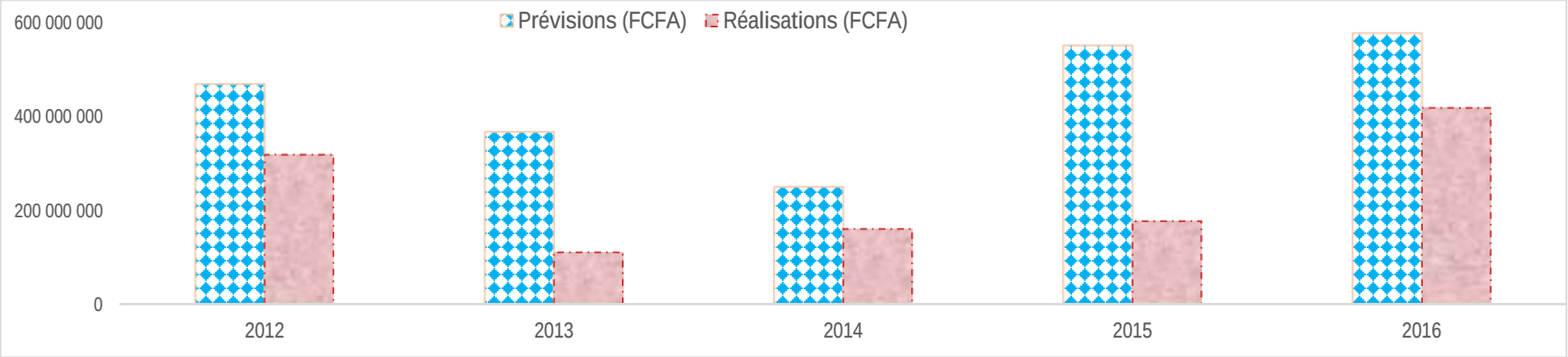
Recette moyenne : 237 462 119 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 53,44%

Dépense moyenne : 159 258 128 FCFA

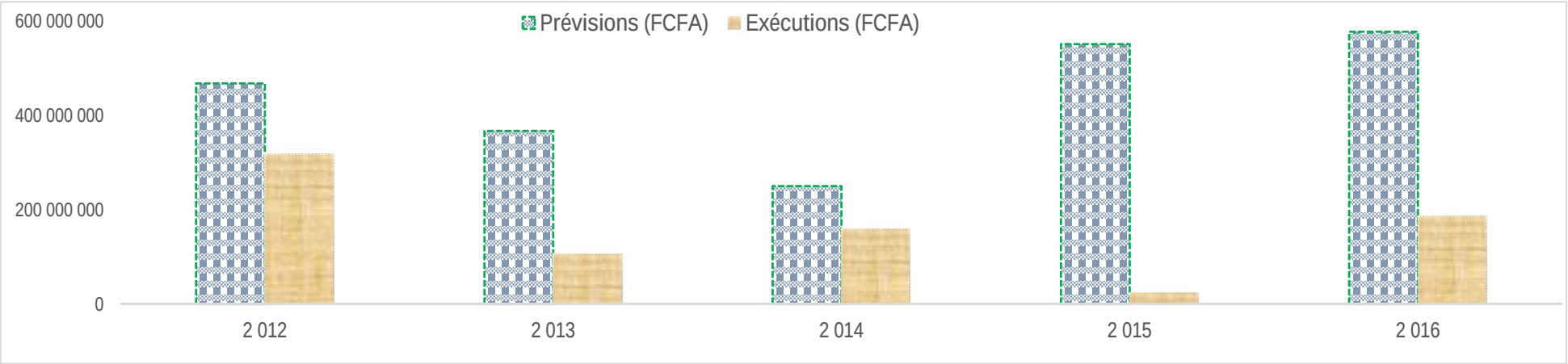
Taux d'exécution moyen des dépenses : 39,54%

Graphique 170 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FONGO-TONGO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FONGO-TONGO

Graphique 171 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FONGO-TONGO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FONGO-TONGO

Tableau 84 : Profil financier de la Commune de FONGO-TONGO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	318 986 058	110 998 306	160 992 502	177 503 116	418 830 612	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	318 281 318	106 959 304	159 651 012	25 192 419	186 206 589	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00235	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00047
1.2 : Taux de réalisation des recettes	67,9	30,7	65,7	31,6	70,9	53,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	66,5	36,0	64,7	43,6	29,8	48,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	68,7	17,0	67,6	20,1	138,6	62,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	40,5	24,9	23,0	13,8	9,7	22,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	72,8	64,6	64,6	42,4	29,3	54,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	68,0	29,1	63,8	4,6	32,2	39,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	52,7	34,3	66,9	4,8	4,2	32,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	76,2	22,9	60,9	4,4	50,0	42,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	35,4	84,4	63,2	67,6	26,1	55,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	89,8	91,6	94,2	94,6	93,2	92,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,4	5,2	4,0	4,7	4,3	4,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	57,6	78,3	91,0	93,0	90,8	82,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	35,5	21,0	38,2	35,9	63,6	38,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	22,5	66,9	57,6	62,9	23,7	46,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	45,5	0,0	88,3	100,0	68,7	60,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	27,1	64,3	51,3	41,9	5,1	37,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	28,8	29,9	38,4	18,2	28,7	28,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,7	1,6	8,0	12,5	5,3	6,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	23,1	26,2	19,4	90,9	91,0	50,1
3.2 : Taux d'épargne brute	23,4	26,5	19,6	90,9	91,0	50,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	3,6	5,9	17,7	89,9	91,0	41,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	22,0	22,0	30,9	1,7	2,6	15,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	19,8	20,6	2,0	1,0	0,0	8,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	1 109	945	98	55	0	441
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	11 516	1 873	3 758	696	8 270	5 222
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	157	54	316	143	561	246
5.3 : Recettes propres par habitant	301	237	196	260	215	242

Source : Comptes administratifs de la Commune de FONGO-TONGO

DÉPARTEMENT : MENOUA

COMMUNE DE NKONG-ZEM

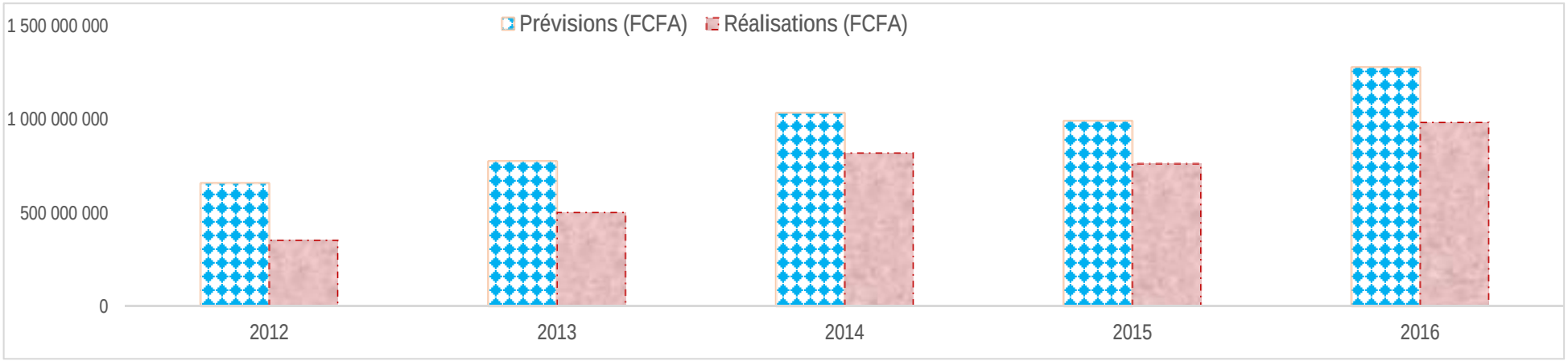
Recette moyenne : 684 258 685 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 70,26%

Dépense moyenne : 486 561 594 FCFA

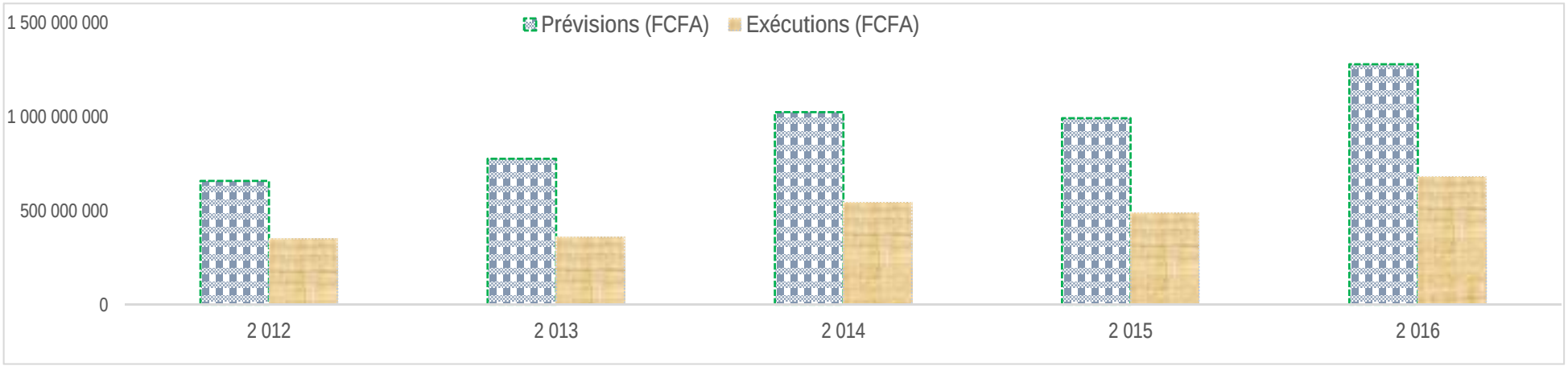
Taux d'exécution moyen des dépenses : 51,23%

Graphique 172 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKONG-ZEM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKONG-ZEM

Graphique 173 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKONG-ZEM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKONG-ZEM

Tableau 85 : Profil financier de la Commune de NKONG-ZEM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	352 402 186	502 206 935	820 173 554	762 461 217	984 049 532	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	352 323 523	360 760 021	546 713 232	489 547 295	683 463 897	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00976	1,00000	1,00000	1,00195
1.2 : Taux de réalisation des recettes	56,9	64,7	76,0	71,2	73,2	68,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	54,8	53,2	90,1	95,1	80,7	74,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	60,1	73,2	68,8	52,7	68,1	64,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	31,7	24,4	32,1	32,9	43,2	32,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	59,7	54,3	105,9	108,0	79,6	81,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	53,5	46,5	53,4	49,4	53,4	51,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	48,8	61,1	64,0	66,5	64,9	61,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	57,0	37,6	49,0	38,3	47,6	45,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	40,8	31,2	40,3	58,3	45,0	43,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	83,8	76,9	75,6	79,8	67,7	76,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	11,3	9,6	5,4	4,9	5,2	7,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	95,9	98,9	71,3	76,5	63,1	81,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	1,1	5,9	4,9	11,2	22,8	9,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	56,2	43,1	49,7	68,9	44,1	52,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	90,5	98,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	38,5	49,8	34,9	52,9	41,0	43,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	27,1	31,6	33,2	25,2	22,2	27,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,0	4,9	20,1	35,5	40,5	20,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	5,7	-14,9	30,1	9,9	12,3	8,6
3.2 : Taux d'épargne brute	5,7	-14,8	30,2	10,0	12,4	8,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-10,1	-24,6	30,2	10,0	12,4	3,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	25,6	36,3	23,2	22,7	19,4	25,4
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	15,8	9,8	0,0	0,0	0,0	5,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	397	265	0	0	0	132
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	3 796	3 129	6 057	3 866	6 659	4 701
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 842	2 784	5 608	3 072	4 320	3 725
5.3 : Recettes propres par habitant	284	259	253	237	274	261

Source : Comptes administratifs de la Commune de NKONG-ZEM

DÉPARTEMENT : MENOUA

COMMUNE DE PENKA-MICHEL

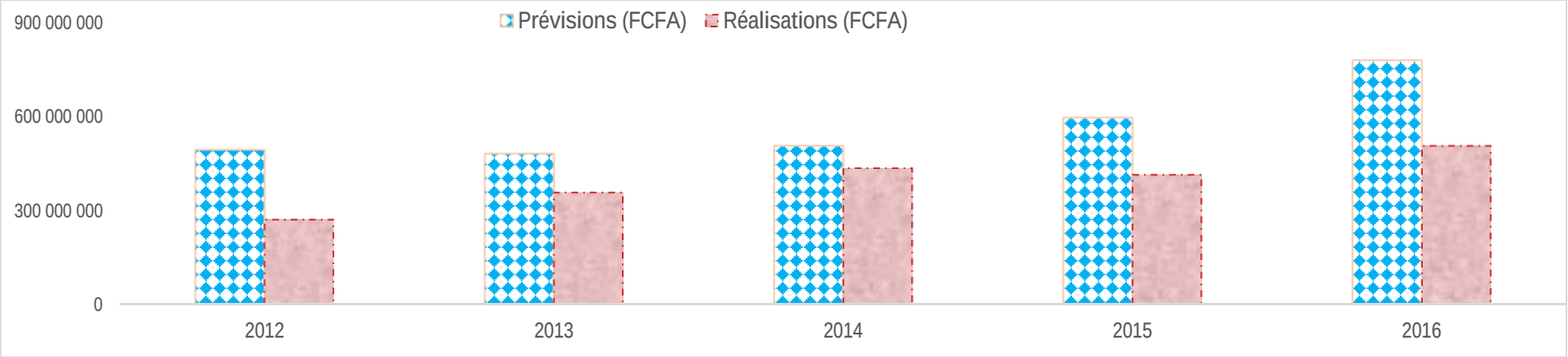
Recette moyenne : 397 184 052 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 69,96%

Dépense moyenne : 370 911 571 FCFA

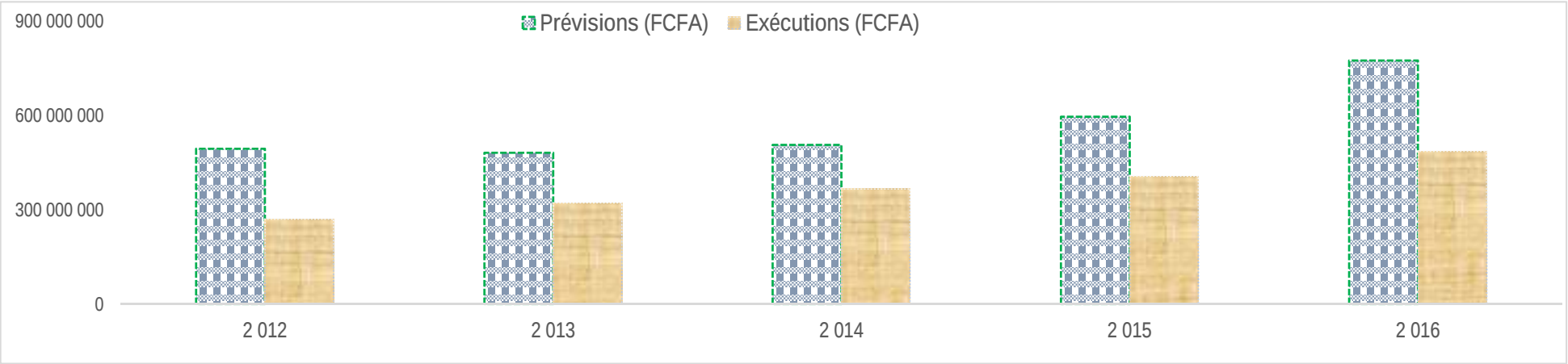
Taux d'exécution moyen des dépenses : 65,10%

Graphique 174 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de PENKA-MICHEL de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de PENKA-MICHEL

Graphique 175 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de PENKA-MICHEL de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de PENKA-MICHEL

Tableau 86 : Profil financier de la Commune de PENKA-MICHEL

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	270 923 659	358 003 904	435 910 685	414 397 331	506 684 679	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	270 942 740	322 600 822	367 192 973	407 249 404	486 571 915	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99899	1,00000	1,00000	1,00050	1,00658	1,00121
1.2 : Taux de réalisation des recettes	55,1	74,5	79,1	80,5	66,8	71,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	49,1	65,1	78,8	80,5	69,6	68,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	74,8	107,5	80,1	n.d	25,2	71,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	21,8	31,0	25,5	34,4	31,0	28,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	46,5	64,2	75,8	83,6	71,8	68,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	54,8	67,0	72,5	68,3	62,8	65,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	58,0	76,0	86,1	74,4	60,2	71,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	52,0	58,7	59,7	63,2	65,0	59,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	68,6	68,0	78,8	100,0	97,6	82,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	87,3	92,1	82,8	76,6	56,9	79,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,8	8,5	5,1	5,0	4,0	6,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	87,6	74,9	72,8	69,4	49,1	70,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	6,8	4,1	33,8	17,9	43,8	21,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	60,1	51,0	57,4	69,4	47,9	57,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	26,7	100,0	n.d	100,0	56,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	49,6	54,6	57,6	49,9	44,1	51,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	32,0	36,5	39,0	32,7	35,2	35,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,9	7,1	6,0	11,3	11,5	9,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	27,3	27,4	32,9	45,1	55,6	37,7
3.2 : Taux d'épargne brute	27,5	27,7	33,1	45,4	55,7	37,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	27,5	27,7	33,1	42,2	53,6	36,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,2	26,4	26,1	17,8	15,6	21,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	3,2	2,1	1,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	165	139	61
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 958	2 073	2 175	2 802	3 679	2 537
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	433	274	231	317	636	378
5.3 : Recettes propres par habitant	206	295	226	258	265	250

Source : Comptes administratifs de la Commune de PENKA-MICHEL

DÉPARTEMENT : MENOUA

COMMUNE DE SANTCHOU

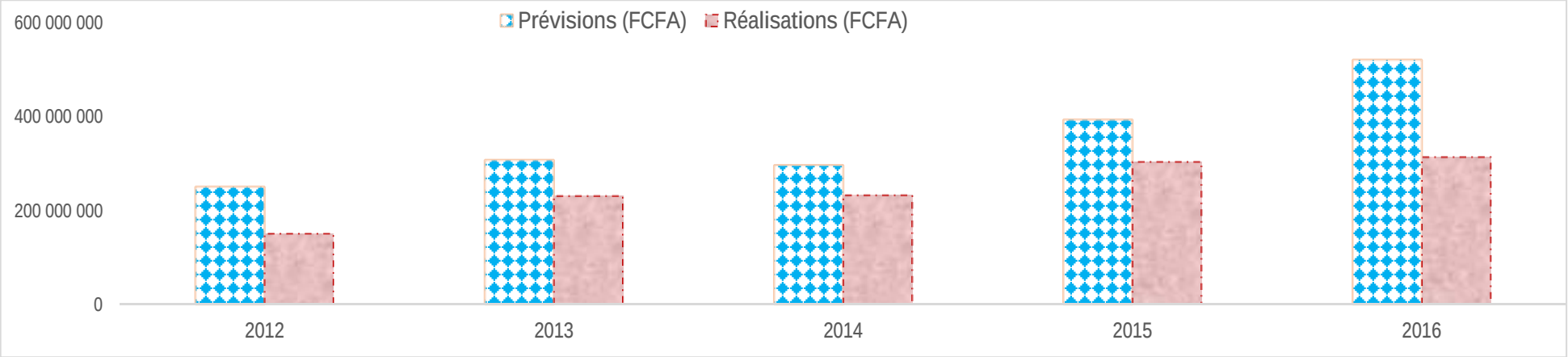
Recette moyenne : 246 293 829 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 70,17%

Dépense moyenne : 229 078 436 FCFA

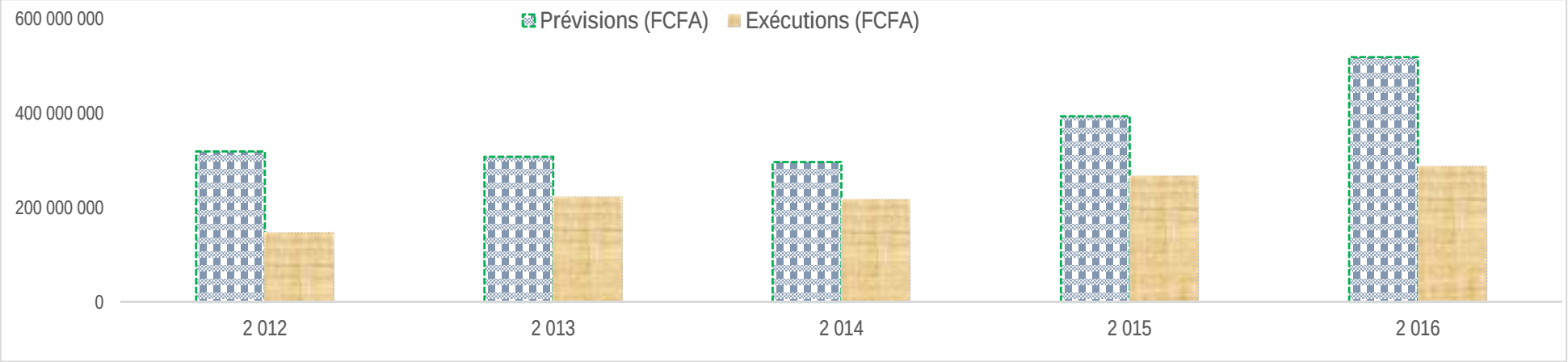
Taux d'exécution moyen des dépenses : 63,20%

Graphique 176 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SANTCHOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SANTCHOU

Graphique 177 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SANTCHOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SANTCHOU

Tableau 87 : Profil financier de la Commune de SANTCHOU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	150 716 622	231 014 853	232 442 291	303 520 396	313 774 984	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	148 217 621	222 724 078	218 089 349	268 142 378	288 218 756	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,78547	0,99997	1,00000	1,00000	1,00463	0,95801
1.2 : Taux de réalisation des recettes	60,0	69,2	77,7	79,4	60,8	69,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	61,6	65,3	79,9	76,0	77,1	72,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	52,0	77,9	70,8	86,5	42,4	65,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	53,7	60,9	41,1	25,9	40,2	44,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	62,9	68,0	80,1	75,3	75,8	72,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	46,4	72,4	73,5	68,1	55,6	63,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	60,9	52,0	64,4	62,0	55,0	58,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	37,3	90,4	83,5	72,6	55,9	67,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	84,8	65,2	78,1	64,7	67,2	72,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	89,5	96,5	92,3	94,0	90,8	92,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	12,5	13,0	9,6	7,2	10,4	10,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	82,2	84,5	84,5	86,6	77,1	83,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	34,8	22,9	31,9	37,5	25,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	76,4	59,8	66,0	56,0	81,3	67,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	50,9	33,7	45,9	38,7	37,8	41,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	39,2	29,7	34,6	32,1	37,3	34,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,6	10,6	5,5	3,5	5,8	6,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	40,6	46,0	42,3	46,2	44,6	43,9
3.2 : Taux d'épargne brute	40,6	45,9	42,8	46,8	45,2	44,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	36,4	31,5	28,6	31,7	32,3	32,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,3	16,1	19,8	17,1	20,5	19,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	4,2	14,4	14,2	15,1	12,9	12,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	133	494	603	705	603	508
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 816	3 633	2 861	3 928	4 216	3 291
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	115	268	563	213	248	281
5.3 : Recettes propres par habitant	396	444	408	337	485	414

Source : Comptes administratifs de la Commune de SANTCHOU

DÉPARTEMENT : MIFI

COMMUNAUTE URBAINE DE BAFOUSSAM

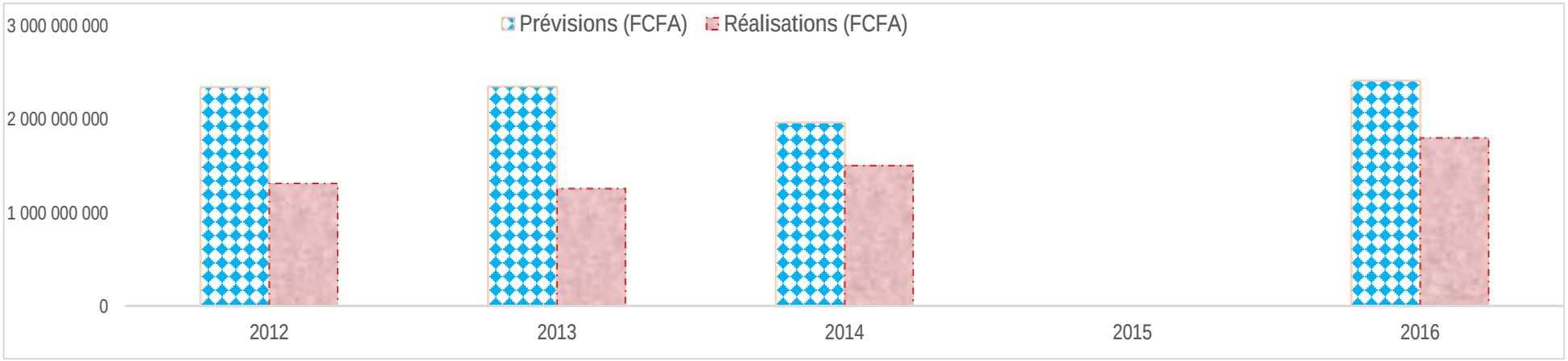
Recette moyenne : 1 470 496 952 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 65,27%

Dépense moyenne : 1 424 158 706 FCFA

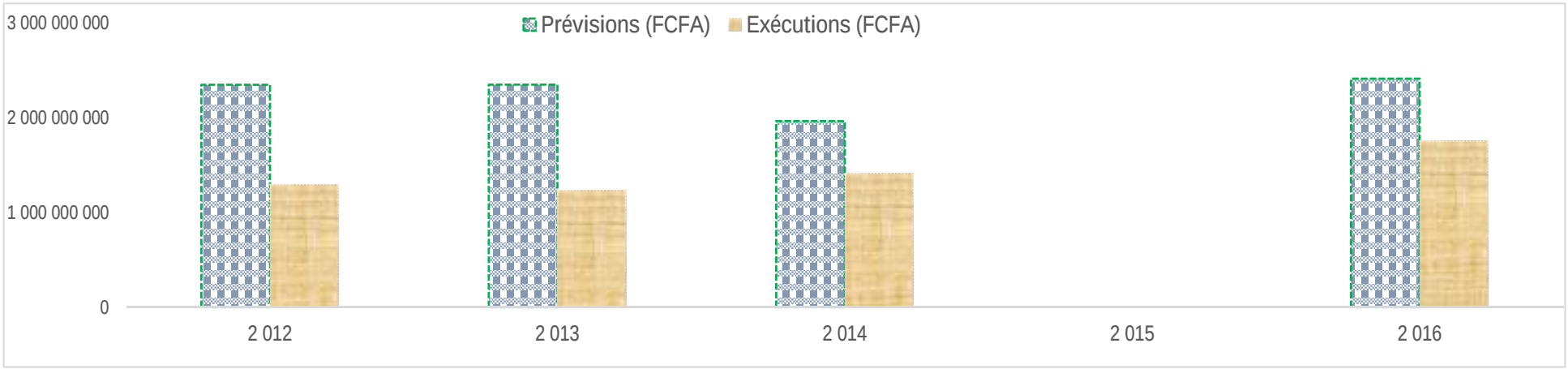
Taux d'exécution moyen des dépenses : 63,09%

Graphique 178 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de BAFOUSSAM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de BAFOUSSAM

Graphique 179 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de Communauté Urbaine de BAFOUSSAM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de BAFOUSSAM

Tableau 88 : Profil financier de la Communauté Urbaine de BAFOUSSAM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	1 315 178 854	1 259 273 139	1 505 442 798	n.d	1 802 093 018	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	1 295 843 435	1 233 454 864	1 411 288 807	n.d	1 756 047 716	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99808	1,00000	1,00000	n.d	1,00000	0,99952
1.2 : Taux de réalisation des recettes	53,1	55,5	77,8	n.d	72,8	64,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	53,1	55,5	77,8	n.d	74,1	65,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0	0,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	51,3	49,8	69,6	n.d	65,6	59,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	53,0	54,6	77,5	n.d	74,1	64,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	55,2	52,5	71,9	n.d	72,8	63,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	65,7	57,5	77,3	n.d	80,6	70,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	35,1	42,2	63,5	n.d	62,6	50,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	100,0	n.d	100,0	100,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	82,4	81,2	85,0	n.d	79,3	82,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	35,0	33,0	28,9	n.d	32,5	32,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	33,1	37,7	40,3	n.d	38,1	37,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,7	3,8	0,5	n.d	0,0	1,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	33,1	37,7	40,3	n.d	38,1	37,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	78,2	73,9	65,5	n.d	62,7	70,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	31,2	33,7	30,4	n.d	29,3	31,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	22,5	27,6	26,7	n.d	29,9	26,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	12,2	26,6	37,8	n.d	32,5	27,3
3.2 : Taux d'épargne brute	12,2	26,6	37,5	n.d	32,4	27,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	8,1	26,6	21,6	n.d	27,3	20,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	27,4	24,7	19,3	n.d	19,9	22,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	4,1	0,0	15,9	n.d	5,1	6,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,3	n.d	0,1	0,1
4.3 : Dette par habitant	147	0	721	n.d	248	279
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	877	985	1 467	n.d	1 913	1 310
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	775	802	777	n.d	1 017	843
5.3 : Recettes propres par habitant	1 253	1 253	1 288	n.d	1 548	1 336

Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de BAFOUSSAM

DÉPARTEMENT : MIFI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE BAFOUSSAM 1ER

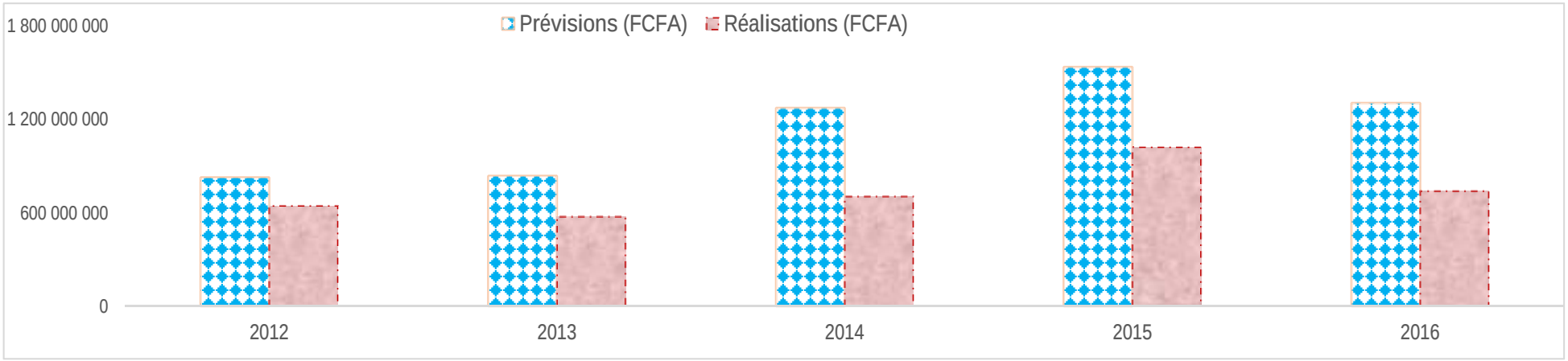
Recette moyenne : 736 742 069 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 64,99%

Dépense moyenne : 688 830 094 FCFA

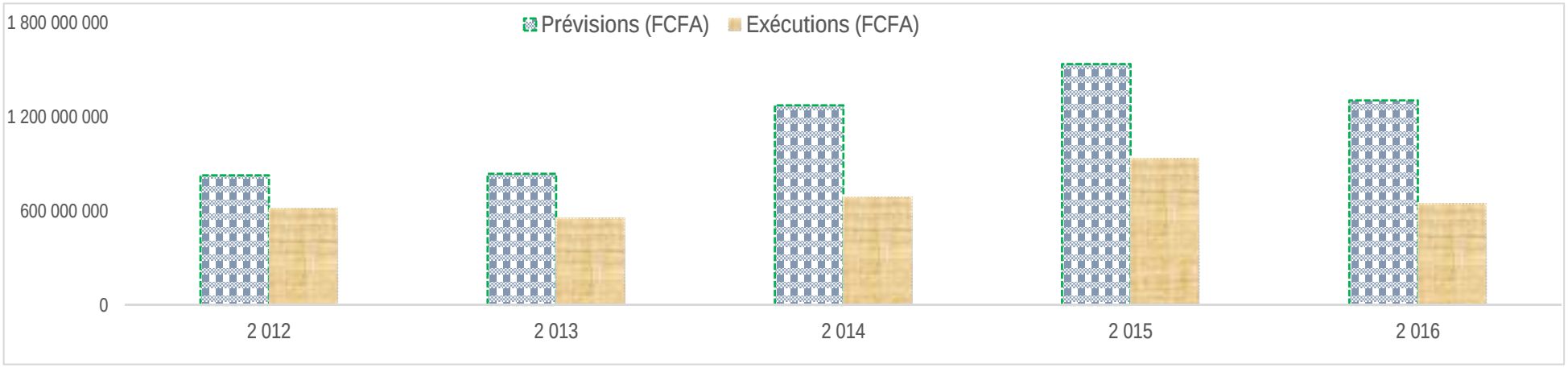
Taux d'exécution moyen des dépenses : 61,10%

Graphique 180 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 1ER

Graphique 181 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 1ER

Tableau 89 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 1ER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	644 978 564	574 486 805	704 406 113	1 020 537 664	739 301 197	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	617 850 479	553 852 670	691 656 139	934 707 178	646 084 002	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	73,4	65,4	53,7	65,6	50,1	61,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	85,6	65,6	66,2	68,6	63,9	70,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	56,6	64,9	38,5	62,1	26,5	49,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	43,4	64,5	157,3	72,4	69,6	81,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	94,4	81,3	92,1	69,7	65,7	80,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	74,7	66,2	54,3	60,8	49,6	61,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	72,1	79,2	64,3	56,4	70,2	68,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	77,3	50,9	47,3	64,2	29,2	53,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	67,6	73,2	67,6	56,1	80,5	69,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	76,1	80,3	85,2	73,1	79,5	78,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,9	8,9	17,9	17,5	21,5	14,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	23,9	28,1	31,3	28,5	27,1	27,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	39,1	13,0	29,5	55,0	29,9	33,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	17,6	40,3	21,2	16,0	21,8	23,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	87,3	100,0	100,0	100,0	97,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	48,8	64,6	48,5	39,8	70,3	54,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	23,3	20,4	26,8	30,2	33,7	26,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	13,0	11,5	19,1	23,2	15,9	16,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	26,9	11,0	28,2	34,6	13,8	22,9
3.2 : Taux d'épargne brute	26,5	10,8	27,3	34,2	13,6	22,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	26,5	10,2	26,3	32,6	13,2	21,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,7	18,6	20,5	20,3	29,4	21,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,6	1,0	1,6	0,4	0,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,6	0,4	1,0	0,5	0,3	0,6
4.3 : Dette par habitant	22	36	87	108	36	58
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	3 007	1 841	3 290	5 125	1 720	2 997
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	417	384	610	1 612	629	730
5.3 : Recettes propres par habitant	267	334	766	899	1 011	656

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 1ER

DÉPARTEMENT : MIFI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE BAFOUSSAM 2EME

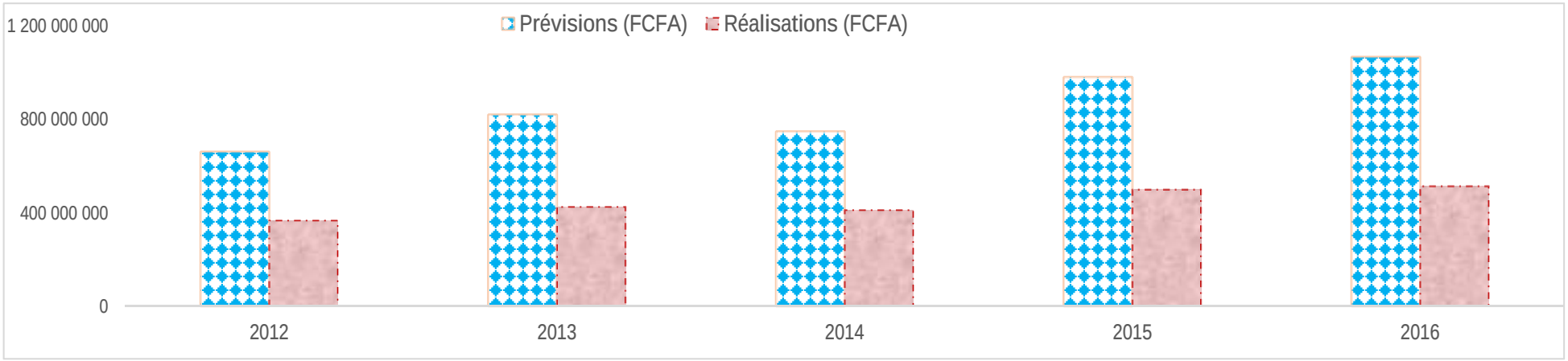
Recette moyenne : 443 352 351 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 52,27%

Dépense moyenne : 427 646 204 FCFA

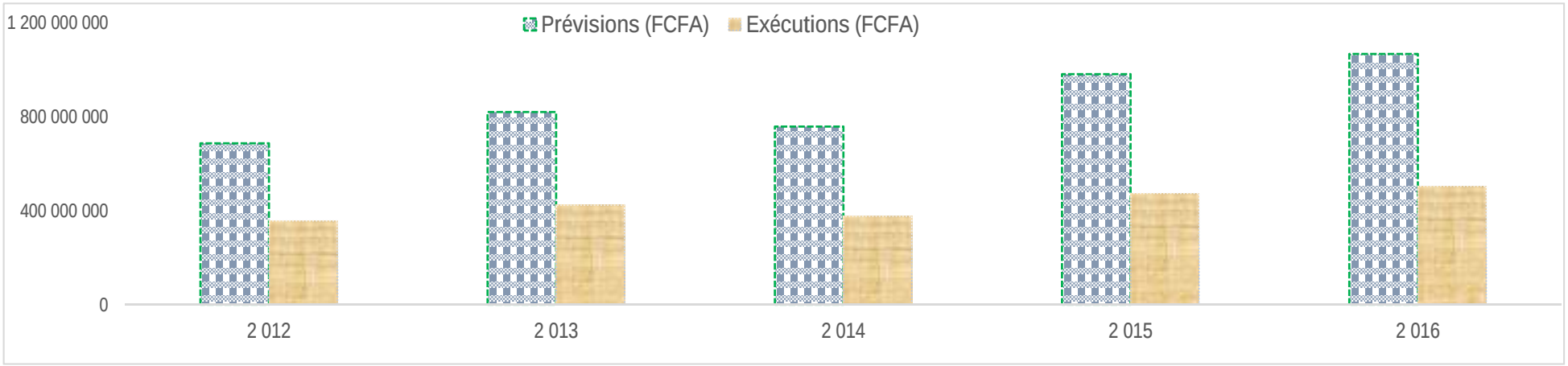
Taux d'exécution moyen des dépenses : 49,84%

Graphique 182 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 2EME

Graphique 183 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 2EME

Tableau 90 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 2EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	366 914 491	425 167 102	411 785 657	499 515 463	513 379 043	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	357 405 130	424 725 494	376 787 081	474 276 669	505 036 646	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,96281	1,00000	0,98745	1,00000	1,00001	0,99005
1.2 : Taux de réalisation des recettes	50,7	50,8	55,0	47,4	46,7	50,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	63,8	65,7	69,3	58,3	52,9	62,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	9,9	32,0	14,2	20,8	31,2	21,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	31,5	31,9	42,4	61,5	49,7	43,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	72,1	92,7	87,7	74,9	58,7	77,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	52,0	51,8	49,8	48,3	47,3	49,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	49,8	57,5	53,9	53,8	55,2	54,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	55,3	45,8	43,6	42,2	36,8	44,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	95,2	72,2	93,3	87,2	80,9	85,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	65,0	87,3	75,5	85,2	69,1	76,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,4	7,6	6,2	10,5	10,1	8,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	36,0	44,0	44,3	46,7	41,7	42,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	24,6	27,8	8,3	17,0	33,6	22,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	56,7	87,3	75,7	44,2	39,7	60,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	0,0	79,4	69,0	69,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	57,0	57,1	64,8	59,0	66,6	60,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	22,6	27,3	29,8	23,6	18,1	24,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	15,5	9,7	14,0	20,8	30,1	18,0
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	36,4	19,5	36,2	31,0	16,5	27,9
3.2 : Taux d'épargne brute	36,1	19,3	36,4	31,0	16,5	27,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	36,1	19,3	32,4	16,8	12,7	23,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	14,9	22,5	19,0	16,4	15,3	17,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	3,9	14,2	3,7	4,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,4	0,4	0,0	0,1	0,1	0,2
4.3 : Dette par habitant	11	9	113	430	114	135
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 183	1 385	994	1 436	1 225	1 244
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	244	977	322	476	779	560
5.3 : Recettes propres par habitant	182	174	179	316	294	229

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 2EME

DÉPARTEMENT : MIFI

COMMUNE DE BAFOUSSAM 3EME

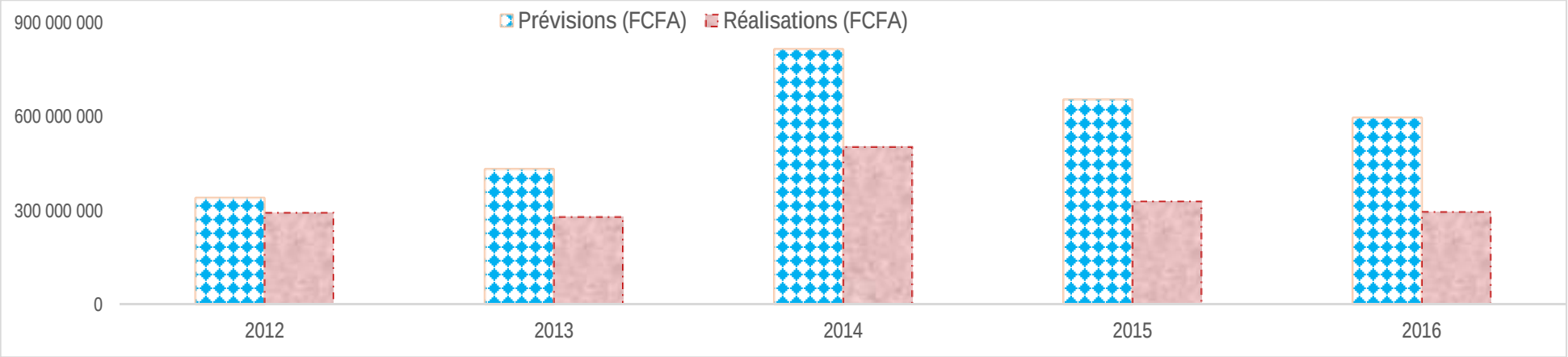
Recette moyenne : 340 179 537 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 62,42%

Dépense moyenne : 306 755 476 FCFA

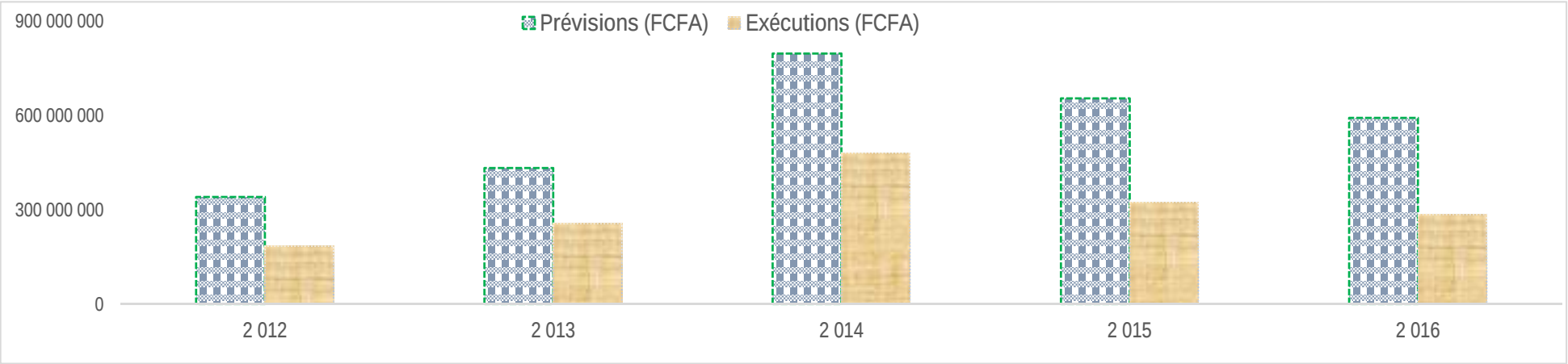
Taux d'exécution moyen des dépenses : 54,37%

Graphique 184 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 3EME

Graphique 185 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 3EME

Tableau 91 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 3EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	293 133 328	279 333 700	503 451 007	329 385 591	295 594 059	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	184 911 668	256 715 024	481 541 370	324 884 888	285 724 432	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,99993	1,02351	1,00072	1,00760	1,00635
1.2 : Taux de réalisation des recettes	81,1	41,6	63,8	49,4	49,1	57,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	59,7	51,1	89,7	97,8	84,2	76,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	121,4	20,2	52,5	17,3	7,6	43,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	79,4	31,6	27,5	51,8	60,7	50,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	68,6	81,4	91,8	106,9	80,2	85,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	54,3	59,3	60,4	49,6	48,2	54,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	66,2	67,4	63,5	70,5	66,6	66,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	41,3	53,2	58,9	32,7	27,8	42,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	48,1	85,1	42,6	79,0	92,9	69,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	77,4	73,3	77,8	75,7	74,9	75,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	11,9	6,9	7,0	8,1	13,1	9,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	65,7	67,7	61,7	58,2	45,8	59,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	21,4	7,5	6,2	18,3	14,0	13,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	31,6	57,6	47,4	45,9	42,6	45,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	61,5	0,0	2,5	22,6	0,0	17,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	63,6	48,9	35,0	63,6	72,7	56,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	47,0	47,1	38,0	31,0	28,8	38,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,5	14,2	17,0	28,4	35,1	20,3
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	10,0	13,3	17,3	14,7	23,1	15,7
3.2 : Taux d'épargne brute	10,0	13,8	17,8	14,9	23,2	15,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	10,0	13,8	8,6	11,9	16,9	12,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	42,3	40,6	31,3	26,4	22,1	32,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	9,2	2,9	6,3	3,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	209	78	185	94
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	769	1 478	3 478	1 293	841	1 571
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	86	329	321	643	785	433
5.3 : Recettes propres par habitant	177	113	159	215	381	209

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BAFOUSSAM 3EME

DÉPARTEMENT : NDE

COMMUNE DE BANGANGTE

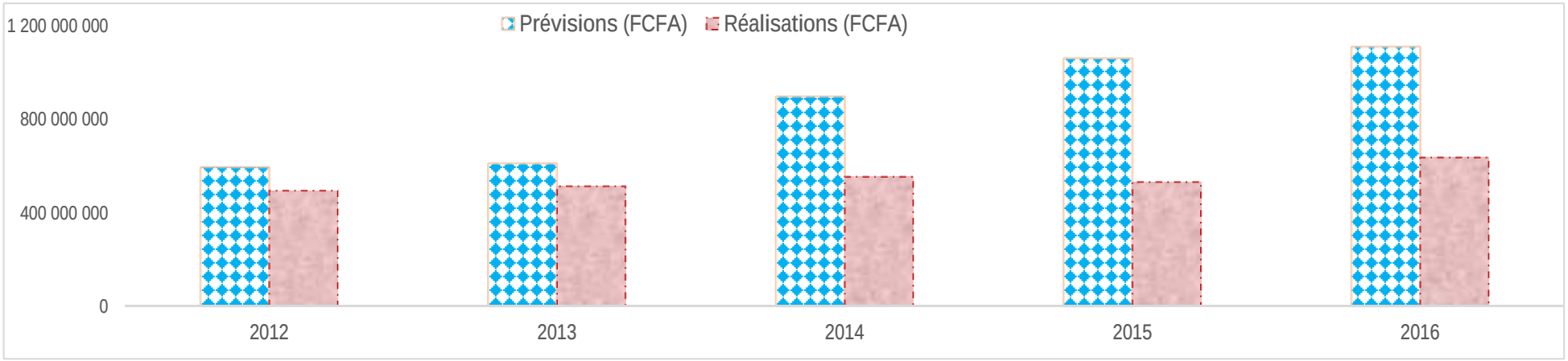
Recette moyenne : 546 446 023 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 67,31%

Dépense moyenne : 510 546 421 FCFA

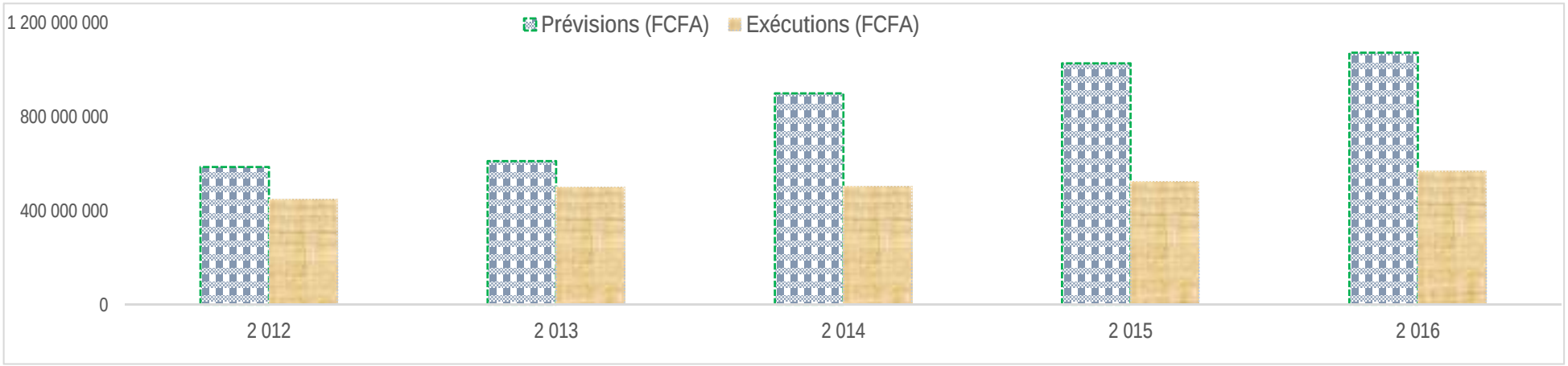
Taux d'exécution moyen des dépenses : 63,87%

Graphique 186 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANGANGTE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANGANGTE

Graphique 187 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANGANGTE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANGANGTE

Tableau 92 : Profil financier de la Commune de BANGANGTE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	495 634 273	513 515 084	554 376 226	531 514 315	637 190 218	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	449 896 117	502 728 614	504 701 246	526 367 867	569 038 260	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,01512	1,00000	0,99760	1,03256	1,03551	1,01616
1.2 : Taux de réalisation des recettes	73,1	76,9	63,3	47,9	59,7	64,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	59,9	58,5	66,6	65,6	68,4	63,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	128,3	171,1	58,5	27,8	49,5	87,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	47,3	56,0	46,9	49,2	49,0	49,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	60,6	65,1	68,1	84,4	87,5	73,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	76,8	82,3	56,1	51,2	53,0	63,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	75,2	73,2	63,8	61,6	67,0	68,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	79,1	95,7	50,6	43,2	42,4	62,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	66,0	63,6	62,7	72,8	61,8	65,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	86,1	86,7	84,4	90,9	89,6	87,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	12,8	14,6	13,0	11,9	12,2	12,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	55,4	59,8	66,5	71,5	59,2	62,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	39,8	40,1	42,5	30,0	5,9	31,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	36,6	38,0	41,7	52,1	36,6	41,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	99,2	100,0	100,0	8,2	81,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	59,0	53,2	47,8	52,5	54,7	53,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	22,8	23,2	27,0	26,9	32,1	26,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,6	1,0	8,8	5,1	3,3	3,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	10,2	10,7	28,9	22,3	20,9	18,6
3.2 : Taux d'épargne brute	7,6	10,5	28,9	22,0	20,9	18,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	7,6	10,5	28,9	22,0	20,9	18,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,6	21,0	19,2	21,2	25,6	22,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	2,5	0,2	0,0	0,2	0,2	0,6
4.3 : Dette par habitant	107	8	0	12	12	28
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 712	3 408	3 768	3 518	3 571	3 395
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	237	217	505	1 940	1 569	894
5.3 : Recettes propres par habitant	539	635	629	596	665	613

Source : Comptes administratifs de la Commune de BANGANGTE

DÉPARTEMENT : NDE

COMMUNE DE BASSAMBA

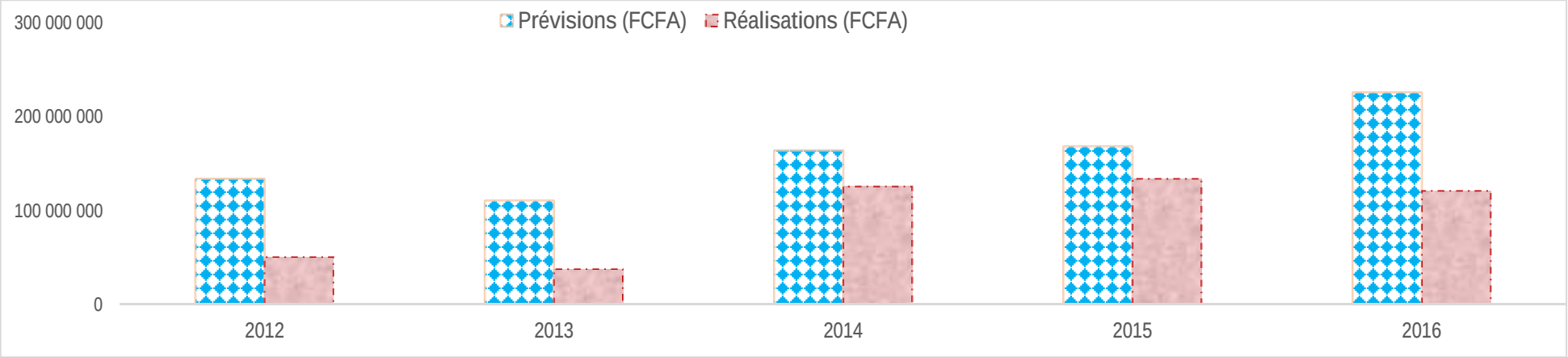
Recette moyenne : 93 794 154 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 56,32%

Dépense moyenne : 84 706 529 FCFA

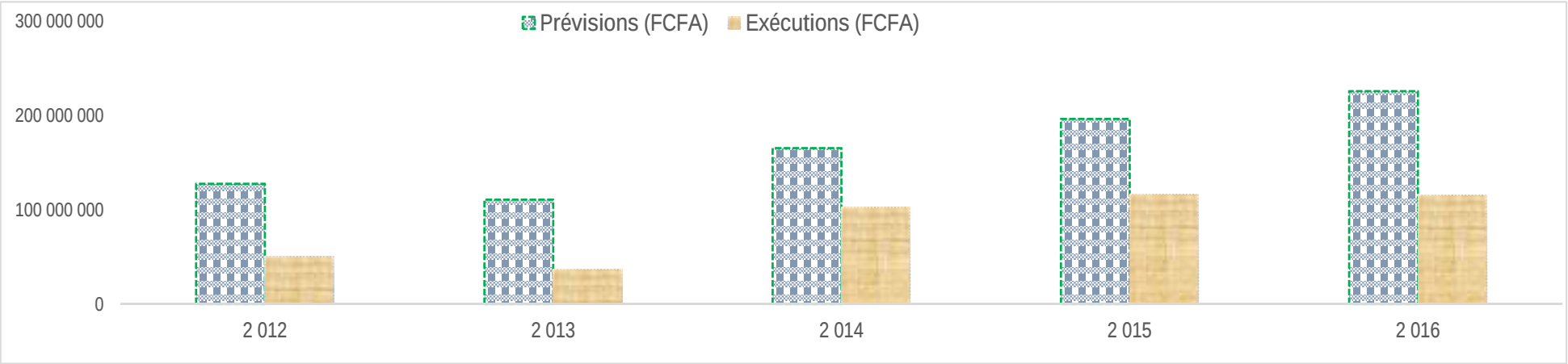
Taux d'exécution moyen des dépenses : 49,27%

Graphique 188 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BASSAMBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BASSAMBA

Graphique 189 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BASSAMBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BASSAMBA

Tableau 93 : Profil financier de la Commune de BASSAMBA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	50 614 063	37 752 552	125 600 616	133 867 144	121 136 393	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	50 504 579	37 353 761	102 554 801	117 013 488	116 106 017	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,04900	1,00000	0,99221	0,85743	1,00000	0,97973
1.2 : Taux de réalisation des recettes	37,8	34,1	65,8	77,0	46,6	52,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	65,9	63,5	64,8	98,3	42,2	66,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	3,1	0,0	61,4	59,0	50,7	34,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	73,2	39,0	22,1	13,8	10,6	31,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	72,8	97,3	108,1	125,2	83,6	97,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	39,6	33,8	62,0	59,6	51,4	49,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	48,7	45,5	59,6	72,8	40,2	53,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	28,9	20,1	63,5	52,1	64,5	45,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	96,4	100,0	37,6	58,4	53,7	69,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	67,3	80,4	81,8	89,6	85,3	80,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	4,3	4,1	1,8	1,2	1,6	2,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	64,0	94,1	116,9	86,9	84,8	89,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	34,9	9,1	3,7	47,4	7,7	20,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	61,7	94,1	44,0	50,8	64,9	63,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	66,3	72,4	36,0	44,3	42,1	52,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	33,8	30,5	54,8	43,8	35,2	39,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,1	15,6	0,0	3,2	6,9	5,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	31,3	28,3	4,2	19,3	11,3	18,9
3.2 : Taux d'épargne brute	31,3	28,3	4,6	20,0	11,9	19,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	31,3	28,3	3,7	-14,2	-5,1	8,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,2	21,9	52,3	35,1	31,1	32,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,8	34,2	17,0	10,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	102	7 048	2 969	2 024
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	5 649	3 375	21 200	20 741	21 044	14 402
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 044	2 321	0	521	1 064	1 190
5.3 : Recettes propres par habitant	692	502	224	248	270	387

Source : Comptes administratifs de la Commune de BASSAMBA

DÉPARTEMENT : NDE

COMMUNE DE BAZOU

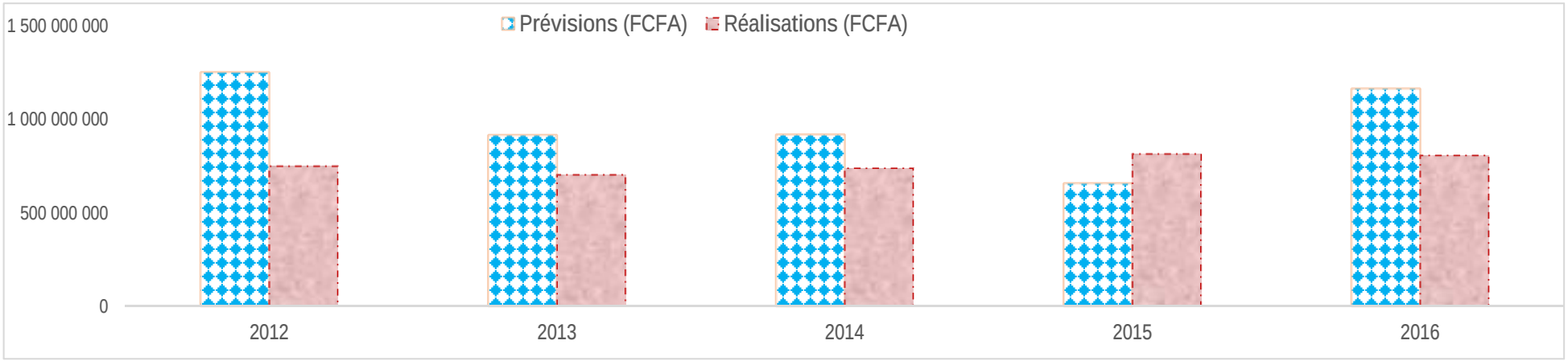
Recette moyenne : 762 763 760 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 82,04%

Dépense moyenne : 231 562 525 FCFA

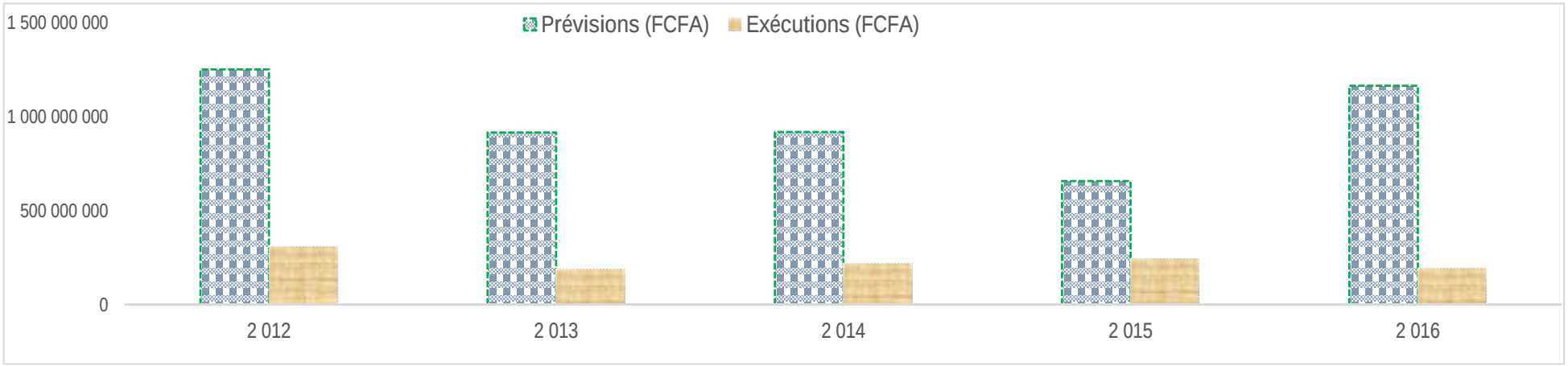
Taux d'exécution moyen des dépenses : 24,65%

Graphique 190 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAZOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAZOU

Graphique 191 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAZOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAZOU

Tableau 94 : Profil financier de la Commune de BAZOU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	749 507 927	703 344 527	738 919 022	814 649 173	807 398 149	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	310 676 132	187 665 609	220 113 189	245 619 475	193 738 220	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	36,4	61,0	60,4	48,4	36,8	48,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	34,7	59,0	50,6	42,6	48,0	47,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	37,1	62,3	71,7	52,6	27,3	50,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	3,9	7,3	3,6	10,9	17,5	8,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	36,5	50,4	51,5	43,2	51,5	46,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	24,8	20,5	24,0	37,3	16,6	24,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	34,8	49,4	44,8	37,6	30,5	39,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	23,1	13,1	16,9	37,2	11,4	20,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	27,0	38,7	45,2	37,4	59,6	41,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	93,4	78,7	95,4	95,5	93,8	91,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,5	5,7	3,5	6,3	7,1	5,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	78,9	69,6	80,3	86,4	58,5	74,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	73,0	57,7	56,2	63,6	42,4	58,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	96,5	43,1	36,3	32,3	34,9	48,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	90,5	100,0	100,0	100,0	98,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	20,6	48,8	47,4	37,5	50,5	41,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	40,6	24,1	28,7	54,5	38,3	37,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,5	0,4	0,4	3,1	15,1	4,1
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	10,4	-0,1	-3,8	16,3	31,8	10,9
3.2 : Taux d'épargne brute	10,9	0,4	-3,5	16,6	32,0	11,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	2,6	-5,0	-18,9	14,2	30,5	4,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	36,2	24,0	29,7	45,5	26,0	32,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	8,3	5,4	15,4	2,4	1,5	6,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	372	307	945	158	128	382
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	15 458	5 939	7 051	9 210	5 667	8 665
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 545	479	114	3 875	3 425	2 088
5.3 : Recettes propres par habitant	293	323	217	418	607	372

Source : Comptes administratifs de la Commune de BAZOU

DÉPARTEMENT : NDE

COMMUNE DE TONGA

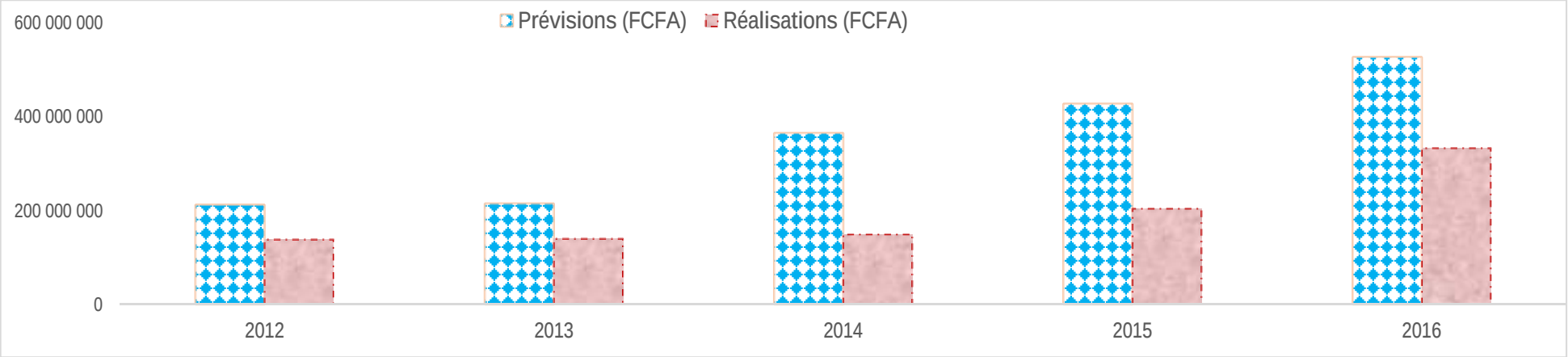
Recette moyenne : 192 759 620 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 56,33%

Dépense moyenne : 176 586 374 FCFA

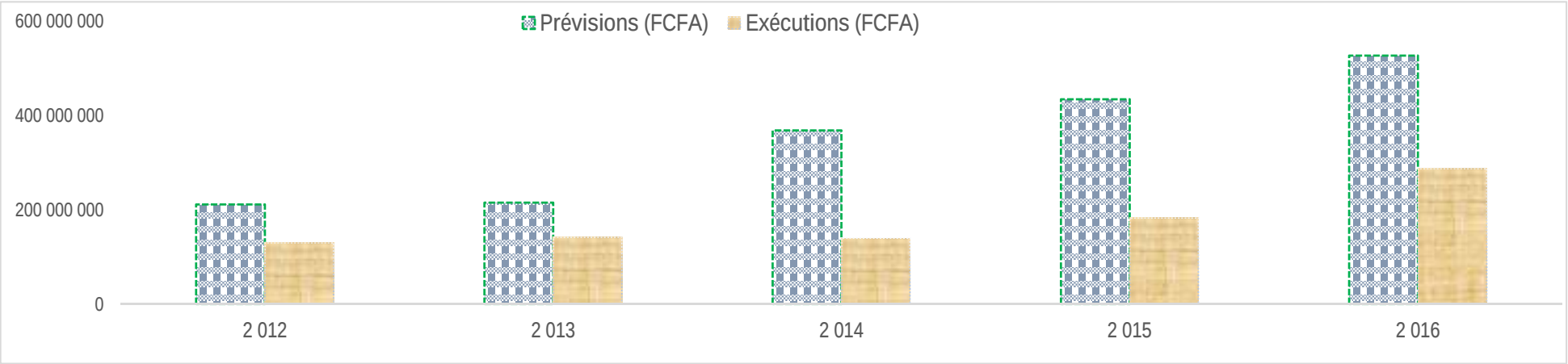
Taux d'exécution moyen des dépenses : 52,48%

Graphique 192 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TONGA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TONGA

Graphique 193 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TONGA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TONGA

Tableau 95 : Profil financier de la Commune de TONGA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	138 127 237	139 734 171	148 990 932	204 000 284	332 945 477	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	130 455 556	142 017 248	139 872 614	182 938 364	287 648 090	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00535	1,00000	0,99113	0,98429	1,00000	0,99615
1.2 : Taux de réalisation des recettes	64,6	64,0	42,4	50,9	64,2	57,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	126,9	100,5	67,1	70,2	51,1	83,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	38,2	46,6	22,4	33,4	78,6	43,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	61,6	62,2	34,8	23,5	41,0	44,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	95,1	100,5	69,1	73,3	61,6	79,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	61,7	66,1	38,0	42,1	54,6	52,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	108,9	99,0	60,4	46,8	56,3	74,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	49,0	58,9	22,3	37,8	53,4	44,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	58,6	50,7	70,8	68,6	33,8	56,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	69,0	92,6	86,0	87,1	90,2	85,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	8,9	11,2	10,0	9,6	13,7	10,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	67,0	88,6	74,6	76,0	75,7	76,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	14,7	5,9	26,5	2,2	10,5	12,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	39,2	50,1	59,8	52,1	26,0	45,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	93,0	90,6	100,0	96,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	37,6	26,7	65,4	52,9	41,1	44,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	45,3	53,0	31,7	33,8	29,5	38,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,5	3,4	2,8	0,8	1,1	2,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	39,0	44,8	10,8	18,4	-12,9	20,0
3.2 : Taux d'épargne brute	39,0	44,8	11,4	19,1	-12,2	20,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	39,0	44,8	10,6	14,0	-15,3	18,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	27,6	29,2	28,1	27,4	33,1	29,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,8	5,0	3,1	1,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	56	398	216	134
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	5 627	7 098	3 255	5 696	11 025	6 540
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	49	68	409	1 092	408	405
5.3 : Recettes propres par habitant	494	524	691	757	939	681

Source : Comptes administratifs de la Commune de TONGA

DÉPARTEMENT : NOUN

COMMUNE DE BANGOURAIN

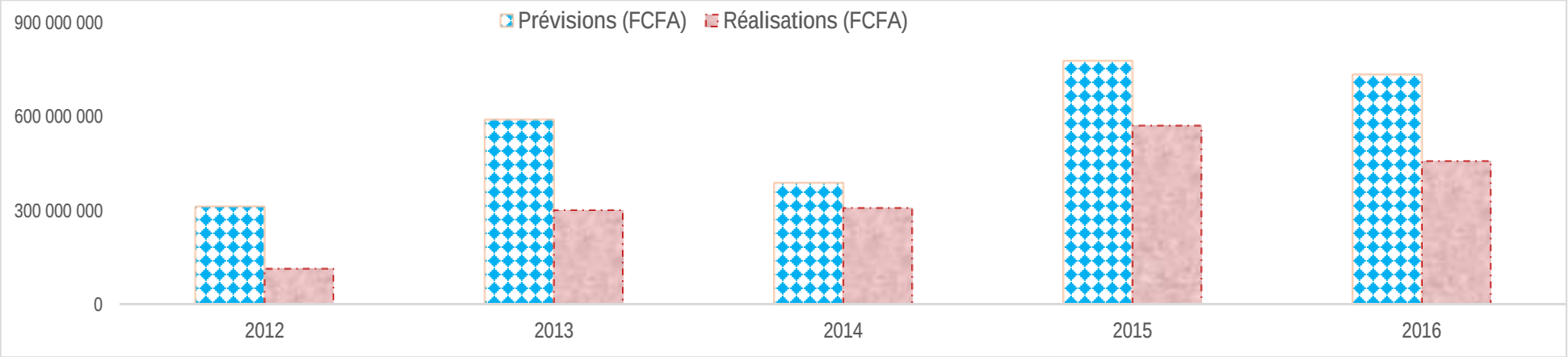
Recette moyenne : 350 753 575 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 60,58%

Dépense moyenne : 235 344 629 FCFA

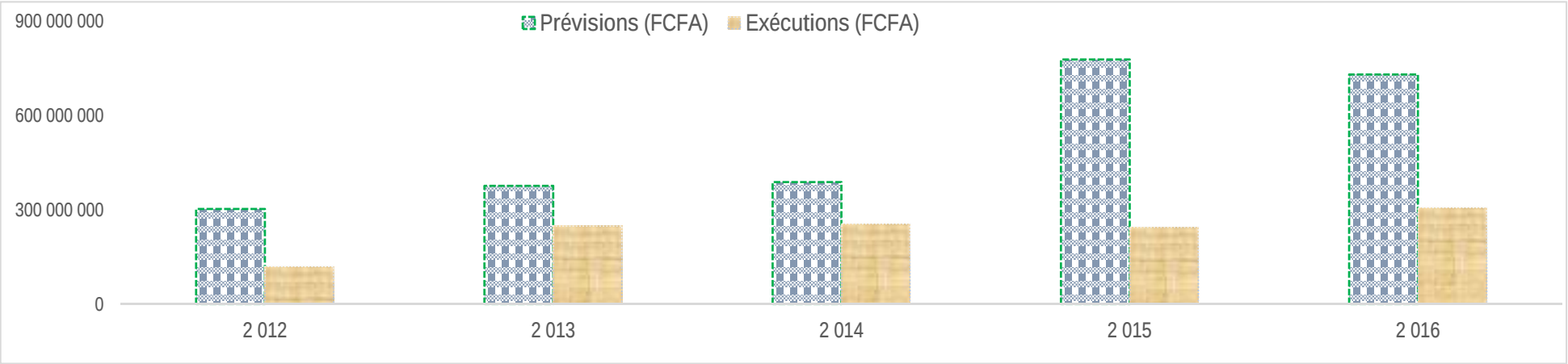
Taux d'exécution moyen des dépenses : 49,04%

Graphique 194 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANGOURAIN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANGOURAIN

Graphique 195 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANGOURAIN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANGOURAIN

Tableau 96 : Profil financier de la Commune de BANGOURAIN

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	114 262 777	301 766 849	308 137 680	571 370 487	458 230 080	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	120 072 539	248 970 187	255 425 791	244 766 141	307 488 486	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,03229	1,56894	1,00000	1,00000	1,00506	1,12126
1.2 : Taux de réalisation des recettes	38,8	51,1	72,4	67,3	54,6	56,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	51,4	33,4	58,8	51,7	56,5	50,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	15,5	72,9	101,0	79,3	52,2	64,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	2,0	19,6	57,1	35,5	242,8	71,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	51,7	62,8	83,2	90,1	119,9	81,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	39,7	66,2	65,8	31,4	42,1	49,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	45,9	35,5	48,4	40,6	34,0	40,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	31,8	76,8	89,8	24,6	52,1	55,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	86,0	36,0	54,9	33,3	57,2	53,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	90,4	92,2	90,2	95,2	95,7	92,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,2	7,1	16,1	10,1	34,4	13,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	91,9	93,5	83,3	85,2	58,6	82,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	22,3	24,8	48,0	17,0	16,6	25,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	79,1	33,7	45,7	47,7	70,0	55,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	0,0	100,0	100,0	100,0	80,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	64,7	13,8	42,6	55,5	44,4	44,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	30,5	16,4	25,6	30,1	38,2	28,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	15,4	21,2	1,7	7,8	0,0	9,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	20,6	68,5	29,0	20,5	39,2	35,6
3.2 : Taux d'épargne brute	20,9	68,5	29,3	21,5	39,8	36,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	20,9	-0,2	29,3	15,0	39,8	21,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	24,1	5,2	18,1	23,7	23,0	18,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	68,7	0,0	6,5	0,0	15,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	2 232	0	324	0	511
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 282	6 411	4 312	3 160	4 875	4 008
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	591	469	114	379	0	311
5.3 : Recettes propres par habitant	36	232	731	504	2 231	747

Source : Comptes administratifs de la Commune de BANGOURAIN

DÉPARTEMENT : NOUN

COMMUNE DE FOUMBAN

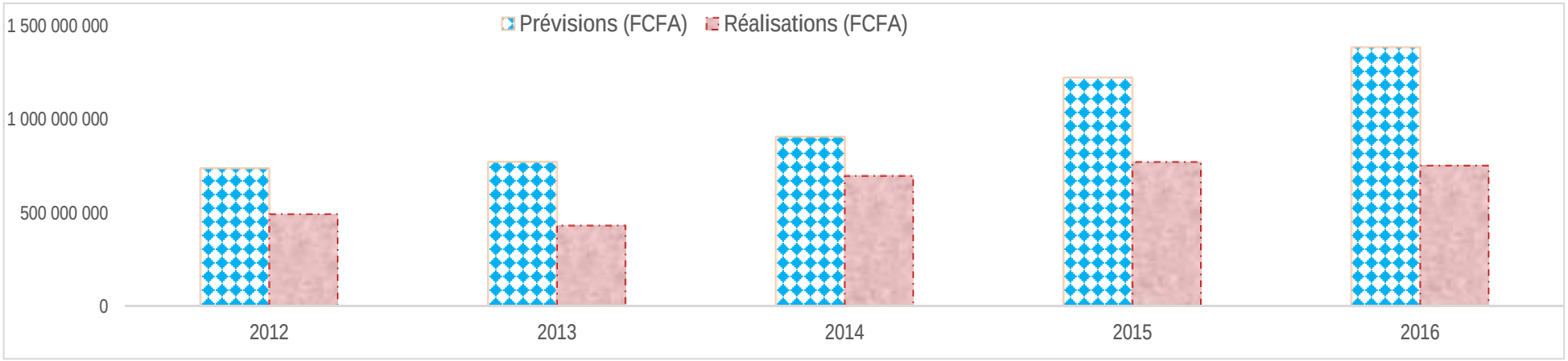
Recette moyenne : 629 654 624 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 63,47%

Dépense moyenne : 575 067 223 FCFA

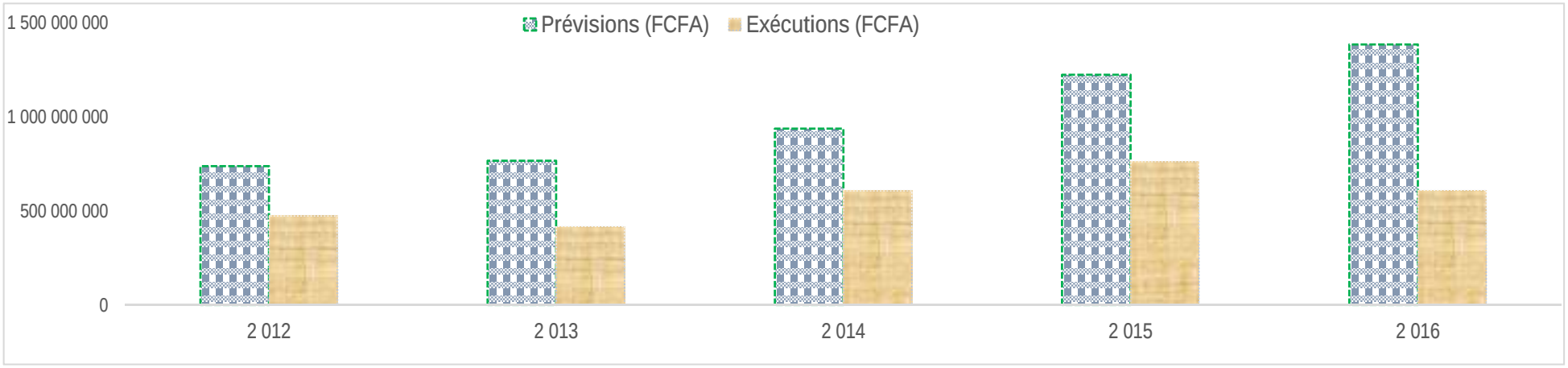
Taux d'exécution moyen des dépenses : 58,05%

Graphique 196 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FOUMBAN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FOUMBAN

Graphique 197 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FOUMBAN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FOUMBAN

Tableau 97 : Profil financier de la Commune de FOUMBAN

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	493 333 575	431 826 014	697 959 211	772 242 254	752 912 066	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	474 945 324	418 357 105	608 145 573	763 036 315	610 851 800	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00652	0,96688	0,99906	1,00017	0,99453
1.2 : Taux de réalisation des recettes	62,8	59,8	80,5	64,5	54,3	64,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	59,8	58,6	74,9	65,1	49,7	61,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	100,0	100,0	62,5	81,9	88,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	45,0	38,0	50,0	60,6	31,3	45,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	57,9	56,4	73,9	67,4	49,2	61,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	64,4	54,6	64,9	62,3	44,1	58,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	67,8	71,4	88,3	73,9	59,1	72,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	60,0	29,3	41,2	48,0	26,8	41,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	88,3	95,3	72,4	78,1	78,3	82,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	84,3	84,0	86,4	88,1	88,9	86,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	22,8	19,3	20,2	23,5	18,7	20,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	71,9	71,0	70,7	66,0	61,7	68,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	6,1	8,2	3,5	22,5	6,0	9,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	63,7	67,6	52,2	51,6	48,3	56,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	3,7	100,0	27,0	26,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	59,4	78,5	68,4	65,8	71,8	68,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	39,6	38,8	33,0	37,7	49,1	39,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,3	7,9	7,2	15,2	1,0	7,3
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	18,5	16,4	16,3	15,4	25,3	18,4
3.2 : Taux d'épargne brute	18,7	16,6	16,5	15,5	25,6	18,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	18,7	16,6	16,5	15,5	25,6	18,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	32,2	32,3	27,6	31,8	36,5	32,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	0	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 696	780	1 645	2 200	1 426	1 549
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	282	241	492	963	380	472
5.3 : Recettes propres par habitant	696	660	860	1 174	915	861

Source : Comptes administratifs de la Commune de FOUMBAN

DÉPARTEMENT : NOUN

COMMUNE DE FOUMBOT

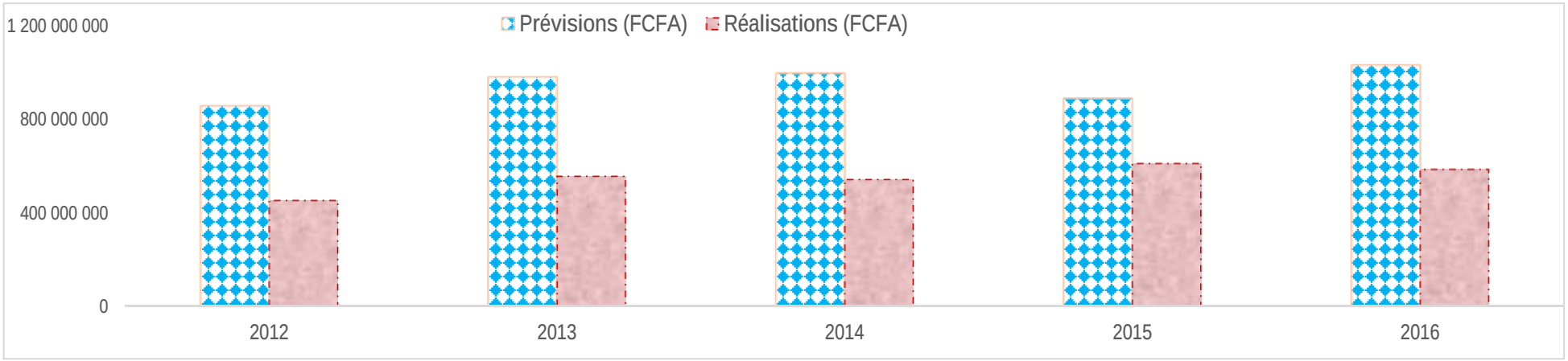
Recette moyenne : 549 750 804 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 57,88%

Dépense moyenne : 523 367 458 FCFA

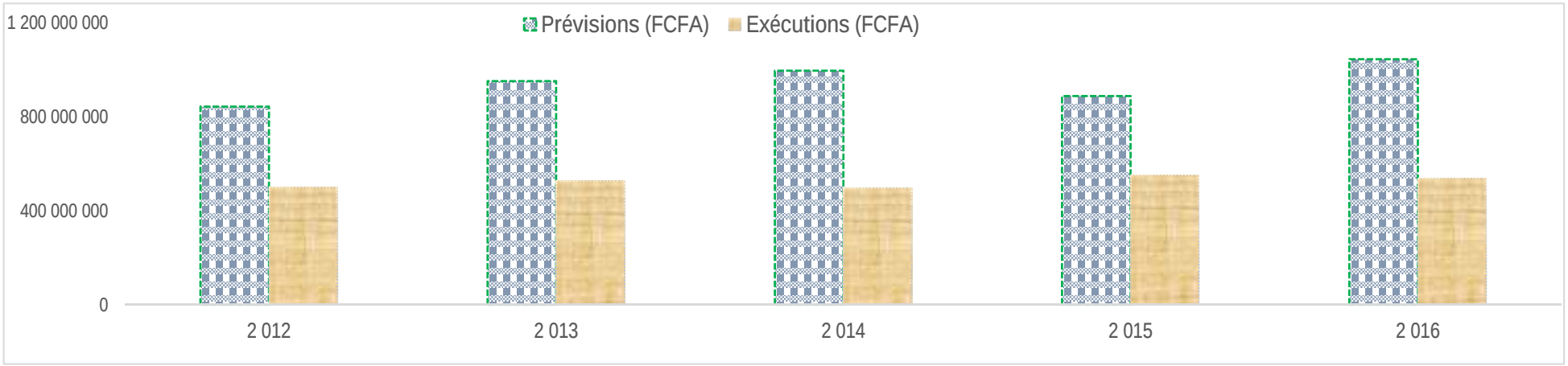
Taux d'exécution moyen des dépenses : 55,70%

Graphique 198 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FOUMBOT de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FOUMBOT

Graphique 199 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FOUMBOT de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FOUMBOT

Tableau 98 : Profil financier de la Commune de FOUMBOT

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	452 942 713	556 412 512	542 528 035	610 902 158	585 968 603	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	500 524 357	527 337 806	496 629 185	553 437 666	538 908 274	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,01601	1,03048	1,00111	1,00225	0,98736	1,00744
1.2 : Taux de réalisation des recettes	48,3	53,8	52,2	64,6	55,6	54,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	50,9	53,7	82,7	93,6	73,0	70,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	33,8	53,8	9,9	22,0	25,2	28,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	44,5	50,6	68,5	78,1	49,8	58,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	52,6	52,4	84,0	95,6	70,3	71,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	59,3	55,4	49,8	62,3	51,6	55,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	84,5	59,9	54,6	73,6	61,1	66,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	29,6	50,9	43,6	49,8	40,3	42,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	89,4	75,8	92,1	86,2	83,4	85,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	81,5	82,2	89,1	83,8	84,2	84,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	22,4	22,5	19,6	18,2	20,6	20,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	50,8	55,1	58,2	60,6	58,2	56,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	2,6	2,2	2,5	2,0	4,9	2,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	65,7	58,0	105,3	70,0	48,6	69,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	99,6	99,2	99,9	99,9	99,8	99,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	77,2	53,9	62,3	62,3	64,2	64,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	54,0	37,7	36,0	41,6	36,5	41,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,1	7,0	9,0	9,3	12,3	9,1
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	-5,3	24,9	31,4	29,0	25,9	21,2
3.2 : Taux d'épargne brute	-5,2	25,1	31,6	29,2	26,1	21,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-8,7	19,5	19,8	24,5	24,4	15,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	56,8	28,3	24,6	29,4	27,0	33,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,5	5,5	11,8	4,7	1,7	5,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	159	252	634	269	92	281
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 396	2 929	2 224	2 443	2 224	2 243
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	382	281	492	617	569	468
5.3 : Recettes propres par habitant	1 007	1 028	1 054	1 036	1 109	1 047

Source : Comptes administratifs de la Commune de FOUMBOT

DÉPARTEMENT : NOUN

COMMUNE DE KOUOPTAMO

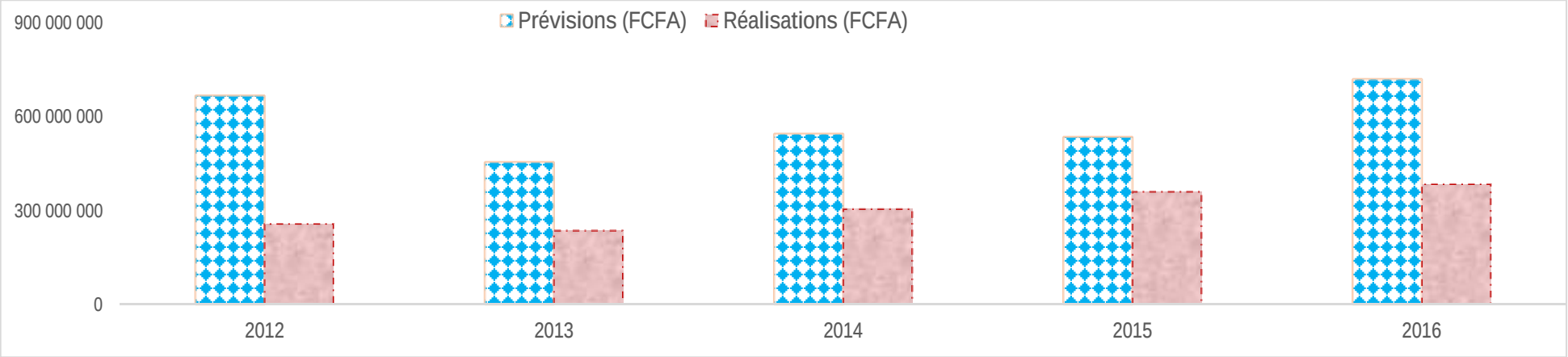
Recette moyenne : 308 462 367 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 53,39%

Dépense moyenne : 275 617 649 FCFA

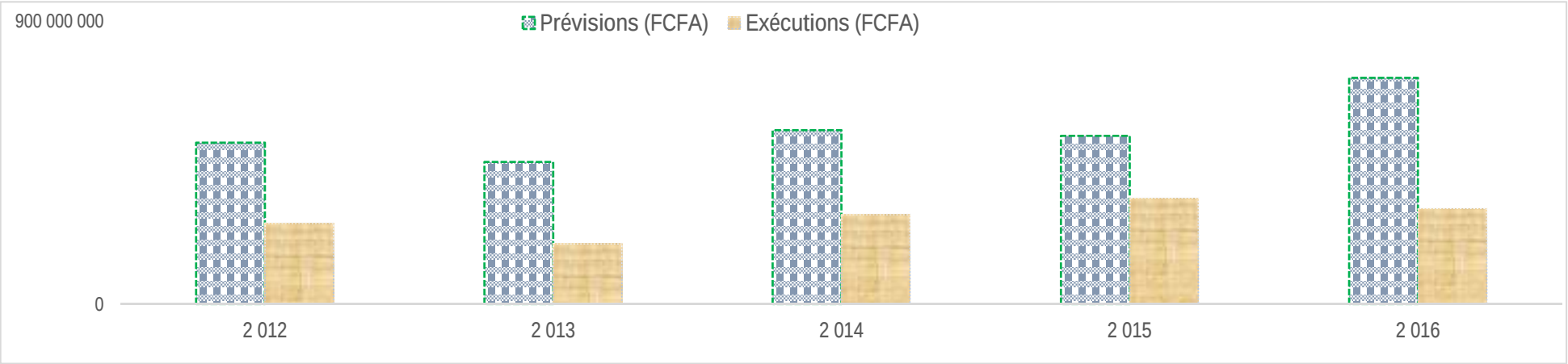
Taux d'exécution moyen des dépenses : 49,95%

Graphique 200 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KOUOPTAMO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KOUOPTAMO

Graphique 201 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KOUOPTAMO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KOUOPTAMO

Tableau 99 : Profil financier de la Commune de KOUOPTAMO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	257 683 716	235 664 152	304 701 871	359 790 702	384 471 394	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	257 140 709	192 474 123	285 056 523	338 479 643	304 937 249	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,29963	1,00553	0,98504	1,00000	1,00000	1,05804
1.2 : Taux de réalisation des recettes	37,7	51,9	39,4	63,7	53,0	49,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	50,9	66,9	81,6	75,5	63,1	67,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	23,3	11,6	0,0	39,2	29,7	20,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	65,4	58,4	52,3	80,0	59,0	63,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	60,4	76,3	71,0	122,5	104,5	87,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	50,1	42,7	51,5	63,2	42,4	50,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	56,5	56,2	52,1	70,2	53,7	57,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	45,3	22,6	50,7	52,4	25,5	39,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	70,4	93,9	100,0	79,9	83,1	85,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	93,0	94,4	83,5	95,6	86,6	90,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	10,4	9,5	12,2	12,3	9,3	10,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	72,6	65,2	84,6	78,3	62,2	72,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	30,5	9,2	13,0	22,0	25,0	19,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	90,3	76,9	98,5	62,6	51,7	76,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	10,8	0,0	n.d	100,0	100,0	52,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	48,2	78,8	55,0	67,7	75,8	65,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	28,8	25,3	26,0	25,8	28,2	26,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,4	0,2	15,4	16,7	14,8	10,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	29,7	31,2	26,3	12,4	22,5	24,4
3.2 : Taux d'épargne brute	29,8	31,3	26,9	12,6	23,4	24,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	29,8	31,3	14,4	5,7	18,0	19,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	20,2	17,4	19,0	22,6	21,6	20,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	12,4	7,0	5,4	5,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	496	336	295	226
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 555	773	2 389	2 005	1 332	1 811
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	473	211	794	932	766	635
5.3 : Recettes propres par habitant	351	395	487	591	510	467

Source : Comptes administratifs de la Commune de KOUOPTAMO

DÉPARTEMENT : NOUN

COMMUNE DE KOUTABA

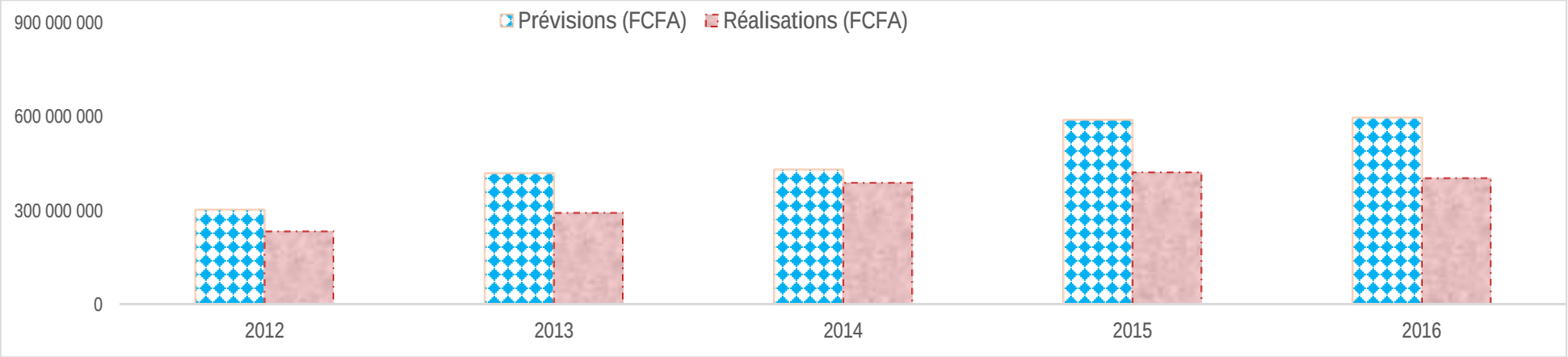
Recette moyenne : 348 146 699 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 75,37%

Dépense moyenne : 324 831 314 FCFA

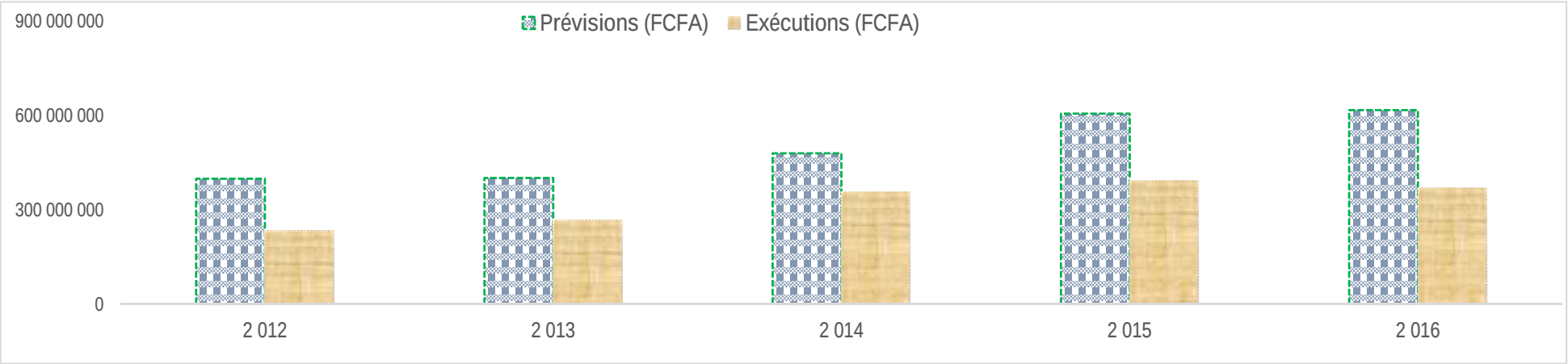
Taux d'exécution moyen des dépenses : 64,99%

Graphique 202 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KOUTABA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KOUTABA

Graphique 203 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KOUTABA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KOUTABA

Tableau 100 : Profil financier de la Commune de KOUTABA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	233 682 975	292 739 388	388 794 057	422 200 476	403 316 597	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	233 426 368	266 528 093	358 499 699	394 486 008	371 216 402	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,75808	1,04397	0,89701	0,97201	0,96619	0,92745
1.2 : Taux de réalisation des recettes	76,4	69,8	90,3	71,9	67,6	75,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	118,0	96,6	106,6	83,1	82,1	97,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	19,1	4,1	39,6	48,2	30,5	28,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	91,9	135,8	69,5	33,9	46,2	75,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	111,1	129,1	107,9	80,9	82,6	102,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	58,5	66,5	74,7	65,1	60,2	65,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	58,4	71,4	70,0	79,9	58,1	67,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	58,7	59,3	81,0	47,4	62,6	61,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	89,5	98,3	89,3	78,3	87,4	88,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	76,1	72,8	77,6	84,6	81,0	78,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	22,3	21,7	14,0	11,2	10,6	16,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	62,4	50,4	52,6	63,9	53,6	56,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	18,2	5,6	16,8	25,2	22,8	17,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	55,8	49,5	47,0	57,4	48,5	51,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	0,0	100,0	100,0	100,0	80,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	60,3	63,3	54,1	66,7	51,8	59,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	31,5	30,0	28,8	19,4	26,3	27,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,2	6,6	3,9	12,2	7,2	7,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	31,8	41,2	44,0	18,4	45,2	36,1
3.2 : Taux d'épargne brute	31,9	41,3	44,2	18,6	45,4	36,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	27,6	35,8	41,1	17,5	39,6	32,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	21,5	17,6	16,1	15,8	14,4	17,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	4,4	5,5	3,1	1,1	5,9	4,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	171	295	196	65	370	219
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 762	1 834	3 044	2 392	3 205	2 447
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	282	391	304	703	547	445
5.3 : Recettes propres par habitant	878	1 170	899	660	670	855

Source : Comptes administratifs de la Commune de KOUTABA

DÉPARTEMENT : NOUN

COMMUNE DE MAGBA

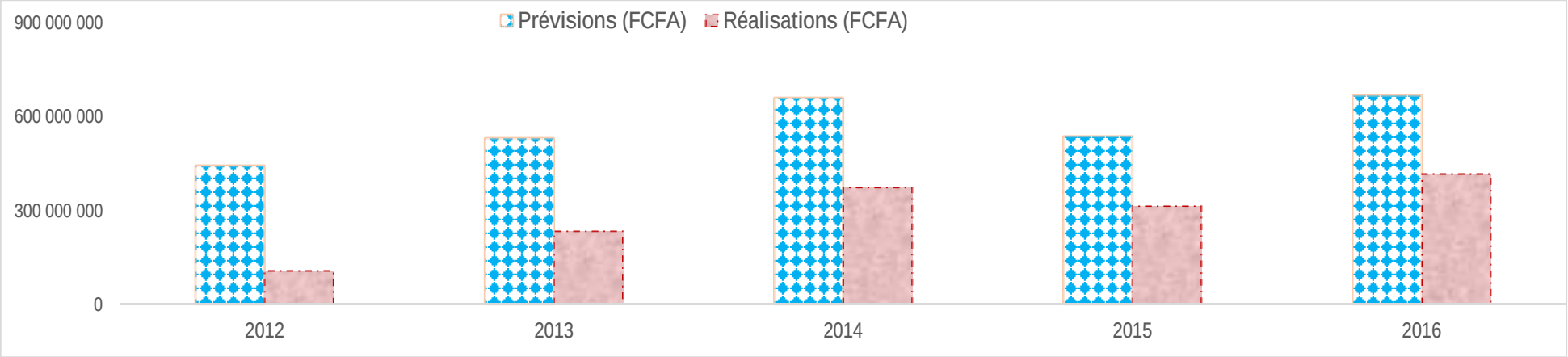
Recette moyenne : 289 099 875 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 49,11%

Dépense moyenne : 244 840 967 FCFA

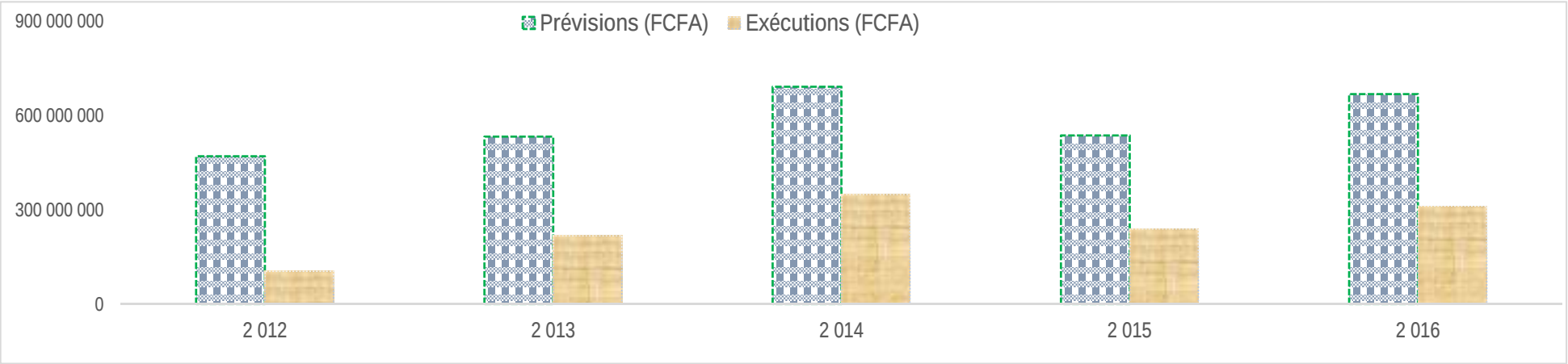
Taux d'exécution moyen des dépenses : 41,02%

Graphique 204 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAGBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAGBA

Graphique 205 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAGBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAGBA

Tableau 101 : Profil financier de la Commune de MAGBA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	107 112 597	233 812 815	373 791 606	314 329 599	416 452 756	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	104 882 231	218 027 250	349 359 412	239 753 453	312 182 491	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,94385	0,99719	0,95462	1,00140	1,00000	0,97941
1.2 : Taux de réalisation des recettes	23,0	44,2	55,3	55,4	51,2	45,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	26,6	53,0	67,6	76,4	90,0	62,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	43,1	33,0	15,8	18,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	52,3	40,6	39,4	47,9	46,1	45,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	72,7	88,9	102,6	78,9	76,7	84,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	22,7	41,5	51,1	44,7	46,7	41,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	29,0	36,0	40,0	58,9	78,3	48,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	18,6	46,6	60,9	33,0	24,8	36,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	60,7	71,2	83,8	83,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	65,5	54,0	85,7	86,3	78,5	74,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	11,9	6,9	12,4	12,8	9,7	10,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	98,4	48,3	64,5	76,8	51,5	67,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	26,6	14,6	43,4	4,0	19,8	21,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	142,5	48,3	39,2	54,7	43,1	65,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	21,7	0,0	36,2	19,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	50,1	41,7	36,8	59,4	68,7	51,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	32,4	29,7	26,2	29,8	21,8	28,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,6	16,3	8,2	2,6	5,8	6,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	48,5	61,2	41,4	32,4	24,9	41,7
3.2 : Taux d'épargne brute	48,5	61,2	41,8	32,7	25,2	41,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	20,2	56,4	41,8	28,2	22,8	33,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	16,7	11,5	15,2	20,0	16,3	16,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	28,3	4,8	0,0	4,5	2,4	8,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	759	288	0	240	171	292
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 373	3 292	5 632	2 444	2 420	3 032
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	8	370	737	628	260	401
5.3 : Recettes propres par habitant	319	416	701	682	688	561

Source : Comptes administratifs de la Commune de MAGBA

DÉPARTEMENT : NOUN

COMMUNE DE MALANTOUEN

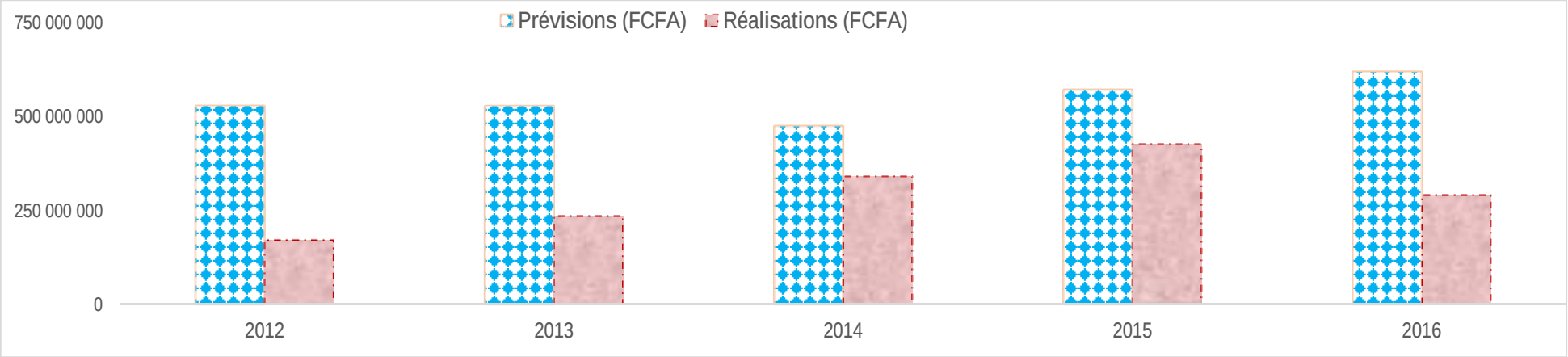
Recette moyenne : 293 247 137 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 54,07%

Dépense moyenne : 247 120 806 FCFA

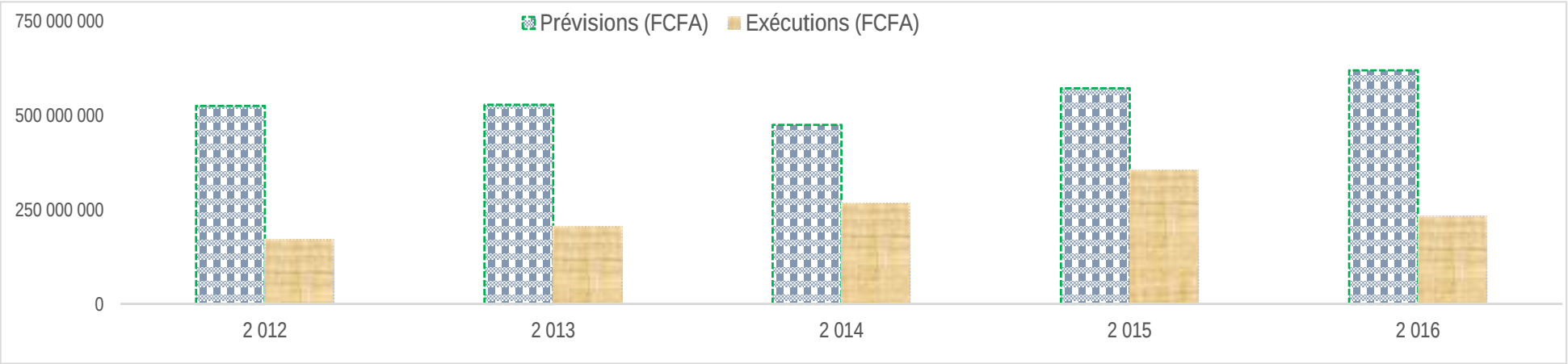
Taux d'exécution moyen des dépenses : 45,61%

Graphique 206 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MALANTOUEN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MALANTOUEN

Graphique 207 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MALANTOUEN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MALANTOUEN

Tableau 102 : Profil financier de la Commune de MALANTOUEN

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	172 014 510	235 365 993	340 996 751	426 852 891	291 005 540	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	171 372 502	205 889 383	268 899 187	356 237 587	233 205 373	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00642	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00128
1.2 : Taux de réalisation des recettes	32,0	44,6	64,1	69,1	43,1	50,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	69,6	53,0	66,0	62,9	49,0	60,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	5,8	35,5	59,9	79,8	29,3	42,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	24,8	42,3	60,1	46,4	25,1	39,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	79,8	59,5	76,3	61,6	47,5	64,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	32,7	39,1	56,8	62,3	37,7	45,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	43,2	54,6	68,5	62,6	52,5	56,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	26,6	30,0	45,6	62,1	24,8	37,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	89,3	62,0	70,6	57,3	79,6	71,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	88,7	91,2	93,0	94,1	93,6	92,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	4,5	4,5	7,1	7,8	6,7	6,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	79,6	92,9	79,4	85,5	83,1	84,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	8,9	4,8	16,5	38,1	17,6	17,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	71,1	57,6	56,0	48,9	66,1	60,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	48,8	51,5	58,7	41,2	65,0	53,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	35,4	37,4	44,6	40,4	45,5	40,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,1	6,1	8,6	9,4	2,8	6,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	44,5	26,8	26,4	34,8	28,4	32,2
3.2 : Taux d'épargne brute	44,7	27,2	26,6	35,1	28,7	32,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	34,3	24,5	23,8	33,8	26,4	28,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	19,6	27,3	32,7	26,2	32,4	27,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	10,4	2,7	2,8	1,3	2,3	3,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	326	80	119	58	95	136
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 818	2 040	2 238	4 152	1 595	2 369
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	88	131	250	275	83	166
5.3 : Recettes propres par habitant	139	133	307	348	279	241

Source : Comptes administratifs de la Commune de MALANTOUEN

DÉPARTEMENT : NOUN

COMMUNE DE MASSANGAM

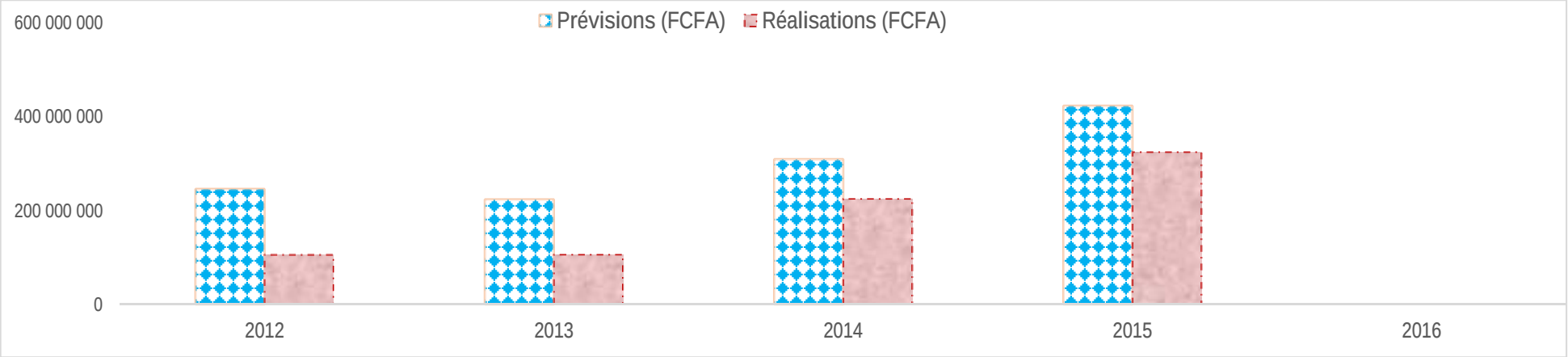
Recette moyenne : 190 279 507 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 59,93%

Dépense moyenne : 173 116 765 FCFA

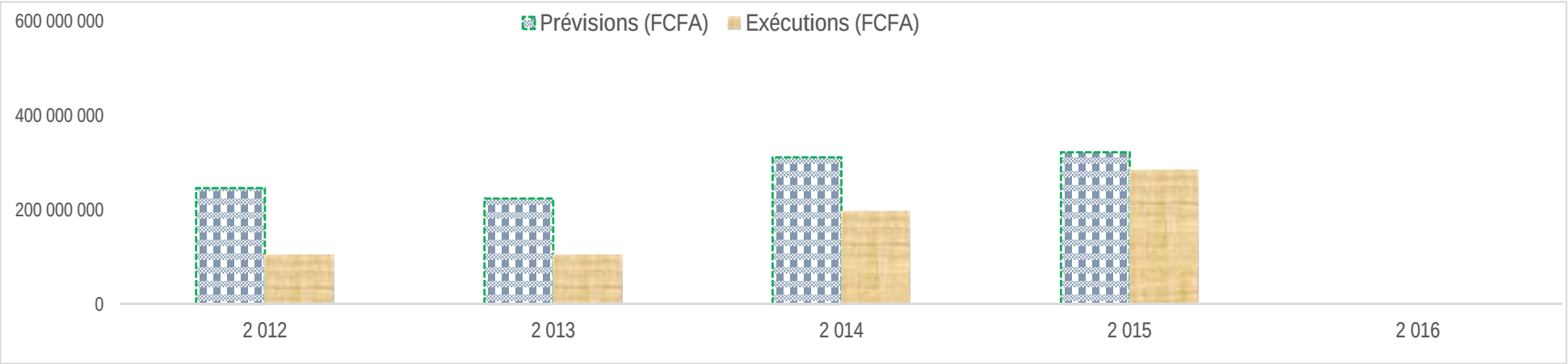
Taux d'exécution moyen des dépenses : 60,41%

Graphique 208 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MASSANGAM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MASSANGAM

Graphique 209 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MASSANGAM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MASSANGAM

Tableau 103 : Profil financier de la Commune de MASSANGAM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	105 406 208	106 179 642	224 994 585	324 537 592	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	105 321 667	105 681 240	196 824 242	284 639 909	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,99866	0,99374	1,31461	n.d	1,07675
1.2 : Taux de réalisation des recettes	42,9	51,0	64,8	75,0	n.d	58,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	66,5	52,9	71,4	70,3	n.d	65,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	51,3	100,0	n.d	37,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	22,0	30,7	11,5	57,7	n.d	30,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	66,5	52,9	70,9	69,7	n.d	65,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	42,8	47,2	63,2	88,4	n.d	60,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	53,6	40,4	61,9	90,8	n.d	61,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	35,6	58,3	64,6	86,0	n.d	61,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	73,9	78,8	n.d	88,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	97,9	98,0	95,8	92,2	n.d	96,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,8	5,2	1,5	11,9	n.d	5,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	101,4	113,3	102,4	74,0	n.d	97,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	0,0	14,3	23,4	n.d	9,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	101,4	113,3	75,7	58,3	n.d	87,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	45,6	100,0	n.d	72,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	50,4	53,1	50,0	50,5	n.d	51,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	38,2	35,3	25,3	19,1	n.d	29,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	5,7	3,4	8,9	n.d	4,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	49,7	47,1	32,5	38,2	n.d	41,9
3.2 : Taux d'épargne brute	49,7	47,1	33,5	38,5	n.d	42,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	49,7	47,1	32,4	38,5	n.d	41,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	19,2	18,7	16,8	11,8	n.d	16,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	1,1	0,0	n.d	0,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	39	0	n.d	10
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 261	1 181	2 309	3 258	n.d	2 002
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	0	76	46	410	n.d	133
5.3 : Recettes propres par habitant	72	132	50	642	n.d	224

Source : Comptes administratifs de la Commune de MASSANGAM

DÉPARTEMENT : NOUN

COMMUNE DE NJIMOM

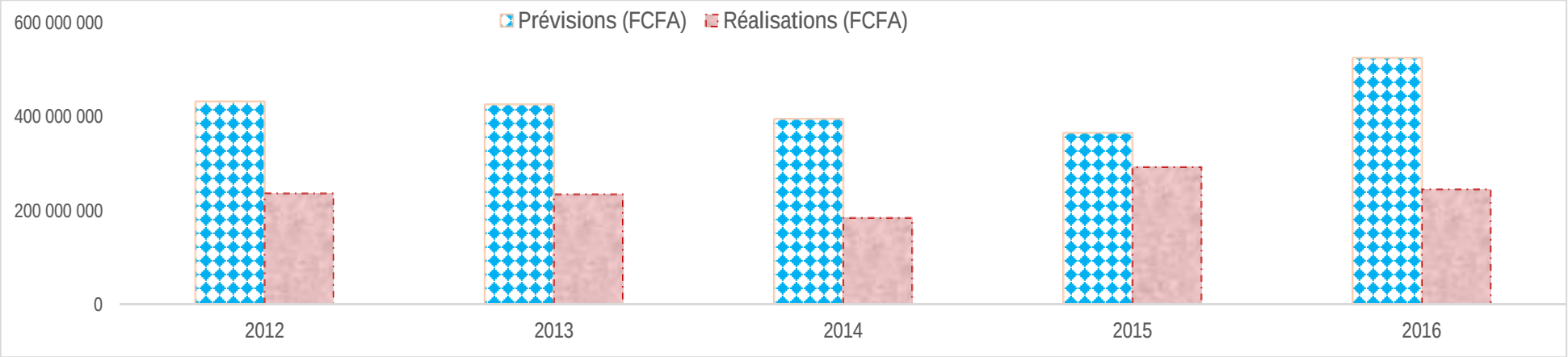
Recette moyenne : 238 645 716 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 56,67%

Dépense moyenne : 154 018 631 FCFA

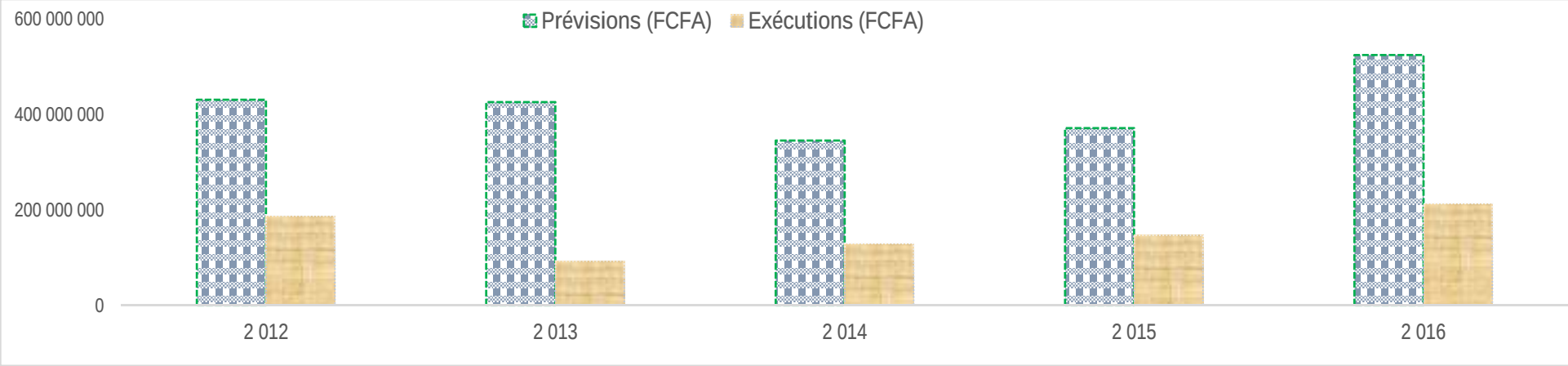
Taux d'exécution moyen des dépenses : 36,61%

Graphique 210 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NJIMOM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NJIMOM

Graphique 211 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NJIMOM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NJIMOM

Tableau 104 : Profil financier de la Commune de NJIMOM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	236 538 028	234 525 487	184 363 304	292 530 713	245 271 047	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	187 371 610	92 765 470	129 463 263	147 163 994	213 328 818	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00232	1,00000	1,14430	0,98303	1,00000	1,02593
1.2 : Taux de réalisation des recettes	26,1	43,5	46,7	128,6	43,4	57,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	48,1	50,9	71,7	144,1	52,6	73,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	11,0	38,0	0,0	68,7	32,9	30,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	8,4	14,4	112,1	102,3	34,0	54,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	49,4	61,1	94,2	93,9	60,3	71,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	43,5	21,8	37,5	39,6	40,7	36,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	39,4	38,5	51,2	58,4	58,0	49,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	45,9	9,8	23,0	18,5	31,8	25,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	74,9	49,7	100,0	89,0	64,6	75,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	94,2	93,7	61,7	53,5	94,9	79,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,5	4,9	7,5	6,9	6,5	5,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	89,7	92,7	58,6	48,4	76,0	73,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	28,6	37,2	34,3	52,1	2,5	30,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	257,1	46,1	58,6	43,0	49,1	90,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	69,7	n.d	100,0	100,0	92,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	33,7	73,8	70,3	78,1	48,2	60,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	28,0	30,3	27,5	25,9	32,6	28,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	11,5	6,4	5,9	3,2	2,9	6,0
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	25,3	24,9	50,5	55,3	29,6	37,1
3.2 : Taux d'épargne brute	25,3	25,7	50,7	55,5	30,1	37,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	10,2	5,7	46,8	54,0	27,6	28,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	20,9	22,5	13,6	11,5	22,8	18,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	15,1	20,0	3,9	1,5	2,5	8,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	499	708	273	148	134	353
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	4 842	934	1 459	1 202	4 059	2 499
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	168	170	128	453	949	374
5.3 : Recettes propres par habitant	114	174	523	668	350	366

Source : Comptes administratifs de la Commune de NJIMOM

CHAPITRE 11 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DU SUD

Frontalière du Gabon, de la Guinée équatoriale et du Congo, la Région du Sud s'étend sur une superficie de 47 294 Km^2 et abrite une population estimée à 568 880 habitants. Elle est par ailleurs limitrophe au nord par la Région du Centre, à l'ouest par l'Océan Atlantique, au nord-ouest par la Région du Littoral. Le potentiel économique de cette Région est diversifié. Sa situation géographique, notamment son ouverture sur l'océan Atlantique, avec le port en eau profonde de Kribi opérationnel depuis le 02 mars 2018, fait d'elle un espace d'échanges transfrontaliers[19] et de brassage des populations de la zone CEMAC. Les activités économiques susceptibles d'être développées sont détaillées dans le 20ème numéro des Cahiers de l'Observatoire sur le « Profil et les potentialités des Communes et des Régions du Cameroun ».

Sur le plan administratif, le Sud compte 01 Région, 04 Départements et 28 Arrondissements. En termes de Collectivités Territoriales Décentralisées, on en dénombre 32, soit 01 Région, 02 Communautés Urbaines, 04 Communes d'Arrondissement et 25 Communes.

Le présent chapitre est structuré en trois sous parties à savoir : (i) l'évolution des recettes et des dépenses des Collectivités de la Région ; (ii) l'analyse des indicateurs de gestion des finances publiques et ; (iii) la présentation du profil financier de chaque Commune. Il est à noter que sur les 155 comptes administratifs attendus pour cette Région, 136 ont pu être collectés et exploités, soit un taux de couverture de 87,7%.

11.1 Évolution des recettes et des dépenses

Sur la base des comptes disponibles, les recettes et les dépenses cumulées des Communes du Sud se présentent dans le tableau ci-dessous.

Tableau 105 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région du Sud

Exercice	Nombre de comptes administratifs exploités	Recettes totales (FCFA)	Dépenses totales (FCFA)
2012	26	10 126 806 548	7 928 468 929
2013	25	9 194 001 810	7 144 365 959
2014	28	14 139 792 457	10 662 549 603
2015	29	15 877 368 527	12 606 241 450
2016	28	15 282 000 553	11 376 505 679
Total	136	64 619 969 895	49 718 131 620

Source : Comptes administratifs des Communes de la Région du Sud

L'observation des données permet de relever que la Commune de Sangmélima, les Communautés Urbaines d'Ebolowa et de Kribi, les Communes de Djoum, Meyomessala, Ebolowa 2ème, Zoétélé, Lokoundje, Mvengue et Ambam sont celles qui présentent les recettes les plus élevées. A l'opposé, celles d'Olamze, Campo, Meyomessi, Biwong-Bane, Bengbis, Efoulan, Mintom, Kribi 2ème, Lolodorf, Mengong et Akom II ont les recettes les plus faibles. De manière générale, au cours de la période examinée, 06 Communes affichent des recettes moyennes inférieures à 200 000 000 FCFA et 02 (Commune de Sangmélima et Communauté Urbaine d'Ebolowa) des recettes moyennes supérieures au milliard de FCFA.

[19] Avec ses marchés d'Abang-Minko'o, d'Aboulou et de Kyè-Ossi

11.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales

La performance financière d'une Commune est appréciée sur 04 dimensions essentielles de la gestion des finances publiques locales : (i) respect de l'équilibre budgétaire ; (ii) structure budgétaire ; (iii) équilibre financier et ; (iv) niveau de service à la population.

11.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire

L'équilibre budgétaire est une règle de bonne gestion propre au secteur public local, qui implique les critères suivants :

- équilibre entre les dépenses et les recettes à l'intérieur de chaque section fonctionnement et investissement ;
- sincérité dans l'évaluation des dépenses et recettes.

Ces critères seront évalués suivant les indicateurs ci-dessous :

- **Rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses**

Le rapport entre les prévisions de recettes et les prévisions de dépenses doit être égal à l'unité. Sur les 136 comptes administratifs exploités, seuls 37 respectent ce principe, soit 27,2% en valeur relative. Les Communes de Mvengue, Sangmélima, Djoum et les Communautés Urbaines de Kribi et d'Ebolowa sont les Collectivités ayant produit au moins 03 budgets équilibrés sur 05. En effet, sur la période 2012-2016, la Commune de Mvengue a produit tous ses budgets équilibrés, la Communauté Urbaine de Kribi et les Communes de Sangmélima et Djoum ont produit chacune 04 budgets équilibrés sur 05. Les budgets de la Communauté Urbaine d'Ebolowa n'ont été équilibrés qu'en 2014, 2015 et 2016. Par ailleurs, ce ratio varie de 0,78898 (Meyomessala, 2015) à 1,56693 (Olamze, 2016). Il n'est pas superflu de relever que dans certains comptes, ce ratio s'écarte de l'unité : 1,50991 (Ngoulemakong, 2016), 1,49660 (Mvangane, 2014), 1,37576 (Kribi 1er, 2014), 1,33246 (Akom II, 2015), 1,30522 (Ambam, 2013), 0,80056 (Bipindi, 2015) et 0,85466 (Campo, 2015).

Le non-respect de ce principe par la majorité des Communes est essentiellement dû aux erreurs d'opérations arithmétiques qu'elles commettent lors de l'élaboration de leurs états financiers. L'on peut dès lors s'interroger sur le niveau d'informatisation des Communes. Le récapitulatif des erreurs arithmétiques observées lors de l'exploitation des comptes administratifs des Communes de la Région est consigné en annexe 9.

- **Taux de réalisation des recettes totales**

Au cours de la période de référence, aucune Collectivité de cette Région n'a pu réaliser ses objectifs en matière de mobilisation des ressources. En effet, le taux de réalisation des recettes dans les comptes examinés varie entre 8,8% (Communauté Urbaine d'Ebolowa, 2014) et 98,2% (Sangmélima, 2014). Par ailleurs, il est observé que ce taux est inférieur à 50% dans 86 comptes (soit 63,2% du nombre total de comptes exploités), compris entre 50% et 80% dans 47 (soit 34,6% du nombre total de comptes exploités) et supérieur ou égal à 80% dans 03 comptes (soit 2,2% du nombre total de comptes exploités).

- Taux de réalisation des recettes propres

Au cours de la période de référence, ce taux varie de 0,0% (Mintom et Oveng en 2015) à 225,8% (Akom II, 2014), avec une moyenne de 29,6%. Il est à noter qu'un taux de réalisation de recettes propres nul signifie que la Commune n'a réussi à mobiliser au cours de l'exercice, aucune taxe communale, aucune recette liée à l'exploitation du domaine ou issue des placements. Par ailleurs, il est observé que dans 119 comptes, cet indicateur est inférieur à 50%, compris entre 50% et 80% dans 13 et supérieur à 80% dans 04 comptes.

- Taux de réalisation des ressources internes

Au cours de la période de référence, le taux de réalisation des recettes internes (recettes de fonctionnement mobilisées excluant les transferts, les subventions et les produits financiers) varie de 13,2% (Olamze, 2016) à 193,3% (Mintom, 2014), avec une moyenne de 67,0%. Par ailleurs, il est observé que cet indicateur est inférieur à 50% dans 43 comptes, compris entre 50% et 80% dans 53 et supérieur à 80% dans 40 comptes.

- Taux d'exécution des dépenses

L'analyse des données de la période de référence montre qu'aucune Commune n'a engagé des dépenses au-delà des prévisions, ce qui est une bonne pratique. En effet, le taux d'exécution des dépenses sur la période varie entre 7,8% (Meyomessala, 2015) et 77,5% (Ambam, 2013). Par ailleurs, ce taux est inférieur à 50% dans 109 comptes et supérieur à 50% dans 27 comptes.

11.2.2 Structure budgétaire

La structure budgétaire mesure l'importance des différentes masses significatives dans le compte administratif de la Commune. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement

Sur la base des 136 comptes examinés, les recettes fiscales représentent en moyenne, 78,6% des recettes de fonctionnement des Communes de la Région. Par ailleurs, cet indicateur varie de 25,9% (Ngoulemakong, 2013) à 99,7% (Olamze, 2013). De plus, il n'est pas superflu de relever qu'au cours de la période étudiée, la dépendance de l'ensemble des Communes aux recettes fiscales a baissé. En effet, le poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement de ces Collectivités est passé de 81,9% en 2012 à 80,6% en 2016, soit une baisse de 1,3%. Toutefois, il faut noter des cas particuliers comme ceux des Communes de Ngoulemakong, Mvengue, Lolodorf, Kribi 1er, Zoétélé, Sangmélima et Mvangane où la valeur de cet indicateur s'est plutôt accrue d'au moins 10% entre 2012 et 2016.

- Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement

Il s'agit d'apprécier le poids des recettes dont l'assiette et le recouvrement relèvent des services municipaux, dans l'ensemble des recettes de fonctionnement. L'analyse des données de la période permet de relever que cet indicateur varie de 0% (Mintom et Oveng, 2015) à 41,1% (Kye-Ossi, 2012). Par ailleurs, la valeur moyenne de cet indicateur est passée de 10,2% en 2012 à 8,8% en 2016.

- Poids des concours financiers de l'État dans les recettes

Les concours financiers de l'Etat comprennent les dotations budgétaires, notamment la DGD et les crédits transférés. Cet indicateur évalue la contribution de l'État en faveur des CTD. A titre de rappel, le Code Général des CTD prescrit depuis le 24 décembre 2019, une allocation d'au moins 15% du budget de l'État au financement des CTD. Les comptes examinés révèlent que cet indicateur varie de 0% (12 comptes)[20] à 81,4% (Oveng, 2016), avec une moyenne de 27,3%. Par ailleurs, la valeur moyenne de ce ratio est de 21,7% en 2012 contre 34,0% en 2016.

- Poids des recettes de péréquation dans les recettes réelles de fonctionnement

La loi portant fiscalité locale a prévu des ressources de péréquation qui sont centralisées et reversées aux Communes par le FEICOM. Cet indicateur est le rapport entre les recettes de péréquation reversées aux CTD par l'Organisme et les recettes totales de fonctionnement. Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour ce ratio. Toutefois, il est attendu en règle générale que ce ratio soit sur une tendance baissière, synonyme d'une amélioration de l'autonomie financière de la collectivité. Or, il a été observé que les Communes n'enregistrent pas correctement lesdites recettes de péréquation. En effet, certaines de ces Communes comptabilisent les montants nets[21] au lieu des montants bruts, ce qui entrave la bonne appréciation de cet indicateur.

- Poids des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales

Les dispositions des lois susvisées prescrivent que les dépenses de fonctionnement d'une Collectivité ne doivent pas excéder 60% de ses dépenses totales. L'objectif visé est d'amener les Communes à affecter au moins 40% de leurs dépenses en investissement. Au cours de la période de référence, 101 comptes ont satisfait à ce ratio. De façon globale, la valeur moyenne de cet indicateur est de 49,1%, loin en dessous du plafond de 60%. Ce qui signifie qu'en moyenne sur la période 2012-2016, les CTD de cette Région ont plus affecté leurs dépenses à l'investissement qu'au fonctionnement.

- Poids des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement

L'article 39 de la loi portant régime financier des CTD de 2009[22] et repris à l'article 417 alinéa 1 de la loi portant Code Général des CTD, prescrit que les dépenses de personnel d'une Collectivité n'excèdent pas 35% de ses dépenses de fonctionnement. Au cours de la période sous revue, cette structure de dépenses varie de 13,6% (Biwong-Bane, 2013) à 52,5% (Niete, 2013). Par ailleurs, seuls 92 comptes de la période ont satisfait à cette règle.

- Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement

Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour cet indicateur. Cependant, il n'est pas souhaitable que le ratio augmente continuellement. La politique de renouvellement des immobilisations doit permettre de sortir du patrimoine celles qui sont amorties et qui constituent une source de gaspillage du fait que leur entretien

[20] Communauté Urbaine de Kribi (2012, 2013, 2014, 2015), Communauté Urbaine d'Ebolowa (2012), Mengong (2012), Meyomessi (2012), Lolodorf (2013), Meyomessala (2012), Biwong-Bane (2012), Ma'an (2012, 2013).

[21] Après déduction des contributions aux CVUC, à la NASLA, au CONAFIL, au BUNEC, à Hysacam et à l'ARMP le cas échéant, le remboursement des dettes à tiers détenteurs.

[22] Cette loi a été abrogée par la loi portant Code Général des collectivités du 24 décembre 2019. Mais, cette étude s'appuie sur le dispositif législatif de la période 2012-2016

devient plus coûteux. Au cours de la période examinée, cet indicateur varie de 0%[23] à 43,5% (Biwong-Bane, 2014), avec une moyenne de 9,2%. De manière générale, on constate qu'au cours de la période de référence les Communes de cette Région ont faiblement alloué des ressources à l'entretien de leur patrimoine. En effet, cet indicateur n'excède pas 10% dans les 2/3 des comptes de la période.

11.2.3 Équilibre financier

Cette dimension évalue la capacité de la Commune à assumer ses charges, à réaliser ses projets et à faire face à l'avenir. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- **Taux d'épargne de gestion**

Cet indicateur évalue la capacité de la Commune à générer un surplus sur son fonctionnement afin de rembourser l'annuité de la dette et de financer l'investissement. Il doit être positif et en croissance. L'examen des 136 comptes a permis de relever qu'il y en a 14, soit 10,4% en valeur relative, dans lesquels la valeur de cet indicateur est négative et 122, soit 89,6%, où elle est positive. Cela signifie qu'au cours de la période étudiée, la majeure partie des Communes de cette Région a réussi à dégager des ressources sur le cycle de fonctionnement, pour financer l'investissement et rembourser une partie de la dette. Les valeurs les plus élevées de cet indicateur sont observées dans les Communes de Bipindi (2014), Mvengue (2012), Ma'an (2014), Ngoulemakong (2012, 2013 et 2014).

- **Taux d'épargne nette**

Cet indicateur évalue la marge d'autofinancement réelle après le règlement de toutes les charges incluant l'annuité en capital. Il doit être positif, stable et en croissance. Sur la période examinée, cet indicateur est négatif dans 17 comptes, soit 12,5% en valeur relative et positif dans 119, soit 87,5%. En moyenne sur la période, le taux d'épargne nette se situe à 20,7%. Par ailleurs, il est sur une tendance baissière, passant de 22,2% en 2012 à 9,9% en 2016.

- **Taux de rigidité budgétaire**

Cet indicateur évalue la marge de manœuvre disponible pour réduire les dépenses des Communes. Autrement dit, il s'agit de mesurer la part des dépenses de fonctionnement obligatoires qui rendent difficiles les arbitrages et les réorientations budgétaires. Plus le taux est élevé, moins les marges de manœuvre de la Collectivité sont importantes. Sur la période, la valeur de ce ratio varie de 4,6% (Mvengue, 2012) à 46,3% (Kribi 1er, 2012), avec une moyenne de 23,7%. Toutefois, cet indicateur est sur une tendance haussière, passant de 24,4% en 2012 à 28,2% en 2016.

11.2.4 Niveau de service à la population

Il est question dans cette dimension d'évaluer l'effort de prestation de service à la population.

[23] (Oveng, 2014), (Efoulan, 2012, 2013, 2014, 2015), (Mengong, 2013), (Meyomessi, 2013, 2015), (Niete, 2013)

- Dépenses d'investissement par habitant

L'analyse des données donne lieu d'observer que les dépenses d'investissement par habitant au Sud sont sur une tendance haussière, passant de 5 392 FCFA en 2012 à 9 337 FCFA en 2016, soit une progression de 73,2% sur la période. Cette progression, supérieure au taux d'accroissement de la population sur le même intervalle de temps, signifie un effort considérable des Collectivités de cette Région dans la satisfaction durable des besoins de leurs concitoyens. Toutefois, l'analyse de la dispersion de cet indicateur montre qu'il varie de 667 FCFA (Kribi 2ème) à 18 659 FCFA (Oveng).

11.3 Profil financier des Communes de la Région du Sud

Le profil détaillé de chaque Commune est présenté ainsi qu'il suit :

DÉPARTEMENT : DJA-ET-LOBO

COMMUNE DE BENGBIS

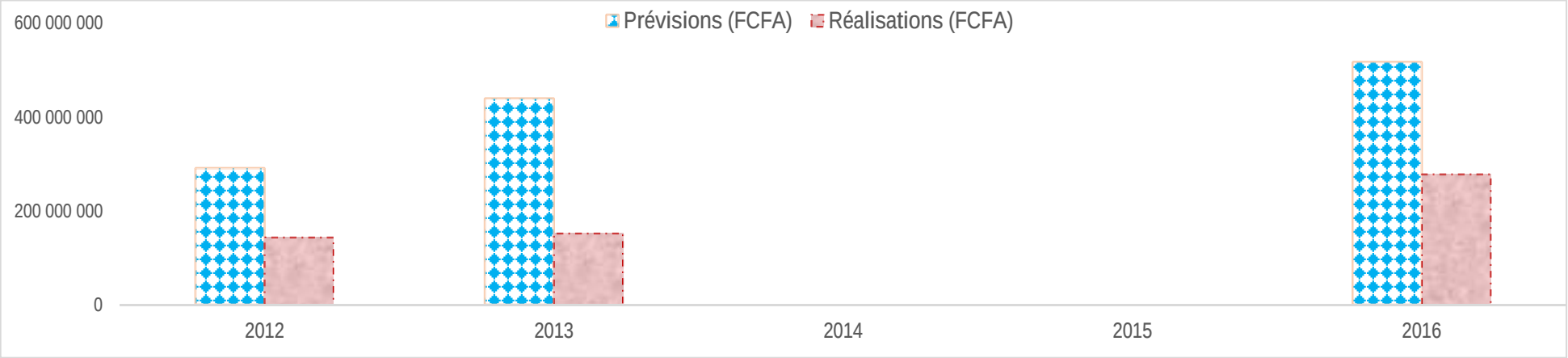
Recette moyenne : 191 002 422 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 45,85%

Dépense moyenne : 190 744 882 FCFA

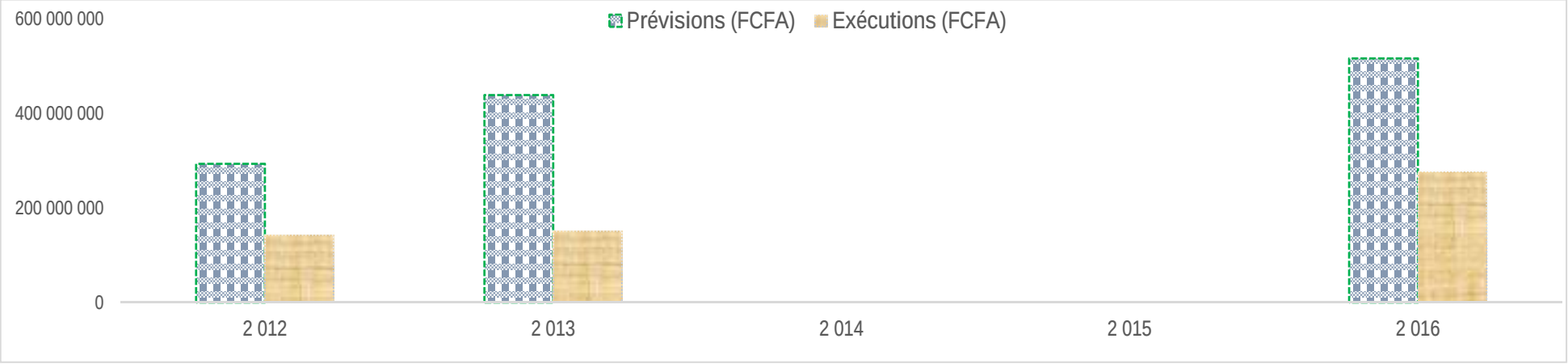
Taux d'exécution moyen des dépenses : 45,66%

Graphique 212 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BENGBIS de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BENGBIS

Graphique 213 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BENGBIS de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BENGBIS

Tableau 106 : Profil financier de la Commune de BENGBIS

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	143 239 638	151 967 663	n.d	n.d	277 799 966	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	143 141 166	151 580 399	n.d	n.d	277 513 082	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99085	1,00114	n.d	n.d	1,00000	0,99733
1.2 : Taux de réalisation des recettes	45,3	27,3	n.d	n.d	53,6	42,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	37,2	30,5	n.d	n.d	53,8	40,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	56,5	24,0	n.d	n.d	53,4	44,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	6,7	8,3	n.d	n.d	13,6	9,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	42,1	33,1	n.d	n.d	51,0	42,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	48,8	34,5	n.d	n.d	53,7	45,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	43,5	42,7	n.d	n.d	67,3	51,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	52,3	30,9	n.d	n.d	48,5	43,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	47,8	56,2	n.d	n.d	40,1	48,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	91,1	95,3	n.d	n.d	89,7	92,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,4	5,8	n.d	n.d	2,7	5,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	88,8	90,5	n.d	n.d	70,6	83,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	38,1	39,5	n.d	n.d	50,7	42,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	42,4	50,9	n.d	n.d	28,3	40,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	30,8	100,0	n.d	n.d	21,0	50,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	35,6	38,1	n.d	n.d	34,5	36,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	29,6	28,1	n.d	n.d	43,8	33,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	14,0	16,0	n.d	n.d	0,2	10,0
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	14,2	12,4	n.d	n.d	13,4	13,4
3.2 : Taux d'épargne brute	14,5	12,4	n.d	n.d	13,8	13,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	11,1	12,4	n.d	n.d	6,2	9,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	25,3	24,7	n.d	n.d	37,7	29,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,4	0,0	n.d	n.d	7,6	3,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	135	0	n.d	n.d	542	226
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	6 211	6 226	n.d	n.d	11 639	8 025
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	770	1 046	n.d	n.d	556	790
5.3 : Recettes propres par habitant	256	255	n.d	n.d	190	234

Source : Comptes administratifs de la Commune de BENGBIS

DÉPARTEMENT : DJA-ET-LOBO

COMMUNE DE DJOUM

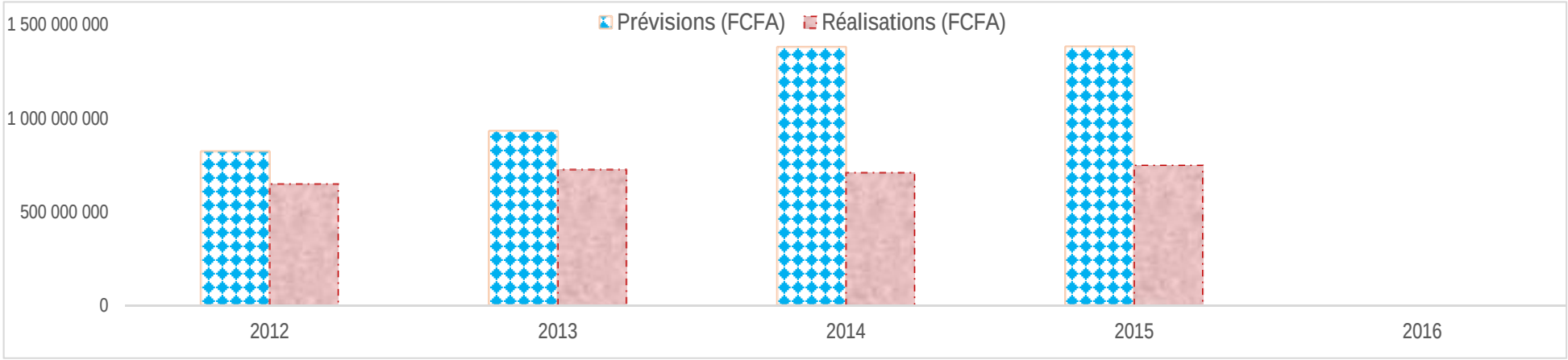
Recette moyenne : 708 028 285 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 65,57%

Dépense moyenne : 468 887 032 FCFA

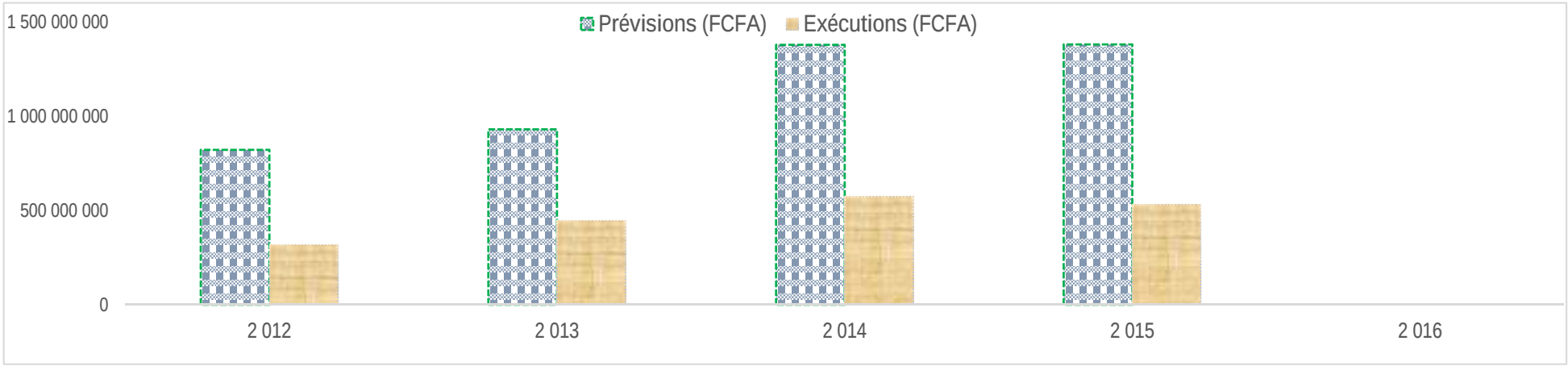
Taux d'exécution moyen des dépenses : 41,81%

Graphique 214 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DJOUM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DJOUM

Graphique 215 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DJOUM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DJOUM

Tableau 107 : Profil financier de la Commune de DJOUM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	648 132 629	725 727 468	709 203 301	749 049 741	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	320 372 931	448 582 245	574 285 495	532 307 457	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	73,4	77,2	38,2	50,5	n.d	59,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	61,4	89,9	48,5	48,6	n.d	62,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	82,6	69,0	30,4	55,5	n.d	59,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	16,5	13,5	19,5	19,9	n.d	17,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	60,3	92,3	48,7	48,0	n.d	62,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	38,9	48,2	41,6	38,5	n.d	41,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	73,7	69,5	50,1	50,0	n.d	60,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	27,7	42,3	38,0	32,4	n.d	35,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	36,2	46,0	54,6	69,5	n.d	51,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	87,9	66,5	91,8	72,5	n.d	79,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	4,0	2,7	9,9	7,0	n.d	5,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	30,9	22,8	39,3	24,1	n.d	29,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	17,8	4,6	19,5	19,0	n.d	15,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	57,9	10,5	32,5	23,1	n.d	31,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	92,5	25,1	100,0	100,0	n.d	79,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	46,3	31,2	35,8	45,2	n.d	39,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	24,2	28,5	24,4	31,1	n.d	27,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,6	2,1	5,9	7,3	n.d	4,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	27,3	55,3	10,4	44,9	n.d	34,5
3.2 : Taux d'épargne brute	27,5	55,4	10,6	45,0	n.d	34,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	20,8	42,9	3,8	42,2	n.d	27,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,6	12,7	21,8	17,1	n.d	17,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	6,7	12,5	6,9	2,9	n.d	7,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par habitant	664	1 881	749	591	n.d	971
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	8 387	14 853	17 501	13 684	n.d	13 606
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	467	794	1 213	2 154	n.d	1 157
5.3 : Recettes propres par habitant	395	408	1 080	1 429	n.d	828

Source : Comptes administratifs de la Commune de DJOUM

DÉPARTEMENT : DJA-ET-LOBO

COMMUNE DE MEYOMESSALA

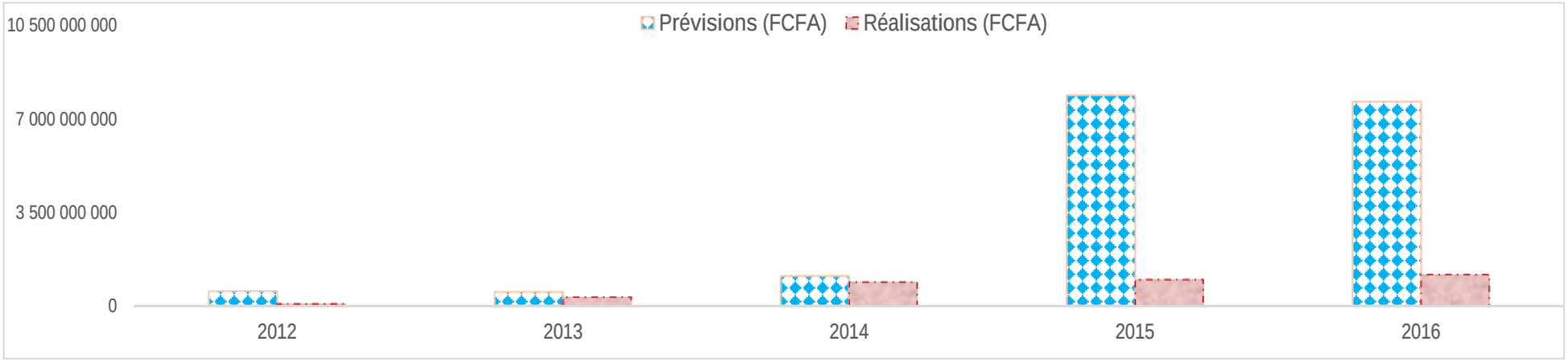
Recette moyenne : 688 342 216 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 37,08%

Dépense moyenne : 558 708 814 FCFA

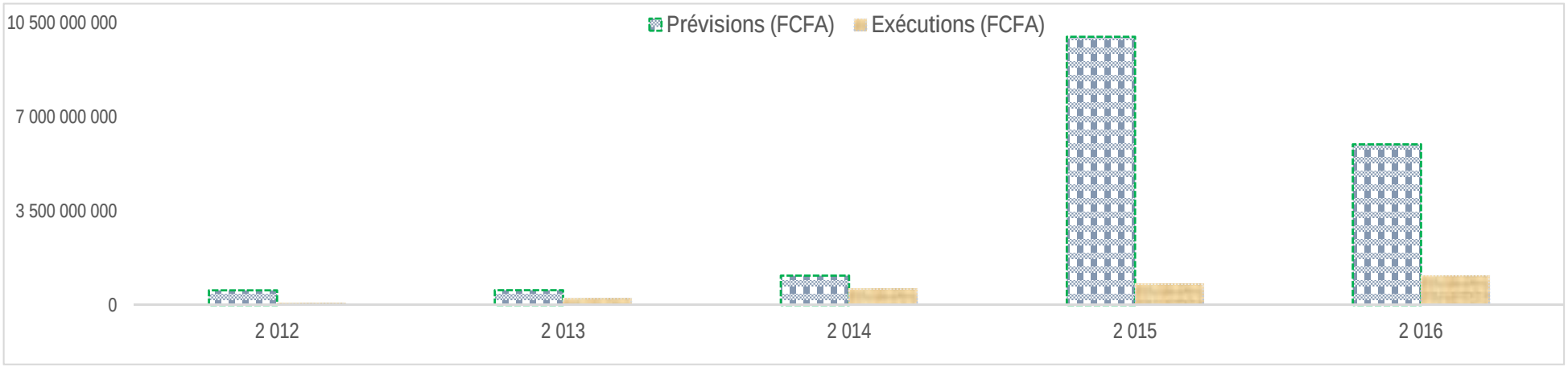
Taux d'exécution moyen des dépenses : 27,74%

Graphique 216 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MEYOMESSALA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MEYOMESSALA

Graphique 217 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MEYOMESSALA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MEYOMESSALA

Tableau 108 : Profil financier de la Commune de MEYOMESSALA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	72 374 131	329 126 897	888 783 726	980 515 109	1 170 911 216	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	74 059 858	241 509 962	601 393 648	778 413 957	1 098 166 647	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99178	0,93110	1,01739	0,78898	1,27692	1,00123
1.2 : Taux de réalisation des recettes	11,4	64,2	79,1	9,7	15,5	36,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	24,0	75,0	108,7	41,2	75,9	64,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	65,5	65,4	5,5	6,3	28,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	10,0	29,5	14,1	26,3	18,5	19,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	39,1	40,3	94,9	45,6	58,3	55,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	10,5	43,9	55,1	7,8	18,6	27,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	26,4	50,7	55,2	41,2	35,2	41,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	4,4	39,3	55,0	4,8	15,6	23,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	63,1	43,6	50,3	64,7	64,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	97,9	31,8	38,9	40,8	26,9	47,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,5	3,5	1,4	4,1	2,1	2,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	147,3	49,6	37,2	39,0	18,0	58,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	51,1	15,6	78,0	79,8	44,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	147,3	31,3	16,2	19,7	11,6	45,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	1,5	100,0	100,0	75,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	69,1	46,6	37,3	44,0	29,3	45,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	47,0	23,5	23,3	25,5	28,8	29,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	13,3	0,4	7,1	4,9	9,9	7,1
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	35,0	45,7	35,7	10,1	56,9	36,7
3.2 : Taux d'épargne brute	36,3	45,7	35,8	10,3	57,1	37,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	36,3	45,7	34,0	8,8	57,1	36,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	29,9	12,7	14,9	22,9	12,4	18,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	1,9	1,4	0,0	0,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	178	148	1	65
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	497	3 567	10 305	11 776	20 746	9 378
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	148	40	720	1 128	1 109	629
5.3 : Recettes propres par habitant	61	199	137	424	427	250

Source : Comptes administratifs de la Commune de MEYOMESSALA

DÉPARTEMENT : DJA-ET-LOBO

COMMUNE DE MEYOMESSI

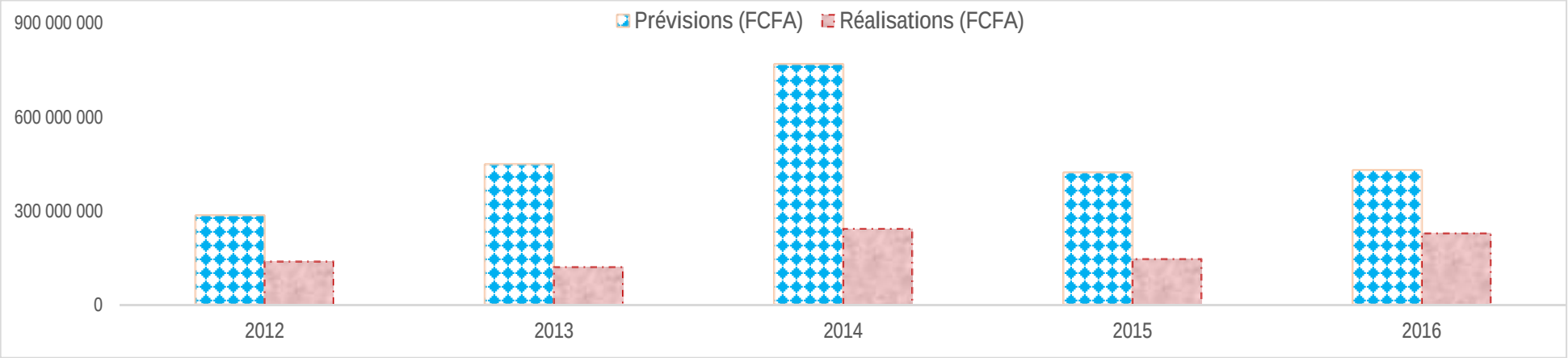
Recette moyenne : 175 128 114 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 38,89%

Dépense moyenne : 114 147 408 FCFA

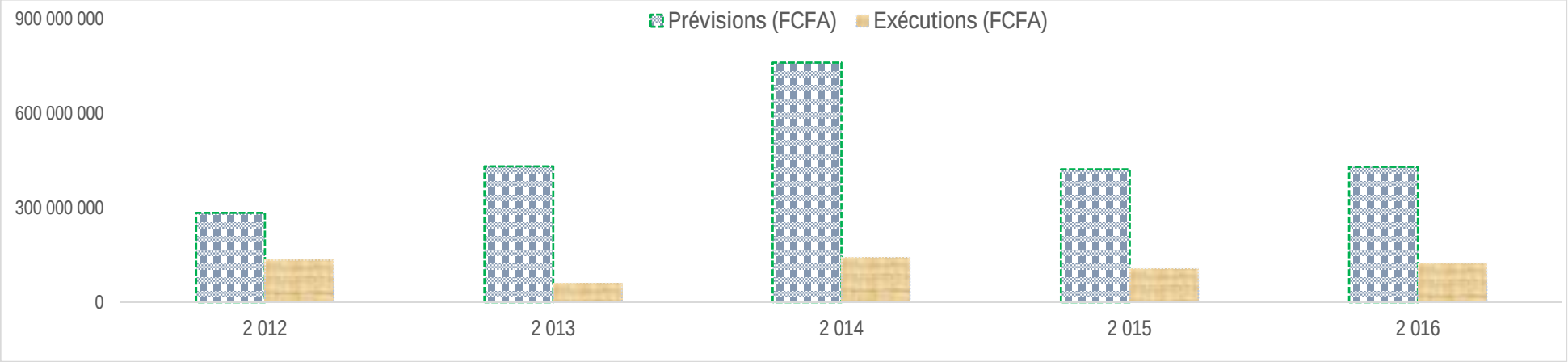
Taux d'exécution moyen des dépenses : 26,94%

Graphique 218 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MEYOMESSI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MEYOMESSI

Graphique 219 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MEYOMESSI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MEYOMESSI

Tableau 109 : Profil financier de la Commune de MEYOMESSI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	138 262 478	120 204 463	243 061 604	145 917 011	228 195 012	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	134 943 366	59 896 187	143 522 703	107 574 967	124 799 817	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00524	1,03961	1,00936	1,00000	1,00000	1,01084
1.2 : Taux de réalisation des recettes	49,5	26,8	26,4	34,4	53,1	38,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	46,7	28,5	35,9	29,9	35,0	35,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	52,2	24,7	21,4	46,6	83,9	45,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	8,4	11,2	6,0	4,5	9,4	7,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	46,7	22,0	43,4	32,7	45,5	38,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	49,2	14,2	19,1	25,5	29,0	27,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	40,4	17,6	26,8	29,3	46,2	32,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	57,2	11,9	16,4	22,4	18,7	25,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	46,3	59,3	46,6	63,3	41,5	51,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	93,5	37,6	86,9	88,4	91,2	79,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,0	16,2	9,9	7,4	9,5	10,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	71,9	73,2	73,2	83,7	70,5	74,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	1,6	5,4	2,8	16,0	5,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	33,3	69,4	50,5	53,0	29,2	47,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	37,5	0,0	26,2	12,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	38,9	50,2	36,2	50,8	59,9	47,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	39,2	29,4	33,4	37,2	26,3	33,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,3	0,0	0,8	0,0	1,3	1,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	14,9	55,8	40,5	40,4	20,8	34,5
3.2 : Taux d'épargne brute	15,6	56,5	40,8	40,6	21,1	34,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	15,6	56,5	5,8	20,8	7,5	21,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	33,1	12,8	19,8	22,1	20,8	21,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	35,0	19,8	13,6	13,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	2 850	1 672	1 169	1 138
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	7 864	2 805	8 503	4 856	4 545	5 715
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	317	0	533	0	88	188
5.3 : Recettes propres par habitant	416	1 053	810	627	817	745

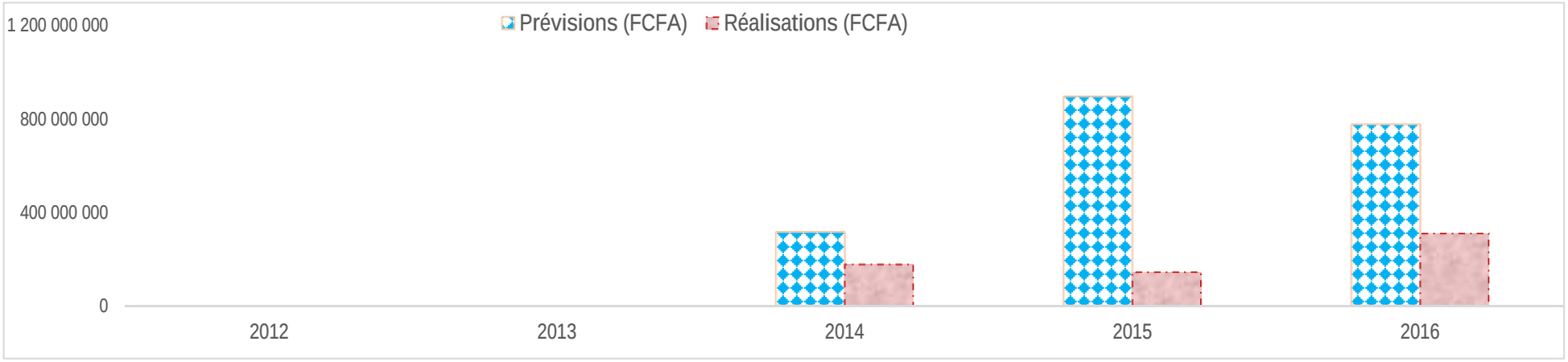
Source : Comptes administratifs de la Commune de MEYOMESSI

DÉPARTEMENT : DJA-ET-LOBO | COMMUNE DE MINTOM

Recette moyenne : 210 289 844 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 37,34%

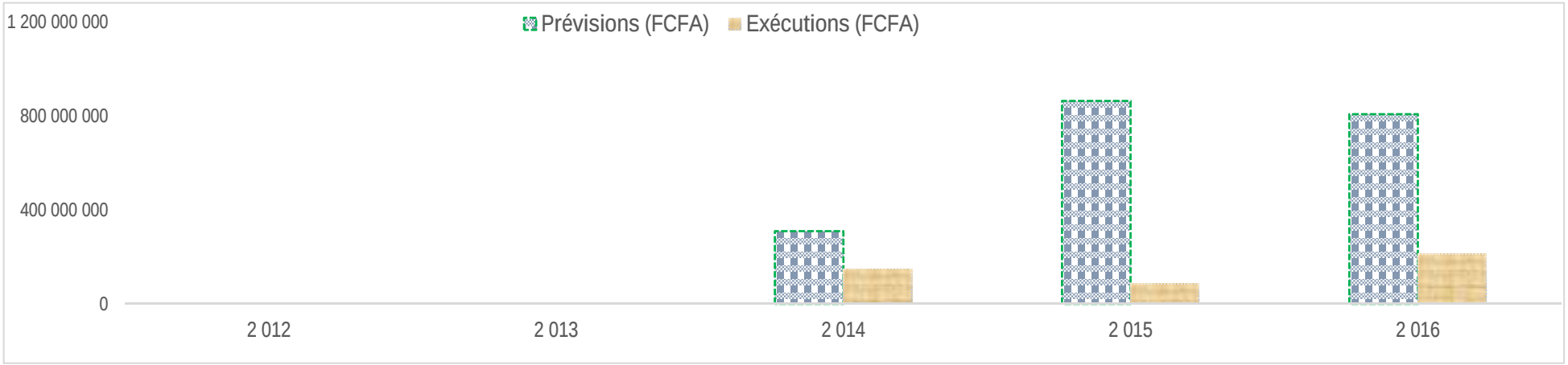
Dépense moyenne : 149 859 618 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 28,33%

Graphique 220 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MINTOM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MINTOM

Graphique 221 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MINTOM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MINTOM

Tableau 110 : Profil financier de la Commune de MINTOM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	177 002 662	144 262 913	309 603 958	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	150 841 559	86 109 705	212 627 589	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	1,02084	1,03514	0,96008	1,00535
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	55,9	13,6	39,9	36,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	93,7	83,3	55,0	77,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	42,9	0,6	36,4	26,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	18,7	0,0	19,9	12,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	193,3	73,1	69,8	112,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	48,7	10,0	26,3	28,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	76,0	62,2	54,9	64,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	35,8	0,9	18,3	18,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	42,8	96,2	26,1	55,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	78,0	73,4	95,7	82,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	2,2	0,0	1,7	1,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	72,8	59,0	70,8	67,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	65,7	26,9	0,6	31,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	31,2	56,7	80,0	56,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	33,3	72,3	68,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	50,1	92,4	45,7	62,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	23,0	19,1	29,9	24,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	18,5	33,9	19,3	23,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	0,1	29,9	-20,5	3,2
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	0,1	29,9	-20,3	3,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	-17,4	29,9	-24,2	-3,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	22,9	13,4	35,9	24,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	17,5	0,0	3,9	7,1
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	n.d	n.d	1 849	0	427	759
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	n.d	10 529	901	15 763	9 064
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	1 956	3 948	3 235	3 046
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	n.d	229	0	192	141

Source : Comptes administratifs de la Commune de MINTOM

DÉPARTEMENT : DJA-ET-LOBO

COMMUNE D'OVENG

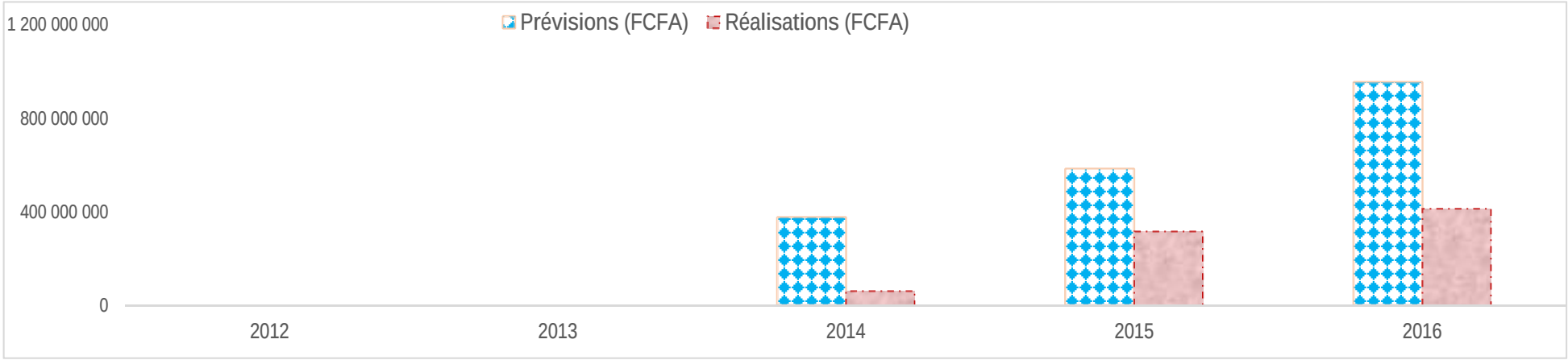
Recette moyenne : 263 242 443 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 37,85%

Dépense moyenne : 188 635 857 FCFA

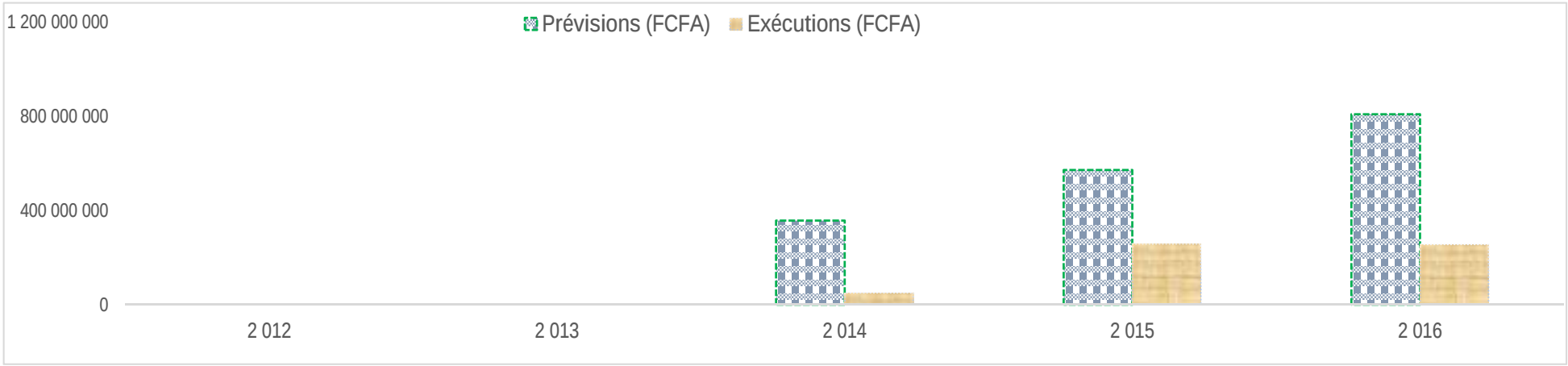
Taux d'exécution moyen des dépenses : 30,36%

Graphique 222 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'OVENG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'OVENG

Graphique 223 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'OVENG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'OVENG

Tableau 111 : Profil financier de la Commune d'OVENG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	60 533 422	315 842 793	413 351 113	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	50 701 551	258 690 637	256 515 383	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	1,05286	1,01981	1,17862	1,08376
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	16,1	53,3	37,0	35,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	28,6	32,1	20,9	27,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	0,0	69,7	45,6	38,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	0,1	0,0	6,5	2,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	28,9	33,7	22,6	28,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	14,2	45,2	31,7	30,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	29,1	45,7	20,8	31,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	6,2	45,0	38,0	29,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	100,0	26,2	19,5	48,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	98,3	96,2	95,0	96,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	0,1	0,0	1,0	0,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	90,3	83,1	91,5	88,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	1,7	55,9	81,4	46,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	90,3	21,8	17,9	43,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	71,3	26,5	24,2	40,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	25,3	18,2	33,4	25,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	0,0	14,6	1,0	5,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	45,4	14,7	-0,4	19,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	40,3	14,3	0,0	18,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	40,3	14,3	0,0	18,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	20,2	16,0	33,3	23,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	5,1	0,4	0,0	1,8
4.3 : Dette par habitant	n.d	n.d	442	42	0	162
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	n.d	2 078	26 788	27 109	18 659
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	0	1 521	0	507
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	n.d	5	0	83	29

Source : Comptes administratifs de la Commune d'OVENG

DÉPARTEMENT : DJA-ET-LOBO

COMMUNE DE SANGMELIMA

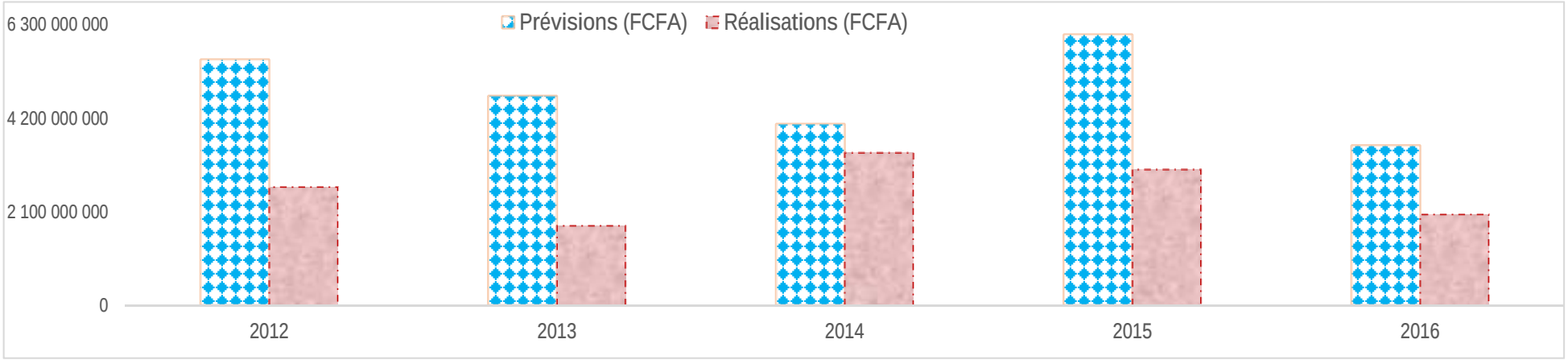
Recette moyenne : 2 590 427 647 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 55,42%

Dépense moyenne : 1 982 561 829 FCFA

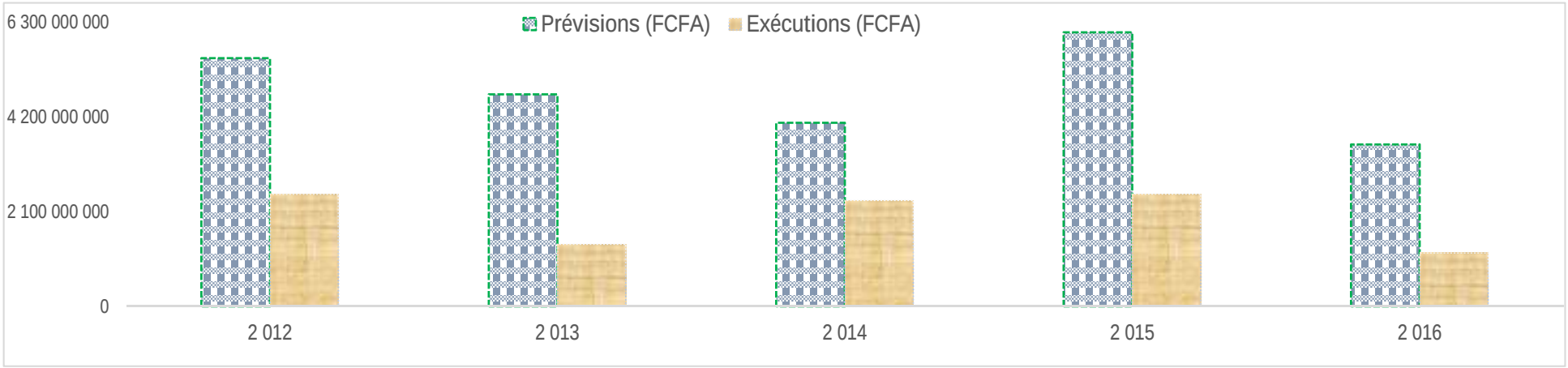
Taux d'exécution moyen des dépenses : 41,33%

Graphique 224 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SANGMELIMA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SANGMELIMA

Graphique 225 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SANGMELIMA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SANGMELIMA

Tableau 112 : Profil financier de la Commune de SANGMELIMA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	2 655 748 848	1 786 732 640	3 423 981 228	3 046 566 118	2 039 109 401	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	2 491 341 533	1 379 961 889	2 355 314 813	2 495 217 063	1 190 973 847	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00205	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00041
1.2 : Taux de réalisation des recettes	52,6	34,4	98,2	49,8	54,0	57,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	82,6	72,4	84,2	79,5	86,7	81,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	48,3	29,1	103,8	46,7	46,4	54,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	56,3	42,6	45,5	62,7	62,3	53,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	80,5	75,3	82,7	85,1	97,8	84,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	45,4	29,3	57,8	41,0	33,2	41,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	79,4	70,6	75,9	75,2	78,9	76,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	41,2	23,6	55,1	37,8	23,4	36,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	19,8	25,8	22,8	15,3	30,5	22,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	62,7	69,8	71,7	80,7	78,0	72,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	23,6	21,4	18,8	22,3	20,5	21,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	41,8	56,2	61,0	68,8	53,4	56,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	33,8	53,3	32,0	39,5	38,2	39,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	33,4	40,0	61,1	57,2	50,7	48,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	68,1	100,0	98,5	100,0	100,0	93,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	19,1	29,2	17,4	15,9	41,7	24,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	24,1	29,7	27,0	27,5	24,8	26,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	12,6	20,5	11,0	18,2	22,8	17,0
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	0,0	-1,6	11,3	13,4	7,9	6,2
3.2 : Taux d'épargne brute	0,2	-1,4	11,4	13,4	8,8	6,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-7,6	-3,9	10,6	13,4	8,8	4,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	24,1	30,1	24,2	23,8	22,6	25,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	7,7	2,5	0,7	0,0	0,0	2,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0	0,1
4.3 : Dette par habitant	394	103	47	0	0	109
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	21 508	10 275	20 212	21 541	7 048	16 117
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	595	784	415	715	1 057	713
5.3 : Recettes propres par habitant	1 199	894	903	1 045	1 133	1 035

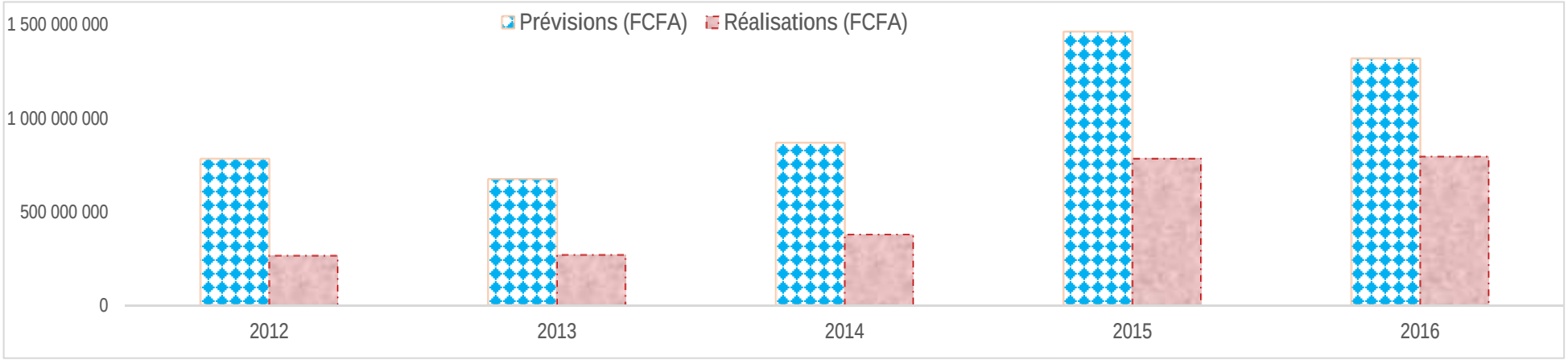
Source : Comptes administratifs de la Commune de SANGMELIMA

DÉPARTEMENT : DJA-ET-LOBO | COMMUNE DE ZOETELE

Recette moyenne : 498 651 812 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 46,30%

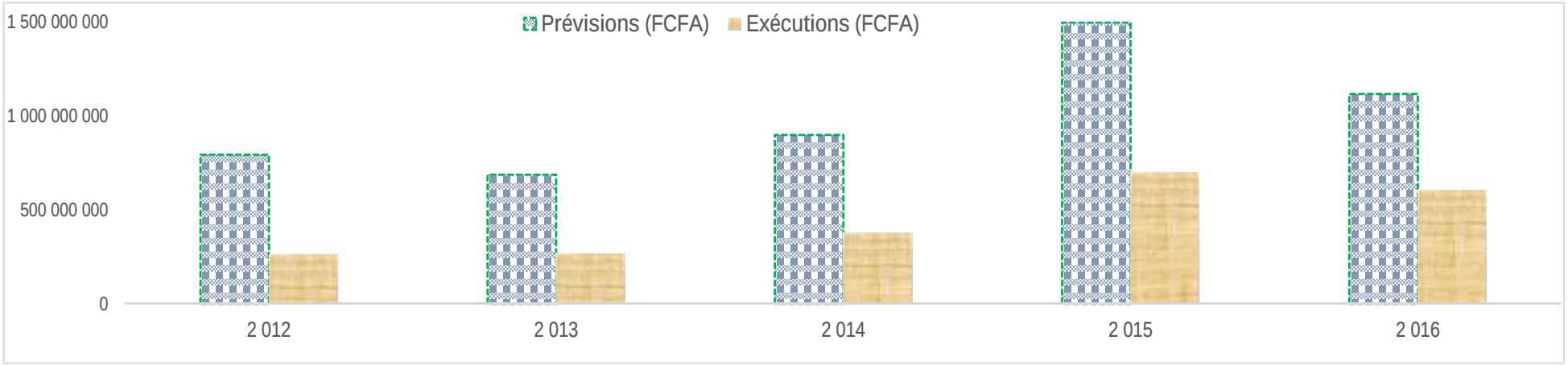
Dépense moyenne : 443 433 232 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 43,04%

Graphique 226 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de ZOETELE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de ZOETELE

Graphique 227 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de ZOETELE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de ZOETELE

Tableau 113 : Profil financier de la Commune de ZOETELE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	265 413 844	269 649 485	379 189 254	784 305 089	794 701 389	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	262 927 739	268 973 760	377 647 488	700 160 700	607 456 473	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,98479	0,98046	0,96429	0,97523	1,17942	1,01684
1.2 : Taux de réalisation des recettes	32,9	39,7	52,7	60,7	60,3	49,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	39,2	63,8	73,0	79,6	63,3	63,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	29,5	25,9	43,0	56,5	59,6	42,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	43,3	51,6	46,3	41,6	40,7	44,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	61,6	97,7	84,6	87,7	86,9	83,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	33,1	39,1	42,0	46,7	54,3	43,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	35,2	45,0	53,9	60,4	58,2	50,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	32,5	37,2	38,2	44,1	53,0	41,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	42,2	58,7	44,9	23,8	22,1	38,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	71,9	81,5	80,6	89,7	89,5	82,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	21,9	12,7	12,5	12,0	10,3	13,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	82,7	64,4	75,0	78,7	75,3	75,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	63,5	47,2	60,3	71,8	79,6	64,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	34,9	37,8	33,7	22,7	16,6	29,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	99,8	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	23,8	28,5	31,1	20,8	26,5	26,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	24,7	19,3	28,4	33,8	39,3	29,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,8	16,1	5,1	5,2	6,1	8,3
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	42,0	50,7	30,8	21,5	8,1	30,6
3.2 : Taux d'épargne brute	42,5	51,0	31,0	21,7	8,1	30,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	37,7	46,4	30,4	18,5	6,2	27,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	14,2	9,5	19,6	26,5	36,1	21,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	4,8	4,7	0,5	3,2	1,9	3,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	149	208	26	164	93	128
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	5 771	5 456	7 294	15 353	12 223	9 219
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	181	1 364	227	1 280	2 166	1 044
5.3 : Recettes propres par habitant	684	567	598	615	494	592

Source : Comptes administratifs de la Commune de ZOETELE

DÉPARTEMENT : MVILA

COMMUNE DE BIWONG-BANE

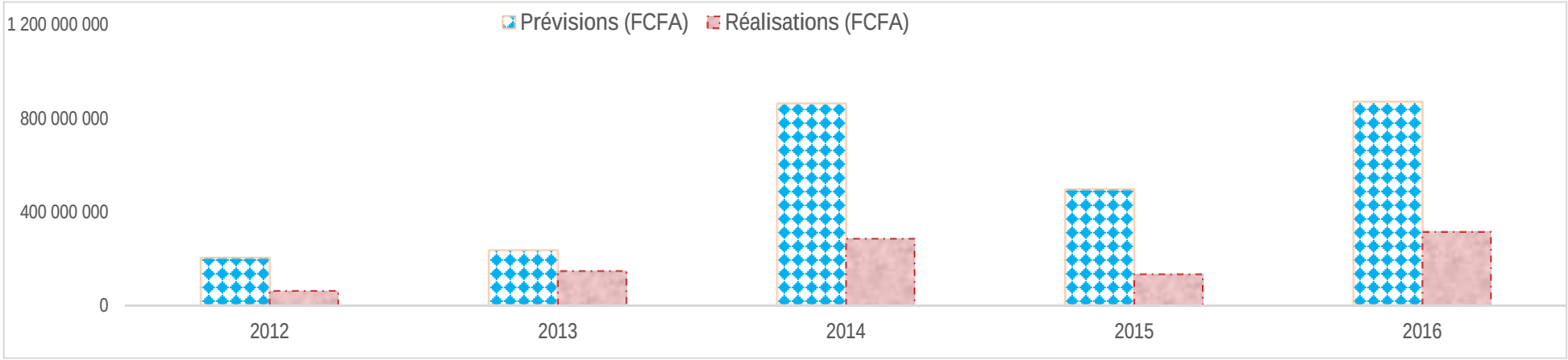
Recette moyenne : 188 318 319 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 37,86%

Dépense moyenne : 175 614 270 FCFA

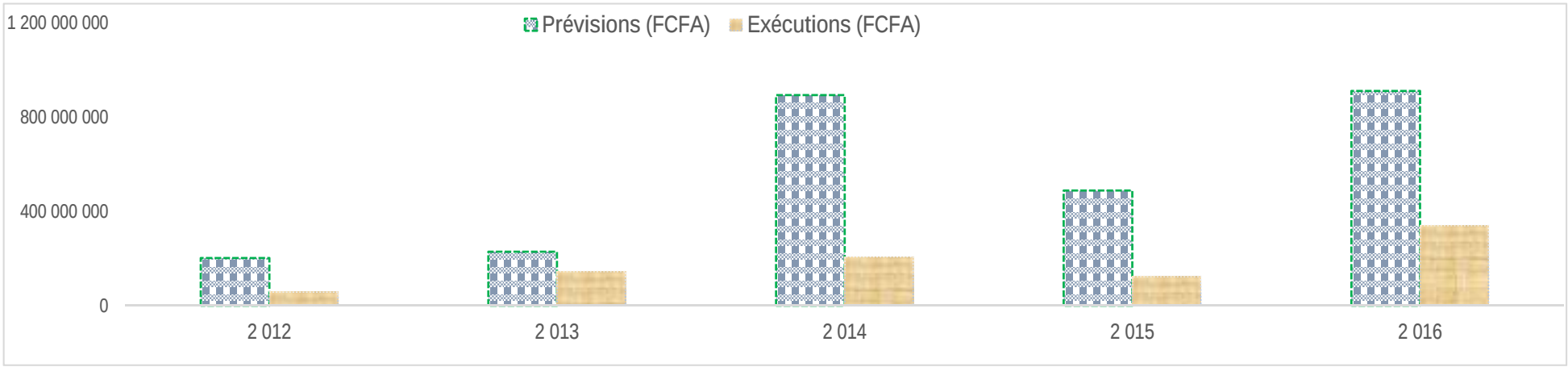
Taux d'exécution moyen des dépenses : 35,75%

Graphique 228 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BIWONG-BANE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BIWONG-BANE

Graphique 229 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BIWONG-BANE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BIWONG-BANE

Tableau 114 : Profil financier de la Commune de BIWONG-BANE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	62 190 973	146 861 784	285 021 990	133 116 433	314 400 417	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	58 441 706	145 947 271	208 481 219	124 142 812	341 058 340	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00207	1,02573	0,96367	1,01365	0,95376	0,99178
1.2 : Taux de réalisation des recettes	30,7	60,9	32,9	26,9	36,0	37,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	41,9	64,6	28,1	56,2	60,3	50,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	2,8	0,0	35,5	9,8	28,5	15,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	8,2	4,1	7,6	18,3	21,9	12,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	104,5	72,2	69,3	90,1	51,5	77,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	28,9	63,7	23,3	25,4	37,4	35,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	39,4	69,2	58,2	44,7	27,0	47,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	16,4	58,0	13,6	15,5	46,4	30,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	97,6	100,0	29,5	77,1	39,5	68,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	95,6	34,7	91,6	88,3	64,1	74,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,9	0,2	1,8	1,3	2,1	1,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	87,4	43,8	90,9	87,5	63,8	74,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	43,9	70,9	29,8	74,6	43,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	89,5	58,6	28,7	69,5	25,2	54,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	n.d	100,0	91,1	100,0	72,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	74,1	55,3	54,2	59,7	33,6	55,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	18,4	13,6	16,3	27,4	24,8	20,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	22,7	5,2	43,5	1,8	0,1	14,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	28,6	41,1	-35,4	28,2	7,4	14,0
3.2 : Taux d'épargne brute	28,6	41,1	-35,5	27,7	7,2	13,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	28,6	41,1	-50,3	27,7	7,2	10,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	13,2	8,0	22,3	20,8	23,2	17,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	14,7	0,0	0,0	2,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,2	1,1	0,2	0,3
4.3 : Dette par habitant	0	0	810	69	15	179
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 015	4 308	6 216	3 217	14 431	5 838
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	646	747	5 221	422	2 969	2 001
5.3 : Recettes propres par habitant	37	20	99	85	165	81

Source : Comptes administratifs de la Commune de BIWONG-BANE

DÉPARTEMENT : MVILA

COMMUNE DE BIWONG-BULU

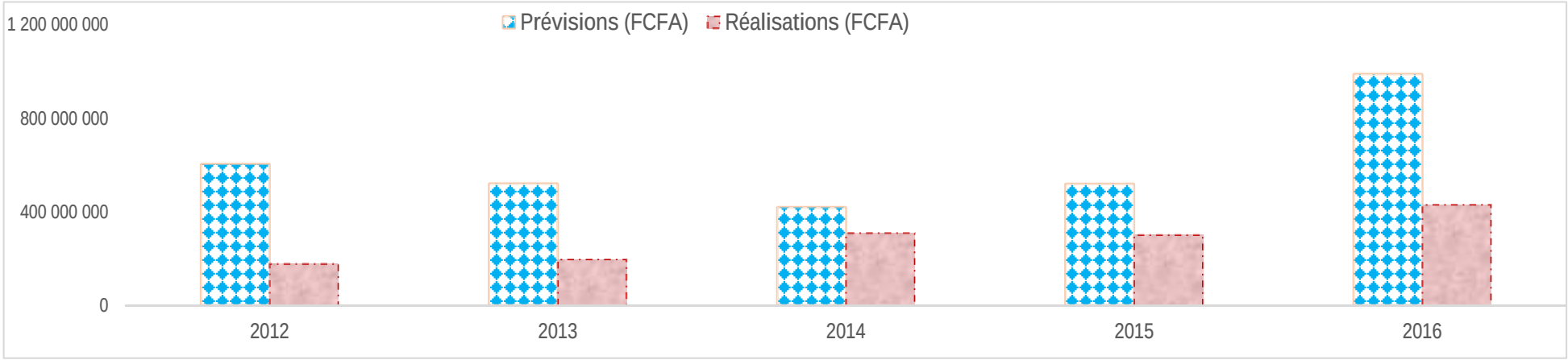
Recette moyenne : 282 551 199 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 48,35%

Dépense moyenne : 240 602 260 FCFA

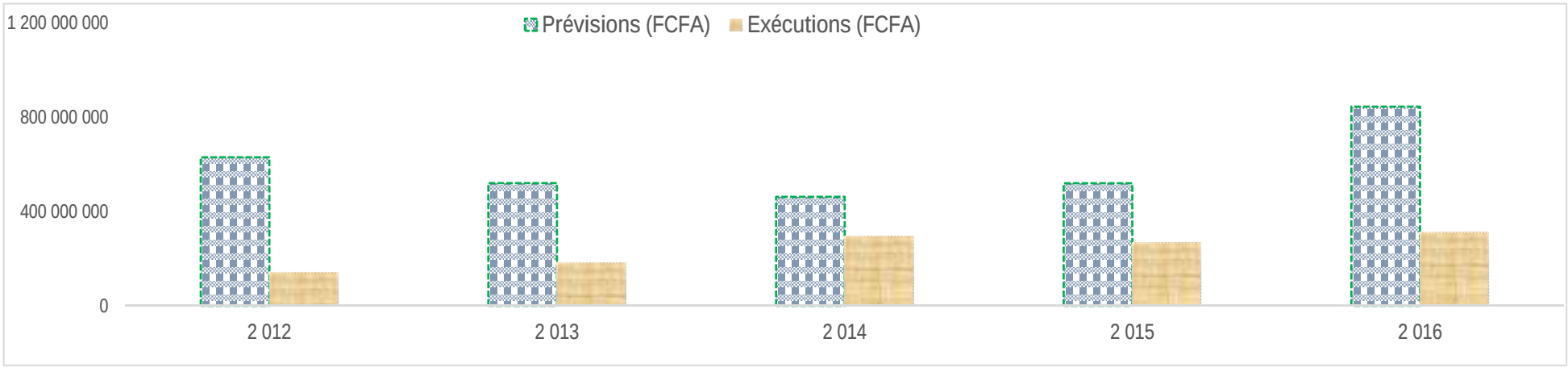
Taux d'exécution moyen des dépenses : 42,09%

Graphique 230 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BIWONG-BULU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BIWONG-BULU

Graphique 231 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BIWONG-BULU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BIWONG-BULU

Tableau 115 : Profil financier de la Commune de BIWONG-BULU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	177 173 449	196 400 971	308 771 845	300 258 993	430 150 736	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	143 025 828	183 588 484	296 446 616	268 082 932	311 867 442	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,95766	0,99999	0,90847	0,99981	1,16918	1,00702
1.2 : Taux de réalisation des recettes	29,3	37,7	73,5	57,7	43,5	48,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	25,8	54,5	93,9	71,0	45,5	58,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	31,0	27,5	7,0	0,0	41,2	21,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	29,8	43,9	20,6	29,9	30,8	31,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	53,5	116,4	116,8	87,0	55,5	85,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	22,7	35,3	64,1	51,5	36,9	42,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	43,5	95,5	84,2	68,0	54,7	69,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	18,4	24,0	55,1	43,1	31,7	34,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	28,6	54,6	97,8	100,0	56,1	67,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	83,0	75,4	45,3	40,3	51,3	59,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,4	0,3	0,2	0,3	0,4	0,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	103,4	55,3	24,9	29,6	32,3	49,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	1,5	1,4	42,5	44,6	71,2	32,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	29,6	30,2	24,3	29,6	18,1	26,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	100,0	n.d	100,0	50,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	32,8	42,7	40,6	44,6	33,4	38,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	17,2	19,4	21,5	27,5	23,6	21,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,8	2,1	5,8	0,4	3,0	3,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	6,4	26,2	59,9	59,8	56,6	41,8
3.2 : Taux d'épargne brute	7,6	26,9	60,2	60,2	56,8	42,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	7,6	26,9	60,2	60,2	56,8	42,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	15,9	14,2	8,6	10,9	10,2	12,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	0	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	6 581	7 101	11 732	9 776	13 518	9 742
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	152	109	679	1 775	812	705
5.3 : Recettes propres par habitant	13	20	44	63	64	41

Source : Comptes administratifs de la Commune de BIWONG-BULU

DÉPARTEMENT : MVILA

COMMUNAUTE URBAINE D'EBOLOWA

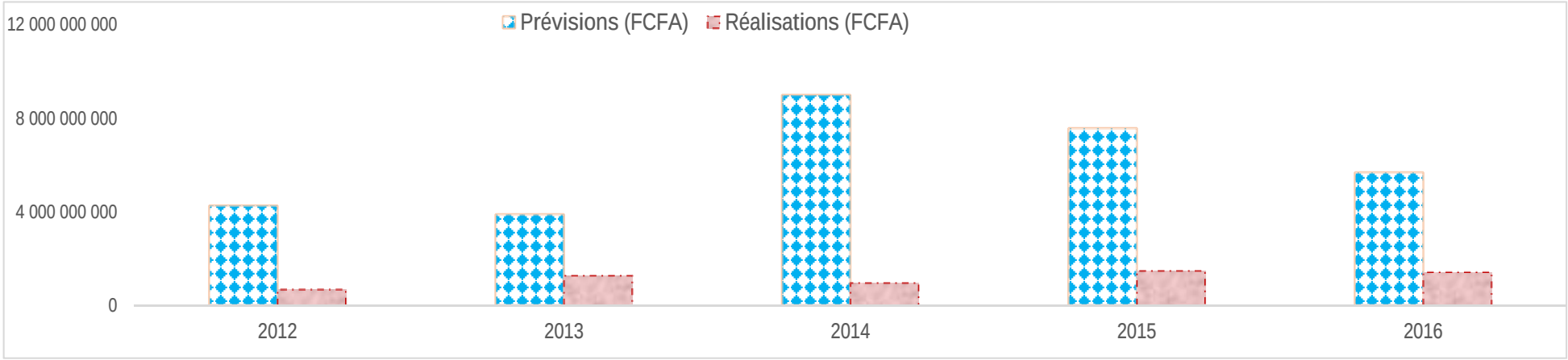
Recette moyenne : 1 158 263 654 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 20,69%

Dépense moyenne : 894 906 427 FCFA

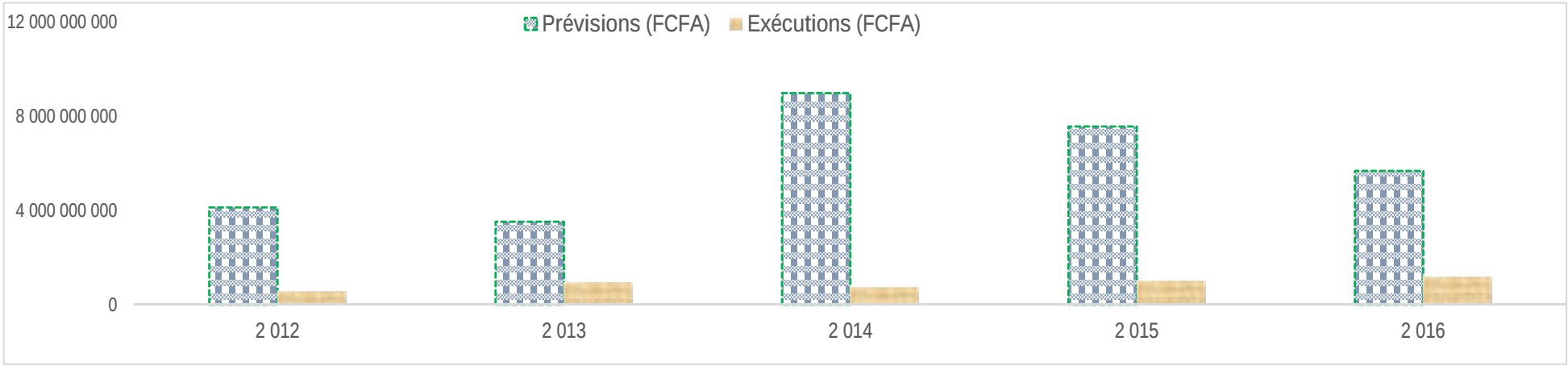
Taux d'exécution moyen des dépenses : 16,66%

Graphique 232 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine d'EBOLOWA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine d'EBOLOWA

Graphique 233 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine d'EBOLOWA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine d'EBOLOWA

Tableau 116 : Profil financier de la Communauté Urbaine d'EBOLOWA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	673 285 723	1 269 238 311	956 216 023	1 475 254 120	1 417 324 095	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	577 331 934	933 399 305	745 000 117	1 022 686 930	1 196 113 850	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,03291	1,10354	1,00000	1,00000	1,00000	1,02729
1.2 : Taux de réalisation des recettes	15,7	32,6	8,8	17,2	18,4	18,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	28,1	48,6	31,7	29,6	26,3	32,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	10,3	25,8	2,2	14,2	13,6	13,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	24,9	31,2	34,9	35,1	43,1	33,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	54,6	46,4	62,8	56,9	81,5	60,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	14,0	26,5	8,3	13,5	21,0	16,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	39,8	63,5	42,1	37,4	37,2	44,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	8,1	17,0	3,8	9,8	17,0	11,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	54,5	44,6	80,6	33,5	54,6	53,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	90,9	38,1	59,7	88,6	94,1	74,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	13,2	8,7	13,4	19,7	18,7	14,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	38,1	30,0	34,5	56,8	42,5	40,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	27,6	29,9	57,0	18,3	26,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	20,8	13,4	27,8	19,0	23,2	20,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	83,6	100,0	0,0	100,0	100,0	76,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	52,5	49,0	58,9	37,2	35,0	46,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	42,4	29,5	40,2	49,9	50,3	42,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,0	9,7	6,2	4,8	4,7	6,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	17,2	19,2	28,5	9,2	20,6	18,9
3.2 : Taux d'épargne brute	17,2	19,2	29,5	10,2	20,6	19,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	17,2	19,2	29,5	10,2	12,8	17,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	35,1	23,9	28,3	44,8	40,0	34,4
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	7,8	1,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	0	355	71
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 503	4 285	2 717	5 639	6 748	4 378
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	303	2 499	987	1 124	509	1 084
5.3 : Recettes propres par habitant	440	441	740	733	855	642

Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine d'EBOLOWA

DÉPARTEMENT : MVILA

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT D'EBOLOWA 1ER

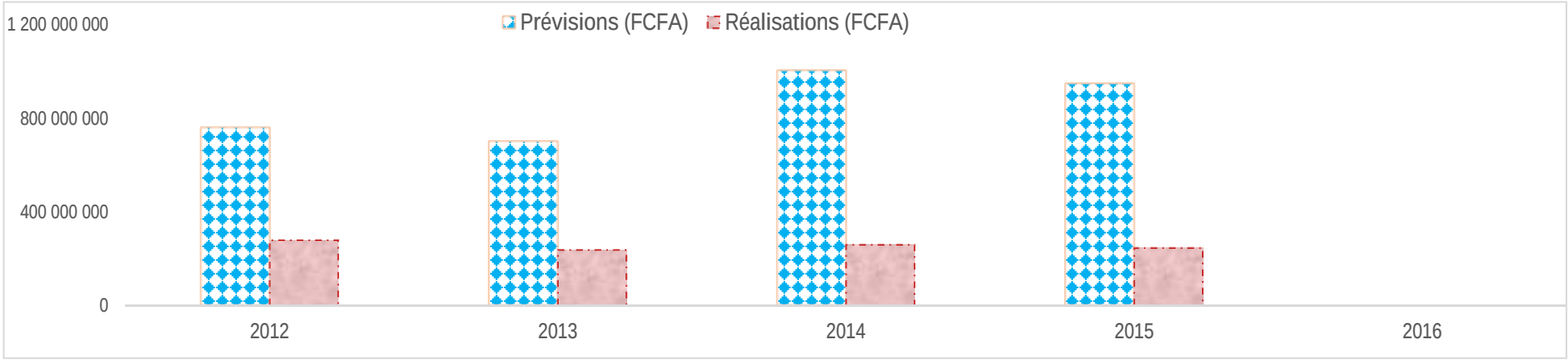
Recette moyenne : 255 023 510 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 30,52%

Dépense moyenne : 190 486 814 FCFA

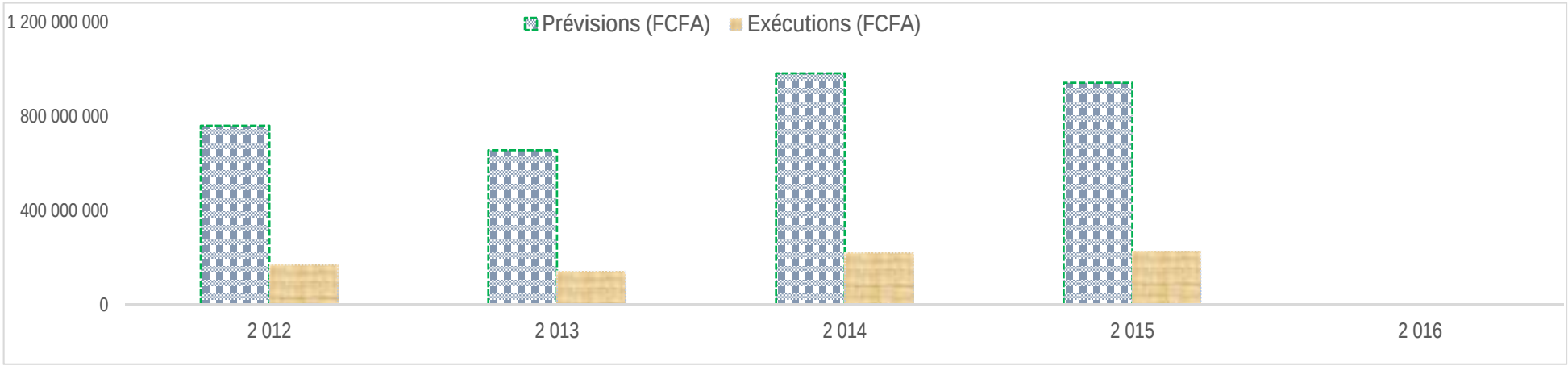
Taux d'exécution moyen des dépenses : 22,70%

Graphique 234 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 1ER

Graphique 235 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 1ER

Tableau 117 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 1ER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	278 875 395	237 193 693	258 856 828	245 168 125	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	169 770 933	143 551 521	221 590 918	227 033 882	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,06895	1,02247	1,00573	n.d	1,02429
1.2 : Taux de réalisation des recettes	36,7	33,8	25,8	23,8	n.d	30,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	47,6	55,9	65,7	72,3	n.d	60,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	31,6	22,4	14,2	9,4	n.d	19,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	48,5	47,8	43,7	79,1	n.d	54,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	87,2	102,8	99,0	112,8	n.d	100,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	22,3	21,9	22,5	24,1	n.d	22,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	43,3	48,3	39,5	58,1	n.d	47,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	15,6	8,6	15,7	13,4	n.d	13,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	41,2	56,2	57,2	69,8	n.d	56,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	76,1	69,4	72,6	86,1	n.d	76,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	13,7	10,3	8,3	14,8	n.d	11,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	48,1	47,6	54,6	57,6	n.d	51,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	9,2	14,9	16,3	6,6	n.d	11,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	19,8	26,7	31,2	40,2	n.d	29,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	30,5	0,0	6,3	23,4	n.d	15,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	47,1	74,0	50,3	57,8	n.d	57,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	35,2	37,4	27,0	35,6	n.d	33,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	20,8	6,6	17,9	9,9	n.d	13,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	30,0	19,9	24,3	16,2	n.d	22,6
3.2 : Taux d'épargne brute	30,5	20,3	24,7	16,8	n.d	23,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	30,5	20,3	24,7	16,8	n.d	23,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	24,4	29,8	20,3	29,6	n.d	26,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	0	n.d	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 952	801	2 330	2 001	n.d	1 771
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	459	253	408	759	n.d	470
5.3 : Recettes propres par habitant	343	293	258	487	n.d	345

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 1ER

DÉPARTEMENT : MVILA

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT D'EBOLOWA 2EME

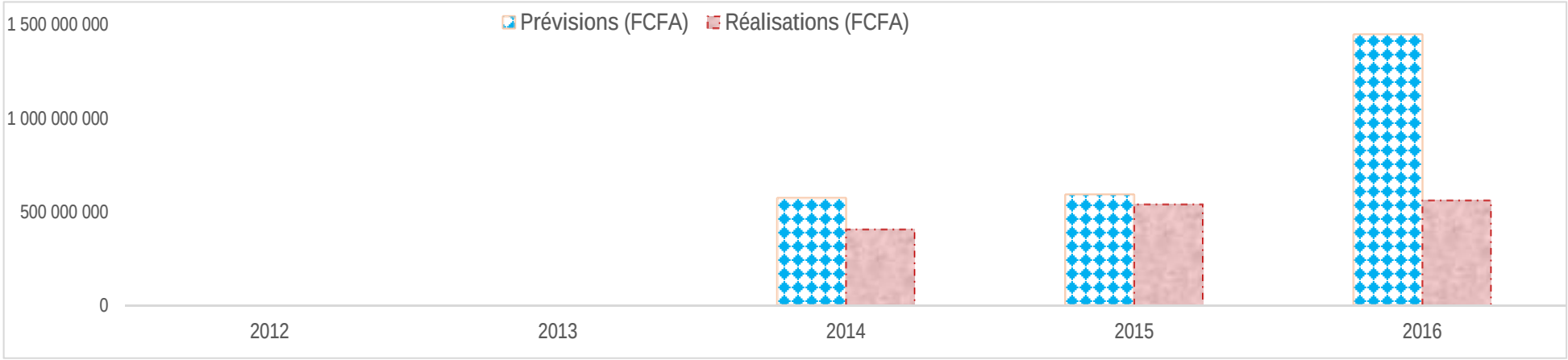
Recette moyenne : 502 117 684 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,94%

Dépense moyenne : 422 548 108 FCFA

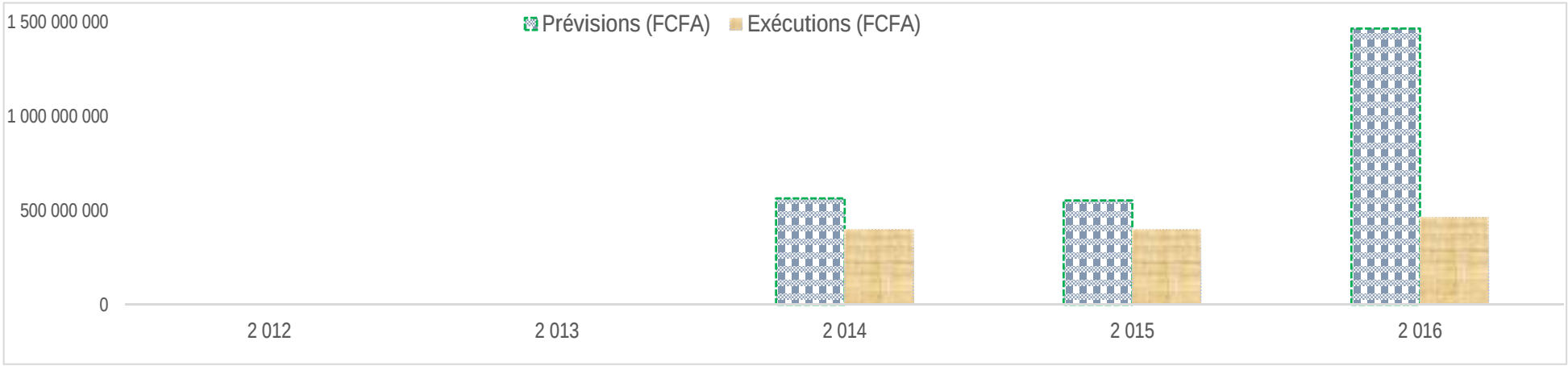
Taux d'exécution moyen des dépenses : 58,47%

Graphique 236 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 2EME

Graphique 237 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 2EME

Tableau 118 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 2EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	405 541 158	539 742 666	561 069 228	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	402 346 703	401 627 419	463 670 201	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	1,01416	1,06890	0,98637	1,02314
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	49,4	91,2	38,8	59,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	83,3	83,5	31,9	66,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	2,9	96,6	41,9	47,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	18,7	33,0	18,4	23,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	93,2	111,4	41,9	82,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	71,8	72,8	31,6	58,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	55,6	45,1	30,7	43,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	99,7	120,4	32,3	84,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	97,5	37,3	25,4	53,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	50,4	97,5	97,5	81,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	2,6	6,0	8,7	5,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	35,4	54,4	66,7	52,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	46,6	8,3	2,9	19,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	34,6	20,3	16,9	23,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	13,3	3,6	39,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	49,0	39,2	38,8	42,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	29,9	49,6	36,2	38,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	0,1	1,1	0,3	0,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	28,3	20,8	-28,3	6,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	28,6	22,0	-26,4	8,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	25,5	12,9	-35,7	0,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	21,4	38,7	45,8	35,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	3,2	9,1	9,4	7,2
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	n.d	n.d	134	276	199	203
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	n.d	3 143	3 697	4 245	3 695
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	89	29	12	43
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	n.d	111	184	185	160

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement d'EBOLOWA 2EME

DÉPARTEMENT : MVILA

COMMUNE D'EFOULAN

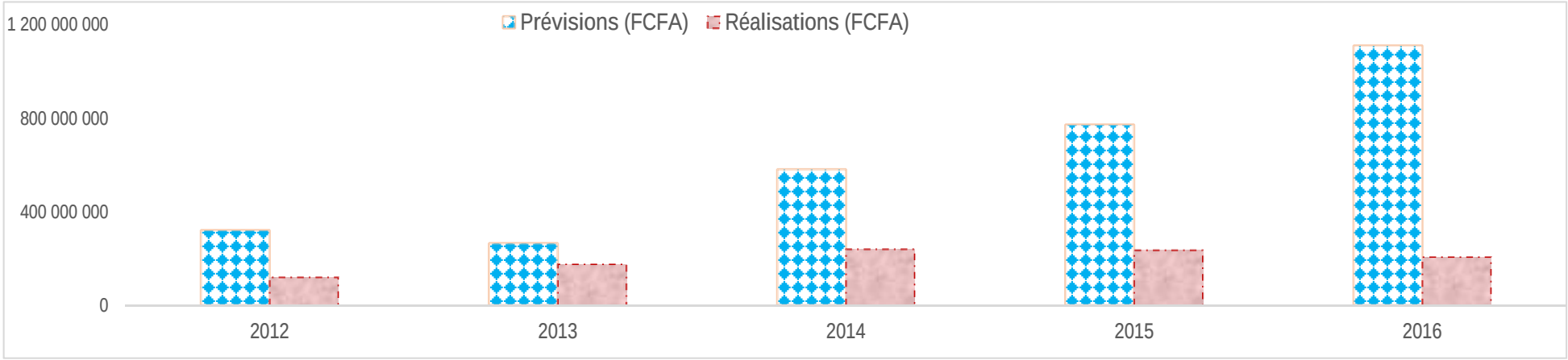
Recette moyenne : 195 563 016 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 38,76%

Dépense moyenne : 128 891 478 FCFA

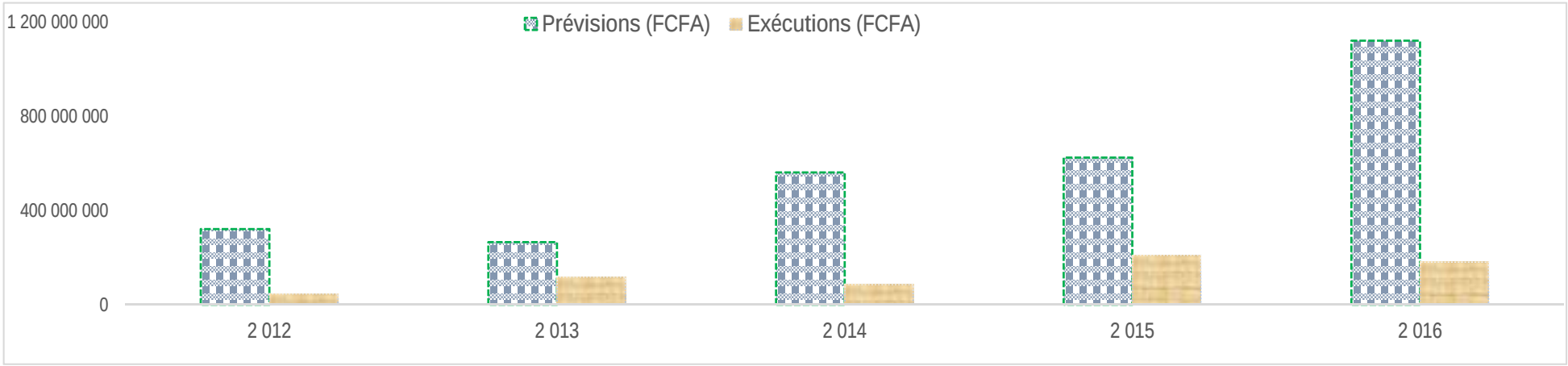
Taux d'exécution moyen des dépenses : 24,88%

Graphique 238 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'EFOULAN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'EFOULAN

Graphique 239 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'EFOULAN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'EFOULAN

Tableau 119 : Profil financier de la Commune d'EFOULAN

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	119 885 114	175 664 049	239 972 207	235 357 730	206 935 981	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	46 447 861	118 256 384	86 646 619	211 225 451	181 881 074	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,03545	1,23582	0,99022	1,05230
1.2 : Taux de réalisation des recettes	37,3	66,1	18,5	30,5	18,6	34,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	17,8	26,2	21,4	25,5	25,7	23,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	61,7	135,0	15,8	34,7	15,2	52,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	8,9	0,2	4,5	13,1	29,7	11,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	24,6	34,6	28,5	41,5	37,2	33,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	14,5	44,5	15,4	33,8	16,2	24,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	25,1	42,0	35,9	39,3	23,3	33,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	8,9	45,5	7,4	31,3	12,8	21,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	26,5	25,1	55,5	38,9	45,5	38,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	91,9	95,1	93,5	93,5	62,0	87,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,0	0,1	1,2	2,1	5,0	2,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	138,5	113,1	105,9	83,1	69,8	102,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	1,6	1,2	2,7	14,7	31,0	10,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	36,8	28,4	65,9	32,3	40,0	40,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	77,0	39,9	14,5	20,9	100,0	50,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	59,9	26,4	65,5	35,5	46,8	46,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	28,4	40,0	33,0	30,9	27,5	32,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	0,0	0,0	0,0	8,2	1,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	10,2	27,8	3,3	17,0	8,4	13,3
3.2 : Taux d'épargne brute	12,6	29,2	5,1	18,0	9,5	14,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	12,6	29,2	5,1	5,1	3,7	11,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	24,8	28,3	31,3	25,3	24,9	26,9
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	12,8	5,8	3,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	1 116	516	326
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 842	8 487	2 880	12 948	9 094	7 050
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	0	655	0	0	470	225
5.3 : Recettes propres par habitant	158	3	71	180	443	171

Source : Comptes administratifs de la Commune d'EFOULAN

DÉPARTEMENT : MVILA

COMMUNE DE MENGONG

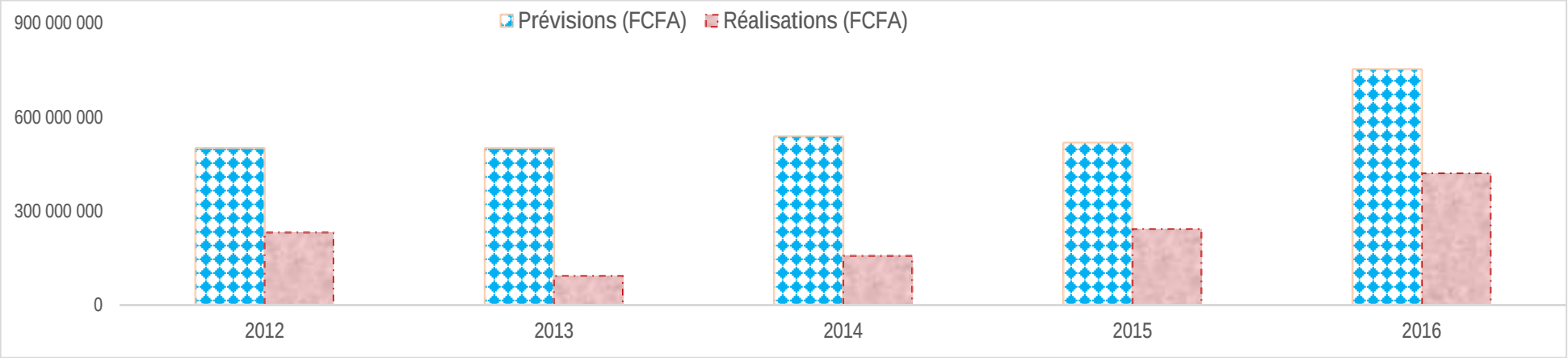
Recette moyenne : 228 794 970 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 39,35%

Dépense moyenne : 214 015 035 FCFA

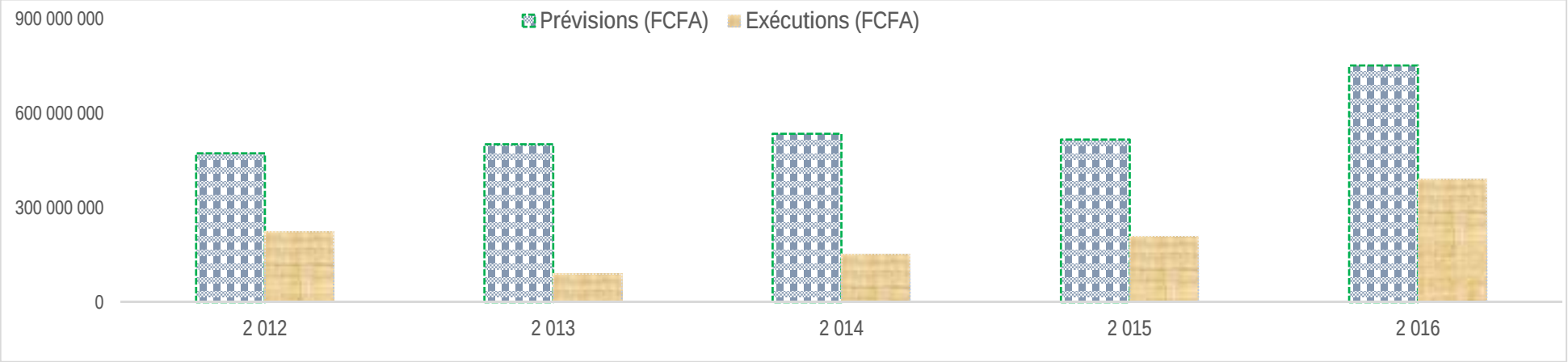
Taux d'exécution moyen des dépenses : 37,37%

Graphique 240 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MENGONG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MENGONG

Graphique 241 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MENGONG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MENGONG

Tableau 120 : Profil financier de la Commune de MENGONG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	231 147 463	92 778 460	156 326 889	242 753 710	420 968 329	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	224 989 778	90 291 973	153 071 561	210 390 717	391 331 147	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,05677	0,99582	1,00464	1,00048	1,00000	1,01154
1.2 : Taux de réalisation des recettes	46,0	18,5	28,7	46,6	54,0	38,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	22,5	23,1	31,6	65,9	44,4	37,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	81,1	11,6	24,7	12,4	63,5	38,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	116,7	117,2	29,0	27,2	3,5	58,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	174,1	162,4	95,7	90,4	56,6	115,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	47,6	18,4	29,1	40,7	52,0	37,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	19,3	15,5	28,2	36,9	35,4	27,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	86,1	22,5	30,3	45,8	63,3	49,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	29,4	74,9	64,1	90,4	41,1	60,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	95,0	89,2	96,2	48,5	60,0	77,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	8,9	8,5	5,6	2,6	1,2	5,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	91,6	100,2	89,1	47,6	57,0	77,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	30,5	14,3	50,8	22,9	23,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	26,9	75,1	57,1	43,0	51,2	50,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	52,9	90,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	23,4	49,7	54,9	51,9	27,6	41,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	20,1	28,9	24,0	27,0	22,2	24,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,8	0,0	1,6	25,6	26,4	11,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	22,0	35,2	14,9	49,5	32,1	30,7
3.2 : Taux d'épargne brute	21,6	35,2	14,9	49,6	32,5	30,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	21,6	35,2	14,9	49,0	30,8	30,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	16,2	18,7	20,4	13,6	15,0	16,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,6	1,7	0,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
4.3 : Dette par habitant	15	0	0	64	132	42
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	8 806	2 288	3 438	4 976	13 783	6 658
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	216	0	68	1 376	1 521	636
5.3 : Recettes propres par habitant	305	296	274	276	96	249

Source : Comptes administratifs de la Commune de MENGONG

DÉPARTEMENT : MVILA

COMMUNE DE MVANGANE

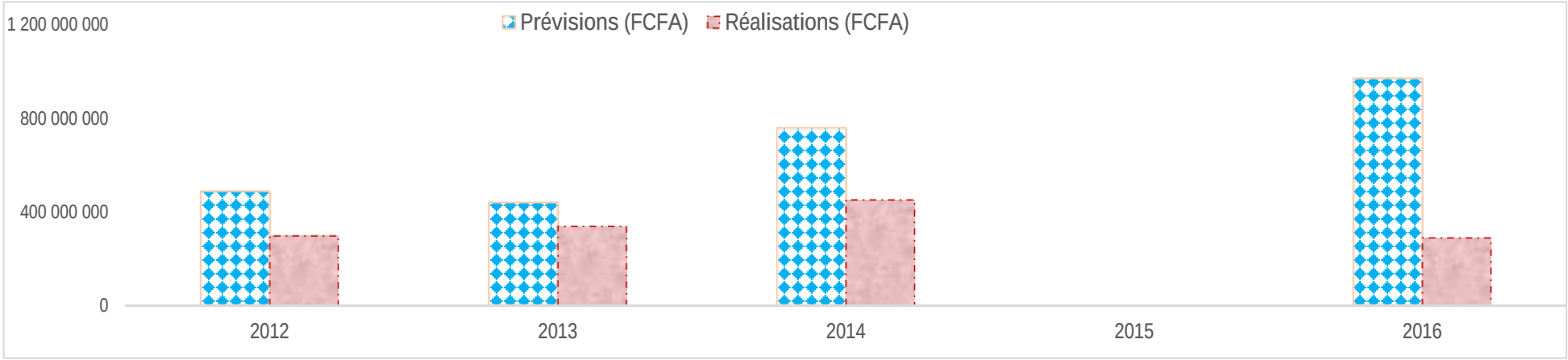
Recette moyenne : 343 649 713 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 56,87%

Dépense moyenne : 217 036 180 FCFA

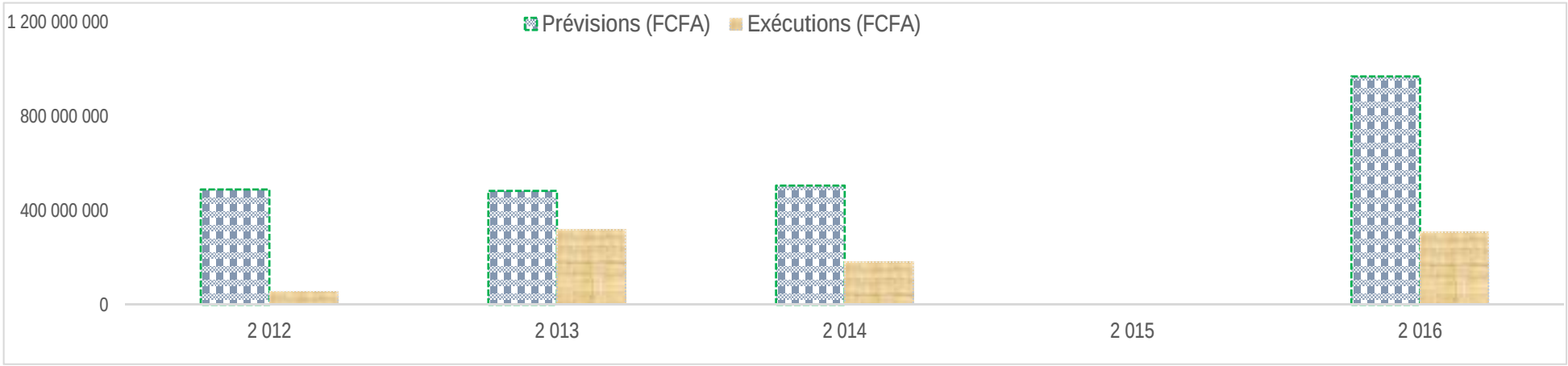
Taux d'exécution moyen des dépenses : 36,43%

Graphique 242 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MVANGANE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MVANGANE

Graphique 243 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MVANGANE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MVANGANE

Tableau 121 : Profil financier de la Commune de MVANGANE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	297 164 174	337 670 232	451 187 129	n.d	288 577 317	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	57 959 829	319 362 096	181 989 101	n.d	308 833 692	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99469	0,90617	1,49660	n.d	1,00000	1,09936
1.2 : Taux de réalisation des recettes	75,6	74,1	59,6	n.d	29,8	59,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	64,3	135,9	97,7	n.d	39,6	84,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	79,4	52,8	46,7	n.d	24,3	50,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	23,3	8,9	2,8	n.d	15,9	12,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	61,8	126,3	97,9	n.d	43,0	82,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	11,8	66,1	36,0	n.d	31,8	36,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	48,5	66,5	66,3	n.d	51,2	58,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	0,5	65,9	14,6	n.d	22,9	26,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	21,6	47,0	41,4	n.d	47,6	39,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	82,2	92,6	94,2	n.d	93,6	90,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,1	0,6	0,3	n.d	3,3	1,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	92,4	48,9	45,3	n.d	63,9	62,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	3,3	56,3	2,1	n.d	1,1	15,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	86,0	23,0	20,3	n.d	32,2	40,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	86,4	100,0	53,1	n.d	0,0	59,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	96,5	32,1	76,1	n.d	50,9	63,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	39,9	32,5	20,9	n.d	32,0	31,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,6	12,0	6,5	n.d	5,2	6,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	12,6	25,1	38,9	n.d	-15,3	15,3
3.2 : Taux d'épargne brute	12,8	25,1	25,9	n.d	-14,3	12,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	12,8	-47,2	25,6	n.d	-24,6	-8,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	34,8	24,3	28,9	n.d	36,6	31,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	72,3	0,3	n.d	10,3	20,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	13,4	n.d	0,0	3,3
4.3 : Dette par habitant	0	5 324	1 354	n.d	738	1 854
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	109	11 682	2 308	n.d	7 887	5 497
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	188	790	521	n.d	426	481
5.3 : Recettes propres par habitant	108	47	32	n.d	237	106

Source : Comptes administratifs de la Commune de MVANGANE

DÉPARTEMENT : MVILA

COMMUNE DE NGOULEMAKONG

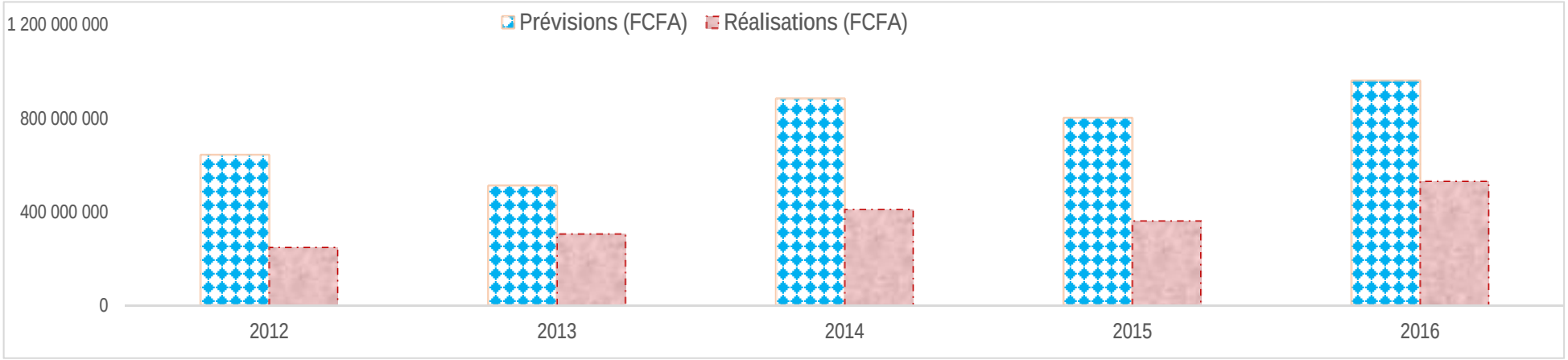
Recette moyenne : 370 834 408 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 48,96%

Dépense moyenne : 234 131 596 FCFA

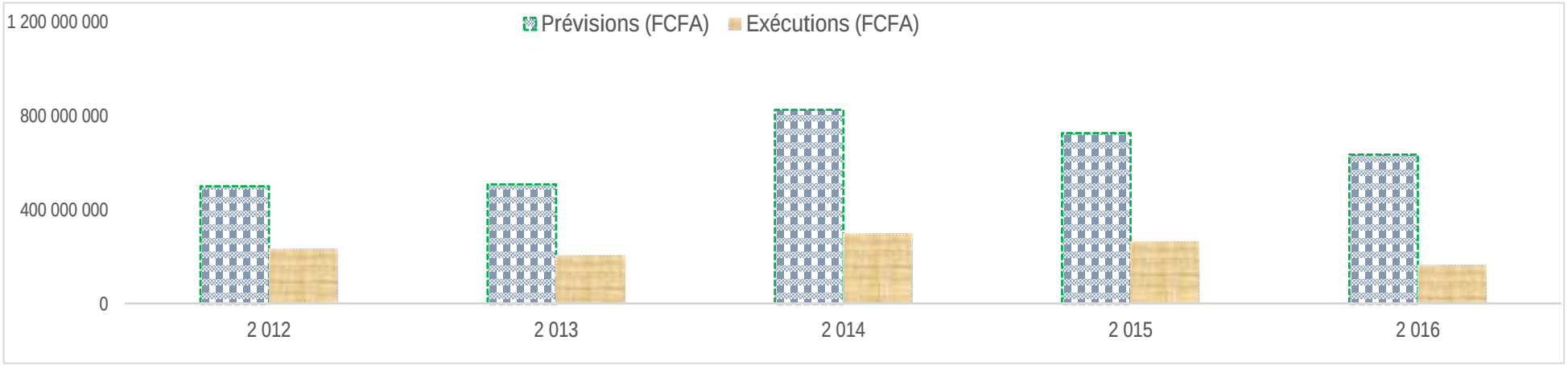
Taux d'exécution moyen des dépenses : 37,21%

Graphique 244 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGOULEMAKONG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOULEMAKONG

Graphique 245 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGOULEMAKONG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOULEMAKONG

Tableau 122 : Profil financier de la Commune de NGOULEMAKONG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	247 863 978	304 896 274	410 004 384	360 893 492	530 513 912	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	233 879 654	207 426 059	298 232 192	265 108 280	166 011 797	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,28383	1,00425	1,06927	1,10136	1,50991	1,19372
1.2 : Taux de réalisation des recettes	45,9	60,0	46,8	36,6	55,8	49,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	77,9	61,2	83,7	49,3	25,6	59,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	1,5	54,1	13,1	19,3	74,4	32,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	14,3	9,5	11,1	9,9	16,8	12,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	50,1	44,5	60,1	71,7	69,2	59,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	46,7	40,7	36,1	36,4	26,1	37,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	29,1	37,2	48,5	36,8	35,2	37,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	57,1	42,9	31,4	36,2	20,8	37,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	98,6	79,3	85,0	76,8	18,3	71,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	26,2	25,9	27,9	50,6	92,0	44,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,4	2,6	1,8	2,2	5,5	3,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	23,1	26,3	23,0	49,5	86,0	41,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	32,4	31,9	61,8	53,6	7,8	37,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	61,6	53,6	20,3	38,0	78,9	50,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	53,3	93,4	99,0	97,2	68,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	23,2	34,5	37,0	38,8	49,4	36,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	45,7	42,4	35,4	33,1	36,6	38,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,4	6,8	5,7	6,3	7,4	6,3
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	77,6	70,2	68,2	46,0	14,9	55,4
3.2 : Taux d'épargne brute	77,6	70,4	68,3	46,3	15,4	55,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	74,2	65,8	67,5	44,7	12,6	53,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	10,2	12,5	11,2	17,8	30,9	16,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,4	4,6	0,8	1,6	2,8	2,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	500	662	171	176	155	333
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	10 770	8 036	10 962	9 358	4 796	8 785
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	178	170	282	606	487	345
5.3 : Recettes propres par habitant	490	368	374	244	303	356

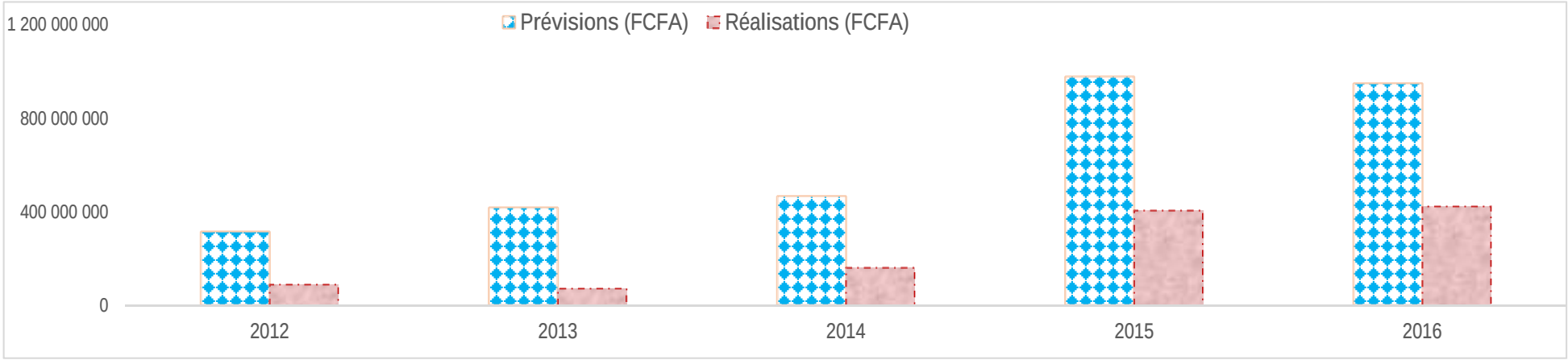
Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOULEMAKONG

DÉPARTEMENT : OCÉAN | COMMUNE D'AKOM II

Recette moyenne : 229 632 742 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 33,14%

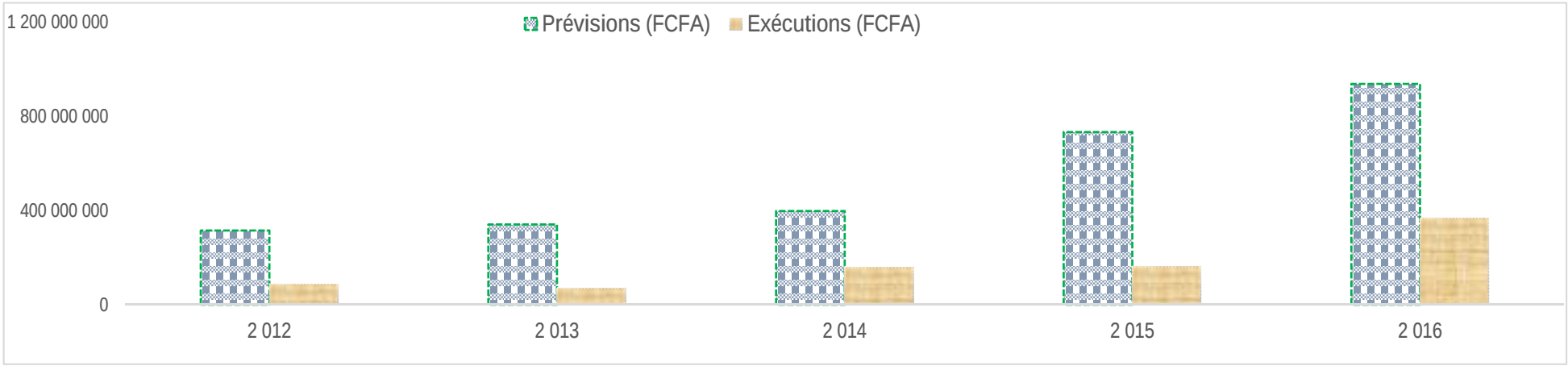
Dépense moyenne : 169 603 110 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 30,02%

Graphique 246 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AKOM II de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKOM II

Graphique 247 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AKOM II de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKOM II

Tableau 123 : Profil financier de la Commune d'AKOM II

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	88 673 000	71 583 911	160 364 644	404 891 415	422 650 742	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	88 158 169	71 175 411	158 880 153	162 191 866	367 609 950	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,22603	1,17110	1,33246	1,01066	1,14805
1.2 : Taux de réalisation des recettes	13,6	17,1	34,4	41,4	18,4	25,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	21,8	24,1	47,0	30,1	21,2	28,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	3,5	0,0	7,6	52,6	12,1	15,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	4,3	2,0	225,8	48,3	21,9	60,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	29,8	43,7	41,2	38,9	19,1	34,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	28,0	20,9	39,9	22,1	39,6	30,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	19,7	34,6	52,6	24,4	14,8	29,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	33,7	9,2	32,2	18,6	76,4	34,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	88,5	100,0	93,0	36,2	79,7	79,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	87,4	74,2	62,3	71,0	71,0	73,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,5	0,2	3,8	5,5	2,2	2,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	138,9	69,3	42,2	51,6	47,0	69,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	22,4	25,7	34,8	12,1	33,1	25,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	122,9	69,3	46,3	77,6	46,3	72,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	100,0	5,8	100,0	76,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	28,8	76,2	50,0	67,0	22,4	48,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	38,7	29,4	35,4	23,9	26,3	30,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,6	7,0	23,7	27,9	9,6	15,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	19,6	24,2	46,5	25,7	40,6	31,3
3.2 : Taux d'épargne brute	19,6	24,2	46,7	25,9	40,9	31,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	6,6	22,9	32,1	22,4	30,0	22,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	31,1	22,3	18,9	17,7	15,5	21,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	13,0	1,3	14,6	3,5	10,9	8,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	410	92	2 125	490	1 445	912
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	6 279	1 670	7 733	5 149	27 159	9 598
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	586	1 755	3 284	6 022	2 457	2 821
5.3 : Recettes propres par habitant	17	11	557	770	288	329

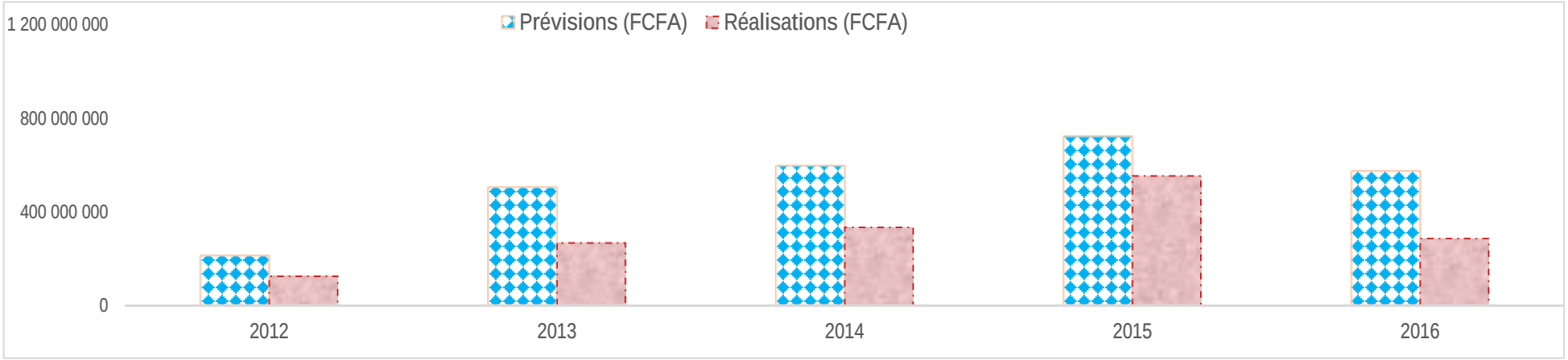
Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKOM II

DÉPARTEMENT : OCÉAN | COMMUNE DE BIPINDI

Recette moyenne : 312 964 615 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 58,80%

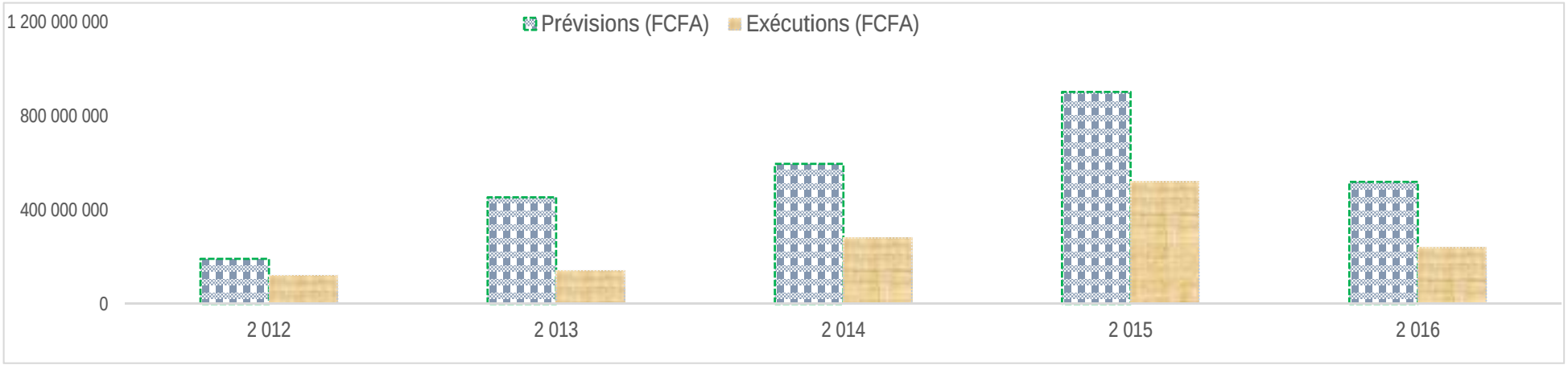
Dépense moyenne : 262 041 418 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 49,41%

Graphique 248 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BIPINDI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BIPINDI

Graphique 249 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BIPINDI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BIPINDI

Tableau 124 : Profil financier de la Commune de BIPINDI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	124 559 900	266 719 140	334 100 664	553 398 044	286 045 329	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	123 100 267	142 813 583	282 483 614	521 263 779	240 545 846	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,10764	1,11023	1,00000	0,80056	1,10409	1,02450
1.2 : Taux de réalisation des recettes	58,7	54,3	57,2	76,6	46,9	58,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	57,9	44,1	121,3	82,4	78,4	76,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	59,2	59,7	1,6	74,9	28,2	44,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	55,5	13,8	28,9	30,6	36,5	33,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	53,8	50,4	111,0	87,7	130,5	86,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	64,2	31,4	47,4	57,7	46,3	49,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	67,0	57,5	31,8	44,9	75,5	55,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	62,4	18,0	53,2	60,1	33,2	45,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	38,1	28,4	98,5	23,7	62,3	50,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	76,3	85,3	28,2	91,0	80,5	72,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,4	4,5	1,3	1,7	1,3	2,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	115,9	82,0	23,9	71,0	51,6	68,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	69,7	30,2	36,8	78,1	49,1	52,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	44,2	23,3	25,1	16,8	32,2	28,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	0,0	100,0	100,0	80,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	42,4	62,2	18,3	12,1	50,4	37,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	39,3	24,0	31,8	25,9	21,0	28,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,5	0,5	4,3	11,3	6,5	5,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	-9,8	-17,2	85,2	51,4	23,2	26,6
3.2 : Taux d'épargne brute	-9,8	-17,2	84,3	51,6	23,4	26,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-9,8	-21,3	83,2	44,3	23,4	24,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	43,2	28,1	5,9	12,5	16,0	21,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	4,1	1,1	7,3	0,0	2,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,9	0,0	0,0	0,2
4.3 : Dette par habitant	0	191	392	575	0	232
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	4 423	3 321	14 008	27 465	7 085	11 260
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	224	2 921	1 070	557	1 167	1 188
5.3 : Recettes propres par habitant	161	212	256	130	123	176

Source : Comptes administratifs de la Commune de BIPINDI

DÉPARTEMENT : OCÉAN

COMMUNE DE CAMPO

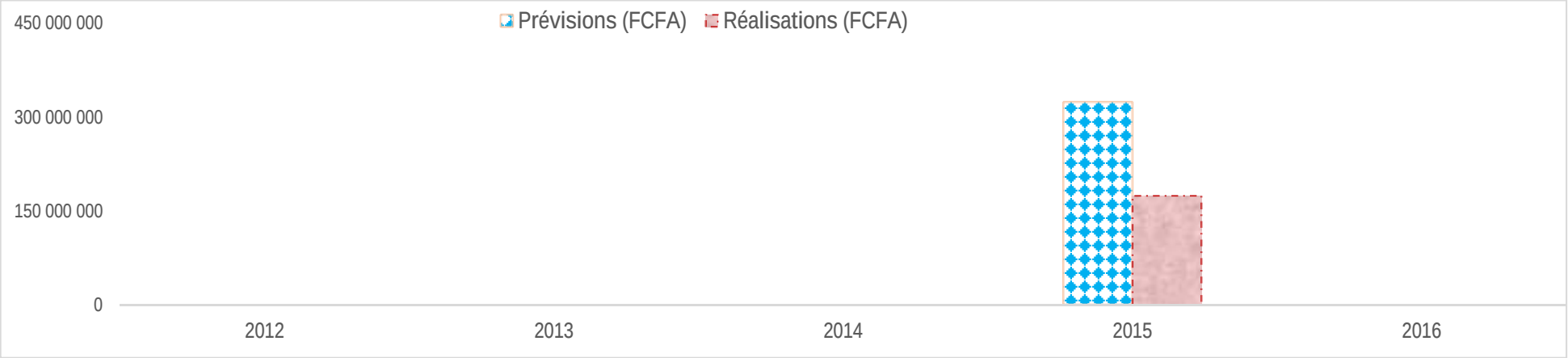
Recette moyenne : 174 156 125 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 53,77%

Dépense moyenne : 120 791 292 FCFA

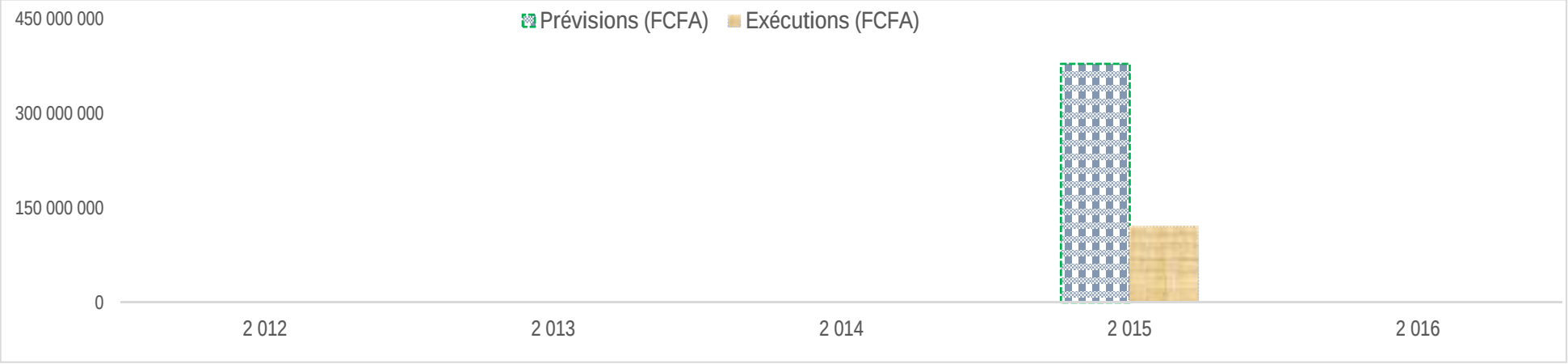
Taux d'exécution moyen des dépenses : 31,87%

Graphique 250 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de CAMPO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de CAMPO

Graphique 251 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de CAMPO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de CAMPO

Tableau 125 : Profil financier de la Commune de CAMPO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	174 156 125	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	120 791 292	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	n.d	0,85466	n.d	0,85466
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	n.d	53,8	n.d	53,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	59,4	n.d	59,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	39,1	n.d	39,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	n.d	47,5	n.d	47,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	n.d	83,1	n.d	83,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	n.d	31,9	n.d	31,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	42,3	n.d	42,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	n.d	15,3	n.d	15,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	79,8	n.d	79,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	95,7	n.d	95,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	10,8	n.d	10,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	50,1	n.d	50,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	1,5	n.d	1,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	40,0	n.d	40,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	0,0	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	n.d	81,5	n.d	81,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	41,4	n.d	41,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	2,0	n.d	2,0
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	n.d	28,4	n.d	28,4
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	n.d	29,1	n.d	29,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	n.d	29,1	n.d	29,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	n.d	29,4	n.d	29,4
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	n.d	0,0	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	n.d	0,1	n.d	0,1
4.3 : Dette par habitant	n.d	n.d	n.d	10	n.d	10
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	n.d	n.d	2 729	n.d	2 729
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	n.d	1 436	n.d	1 436
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	n.d	n.d	1 841	n.d	1 841

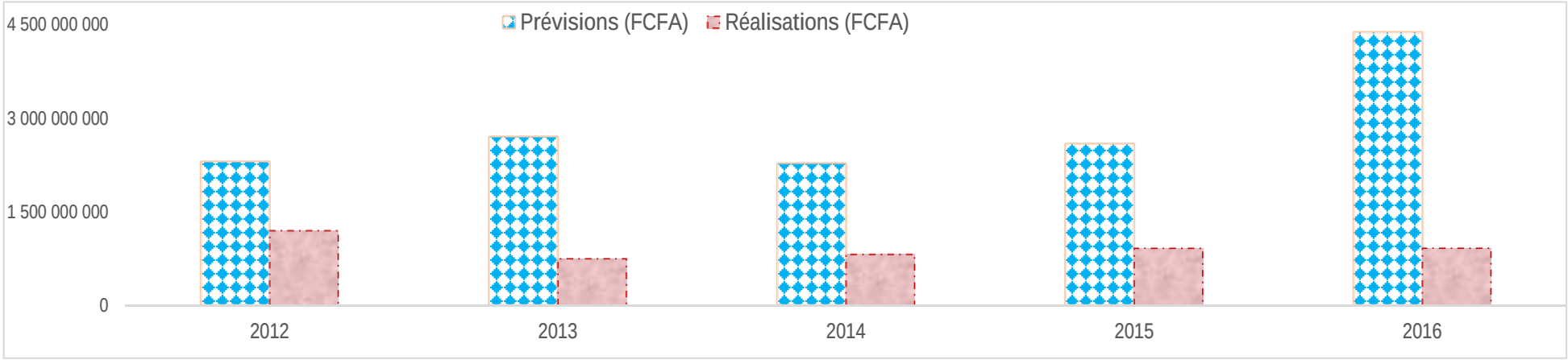
Source : Comptes administratifs de la Commune de CAMPO

DÉPARTEMENT : OCÉAN | COMMUNAUTE URBAINE DE KRIBI

Recette moyenne : 919 363 517 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 34,37%

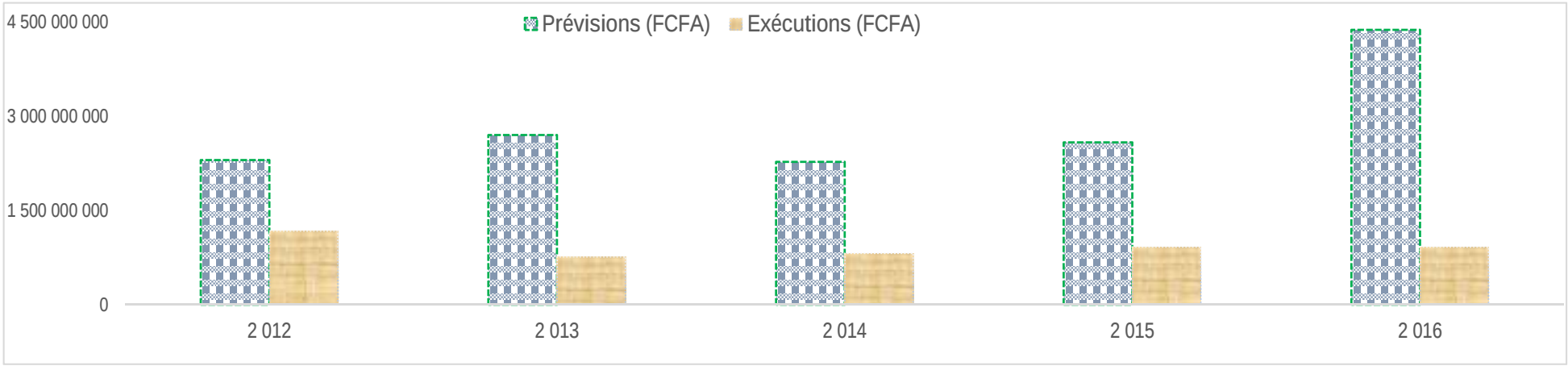
Dépense moyenne : 920 278 311 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 34,39%

Graphique 252 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de KRIBI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de KRIBI

Graphique 253 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de KRIBI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de KRIBI

Tableau 126 : Profil financier de la Communauté Urbaine de KRIBI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	1 197 596 736	749 166 241	816 879 287	915 131 800	918 043 522	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	1 175 108 907	764 443 836	819 735 420	921 665 264	920 438 129	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00116	1,00000	1,00023
1.2 : Taux de réalisation des recettes	41,9	26,9	35,9	35,3	21,0	32,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	60,9	36,6	46,5	43,2	23,5	42,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	21,7	20,0	27,9	37,8	9,1	23,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	85,1	47,4	62,5	53,2	21,5	54,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	51,0	28,3	36,0	35,6	21,0	34,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	54,5	39,1	51,1	48,9	30,7	44,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	45,7	12,0	13,4	15,6	6,5	18,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	97,4	96,7	94,1	93,4	74,6	91,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	12,0	14,0	15,2	15,9	18,4	15,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	11,3	18,1	20,4	20,6	18,9	17,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	0,0	0,0	0,0	17,6	3,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	11,3	18,1	20,4	20,6	18,9	17,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	64,1	83,0	85,2	82,5	87,6	80,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	24,0	29,9	30,6	26,2	32,7	28,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	26,8	24,7	21,8	27,1	29,9	26,1
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	21,9	12,8	14,7	17,0	12,2	15,7
3.2 : Taux d'épargne brute	21,9	12,7	14,5	16,9	12,2	15,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	20,3	11,2	14,1	16,9	10,5	14,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	18,8	26,2	26,4	21,9	28,9	24,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	1,6	1,5	0,4	0,0	1,7	1,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2
4.3 : Dette par habitant	201	149	66	18	207	128
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	5 259	1 602	1 476	1 939	1 359	2 327
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	3 208	2 488	2 333	2 836	2 963	2 765
5.3 : Recettes propres par habitant	1 448	1 249	1 512	1 746	2 001	1 591

Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de KRIBI

DÉPARTEMENT : OCÉAN

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE KRIBI 1ER

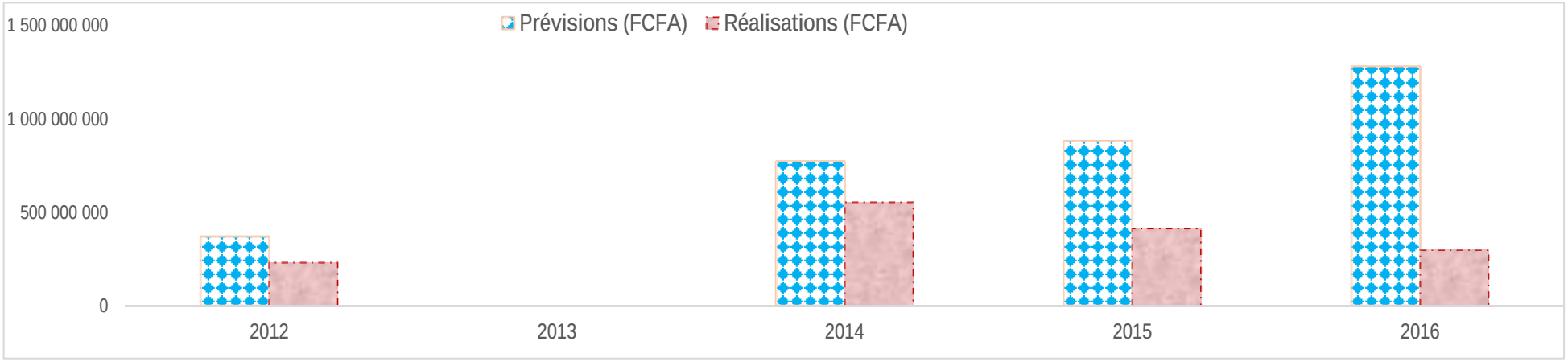
Recette moyenne : 374 256 615 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 51,05%

Dépense moyenne : 291 488 217 FCFA

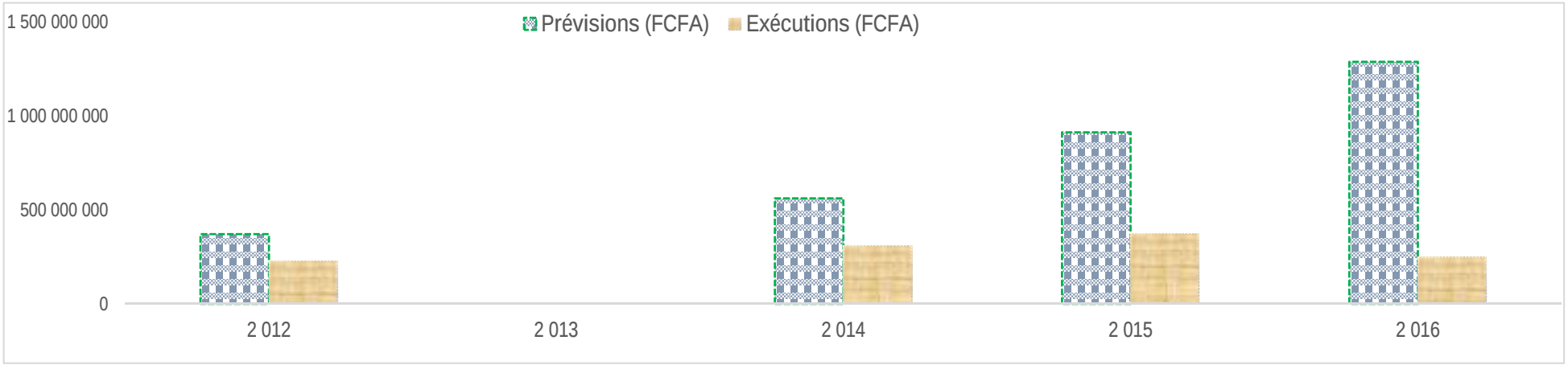
Taux d'exécution moyen des dépenses : 44,47%

Graphique 254 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 1ER

Graphique 255 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 1ER

Tableau 127 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 1ER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	231 017 062	n.d	553 761 935	413 625 910	298 621 552	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	230 432 977	n.d	310 942 222	375 843 905	248 733 765	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	n.d	1,37576	0,96450	0,99241	1,08317
1.2 : Taux de réalisation des recettes	62,1	n.d	61,3	46,9	23,3	48,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	68,1	n.d	69,1	55,0	24,3	54,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	56,7	n.d	42,0	36,6	22,7	39,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	43,6	n.d	46,3	33,2	24,3	36,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	70,3	n.d	69,1	53,3	25,1	54,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	62,1	n.d	55,3	41,1	19,3	44,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	54,8	n.d	71,8	61,1	34,6	55,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	74,0	n.d	33,6	26,4	12,5	36,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	52,3	n.d	80,3	66,0	40,0	59,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	71,1	n.d	91,3	88,5	92,8	85,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	27,3	n.d	34,4	17,0	27,3	26,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	39,3	n.d	24,6	28,5	55,0	36,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	25,8	n.d	21,9	35,7	61,6	36,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	20,6	n.d	19,8	18,8	22,0	20,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	45,5	n.d	100,0	100,0	100,0	86,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	54,6	n.d	73,8	63,1	54,9	61,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	44,3	n.d	26,1	30,5	35,6	34,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,6	n.d	9,6	11,5	14,2	9,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	-5,1	n.d	17,9	12,8	-14,3	2,8
3.2 : Taux d'épargne brute	-4,4	n.d	18,1	13,0	-14,3	3,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-4,4	n.d	9,6	9,8	-14,5	0,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	46,3	n.d	21,4	26,5	40,7	33,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	n.d	8,5	3,3	0,2	3,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	1	n.d	681	252	6	235
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	3 080	n.d	2 336	3 925	3 141	3 121
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	104	n.d	1 091	1 731	1 325	1 063
5.3 : Recettes propres par habitant	968	n.d	2 759	1 312	916	1 489

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 1ER

DÉPARTEMENT : OCÉAN

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE KRIBI 2EME

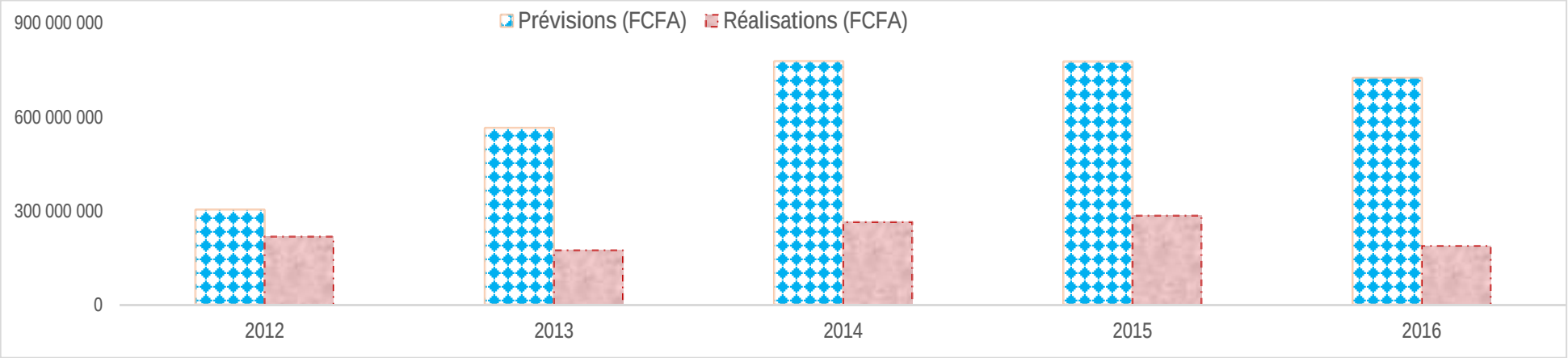
Recette moyenne : 225 896 900 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 39,84%

Dépense moyenne : 184 914 417 FCFA

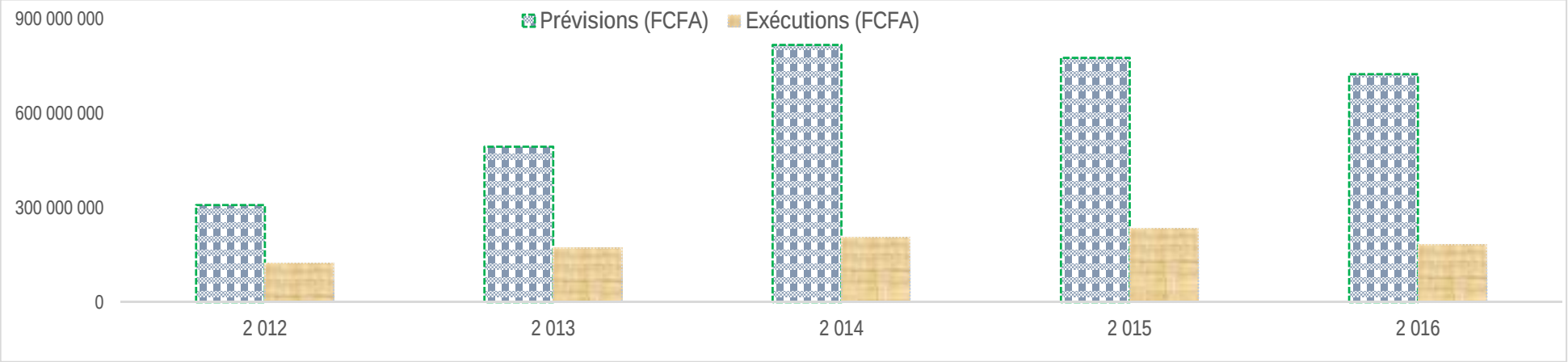
Taux d'exécution moyen des dépenses : 31,31%

Graphique 256 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 2EME

Graphique 257 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 2EME

Tableau 128 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 2EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	218 031 763	173 909 266	264 193 330	284 706 726	188 643 414	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	125 262 356	172 982 053	207 297 507	235 441 820	183 588 350	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,98381	1,14334	0,95123	1,00000	1,00000	1,01568
1.2 : Taux de réalisation des recettes	71,8	35,6	32,3	34,3	23,7	39,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	93,2	86,7	72,9	53,2	41,5	69,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	56,2	5,9	11,6	14,0	6,0	18,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	63,5	55,5	54,1	40,9	56,8	54,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	123,7	132,8	72,1	61,6	54,4	88,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	40,6	35,0	25,3	30,3	25,3	31,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	79,2	55,0	51,9	51,7	43,8	56,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	9,9	5,0	11,8	11,7	7,2	9,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	54,5	89,6	76,2	80,4	87,4	77,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	92,8	87,5	65,5	83,0	93,0	84,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	20,0	14,3	15,4	13,3	24,4	17,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	46,6	40,7	51,2	49,7	56,4	48,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	26,4	10,1	18,1	4,8	15,5	15,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	25,4	36,5	39,0	54,9	49,2	41,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	50,5	0,0	0,0	76,0	100,0	45,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	86,4	94,3	69,0	79,3	85,6	82,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	24,9	24,9	30,8	30,2	34,5	29,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,2	15,4	4,3	16,6	5,8	9,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	8,4	-5,0	9,4	-2,3	-14,0	-0,7
3.2 : Taux d'épargne brute	8,9	-4,7	9,7	-2,0	-13,8	-0,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	8,9	-4,7	8,1	-2,0	-23,7	-2,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	22,7	26,1	27,8	30,8	39,3	29,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	1,6	0,0	9,9	2,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	53	0	281	67
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	369	210	1 350	1 013	544	697
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	152	521	178	738	189	355
5.3 : Recettes propres par habitant	513	475	511	508	695	541

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KRIBI 2EME

DÉPARTEMENT : OCÉAN

COMMUNE DE LOKOUNDJE

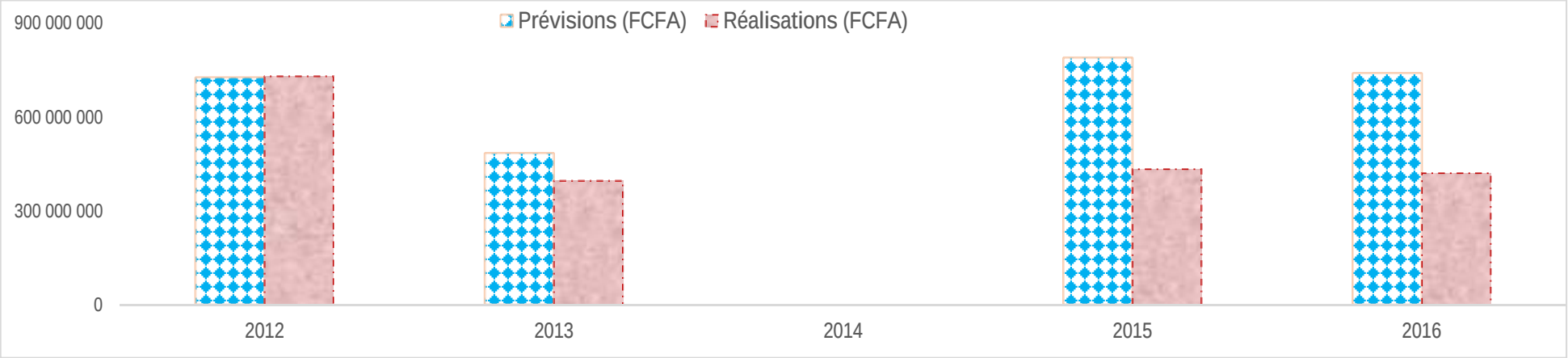
Recette moyenne : 495 109 228 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 73,52%

Dépense moyenne : 246 025 912 FCFA

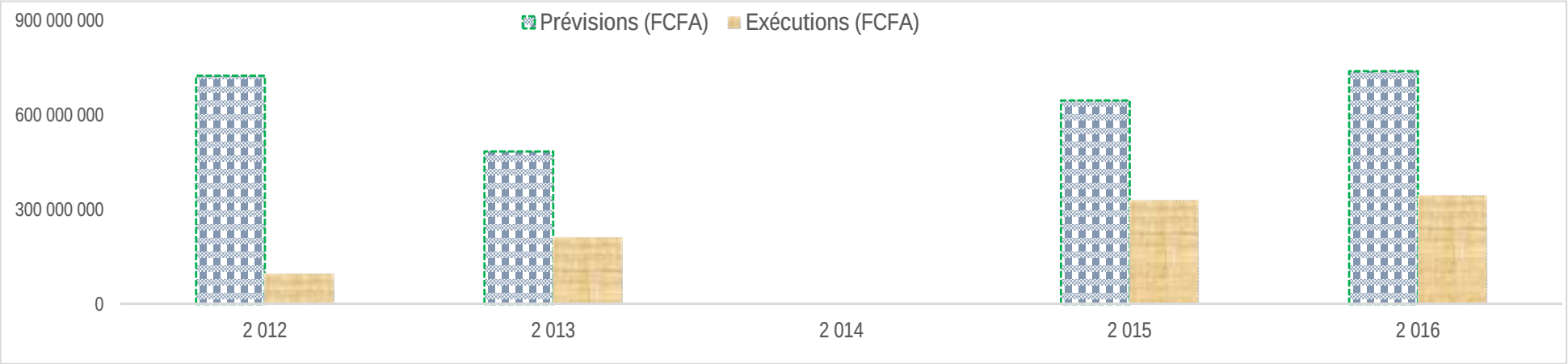
Taux d'exécution moyen des dépenses : 38,69%

Graphique 258 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LOKOUNDJE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LOKOUNDJE

Graphique 259 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LOKOUNDJE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LOKOUNDJE

Tableau 129 : Profil financier de la Commune de LOKOUNDJE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	729 739 506	396 131 888	n.d	433 789 396	420 776 122	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	96 386 069	211 939 681	n.d	329 471 914	346 305 982	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00138	0,99904	n.d	1,22038	1,00000	1,05520
1.2 : Taux de réalisation des recettes	66,6	75,5	n.d	40,2	42,4	56,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	71,2	74,4	n.d	70,0	119,7	83,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	64,7	79,4	n.d	23,3	8,3	43,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	35,8	75,5	n.d	43,2	121,0	68,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	73,4	71,7	n.d	79,5	132,7	89,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	13,3	43,7	n.d	50,9	46,8	38,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	35,5	75,8	n.d	68,0	77,5	64,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	6,3	24,0	n.d	38,5	27,0	23,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	30,4	77,0	n.d	63,0	86,5	64,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	91,2	95,7	n.d	98,0	99,4	96,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,6	33,9	n.d	7,5	12,6	15,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	49,8	44,4	n.d	63,8	39,7	49,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	50,7	15,1	n.d	17,6	6,4	22,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	36,3	34,1	n.d	59,9	34,4	41,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	95,3	53,9	n.d	100,0	100,0	87,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	64,2	66,0	n.d	56,3	65,1	62,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	46,7	51,3	n.d	39,7	34,5	43,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,6	2,0	n.d	4,5	3,6	3,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	63,4	23,9	n.d	1,2	16,5	26,3
3.2 : Taux d'épargne brute	57,8	24,7	n.d	1,9	17,0	25,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	57,8	22,4	n.d	1,9	17,0	24,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	25,3	38,6	n.d	38,9	28,7	32,9
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	2,3	n.d	0,0	0,0	0,6
4.2 : Poids du service de la dette	5,6	0,0	n.d	0,0	0,0	1,4
4.3 : Dette par habitant	319	162	n.d	0	0	120
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 340	2 758	n.d	5 370	4 466	3 483
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	89	109	n.d	743	570	378
5.3 : Recettes propres par habitant	432	2 413	n.d	529	1 264	1 160

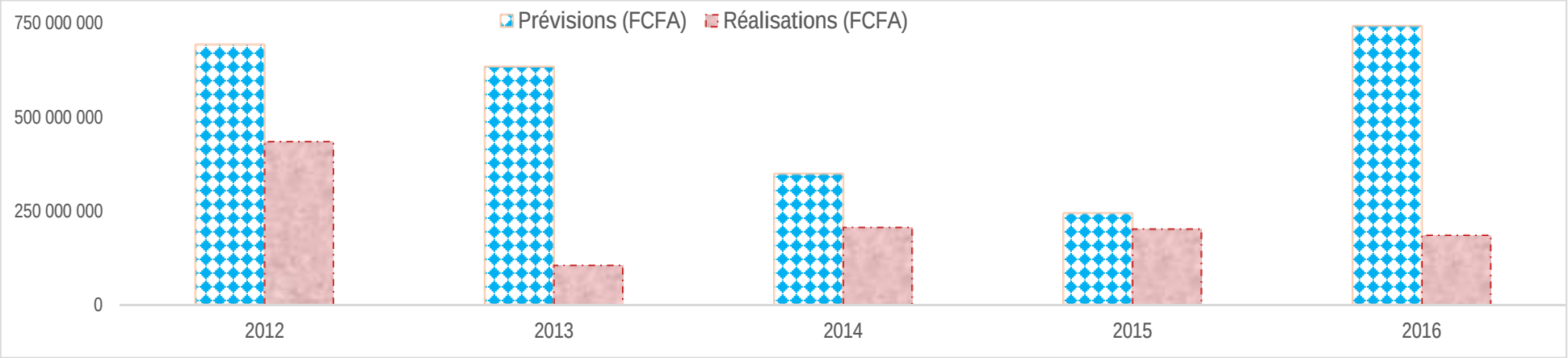
Source : Comptes administratifs de la Commune de LOKOUNDJE

DÉPARTEMENT : OCÉAN | COMMUNE DE LOLODORF

Recette moyenne : 226 599 679 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 49,25%

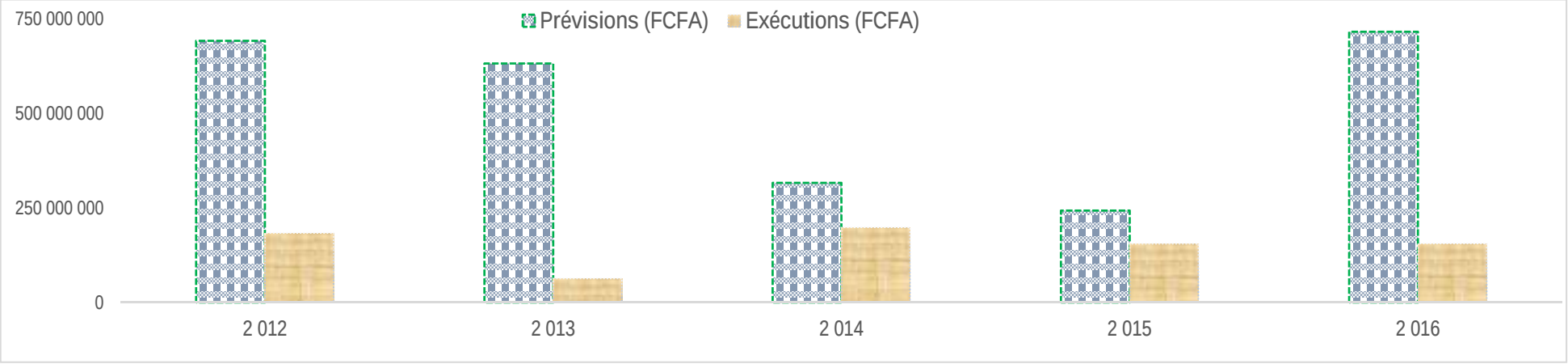
Dépense moyenne : 151 614 905 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 37,04%

Graphique 260 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LOLODORF de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LOLODORF

Graphique 261 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LOLODORF de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LOLODORF

Tableau 130 : Profil financier de la Commune de LOLODORF

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	434 809 739	105 241 343	206 071 558	201 478 178	185 397 577	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	183 960 378	63 515 089	199 001 745	155 482 383	156 114 931	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00182	1,10182	1,00041	1,03595	1,02800
1.2 : Taux de réalisation des recettes	57,9	17,8	66,9	76,4	18,8	47,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	64,0	55,0	68,8	70,0	35,2	58,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	55,8	0,0	62,6	100,0	10,2	45,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	4,6	15,5	24,5	46,3	16,7	21,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	55,5	71,9	104,3	69,5	36,5	67,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	26,6	10,0	62,9	63,9	21,8	37,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	25,7	26,2	46,0	67,6	49,2	42,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	26,8	3,0	72,4	61,3	13,6	35,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	28,5	100,0	71,2	72,3	64,3	67,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	69,6	96,8	96,0	95,6	96,8	90,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,4	4,4	4,9	7,7	5,5	4,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	49,9	59,5	57,6	71,7	91,9	66,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	31,6	0,0	29,3	28,2	35,7	25,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	51,6	59,5	41,0	51,8	59,1	52,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	23,5	79,1	26,3	43,8	51,9	44,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	38,9	21,8	45,1	43,5	41,0	38,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,9	11,6	5,7	8,3	7,2	7,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	60,6	52,2	64,3	47,7	9,3	46,8
3.2 : Taux d'épargne brute	61,1	52,2	64,3	47,9	9,6	47,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	61,1	52,2	62,6	47,9	9,6	46,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	15,2	10,4	16,1	22,7	37,1	20,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	1,6	0,0	0,0	0,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	143	0	0	29
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	8 644	803	8 767	5 168	4 393	5 555
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	324	826	1 248	1 130	837	873
5.3 : Recettes propres par habitant	94	280	428	597	289	338

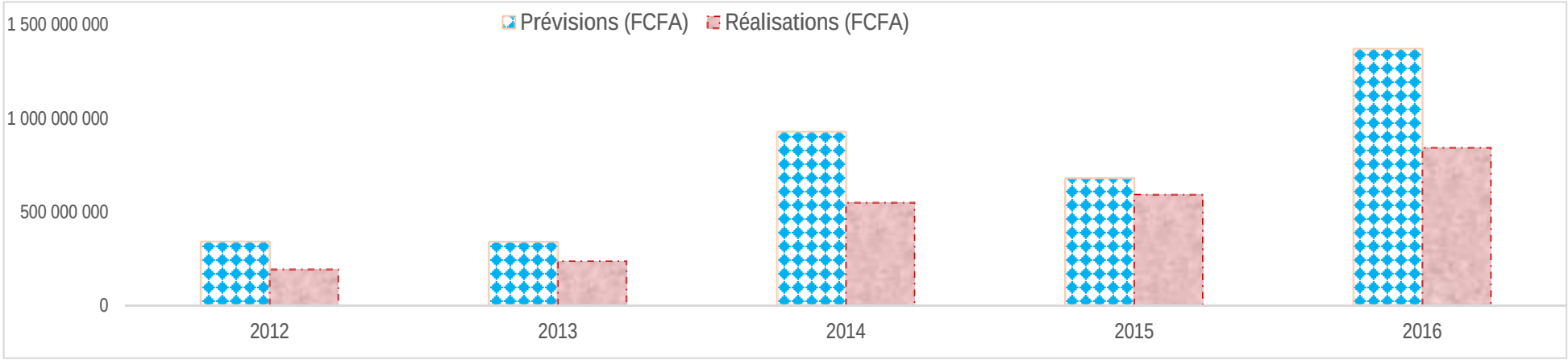
Source : Comptes administratifs de la Commune de LOLODORF

DÉPARTEMENT : OCÉAN | COMMUNE DE MVENGUE

Recette moyenne : 481 973 440 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 66,89%

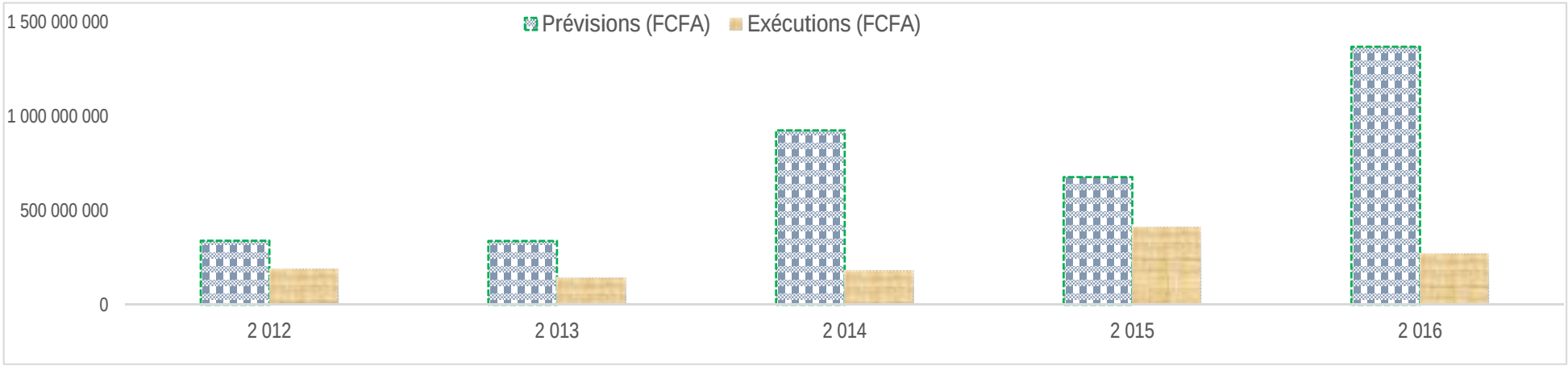
Dépense moyenne : 241 094 705 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 39,98%

Graphique 262 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MVENGUE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MVENGUE

Graphique 263 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MVENGUE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MVENGUE

Tableau 131 : Profil financier de la Commune de MVENGUE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	191 769 902	237 269 284	548 365 488	590 948 964	841 513 560	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	191 106 085	145 235 606	180 464 933	415 094 133	273 572 766	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	56,2	70,1	59,2	35,4	55,2	55,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	54,8	37,7	23,8	51,3	34,7	40,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	68,7	98,0	94,2	24,7	63,5	69,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	3,6	10,8	20,4	16,4	19,6	14,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	48,1	40,2	50,2	53,6	40,9	46,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	56,2	42,9	19,5	61,2	20,0	40,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	47,5	53,6	40,6	44,7	40,6	45,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	58,9	39,7	14,8	70,4	14,6	39,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	87,7	24,9	19,9	58,1	18,1	41,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	32,3	91,4	92,5	94,1	73,8	76,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,4	3,2	4,1	2,9	2,5	2,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	37,7	120,0	81,9	76,3	71,7	77,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	71,4	1,6	2,1	2,0	5,5	16,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	33,0	29,9	16,3	44,3	25,8	29,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	0,0	55,0	0,0	69,4	44,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	19,6	29,4	38,0	26,0	42,1	31,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	20,6	25,6	20,5	24,7	28,5	24,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,1	10,4	3,9	5,9	2,8	4,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	77,5	27,6	36,9	20,9	10,3	34,6
3.2 : Taux d'épargne brute	77,5	27,6	37,3	21,5	11,1	35,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	74,9	16,1	37,3	11,7	-1,9	27,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	4,6	18,5	12,9	19,4	25,4	16,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,6	11,6	0,0	9,8	12,9	7,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	216	333	0	643	790	397
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	7 623	5 014	5 400	14 654	7 474	8 033
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	72	408	355	596	68	300
5.3 : Recettes propres par habitant	34	93	214	192	152	137

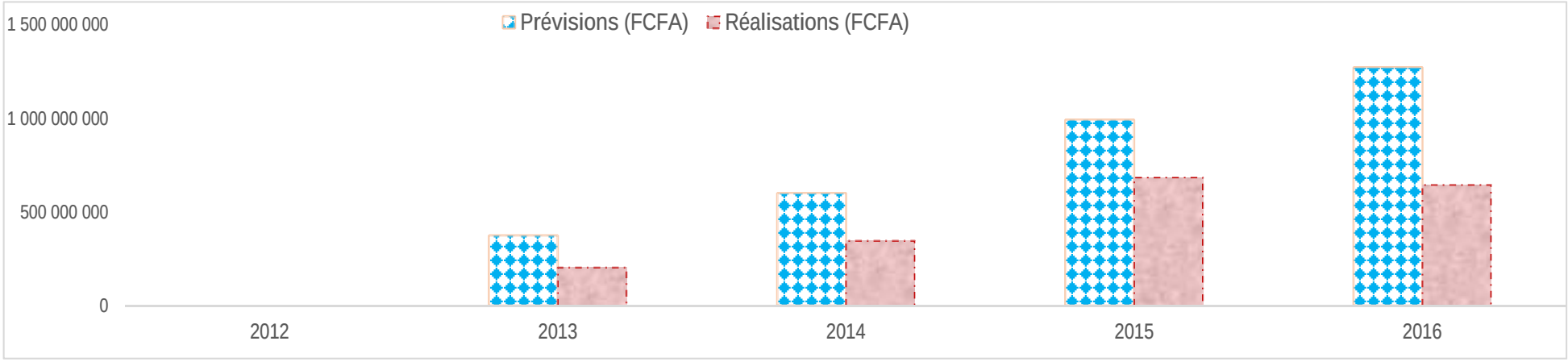
Source : Comptes administratifs de la Commune de MVENGUE

DÉPARTEMENT : OCÉAN — COMMUNE DE NIETE

Recette moyenne : 469 343 008 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 57,82%

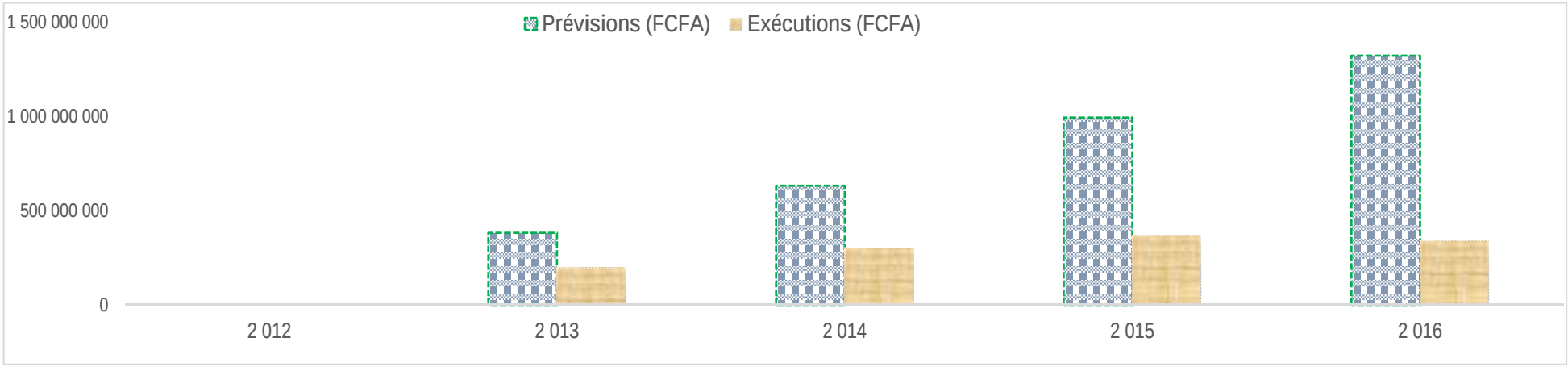
Dépense moyenne : 303 805 898 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 40,77%

Graphique 264 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NIETE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NIETE

Graphique 265 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NIETE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NIETE

Tableau 132 : Profil financier de la Commune de NIETE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	203 331 382	345 637 874	683 993 643	644 409 134	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	198 062 700	303 761 063	371 349 034	342 050 794	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,98211	0,94961	0,99837	0,96168	0,97294
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	52,3	53,0	67,9	27,0	50,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	59,3	74,9	85,0	24,2	60,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	17,8	4,3	54,4	101,7	44,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	20,8	11,6	17,6	47,4	24,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	65,7	66,1	51,3	65,3	62,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	51,8	48,0	37,4	25,9	40,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	69,8	47,2	52,5	29,7	49,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	34,3	49,3	27,2	19,7	32,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	94,3	97,5	55,0	86,4	83,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	86,9	84,6	57,1	74,7	75,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	5,6	4,9	4,4	5,4	5,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	48,0	35,0	35,4	38,9	39,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	16,9	15,3	22,6	32,8	21,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	45,2	34,2	56,6	33,7	42,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	66,6	60,2	56,5	70,7	63,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	52,5	43,5	41,3	41,9	44,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	0,0	6,2	6,9	1,8	3,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	25,3	40,1	40,1	15,2	30,2
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	25,9	40,6	40,5	15,7	30,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	24,7	30,2	39,1	13,4	26,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	38,9	25,9	24,6	35,3	31,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	1,2	10,4	1,3	2,3	3,8
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	n.d	75	1 146	164	233	405
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	2 403	4 334	5 719	3 514	3 993
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	0	405	447	154	252
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	365	540	549	543	499

Source : Comptes administratifs de la Commune de NIETE

DÉPARTEMENT : VALLÉE-DU-NTEM

COMMUNE D'AMBAM

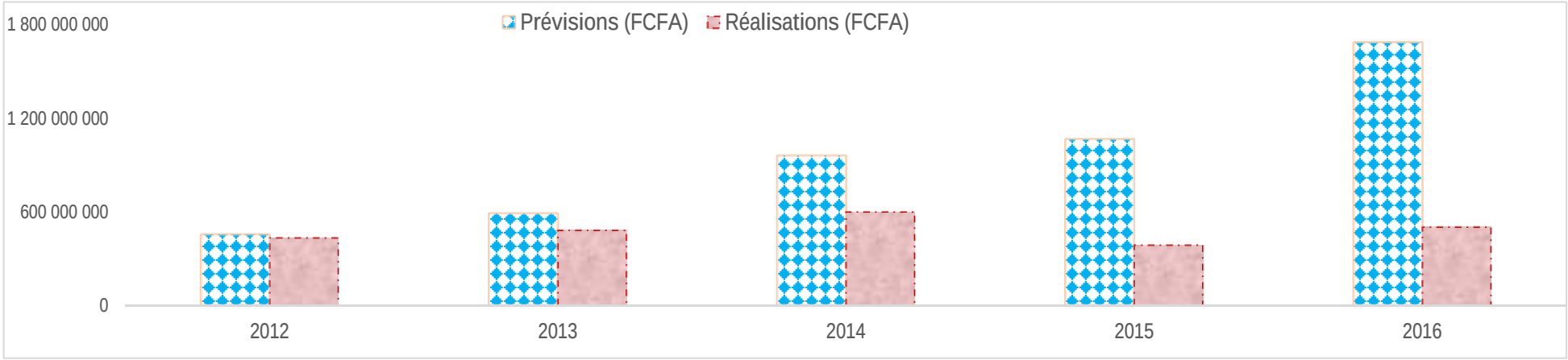
Recette moyenne : 480 269 424 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 61,01%

Dépense moyenne : 403 184 239 FCFA

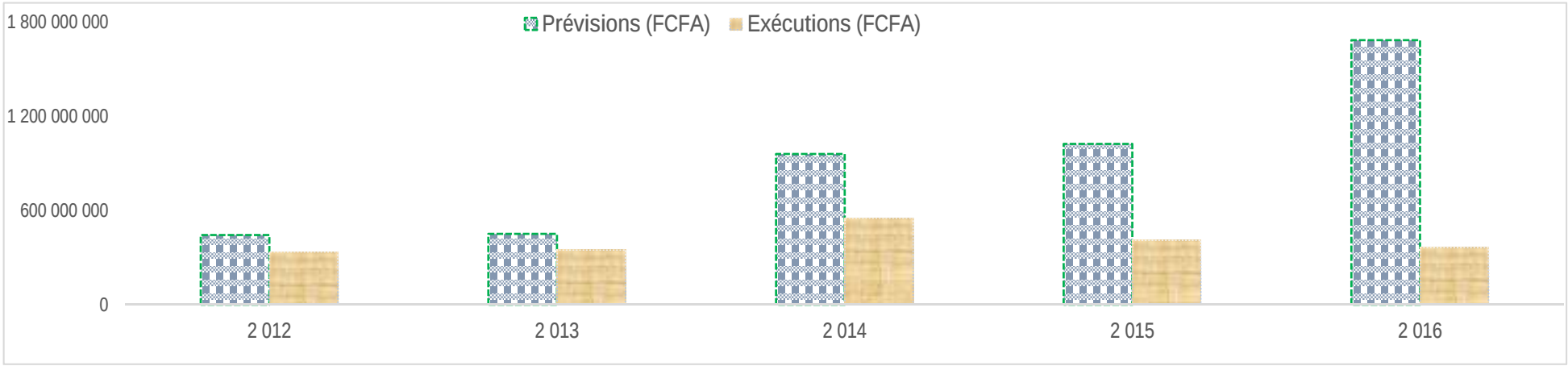
Taux d'exécution moyen des dépenses : 54,56%

Graphique 266 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AMBAM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AMBAM

Graphique 267 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AMBAM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AMBAM

Tableau 133 : Profil financier de la Commune d'AMBAM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	432 655 677	481 142 123	599 769 175	385 835 070	501 945 073	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	336 870 332	350 223 789	552 554 778	411 659 856	364 612 440	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,02616	1,30522	1,00000	1,03990	1,00034	1,07432
1.2 : Taux de réalisation des recettes	89,1	64,7	59,7	35,1	29,8	55,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	80,1	60,1	63,3	33,0	32,1	53,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	98,4	70,7	54,8	39,9	26,4	58,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	63,3	42,3	59,3	33,9	29,5	45,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	77,8	46,4	58,8	31,2	43,5	51,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	75,9	77,5	57,5	40,2	21,6	54,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	79,1	66,1	72,2	38,9	25,1	56,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	73,4	90,1	49,5	41,4	18,1	54,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	45,8	52,2	60,9	66,5	63,3	57,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	80,8	70,0	76,7	84,3	78,4	78,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	30,2	30,1	26,8	23,5	11,6	24,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	60,3	63,1	45,5	73,9	51,7	58,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	8,4	11,7	11,5	35,3	37,4	20,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	27,6	33,0	27,7	49,2	32,9	34,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	9,7	0,0	3,1	86,1	71,2	34,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	46,3	44,5	44,3	48,8	58,4	48,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	32,0	26,4	39,8	41,4	31,8	34,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	10,8	15,7	1,6	0,3	3,9	6,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	17,2	21,9	29,6	17,5	32,8	23,8
3.2 : Taux d'épargne brute	15,9	21,8	29,8	17,8	33,0	23,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	15,0	21,8	29,8	17,8	33,0	23,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	28,4	20,8	27,9	34,1	21,3	26,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
4.2 : Poids du service de la dette	1,4	0,1	0,0	0,0	0,0	0,3
4.3 : Dette par habitant	94	5	0	0	0	20
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	3 874	4 105	6 419	4 344	3 090	4 367
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	436	523	90	103	389	308
5.3 : Recettes propres par habitant	1 203	1 269	1 947	1 185	752	1 271

Source : Comptes administratifs de la Commune d'AMBAM

DÉPARTEMENT : VALLÉE-DU-NTEM

COMMUNE DE KYE-OSSI

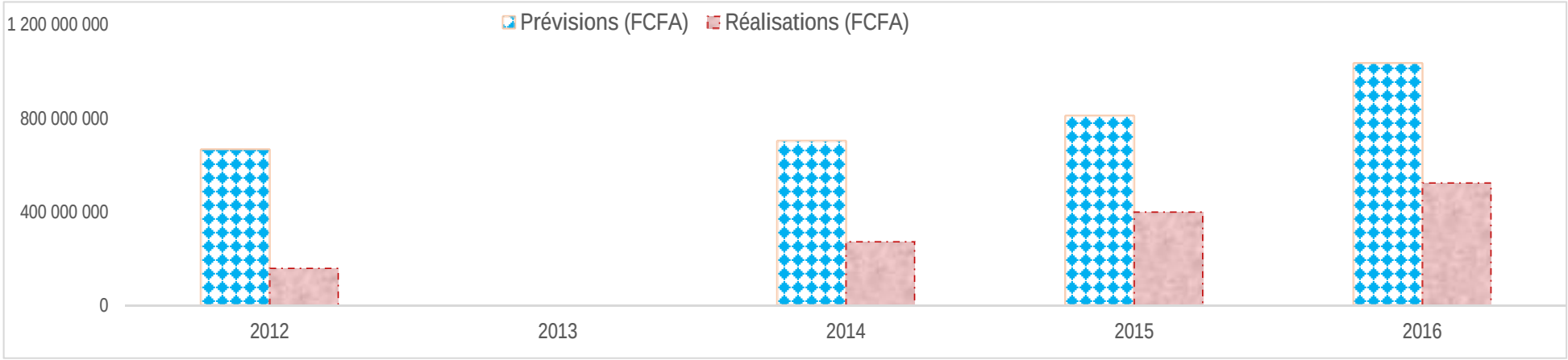
Recette moyenne : 338 478 835 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 40,62%

Dépense moyenne : 257 375 926 FCFA

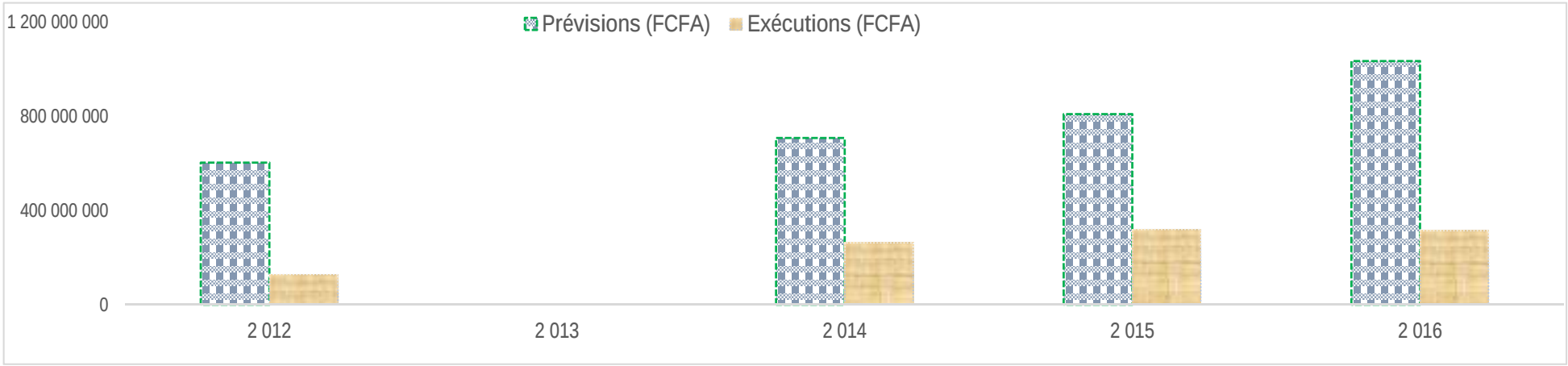
Taux d'exécution moyen des dépenses : 32,19%

Graphique 268 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KYE-OSSI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KYE-OSSI

Graphique 269 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KYE-OSSI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KYE-OSSI

Tableau 134 : Profil financier de la Commune de KYE-OSSI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	158 605 599	n.d	272 557 319	399 287 723	523 464 699	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	129 128 067	n.d	264 278 833	320 623 671	315 473 132	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,10397	n.d	0,99169	1,00000	1,00000	1,02392
1.2 : Taux de réalisation des recettes	21,5	n.d	38,7	48,8	43,3	38,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	22,5	n.d	46,3	60,5	40,0	42,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	17,3	n.d	28,1	34,2	47,2	31,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	33,9	n.d	40,7	47,2	30,7	38,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	48,5	n.d	56,6	68,4	39,2	53,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	21,4	n.d	37,3	39,6	30,5	32,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	43,1	n.d	43,2	52,6	42,4	45,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	8,7	n.d	31,0	27,4	20,7	21,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	84,3	n.d	69,8	68,8	49,6	68,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	88,2	n.d	83,9	74,7	69,4	79,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	41,1	n.d	38,8	26,3	30,7	34,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	52,9	n.d	46,3	38,2	40,8	44,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	2,6	n.d	3,5	14,3	12,3	8,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	44,6	n.d	32,3	26,3	20,3	30,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	n.d	8,5	0,0	0,0	2,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	74,2	n.d	59,9	64,2	62,8	65,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	36,1	n.d	34,4	31,4	24,0	31,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,0	n.d	9,8	13,7	14,3	11,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	17,4	n.d	16,6	23,2	12,5	17,4
3.2 : Taux d'épargne brute	17,4	n.d	16,4	23,4	11,0	17,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	12,8	n.d	16,4	20,0	11,0	15,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	29,8	n.d	29,0	24,1	23,2	26,5
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	4,6	n.d	0,0	3,4	0,0	2,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,3	0,0	1,8	0,5
4.3 : Dette par habitant	272	n.d	28	454	192	237
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 712	n.d	5 300	5 669	5 737	4 604
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	392	n.d	777	1 406	1 383	990
5.3 : Recettes propres par habitant	2 448	n.d	3 673	3 493	3 345	3 240

Source : Comptes administratifs de la Commune de KYE-OSSI

DÉPARTEMENT : VALLÉE-DU-NTEM

COMMUNE DE MA'AN

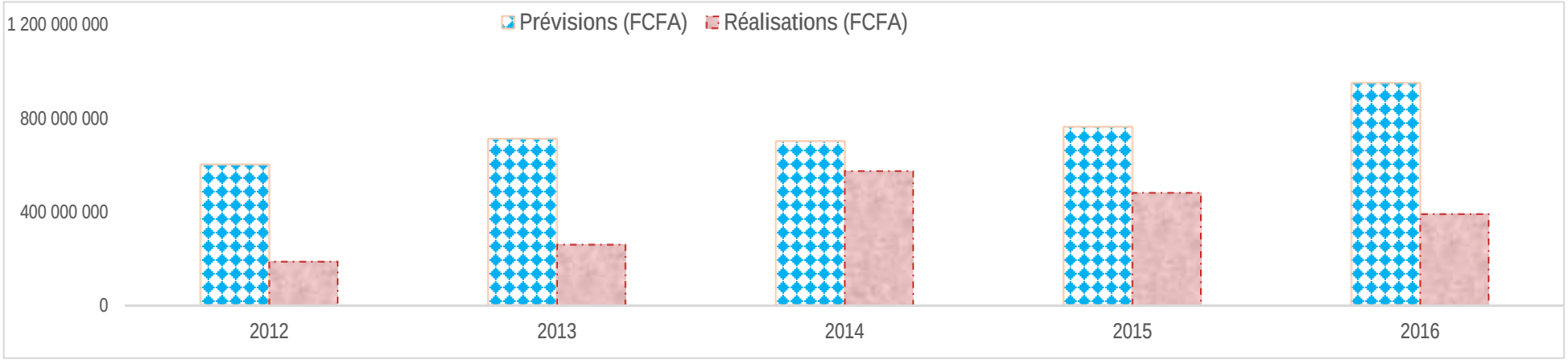
Recette moyenne : 378 480 225 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 50,76%

Dépense moyenne : 320 593 474 FCFA

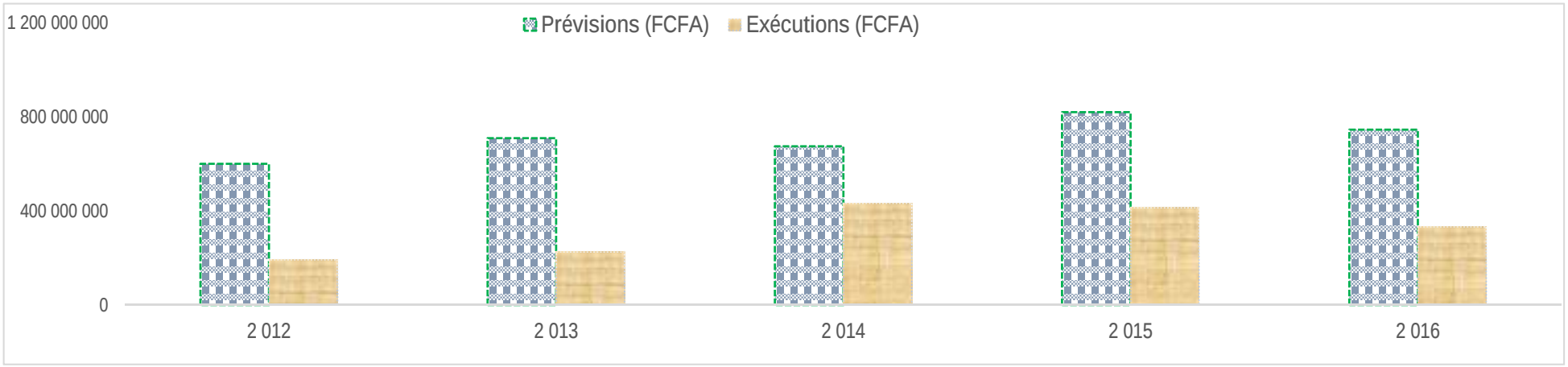
Taux d'exécution moyen des dépenses : 44,74%

Graphique 270 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MA'AN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MA'AN

Graphique 271 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MA'AN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MA'AN

Tableau 135 : Profil financier de la Commune de MA'AN

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	187 025 977	259 911 503	574 374 628	480 991 720	390 097 299	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	193 631 442	226 706 407	433 831 869	415 028 291	333 769 363	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00036	1,00212	1,03750	0,92883	1,27355	1,04847
1.2 : Taux de réalisation des recettes	31,2	36,5	61,5	44,7	34,7	41,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	51,8	44,6	103,3	59,0	53,1	62,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	10,2	16,9	2,4	9,1	5,4	8,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	4,3	2,8	7,0	30,9	46,6	18,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	52,3	44,6	71,7	60,9	82,4	62,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	32,2	31,9	64,2	50,6	44,7	44,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	62,5	61,2	68,7	66,4	63,5	64,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	22,9	21,2	62,6	42,1	35,4	36,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	83,8	86,5	98,4	94,1	93,9	91,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	98,7	99,4	67,7	83,2	83,1	86,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,6	1,4	1,3	6,0	8,6	4,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	32,9	25,9	17,4	27,3	24,8	25,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	0,0	24,4	20,4	16,2	12,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	27,6	22,4	17,1	25,7	23,2	23,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	100,0	100,0	100,0	60,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	45,8	51,6	28,3	45,7	47,3	43,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	45,0	39,1	37,3	27,4	32,9	36,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	10,6	6,6	13,6	33,2	14,3	15,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	43,1	47,3	70,9	40,5	48,6	50,1
3.2 : Taux d'épargne brute	43,4	47,9	71,1	40,8	48,9	50,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	9,1	43,2	50,7	35,7	26,8	33,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	25,5	20,4	10,8	16,2	16,8	17,9
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	34,3	4,7	20,4	5,1	22,1	17,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	3 799	738	5 964	1 122	4 595	3 244
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	7 419	7 654	21 415	15 331	11 830	12 730
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	1 948	576	1 494	5 824	1 954	2 359
5.3 : Recettes propres par habitant	292	225	391	1 303	1 787	800

Source : Comptes administratifs de la Commune de MA'AN

DÉPARTEMENT : VALLÉE-DU-NTEM

COMMUNE D'OLAMZE

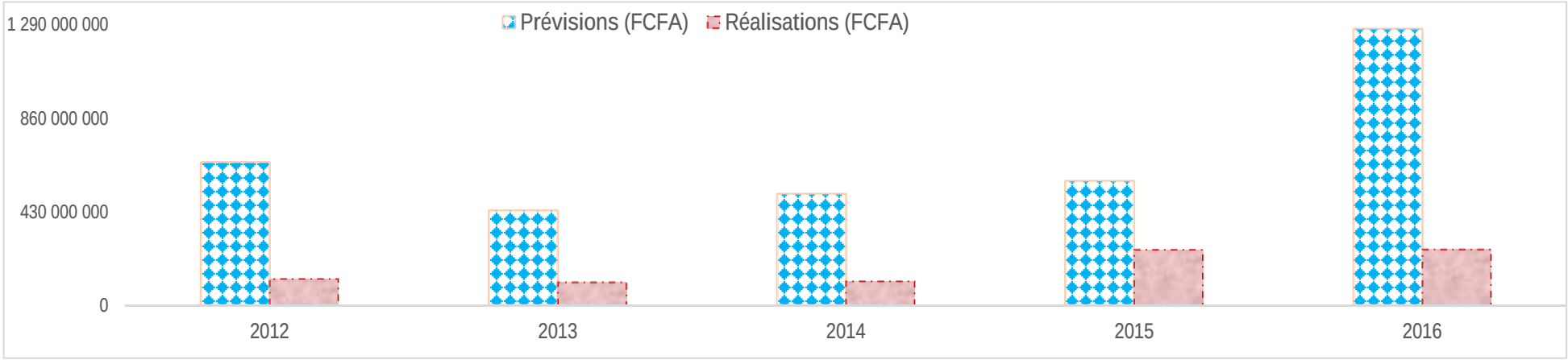
Recette moyenne : 170 004 065 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 25,85%

Dépense moyenne : 127 973 276 FCFA

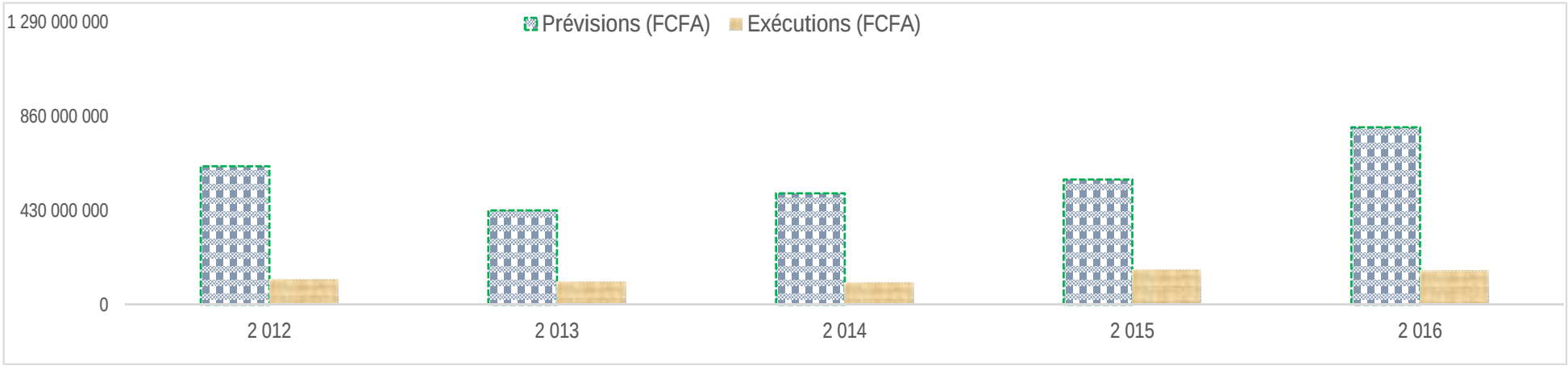
Taux d'exécution moyen des dépenses : 22,05%

Graphique 272 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'OLAMZE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'OLAMZE

Graphique 273 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de OLAMZE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'OLAMZE

Tableau 136 : Profil financier de la Commune d'OLAMZE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	121 563 850	105 483 339	110 062 905	256 129 770	256 780 460	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	116 689 764	104 940 269	101 805 163	161 561 333	154 869 850	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,03922	1,01340	1,00708	0,99912	1,56693	1,12515
1.2 : Taux de réalisation des recettes	18,5	23,6	21,4	44,9	12,8	24,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	84,8	45,0	39,0	57,3	14,2	48,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	10,7	14,9	12,6	39,0	11,5	17,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	7,4	3,4	20,0	11,0	5,9	9,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	84,0	51,2	59,9	79,2	13,2	57,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	18,5	24,4	20,0	28,3	19,1	22,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	49,3	47,2	54,8	59,5	53,4	52,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	11,8	16,4	8,9	18,3	12,2	13,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	48,1	55,0	60,8	40,8	53,7	51,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	97,5	99,7	86,0	71,7	88,4	88,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,4	1,6	3,0	1,6	2,1	2,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	73,9	86,6	93,2	71,5	74,1	79,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	53,0	45,0	47,6	70,7	52,5	53,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	35,6	47,6	56,7	29,2	39,8	41,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	47,2	50,2	66,2	51,1	46,9	52,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	25,1	26,0	27,6	21,7	42,7	28,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,8	5,6	17,8	36,2	3,4	13,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	5,8	6,8	-1,2	22,7	16,9	10,2
3.2 : Taux d'épargne brute	5,8	6,8	-1,1	21,0	16,5	9,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	5,8	6,8	-1,1	21,0	16,5	9,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,6	24,2	27,9	19,2	36,2	26,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	2,1	0,5	0,5
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	220	40	52
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	6 364	5 325	3 464	7 856	8 081	6 218
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	161	878	1 207	2 776	2 797	1 564
5.3 : Recettes propres par habitant	142	91	202	165	182	156

Source : Comptes administratifs de la Commune d'OLAMZE

CHAPITRE 12 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DU SUD-OUEST

Limitrophe du Golfe de Guinée au sud, de la République Fédérale du Nigeria à l'ouest, de la Région du Nord-Ouest au Nord et de celles de l'Ouest et du Littoral à l'est, la Région du Sud-Ouest a une superficie de 24 742 Km². Elle abrite une population estimée à 1 316 079 habitants, qui vit pour l'essentiel (80%) en milieu rural, avec l'agriculture comme principale activité. L'économie est portée par les cultures de rente, l'exploitation et le raffinage du pétrole brut. Les activités économiques susceptibles d'être développées dans cette Région sont détaillées dans le 20ème numéro des Cahiers de l'Observatoire sur le « **Profil et les potentialités des Communes et des Régions du Cameroun** ».

L'organisation administrative du Sud-Ouest repose sur 01 Région, 06 Départements et 31 Arrondissements. Quant aux Collectivités Territoriales Décentralisées, on en dénombre 34, soit 01 Région, 02 Communautés Urbaines, 06 Communes d'Arrondissement et 25 Communes.

Le présent chapitre est structuré en trois sous parties à savoir : (i) l'évolution des recettes et des dépenses des Collectivités de la Région ; (ii) l'analyse des indicateurs de gestion des finances publiques et ; (iii) la présentation du profil financier de chaque Commune. Il est à noter que sur les 165 comptes administratifs attendus pour cette Région, 123 ont pu être collectés et exploités, soit un taux de collecte de 74,5%.

12.1 Évolution des recettes et des dépenses

Sur la base des comptes disponibles, les recettes et les dépenses cumulées des Communes du Sud-Ouest se présentent dans le tableau ci-dessous.

Tableau 137 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région du Sud-Ouest

Exercice	Nombre de comptes administratifs exploités	Recettes totales (FCFA)	Dépenses totales (FCFA)
2012	22	10 744 889 652	10 002 474 839
2013	27	13 935 965 067	13 177 671 059
2014	25	14 231 791 241	13 749 314 424
2015	24	15 870 083 473	15 005 184 740
2016	25	18 280 722 411	17 206 140 718
Total	123	73 063 451 844	69 140 785 780

Source : Comptes administratifs des Communes de la Région du Sud-Ouest

Sur la base des données disponibles, les Communautés Urbaines de Limbe et Kumba, les Communes de Buea, Mbonge, Tiko, Muyuka, Ekondo-Titi et Mundemba sont celles qui présentent les recettes les plus élevées. A l'opposé, celles de Kombo-Abedimo, Idabato, Toko, Dikome-Balue, Kumba 3ème, Kombo-Itindi et Limbe 3ème ont les recettes les plus faibles. De manière générale, au cours de la période examinée, 04 Communes (Dikome-Balue, Toko, Idabato et Kombo-Abedimo) affichent des recettes inférieures à 200 000 000 FCFA et 02 (Communauté Urbaine de Limbe et Commune de Buea) des recettes supérieures à 1 milliard de FCFA.

12.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales

La performance financière d'une Commune est appréciée sur 04 dimensions essentielles de la gestion des finances publiques locales : (i) respect de l'équilibre budgétaire ; (ii) structure budgétaire ; (iii) équilibre financier ; et (iv) niveau de service à la population.

12.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire

L'équilibre budgétaire est une règle de bonne gestion propre au secteur public local, qui implique les critères suivants :

- équilibre entre les dépenses et les recettes à l'intérieur de chaque section fonctionnement et investissement ;
- sincérité dans l'évaluation des dépenses et recettes.

Ces critères sont évalués suivant les indicateurs ci-dessous :

- **Rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses**

Le rapport entre les prévisions totales des recettes et des dépenses doit être égal à l'unité. Sur les 123 comptes collectés, seuls 64 respectent ce principe, soit 52,0% en valeur relative. Les Communes de la Région ayant produit au moins 03 budgets équilibrés sur 05 sont au nombre de 12. En effet, sur la période 2012-2016, les Communes de Buea et de Tiko ont produit tous leurs budgets équilibrés, la Communauté Urbaine de Limbé et les Communes de Bangem, Idenau, Kumba 2ème, Mbonge et Muyuka ont produit chacune 04 budgets équilibrés sur 05. Les budgets des Communes de Bamusso, Eyumodjock, Limbe 3ème, Nguti n'ont été équilibrés que sur 03 exercices, alors que les Communes de Tinto et Konye n'ont produit aucun budget équilibré. Il est à noter que ce ratio varie entre 0,75750 (Tinto, 2016) et 1,13435 (Kombo-Itindi, 2012).

Le non-respect de ce principe par la majorité des Communes est essentiellement dû aux erreurs d'opérations arithmétiques qu'elles commettent lors de l'élaboration de leurs états financiers. L'on peut dès lors s'interroger sur le niveau d'informatisation des Communes. Le récapitulatif des erreurs arithmétiques observées lors de l'exploitation des comptes administratifs des Communes de la Région est consigné en annexe 10.

- **Taux de réalisation des recettes totales**

Au cours de la période de référence, la Commune de Mbonge et la Communauté Urbaine de Limbe sont les seules Collectivités de la Région ayant réalisé leurs objectifs en matière de mobilisation des ressources, soit 107,6% et 101,7% en 2013, respectivement. Par ailleurs, il est observé que ce taux est inférieur à 50% dans 29 comptes (soit 23,6% du nombre total de comptes exploités), compris entre 50% et 80% dans 71 (soit 57,7% du nombre total de comptes exploités) et entre à 80% et 100% dans 21 comptes (soit 17,1% du nombre total de comptes exploités).

- Taux de réalisation des recettes propres

Au cours de la période de référence, ce taux varie entre 0,0%[24] et 513,7% (Limbe 2ème, 2014). Il est à noter qu'un taux de réalisation de recettes propres nul signifie que la Commune n'a réussi à mobiliser au cours de l'exercice, aucune taxe communale, aucune recette liée à l'exploitation du domaine ou issue des placements. Par ailleurs, il est observé que dans 49 comptes, cet indicateur est inférieur à 50%, compris entre 50% et 80% dans 40, entre 80% et 100% dans 12 et supérieur à 100% dans 22[25] comptes.

- Taux de réalisation des ressources internes

Au cours de la période de référence, le taux de réalisation des recettes internes (recettes de fonctionnement mobilisées excluant les transferts, les subventions et les produits financiers) varie de 21,5% (Limbe 3ème, 2013) à 285,5% (Bamusso, 2013). Par ailleurs, il est observé que cet indicateur est inférieur à 50% dans 10 comptes, compris entre 50% et 80% dans 42, entre 80% et 100% dans 31 et supérieur à 100% dans 40 comptes.

- Taux d'exécution des dépenses totales

L'analyse des données de la période montre que la Commune d'Ekondo-Titi est la seule Collectivité ayant engagé des dépenses au-delà des prévisions. En effet, le taux d'exécution des dépenses en 2013 de cette Commune est de 107,4%. Le dépassement des lignes budgétaires est une mauvaise pratique illustrant une gestion peu orthodoxe des ressources publiques. Par ailleurs, ce taux est inférieur à 50% dans 43 comptes, compris entre 50% et 80% dans 67 et supérieur à 80% dans 13 comptes. Toutefois, ce taux est inférieur à 18% dans les Communes de Kumba 3ème (17,2 en 2013) et Dikome-Balue (12,2 en 2013).

12.2.2 Structure budgétaire

La structure budgétaire mesure l'importance des différentes masses significatives dans le compte administratif de la Commune. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement

Sur la base des 123 comptes examinés, les recettes fiscales représentent en moyenne sur la période, 71,0% des recettes de fonctionnement des Communes de la Région. Par ailleurs, cet indicateur varie de 5,4% (Limbe 3ème, 2013) à 100% (Dikome-Balue, 2013 ; Kombo-Itindi, 2012 ; Idabato, 2016). Il n'est pas superflu de relever qu'au cours de cette période, la dépendance de l'ensemble des Communes de cette Région vis-à-vis aux recettes fiscales a diminué. En effet, le poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement de ces Collectivités est passé de 70,9% en 2012 à 70,0% en 2016. Toutefois, il faut noter des cas particuliers comme ceux des Communes d'Idabato et de Tombel, où la valeur de cet indicateur s'est plutôt accrue d'au moins 20% entre 2012 et 2016.

[24] Kombo-Itindi (2012, 2014), Idabato (2012, 2016), Isangele (2016), Kombo-Abedimo (2014) et Toko (2013).
[25] Buea (2014), Muyuka (2012, 2014, 2015), Communauté Urbaine de Kumba (2015), Kumba 1er (2013, 2014, 2015, 2016), Eyumodjock (2014, 2015, 2016), Kumba 2ème (2014), Limbe 2ème (2014, 2015, 2016), Ekondo-Titi (2013, 2016), Limbe 3ème (2015), Konye (2014, 2015), Idenau (2012).

- Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement

Il s'agit d'apprécier le poids des recettes dont l'assiette et le recouvrement relèvent des services municipaux, dans l'ensemble des recettes de fonctionnement. L'analyse des données de la période permet de relever que cet indicateur varie de 0%26 à 54,9% (Communauté Urbaine de Kumba, 2015). Par ailleurs, le poids moyen des recettes propres dans les recettes de fonctionnement des Communes de cette Région est de 11,4%. Par ailleurs, la valeur moyenne de cet indicateur est passé de 11,2% en 2012 à 12,3% en 2016.

- Poids des concours financiers de l'État dans les recettes

Les concours financiers de l'Etat comprennent les dotations budgétaires, notamment la DGD et les crédits transférés. Cet indicateur évalue la contribution de l'État en faveur des CTD. A titre de rappel, le Code Général des CTD prescrit depuis le 24 décembre 2019, une allocation d'au moins 15% du budget de l'État au financement des CTD. Les comptes examinés révèlent que cet indicateur varie de 0%[27] à 77,0% (Dikome-Balue, 2016), avec une moyenne de 26,1%. Par ailleurs, la valeur moyenne de ce ratio est passé de 22,4% en 2012 à 34,3% en 2016.

- Poids des recettes de péréquation dans les recettes réelles de fonctionnement

La loi portant fiscalité locale a prévu des ressources de péréquation qui sont centralisées et reversées aux Communes par le FEICOM. Cet indicateur est le rapport entre les recettes de péréquation reversées aux CTD par le FEICOM et les recettes totales de fonctionnement. Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour ce ratio. Toutefois, il est attendu en règle générale que ce ratio soit sur une tendance baissière, synonyme d'une amélioration de l'autonomie financière de la collectivité. Or, il a été observé que les Communes n'enregistrent pas correctement lesdites recettes de péréquation. En effet, certaines de ces Communes comptabilisent les montants nets[28] au lieu des montants bruts, ce qui entrave la bonne appréciation de cet indicateur.

- Poids des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales

Les dispositions des lois susvisées prescrivent que les dépenses de fonctionnement d'une collectivité ne doivent pas excéder 60% des dépenses. L'objectif visé est d'amener les Communes à affecter au moins 40% de leurs dépenses en investissement. Au cours de la période de référence, 71 comptes sur 123 ont satisfait à ce ratio. De façon globale, dans cette Région, la valeur moyenne de cet indicateur est de 55,9%, en dessous du plafond de 60%. Ce qui signifie que sur cette période les CTD de cette Région ont plus affecté leurs dépenses à l'investissement qu'au fonctionnement. Toutefois, 08 comptes affichent un ratio au-dessus de 80%, dont 90,3% pour Limbe 1er en 2012.

[26] Kombo-Abedimo (2014), Idabato (2012, 2016), Isangele (2016), Kombo-Itindi (2012, 2014) et Toko (2013).
[27] Communauté Urbaine de Kumba (2013, 2014 et 2015), Communauté Urbaine de Limbe (2015, 2016), Dikome-Balue (2013), Ekondo-Titi (2013), Limbe 1er (2012, 2013), Mundemba (2012) et Toko (2013).
[28] Après déduction des contributions aux CVUC, à la NASLA, au CONAFIL, au BUNEC et à Hysacam et l'ARMP le cas échéant, le remboursement des dettes à tiers détenteurs.

- Poids des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement

L'article 39 de la loi abrogée portant régime financier des CTD de 2009[29] et repris à l'article 417 alinéa 1 de la loi portant Code Général des CTD, prescrit que les dépenses de personnel d'une Collectivité n'excèdent pas 35% de ses dépenses de fonctionnement. Au cours de la période sous revue, cette structure des dépenses varie de 10,8% (Kombo-Abedimo, 2013) à 57,4% (Limbé 2ème, 2016). Par ailleurs, 64 des 123 comptes de la période ont satisfait à cette règle.

- Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement

Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour cet indicateur. Cependant, il n'est pas souhaitable que le ratio augmente continuellement. La politique de renouvellement des immobilisations doit permettre de sortir du patrimoine celles qui sont amorties et qui constituent une source de gaspillage du fait que leur entretien devient plus coûteux. Au cours de la période examinée, cet indicateur varie de 0%[30] à 45,1% (Toko, 2013), avec une moyenne de 9,6%. De manière générale, on constate qu'au cours de la période de référence, les Communes de cette Région ont faiblement alloué des ressources à l'entretien de leur patrimoine. En effet, cet indicateur n'excède pas 10% dans 62,6% des comptes.

12.2.3 Équilibre financier

Cette dimension évalue la capacité de la Commune à assumer ses charges, à réaliser ses projets et à faire face à l'avenir. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Taux d'épargne de gestion

Cet indicateur évalue la capacité de la Commune à générer un surplus sur son fonctionnement afin de rembourser l'annuité de la dette et de financer l'investissement. Il doit être positif et en croissance. L'examen des 123 comptes administratifs a permis de relever qu'il y en a 07, soit 5,7%, dans lesquels la valeur de cet indicateur est négative et 116, soit 94,3%, où elle est positive. Cela signifie qu'au cours de la période étudiée, la majeure partie des Communes de cette Région a réussi à dégager des ressources sur le cycle de fonctionnement, pour financer l'investissement et rembourser une partie de la dette. Les valeurs les plus élevées de cet indicateur sont observées dans les Communes d'Alou (2013), Tombel (2012) et Bangem (2014).

- Taux d'épargne nette

Cet indicateur évalue la marge d'autofinancement réelle après le règlement de toutes les charges incluant l'annuité en capital. Il doit être positif et en croissance. Sur la période examinée, cet indicateur est négatif dans 23 comptes administratifs, soit 18,7% en valeur relative, et positif dans 100, soit 81,3%. En moyenne, le taux d'épargne nette se situe à 20,3%. Toutefois, ce taux est passé de 22,1% en 2012 à 21,3% en 2016.

[29] Cette loi a été abrogée par la loi portant Code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées du 24 décembre 2019. Mais, cette étude s'appuie sur le dispositif législatif de la période 2012-2016
[30] Commune de Kombo-Abedimo (2013, 2014), Idabato (2012), Kombo-Itindi (2014).

- Taux de rigidité budgétaire

Cet indicateur évalue la marge de manœuvre disponible pour réduire les dépenses des Communes. Autrement dit, il s'agit de mesurer la part des dépenses de fonctionnement obligatoires qui rendent difficiles les arbitrages et les réorientations budgétaires. Plus le taux est élevé, moins les marges de manœuvre de la Collectivité sont importantes. Sur la période, il varie de 7,1% (Toko, 2013) à 53,1% (Limbe 3ème, 2012), avec une moyenne de 26,1%. Par ailleurs, cet indicateur est sur une tendance baissière, passant de 28,2% en 2012 à 24,9% en 2016.

12.2.4 Niveau de service à la population

Il est question dans cette dimension d'évaluer l'effort de prestation de service à la population.

- Dépenses d'investissement par habitant

L'analyse des données donne lieu d'observer que les dépenses d'investissement par habitant au Sud-Ouest sont sur une tendance baissière, passant de 9 437 FCFA en 2012 à 7 416 FCFA en 2016, soit une baisse de 21,4% sur la période. Toutefois, l'analyse de la dispersion de cet indicateur montre qu'il varie de 983 FCFA (CU Kumba) à 44 927 FCFA (Kombo-Itindi).

12.3 Profil financier des Communes de la Région du Sud-Ouest

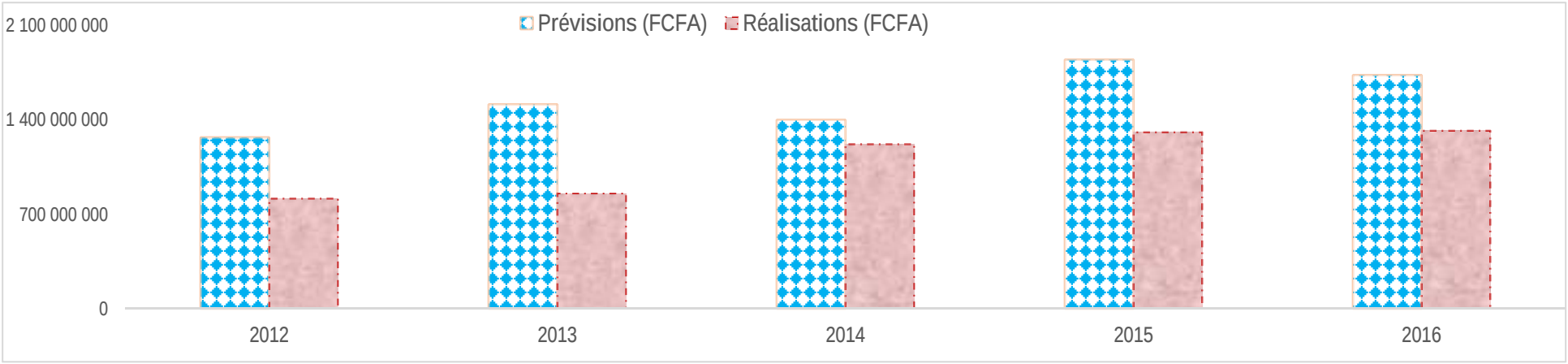
Le profil détaillé de chaque Commune est présenté ainsi qu'il suit :

DÉPARTEMENT : FAKO | COMMUNE DE BUEA

Recette moyenne : 1 103 186 901 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 70,93%

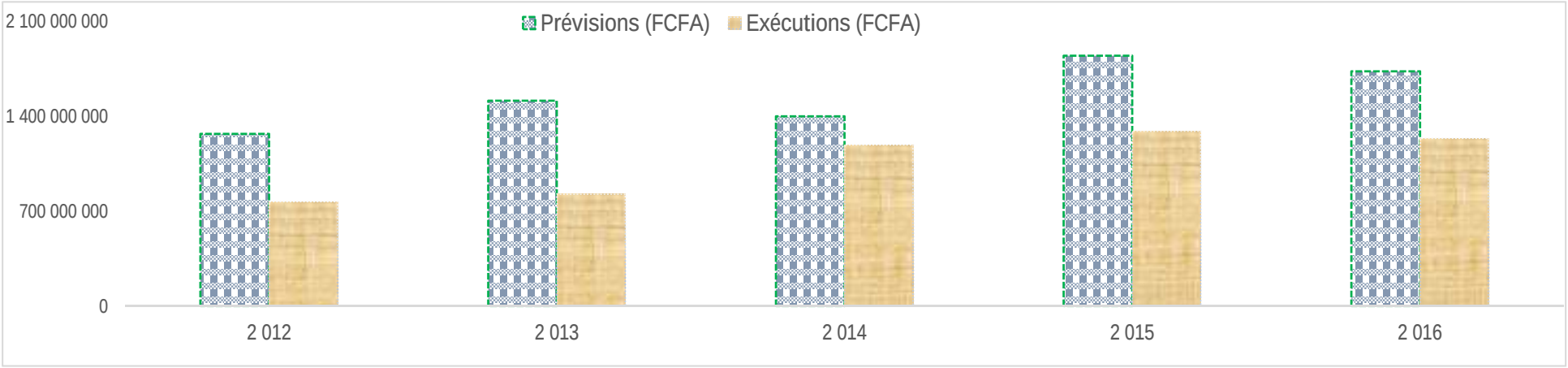
Dépense moyenne : 1 063 585 483 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 68,34%

Graphique 274 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BUEA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BUEA

Graphique 275 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BUEA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BUEA

Tableau 138 : Profil financier de la Commune de BUEA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	815 729 067	854 420 555	1 219 045 518	1 307 951 922	1 318 787 441	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	771 056 132	826 777 483	1 190 795 038	1 290 801 646	1 238 497 115	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	59,1	55,1	89,9	71,4	79,5	71,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	79,9	59,3	94,4	81,0	86,0	80,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	26,5	45,0	72,0	45,0	49,6	47,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	81,5	64,8	101,5	57,1	67,5	74,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	89,6	62,5	103,8	93,1	94,8	88,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	60,7	54,6	85,1	69,9	71,5	68,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	73,2	65,6	84,6	66,3	70,3	72,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	46,6	39,7	85,8	74,2	73,3	63,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	82,5	76,0	84,0	83,2	88,9	82,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	84,6	79,2	86,1	95,6	97,3	88,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	19,4	22,3	19,9	25,1	29,4	23,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	50,6	53,4	42,6	44,8	38,1	45,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	27,2	31,1	16,0	15,5	12,2	20,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	41,7	48,1	45,8	41,2	33,8	42,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	72,5	37,0	85,9	100,0	79,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	63,8	69,0	59,7	51,6	59,0	60,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	43,3	25,1	36,1	34,6	34,8	34,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	15,7	19,7	14,1	9,1	5,6	12,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	17,7	10,2	29,3	41,5	38,9	27,5
3.2 : Taux d'épargne brute	17,6	10,1	29,0	36,9	36,8	26,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	10,5	3,1	8,4	18,8	33,1	14,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	35,7	22,7	25,9	26,4	24,1	27,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	7,2	7,0	20,6	18,2	3,8	11,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,1	0,1	0,3	4,6	2,1	1,5
4.3 : Dette par habitant	300	304	1 385	1 551	429	794
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 927	1 735	3 175	4 029	3 195	2 812
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	690	943	757	438	338	633
5.3 : Recettes propres par habitant	803	958	1 319	1 708	2 135	1 385

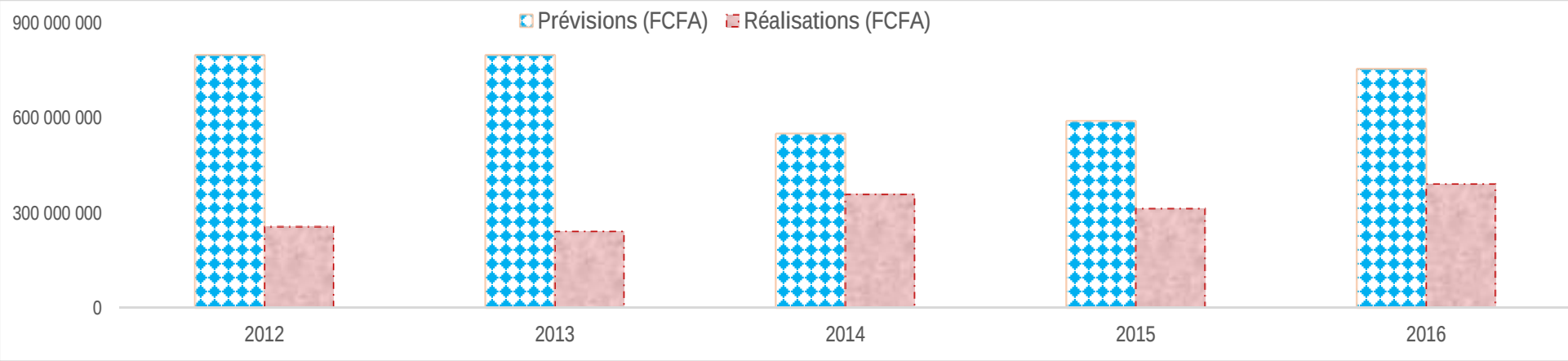
Source : Comptes administratifs de la Commune de BUEA

DÉPARTEMENT : FAKO | COMMUNE D'IDENAU

Recette moyenne : 312 330 022 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 46,51%

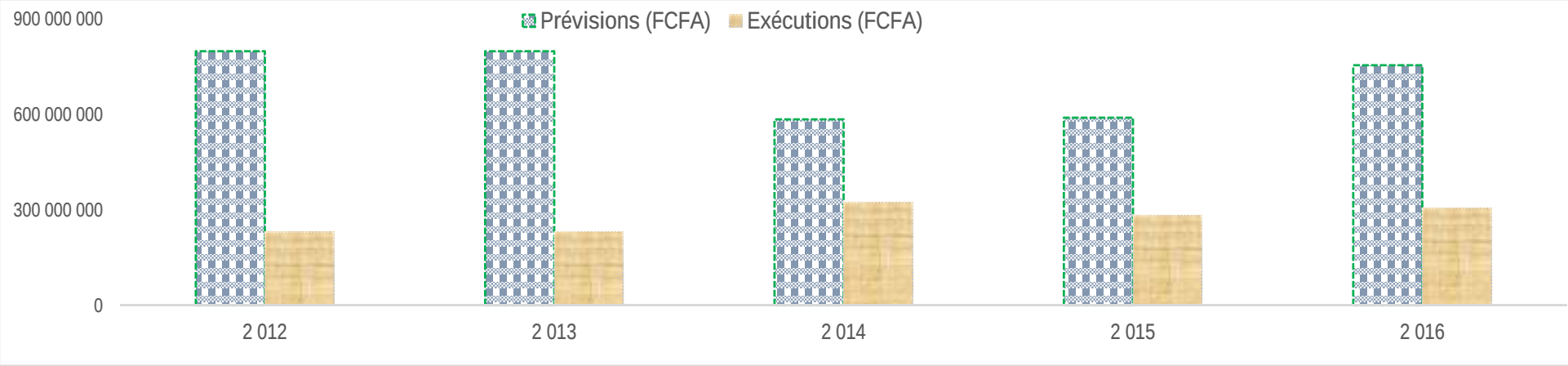
Dépense moyenne : 275 358 039 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 40,39%

Graphique 276 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'IDENAU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'IDENAU

Graphique 277 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'IDENAU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'IDENAU

Tableau 139 : Profil financier de la Commune d'IDENAU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	256 202 132	241 663 340	358 582 483	313 593 880	391 608 277	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	230 985 230	232 665 242	323 751 385	282 925 214	306 463 122	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	0,94081	1,00000	1,00000	0,98816
1.2 : Taux de réalisation des recettes	32,2	24,8	63,8	52,6	49,7	44,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	62,5	50,8	105,3	76,8	56,5	70,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	3,4	0,0	5,7	17,0	40,1	13,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	256,2	28,3	18,1	17,2	27,7	69,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	87,9	52,9	85,3	73,7	73,2	74,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	28,9	29,1	55,4	48,0	40,6	40,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	44,3	51,6	65,3	62,5	40,9	52,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	14,4	8,0	42,6	26,1	40,2	26,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	94,5	100,0	96,3	87,0	66,3	88,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	60,1	67,6	71,2	83,3	94,0	75,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	37,5	5,3	5,9	7,6	7,0	12,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	66,6	89,4	70,8	83,8	85,7	79,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	11,4	17,6	25,2	12,6	5,6	14,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	63,0	89,4	68,2	72,9	65,6	71,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	n.d	0,0	63,0	26,0	22,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	74,3	85,8	66,5	78,2	60,4	73,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	43,9	41,9	37,3	37,4	51,0	42,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,1	6,7	4,0	7,3	0,2	4,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	32,8	2,6	35,9	15,8	24,4	22,3
3.2 : Taux d'épargne brute	28,9	-1,6	32,9	16,5	21,7	19,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	28,9	-1,6	32,9	16,5	21,7	19,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	35,5	46,8	28,0	31,3	43,1	36,9
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	4,3	4,2	3,0	0,0	3,1	2,9
4.3 : Dette par habitant	740	578	654	0	475	489
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	4 231	2 303	7 392	4 108	7 873	5 181
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	746	3 129	2 778	4 033	2 797	2 696
5.3 : Recettes propres par habitant	6 458	721	1 301	1 336	1 075	2 178

Source : Comptes administratifs de la Commune d'IDENAU

DÉPARTEMENT : FAKO

COMMUNAUTE URBAINE DE LIMBE

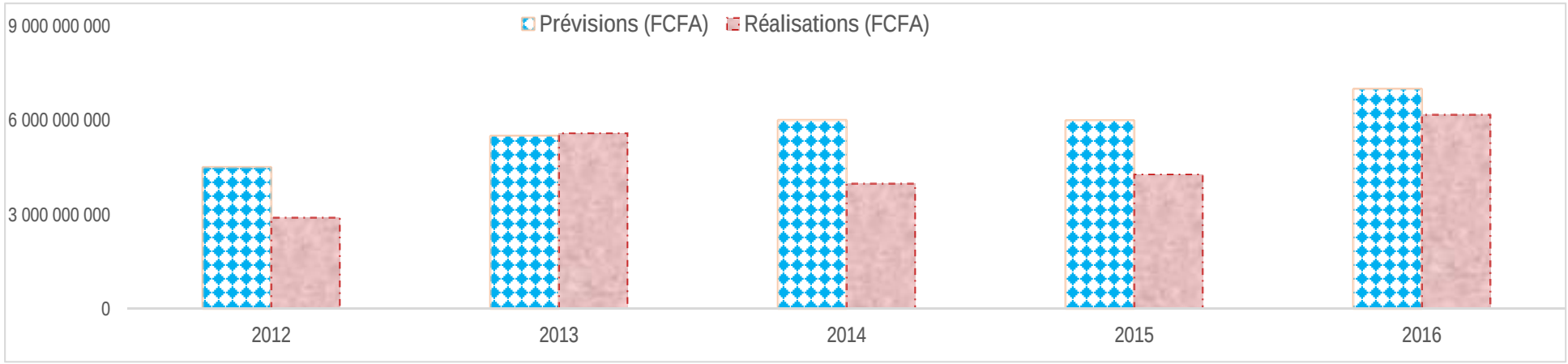
Recette moyenne : 4 587 511 338 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 78,37%

Dépense moyenne : 4 521 428 640 FCFA

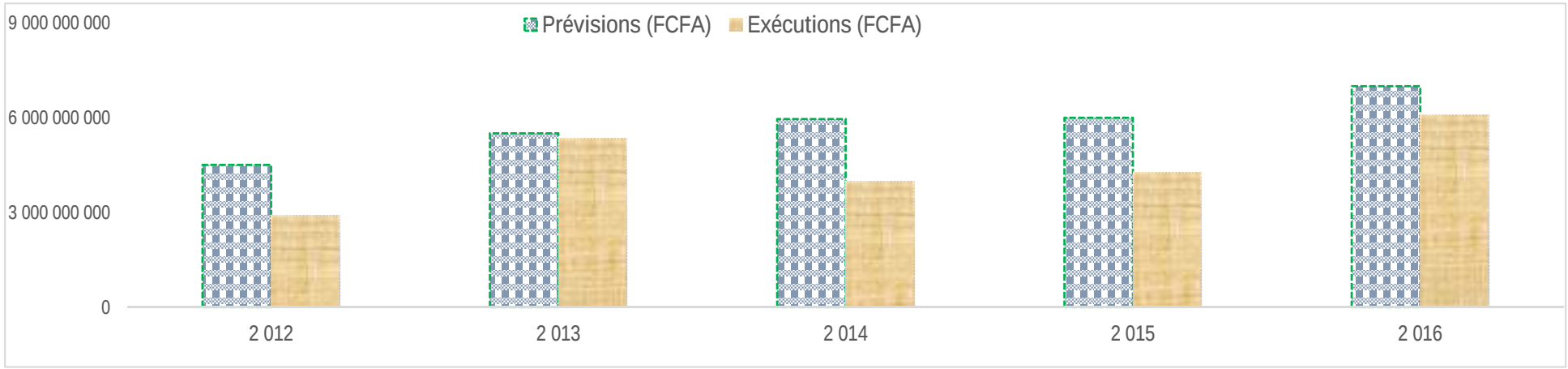
Taux d'exécution moyen des dépenses : 77,34%

Graphique 278 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de LIMBE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de LIMBE

Graphique 279 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de LIMBE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de LIMBE

Tableau 140 : Profil financier de la Communauté Urbaine de LIMBE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	2 902 230 303	5 589 791 068	3 985 853 852	4 281 378 324	6 178 303 143	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	2 900 045 993	5 345 673 883	3 989 079 015	4 270 984 102	6 101 360 205	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00839	1,00000	1,00000	1,00168
1.2 : Taux de réalisation des recettes	65,9	101,7	62,3	74,3	88,2	78,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	65,9	101,7	62,3	74,3	88,2	78,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	80,2	67,1	43,9	47,4	47,5	57,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	65,9	101,7	62,3	74,3	88,2	78,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	64,3	97,1	67,0	71,2	87,2	77,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	83,2	96,3	85,5	86,1	91,1	88,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	35,9	98,3	43,6	49,6	83,0	62,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	98,6	99,4	98,9	99,4	99,4	99,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,9	3,6	6,4	6,0	5,0	5,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	5,7	3,6	6,8	6,7	4,3	5,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,3	0,1	0,2	0,0	0,0	0,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	5,7	3,6	6,8	6,7	4,3	5,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	77,7	59,6	71,2	71,5	53,3	66,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	25,9	20,6	24,4	26,2	25,6	24,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	11,6	10,7	12,3	12,9	12,3	12,0
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	26,6	45,6	30,5	35,2	52,4	38,1
3.2 : Taux d'épargne brute	21,9	43,0	24,1	28,6	47,3	33,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	21,9	43,0	24,1	28,6	47,3	33,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	25,1	14,4	25,0	25,4	18,7	21,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	4,8	2,7	6,5	6,7	5,2	5,2
4.3 : Dette par habitant	1 073	1 125	1 792	2 041	2 247	1 656
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	4 962	16 250	8 452	8 733	19 909	11 661
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 226	4 356	4 174	4 491	6 953	4 440
5.3 : Recettes propres par habitant	1 757	1 526	1 752	1 831	2 154	1 804

Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de LIMBE

DÉPARTEMENT : FAKO

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE LIMBE 1ER

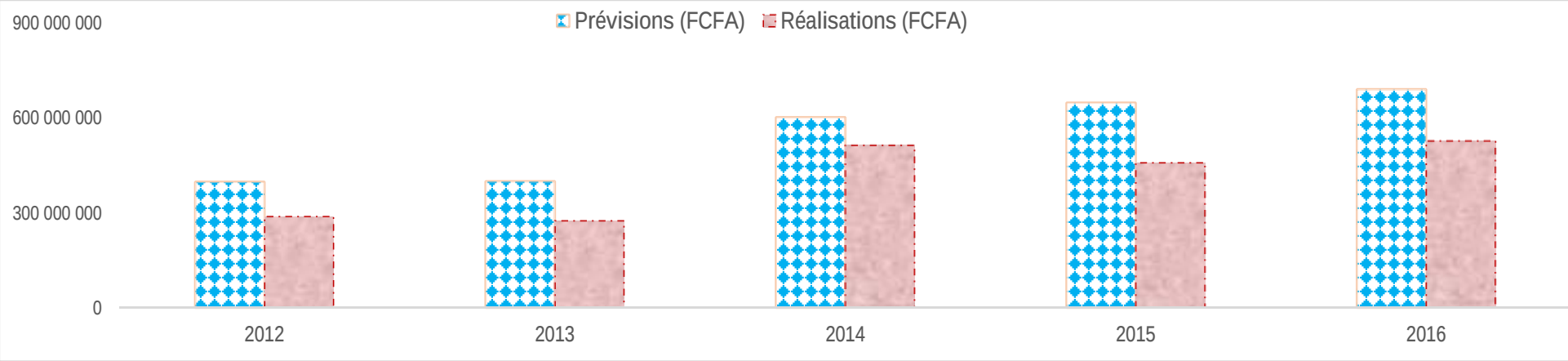
Recette moyenne : 412 803 201 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 74,74%

Dépense moyenne : 393 174 066 FCFA

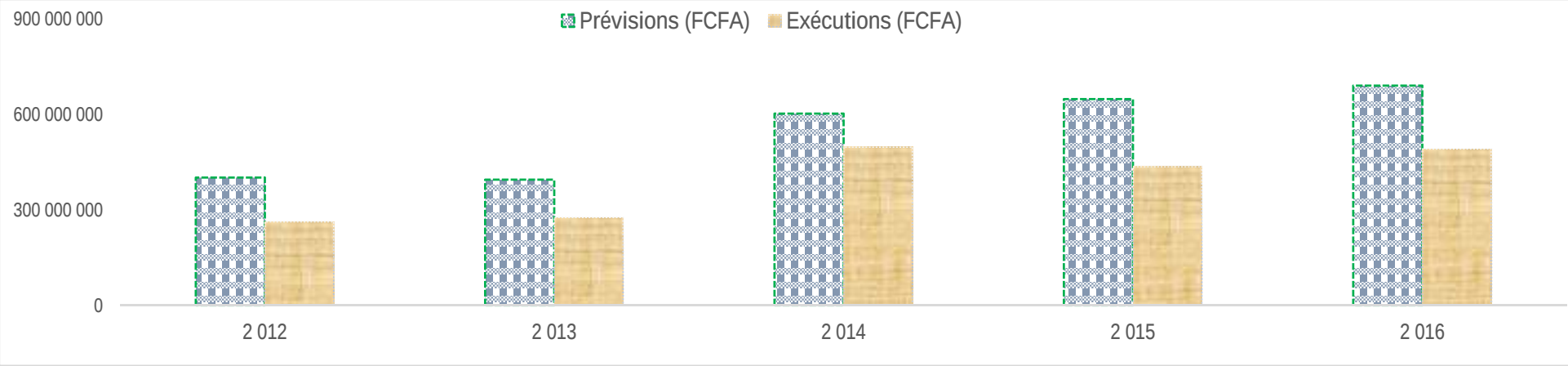
Taux d'exécution moyen des dépenses : 71,33%

Graphique 280 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 1ER

Graphique 281 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 1ER

Tableau 141 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 1ER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	288 940 326	275 292 088	513 711 116	458 691 311	527 381 163	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	263 086 738	276 572 076	497 799 173	436 479 968	491 932 376	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99144	1,01266	0,99967	1,00000	1,00000	1,00075
1.2 : Taux de réalisation des recettes	72,4	62,4	84,6	70,1	75,4	73,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	81,2	72,3	92,9	112,6	116,2	95,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	47,6	0,0	65,0	25,1	27,2	33,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	35,2	27,9	60,4	87,9	97,3	61,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	94,5	61,0	73,1	103,2	110,7	88,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	65,7	70,1	82,6	67,3	71,2	71,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	83,6	96,0	83,7	74,9	76,5	83,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	31,4	19,9	81,2	59,1	64,7	51,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	82,7	100,0	77,2	82,6	83,5	85,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	57,3	58,5	49,7	55,8	53,1	54,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,5	4,8	5,9	7,6	6,4	5,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	39,6	43,4	36,9	42,4	31,4	38,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	0,0	30,7	18,6	18,1	13,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	32,7	43,4	38,8	47,3	42,8	41,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	83,5	90,3	55,5	57,9	59,2	69,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	51,9	46,7	42,9	48,6	40,7	46,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,0	6,7	6,1	4,2	2,2	4,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	7,6	-0,4	26,3	30,7	36,4	20,1
3.2 : Taux d'épargne brute	7,8	-0,2	26,7	30,9	33,0	19,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	7,8	-0,2	26,4	22,4	28,2	16,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	47,8	46,8	31,7	33,7	30,9	38,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,3	8,5	4,8	2,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,3	0,1	3,6	0,8
4.3 : Dette par habitant	0	0	21	287	325	126
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	422	254	2 062	1 670	1 777	1 237
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	107	121	395	118	70	162
5.3 : Recettes propres par habitant	81	114	208	252	248	181

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 1ER

DÉPARTEMENT : FAKO

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE LIMBE 2EME

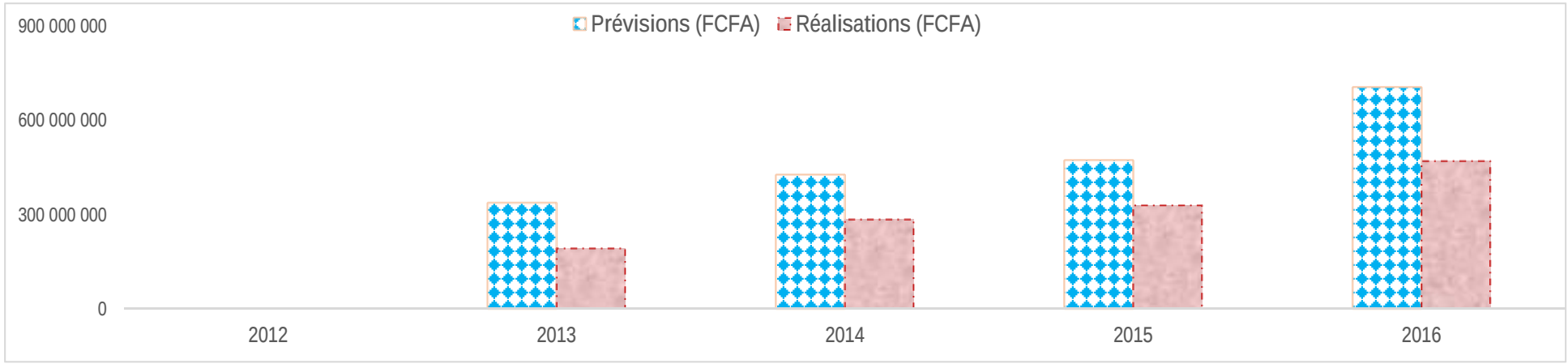
Recette moyenne : 319 127 792 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 65,02%

Dépense moyenne : 315 636 201 FCFA

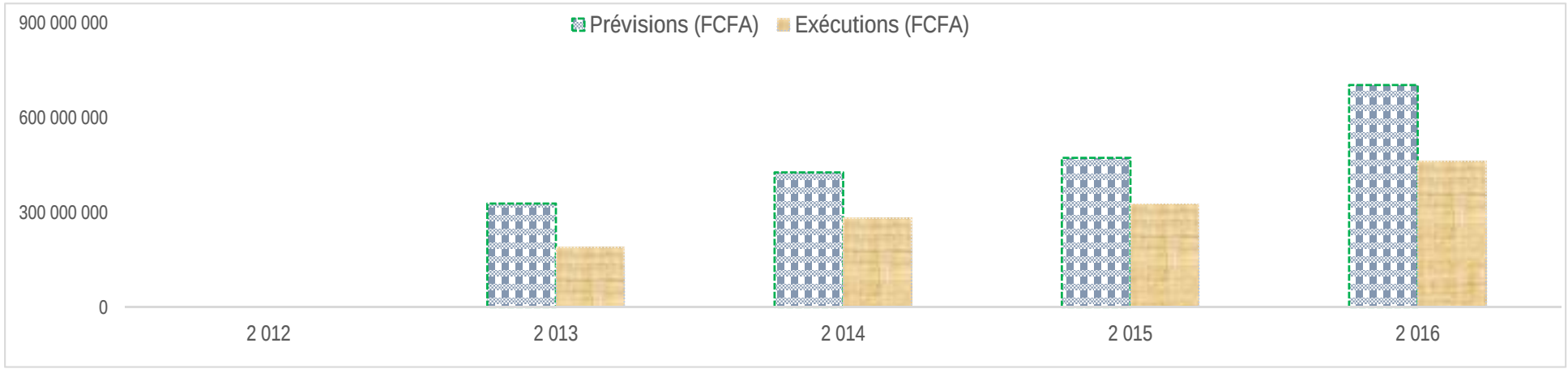
Taux d'exécution moyen des dépenses : 64,79%

Graphique 282 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 2EME

Graphique 283 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 2EME

Tableau 142 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 2EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	192 353 860	284 322 469	329 440 360	470 394 477	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	189 900 958	282 293 218	327 840 228	462 510 399	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,02743	1,00000	1,00000	1,00284	1,00757
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	53,7	68,2	69,6	66,7	64,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	77,0	99,4	88,1	62,1	81,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	0,0	3,7	31,3	71,0	26,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	60,4	513,7	146,8	122,6	210,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	51,0	194,6	112,4	64,2	105,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	57,9	66,2	69,3	65,8	64,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	74,1	76,4	79,9	58,6	72,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	19,8	53,0	57,3	70,3	50,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	100,0	98,2	85,4	45,2	82,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	19,5	21,2	24,3	21,3	21,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	7,6	39,9	16,6	18,0	20,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	23,9	19,5	21,9	23,9	22,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	13,4	7,1	40,7	63,9	31,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	23,9	21,0	18,7	10,8	18,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	0,0	100,0	100,0	66,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	89,8	65,1	61,4	34,3	62,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	45,4	50,8	48,8	57,4	50,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	0,5	9,4	5,8	4,7	5,1
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	4,7	34,1	28,7	26,8	23,6
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	4,8	33,6	28,0	25,3	22,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	4,8	33,6	28,0	25,3	22,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	43,2	34,4	36,2	44,7	39,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,1	0,7	1,1	1,9	0,9
4.3 : Dette par habitant	n.d	9	96	152	198	114
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	1 051	5 217	6 533	15 310	7 028
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	46	540	601	378	391
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	736	5 847	2 392	1 917	2 723

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 2EME

DÉPARTEMENT : FAKO

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE LIMBE 3EME

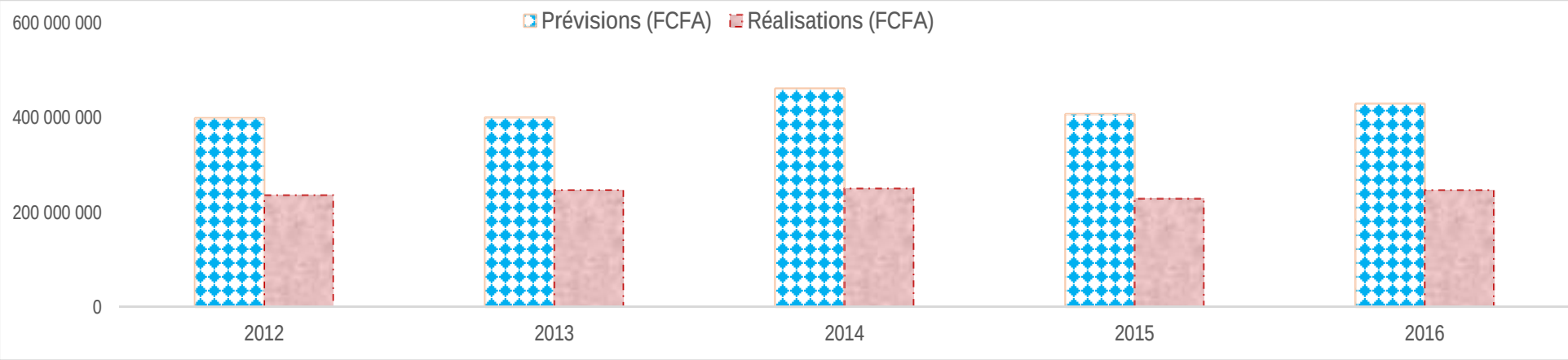
Recette moyenne : 242 004 840 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 57,80%

Dépense moyenne : 241 116 510 FCFA

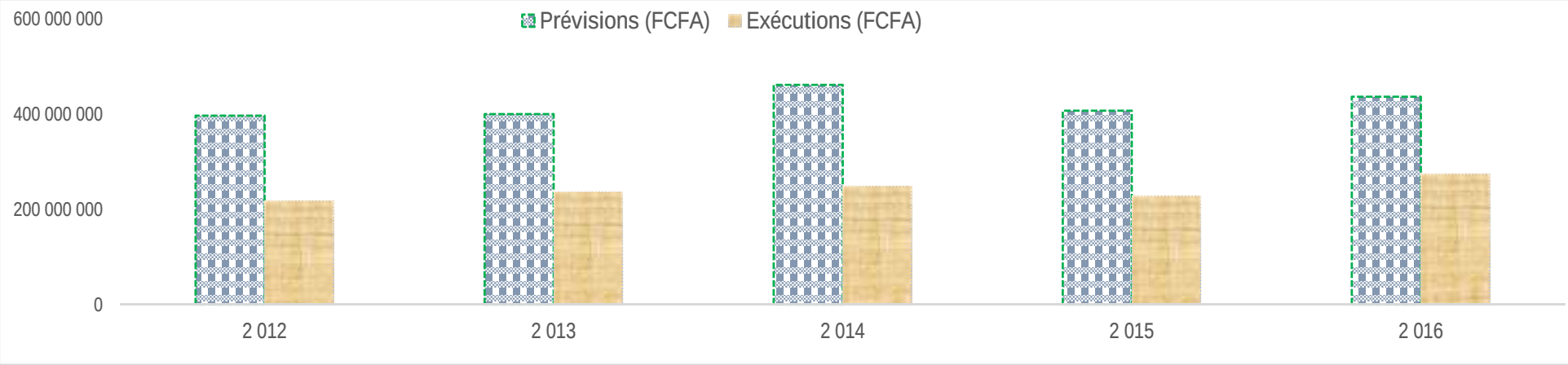
Taux d'exécution moyen des dépenses : 57,35%

Graphique 284 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 3EME

Graphique 285 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 3EME

Tableau 143 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 3EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	236 183 455	247 307 137	250 326 790	228 927 078	247 279 741	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	217 811 117	237 526 382	248 433 859	227 629 324	274 181 867	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00504	1,00000	1,00000	1,00000	0,98397	0,99780
1.2 : Taux de réalisation des recettes	57,2	57,5	52,3	57,1	57,5	56,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	64,1	78,6	71,6	85,1	78,5	75,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	45,6	16,2	25,5	27,2	30,8	29,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	29,3	52,2	62,1	128,9	58,0	66,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	65,0	21,5	22,5	85,7	68,6	52,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	54,9	59,3	53,8	55,9	62,8	57,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	68,7	69,7	73,4	71,4	79,0	72,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	31,3	38,4	28,6	38,5	41,3	35,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	70,2	90,5	79,7	77,0	76,5	78,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	28,6	5,4	6,5	8,9	30,9	16,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	8,5	6,5	7,7	13,7	12,7	9,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	19,8	17,5	23,7	29,7	22,3	22,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	34,6	41,4	30,0	46,6	15,9	33,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	13,9	15,8	21,8	22,8	29,2	20,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	79,0	78,6	76,7	67,5	71,7	74,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	49,3	42,2	45,5	42,8	35,2	43,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,4	8,1	10,8	6,9	8,0	7,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	-7,7	9,8	3,9	13,0	10,5	5,9
3.2 : Taux d'épargne brute	-7,5	9,9	0,5	12,1	-4,4	2,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-18,0	5,5	0,5	12,1	-4,4	-0,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	53,1	38,4	48,9	39,0	38,6	43,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	10,5	4,5	0,0	0,0	0,0	3,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,1	0,4	3,7	1,4	1,8	1,5
4.3 : Dette par habitant	1 802	1 052	710	238	327	826
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	4 859	5 290	5 872	7 334	7 494	6 170
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	1 146	851	2 095	362	836	1 058
5.3 : Recettes propres par habitant	1 439	1 390	1 504	2 375	2 310	1 804

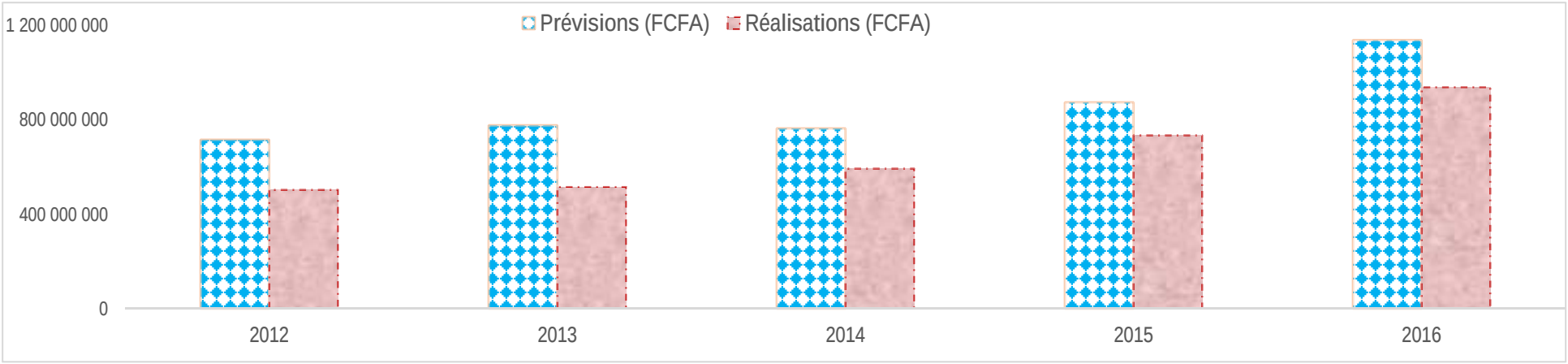
Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de LIMBE 3EME

DÉPARTEMENT : FAKO — COMMUNE DE MUYUKA

Recette moyenne : 656 714 878 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 76,14%

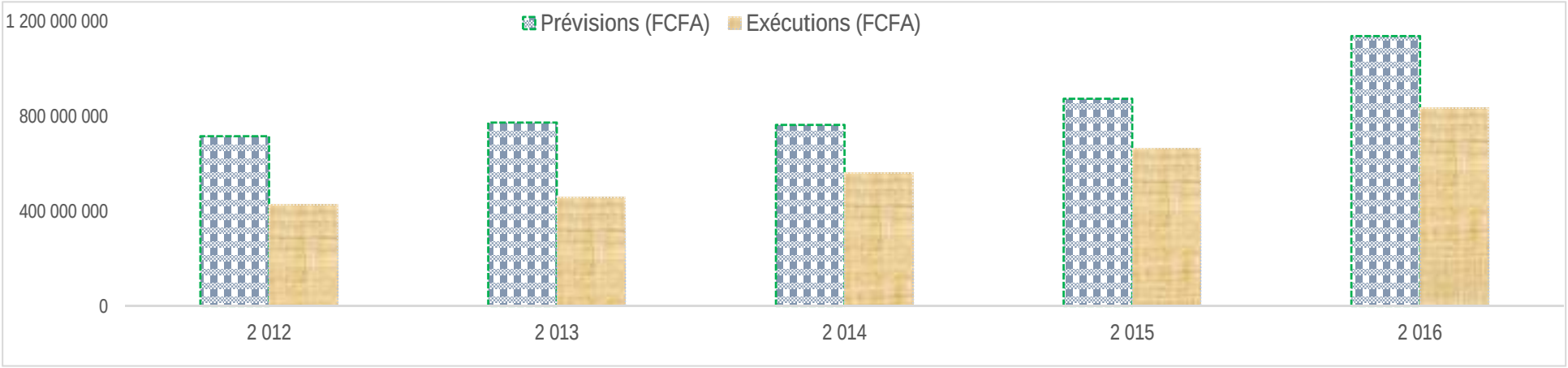
Dépense moyenne : 589 809 702 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 68,43%

Graphique 286 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MUYUKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MUYUKA

Graphique 287 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MUYUKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MUYUKA

Tableau 144 : Profil financier de la Commune de MUYUKA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	502 840 993	515 818 079	592 928 530	734 260 451	937 726 335	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	427 603 723	457 961 862	562 094 697	665 666 568	835 721 662	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00405	1,00000	1,00000	1,00000	1,00081
1.2 : Taux de réalisation des recettes	65,7	62,8	81,6	91,3	81,6	76,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	86,5	84,9	118,8	113,6	91,9	99,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	22,9	26,2	14,0	50,5	63,9	35,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	102,5	94,2	120,0	134,3	99,9	110,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	106,1	97,2	145,4	127,6	91,4	113,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	59,7	59,2	73,6	76,2	73,4	68,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	64,3	61,9	78,6	83,9	69,1	71,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	53,2	55,3	66,4	65,9	77,1	63,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	88,6	84,3	93,9	80,4	71,3	83,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	81,5	82,9	83,5	89,7	88,5	85,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	19,3	20,8	18,7	21,8	23,9	20,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	51,7	62,6	57,5	57,8	48,8	55,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	13,2	16,2	11,6	20,3	23,9	17,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	45,8	52,7	54,0	46,5	41,7	48,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	30,1	68,2	100,0	91,3	86,7	75,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	63,3	61,8	63,3	62,8	43,5	58,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	39,6	40,7	32,9	28,1	33,9	35,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,6	16,1	15,0	13,5	17,2	14,1
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	32,6	23,8	29,9	26,3	43,7	31,3
3.2 : Taux d'épargne brute	32,4	23,7	30,2	26,1	41,4	30,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	27,1	23,7	28,8	24,9	32,9	27,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	26,9	31,4	23,0	21,3	22,5	25,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	5,4	0,0	1,4	1,2	8,5	3,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,1	0,3	0,0	0,5	2,7	0,7
4.3 : Dette par habitant	232	11	69	97	663	215
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 650	1 800	2 078	2 434	4 521	2 497
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	496	1 106	560	545	614	665
5.3 : Recettes propres par habitant	815	796	960	1 213	1 420	1 041

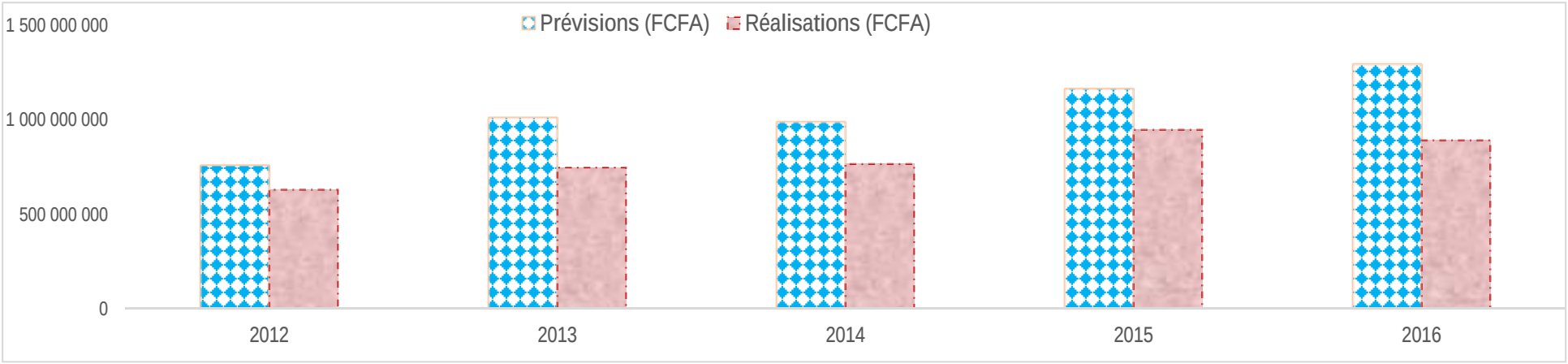
Source : Comptes administratifs de la Commune de MUYUKA

DÉPARTEMENT : FAKO | COMMUNE DE TIKO

Recette moyenne : 796 277 919 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 76,93%

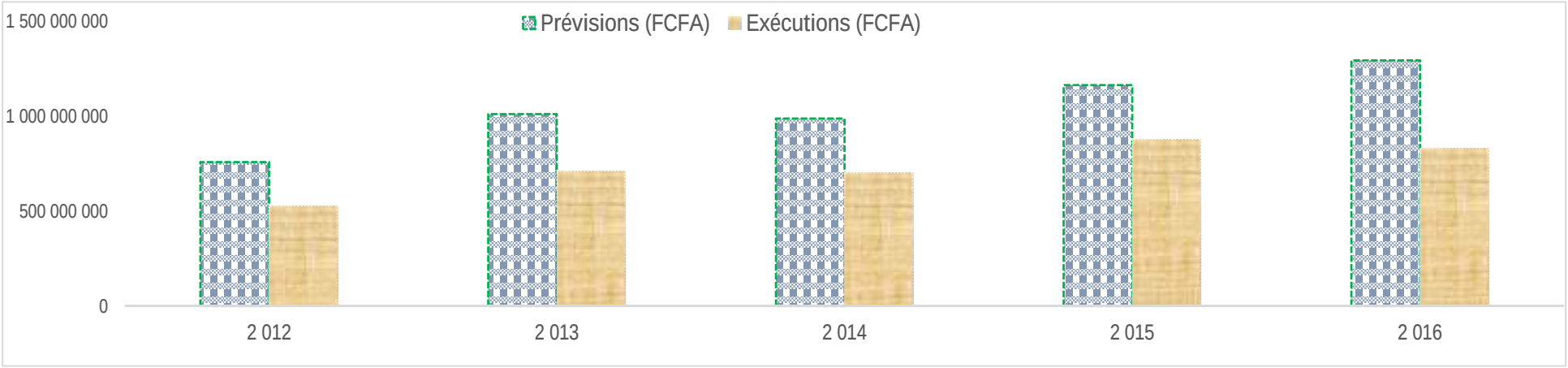
Dépense moyenne : 731 419 255 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 70,25%

Graphique 288 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TIKO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TIKO

Graphique 289 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TIKO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TIKO

Tableau 145 : Profil financier de la Commune de TIKO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	629 597 163	747 326 598	766 218 076	946 860 784	891 386 972	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	528 121 201	713 268 520	703 408 869	880 808 573	831 489 110	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	82,9	72,1	86,0	82,8	67,2	78,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	80,3	66,7	84,6	81,6	79,4	78,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	129,8	94,3	100,0	100,0	10,6	86,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	59,0	72,3	68,7	65,4	59,9	65,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	79,6	66,9	90,6	81,3	81,6	80,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	69,6	70,5	71,2	75,7	64,2	70,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	68,8	67,3	80,2	77,7	74,5	73,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	70,8	74,6	60,2	73,3	52,7	66,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	91,9	74,3	89,5	91,8	97,2	88,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	92,2	94,5	90,3	82,1	87,4	89,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	21,3	28,0	19,6	22,7	22,4	22,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	49,2	63,9	58,1	53,0	49,7	54,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	3,7	25,7	15,1	9,1	7,1	12,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	45,2	47,5	52,0	48,6	48,4	48,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	100,0	100,0	33,8	100,0	66,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	57,3	52,9	61,9	54,9	61,4	57,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	55,1	41,0	42,1	37,4	34,1	41,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,2	10,8	11,8	13,7	14,7	11,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	45,4	21,1	34,4	40,5	37,9	35,9
3.2 : Taux d'épargne brute	45,6	21,4	34,5	40,4	36,3	35,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	45,6	17,0	31,0	36,2	34,7	32,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	30,0	32,2	27,6	22,4	23,3	27,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	4,4	3,6	4,2	1,6	2,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,1	1,6	0,3
4.3 : Dette par habitant	0	161	175	252	184	154
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 737	2 533	1 975	2 855	2 247	2 269
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	487	463	454	502	555	492
5.3 : Recettes propres par habitant	911	1 014	958	1 325	1 258	1 093

Source : Comptes administratifs de la Commune de TIKO

DÉPARTEMENT : KUPE-MANENGOUBA

COMMUNE DE BANGEM

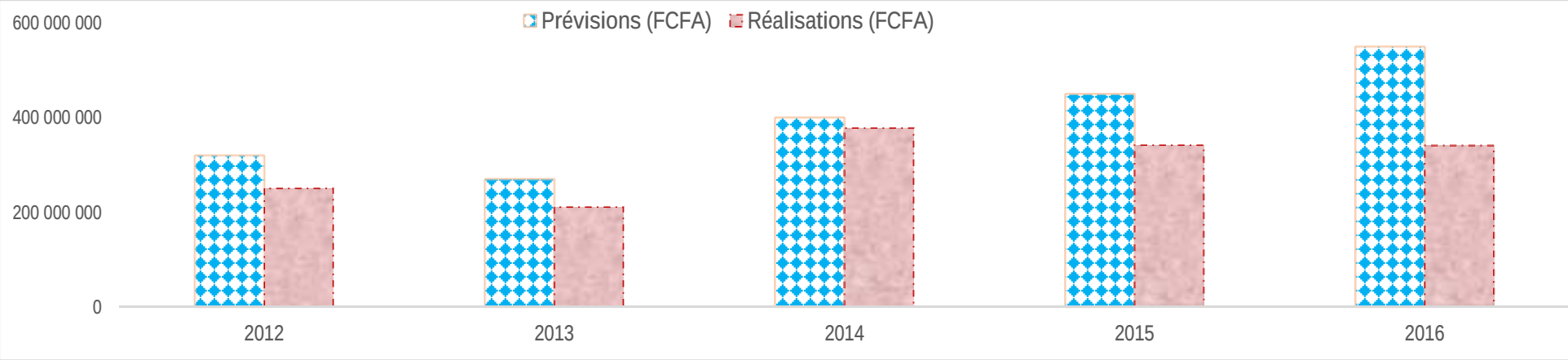
Recette moyenne : 304 746 728 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 77,86%

Dépense moyenne : 288 950 289 FCFA

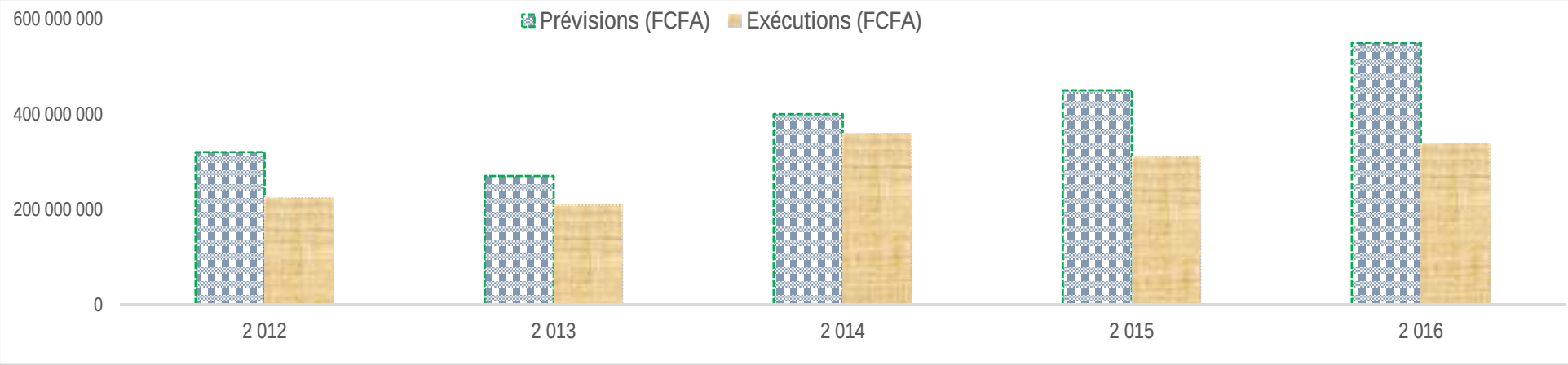
Taux d'exécution moyen des dépenses : 73,73%

Graphique 290 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANGEM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANGEM

Graphique 291 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANGEM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANGEM

Tableau 146 : Profil financier de la Commune de BANGEM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	250 738 509	211 345 191	378 422 536	342 125 385	341 102 020	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	225 655 353	208 728 687	360 267 169	310 645 265	339 454 971	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99958	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	0,99992
1.2 : Taux de réalisation des recettes	80,5	69,7	98,1	73,0	60,3	76,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	88,2	69,8	100,0	74,1	161,6	98,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	35,3	69,4	0,0	0,0	0,0	20,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	57,1	62,1	66,1	57,8	83,2	65,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	79,3	121,6	134,1	120,2	168,6	124,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	70,5	77,3	90,1	69,0	61,7	73,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	68,3	84,6	81,5	79,3	57,2	74,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	72,3	72,0	94,4	62,6	64,4	73,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	93,7	91,4	100,0	100,0	100,0	97,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	29,0	49,6	29,7	36,4	41,1	37,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,3	6,7	3,9	4,0	5,1	5,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	30,0	46,6	26,7	36,0	32,8	34,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	57,3	38,9	59,5	49,7	56,6	52,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	28,1	51,2	26,7	36,0	32,8	35,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	43,1	46,1	30,6	44,1	34,4	39,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	36,6	45,5	39,6	39,0	41,7	40,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,2	8,3	6,6	7,4	4,9	6,1
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	58,6	43,4	70,7	57,6	63,1	58,7
3.2 : Taux d'épargne brute	58,6	43,5	70,7	57,7	63,2	58,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	51,8	34,2	70,7	57,7	61,0	55,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	15,2	25,7	11,6	16,5	15,4	16,9
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	6,7	9,4	0,0	0,0	2,1	3,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	671	662	0	0	263	319
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	5 443	4 671	10 138	6 871	8 587	7 142
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	132	240	295	401	130	240
5.3 : Recettes propres par habitant	526	477	592	507	625	545

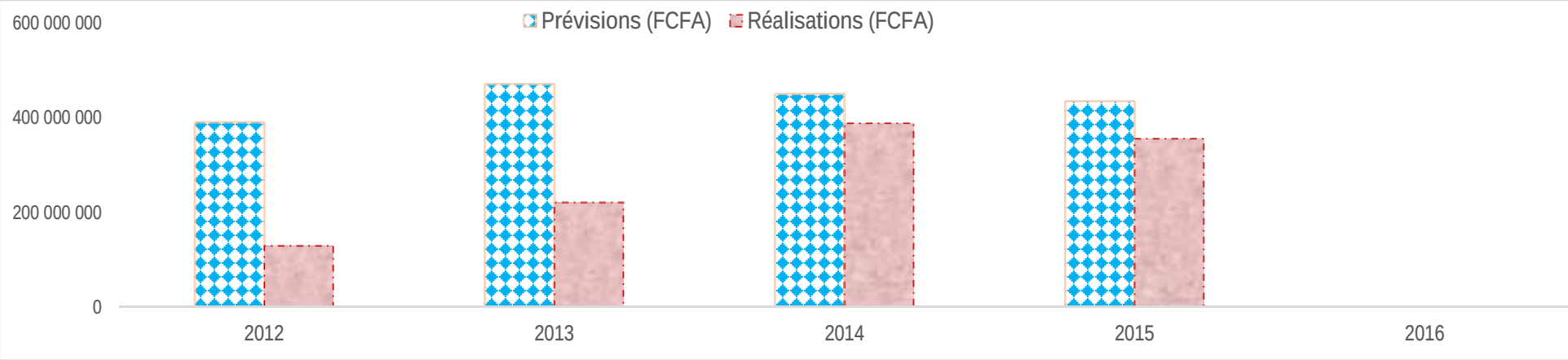
Source : Comptes administratifs de la Commune de BANGEM

DÉPARTEMENT : KUPE-MANENGOUBA | COMMUNE DE NGUTI

Recette moyenne : 273 528 199 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 62,06%

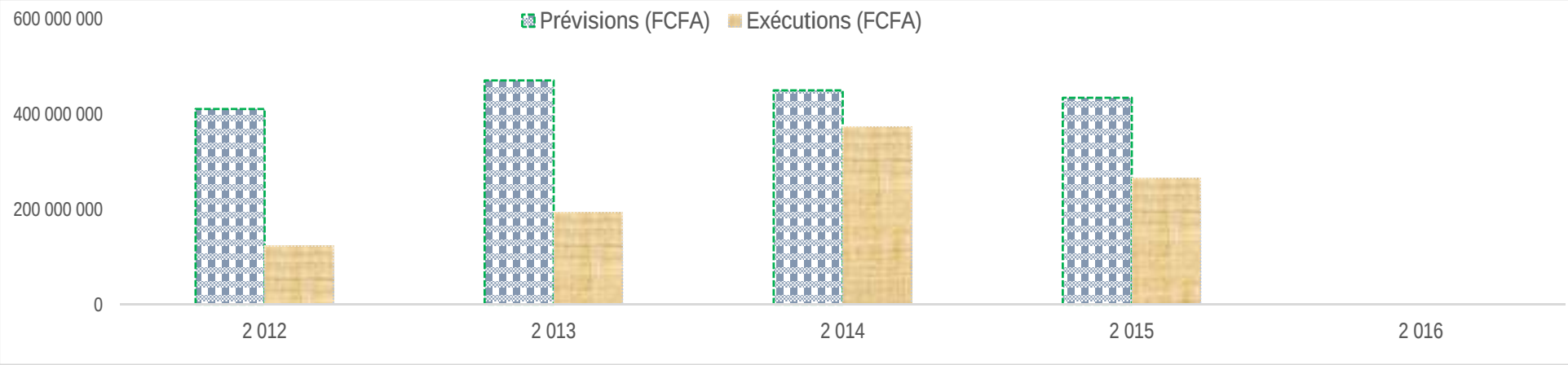
Dépense moyenne : 239 335 816 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 53,89%

Graphique 292 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGUTI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGUTI

Graphique 293 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGUTI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGUTI

Tableau 147 : Profil financier de la Commune de NGUTI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	129 098 169	220 641 907	388 581 555	355 791 164	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	123 374 552	193 895 485	374 171 715	265 901 510	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,94925	1,00000	1,00000	1,00000	n.d	0,98731
1.2 : Taux de réalisation des recettes	33,0	40,6	85,7	81,3	n.d	60,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	40,2	54,6	64,7	105,7	n.d	66,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	31,4	148,7	44,6	n.d	56,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	15,0	19,1	34,3	69,5	n.d	34,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	34,6	72,4	78,5	90,7	n.d	69,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	30,0	41,2	83,1	61,2	n.d	53,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	37,5	65,5	46,4	60,0	n.d	52,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	17,2	29,6	138,2	63,1	n.d	62,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	53,3	56,6	78,0	n.d	72,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	64,4	94,3	56,4	55,2	n.d	67,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,5	3,1	2,6	4,0	n.d	3,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	64,1	92,1	53,8	50,8	n.d	65,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	34,0	32,2	47,9	55,4	n.d	42,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	64,1	49,0	30,4	39,6	n.d	45,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	94,4	76,6	100,0	n.d	90,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	79,0	51,3	33,5	60,1	n.d	56,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	40,2	39,0	30,5	30,4	n.d	35,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	11,2	0,6	17,4	12,3	n.d	10,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	24,1	2,2	42,3	39,8	n.d	27,1
3.2 : Taux d'épargne brute	24,3	1,5	42,5	40,0	n.d	27,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	24,3	-11,5	31,5	35,5	n.d	19,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	30,4	39,2	17,5	18,2	n.d	26,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	12,9	11,0	4,5	n.d	7,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,8	0,0	0,0	n.d	0,2
4.3 : Dette par habitant	0	453	770	376	n.d	400
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	867	3 092	7 954	3 310	n.d	3 806
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	365	18	1 096	612	n.d	523
5.3 : Recettes propres par habitant	236	104	181	334	n.d	214

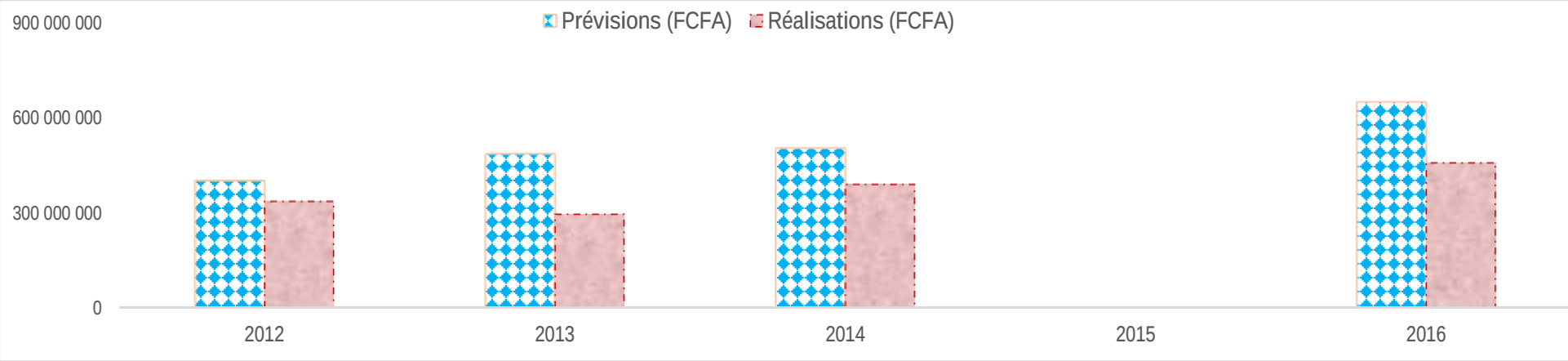
Source : Comptes administratifs de la Commune de NGUTI

DÉPARTEMENT : KUPE-MANENGOUBA | COMMUNE DE TOMBEL

Recette moyenne : 370 193 937 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 73,12%

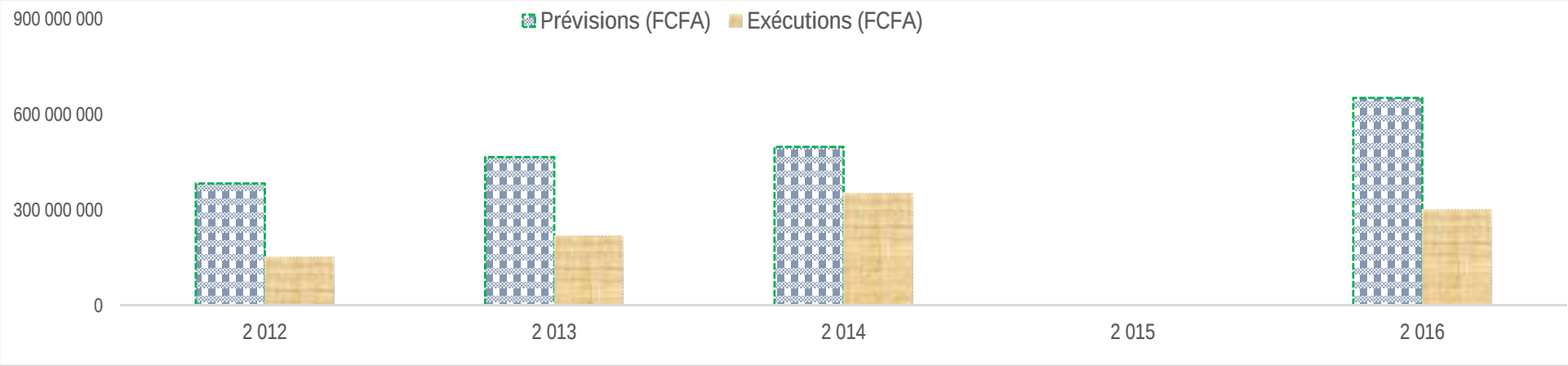
Dépense moyenne : 256 240 012 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 50,92%

Graphique 294 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TOMBEL de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TOMBEL

Graphique 295 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TOMBEL de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TOMBEL

Tableau 148 : Profil financier de la Commune de TOMBEL

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	336 550 474	295 956 380	389 987 494	n.d	458 281 400	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	151 791 674	220 432 676	352 736 231	n.d	299 999 467	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,04877	1,04313	1,01113	n.d	0,99693	1,02499
1.2 : Taux de réalisation des recettes	96,5	71,2	74,5	n.d	58,8	75,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	147,8	103,2	105,9	n.d	59,6	104,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	11,6	n.d	0,0	2,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	40,1	59,6	62,0	n.d	64,9	56,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	120,8	95,5	124,0	n.d	65,9	101,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	39,6	36,2	70,8	n.d	46,0	48,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	32,0	47,3	62,4	n.d	57,7	49,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	51,1	19,1	82,9	n.d	36,4	47,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	94,8	n.d	100,0	98,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	49,2	66,5	66,2	n.d	69,8	62,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,4	11,5	10,4	n.d	8,7	9,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	43,2	55,2	64,8	n.d	59,2	55,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	31,0	32,5	27,0	n.d	28,8	29,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	62,5	55,2	62,4	n.d	59,2	59,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	0,0	n.d	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	48,5	79,2	52,2	n.d	56,7	59,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	42,0	30,1	24,6	n.d	39,6	34,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	28,3	15,8	22,2	n.d	4,1	17,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	78,7	54,8	43,6	n.d	52,9	57,5
3.2 : Taux d'épargne brute	78,1	54,9	42,1	n.d	52,7	56,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	78,1	54,9	41,0	n.d	52,2	56,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	9,8	13,7	15,8	n.d	19,0	14,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	1,1	n.d	0,5	0,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,6	0,1	1,6	n.d	0,3	0,6
4.3 : Dette par habitant	32	4	128	n.d	41	51
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 244	548	2 568	n.d	1 883	1 561
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	332	333	623	n.d	75	341
5.3 : Recettes propres par habitant	341	530	502	n.d	452	456

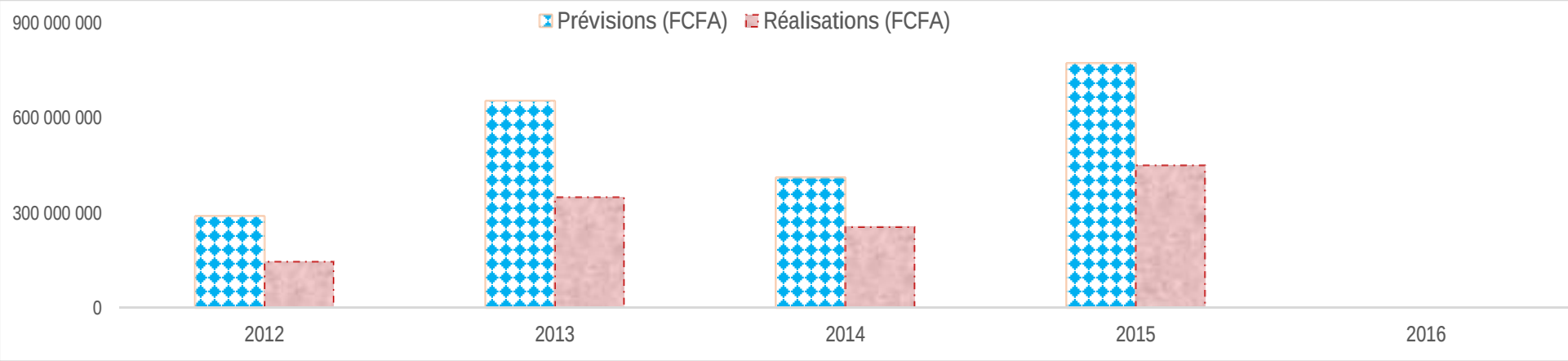
Source : Comptes administratifs de la Commune de TOMBEL

DÉPARTEMENT : LEBIALEM | COMMUNE D'ALOU

Recette moyenne : 300 336 441 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 56,03%

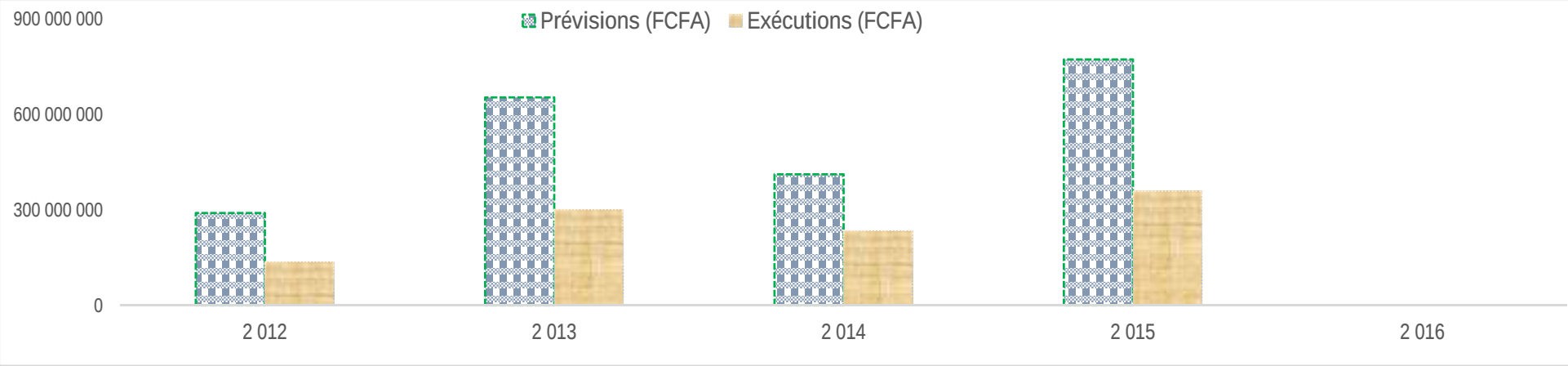
Dépense moyenne : 258 544 699 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 49,31%

Graphique 296 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ALOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ALOU

Graphique 297 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ALOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ALOU

Tableau 149 : Profil financier de la Commune d'ALOU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	145 804 286	349 593 265	255 450 210	450 498 003	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	137 489 791	301 664 173	235 437 132	359 587 698	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99836	1,00000	1,00024	1,00000	n.d	0,99965
1.2 : Taux de réalisation des recettes	50,8	58,8	71,3	60,2	n.d	60,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	51,9	58,8	61,3	52,6	n.d	56,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	n.d	100,0	67,5	n.d	55,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	3,2	3,9	43,8	12,5	n.d	15,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	58,1	63,5	100,2	67,7	n.d	72,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	47,4	46,2	57,2	46,5	n.d	49,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	51,9	44,5	58,7	59,6	n.d	53,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	42,7	46,7	56,0	39,3	n.d	46,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	63,6	42,8	n.d	76,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	67,2	36,7	81,7	93,3	n.d	69,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,7	0,8	10,7	3,0	n.d	4,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	78,6	32,5	88,1	92,0	n.d	72,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	32,0	43,2	38,6	52,6	n.d	41,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	78,6	32,5	56,0	39,4	n.d	51,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	88,0	n.d	94,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	56,0	22,7	42,5	45,8	n.d	41,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	29,8	36,6	32,3	24,8	n.d	30,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,7	26,6	21,3	6,8	n.d	14,6
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	39,5	80,3	38,4	7,7	n.d	41,5
3.2 : Taux d'épargne brute	40,0	80,4	38,4	7,3	n.d	41,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	40,0	80,4	38,4	3,8	n.d	40,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,9	7,2	19,9	23,6	n.d	17,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	3,4	n.d	0,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,6	n.d	0,2
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	170	n.d	43
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 530	5 776	3 280	4 605	n.d	3 798
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	194	416	851	264	n.d	431
5.3 : Recettes propres par habitant	54	69	422	124	n.d	167

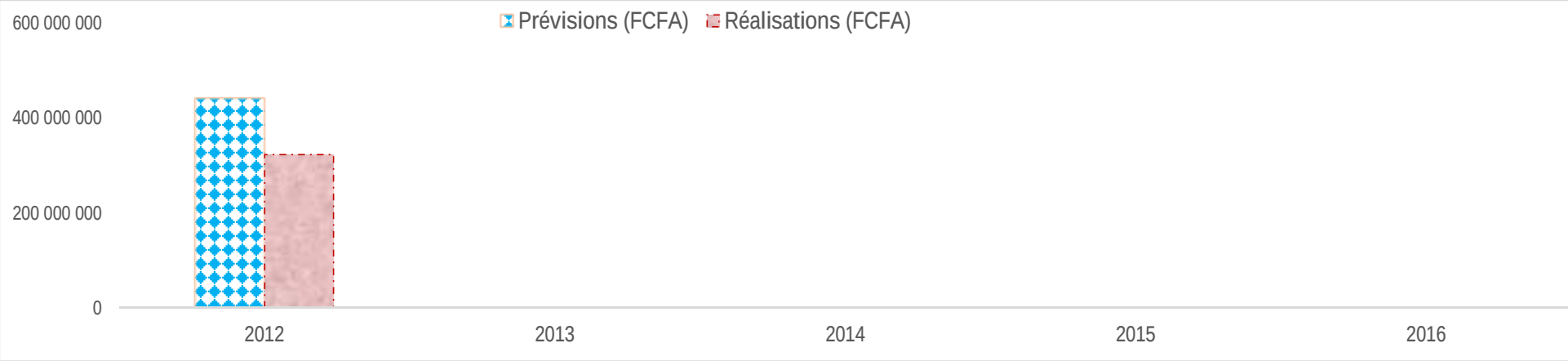
Source : Comptes administratifs de la Commune d'ALOU

DÉPARTEMENT : LEBIALEM | COMMUNE DE MENJI

Recette moyenne : 323 313 958 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 73,19%

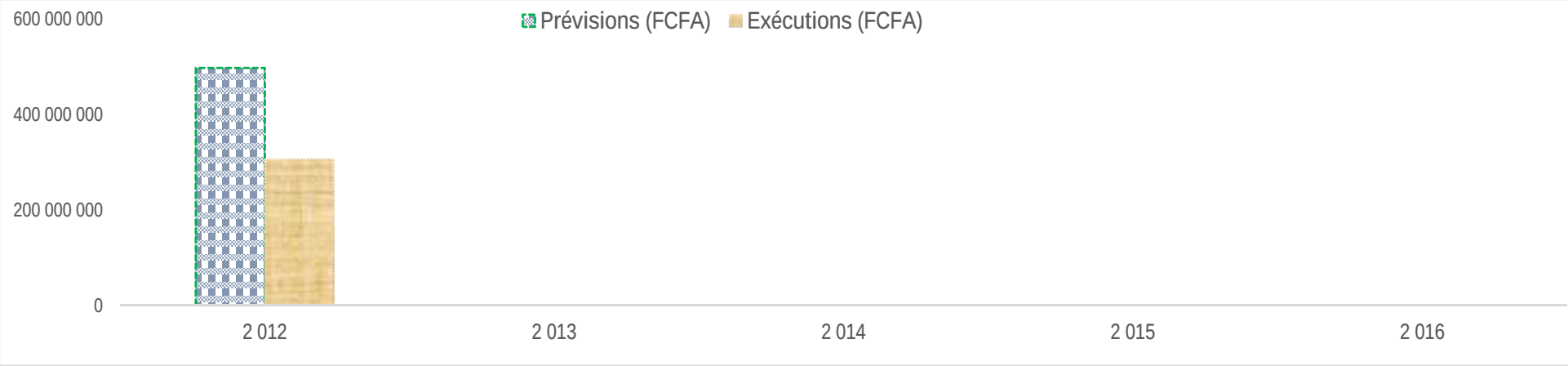
Dépense moyenne : 306 343 369 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 61,58%

Graphique 298 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MENJI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MENJI

Graphique 299 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MENJI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MENJI

Tableau 150 : Profil financier de la Commune de MENJI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	323 313 958	n.d	n.d	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	306 343 369	n.d	n.d	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,88797	n.d	n.d	n.d	n.d	0,88797
1.2 : Taux de réalisation des recettes	73,3	n.d	n.d	n.d	n.d	73,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	58,0	n.d	n.d	n.d	n.d	58,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	87,6	n.d	n.d	n.d	n.d	87,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	37,9	n.d	n.d	n.d	n.d	37,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	76,7	n.d	n.d	n.d	n.d	76,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	61,6	n.d	n.d	n.d	n.d	61,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	52,6	n.d	n.d	n.d	n.d	52,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	67,5	n.d	n.d	n.d	n.d	67,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	38,4	n.d	n.d	n.d	n.d	38,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	94,7	n.d	n.d	n.d	n.d	94,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	8,8	n.d	n.d	n.d	n.d	8,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	87,9	n.d	n.d	n.d	n.d	87,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,4	n.d	n.d	n.d	n.d	0,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	33,7	n.d	n.d	n.d	n.d	33,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	73,3	n.d	n.d	n.d	n.d	73,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	34,0	n.d	n.d	n.d	n.d	34,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	42,7	n.d	n.d	n.d	n.d	42,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,0	n.d	n.d	n.d	n.d	5,0
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	16,2	n.d	n.d	n.d	n.d	16,2
3.2 : Taux d'épargne brute	16,0	n.d	n.d	n.d	n.d	16,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	16,0	n.d	n.d	n.d	n.d	16,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	36,1	n.d	n.d	n.d	n.d	36,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,3	n.d	n.d	n.d	n.d	0,3
4.3 : Dette par habitant	7	n.d	n.d	n.d	n.d	7
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	4 621	n.d	n.d	n.d	n.d	4 621
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	124	n.d	n.d	n.d	n.d	124
5.3 : Recettes propres par habitant	248	n.d	n.d	n.d	n.d	248

Source : Comptes administratifs de la Commune de MENJI

DÉPARTEMENT : LEBIALEM

COMMUNE DE WABANE

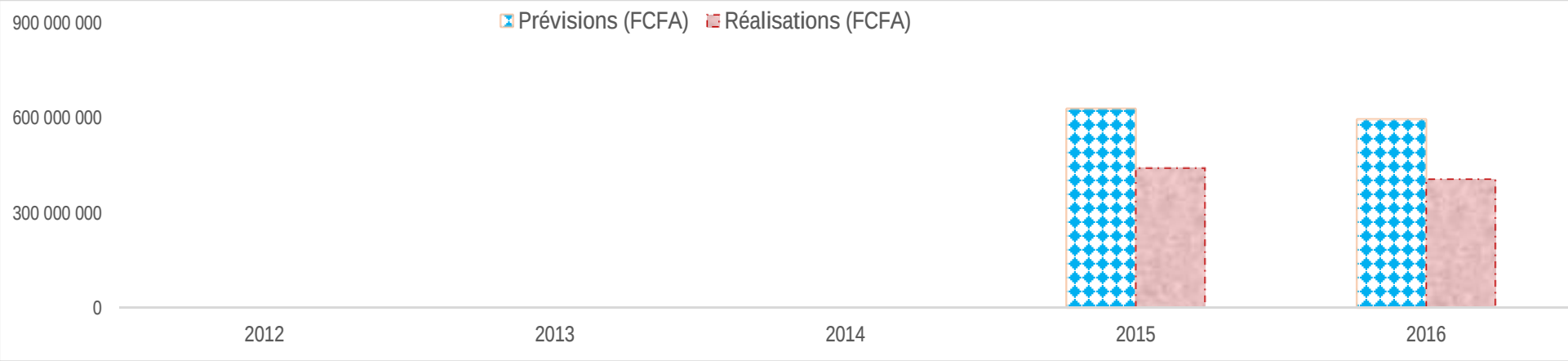
Recette moyenne : 424 507 661 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 69,26%

Dépense moyenne : 407 233 853 FCFA

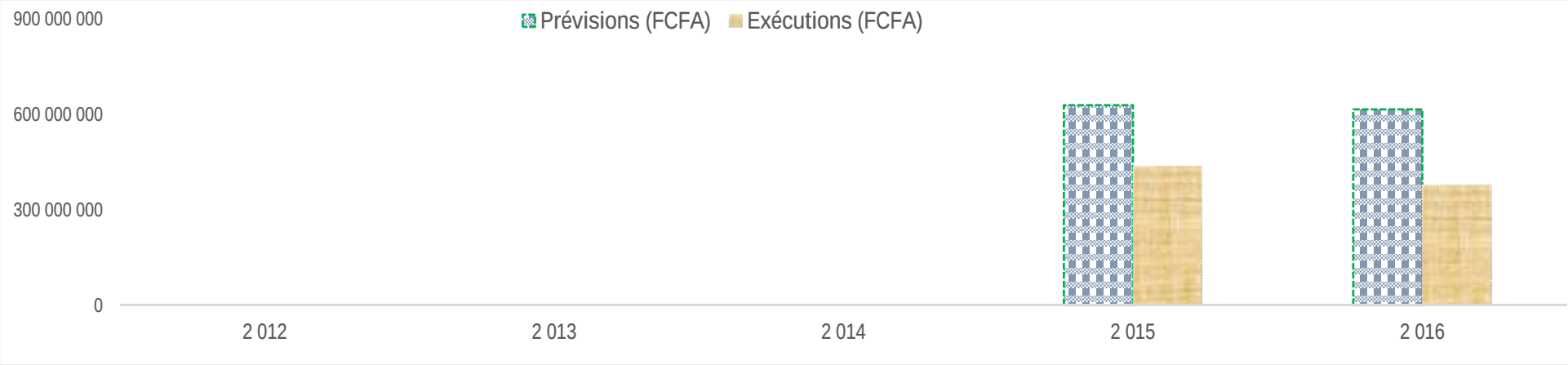
Taux d'exécution moyen des dépenses : 65,36%

Graphique 300 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de WABANE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de WABANE

Graphique 301 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de WABANE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de WABANE

Tableau 151 : Profil financier de la Commune de WABANE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	441 790 011	407 225 310	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	437 194 730	377 272 975	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	n.d	1,00000	0,96754	0,98377
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	n.d	69,8	71,4	70,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	75,5	91,1	83,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	57,6	4,4	31,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	n.d	29,3	41,8	35,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	n.d	91,8	78,5	85,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	n.d	69,5	61,2	65,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	69,9	57,6	63,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	n.d	69,2	64,3	66,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	73,9	98,6	86,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	55,2	40,6	47,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	2,9	3,0	2,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	54,9	38,7	46,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	32,6	57,7	45,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	66,7	38,1	52,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	100,0	0,0	50,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	n.d	42,3	42,8	42,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	20,8	19,1	20,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	38,6	44,4	41,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	n.d	42,1	59,7	50,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	n.d	40,7	59,7	50,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	n.d	40,7	55,1	47,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	n.d	13,8	7,7	10,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	n.d	0,0	4,7	2,3
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	n.d	1,4	0,0	0,7
4.3 : Dette par habitant	n.d	n.d	n.d	98	407	252
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	n.d	n.d	5 603	4 664	5 134
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	n.d	3 131	2 149	2 640
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	n.d	n.d	202	258	230

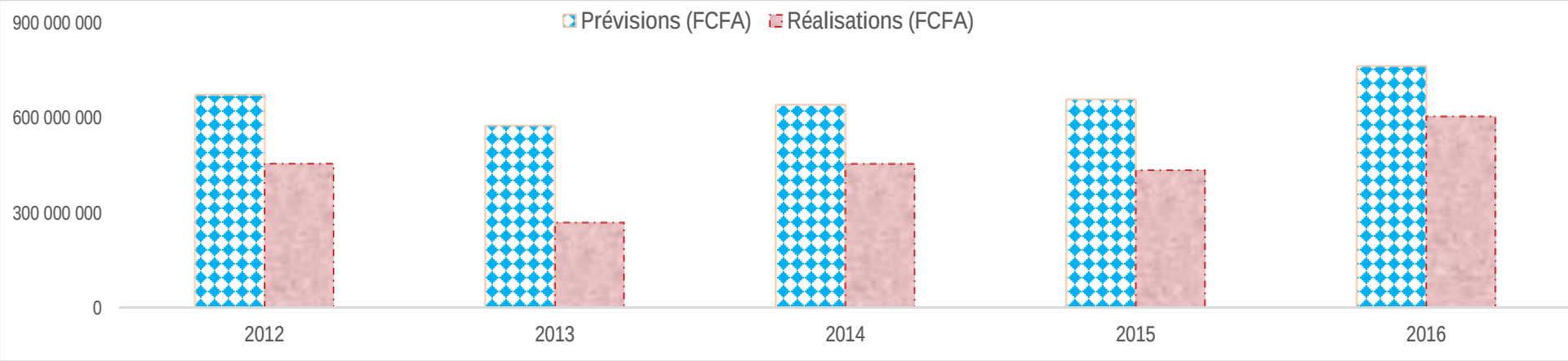
Source : Comptes administratifs de la Commune de WABANE

DÉPARTEMENT : MANYU | COMMUNE D'EYUMOJOCK

Recette moyenne : 444 147 605 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 66,19%

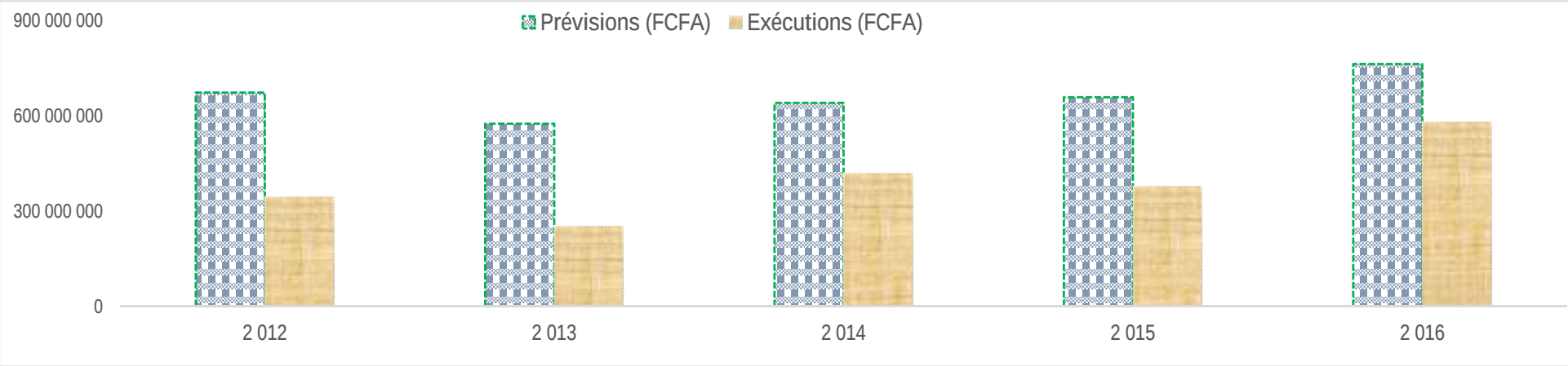
Dépense moyenne : 395 427 229 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 58,84%

Graphique 302 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'EYUMOJOCK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'EYUMOJOCK

Graphique 303 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'EYUMOJOCK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'EYUMOJOCK

Tableau 152 : Profil financier de la Commune d'EYUMOJOCK

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	455 839 892	269 473 487	454 881 494	435 594 503	604 948 649	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	345 115 019	252 134 374	420 042 361	377 805 106	582 039 285	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99916	0,99977	1,00000	1,00000	1,00000	0,99979
1.2 : Taux de réalisation des recettes	69,6	59,1	74,9	64,8	72,6	68,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	73,9	67,8	86,7	85,3	76,4	78,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	64,7	37,0	55,8	34,2	67,0	51,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	37,8	74,1	113,5	106,9	124,8	91,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	73,2	67,2	85,1	80,1	80,8	77,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	51,3	43,8	65,5	57,4	76,2	58,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	73,1	66,1	81,0	62,9	73,2	71,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	38,8	25,7	54,5	50,9	79,4	49,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	56,7	82,4	71,7	78,8	62,7	70,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	66,1	44,3	56,8	65,4	72,7	61,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,7	11,5	12,8	12,6	21,5	13,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	42,8	51,6	47,5	50,9	43,3	47,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	20,8	14,7	34,2	23,9	36,3	26,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	40,4	42,5	37,0	43,4	27,2	38,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	93,4	98,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	51,7	67,7	51,2	59,5	49,1	55,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	30,5	38,0	34,2	40,2	36,5	35,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	14,0	12,1	16,6	15,6	14,1	14,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	24,4	22,6	28,8	30,0	16,5	24,5
3.2 : Taux d'épargne brute	24,4	22,6	28,8	30,2	16,8	24,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	24,4	22,6	28,8	30,2	16,8	24,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,0	29,4	24,3	28,1	30,4	27,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	0	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	4 202	2 008	4 942	3 602	6 800	4 311
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	571	449	861	824	923	726
5.3 : Recettes propres par habitant	400	623	932	952	1 693	920

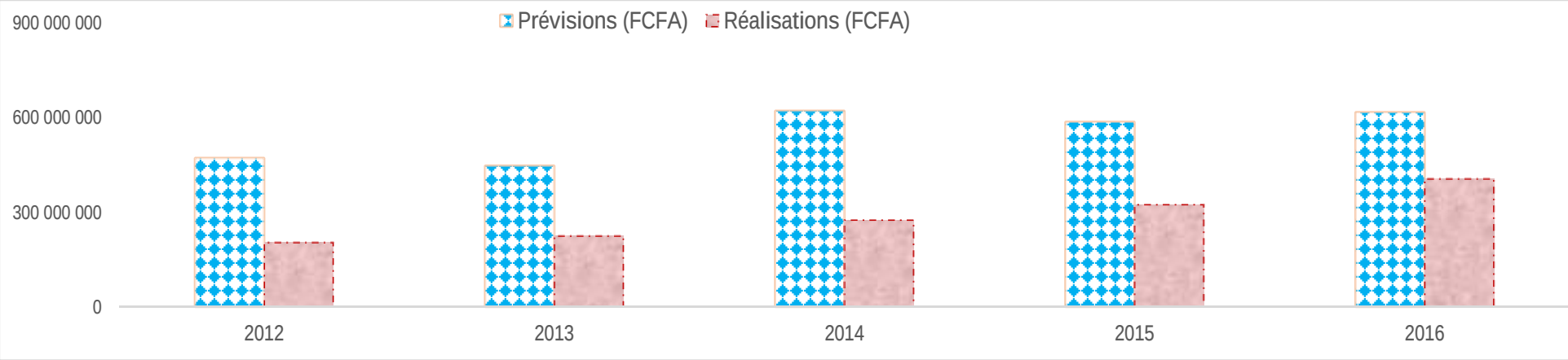
Source : Comptes administratifs de la Commune d'EYUMOJOCK

DÉPARTEMENT : MANYU | COMMUNE DE MAMFE

Recette moyenne : 287 003 324 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 51,75%

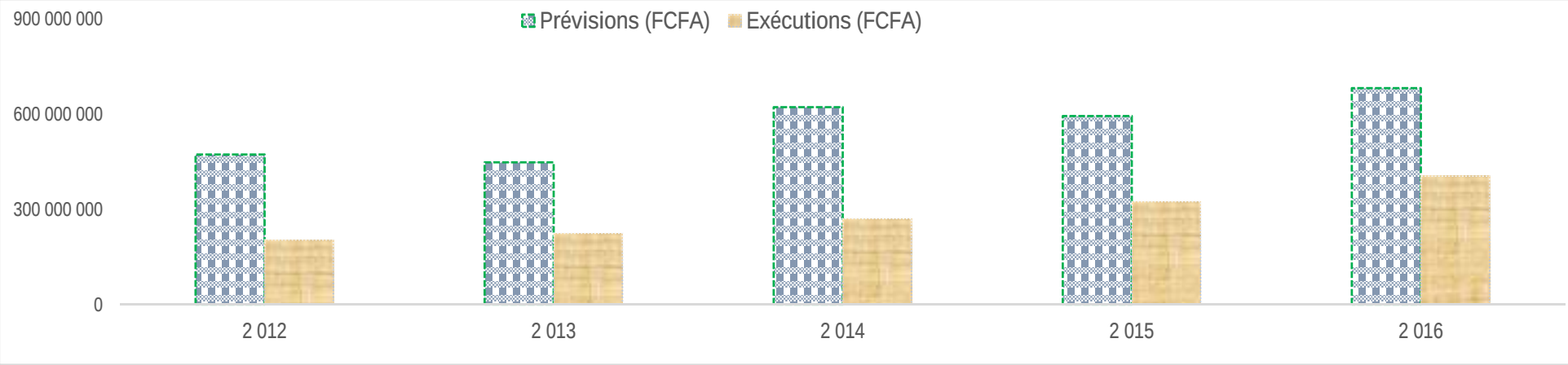
Dépense moyenne : 285 908 599 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 50,19%

Graphique 304 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAMFE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAMFE

Graphique 305 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAMFE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAMFE

Tableau 153 : Profil financier de la Commune de MAMFE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	204 069 697	224 682 729	275 741 180	324 605 614	405 917 398	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	203 957 778	224 586 173	271 129 562	324 540 816	405 328 667	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	0,99992	0,98771	0,90514	0,97856
1.2 : Taux de réalisation des recettes	43,1	50,3	44,3	55,3	65,5	51,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	60,0	56,7	56,5	66,7	107,1	69,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	41,7	22,6	36,5	25,0	25,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	64,0	57,2	59,0	81,0	85,6	69,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	59,6	59,9	82,4	86,8	79,3	73,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	43,2	50,1	43,6	54,6	59,4	50,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	50,0	52,9	47,1	52,3	51,4	50,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	36,7	47,3	39,6	57,0	67,1	49,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	64,9	81,6	75,1	80,6	80,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	54,6	78,6	84,9	64,7	59,2	68,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	13,5	23,2	20,6	23,4	17,4	19,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	45,5	71,0	58,1	61,5	41,8	55,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	39,4	42,5	24,5	27,8	46,5	36,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	45,5	46,1	49,9	53,9	33,7	45,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	56,3	53,6	57,6	48,5	42,2	51,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	40,3	39,2	39,1	34,8	39,8	38,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,2	4,1	11,3	25,1	9,3	10,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	43,3	17,7	30,7	35,3	47,2	34,8
3.2 : Taux d'épargne brute	43,2	17,5	30,5	35,5	47,1	34,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	43,2	17,5	16,9	25,1	41,0	28,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,0	32,5	27,3	22,5	21,0	25,3
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	13,6	10,4	6,1	6,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,1
4.3 : Dette par habitant	7	6	847	678	521	412
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 558	2 928	3 152	4 479	6 113	3 846
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	330	153	837	1 286	740	669
5.3 : Recettes propres par habitant	784	949	1 269	1 526	1 473	1 200

Source : Comptes administratifs de la Commune de MAMFE

DÉPARTEMENT : MANYU

COMMUNE DE TINTO

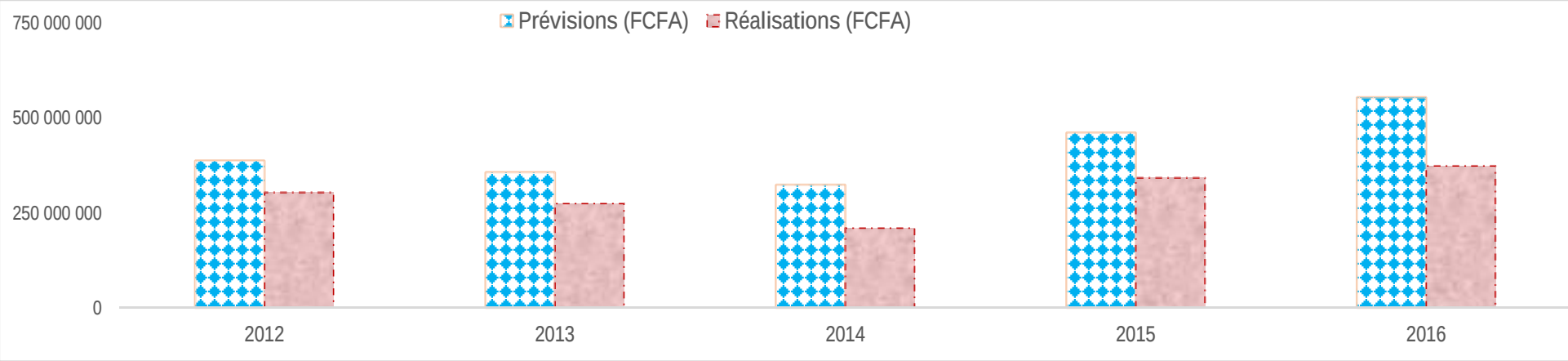
Recette moyenne : 300 958 474 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 72,32%

Dépense moyenne : 274 413 332 FCFA

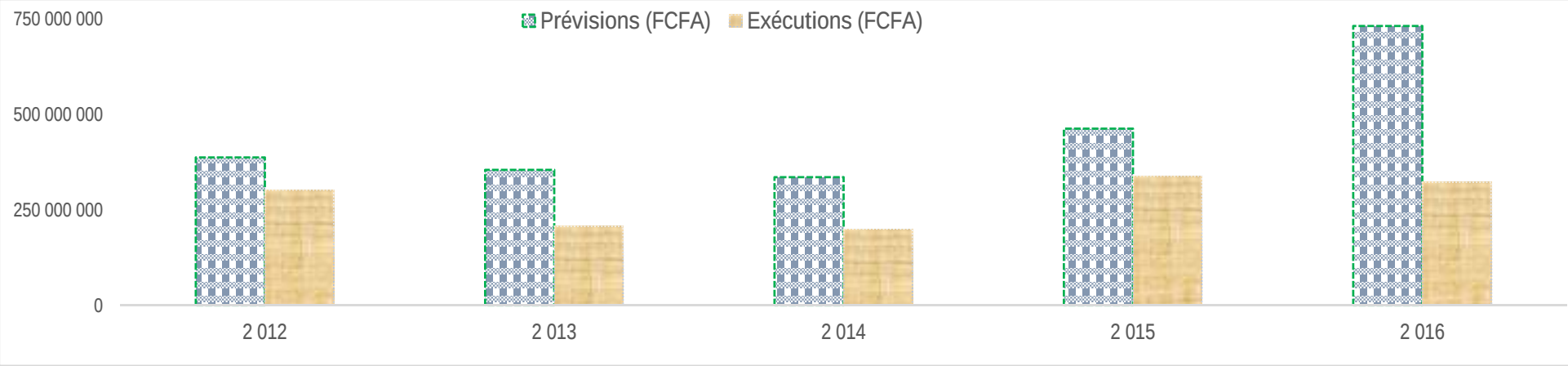
Taux d'exécution moyen des dépenses : 62,70%

Graphique 306 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TINTO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TINTO

Graphique 307 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TINTO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TINTO

Tableau 154 : Profil financier de la Commune de TINTO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	303 744 052	274 673 454	209 995 126	342 504 829	373 874 908	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	302 511 868	207 287 135	200 471 565	338 774 168	323 021 925	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00088	1,00703	0,96568	0,99738	0,75750	0,94569
1.2 : Taux de réalisation des recettes	76,4	76,7	59,9	74,8	68,6	71,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	72,0	132,4	92,8	94,2	234,0	125,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	78,4	58,7	21,5	56,2	8,8	44,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	35,2	40,0	15,6	21,3	56,1	33,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	118,4	132,4	92,8	93,4	169,2	121,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	78,1	58,4	59,7	73,2	44,1	62,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	83,0	91,3	73,5	81,0	54,6	76,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	76,2	45,7	44,6	68,1	38,4	54,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	29,3	42,1	83,5	61,6	90,6	61,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	96,5	97,7	98,8	97,7	71,3	92,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,8	3,0	1,4	2,1	1,4	2,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	97,3	81,7	73,2	66,5	36,2	71,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	70,7	57,9	16,5	38,4	34,2	43,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	28,5	34,4	61,1	40,9	32,8	39,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	28,6	43,5	64,3	43,5	43,6	44,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	43,6	46,1	34,5	34,2	37,6	39,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,2	7,9	8,6	7,8	9,5	7,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	-1,1	21,3	19,8	27,9	58,2	25,2
3.2 : Taux d'épargne brute	-1,1	21,3	20,2	28,1	58,4	25,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-1,1	21,3	20,2	28,1	58,2	25,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	44,1	36,3	27,5	24,6	15,6	29,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	0	0	0	0	27	5
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	7 133	3 782	2 259	5 896	5 474	4 909
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	333	185	374	596	497	397
5.3 : Recettes propres par habitant	106	111	71	135	144	113

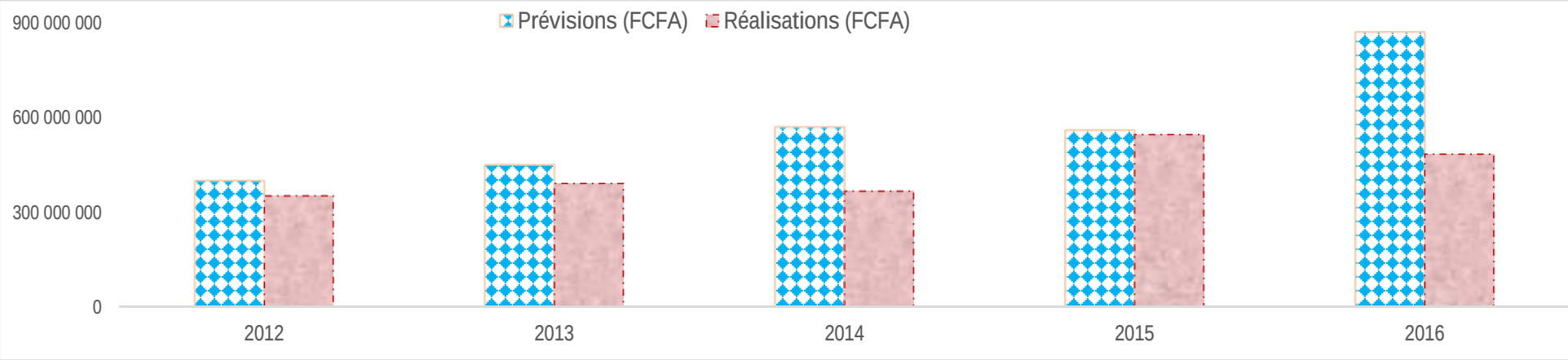
Source : Comptes administratifs de la Commune de TINTO

DÉPARTEMENT : MEME | COMMUNE DE KONYE

Recette moyenne : 428 553 051 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 78,59%

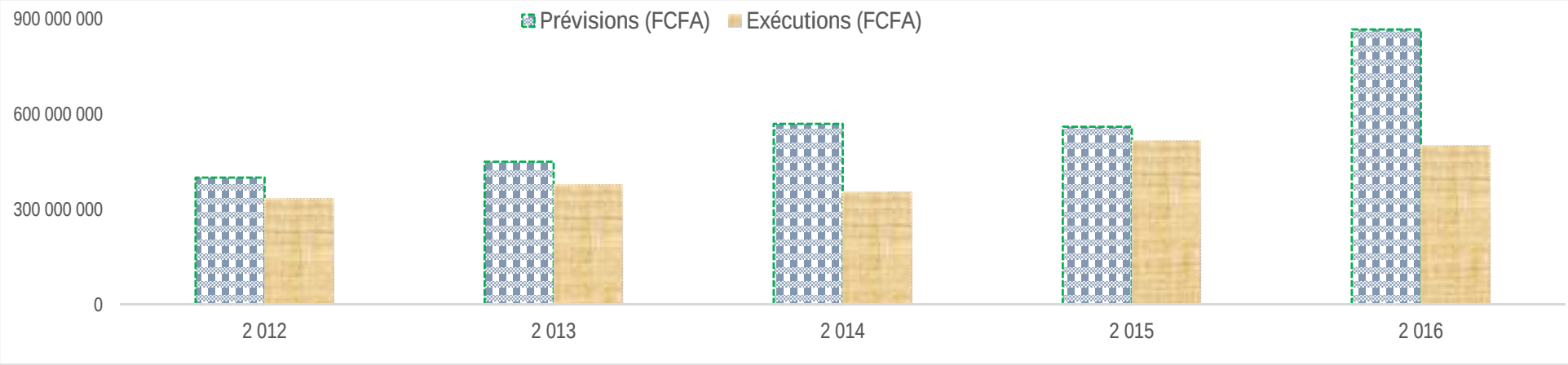
Dépense moyenne : 417 216 173 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 75,99%

Graphique 308 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KONYE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KONYE

Graphique 309 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KONYE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KONYE

Tableau 155 : Profil financier de la Commune de KONYE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	352 310 618	391 831 831	366 901 021	546 947 348	484 774 435	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	333 383 498	377 465 629	354 983 467	518 057 062	502 191 208	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99992	0,99960	1,00033	0,99911	1,00463	1,00072
1.2 : Taux de réalisation des recettes	82,0	88,7	63,2	95,8	53,1	76,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	80,1	127,9	96,3	111,0	85,2	100,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	86,4	50,0	29,3	77,3	30,5	54,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	49,8	63,2	129,4	338,5	87,8	133,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	107,6	79,4	111,3	144,7	91,1	106,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	83,4	83,9	62,3	92,4	57,9	76,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	83,3	83,9	82,1	101,2	88,8	87,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	83,4	83,9	44,7	83,4	33,4	65,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	68,4	71,6	77,1	63,6	66,4	69,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	56,1	48,2	65,4	58,1	64,8	58,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,1	2,4	7,1	14,9	8,9	7,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	53,3	49,7	63,1	56,5	57,9	56,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	42,5	40,0	42,2	18,1	47,4	38,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	53,3	35,6	48,6	35,9	43,9	43,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	95,0	100,0	99,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	47,3	43,6	62,1	55,4	67,9	55,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	27,0	29,3	22,6	20,5	21,7	24,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	14,0	11,4	19,0	25,5	23,5	18,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	32,8	45,7	22,5	12,7	-7,1	21,3
3.2 : Taux d'épargne brute	29,7	39,2	17,8	15,7	-12,6	17,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	29,5	39,2	17,8	15,7	-12,6	17,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	26,1	24,7	24,3	23,6	31,0	26,0
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	7,1	6,8	5,8	6,3	6,6	6,5
4.3 : Dette par habitant	332	368	301	407	367	355
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	3 568	4 233	2 611	4 382	2 980	3 555
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	455	383	814	1 387	1 477	903
5.3 : Recettes propres par habitant	140	129	368	961	497	419

Source : Comptes administratifs de la Commune de KONYE

DÉPARTEMENT : MEME

COMMUNAUTE URBAINE DE KUMBA

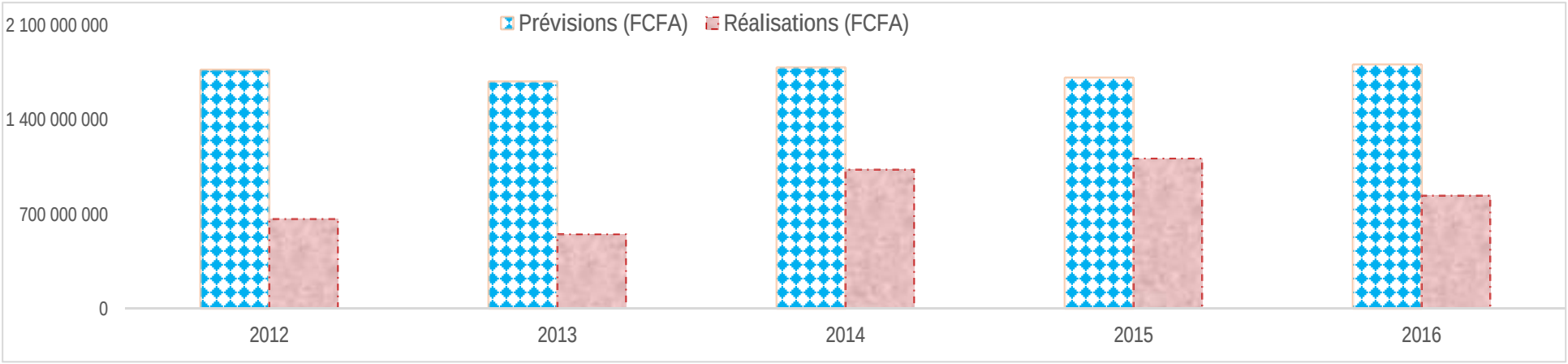
Recette moyenne : 839 695 866 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 47,87%

Dépense moyenne : 825 752 258 FCFA

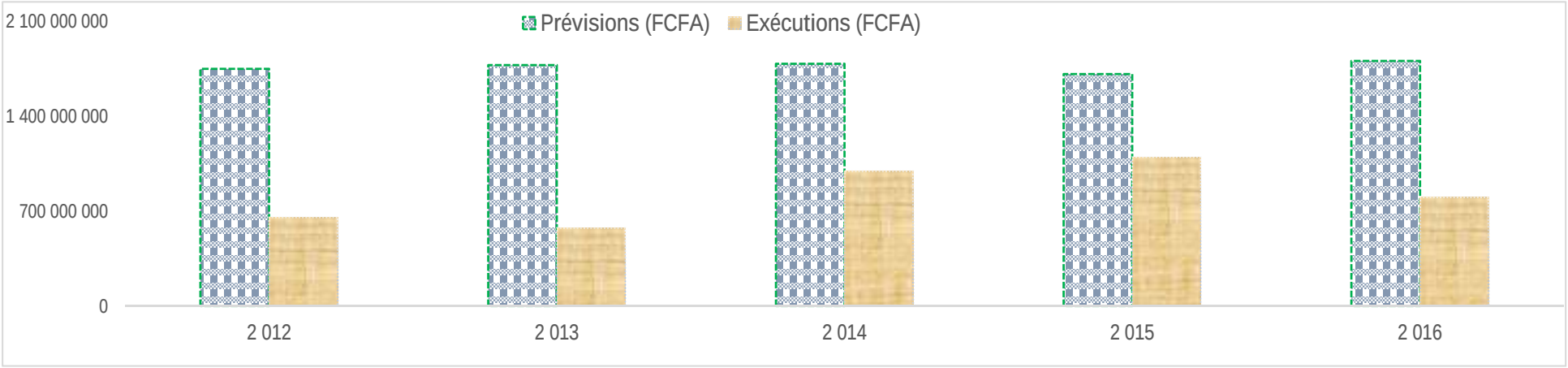
Taux d'exécution moyen des dépenses : 46,82%

Graphique 310 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de KUMBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de KUMBA

Graphique 311 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de KUMBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de KUMBA

Tableau 156 : Profil financier de la Communauté Urbaine de KUMBA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	664 027 998	551 769 608	1 030 904 004	1 114 009 571	837 768 150	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	654 941 641	576 444 256	995 196 831	1 099 040 799	803 137 762	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,01143	0,94704	1,00000	1,00000	1,00000	0,99169
1.2 : Taux de réalisation des recettes	35,8	33,4	57,8	63,0	46,4	47,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	43,5	41,1	69,9	55,4	46,4	51,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	0,0	116,3	n.d	29,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	70,6	43,9	98,9	104,3	57,4	75,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	43,2	52,2	80,4	77,6	72,2	65,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	37,4	32,4	55,7	64,2	44,4	46,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	51,3	42,4	72,6	74,3	63,0	60,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	16,9	14,8	27,8	53,0	16,4	25,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	100,0	76,9	100,0	95,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	61,6	84,2	56,2	78,6	80,1	72,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	47,1	37,4	40,2	54,9	40,9	44,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	35,7	49,4	33,5	46,1	43,7	41,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	1,1	0,0	0,0	0,0	0,8	0,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	35,7	49,4	33,5	35,4	43,7	39,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	0,0	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	81,9	83,6	81,1	60,8	85,2	78,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	35,4	44,7	27,9	40,0	33,5	36,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,9	12,2	4,7	5,3	4,1	6,3
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	15,6	13,2	22,7	20,2	17,1	17,8
3.2 : Taux d'épargne brute	13,9	12,3	21,5	19,4	16,8	16,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	11,1	12,3	21,5	19,4	16,8	16,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	32,4	40,6	23,1	33,0	28,1	31,4
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6
4.2 : Poids du service de la dette	1,9	1,4	1,2	0,8	0,3	1,1
4.3 : Dette par habitant	158	41	64	35	13	62
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	647	506	980	2 194	590	983
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	235	406	663	859	346	502
5.3 : Recettes propres par habitant	1 602	1 096	2 158	2 320	1 672	1 770

Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de KUMBA

DÉPARTEMENT : MEME

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE KUMBA 1ER

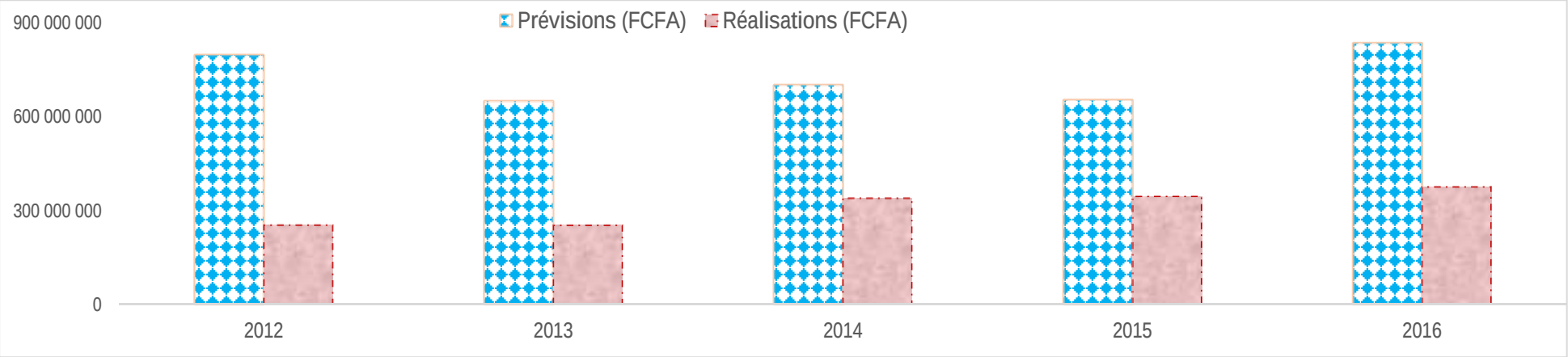
Recette moyenne : 313 262 523 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 43,35%

Dépense moyenne : 293 599 486 FCFA

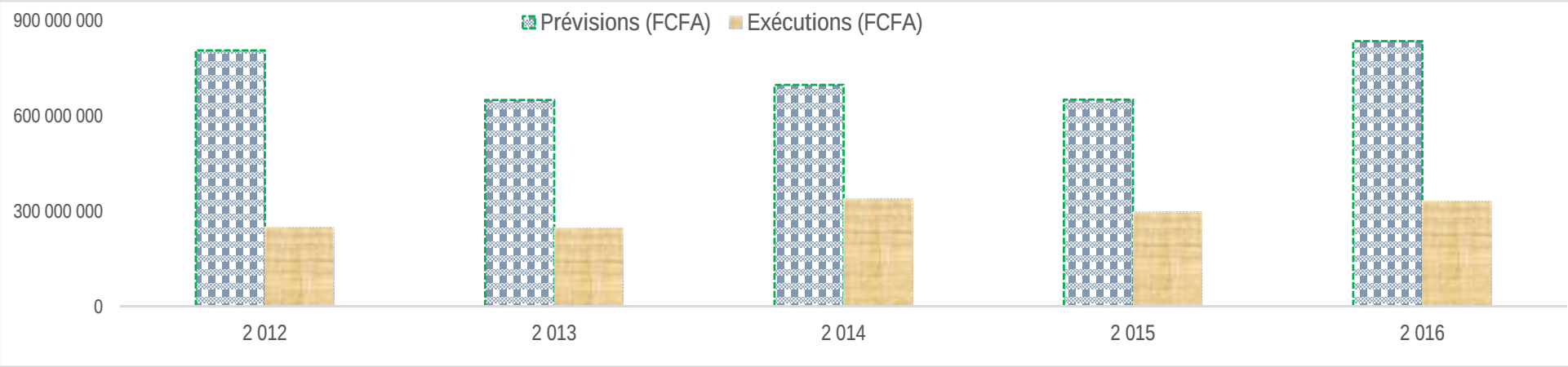
Taux d'exécution moyen des dépenses : 40,67%

Graphique 312 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 1ER

Graphique 313 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 1ER

Tableau 157 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 1ER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	253 315 607	252 859 754	339 170 848	345 420 948	375 545 457	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	250 731 670	247 979 645	339 273 124	297 461 620	332 551 372	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,98884	1,00000	1,00602	1,00384	1,00000	0,99974
1.2 : Taux de réalisation des recettes	34,7	38,5	47,6	52,5	39,2	42,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	52,2	53,7	57,3	62,7	55,3	56,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	16,9	24,8	23,4	29,6	6,6	20,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	79,4	145,0	105,5	125,1	145,7	120,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	88,4	93,6	128,0	139,7	101,1	110,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	31,1	38,2	48,6	45,7	39,8	40,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	36,7	44,3	49,7	52,8	49,7	46,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	23,4	31,2	47,2	36,0	26,6	32,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	75,9	66,0	86,0	82,8	94,4	81,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	63,9	87,9	89,9	85,2	91,3	83,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	17,3	25,0	14,6	14,3	20,8	18,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	36,0	52,6	38,7	43,8	35,1	41,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	42,1	38,0	14,0	22,5	5,6	24,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	27,3	34,7	33,3	36,2	33,1	32,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	68,3	61,7	60,3	66,4	71,5	65,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	20,5	18,8	26,3	24,6	28,0	23,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,3	1,9	4,6	2,0	2,5	2,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	19,0	7,9	30,2	30,5	23,2	22,2
3.2 : Taux d'épargne brute	18,6	7,4	28,9	30,5	23,2	21,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	18,6	7,4	28,9	30,5	23,2	21,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,2	17,9	20,1	17,1	21,5	18,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,5	0,5	1,3	0,0	0,0	0,5
4.3 : Dette par habitant	13	10	49	0	0	14
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	1 060	1 240	1 719	1 244	1 150	1 283
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	76	38	120	50	71	71
5.3 : Recettes propres par habitant	484	539	537	506	781	569

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 1ER

DÉPARTEMENT : MEME

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE KUMBA 2EME

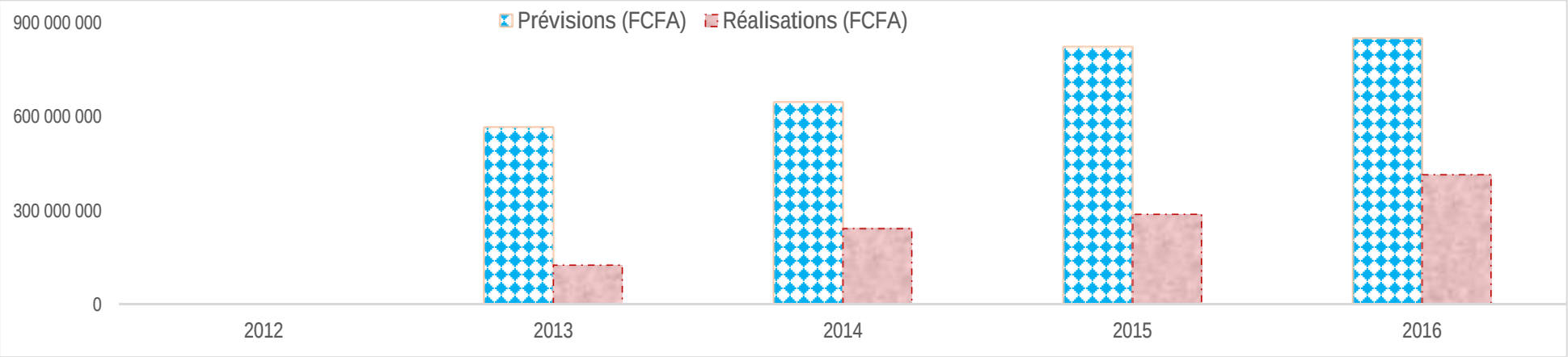
Recette moyenne : 268 013 341 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 35,91%

Dépense moyenne : 267 161 753 FCFA

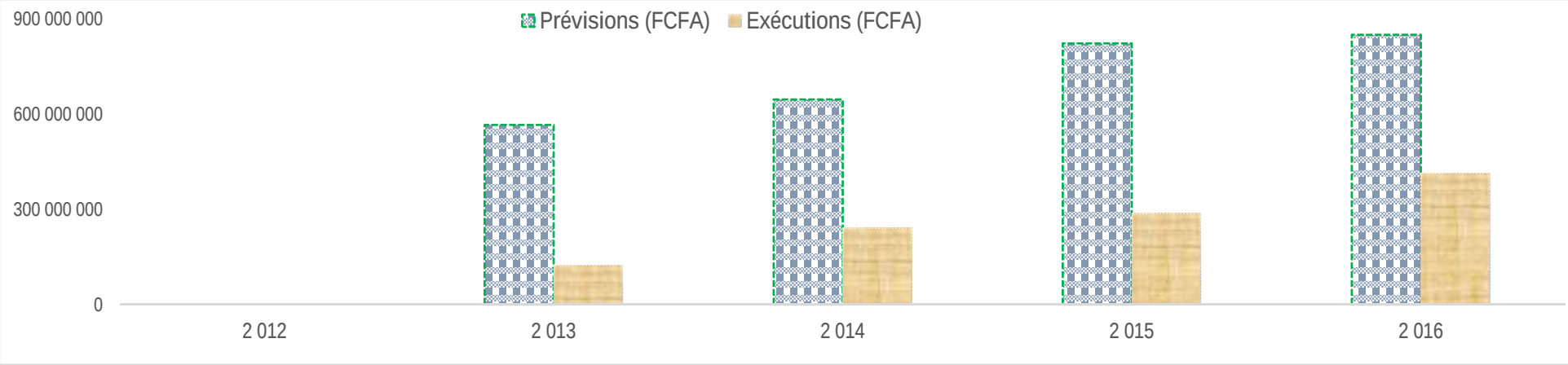
Taux d'exécution moyen des dépenses : 35,78%

Graphique 314 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 2EME

Graphique 315 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 2EME

Tableau 158 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 2EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	126 258 279	242 460 934	288 299 423	415 034 729	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	125 032 003	241 400 576	287 181 517	415 032 917	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	22,1	37,4	34,9	48,7	35,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	56,3	61,1	75,3	65,0	64,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	4,3	20,0	18,4	42,0	21,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	54,5	108,4	63,5	69,5	74,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	104,4	102,2	72,3	67,7	86,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	22,1	37,3	34,9	48,8	35,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	50,6	67,7	54,9	75,1	62,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	7,8	19,9	23,5	40,0	22,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	87,2	69,2	62,7	39,1	64,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	84,0	72,3	75,7	72,4	76,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	10,3	15,1	17,7	16,3	14,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	75,6	63,2	65,5	63,5	66,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	13,8	25,5	37,6	61,4	34,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	65,9	43,7	41,1	24,8	43,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	76,5	66,2	57,0	38,7	59,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	28,7	23,5	23,6	26,4	25,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	5,9	3,1	3,1	6,0	4,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	11,8	3,8	9,0	0,5	6,3
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	12,2	4,3	9,2	0,7	6,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	12,2	-4,1	9,2	0,7	4,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	25,2	22,5	21,4	26,2	23,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	8,3	0,0	0,0	2,1
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	n.d	0	192	0	0	48
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	414	1 127	1 665	3 339	1 636
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	80	69	69	127	86
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	159	349	429	346	321

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 2EME

DÉPARTEMENT : MEME

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE KUMBA 3EME

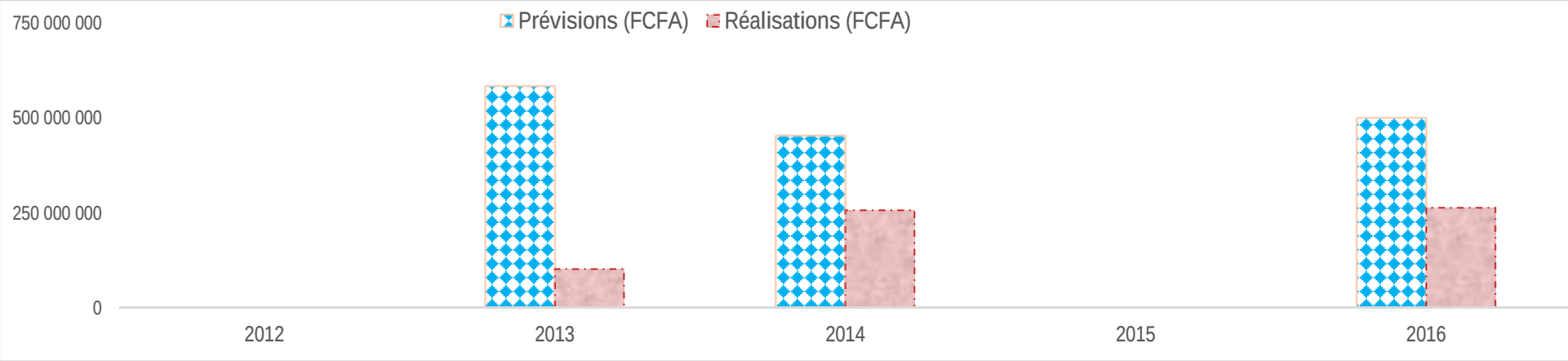
Recette moyenne : 207 858 413 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 42,37%

Dépense moyenne : 207 465 473 FCFA

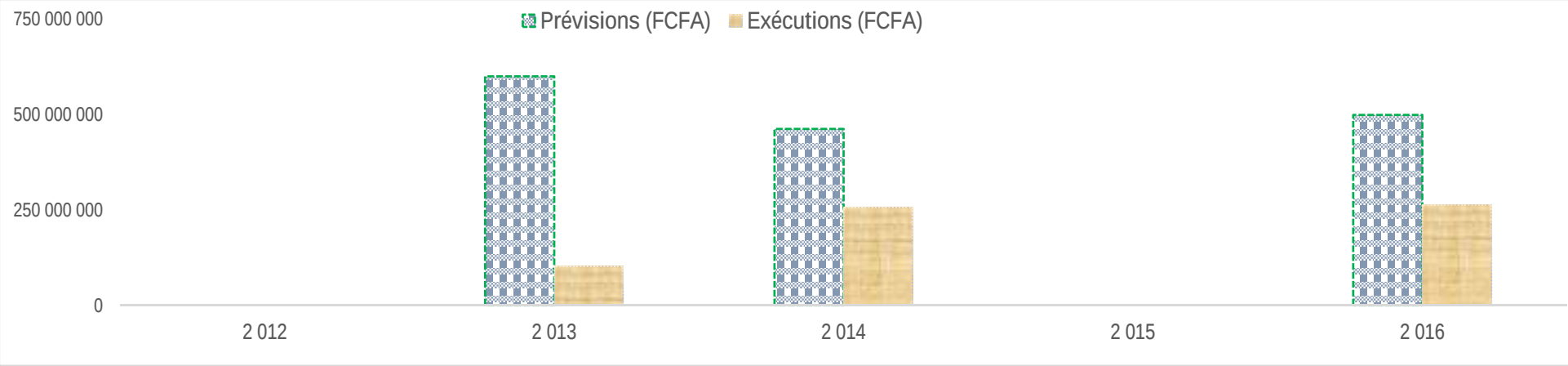
Taux d'exécution moyen des dépenses : 41,80%

Graphique 316 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 3EME

Graphique 317 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 3EME

Tableau 159 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 3EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	102 344 592	257 260 644	n.d	263 970 003	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	102 213 613	256 537 146	n.d	263 645 659	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,97250	0,98069	n.d	1,00200	0,98507
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	18,9	64,9	n.d	52,7	45,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	29,8	79,0	n.d	55,3	54,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	0,0	29,6	n.d	48,7	26,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	8,1	10,3	n.d	11,0	9,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	39,2	104,1	n.d	28,2	57,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	17,2	56,1	n.d	53,4	42,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	20,5	59,6	n.d	39,0	39,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	12,2	51,3	n.d	74,6	46,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	100,0	83,4	n.d	63,0	82,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	69,2	83,0	n.d	34,8	62,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	6,7	4,1	n.d	8,3	6,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	57,8	35,0	n.d	43,3	45,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	18,9	19,3	n.d	66,6	35,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	57,8	29,2	n.d	27,3	38,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	n.d	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	71,3	61,9	n.d	43,7	58,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	41,9	33,0	n.d	32,4	35,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	1,4	6,6	n.d	0,4	2,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	28,6	26,1	n.d	30,9	28,5
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	28,6	26,0	n.d	30,6	28,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	14,1	12,0	n.d	0,1	8,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	29,9	24,6	n.d	22,8	25,8
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	14,5	14,0	n.d	30,4	19,6
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,1	n.d	0,3	0,1
4.3 : Dette par habitant	n.d	372	744	n.d	1 191	769
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	738	2 402	n.d	3 468	2 203
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	25	258	n.d	12	98
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	172	215	n.d	322	236

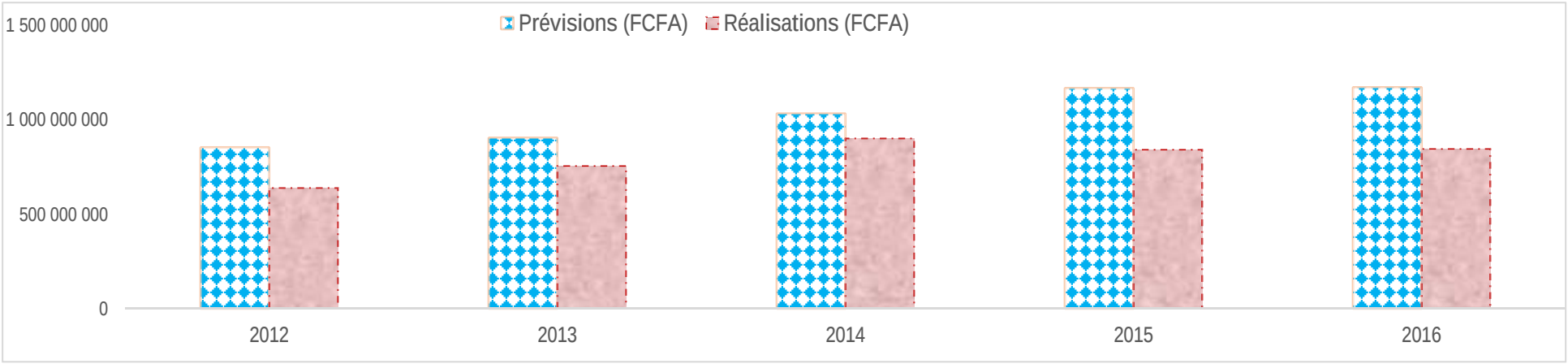
Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de KUMBA 3EME

DÉPARTEMENT : MEME | COMMUNE DE MBONGE

Recette moyenne : 797 343 696 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 78,02%

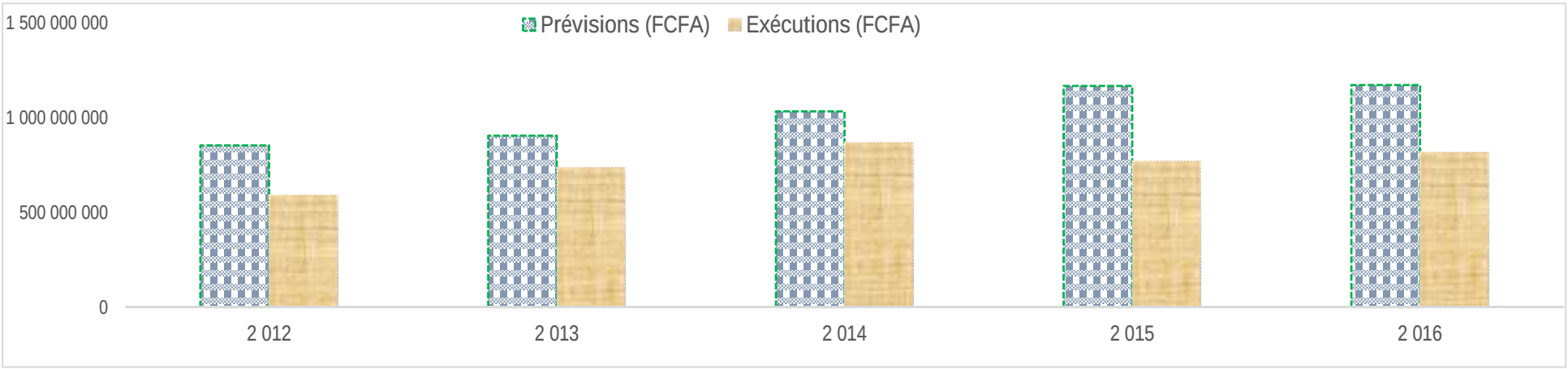
Dépense moyenne : 758 506 388 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 74,24%

Graphique 318 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBONGE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBONGE

Graphique 319 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBONGE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBONGE

Tableau 160 : Profil financier de la Commune de MBONGE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	639 559 657	756 510 227	901 810 609	842 116 241	846 721 744	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	593 150 577	737 023 395	871 946 856	770 373 867	820 037 246	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	73,1	107,6	96,2	75,8	67,8	84,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	81,1	83,0	112,1	88,7	80,5	89,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	61,8	152,1	80,6	60,2	52,9	81,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	58,2	69,8	94,8	61,7	72,1	71,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	103,3	94,1	117,0	104,4	83,1	100,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	69,5	81,4	84,4	66,0	70,0	74,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	66,2	75,4	66,0	65,0	61,5	66,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	73,3	86,1	102,4	67,1	80,1	81,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	64,9	49,6	57,7	64,1	64,2	60,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	95,9	97,8	92,6	88,8	89,9	93,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,0	5,3	6,3	8,7	11,2	7,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	71,5	85,4	74,6	80,8	78,9	78,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	17,4	17,4	24,2	23,2	15,0	19,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	66,2	70,5	64,7	71,1	74,5	69,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	43,5	44,3	51,8	48,9	33,4	44,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	51,6	40,6	38,7	53,8	48,2	46,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	45,7	36,8	41,4	33,5	37,1	38,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,7	8,3	4,9	1,3	5,1	5,2
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	19,2	15,6	35,3	22,0	22,7	22,9
3.2 : Taux d'épargne brute	18,8	15,2	33,6	20,7	20,5	21,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	4,5	-45,7	-8,6	-14,9	-28,7	-18,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	37,5	31,5	29,2	27,9	31,7	31,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	14,3	61,0	42,2	35,5	49,2	40,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,4	0,3	1,7	1,3	2,2	1,2
4.3 : Dette par habitant	433	1 663	1 679	1 411	1 825	1 402
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	2 254	3 361	4 008	2 605	3 033	3 052
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	160	338	408	88	330	265
5.3 : Recettes propres par habitant	177	144	242	333	399	259

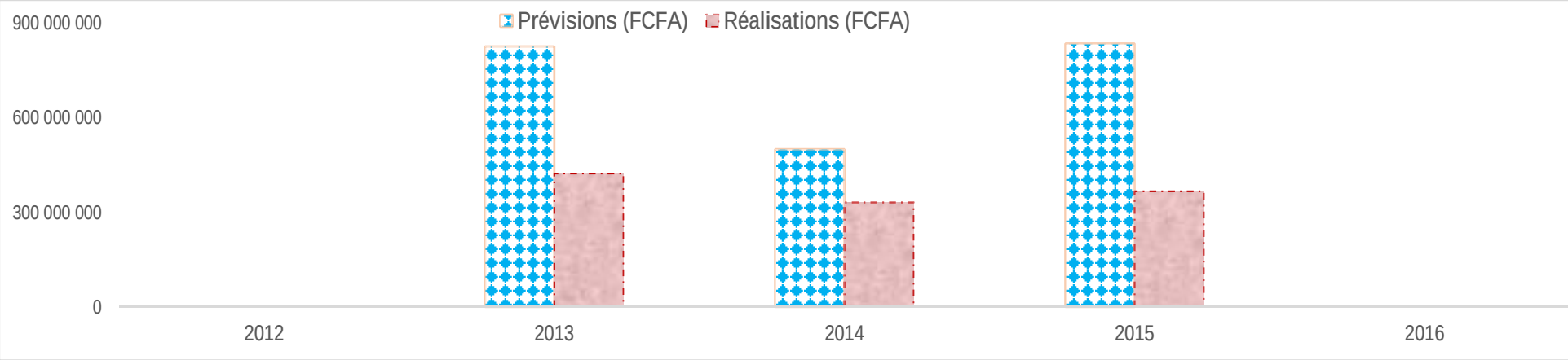
Source : Comptes administratifs de la Commune de MBONGE

DÉPARTEMENT : NDIAN | COMMUNE DE BAMUSSO

Recette moyenne : 373 633 942 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 53,81%

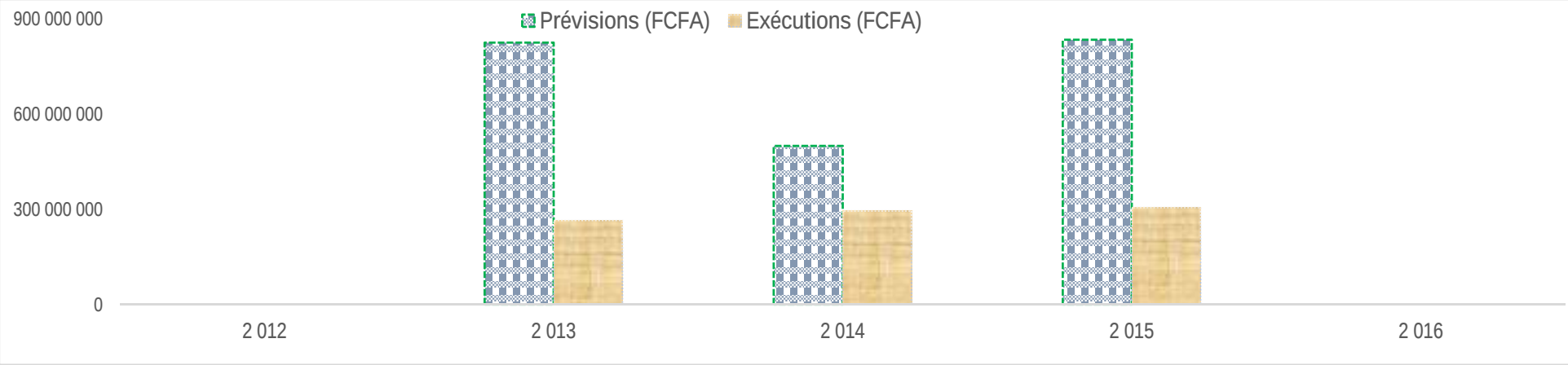
Dépense moyenne : 289 116 488 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 42,66%

Graphique 320 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAMUSSO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAMUSSO

Graphique 321 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAMUSSO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAMUSSO

Tableau 161 : Profil financier de la Commune de BAMUSSO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	422 611 996	331 518 053	366 771 776	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	265 482 657	295 596 222	306 270 584	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00000	1,00000	1,00000	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	53,9	73,6	47,4	n.d	58,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	71,1	69,0	48,2	n.d	62,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	29,8	80,8	46,0	n.d	52,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	15,5	30,4	54,3	n.d	33,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	285,5	145,6	51,8	n.d	161,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	32,2	59,1	39,4	n.d	43,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	34,7	48,2	41,7	n.d	41,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	28,7	75,5	36,9	n.d	47,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	77,0	57,4	62,4	n.d	65,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	98,9	86,0	87,2	n.d	90,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	1,0	4,5	6,6	n.d	4,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	24,7	49,8	53,0	n.d	42,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	12,9	2,5	20,7	n.d	12,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	19,0	52,9	49,7	n.d	40,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	16,4	55,8	n.d	57,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	62,2	48,9	54,5	n.d	55,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	16,2	37,7	40,8	n.d	31,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	3,4	1,8	5,8	n.d	3,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	45,1	24,4	18,9	n.d	29,5
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	45,0	23,3	19,2	n.d	29,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	43,3	-2,1	-15,7	n.d	8,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	9,1	30,6	33,0	n.d	24,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	1,7	25,4	34,9	n.d	20,7
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,2	1,7	0,0	n.d	0,6
4.3 : Dette par habitant	n.d	269	2 312	3 176	n.d	1 919
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	4 638	6 816	6 144	n.d	5 866
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	871	116	428	n.d	472
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	139	384	602	n.d	375

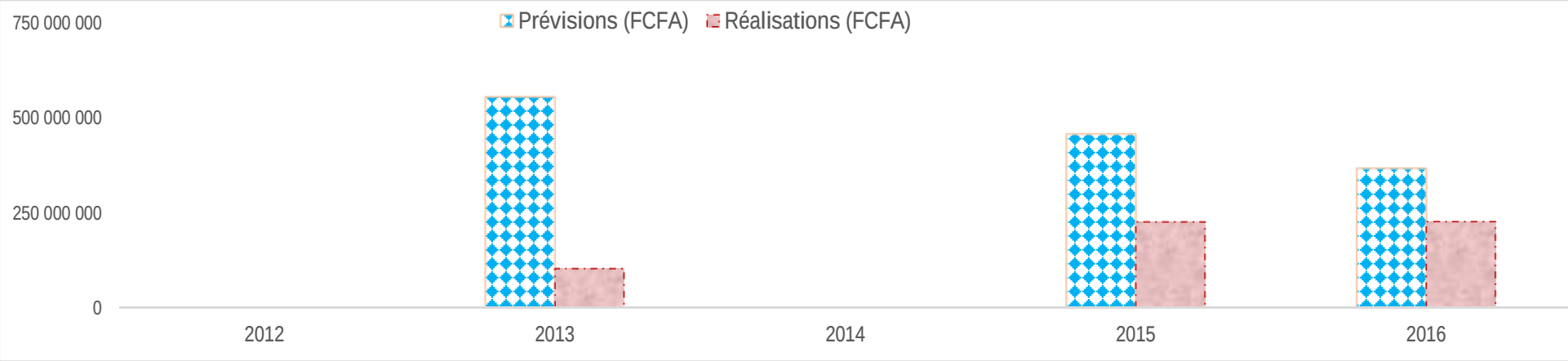
Source : Comptes administratifs de la Commune de BAMUSSO

DÉPARTEMENT : NDIAN | COMMUNE DE DIKOME-BALUE

Recette moyenne : 185 761 884 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 43,36%

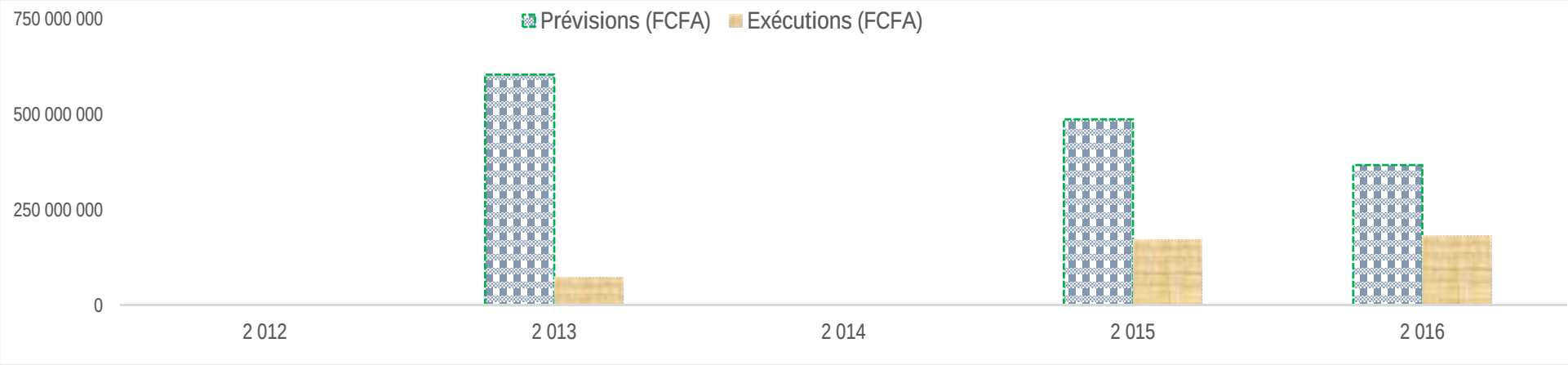
Dépense moyenne : 142 405 613 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 32,31%

Graphique 322 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIKOME-BALUE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIKOME-BALUE

Graphique 323 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIKOME-BALUE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIKOME-BALUE

Tableau 162 : Profil financier de la Commune de DIKOME-BALUE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	103 485 027	n.d	226 440 300	227 360 324	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	73 837 090	n.d	171 699 227	181 680 521	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,91825	n.d	0,93842	1,00000	0,95222
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	19,6	n.d	52,4	59,9	44,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	44,2	n.d	64,6	69,2	59,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	0,0	n.d	39,4	49,6	29,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	2,9	n.d	1,8	2,0	2,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	120,9	n.d	138,7	44,7	101,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	12,2	n.d	35,2	49,5	32,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	18,3	n.d	31,3	48,6	32,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	6,6	n.d	38,8	50,3	31,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	100,0	n.d	63,5	60,7	74,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	100,0	n.d	99,9	37,8	79,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	0,6	n.d	0,2	0,1	0,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	58,4	n.d	62,9	62,9	61,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	0,0	n.d	32,1	77,0	36,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	58,4	n.d	40,0	38,1	45,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	49,1	100,0	74,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	71,9	n.d	41,9	47,4	53,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	14,8	n.d	31,9	23,6	23,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	13,3	n.d	9,1	15,9	12,8
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	48,5	n.d	49,9	31,3	43,2
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	48,7	n.d	49,9	31,8	43,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	48,7	n.d	49,9	31,8	43,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	7,6	n.d	16,0	16,1	13,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	n.d	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	n.d	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	n.d	0	n.d	0	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	1 381	n.d	6 319	5 908	4 536
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	404	n.d	414	844	554
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	40	n.d	17	7	21

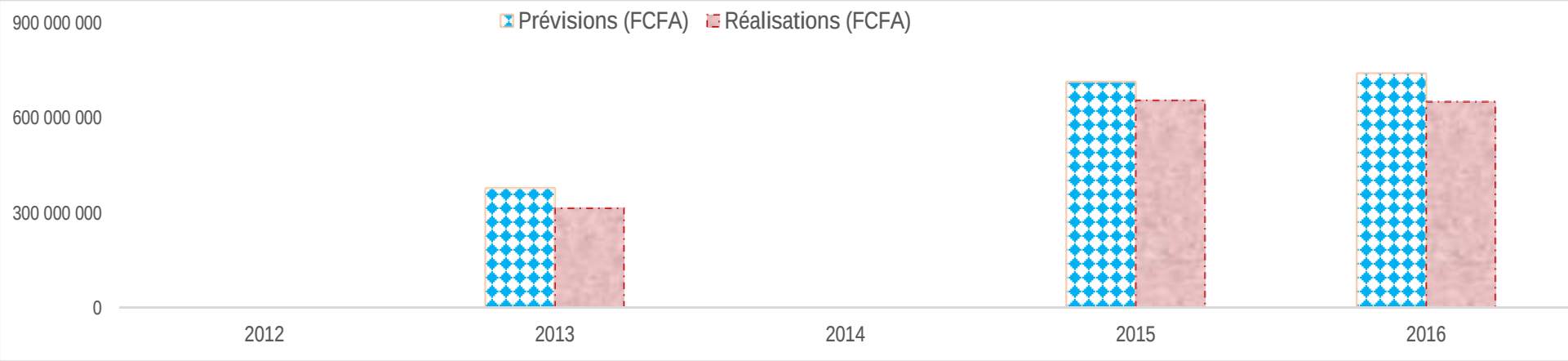
Source : Comptes administratifs de la Commune de DIKOME-BALUE

DÉPARTEMENT : NDIAN | COMMUNE D'EKONDO-TITI

Recette moyenne : 540 715 043 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 87,68%

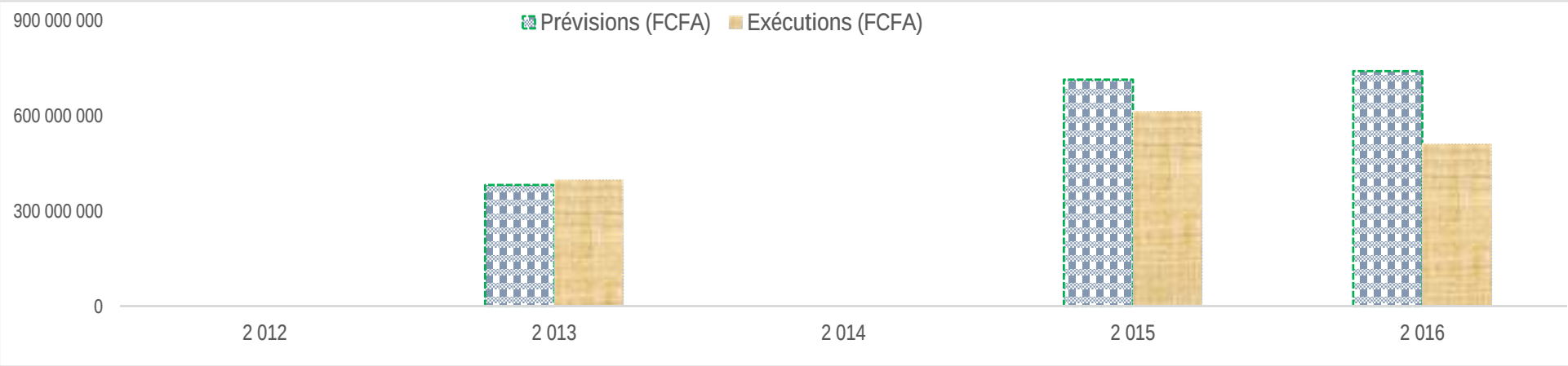
Dépense moyenne : 509 112 286 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 86,62%

Graphique 324 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'EKONDO-TITI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'EKONDO-TITI

Graphique 325 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'EKONDO-TITI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'EKONDO-TITI

Tableau 163 : Profil financier de la Commune d'EKONDO-TITI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	315 042 961	n.d	655 821 846	651 280 323	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	399 557 506	n.d	614 782 428	512 996 924	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,98941	n.d	1,00000	1,00000	0,99647
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	87,1	n.d	96,5	91,6	91,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	106,1	n.d	98,6	85,4	96,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	57,4	n.d	92,6	111,3	87,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	126,0	n.d	52,6	186,1	121,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	106,1	n.d	143,0	120,6	123,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	107,4	n.d	86,1	69,3	87,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	94,3	n.d	76,0	69,7	80,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	128,5	n.d	101,8	68,6	99,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	74,2	n.d	67,0	70,7	70,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	92,1	n.d	79,9	60,5	77,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	14,6	n.d	3,2	17,6	11,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	85,3	n.d	53,3	47,4	62,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	0,0	n.d	23,9	27,6	17,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	63,3	n.d	56,2	51,9	57,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	n.d	42,4	37,2	26,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	54,2	n.d	53,7	62,0	56,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	32,8	n.d	39,7	34,1	35,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	14,3	n.d	12,4	12,0	12,9
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	-13,1	n.d	23,9	16,3	9,0
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	-13,9	n.d	23,7	28,7	12,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	-13,9	n.d	-5,8	-0,2	-6,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	38,1	n.d	30,7	24,4	31,1
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	n.d	29,5	28,9	19,4
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,8	n.d	0,4	0,0	0,4
4.3 : Dette par habitant	n.d	24	n.d	1 941	1 883	1 283
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	2 878	n.d	4 266	2 850	3 331
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	459	n.d	616	550	541
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	435	n.d	208	1 144	596

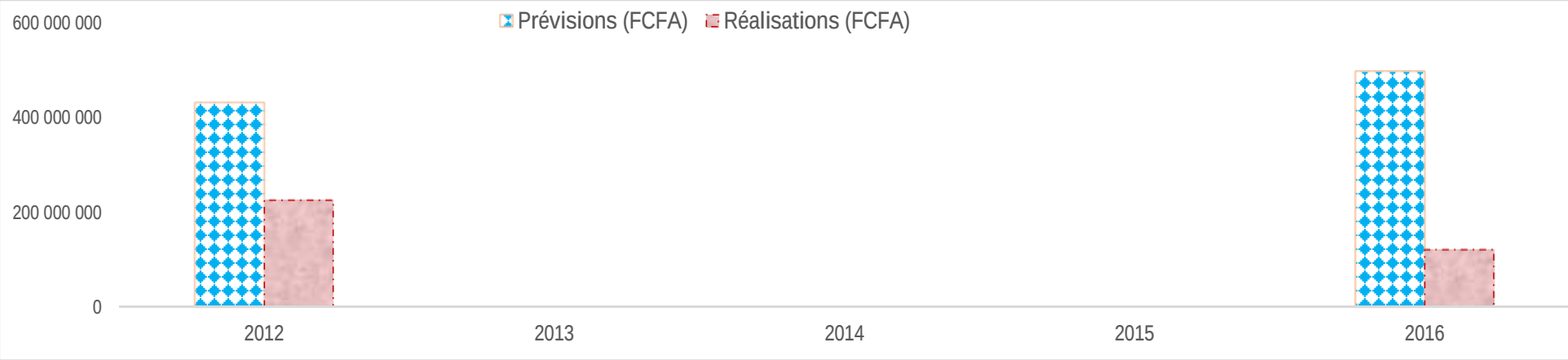
Source : Comptes administratifs de la Commune d'EKONDO-TITI

DÉPARTEMENT : NDIAN | COMMUNE D'IDABATO

Recette moyenne : 173 326 072 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 38,28%

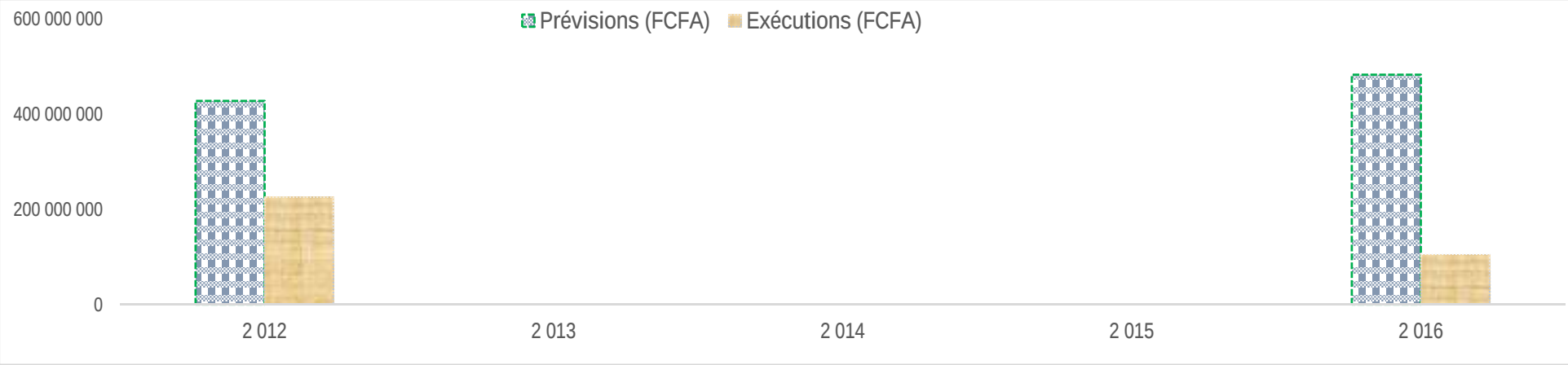
Dépense moyenne : 165 866 475 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 37,35%

Graphique 326 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'IDABATO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'IDABATO

Graphique 327 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'IDABATO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'IDABATO

Tableau 164 : Profil financier de la Commune d'IDABATO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	225 697 305	n.d	n.d	n.d	120 954 838	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	225 943 218	n.d	n.d	n.d	105 789 731	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00922	n.d	n.d	n.d	1,03106	1,02014
1.2 : Taux de réalisation des recettes	50,7	n.d	n.d	n.d	27,6	39,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	32,7	n.d	n.d	n.d	17,4	25,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	61,7	n.d	n.d	n.d	107,3	84,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0	0,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	58,3	n.d	n.d	n.d	22,0	40,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	52,8	n.d	n.d	n.d	21,9	37,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	27,2	n.d	n.d	n.d	10,6	18,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	68,5	n.d	n.d	n.d	40,1	54,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	24,6	n.d	n.d	n.d	41,6	33,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	79,8	n.d	n.d	n.d	100,0	89,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0	0,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	60,7	n.d	n.d	n.d	97,5	79,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	5,0	n.d	n.d	n.d	58,4	31,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	14,9	n.d	n.d	n.d	40,6	27,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	n.d	n.d	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	19,6	n.d	n.d	n.d	29,8	24,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	13,2	n.d	n.d	n.d	14,8	14,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	n.d	n.d	n.d	6,8	3,4
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	17,5	n.d	n.d	n.d	39,2	28,4
3.2 : Taux d'épargne brute	17,7	n.d	n.d	n.d	37,4	27,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-12,4	n.d	n.d	n.d	-3,3	-7,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	10,9	n.d	n.d	n.d	11,5	11,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	30,1	n.d	n.d	n.d	40,7	35,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	n.d	n.d	2,2	1,1
4.3 : Dette par habitant	4 222	n.d	n.d	n.d	5 129	4 675
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	47 359	n.d	n.d	n.d	17 616	32 488
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	50	n.d	n.d	n.d	36	43
5.3 : Recettes propres par habitant	0	n.d	n.d	n.d	0	0

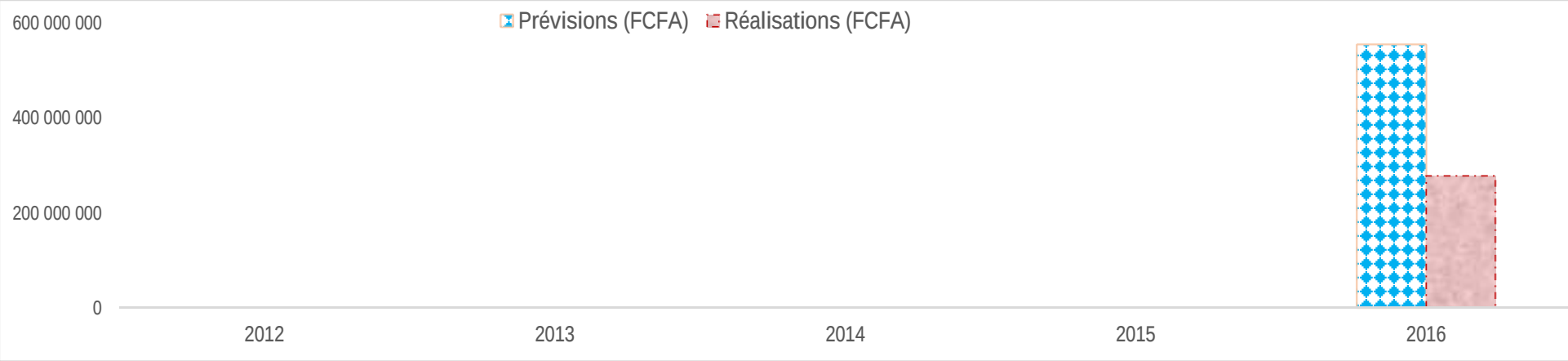
Source : Comptes administratifs de la Commune d'IDABATO

DÉPARTEMENT : NDIAN | COMMUNE D'ISANGELE

Recette moyenne : 278 239 894 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 50,17%

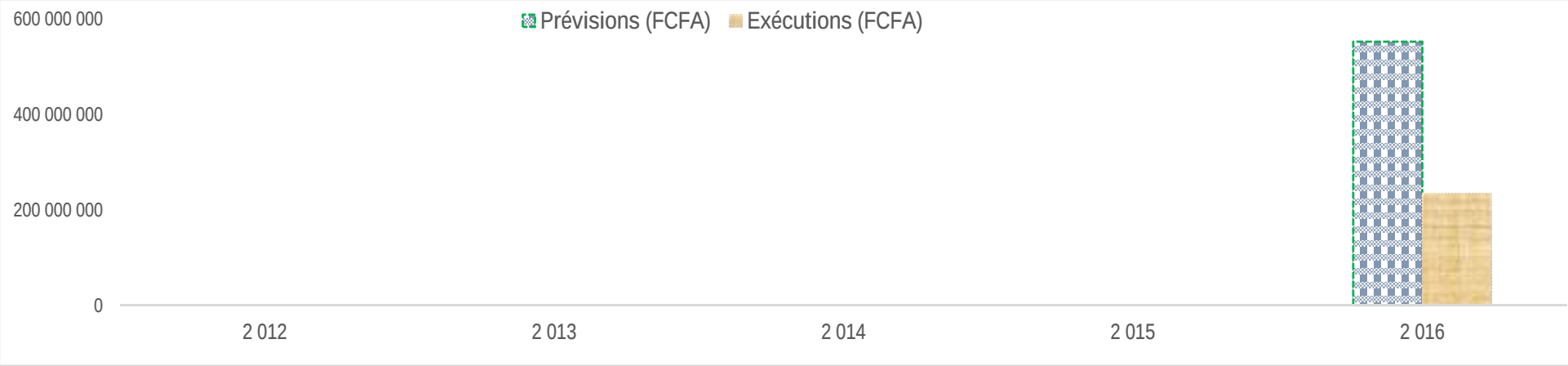
Dépense moyenne : 234 740 424 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 42,48%

Graphique 328 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ISANGELE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ISANGELE

Graphique 329 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ISANGELE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ISANGELE

Tableau 165 : Profil financier de la Commune d'ISANGELE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	n.d	278 239 894	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	n.d	234 740 424	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	n.d	n.d	1,00362	1,00362
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	n.d	n.d	47,2	47,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	56,0	56,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	n.d	43,9	43,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0	0,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	n.d	n.d	96,5	96,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	n.d	n.d	42,5	42,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	40,7	40,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	n.d	n.d	43,2	43,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	n.d	32,7	32,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	96,7	96,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0	0,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	60,1	60,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	n.d	55,6	55,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	n.d	19,7	19,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	81,1	81,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	n.d	n.d	27,7	27,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	28,4	28,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	7,7	7,7
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	n.d	n.d	20,0	20,0
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	n.d	n.d	20,3	20,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	n.d	n.d	20,3	20,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	n.d	n.d	22,7	22,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	n.d	n.d	n.d	n.d	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	n.d	n.d	n.d	40 306	40 306
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	n.d	n.d	1 188	1 188
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	n.d	n.d	n.d	0	0

Source : Comptes administratifs de la Commune d'ISANGELE

DÉPARTEMENT : NDIAN

COMMUNE DE KOMBO-ABEDIMO

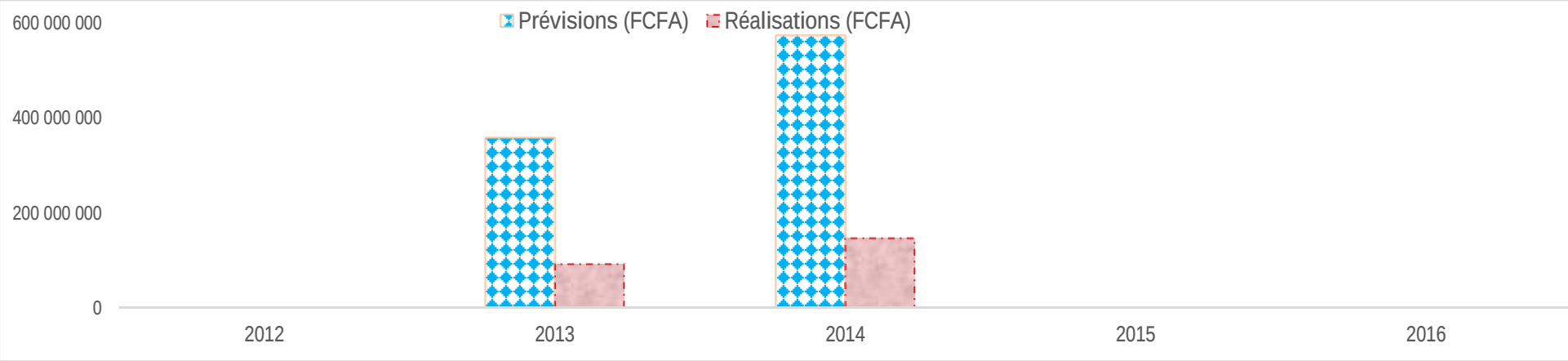
Recette moyenne : 119 372 651 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 25,63%

Dépense moyenne : 118 432 656 FCFA

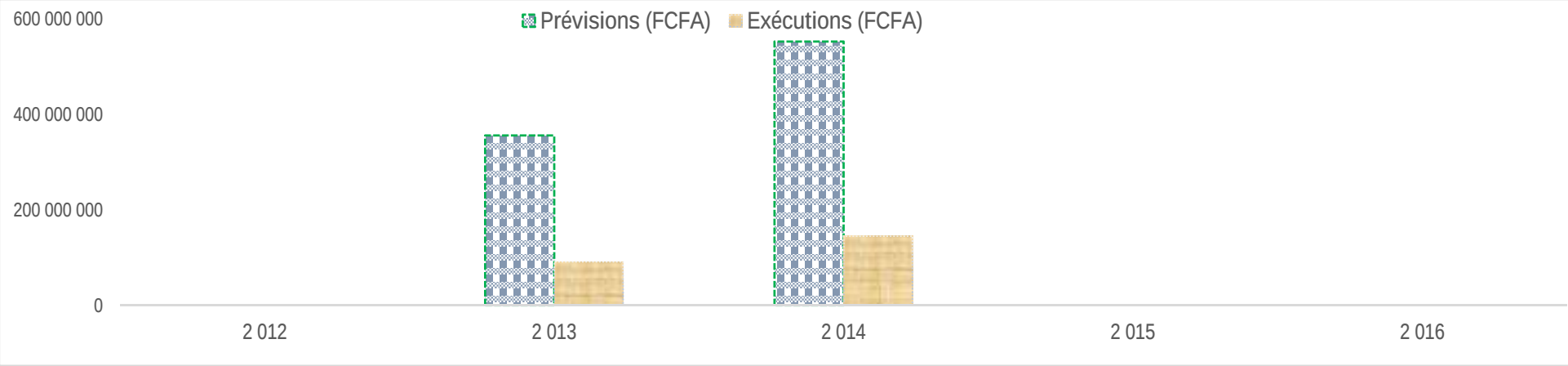
Taux d'exécution moyen des dépenses : 25,99%

Graphique 330 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KOMBO-ABEDIMO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KOMBO-ABEDIMO

Graphique 331 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KOMBO-ABEDIMO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KOMBO-ABEDIMO

Tableau 166 : Profil financier de la Commune de KOMBO-ABEDIMO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	92 118 185	146 627 116	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	91 500 092	145 365 219	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00590	1,03798	n.d	n.d	1,02194
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	25,7	25,4	n.d	n.d	25,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	47,8	28,1	n.d	n.d	37,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	19,9	24,8	n.d	n.d	22,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	6,9	0,0	n.d	n.d	3,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	66,0	69,3	n.d	n.d	67,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	25,7	26,3	n.d	n.d	26,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	58,4	27,1	n.d	n.d	42,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	9,1	26,1	n.d	n.d	17,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	38,9	20,4	n.d	n.d	29,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	58,2	79,1	n.d	n.d	68,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	1,2	0,0	n.d	n.d	0,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	94,7	145,1	n.d	n.d	119,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	61,1	58,0	n.d	n.d	59,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	36,8	29,6	n.d	n.d	33,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	76,6	20,7	n.d	n.d	48,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	10,8	23,8	n.d	n.d	17,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	-94,6	1,2	n.d	n.d	-46,7
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	-95,5	-0,9	n.d	n.d	-48,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	-95,5	-0,9	n.d	n.d	-48,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	22,1	26,2	n.d	n.d	24,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,9	2,2	n.d	n.d	1,5
4.3 : Dette par habitant	n.d	132	265	n.d	n.d	199
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	8 871	46 632	n.d	n.d	27 752
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	0	0	n.d	n.d	0
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	183	0	n.d	n.d	92

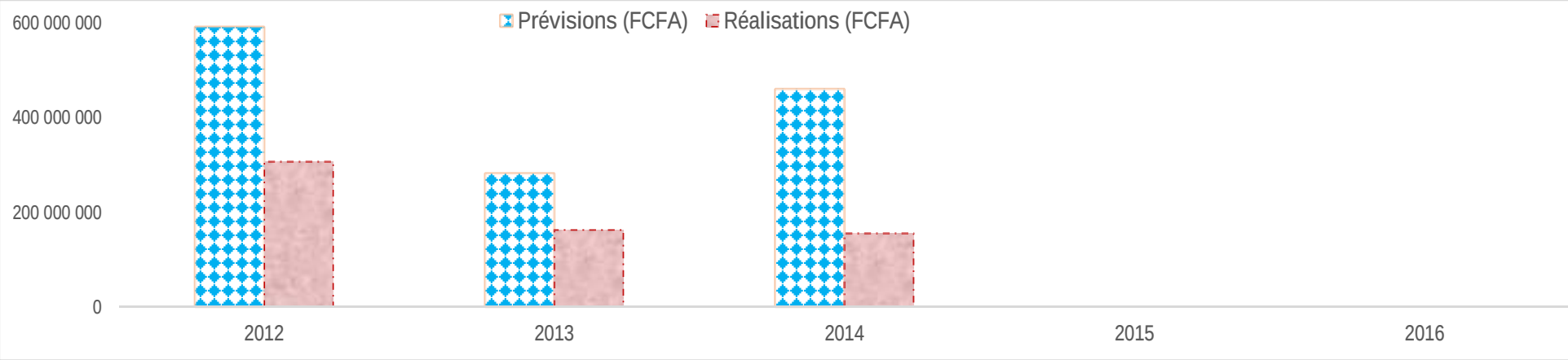
Source : Comptes administratifs de la Commune de KOMBO-ABEDIMO

DÉPARTEMENT : NDIAN | COMMUNE DE KOMBO-ITINDI

Recette moyenne : 208 371 182 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 47,75%

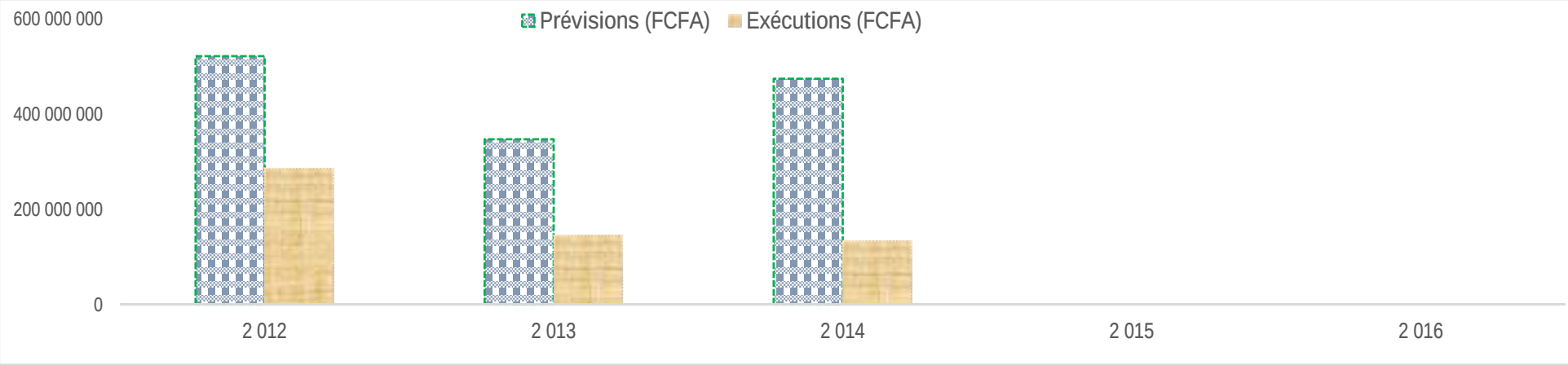
Dépense moyenne : 188 885 260 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 41,72%

Graphique 332 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KOMBO-ITINDI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KOMBO-ITINDI

Graphique 333 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KOMBO-ITINDI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KOMBO-ITINDI

Tableau 167 : Profil financier de la Commune de KOMBO-ITINDI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	306 915 795	162 829 241	155 368 509	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	287 226 959	145 872 257	133 556 563	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,13435	0,81284	0,97040	n.d	n.d	0,97253
1.2 : Taux de réalisation des recettes	53,0	57,4	30,3	n.d	n.d	46,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	22,1	78,7	50,2	n.d	n.d	50,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	64,8	49,8	23,1	n.d	n.d	45,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	0,0	40,5	0,0	n.d	n.d	13,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	39,5	107,4	66,7	n.d	n.d	71,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	55,0	42,0	28,1	n.d	n.d	41,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	24,1	54,1	39,0	n.d	n.d	39,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	64,3	38,5	24,1	n.d	n.d	42,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	11,5	35,9	44,3	n.d	n.d	30,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	100,0	71,4	99,3	n.d	n.d	90,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,0	9,6	0,0	n.d	n.d	3,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	94,2	62,5	74,4	n.d	n.d	77,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	8,7	0,4	0,3	n.d	n.d	3,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	10,8	22,4	33,0	n.d	n.d	22,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	85,5	0,0	0,0	n.d	n.d	28,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	10,1	29,1	37,5	n.d	n.d	25,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	19,7	18,1	23,9	n.d	n.d	20,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,1	4,2	0,0	n.d	n.d	2,1
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	13,4	26,8	19,3	n.d	n.d	19,9
3.2 : Taux d'épargne brute	13,4	25,9	18,3	n.d	n.d	19,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	12,6	25,2	18,3	n.d	n.d	18,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,0	14,3	21,7	n.d	n.d	17,7
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,8	0,7	0,0	n.d	n.d	0,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,9	2,2	n.d	n.d	1,0
4.3 : Dette par habitant	81	271	399	n.d	n.d	251
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	79 238	31 055	24 490	n.d	n.d	44 927
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	0	0	0	n.d	n.d	0
5.3 : Recettes propres par habitant	0	1 652	0	n.d	n.d	551

Source : Comptes administratifs de la Commune de KOMBO-ITINDI

DÉPARTEMENT : NDIAN

COMMUNE DE MUNDEMBA

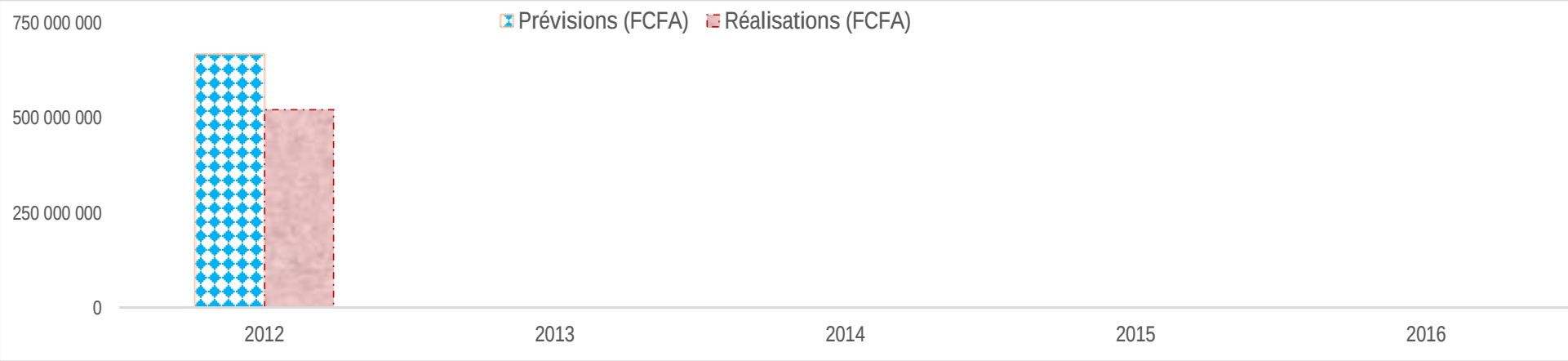
Recette moyenne : 522 180 196 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 78,19%

Dépense moyenne : 522 147 738 FCFA

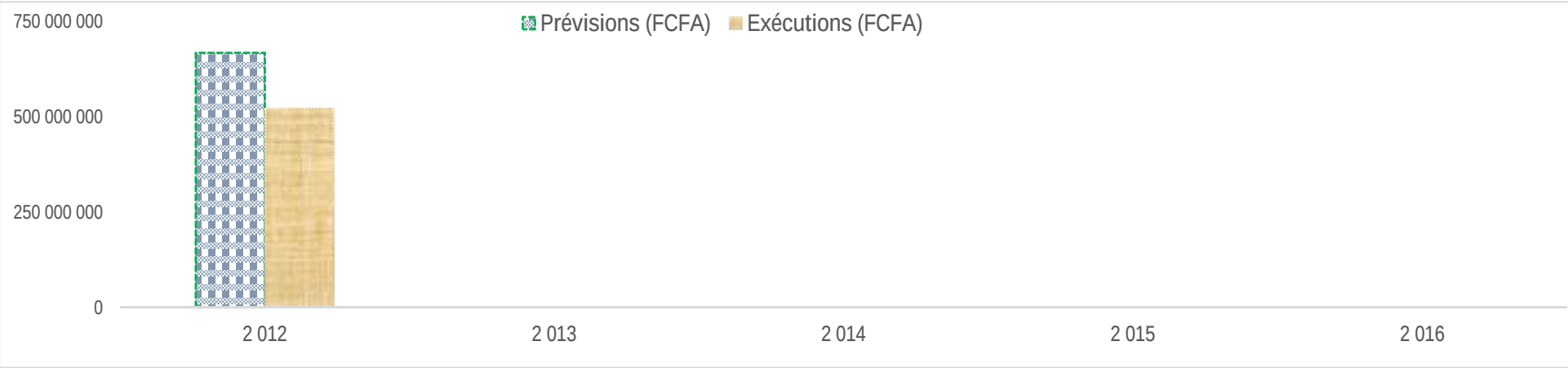
Taux d'exécution moyen des dépenses : 78,18%

Graphique 334 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MUNDEMBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MUNDEMBA

Graphique 335 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MUNDEMBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MUNDEMBA

Tableau 168 : Profil financier de la Commune de MUNDEMBA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	522 180 196	n.d	n.d	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	522 147 738	n.d	n.d	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	n.d	n.d	n.d	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	78,4	n.d	n.d	n.d	n.d	78,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	87,0	n.d	n.d	n.d	n.d	87,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	75,2	n.d	n.d	n.d	n.d	75,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	30,9	n.d	n.d	n.d	n.d	30,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	113,4	n.d	n.d	n.d	n.d	113,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	78,2	n.d	n.d	n.d	n.d	78,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	71,8	n.d	n.d	n.d	n.d	71,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	80,0	n.d	n.d	n.d	n.d	80,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	29,9	n.d	n.d	n.d	n.d	29,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	77,3	n.d	n.d	n.d	n.d	77,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,2	n.d	n.d	n.d	n.d	3,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	35,6	n.d	n.d	n.d	n.d	35,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	10,7	n.d	n.d	n.d	n.d	10,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	20,8	n.d	n.d	n.d	n.d	20,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	34,5	n.d	n.d	n.d	n.d	34,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,3	n.d	n.d	n.d	n.d	4,3
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	31,2	n.d	n.d	n.d	n.d	31,2
3.2 : Taux d'épargne brute	30,6	n.d	n.d	n.d	n.d	30,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	22,8	n.d	n.d	n.d	n.d	22,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	24,6	n.d	n.d	n.d	n.d	24,6
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	7,7	n.d	n.d	n.d	n.d	7,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,6	n.d	n.d	n.d	n.d	0,6
4.3 : Dette par habitant	822	n.d	n.d	n.d	n.d	822
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	26 110	n.d	n.d	n.d	n.d	26 110
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	296	n.d	n.d	n.d	n.d	296
5.3 : Recettes propres par habitant	311	n.d	n.d	n.d	n.d	311

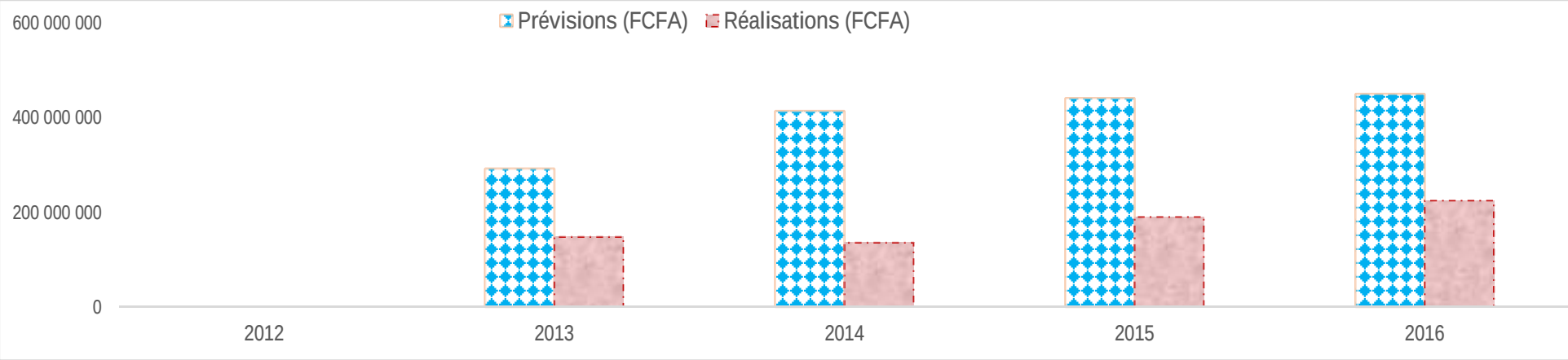
Source : Comptes administratifs de la Commune de MUNDEMBA

DÉPARTEMENT : NDIAN | COMMUNE DE TOKO

Recette moyenne : 174 695 746 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 44,10%

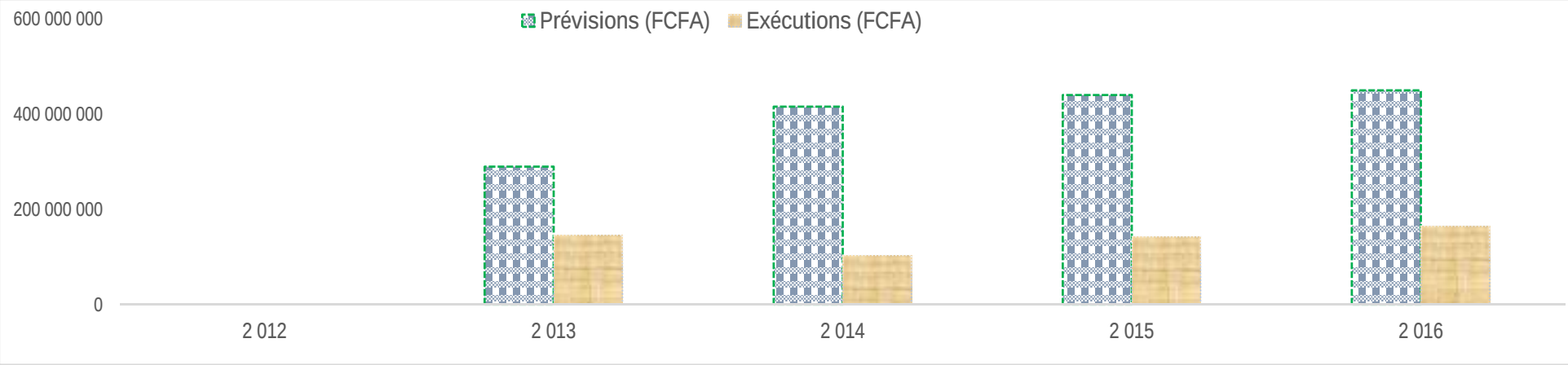
Dépense moyenne : 139 382 942 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 36,11%

Graphique 336 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TOKO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TOKO

Graphique 337 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TOKO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TOKO

Tableau 169 : Profil financier de la Commune de TOKO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	147 964 228	135 721 074	190 242 401	224 855 280	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	146 187 807	103 547 431	142 732 720	165 063 808	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évaluer le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00967	0,99591	1,00227	1,00000	1,00196
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	50,2	32,9	43,0	37,6	40,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	74,8	45,3	42,6	62,2	56,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	20,0	16,7	43,2	26,4	26,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	0,0	9,1	18,8	12,1	10,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	74,8	49,4	51,5	81,8	64,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	50,5	24,9	32,4	36,7	36,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	53,0	26,9	32,2	44,9	39,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	49,4	22,2	32,6	29,5	33,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	82,2	77,8	38,4	51,9	62,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	27,8	63,2	94,4	95,0	70,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	0,0	1,4	1,3	1,3	1,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	38,0	55,4	96,2	73,3	65,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	0,0	14,5	49,1	34,4	24,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	31,2	43,1	37,0	50,7	40,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	32,0	61,8	47,9	57,1	49,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	18,1	29,6	31,0	26,4	26,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	45,1	4,7	6,9	9,4	16,5
3. Equilibres financiers : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	60,8	38,5	5,7	-15,4	22,4
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	60,9	38,6	6,0	-15,1	22,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	60,9	38,6	-0,8	-18,6	20,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	7,1	18,2	29,2	30,4	21,2
4. Situation de l'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	0,0	6,8	3,5	2,6
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par habitant	n.d	0	0	596	333	232
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'investissement par habitant	n.d	12 554	4 884	8 955	8 318	8 678
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	2 663	367	572	993	1 149
5.3 : Recettes propres par habitant	n.d	1	180	114	123	104

Source : Comptes administratifs de la Commune de TOKO

ANNEXES

Annexe 6 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région du Nord

Communes	Exercice	Observations
BANDARKE (MAYO HOURNA)	2012	Ligne 6.2: surestimation de 1 169 000 en réalisation ce qui affecte les dépenses totales.
BASHEO	2015	Ligne.2.2: sous-estimation de 1 000 000 dans les réalisations, ce qui affecte les dépenses totales.
BEKA	2012	Ligne 710 : (prévision) surestimation de 3 193 230 FCFA, ligne 7.9: (prévision) sous-estimation de 58 222 328 ce qui affecte les recettes totales. Ligne 2.1: sous-estimation de 5 351 000 ce qui affecte les dépenses totales.
BEKA	2013	Ligne 7.9 sous-estimation de 65 675 339 (P) ce qui affecte les dépenses totales
BEKA	2014	Ligne 6.1: sous-estimation de 2 959 197, ligne 6.2: sous-estimation de 1135255, ligne 6.7: sous-estimation de 17 000 00, ligne 2.2: sous-estimation de 6 200 000. Tout cela affecte les dépenses totales de 10 294 432 FCFA
BEKA	2015	Ligne7.1 (prévision) sous-estimation de 50 FCFA ce qui affecte les dépenses totales. Ligne 7.9: mauvais calcul de la Commune, ce qui a sous-estimé les recettes d'investissements de 58 044 444 FCFA et de 109 843 344 FCFA en recettes totales (prévision).
BIBEMI	2012	Ligne7.8: surestimation de 300 000 dans les prévisions
BIBEMI	2013	Ligne 7.8 : sous-estimation des recettes de fonctionnement en prévision de 18 800 000. Ce qui affecte les recettes totales. Ligne 2.2: surestimation de 3009186 ce qui affecte les dépenses totales
BIBEMI	2014	Ligne 2.1: sous-estimation des dépenses d'investissement en prévision de 15112183 FCFA et de 12 467 941 en réalisation ce qui affecte les dépenses totales.
BIBEMI	2016	Ligne 6.8: surestimation d'un montant de 1 200 000 en prévision. Ligne 2.6 surestimation de 7 200 000 en prévision ce qui affecte les dépenses totales
CU GAROUA	2015	Ligne 2.2 surestimation de 700 ce qui affecte les dépenses totales.
CU GAROUA	2016	Ligne 2.1:surestimation de 1 000 000 dans les réalisations ce qui affecte les dépenses totales.
DEMBO	2014	Ligne 7.13; surestimation de 15 000 en prévision et réalisation. Ce qui a impacté les recettes totales.
FIGUIL	2016	Ligne 2.1: dépenses de fonctionnement. Surestimation dans les réalisations de 441 628 en réalisation. Ce qui affecte les dépenses totales.
GAROUA 1ER	2012	Ligne 2.1: sous-estimation de 700 000 en réalisation sans pourtant affecter les dépenses totales
GAROUA 1ER	2016	Ligne 7.8 surestimation de 270000 ce qui affecte les dépenses totales.
GAROUA 2EME	2013	Ligne 2.5 la formule n'obéissait dans le masque pas ce qui réduit en prévision de 17 900 000 en prévision et de 17 475 000 en réalisation (intégration manuelle).
GASCHIGA	2013	Ligne 110.101: erreur de reporting de la Commune qui a plutôt mis cette variable dans les recettes d'investissements faussant ainsi les données avec un montant de 804 863 FCFA.
GASCHIGA	2015	Ligne 6.8: sous-estimation de 27 000 ce qui affecte les dépenses totales.
GUIDER	2012	Ligne 2.2: surestimation de 30 258 040 FCFA en prévision et sous-estimation de 15 38 440 (en prévision), ce qui impacte sur les dépenses totales.
GUIDER	2013	Ligne 6.7: surestimation de 3 000 000 FCFA en prévision ce qui affecte les dépenses totales.
GUIDER	2016	Ligne 7.8: erreur calcul de la Commune ce qui a sous-estimé les recettes de fonctionnement en prévision de 64 147 396 FCFA.
LAGDO	2012	Ligne 713: sous-estimation de 2 016 000 dans les prévisions ce qui affecte les recettes totales
LAGDO	2014	8.4 surestimations de 1 000 en réalisation. Ce qui affecte les recettes totales .
LAGDO	2015	7.80: surestimation de 487 092 FCFA, ce qui affecte les recettes totales. Ligne 2.2: surestimation de 7 990 ce qui affecte les dépenses totales.

Communes	Exercice	Observations
MAYO OULO	2012	Ligne7.10 : sous-estimation de 240 000 en prévision, ce qui affecte les dépenses totales. Ligne 7.9: erreur calcul de la Commune ce qui a réduit les recettes d'investissements à un montant de 1 276 786 en prévision.
MAYO OULO	2013	Ligne 110.101: la Commune n'a pas pris en compte les montants de 4 108 125 dans les prévisions et les réalisations ce qui a réduit les recettes de fonctionnement desdits montants.
NGONG	2015	Ligne 2.2 sous-estimation de 2000 000 dans les prévisions.
PITOA	2012	Surestimations respectives de 14822 FCFA dans la ligne 2.1 en réalisation et de 30 000 FCFA dans la ligne 2.2 (R) ce qui impacte les dépenses totales en réalisation de 44 822 FCFA.
PITOA	2013	Ligne 6.7 surestimation de 90000 ce qui affecte les dépenses totales
PITOA	2014	Ligne 203.100: la commune a omis de considérer le montant de ladite ligne (3 086 401), ce qui réduit les dépenses d'investissements par ledit montant et impacté les dépenses totales.
POLI	2012	Ligne 713 surestimation de 10 000 FCFA en réalisation, ce qui affecte les recettes totales. Ligne 7.1: sous-estimation de 1 500 000 en prévision, ce qui affecte les recettes totales. Ligne 222 : sous-estimation de 5 300 000. Ligne 2.2: surestimation de 13 100 022. Ligne 2.6: surestimation de 1 400 000 ce qui affecte les dépenses totales.
POLI	2013	Ligne 680. Surestimation de 2 850 094 dans les dépenses d'investissements en prévision, ce qui impacte les dépenses totales.
REY BOUBA	2014	Ligne 7.10: surestimation de 500 000 en prévision. Ligne 7.8: surestimation de 8 500 000 dans les prévisions ce qui impacte les recettes totales
REY BOUBA	2015	Ligne 7.8: sous-estimation de 130 838 752 dans les recettes de fonctionnement en réalisation, ce qui affecte les dépenses totales. Ligne 2.1 (réalisation) sous-estimation d'un montant de 1 070 892 en dépenses de fonctionnement ce qui affecte les dépenses totales.
TCHOLLIRE	2014	Surestimation des dépenses totales d'investissement en prévision de 1 975 593.
TOUBORO	2012	Ligne 2.1: sous-estimation de 6 200 000. Ligne 2.2 sous-estimation de 25 320 000 ce qui affecte les dépenses totales en tout de 31 520 000.
TOUBORO	2013	Ligne 7.8 sous-estimation de 06 francs dans les recettes de fonctionnement ce qui affecte les recettes totales.
TOUBORO	2016	Ligne 6.8: (prévision) sous-estimation de 38 012 531 et surestimation de 1 364 039 ce qui affecte les dépenses totales
TOUROUA	2012	Ligne7.8: surestimation de 500 000 ce qui affecte les dépenses totales

Annexe 7 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région du Nord-Ouest

Communes	Exercice	Observations
AKO	2012	Surestimation de 694.558 (réalisation) total article 7.13, d'où erreur total chapitre 7.1, recettes de fonctionnement et recettes totales Surestimation de 300.000 (prévision) total chapitre 6.1, d'où erreur total dépenses de fonctionnement et dépenses totales
AKO	2013	Surestimation de 5.253.440 (prévision)et 5.253.490 (réalisation) total article 7.10 Surestimation de 7.294.214 (prévision) et 3.282.742 (réalisation) total article 7.13, d'où sur estimation de 12.547.704 (prévision) et 8.536.232 (réalisation) total chapitre .7.1 Surestimation de 7.294.214 (prévision)et sous-estimation de 85.717.258(réalisation)recettes de fonctionnement et recettes totales Surestimation de 900.000 (prévision) total chapitre 6.6, d'où erreur total dépenses de fonctionnement et dépenses totales
AKO	2014	Surestimation de 810.732 (réalisation) total article 7.13, d'où erreur total recettes de fonctionnement et (réalisation) recettes totales Sous-estimation de 7.200.000 (prévision) total chapitre 7.2, d'où erreur total recettes de fonctionnement et recettes totales (prévision) Sous-estimation de 41.600.500 (prévision) total article 2.20 Sous-estimation de 52.211.356 (prévision) total dépenses d'investissement Et dépenses totales
AKO	2015	Sous-estimation de 4.500 (prévision) et surestimation de 1.321.642 (réalisation) total article 7.13, d'où erreur total chapitre 7.1, recettes de fonctionnement
AKO	2016	Surestimation de 1.302.345 (réalisation) total article 7.13, d'où erreur total chapitre 7.1, total recettes de fonctionnement et recettes totales Surestimation de 900.000 (prévision) total chapitre .6.7, d'où erreur total dépenses de fonctionnement Surestimation de 1.000.000 (prévision) total dépenses totales
ANDEK	2012	Sous-estimation de 2.000.000 (prévision) total article 2.22 chapitre 2.2 dépenses d'investissement Et dépenses totales
ANDEK	2013	Sous-estimation de 201.537 (réalisation) total article .6.12 Sous-estimation de 5000 (réalisation) total chapitre 6.2 Surestimation de 22.500.000 (prévision) total article 2.2, d'où erreur total chapitre 2.2, dépenses d'investissement et dépenses totales Sous-estimation de 206.537 (réalisation) total dépenses totales
ANDEK	2014	Sous-estimation de 1.000.000(prévision) total dépenses d'investissement, d'où erreur total dépenses totales
BABESSI	2013	Sous-estimation de 66.482.800 (prévision) recettes de fonctionnement Sous-estimation de 5.713.874 (prévision) total recettes d'investissement Surestimation de 22.211.126 (prévision) recettes totales Sous-estimation de 18.182.800 (prévision) total dépenses de fonctionnement Surestimation de 4.149.990 (réalisation) total article 2.22 Sous-estimation de 558.341.985 (prévision) total dépenses d'investissement Sous-estimation de 576.529.785 (prévision) et 49.207.656 (réalisation) total dépenses totales
BABESSI	2014	Sous-estimation de 100.000 (prévision) total chapitre 7.2 et recettes de fonctionnement Surestimation de 76.017.820 (prévision) total recettes totales Surestimation de 50.000 (prévision) total article 6.10 Sous-estimation de 500.000 (prévision) total chapitre 6.7 Sous-estimation de 450.000 (prévision) et sur estimation de 100.000 (réalisation) total dépenses de fonctionnement Sous-estimation de 45.900 (prévision) total article 2.20 Sous-estimation 234.388.546 (prévision) total dépenses d'investissement Sous-estimation de 32.272.329 (prévision) et surestimation de 100.000 (réalisation) total dépenses totales
BABESSI	2015	Surestimation de 100.000 (prévision) total chapitre 7.6, d'où erreur total recettes de fonctionnement (prévision) et recettes totales Sous-estimation de 290.311.909 (réalisation) total recettes de fonctionnement Surestimation de 500.000 (prévision) total article 6.10, dépenses de fonctionnement et dépenses totales

Communes	Exercice	Observations
BABESSI	2016	Sous-estimation de 2.81.350.415 (réalisation) total recettes de fonctionnement Surestimation de 3.000.000 (prévision) total recettes d'investissement, d'où erreur total recettes totales Surestimation de 1.000.000 (prévision) total article 6.12 Surestimation de 1.500.000 (prévision) total chapitre 6.2 Surestimation de 1.072.000 (prévision) total chapitre 6.7 Surestimation de 1.492.000 (prévision) total dépenses de fonctionnement Surestimation de 3.000.000 (prévision) total chapitre .2.3 Sous-estimation de 94.991.999 (prévision) et estimation de 200(réalisation), total dépenses d'investissement Surestimation de 6.500.000 (prévision) et 200 (réalisation) total dépenses totales
BALI	2014	Sous-estimation de 2.000.000 (prévision) total article 6.10, d'où erreur totale à chapitre 6.20, dépenses de fonctionnement et dépenses totales
BALIKUMBA	2016	Sous-estimation de 17.918.546 (prévision), total recettes d'investissement
BAMENDA 1ER	2012	Sous-estimation de 2.365.000 (prévision) total article 2.22, d'où erreur total recettes d'investissement Et recettes totales
BAMENDA 1ER	2016	Surestimation de 4.000.000 (prévision) et (réalisation)total recettes de fonctionnement Sous-estimation de 4.000.000 (prévision et réalisation) total recettes d'investissement ceci du fait que la ligne 110-100 qui se trouve normalement dans les recettes d'investissement , a été introduite dans les recettes de fonctionnement ce qui cause les surestimation et sous-estimation aux recettes d'investissement Et recettes de fonctionnement
BAMENDA 2EME	2015	Surestimation de 120.000.000 (prévision) et 128.815.037 (réalisation) total chapitre 7.1, d'où erreur total recettes de fonctionnement et recettes totales
BAMENDA 2EME	2016	Inversion des valeurs de la ligne 110-100 des recettes d'investissement, aux recettes de fonctionnement, d'où la sous-estimation de 33.000.000(prévision et réalisation) aux recettes d'investissement et la surestimation de 33.000.000 aux recettes de fonctionnement Surestimation de 3.921.700 (réalisation) total article 7.13 recettes de fonctionnement et recettes totales Surestimation de 200.000 (prévision) total chapitre 6.2 dépenses de fonctionnement et dépenses totales
BAMENDA 3EME	2014	Sous-estimation de 2.000.000 (réalisation) total chapitre 6.2 Surestimation de 10.000 (prévision) total dépenses de fonctionnement, d'où erreur total dépenses totales
BATIBO	2012	Sous-estimation de 4.884 (prévision) total recettes totales et sous-estimation de 4.884 (prévision) total dépenses totales
BATIBO	2013	Sous-estimation de 19.993 (prévision) total recettes totales et surestimation de 400.000 (réalisation) total article 2.20 dépenses d'investissement Et dépenses totales
BELO	2012	Création de la ligne avec valeur, soit la ligne 720-124 de 0 (prévision) et 375.000 (réalisation) Sous-estimation de 2.448.112 (réalisation) total article 7.12 et surestimation de 20.568.201(réalisation), total chapitre .7.1 Sous-estimation de 375.000 (réalisation) total chapitre 7.2, d'où erreur total recettes de fonctionnement et sous-estimation de 199.034.891(réalisation)total recettes d'investissement Surestimation de 5.822.664 (réalisation) total recettes totales Création de la ligne 205-105 avec valeur, soit 1.983.535(prévision) et 20.76537(réalisation)que nous associons au total de l'article 2.22 Surestimation de 98.671 (prévision) total dépenses totales
BELO	2013	Sous-estimation de 100.000 (prévision) total chapitre 7.2,d'où erreur total recettes de fonctionnement et recettes totales
BELO	2014	Création de la ligne 720-124 avec valeur soit 500.000 (prévision) et 668.000 (réalisation) lesquels montants ne sont pas pris en compte au total du chapitre 7.2 et les dépenses de fonctionnement et (réalisation) dépenses totales Surestimation de 31.362.217 (prévision) total dépenses totales Sous-estimation de 31.862.217 (prévision) total article 2.20 Création de la ligne 402-102 avec valeur (prévision) soit 5.600.000 (prévision) Sous-estimation de 31.862.217 (prévision) total dépenses de fonctionnement

Communes	Exercice	Observations
BELO	2015	Sous-estimation de 101.967.484 (prévision) total recettes d'investissement Sous-estimation de 77.351.820 (prévision) total recettes totales Sous-estimation de 2.465.250 (prévision) total article 2.22 d'où erreur total dépenses d'investissement Sous-estimation de 5.494.914 (prévision) total dépenses totales
BELO	2016	Surestimation de 1.042.762 (réalisation) total recettes d'investissement, d'où erreur total recettes totales Sous-estimation de 5.670.000 (réalisation) total chapitre 6.7, d'où erreur total dépenses de fonctionnement et dépenses totales
BENAKUMA	2012	Surestimation de 192.314 (réalisation) total article 7.10 et chapitre 7.1 et sous-estimation de 25000 (prévision) total article 7.13 Sous-estimation de 125.300 (prévision) total chapitre 7.1 et sous-estimation de 256.000 (prévision) total chapitre 7.2 Sous-estimation de 573.614 (prévision) total recettes de fonctionnement et recettes totales Surestimation de 9.000 (prévision) total chapitre 6.7, d'où erreur total dépenses de fonctionnement et dépenses totales
BENAKUMA	2013	Sous-estimation de 10.909.386 (prévision) total dépenses d'investissement Et dépenses totales
CU BAMENDA	2012	Surestimation de 6.348.295 (réalisation)total article 7.13 du chapitre 7.1 recettes de fonctionnement et recettes totales
CU BAMENDA	2013	Sur estimation de 26.997 (prévision)et sous-estimation de 300.000 (réalisation)total chapitre 6.7. Sous-estimation de 3.000 (réalisation), total article .610 Surestimation de 1.997.000 (réalisation) total chapitre 6.1 Surestimation de 207.664 (réalisation) chapitre 6.2 Surestimation de 26.997 (prévision) et 258.664 (réalisation) total dépenses de fonctionnement Sur estimation de 500.000 (prévision) total article 2.20 Surestimation de 5.000.000 (prévision) total article 2.22 Surestimation de 500.000 (prévision) total chapitre 2.2, d'où erreur total dépenses d'investissement et dépenses totales
CU BAMENDA	2016	Prise en cpte de la valeur de la ligne 110-100 dans les réserves affectées au fonctionnement d'où une sous-estimation de 100.000.000 dans les réserves de fonctionnement et une surestimation du même montant dans les recettes d'investissement (prévision) Sous-estimation de 177.408.844 (réalisation) total article 7.13, où erreur total chapitre .7.1 Surestimation de 1.000 (réalisation) total chapitre 7.2 Sous-estimation de 131.342.301 (prévision) 1.77.408.344(réalisation)total recettes de fonctionnement Sous-estimation de 100.000.000 (prévision) total recettes d'investissement, d'où sous-estimation de 231.342.301(prévision) et 177.408.344(réalisation) total recettes totales Surestimation de 275.000.000 (prévision) et sous-estimation de 590.180(réalisation)total article 6.10 Sous-estimation de 3.320.490 (réalisation) total article 6.2 Sous-estimation de de 3.910.670 (réalisation) et surestimation de 275.000.000 (prévision) total chapitre 6.1 Sous-estimation de 154.186.578 (prévision)total chapitre 6.2 Sous-estimation de 30.000.000 (prévision) et 1.083.764(réalisation) total chapitre 6.7 Surestimation de 190.3813.422 (prévision) et sous-estimation de 4.994.434 (réalisation)total dépenses de fonctionnement Surestimation de 25.120.260 (réalisation) total article 2.21, d'où erreur total chapitre 2.2 (réalisation) Surestimation de 1.994.049.444 (prévision) et sous-estimation de 575.280.117(réalisation)total dépenses d'investissement, Sous-estimation de 917.636.214 (prévision) et surestimation de 20.125.469(réalisation)total dépenses totales
ELAK-OKU	2013	Sous-estimation de 100.000 (prévision) total recettes de fonctionnement et recettes totales
FONFUKA	2012	Surestimation de 200.000 (prévision) total article 7.10 Sous-estimation de 11.650.000 (prévision) et surestimation de 1.958.996(réalisation)total chapitre 7.1 Sous-estimation de 4.500.000 (prévision) total recettes de fonctionnement et recettes totales Sous-estimation de 4.300.000 (prévision) total recettes de fonctionnement et recettes totales

Communes	Exercice	Observations
FONFUKA	2013	Surestimation de 100.000 (prévision) total chapitre 7.2, d'où erreur total recettes de fonctionnement Sous-estimation de 7.714.000 (prévision) total recettes totales Surestimation de 260.000 (réalisation) total article 6.11, d'où erreur total chapitre 6.1 Surestimation de 200.000 (prévision) total chapitre 6.7 Sous-estimation de 4.614.000 (prévision) et 840.000 (réalisation) total dépenses de fonctionnement, d'où erreur total dépenses totales
FONFUKA	2014	Surestimation de 4.500.000 (prévision) total chapitre 7.5 Surestimation de 9.351.201 (prévision) total recettes de fonctionnement *non prise en cpte par le cpte administratif du total chapitre 1.1 (prévision et réalisation) soit 67.482.044 Sous-estimation de 74.982.044 (prévision) total recettes d'investissement Sous-estimation de 109.964.042 (prévision) total recettes totales Sous-estimation de 796.346 (prévision) total chapitre 6.2 Surestimation de 67.653.000 (prévision) total chapitre 6.5 Surestimation de 157.505 (prévision) total chapitre 6.6. Sous-estimation de 16.577.490 (prévision) total dépenses de fonctionnement Surestimation de 2.111.743 (prévision) total dépenses d'investissement Sous-estimation de 116.873.011 (prévision) total dépenses totales
FONFUKA	2015	Sous-estimation de 2.799.486 (prévision) et (réalisation) total recettes de fonctionnement Sous-estimation de 4.109.128 (prévision) , total recettes d'investissement Et 43.908.614 (prévision) recettes totales
FONFUKA	2016	Sous-estimation de 80.389.621 (prévision) total recettes de fonctionnement et recettes totales
FUNDONG	2012	Dépenses totales en prévision, erreur de calcul : surestimation de 6.000 et en réalisation sous-estimation de 2.000
FURU-AWA	2012	Surestimation de 200.000 (prévision) et surestimation de 500 (réalisation) total article 7.13 Sous-estimation de 5462 (réalisation) et surestimation de 1.844.038 (réalisation) total chapitre 7.1 Sous-estimation de 24.148.774 (prévision) total chapitre 7.6 Surestimation de 318 (prévision) et 500 (réalisation) total recettes totales Surestimation de 600.000 (prévision) total chapitre 6.1 Surestimation de 1.705.000 (prévision) total chapitre 6.2 Surestimation de 600.000 (prévision) total chapitre 6.6 Surestimation de 30.005 (prévision) total chapitre 6.7 Surestimation de 600.000 (prévision) et sous-estimation de 8.684.756 (réalisation) total dépenses de fonctionnement Sous-estimation de 13.081.672 (prévision) et 8.684.756 (réalisation) dépenses totales
FURU-AWA	2013	Sous-estimation de 200.000 (prévision) total article 7.10 Sous-estimation de 20.788.814 (prévision) total recettes de fonctionnement Sous-estimation de 21.688.714 (prévision) total dépenses d'investissement et dépenses totales
FURU-AWA	2015	Non prise en cpte di total chapitre 7.7 au total recettes de fonctionnement, soit 300.000 (prévision) , d'où la sous-estimation de montant aux recettes de fonctionnement et recettes totales
FURU-AWA	2016	Sous-estimation de 50.000(réalisation)total recettes de fonctionnement et recettes totales
JAKIRI	2013	Surestimation de 500.000 (prévision) dépenses d'investissement
JAKIRI	2014	Surestimation de 118.141 (réalisation)total article 6.2, d'où erreur total dépenses de fonctionnement et dépenses totales(réalisation) Sous-estimation de 13.500.000 (prévision) total article 2.22, d'où erreur total recettes de fonctionnement et recettes totales (prévision)
JAKIRI	2015	Sous-estimation de 21.950.000 total article 2.20, d'où erreur total dépenses d'investissement Et dépenses totales (réalisation) Surestimation de 103.917 (prévision) dépenses totales

Communes	Exercice	Observations
KUMBO	2012	Surestimation de 311.994 (réalisation) total article 7.10 Sous-estimation de 900.000 (prévision) total article 7.13, d'où erreur chapitre 7.1, recettes de fonctionnement et recettes totales
KUMBO	2014	Sous-estimation de 26995 (prévision et réalisation) total recettes de fonctionnement
MBENGWI	2012	Surestimation de 2000 (réalisation) total article 7.13 et chapitre 7.1 recettes de fonctionnement Surestimation de 127.245 (réalisation) total recettes d'investissement, d'où surestimation de 129.245(réalisation)total dépenses totales Surestimation de 212.083.900 (prévision) total article 2.20 Sous-estimation de 1.000.000 (prévision) total article 2.21, Surestimation de 212.083.900 (prévision) dépenses d'investissement Et dépenses totales
MBENGWI	2015	Inversion de l'emplacement du chapitre 7.9, dans le compte, ce chapitre qui doit normalement se retrouver aux recettes d'investissement , se retrouve plutôt aux recettes de fonctionnement, d'où la différence des résultats des recettes d'investissement , soit 14.266.720 différences de 149.475.770 (prévision) et 0 différence 6.703.280 (réalisation) Surestimation de 82.422.042 (réalisation) total recettes totales Surestimation de 250.000 (prévision) , total chapitre 6.7 Surestimation de 750.000 (prévision) total dépenses de fonctionnement et dépenses totales
MISAJE	2012	Sous-estimation de la ligne 222-190 (prévision) soit : 600.000 différences 900.000 Sous-estimation de 4.700.000 (prévision) total article 2.22, d'où erreur total chapitre 2.22 Sous-estimation de 53.500.000 (prévision) et 8.000.000 (réalisation) total dépenses d'investissement Et dépenses totales
MISAJE	2013	Surestimation de 48.142 (prévision) total article 7.10 Sous-estimation de 5.941.858 (prévision) et surestimation de 4000 (réalisation) total chapitre 7.1 Sous-estimation de 6.260.994 (prévision) et surestimation de 4.000 (réalisation) total recettes de fonctionnement et recettes totales Surestimation de 720.000 (prévision) total article 6.12 d'où erreur chapitre 6.1 Sous-estimation de 10.000 (prévision) total chapitre 6.2 Surestimation de 770.000 (prévision) total dépenses de fonctionnement et dépenses totales
MISAJE	2014	Surestimation de 40.000 (prévision) total chapitre 6.2 dépenses de fonctionnement et dépenses totales
NDOP	2012	Surestimation de 297 (réalisation) total article 6.12 Surestimation de 2.000.000 (réalisation) total chapitre .6.2, d'où erreur total dépenses de fonctionnement (réalisation) Surestimation de 2.050.000 (réalisation) total dépenses d'investissement, Surestimation de 21.528 (prévision) et 4.050.297 (réalisation) total dépenses totales
NDOP	2013	Sous-estimation de 37.000.000 (prévision) ligne 620-100 Surestimation de 750.000 (prévision) total chapitre 6.7 Surestimation de 116.714.750 (prévision) et 78.290.560 (réalisation) total dépenses de fonctionnement Sous-estimation de 114.802.718 (prévision) et 35.734.588 (réalisation) total dépenses d'investissement Surestimation de 1.912.032 (prévision) et 42.555.972 (réalisation) dépenses totales
NDOP	2015	Sous-estimation de 124.511.152 (réalisation)total chapitre 2.5
NDOP	2016	Prise en cpte du total des recettes au fonctionnement dans le total article 7.10, d'où la surestimation de 27.920.888 en (prévision) et (réalisation) Surestimation de 6.000 (réalisation) total article 6.11 Sous-estimation de 19.000.000 (prévision) total chapitre .6.2, d'où erreur total dépenses de fonctionnement, (prévision) et dépenses totales
NDU	2012	Surestimation de 63.005 (prévision) et 607 total chapitre 6.20, d'où erreur total dépenses de fonctionnement et dépenses totales
NDU	2014	Surestimation de 20.000 (réalisation) total recettes de fonctionnement et recettes totales
NDU	2015	Surestimation de 22.320.648 (réalisation) total recettes totales

Communes	Exercice	Observations
		Sous-estimation 1.240.000 (prévision) et 101.010 (réalisation) total article 6.10, d'où erreur total chapitre 6.1 Surestimation de 200.000 (prévision) total chapitre 6.2 Sous-estimation de 1.040.000 (prévision) et 101.010 (réalisation) total dépenses de fonctionnement Sous-estimation de 1.039.982 (prévision) et 101.010 (réalisation) total dépenses totales
NJIKWA	2014	Non prise en cpte du total de réserves de fonctionnement donc le total des recettes de fonctionnement, d'où la sous-estimation de 195.150(prévu et real) Sous-estimation de 13.100.000 (prévision) total recettes totales et surestimation de 13.000.000 (prévision) dépenses d'investissement Sur estimation de 13.000.000 (prévision) et 120.000 (réalisation) total dépenses totales
NJIKWA	2015	Surestimation de 8.297.335(réalisation)total recettes d'investissement
NJINIKOM	2012	Sous-estimation de 3.188.500 (prévision) total chapitre 7.2 Sous-estimation de 3.368.587 (prévision) total recettes totales Surestimation de 500.000 (prévision) total article 6.10 Surestimation de 8.000.000 (prévision) et 460.000(réalisation)total article 2.22
NJINIKOM	2013	Sous-estimation de 86.706.315 (prévision) total recettes totales
NJINIKOM	2014	Sous-estimation de 5.200 (réalisation) total article 6.10 Sous-estimation de 4.800 (réalisation) total recettes de fonctionnement Surestimation de 1.000.000 (prévision) total recettes d'investissement Sous-estimation de 31.592.955 (réalisation) total recettes totales Sous-estimation de 200.000 (prévision) total article 6.10 Sous-estimation de 500.000 (prévision) total chapitre 6.2 Surestimation de 500.000 (prévision) total chapitre 6.6 Surestimation de 500.000 (prévision) total chapitre .6.7 Sous-estimation de 17.420 (prévision) total article 2.22 Sous-estimation de 114.312.760 (prévision) total dépenses d'investissement Sur estimation de 300.000 (prévision) total dépenses totales
NJINIKOM	2016	Surestimation de 3.000.000 (prévision) total dépenses d'investissement Et dépenses totales
NKAMBE	2012	Sous-estimation de 461 (réalisation), total recettes de fonctionnement, d'où erreur total recettes totales Surestimation de 550.000 (prévision) et 500.000 (réalisation) total recettes d'investissement Surestimation de 15.500.5000 (prévision), total article 6.10 Sous-estimation de 1.000.000 (prévision) total article 6.11 Surestimation de 500.000 (prévision) total chapitre .6.4 Surestimation de 39.400.514 (prévision) et 66.099.486 (réalisation) total dépenses de fonctionnement Surestimation de 156.000 (prévision), total article 2.22. Sous-estimation de 2.294.000 (prévision) 208.614.982 (réalisation), total dépenses d'investissement , sur estimation de 40106.514 (prévision) et 66.099.486 (réalisation) total dépenses totales
NKAMBE	2013	Surestimation de 656.759 (réalisation) total article 7.10 Surestimation de de 1.000.000 (prévision) total article 7.13 Sous-estimation de 12.237.590 (prévision) total recettes de fonctionnement Surestimation de 62.049.000 (prévision) total recettes d'investissement Sous-estimation de 1.000.000 (prévision) recettes totales Sous-estimation de 900.000 (prévision) total dépenses de fonctionnement et dépenses totales Surestimation de 141.050.000 (prévision) total dépenses d'investissement

Communes	Exercice	Observations
NKAMBE	2014	Sous-estimation de 10.131.000 (prévision), total dépenses de fonctionnement, Sous-estimation de 9.000 (prévision) total article 2.20 Surestimation de 16.708.679 (prévision) total article 2.22 Sous-estimation de 110.762.542 (prévision), total dépenses d'investissement, Sous-estimation de 120.893.542 (prévision) total dépenses totales
NKAMBE	2015	Sous-estimation de 49.950.000 (prévision) total article 6.12 Surestimation de 4.500.000 (prévision) total article 6.2 Sous-estimation de 2.700.000 (prévision) total chapitre 6.3 Sous-estimation de 48.150.000 (prévision) total dépenses de fonctionnement Sous-estimation de 1.5254.000 (prévision) total dépenses d'investissement Sous-estimation de 48.675.000 (prévision) total dépenses totales
NKOR	2013	Surestimation de 473.046 (prévision) total article 7.13 Surestimation de 4.500.000 (prévision) et sous-estimation de 1.073.119(réalisation)total recettes de fonctionnement, d'où erreur recettes totales Surestimation de 2000 (réalisation) total dépenses de fonctionnement, d'où erreur total dépenses totales
NKOR	2014	Surestimation de 210.300, total article 7.13, d'où erreur chapitre .7.1 (réalisation)et total recettes de fonctionnement et recettes totales (réalisation) Surestimation de 5.000 (réalisation) total chapitre 6.7, d'où erreur total dépenses de fonctionnement et dépenses totales
NKOR	2015	Surestimation de 1.683.820 (réalisation) total article 7.13, d'où erreur total chapitre 7.1 recettes de fonctionnement et recettes totales
NKOR	2016	Surestimation de 832.676 (prévision) et 832.676 (réalisation), total chapitre .7.1, d'où erreur total recettes de fonctionnement
NKUM	2012	Surestimation de 8.000.000 (prévision) total recettes de fonctionnement et recettes totales
NKUM	2013	Sous-estimation de 20.000.000 (prévision) total chapitre 7.7 Sous-estimation de 17.510.000 (prévision) total recettes de fonctionnement, d'où erreur total recettes totales Surestimation de 333.046(réalisation)total recettes totales Surestimation de de 2.500.000 (prévision) et 360.000(réalisation)total chapitre 2.2.
NKUM	2015	Sous-estimation de 266.400 (prévision) et 75.219(réalisation)total recettes de fonctionnement Sous-estimation de 5.000.000 (prévision) total recettes totales
NWA	2012	Surestimation de 4.500.000, total article 6.10 Surestimation de 4.000.000 (prévision) total chapitre 6.1 Surestimation de 15.750.000 (prévision) total dépenses de fonctionnement et dépenses totales
NWA	2013	Surestimation de 40.000 (prévision) total article 6.10 et chapitre .6.1 Surestimation de 745.121 (prévision) total dépenses de fonctionnement Sous-estimation de 745.121 (prévision) total dépenses de fonctionnement, Sous-estimation de 4.000.000 (prévision) total article 2.22 Surestimation de 2.000.000 (prévision) total chapitre 2.3 Sous-estimation de 2.000.000 (prévision) total dépenses d'investissement Sous-estimation de 1.254.879 (prévision) total dépenses totales
SANTA	2013	Sous-estimation de 500 (prévision) total dépenses de fonctionnement Sous-estimation de 500 (prévision) total dépenses totales
TUBAH	2013	Sous-estimation de 4.000.000 (prévision) total article 2.22 chapitre 2.2 dépenses d'investissement et dépenses totales
TUBAH	2014	Sous-estimation de 500 (prévision) total dépenses d'investissement, d'où erreur total dépenses totales
TUBAH	2016	Surestimation de 501 (réalisation) total recettes de fonctionnement et recettes totales

Communes	Exercice	Observations
ZHOA	2012	Non prise en compte du montant du total des réserves affectées pour le fonctionnement, donc le total recettes de fonctionnement, d'où sous-estimation de 177.870.000 (prévision) et (réalisation) Surestimation de 29.529.157(réalisation)total recettes totales Sur estimation de 639.066(réalisation)total chapitre 6.2, d'où erreur total dépenses de fonctionnement et dépenses totales
ZHOA	2014	Sous-estimation de la ligne de 100.010 (réalisation) total chapitre 7.2 Sous-estimation de 200.011 (réalisation) total recettes de fonctionnement Surestimation de 899.904 (réalisation) total recettes totales

Annexe 8 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région de l'Ouest

Communes	Exercice	Observations
BABADJOU	2012	2.1 Dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 110 FCFA Dépenses Totales en réalisation : erreur de calcul: sur estimation de 110 FCFA 7.10 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 2 FCFA Recettes de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 2 FCFA , idem pour les recettes totales en réalisation
BABADJOU	2016	612 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 20 FCFA Dépenses totales en réalisation: sous-estimation de 20 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 134 000 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 134 000 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 134 000 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 134 000 000 FCFA
BAFANG	2012	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 13 673 000 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 660 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 656 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 16 995 000 FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 780 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 806 000 FCFA 2.2: sur estimation de 8 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul; sous-estimation de 3 000 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 194 000 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 500 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 19 315 475 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 14 389 315 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000 FCFA 7.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 18 315 000 FCFA 7.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 950 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 989 315 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 999 998 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 999 998 FCFA
BAFANG	2014	611 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 299 700 FCFA 6.1 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 300 FCFA Dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 299 700 FCFA Dépenses totales: sous-estimation de 299 700 FCFA
BAFANG	2015	2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 125 000 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 897 898 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 115 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 10 FCFA Recettes d'investissement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 000 FCFA Recettes totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 000 FCFA
BAFOUSSAM 1ER	2013	Recettes d'investissement, en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 40 FCFA
BAFOUSSAM 2EME	2012	Dépenses de fonctionnement, en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 24 249 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 2 FCFA 6.5 en réalisation: erreur de calcul: sous-estimation de 24 000 000 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation 1 001 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 25 251 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		7.10 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 300 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 300 000 FCFA ; idem pour les Recettes totales
BAFOUSSAM 2EME	2014	710 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 50 000 FCFA 7.1 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 50 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 509 361 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 491 608 FCFA 110 100 en réalisation: Erreur de reporting de valeur de 441 608 FCFA Recettes d'investissement en réalisation, erreur de calcul: sue estimation de 441 608 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sue estimation de 9 509 361 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 50 000 FCFA
BAFOUSSAM 3EME	2014	6.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 180 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 44 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 995 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 001 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 9 625 474 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 953 FCFA 7.1 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 36 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 30 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 19 774 600 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 19 774 600 FCFA
BAFOUSSAM 3EME	2015	6.7 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 3000 FCFA Dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 3000 FCFA Dépenses totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 3000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 473 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 473 000des
BAFOUSSAM 3EME	2016	6.7 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 800 FCFA 2.1 Dépenses de fonctionnement, erreur de calcul: sur estimation de 800 FCFA 222 réalisations, erreur calcul: sous-estimation de 3 799 749 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 41 000 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 2 583 365 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 3 798 949 FCFA Dépenses Totales en réalisation, sous-estimation 3 798 949 FCFA
BAHAM	2012	Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 500 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 752 788 FCFA Dépenses totales en prévision, sous-estimation de 5 252 788 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 5 459 822 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 5 459 822 FCFA
BAHAM	2013	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 12 611 100 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 356 200 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 28 400 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 50 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision et réalisation: Absence de valeur 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 67 000 000 FCFA 221 en prévision: Absence de valeur de 44 592 000 FCFA 222 en prévision et réalisation: Absence de valeur de 18 100 000 FCFA et 8 209 656 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		2.2 en prévision et réalisation: absence de valeur Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 221 209 517 FCFA 710 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 308 884 FCFA 713 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 5000 FCFA 7.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 12 801 300 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision et réalisation: Absence de valeur Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 79 192 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 600 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 759 284 FCFA et en réalisation, sur estimation de 95 FCFA
BAHAM	2014	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000 FCFA 2.1 Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 900 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 050 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 050 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 30 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 150 000 FCFA 7.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 500 FCFA 7.6 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 39 000 000 FCFA Recettes de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 39 099 000 FCFA Recettes d'investissement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 1 360 836 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 27 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 39 000 000 FCFA
BAHAM	2015	7.10 en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 1 000 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 50 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 1 000 000 FCFA 1.0 en prévision erreur de calcul: sur estimation de 9 000 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 000 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 8 936 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 1 000 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 93 478 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 336 400 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 8 705 FCFA
BAKOU	2012	611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 80 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 8 015 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 6 125 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 744 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 042 720 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 700 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 9000 FCFA Dépenses de fonctionnement, en prévision, erreur de calcul: sous-estimation 5 182 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3 638 684 FCFA 2.2 en réalisation et prévision, absence de valeurs de 32 370 000 FCFA et 6 220 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 39 182 277 FCFA et en réalisation sur estimation de 3 638 684 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 225 000 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 394 000 FCFA 7.6 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 172 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 6 361 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 37 200 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 15 432 680 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 36 894 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 27 000 FCFA
BAKOU	2014	Recettes d'investissement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 84 320 410 FCFA
BAKOU	2015	1.6 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 32 039 700 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 590 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		Dépenses totales en prévision: sur estimation de 590 000 FCFA 713 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 200 000 FCFA Recettes de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 56 421 842 FCFA Recettes d'investissement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 6 662 508 FCFA Recettes totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 63 084 350 FCFA
BAKOU	2016	6.7 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 6 600 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 7000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 6 693 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 93 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 6 693 000 FCFA Recettes d'investissement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 156 173 832 FCFA
BAMENDJOU	2012	6.2 en réalisation, sous-estimation de 1 FCFA Dépenses totales : sous-estimation de 1 FCFA 2.22 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 9 550 000 FCFA 222 en prévision: sous-estimation de 11 287 710 FCFA 7.10: prise en compte des réserves en prévision et réalisation 710 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 400 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 518 886 FCFA et en réalisation, sur estimation de 5 038 963 FCFA 7.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA recettes de fonctionnement en prévision: sur estimation de 1 400 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 499 920 FCFA
BAMENDJOU	2014	713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 93 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 93 FCFA 7.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 823 520 FCFA Recettes de fonctionnement en ^prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 8 321 427 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 823 427 FCFA
BAMENDJOU	2016	2.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 3000 FCFA Dépenses de totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 2 FCFA
BANA	2012	Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA
BANA	2013	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 400 000 FCFA 713 en prévision erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 402 134 FCFA Recettes totales en prévision; sur estimation de 402 134 FCFA
BANA	2015	713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 450 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 450 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 450 000 FCFA
BANA	2016	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 000 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 000 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 7 500 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 80 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 499 920 FCFA et en réalisation de 1 000 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		1.4 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 90 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 90 000 FCFA , idem pour les Recettes totales
BANDJA	2012	6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 27 617 782 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 36 380 000 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 250 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 250 000 FCFA Dépenses totales en prévision, sous-estimation de 1 550 000 FCFA
BANDJA	2013	612 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 7 000 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 7 000 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 10 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 500 000 FCFA Dépenses totales en prévision; sous-estimation de 4 815 000 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 871 628 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 634 392 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 44 750 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 44 750 FCFA
BANDJA	2014	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 840 307 et en réalisation, sous-estimation de 2 553 801 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 150 000 FCFA 6.6 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 030 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 11 219 868 FCFA et en réalisation, absence de valeur 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 162 640 000 FCFA 221 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 096 628 FCFA et en réalisation sur estimation de 6 923 070 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de sous-estimation de 20 550 000 FCFA et en réalisation absence de valeur de 48 927 660 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 84 050 000 FCFA et en réalisation de absence de valeur de 141 729 898 FCFA Dépenses totales en prévision: absence de valeur de 447 430 132 FCFA et en réalisation sous-estimation de 20 094 161 FCFA 7.10 en réalisation, sous-estimation de 10 FCFA 712 en réalisation: absence de valeur 713 en prévision, erreur de calcul: erreur de calcul: sous-estimation de 4 800 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 2 000 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 327 858 FCFA et en réalisation : absence de valeur 7.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 600 000 FCFA 7.6 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA Recettes de fonctionnement en réalisation: absence de valeur Recettes totales en prévision, sous-estimation de 16 155 716 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 20 527 868 FCFA
BANDJA	2015	6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA 6.7 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 697 247 FCFA Dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 697 247 FCFA Dépenses totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 697 247 FCFA 7.10 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 148 450 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 34 FCFA 7.4 en réalisation: non report de valeur de 165 000 FCFA 7.6 en prévision: non report de valeur de 72 329 402 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		7.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 13 500 000 FCFA Recettes de fonctionnement de prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 45 340 000 FCFA et en réalisation: non report de la valeur de 100 457 772 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 71 229 928 FCFA et en sous-estimation de 11 091 826 FCFA
BANDJA	2016	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 5 221 254 FCFA 630 en prévision: non report de valeur 2.1 Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 9 960 254 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 151 439 870 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 60 916 254 FCFA 710 en prévision et réalisation: prise en compte de réserves de 5 221 254 FCFA 7.5 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 10 000 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 211 254 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 10 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 94 247 295 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 90 036 041 FCFA et en réalisation, sur estimation de 10 010 FCFA
BANGANGTE	2012	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 100 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 000 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 500 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 072 998 FCFA 6.6 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 2 482 571 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul:6 572 998 FCFA et en réalisation, sur estimation de 2 482 671 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 300 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: surestimation de 8 872 998 FCFA et en réalisation, sur estimation de 2 482 671 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 8000 FCFA
BANGANGTE	2013	6.1 en réalisation: sous-estimation de 300 000 FCFA Dépenses totales en réalisation: sous-estimation de 300 000 FCFA
BANGANGTE	2014	7.10 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 000 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 000 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 8 999 100 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 80 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 000 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 500 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 500 000 FCFA en réalisation, sur estimation de 80 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000 FCFA page 23 manquante 221 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 6 844 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3 205 000 FCFA
BANGANGTE	2015	Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 33 451 747 FCFA
BANGANGTE	2016	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 100 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 000 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 12 100 000 FCFA 6.7 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 1 685 990 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 14 100 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 1 685 990 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: surestimation de 14 100 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 1 685 990 FCFA 7.10 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 5 000 000 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 000 000 FCFA 7.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 5 001 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 000 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 6 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 20 000 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 24 000 000 FCFA
BANGOU	2014	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 11 900 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 200 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 300 000 FCFA 6.7 en prévision et réalisation: absence de valeurs 2.1 Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 72 353 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 20 FCFA 220 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 40 FCFA 222 en prévision et réalisation: absence de valeurs 2.2 en prévision, erreur de calcul; sous-estimation de 347 015 096 FCFA Dépense totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 29 528 438 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 20 FCFA 710 en prévision: absence de valeur de 39 957 660 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3000 FCFA 713 en prévision: absence de valeur et en réalisation, sous-estimation de 1 162 500 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 150 000 FCFA 7.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 50 000 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 342 339 FCFA et en réalisation, sur estimation de 247 511 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 22 659 818 FCFA et en réalisation, sur estimation de 247 520 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 21 506 856 FCFA
BANGOU	2015	7.10 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 18 000 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 800 000 FCFA 7.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 500 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 42 318 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 78 677 023 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 32 667 207 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 2001 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 650 791 FCFA et en réalisation, sur estimation de 78 677 023 FCFA 6.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 195 433 FCFA 6.5 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 233 567 FCFA 2.1 Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 54 993 000 FCFA et en réalisation, 1 338 134 FCFA 1.5 en prévision: non report de valeur de 15 280 000 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 235 567grs Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 54 993 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 340 135 FCFA
BANGOURAIN	2016	Dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA 240 en réalisation: non report de la valeur de 19 292 909 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 19 292 909 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: surestimation de 3 697 083 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 2 292 909 FCFA
BANKA	2012	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 300 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 700 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 700 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 267 529 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 267 529 FCFA
BANKA	2013	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 500 000 FCFA 610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 5 179 062 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sus estimation de 16 970 003 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 190 080 FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 990 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 21 847 951 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 51 019 130 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 10 780 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 40 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 16 375 495 FCFA Dépenses totales en prévision, sur estimation de 38 027 951 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision: sur estimation de 4 600 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 680 000 FCFA Recettes totales en prévision: sur estimation de 4 600 000 FCFA
BANKA	2014	713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 9 000 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 9 000 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 9 000 000 FCFA
BANKA	2015	2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 004 000 FCFA
BANKA	2016	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 213 201 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 213 201 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 213 201 FCFA et en réalisation, sur estimation de 6 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 213 201 FCFA
BASSAMBA	2012	612 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA 6.7 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 3 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 250 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 3 FCFA Dépenses totales en réalisation sous-estimation de 3 FCFA et en réalisation, sur estimation de 6 250 000 FCFA
BASSAMBA	2013	6.7 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 158 738 FCFA 2.1 Dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 158 738 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 158 738 FCFA
BASSAMBA	2014	7.10 en prévision, sous-estimation de 15 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 785 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 785 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 503 000 FCFA 2.1 Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: 1 488 500 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 488 500 FCFA

Communes	Exercice	Observations
BASSAMBA	2015	2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 999 999 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 000 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 999 999 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 000 000 FCFA
BASSAMBA	2016	611 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 60 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 60 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 60 000 FCFA
BATCHAM	2012	670 106: Erreur de saisie 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 1 500 000 FCFA et en prévision absence de valeur 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 94 270 000 FCFA
BATCHAM	2013	Recettes de fonctionnement: prise en compte des réserves affectées pour fonctionnement (110 101)
BATIE	2013	710 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 646 779 FCFA et en réalisation, non report de valeur 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 646 779 FCFA et en réalisation, sur estimation de 723 134 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 482 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 482 000 FCFA 610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA 612 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 1 891 909 FCFA 6.6 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 30 000 000 FCFA 2.1, Dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 30 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 7 200 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 7 199 800 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 124 230 000 FCFA
BATIE	2014	220 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 6 696 701 FCFA 222 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 300 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 24 673 316 FCFA et en réalisation, sur estimation de 5 396 701 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul; sur estimation de 26 735 907 FCFA Dépenses totales en réalisation, sur estimation de 26 735 905 FCFA Recettes d'investissement en réalisation: Absence de valeur; Recettes totales en réalisation: Absence de valeur
BATIE	2015	612 en prévision, erreur de calcul; sous-estimation de 600 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 600 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 600 000 FCFA page 27 manquante
BATIE	2016	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 800 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 3 202 770 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 800 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3 202 770 FCFA 6.2 en prévision, Absence de valeur de 21 870 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 971 508 FCFA 2.1 Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 16 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 2 231 270 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 750 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 2 147 931 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 750 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 2 147 931 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 19 750 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 4 379 201 FCFA 7.2 en prévision: non report de valeur de 1 300 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA 1.4 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 63 000 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		Recettes d'investissement en prévision: sur estimation de 88 000 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 88 500 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 100 000 FCFA
BAYANGAM	2013	710 en prévision et réalisation: prise en compte des réserves affectées pour fonctionnement 713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 470 384 FCFA et en réalisation de 2 285 192 FCFA 7.7 en réalisation: Absence de valeur Recettes de fonctionnement prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 185 192 FCFA et en réalisation sous-estimation de 300 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 185 192 FCFA et en réalisation sous-estimation de 300 000 FCFA
BAYANGAM	2014	Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 100 000 FCFA
BAYANGAM	2015	Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 300 000 FCFA
BAZOU	2014	Dépenses totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 FCFA
CU BAFOUSSAM	2012	222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 500 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 45 400 038 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 500 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 235 309 009 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 500 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 500 000 FCFA
DEMDENG	2012	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 300 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 100 000 FCFA 611 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 300 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 110 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 200 000 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 348 502 FCFA 2.2 en prévision, absence de valeur de 135 020 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 1000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 6 342 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 9000 FCFA 712 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 400 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 5 152 350 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 752 350 FCFA Recettes totale en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 152 350 FCFA
DEMDENG	2013	713 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 200 FCFA 7.1 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 200 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 510 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 200 FCFA 1.4 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 17 994 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, sous-estimation de 18 000 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 500 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 200 FCFA 610 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 200 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 200 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 600 000 FCFA 6.3 en réalisation, erreur de calcul; sous-estimation de 18 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 100 200 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 900 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 117 800 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 000 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 500 000 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 9000 FCFA 2.2 : sur estimation de 6 400 000 FCFA Dépense Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 600 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 117 800 FCFA
DEMDENG	2016	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 11 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 40 200 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 800 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 400 000 FCFA et en réalisation de 77 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 438 100 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 117 000 FCFA 6.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 471 697 FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 19 900 000 FCFA 6.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 460 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 351 013 et en réalisation, sous-estimation de 640 000 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 8 239 996 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 11 917 314 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 27 777 700 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 28 177 300 FCFA 221 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 27 277 700 FCFA 222 en réalisation, erreur de calcul sur estimation de 7 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 7 FCFA 2.3 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA 22 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 900 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 69 999 993 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 339 996 FCFA et en réalisation sous-estimation de 2 228 690 FCFA 7.10 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 2 568 712 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 83 141 509 FCFA et en réalisation, sur estimation de 73 797 230 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 7 405 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 4 611 482 FCFA Recettes totales prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 7 405 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 4 611 482 FCFA
DSCHANG	2016	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 595 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 593 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 595 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 60 500 FCFA Dépenses totales: sous-estimation de 534500 FCFA 1.4 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 105 539 FCFA
FOKOUE	2012	2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 11 526 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 11 526 FCFA
FOKOUE	2013	2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 997 501 FCFA Dépenses totales en prévision erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 997 501 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 716 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 716 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision: sur estimation de 915 525 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 716 000 FCFA Recettes totales en prévision: sue estimation de 917 525 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 716 000 FCFA
FOKOUE	2015	2.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 368 482 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 30 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 29 999 900 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 91 000 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 31 374 979 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 5814 146 FCFA
FOKOUE	2016	6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 600 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 599 931 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 000 000 FCFA , idem pour 2.2 en prévision 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 114 151 515 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 114 751 516 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision erreur de calcul: sous-estimation de 152 728 300 FCFA Recettes d'investissement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 47 271 700 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 3000 FCFA
FONGO-TONGO	2012	6.6 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 100 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 471 240 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 100 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 471 240 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 100 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 471 240 FCFA Recettes totales en prévision: sur estimation de 18 FCFA ; idem pour les Recettes d'investissement
FONGO-TONGO	2013	7.7en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 50 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 50 000 FCFA
FONGO-TONGO	2016	2.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 3 073 448 FCFA Dépenses totales en réalisation: sur estimation de 3 073 448 FCFA
FOUMBAN	2012	2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 350 381 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 350 381 FCFA
FOUMBAN	2013	6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 999 994 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA 222 en réalisation, erreur de calcul; sur estimation de 498 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 500 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 500 FCFA 711 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 3 000 000 FCFA 712 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 27 750 FCFA 7.1 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 3 027 750 FCFA Recettes de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 2 927 750 FCFA Recettes totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 2 927 750 FCFA
FOUMBAN	2014	713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3 663 250 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 24 393 700 FCFA et en réalisation sur estimation de 3 663 250 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 32 552 839 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3 663 250 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 499 089 FCFA
FOUMBAN	2015	Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation 650712 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 500 000 FCFA Recettes totales en prévision: erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 500 000 FCFA
FOUMBAN	2016	6.2 prévisions, erreur de calcul: sur estimation de 340 955 FCFA Dépenses de fonctionnement de prévision, erreur de calcul: sur estimation de 340 955 FCFA et en réalisation sous-estimation de 8 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 101 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 239 955 FCFA

Communes	Exercice	Observations
FOUMBOT	2012	713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 13 500 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 13 500 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 019 500 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 650 500 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 000 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 13 499 650 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 990 000 FCFA
FOUMBOT	2013	Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 7 000 000 FCFA 7.6 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 10 438 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, sous-estimation de 8 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 10 348 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, sur estimation de 40 546 000 FCFA Recettes totales en prévision, sur estimation de 40 546 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 10 348 000 FCFA
FOUMBOT	2014	611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 200 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 200 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 505 104 FCFA Dépense de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 305 104 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul; sur estimation de 1 305 104 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA , idem pour les Recettes totales
FOUMBOT	2015	1.4 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 25 000 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 15 986 648 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA
FOUMBOT	2016	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 050 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 050 000 FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 50 000 FCFA Dépense totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 50 000 FCFA 7.6 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 868 016 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 868 016 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: 92 777 700 FCFA Recettes totales en prévision, sur estimation de 13 260 216 FCFA
GALIM	2012	612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 400 000 FCFA 6.1 en prévision erreur de calcul: sous-estimation de 6 900 020 FCFA et en réalisation sur estimation de 10 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 200 000 FCFA 6.6 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 500 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 656 FCFA 2.1 en prévision; erreur de calcul: sous-estimation de 199 344 FCFA et en réalisation sur estimation de 3 584 673 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 84 300 010 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 000 656 FCFA et réalisation sur estimation de 3 584 673 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 FCFA et en réalisation sous-estimation de 20 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 20 000 002 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision: Absence de valeur et en réalisation, sous-estimation de 69 000 FCFA 2.5 en prévision, erreur de calcul: sur estimation 150 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		Recettes d'investissement en prévision et réalisation: absence de valeurs Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 753 521 FCFA et en réalisation sous-estimation de 20 000 FCFA
KEKEM	2012	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 600 000 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 600 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 200 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 000 000 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sue estimation de 4 200 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 200 000 FCFA 710 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 220 000 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 300 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 720 000 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 280 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 720 004 FCFA
KEKEM	2013	220 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 77 545 FCFA et en réalisation, sur estimation de 1 042 957 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 20 FCFA
KEKEM	2014	2.1 Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA
KEKEM	2016	Dépense de Fonctionnement: sur estimation de 2 000 000 FCFA en prévision Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA
KOUOPTAMO	2012	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA ; idem pour Dépenses Totales 7.1 en réalisation, erreur de calcul, sous-estimation de 1 FCFA Recettes de fonctionnement en réalisation: sous-estimation de 1 FCFA ; idem pour Recettes Totales
KOUOPTAMO	2013	6.1 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 2000 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 2000 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 500 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 2000 FCFA
KOUOPTAMO	2014	6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 720 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 720 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA Dépenses totales en prévision: sur estimation de 720 000 FCFA 760 en réalisation: non report de valeur de 20 847 500 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 000 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 20 847 500 FCFA Recettes d'investissement en réalisation erreur de calcul: sur estimation de 32 744 109 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 000 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 11 896 609 FCFA
KOUOPTAMO	2015	Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 20 FCFA

Communes	Exercice	Observations
KOUTABA	2012	713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA 7.6 en prévision: non report de valeur de 5 000 000 FCFA 7.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 244 700 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 47 760 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 47 760 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 7 200 000 FCFA 6.1 en prévision erreur de calcul: sous-estimation de 7 200 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000 FCFA 6.6 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 250 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 6 950 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 34 000 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 40 950 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 74 997 FCFA
KOUTABA	2013	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 13 307 100 FCFA et en réalisation, sur estimation de 817 901 FCFA 6;5 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 851 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 725 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 164 878 098 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 6 500 000 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 60 002 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 6 000 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 246 020 FCFA 710 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 291 604 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 6 050 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 225 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 050 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 66 604 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 16 020 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 34 939 481 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 266 345 567 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 680 000 FCFA 1.0 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 65 700 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 370 000 FCFA
KOUTABA	2014	6.10 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 300 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 800 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 314 000 FCFA 6.3 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 800 000 FCFA 6.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 50 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 870 000 FCFA 2.1 Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 619 699 FCFA 221 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 400 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 400 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 400 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 7 020 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 269 218 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 500 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 500 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 5 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 65 000 FCFA 7.6 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 680 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 760 243 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 195 243 FCFA 1.4 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 10 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 760 233 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 2 913 486 FCFA
KOUTABA	2015	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 371 218 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 430 400 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 200 00 FCFA et en réalisation, sur estimation de 400 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 144 218 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 438 000 FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 500 000 FCFA 6.6 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 467 132 FCFA Sous-estimation de 1 798 628 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 148 000 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 901 896 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 901 837 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 147 600 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 800 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 800 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 14 066 040 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 870 FCFA Recettes totales en prévision: sur estimation de 14 066 040 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 870 FCFA
KOUTABA	2016	720 121 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 19 980 000 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul sur estimation de 19 980 000 FCFA 7.5 en prévision: non report de valeur de 25 000 000 FCFA 7.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 16 197 200 FCFA Recettes de fonctionnement de prévision, erreur de calcul: sur estimation de 19 980 000 FCFA , et en réalisation, sur estimation de 10 001 000 FCFA 1.4 en prévision: sous-estimation de 50 827 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul:19 980 000 FCFA 610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 500 000 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 400 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 900 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 697 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 769 556 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 464 000 FCFA 2.1 Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 885 556 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA 222 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 400 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 47 000 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 885 556 FCFA et en réalisation, sur estimation de 776 505 FCFA
MAGBA	2013	Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 10 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 5 687 721 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 10 FCFA et en réalisation, sur estimation de 5 687 721 FCFA 1.4 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 25 000 000 FCFA
MAGBA	2014	611: sur estimation de 150 000 FCFA 2.1 Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 150 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 5 092 947 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 942 947 FCFA 7.10 : prise en compte de réserves affectées pour fonctionnement de 10 097 844 FCFA Recettes de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 10 097 844 FCFA Recettes totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 10 197 844 FCFA
MAGBA	2016	710, prise en compte des réserves de fonctionnement
MALANTOUEN	2012	222 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 50 000 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 50 000 FCFA Dépenses Totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 50 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 63 FCFA ; idem pour les Recettes totales
MALANTOUEN	2013	Dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 9 817 FCFA Dépenses totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 9 817 FCFA
MALANTOUEN	2014	611 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 300 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 300 000 FCFA Dépenses totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 300 000 FCFA 1.4 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 40 930 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 40 930 000 FCFA
MALANTOUEN	2015	713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 375 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 375 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 375 000 FCFA
MASSANGAM	2012	Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 91 722 346 FCFA
MASSANGAM	2013	6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 525 000 FCFA 610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 500 000 FCFA 6.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 400 000 FCFA 2.1 Dépenses de fonctionnement en prévision: sous-estimation de 300 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 400 000 FCFA Dépenses totales en prévision,: sous-estimation de 300 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 400 000 FCFA
MASSANGAM	2014	6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 FCFA et 6.7 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 4 FCFA 2.1 Dépenses de fonctionnement, erreur de calcul: sous-estimation de 3 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 7 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 5 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 6 944 444 FCFA Dépenses totales en réalisation, sous-estimation de 7 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 950 000 FCFA Recettes de fonctionnement de prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 950 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 24 627 791 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 950 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
MASSANGAM	2015	612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 439 318 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 439 318 et en réalisation: non report de valeur 6.3 en réalisation: erreur de calcul: sous-estimation de 100 FCFA 6.6 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 4 581 800 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 7 200 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 17 301 229 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 300 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 24 999 995 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 153 398 521 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 4 683 239 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 109 348 583 FCFA 713 en prévision,: non report de valeur de 35 870 100 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 53 850 420 FCFA et en réalisation: non report de valeur de 215 216 870 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 571 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 100 FCFA 1.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 263 600 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 261 611 745 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 94 186 196 FCFA et en réalisation, sur estimation de 100 FCFA 1.4 en prévision: non report de 62 925 947 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 790 500 FCFA
MBOUDA	2015	2.2 en prévision et réalisation: non report des valeurs Dépenses totales en prévision et réalisation: non report de valeurs
NJIMOM	2012	Recettes de totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 950 000 FCFA
NJIMOM	2014	Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 138 000 000 FCFA
NKONG-ZEM	2013	Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 189 980 FCFA Recettes Totales en réalisation, sous-estimation de 189 980 FCFA 6.7 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 60 FCFA Dépenses de fonctionnement en réalisation, sur estimation de 60 FCFA Dépenses Totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 60 FCFA
NKONG-ZEM	2014	713 en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 700 FCFA 7.1 en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 700 FCFA Recettes de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 700 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 10 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 4 987 500 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 10 003 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 4 987 500 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 10 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 4 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 10 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 4 987 500 FCFA
PENKA-MICHEL	2012	6.10 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 100 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision: sous-estimation de 100 FCFA , idem pour les dépenses totales 2.2 en prévision et réalisation: non report des valeurs de (262 269 973 FCFA et 136 436 150 FCFA) Dépenses totales en prévision: sous-estimation de 100 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA
PENKA-MICHEL	2014	Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 6 FCFA

Communes	Exercice	Observations
PENKA-MICHEL	2015	Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 299 904 FCFA Recettes d'investissement en prévision: prise en compte des réserves d'investissement
PENKA-MICHEL	2016	6.10 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 908 900 FCFA 612 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 25 000 FCFA 6.1 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 883 900 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 300 000 FCFA 2.1 Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 699 690 et en réalisation sous-estimation de 1 883 900 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 9 800 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation 80 358 204 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 69 858 244 FCFA et en réalisation sous-estimation de 1 883 900 FCFA 7.10 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 7 147 927 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur 7 147 927 FCFA et en réalisation sur estimation de 1000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 745 781 873 FCFA et en réalisation sous-estimation de 401 000 FCFA Recettes d'investissement en réalisation: erreur de calcul: sur estimation de 5 904 246 FCFA Recettes Totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 6 305 246
PETE-BANDJOUN	2012	6.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 570 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en réalisation: sous-estimation de 570 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 900 001 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3 900 001 FCFA Dépenses totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 570 000 FCFA
PETE-BANDJOUN	2014	2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 141 472 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 12 044 331 FCFA Dépenses totales en réalisation, sur estimation de 300 FCFA
PETE-BANDJOUN	2015	2.2 en prévision et réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 141 887 114 FCFA et en réalisation, sur estimation de 120 241 959 FCFA Recettes de fonctionnement en réalisation: prise en compte des réserves affectées pour fonctionnement de 9 208 882 FCFA Recettes d'investissement en prévision et réalisation: erreur de calcul: sur estimation de 9 208 882 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 67 208 882 FCFA
PETE-BANDJOUN	2016	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 20 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 5 000 000 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 15 954 007 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 126 433 374 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 38 982 395 FCFA Dépenses Totales : sous-estimation de 126 433 374 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 38 982 395 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision erreur de calcul: sur estimation de 1000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 14 880 761 FCFA et Recettes totales en prévision: sur estimation de 1000 FCFA
SANTCHOU	2012	Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 22 770 000 FCFA Recettes totales en prévision en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 22 770 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 45 000 000 FCFA 2.2 en prévision et réalisation: absence de valeurs Dépenses totales en prévision et réalisation: absence de valeurs
SANTCHOU	2013	Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 FCFA
SANTCHOU	2014	7.1 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 141 254 421 FCFA
SANTCHOU	2016	2.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 72 128 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 72 128 FCFA

Annexe 9 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région du Sud

Communes	Exercice	Observations
AKOM II	2015	Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 47 727 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 240 544 806 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 275 624 086 FCFA 2.1 Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 43 315 001 FCFA
AMBAM	2012	6.7 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 785 000 FCFA 2.1 en réalisation, Dépenses de Fonctionnement, erreur de calcul; sous-estimation de 1 785 090 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 717 630 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 100 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 3 722 742 FCFA Recettes de Fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 95 295 FCFA Recettes Totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 95 295 FCFA
AMBAM	2013	6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 FCFA 6.7 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 925 250 FCFA Dépenses de Fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 925 250 FCFA Dépenses Totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 925 250 FCFA Recettes d'investissement en réalisation: prise en compte des réserves affectées pour investissement de 51 001 427 FCFA
AMBAM	2016	Recettes Totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 300 FCFA
BENGBIS	2012	611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 75 000 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 115 678 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 115 678 FCFA Recettes de Fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 54 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 176 552 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 176 552 FCFA Recettes Totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 54 000 FCFA
BENGBIS	2016	2.1 Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 650 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 650 000 FCFA
BIPINDI	2012	612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 088 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 087 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 007 000 FCFA 221 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 770 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 770 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 770 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 777 000 FCFA 710 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation 79 500 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 088 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 328 300 FCFA et en réalisation sous-estimation de 10 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 858 500 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		1.4 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 41 902 380 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 858 500 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 10 000 FCFA
BIPINDI	2013	610 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 100 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 27 224 353 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 100 FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 9 592 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 960 000 FCFA Dépenses de fonctionnement, erreur de calcul: sur estimation de 195 932 FCFA et en réalisation sur estimation de 44 188 947 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 65 719 784 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3 111 668 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 245 638 464 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 196 932 FCFA et en réalisation, sur estimation de 67 826 696 FCFA
BIPINDI	2014	2.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 FCFA
BIPINDI	2015	612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 800 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 34 062 000 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 30 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 30 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 14 258 973 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 14 486 518 FCFA 1.4 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 15 225 643 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 10 000 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 30 735 971 FCFA
BIPINDI	2016	2.2 en prévision et réalisation: non report des valeurs Dépenses Totales en prévision et réalisation: non report des valeurs Recettes Totales en prévision et réalisation: non report des valeurs Recettes d'investissement en prévision et réalisation: non report de valeurs
BIWONG-BANE	2012	6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 160 000 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 51 841 000 FCFA 22 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 57 442 650 et en réalisation, sous-estimation de 7 625 355 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 30 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 51 840 000 FCFA 7.10 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 592 000 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 30 000 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 513 420 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 40 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 742 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 95 553 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 150 000 et en réalisation, sous-estimation de 95 553 FCFA
BIWONG-BANE	2013	222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 257 304 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 757 304 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 4 248 304 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 967 204 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 4 248 304 FCFA 710 en réalisation: prise en compte des réserves affectées Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 32 150 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 95 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 95 787 983 FCFA et en réalisation sous-estimation de 4 905 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
BIWONG-BANE	2014	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 6000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 40 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 460 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 6000 FCFA 6.7 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 10 000 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 459 999 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3 997 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 FCFA et en réalisation, sur estimation de 75 938 706 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 41 992 667 FCFA et réalisation sur estimation de 75 942 706 FCFA 7.10 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 30 000 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 88 530 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 88 730 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 230 180 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: 88 529 800 FCFA et en réalisation sur estimation de 30 180 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 766 600 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 783 845 FCFA et en réalisation sur estimation de 1 066 770 FCFA
BIWONG-BANE	2015	611 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 540 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 540 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 95 224 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 461 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 186 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 540 001 FCFA et en réalisation sur estimation de 186 000 FCFA 710 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 950 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 950 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3000 FCFA 7.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 950 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 110 100 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 8 000 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 950 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 9 FCFA
BIWONG-BANE	2016	710 en réalisation, erreur de calcul: sue estimation de 100 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 998 901 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 10 FCFA 7.5 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 817 600 FCFA Recettes de Fonctionnement en (p) erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA et en (r) sous-estimation de 2 716 511 FCFA 1.4 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 325 400 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 325 400 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 665 934 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 27 630 382 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 3 382 445 FCFA 610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 123 000 000 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 500 000 FCFA et réalisation, sur estimation de 1 300 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 37 246 004 FCFA et en réalisation, sur estimation de 1 300 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 9 200 000 FCFA 2. 1 Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 16 517 600 FCFA et en réalisation, sur estimation de 1 300 001 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 164 046 841 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 80 269 141 FCFA 221 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 36 520 861 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 16 220 861 FCFA 2.2 en prévision: non report de valeur et en réalisation sous-estimation de 80 269 141 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 216 788 563 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 80 269 141 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 233 306 163 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 78 972 140 FCFA

Communes	Exercice	Observations
BIWONG-BULU	2013	6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 408 793 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 408 793 FCFA 713 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 9000 FCFA , 7.1 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 9000 FCFA Recettes de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 9000 FCFA ; de même en Recettes totales, réalisation: sous-estimation de 9000 FCFA
BIWONG-BULU	2014	6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 781 976 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 731 976 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 8 816 400 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 10 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 731 976 FCFA
BIWONG-BULU	2015	6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA 2.1 Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 99 500 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 900 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 99 500 FCFA Recettes Totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 60 FCFA
BIWONG-BULU	2016	6.1 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 3000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 220 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 3000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 37 215 668 FCFA Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 37.215.668 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 37.215.668 FCFA en prévision et sous-estimé de -3.000 FCFA en réalisation)
CU EBOLOWA	2012	6.7 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 3 687 000 Dépenses Totales en réalisation erreur de calcul: sous-estimation de 3 687 000 FCFA 710 en prévision et réalisation: non report de valeurs 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 137 000 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 91 300 000 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 136 000 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 93 129 659 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 136 000 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 93 129 659 FCFA
CU EBOLOWA	2013	610 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 42 000 FCFA 2.1 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 42 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 210 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 152 554 482 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 365 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 152 554 482 FCFA 713 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 163 000 FCFA 7.1 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 163 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 163 000 FCFA Recettes Totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 163 000 FCFA
CU EBOLOWA	2014	6.7 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 250 000 FCFA 6.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 450 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 200 000 FCFA Dépenses Totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 200 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
CU EBOLOWA	2016	Recettes totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 11 287 552 FCFA
CU KRIBI	2013	222 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA 2?2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 800 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 800 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 800 000 FCFA
CU KRIBI	2015	2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 000 000 FCFA Dépenses totales en prévision, sur estimation de 3 000 000 FCFA
DJOUM	2013	7.5 en prévision: non prise en compte de 5 000 000 et 84 150 et 54 500 FCFA dans la formule Recettes de Fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 3000 FCFA Recettes Totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 3000 FCFA
EBOLOWA 1ER	2013	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 6 250 000 FCFA et en réalisation, non report de valeur 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 836 100 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 5 034 597 FCFA et en réalisation, non report de valeur 6.3 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 091 660 et en réalisation non report de valeur 2.1 Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 316 660 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA 220 en prévision: non report de valeur 221 en prévision: non report de valeur 222 en prévision et réalisation: non report de valeur 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 43 919 281 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 45 235 941 FCFA 7.10 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 047 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 395 000 FCFA Recettes totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 FCFA
EBOLOWA 1ER	2014	713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 720 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 1 279 000 FCFA 1.0 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 103 950 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 720 000 FCFA
EBOLOWA 1ER	2015	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul; sous-estimation de 50 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 450 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 2 700 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 950 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 400 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 2 700 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 403 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 2 700 FCFA

Communes	Exercice	Observations
EBOLOWA 2EME	2014	2.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 300 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul; sous-estimation de 2 250 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 6 550 000 FCFA
EBOLOWA 2EME	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -9.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 4.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 4.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 4.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (surestimé de 35.628.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -2.000.000 FCFA en prévision)
EBOLOWA 2EME	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -179.500.000 FCFA en prévision et de -5.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (surestimé de 20.000.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -5.000 FCFA en réalisation)
EFOULAN	2013	Erreur de reporting sur la variable 670105 (670.000 au lieu de 760.000 en prévision) Erreur de reporting sur la variable 620100 (14.004.008 au lieu de 14.044.008 en prévision)
EFOULAN	2014	612 en prévision, erreur de calcul; sous-estimation de 1 000 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 398 476 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA 2.1 Dépenses de fonctionnement en prévision et réalisation: non report de valeurs 221 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 596 524 FCFA
EFOULAN	2015	Erreur arithmétique sur le montant de la section recettes de fonctionnement (budget primitif 354.869.028 + budget additionnel 3.561.000 # Total pour prévision 5.611.000) Erreur arithmétique sur le montant de la sous-section 1.4 des recettes d'investissement (budget primitif 229.428.888 + budget additionnel 30.000.000 # Total pour prévision 58.559.528) Erreur arithmétique sur le montant de la section recettes d'investissement (budget primitif 270.358.888 + budget additionnel 143.877.700 # Total pour prévision 213.367.228) Erreur arithmétique sur le montant des recettes totales (budget primitif 625.227.916 + budget additionnel 147.438.000 # Total pour prévision 218.978.228) Erreur arithmétique sur le montant des dépenses totales (surestimé de 353 FCFA en réalisation)
EFOULAN	2016	Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 290 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 42 170 994 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 212 072 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 11 264 235 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 11 052 163 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 11 264 235 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 11 052 163 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 11 264 235 FCFA et en réalisation, sur estimation de 31 118 831 FCFA
KRIBI 1ER	2012	610 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 666 367 FCFA Dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 666 367 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA Dépenses Totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 666 367 FCFA 710 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 2 472 267 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 10 000 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 890 800 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 2 471 267 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 890 800 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 2 471 267 FCFA
KRIBI 1ER	2014	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 900 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 500 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 9 619 460 FCFA 1.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 14 152 356 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 79 324 486 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation 205 804 431 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 212 104 431 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1000 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 50 000 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 15 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 995 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 1 094 535 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: 996 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 996 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 200 000 FCFA
KRIBI 1ER	2015	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 200 000 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 5 595 000 FCFA 612 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 8000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 11 586 000 FCFA et réalisation sous-estimation de 1000 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 8 795 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 500 FCFA Dépenses Totales en prévision, sous-estimation de 36 809 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 500 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 526 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 368 065 FCFA 7.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 20 000 FCFA 7.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 000 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 3 000 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 364 065 FCFA et en réalisation sous-estimation de 980 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 364 115 et en réalisation, sous-estimation de 980 000 FCFA
KRIBI 2EME	2012	711 en réalisation, erreur de calcul : Sur estimation de 1 000 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 678 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA et en réalisation sur estimation de10 000 000 FCFA
KRIBI 2EME	2013	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 250 000 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 250 000 FCFA Dépenses Totales erreur de calcul: sous-estimation de 10 250 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 16 771 990 FCFA et en réalisation sur estimation de 19 999 500 FCFA Recettes Totales erreur de calcul: sous-estimation de 16 771 990 FCFA
KRIBI 2EME	2014	6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 10 000 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 5 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 13 000 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 15 000 000 FCFA et en réalisation,

Communes	Exercice	Observations
		Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 29 880 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 24 880 000 FCFA
KRIBI 2EME	2016	Recettes Totales : erreur de calcul: sur estimation de 20 049 983 FCFA Dépenses Totales en prévision: non report de la valeur de 725 000 000 FCFA Dépenses Totales en réalisation: non report de la valeur de 183 588 350 FCFA
KYE-OSSI	2012	2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 27 FCFA Dépense Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 221 129 071 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 22 935 966 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 21 060 711 FCFA et en réalisation, sur estimation de 63 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 62 055 715 FCFA en réalisation, sur estimation de 63 000 FCFA
KYE-OSSI	2014	6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 175 000 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 175 000 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 99 411 095 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 58 500 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 59 088 905 FCFA Dépenses de Totales en prévision, erreur de calcul: 5 882 483 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 700 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 23 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 73 500 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 23 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 308 562 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 702 401 506 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 23 000 FCFA
KYE-OSSI	2016	2.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 300 FCFA
LOKOUNDJE	2012	6.5 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 500 000 FCFA Dépense de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 1 000 000 FCFA
LOKOUNDJE	2013	6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 463 876 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 258 731 FCFA 6.7 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 32 771 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 656 124 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 291 502 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 463 876 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 291 502 FCFA
LOKOUNDJE	2015	Recettes de fonctionnement en prévision et réalisation: non prise en compte des réserves affectées pour fonctionnement Recettes totales en prévision: prise en compte des réserves affectées pour fonctionnement de 42 317 429 FCFA
LOLODORF	2012	611 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 800 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 21 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 10 714 821 FCFA 2.1 Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 21 000 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 10 714 821 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 21 000 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 10 714 821 FCFA
LOLODORF	2013	610 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 1 200 000 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 800 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 800 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 1 200 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul; sur estimation de 800 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 1 200 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 800 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 1 200 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
LOLODORF	2014	612 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 3 585 000 FCFA 6.1 en réalisation, non report de valeur de 20 431 429 FCFA 6.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 798 FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 250 000 FCFA 6.7 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 3 000 000 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 16 165 550 FCFA et en réalisation sur estimation de 193 147 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 392 651 FCFA 222 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 411 429 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 998 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 3 134 010 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 30 165 590 FCFA et en réalisation sur estimation de 174 369 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 71 242 941 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 6 075 491 FCFA Recettes d'investissement en prévision: non report de la valeur de 133 336 704 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 2 653 600 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 211 080 654 FCFA
LOLODORF	2015	6.7 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 60 000 FCFA Dépenses de Fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 50 000 FCFA Dépenses Totales en réalisation erreur de calcul: sous-estimation de 50 000 FCFA 710 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000 FCFA
LOLODORF	2016	6.7 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 273 000 FCFA 2.1 Dépenses de Fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 273 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 273 000 FCFA
MA'AN	2012	612 en réalisation: non report de valeur de 6 444 114 FCFA 6.1 en réalisation: non report de valeur de 24 438 552 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA Dépenses de Fonctionnement, erreur de calcul: sous-estimation de 2 793 639 FCFA et en réalisation sur estimation de 4 413 000 FCFA 222 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 2 500 000 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 2 500 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 540 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 2 500 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 250 180 FCFA et en réalisation sur estimation de 1 913 000 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 500 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 035 371 FCFA et en réalisation sur estimation de 3 579 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 035 371 FCFA et en réalisation sur estimation de 3 579 000 FCFA
MA'AN	2013	6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 500 000 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 503 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 2 000 000 FCFA
MA'AN	2014	610 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 7 000 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 24 928 393 FCFA 6.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 117 576 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 7 500 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		2.1 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 117 576 FCFA 221 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 000 000 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 000 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 274 282 FCFA et en réalisation sur estimation de 117 576 FCFA 713 en prévision: Non report de valeur 720 en prévision: Non report de valeur 760 en prévision: Non report de valeur 770 en prévision: Non report de valeur Recettes de Fonctionnement en prévision: non report de valeur et en réalisation, sous-estimation de 6 590 718 FCFA 1.1 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 6 590 718 FCFA 1.4 en prévision et réalisation: non report de valeur Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul sous-estimation de 27 000 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 6 590 718 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 25 600 000 FCFA
MA'AN	2015	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 600 000 FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 700 000 FCFA 6.6 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 10 027 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 7 900 000 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 32 469 666 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 37 733 151 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 57 398 659 FCFA 710 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 FCFA 713 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 124 641 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 700 300 FCFA et en réalisation sous-estimation de 748 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision: non report de valeur et en réalisation, sous-estimation de 17 716 247 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA
MA'AN	2016	710 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000 000 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 300 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 10 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 352 393 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 300 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 60 813 898 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 206 189 783 FCFA et en réalisation sur estimation de 60 813 993 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 205 889 783 FCFA et en réalisation sur estimation de 100 FCFA 611 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 43 370 231 FCFA 612 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA 6.1 en réalisation, sur estimation de 500 000 FCFA 6.2 en réalisation, erreur calcul: sur estimation de 1 FCFA 2.1 en réalisation, erreur calcul: sur estimation de 500 000 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 800 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 6 200 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 33 222 260 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 800 000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 800 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 500 000 FCFA
MENGONG	2012	Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 28 860 000 FCFA et en réalisation de 36 110 000 FCFA
MENGONG	2013	2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 2 000 000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA
MENGONG	2014	Dépenses Totales: erreur de calcul, sous-estimation de 1000 FCFA
MENGONG	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 7.13 et 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimés de -250.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -2.250.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -250.000 FCFA en prévision)
MEYOMESSALA	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -10.336.058 FCFA en réalisation). Ce montant apparait dans les réserves de fonctionnement Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -4.500.000FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -4.500.000 FCFA en prévision et surestimé de 16.859.194 FCFA en réalisation représentant les dépenses hors budget dans le compte)
MEYOMESSALA	2013	6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 630 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 500 000 FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 59 050 000 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 56 920 000 FCFA 222 en prévision: non report de valeur de 9 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 27 800 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 27 900 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 84 820 000 FCFA 7.10 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 12 611 551 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 12 611 551 FCFA 7.5 non report de la valeur de 59 050 000 FCFA 7.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 46 939 449 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 676 766 FCFA Recettes d'investissement et réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 250 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 46 938 449 FCFA Recettes Totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 926 766 FCFA
MEYOMESSALA	2014	222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul; sous-estimation de 4 000 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 415 070 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 000 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 86 690 169 FCFA et en réalisation sur estimation de 100 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 86 690 169 FCFA et en réalisation sous-estimation de 20 FCFA
MEYOMESSALA	2015	2.1 Dépenses de Fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 500 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 113 837 646 FCFA 2.2 en prévision: non report de la valeur de 9 158 655 218 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		Dépenses Totales en prévision: non report de la valeur de 9 988 693 248 FCFA Dépenses Totales en réalisation, erreur de calcul; sous-estimation de 500 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 400 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 36 500 000 FCFA 1.4 en réalisation: no report de la valeur de 376 093 358 FCFA Recettes d'investissement en prévision: non report de la valeur de 6 955 377 602 FCFA
MEYOMESSALA	2016	6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 250 300 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 191 984 000 FCFA 2.1 en prévision: non report de valeur et en réalisation, sous-estimation de 1000 FCFA 1.5 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 774 702 016 FCFA 2.22 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 60 600 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 735 302 016 FCFA et en réalisation, sur estimation de 97 807 522 FCFA 2.3 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 86 200 000 FCFA 2.2 en prévision: non report de valeur Dépenses Totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sois estimation de 21 100 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 20 900 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 20 900 000 FCFA
MEYOMESSI	2012	Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 46 567 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3 118 085 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 50 319 303 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3 118 085 FCFA
MEYOMESSI	2013	Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 45 611 981 FCFA
MEYOMESSI	2015	222 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 679 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 679 FCFA Dépenses Totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 679 FCFA
MINTOM	2014	611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 13 575 242 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 5 975 729 FCFA 6.3 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 256 547 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 250 005 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 555 576 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 12 022 578 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 22 750 072 FCFA 7.10 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 16 300 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 16 300 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 16 300 000 FCFA
MINTOM	2015	611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 34 203 000 FCFA 6.3 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 150 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: 3 100 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul:3 100 000 FCFA 7.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 316 043 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 27 291 103 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 27 291 103 FCFA
MINTOM	2016	6.3 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 250 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 242 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 242 FCFA Dépenses de Fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 250 000 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 40 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 40 000 FCFA 2.2 en prévision(dépenses d'équipement) sur estimation de 40 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 1 000 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 40 242 FCFA Dépenses Totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 250 000 FCFA 7.5 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 31 173 333 FCFA et en réalisation, sur estimation de 27 777 700 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 32 303 333 FCFA et en réalisation, sur estimation de 26 747 700 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 32 303 333 FCFA et en réalisation, sur estimation de 26 747 700 FCFA
MVANGANE	2012	Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 120 796 276 FCFA
MVANGANE	2013	7.1 en prévision: prise en compte des réserves affectées pour fonctionnement Recettes Totales en prévision: prise en compte des réserves affecter
MVANGANE	2014	2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 136 208 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 133 808 000 FCFA Dépense Totales en prévision: non report de la valeur de 505 840 592 FCFA et en réalisation sur estimation de 133 308 000 FCFA 1.4 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 133 308 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 133 308 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision et réalisation, sous-estimation de 133 308 000 Recettes Totales en prévision et réalisation, sous-estimation de 133 308 000 FCFA
MVENGUE	2012	610 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 600 000 FCFA Dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 600 000 FCFA 220 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 199 800 FCFA 222 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 10 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 199 800 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 10 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 199 800 FCFA Dépenses totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 400 200 FCFA
MVENGUE	2013	Erreur de de reporting sur la variable 670105 des dépenses de fonctionnement (7600.000 au lieu de 760.000 en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -72.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la sous-section 6.7 et celui des dépenses totales (sous-estimés de -6.840.000 FCFA en prévision)
MVENGUE	2015	222 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 4 328 515 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 4 328 515 FCFA Dépenses Totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 4 328 515 FCFA
NGOULEMAKONG	2012	Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 7 211 425 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 76 869 689 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 69 658 264 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 170 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul; sous-estimation de 70 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 018 098 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 258 098 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 35 337 975 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 38 596 073 FCFA
NGOULEMAKONG	2013	612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 9 000 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 990 000 FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA 6.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 100 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 1 467 434 FCFA Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 15 690 108 FCFA et en réalisation, sur estimation de 1 497 612 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 500 000 FCFA 2.3 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 53 523 940 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 15 627 559 FCFA et en réalisation, sur estimation de 1 479 612 FCFA 7.10 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 432 429 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 15 400 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 19 832 429 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 9 096 303 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3 991 500 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 13 315 776 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 500 FCFA
NGOULEMAKONG	2014	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 314 546 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 6 045 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 5 242 746 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 108 000 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 11 710 292 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 112 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 115 989 661 FCFA 2.3 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 600 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 254 589 661 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 134 449 953 FCFA 710 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 45 000 608 FCFA et en réalisation sous-estimation de 143 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 55 000 608 FCFA et en réalisation sous-estimation de 143 000 FCFA
NGOULEMAKONG	2015	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 236 531 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 9 215 415 FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 8 599 408 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 073 880 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 19 125 234 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 14 760 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 29 520 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 48 645 234 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 86 933 952 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 75 977 515 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 114 159 435 FCFA
NYETE	2014	6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 31 500 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 300 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 149 660 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation 31 649 660 FCFA et en réalisation sous-estimation de 300 000 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 228 416 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 228 416 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 31 878 076 FCFA et en réalisation sous-estimation de 300 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 100 FCFA Recettes d'investissement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 1 316 679 FCFA Recettes Totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 1 313 879 FCFA
NYETE	2015	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 175 000 FCFA 612 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 10 254 336 FCFA 6.5 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 94 912 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 525 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 2 924 812 FCFA 222 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 600 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 290 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 615 002 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 14 812 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 001 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 001 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 001 000 FCFA
NYETE	2016	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 972 286 FCFA 6.1 prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 972 286 FCFA 6.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1000 FCFA 6.6 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 776 550 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 45 000 000 FCFA 2.1 Dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul;49 195 736 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1000 FCFA Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 49 195 736 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1000 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 500 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 500 000 FCFA
OLAMZE	2012	6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 350 689 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 60 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 350 689 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 2 373 958 FCFA
OLAMZE	2013	6.1 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 3 FCFA Dépenses de fonctionnement en réalisation erreur de calcul: sur estimation de 3 FCFA Dépenses totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 3 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		Recettes de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 68 750 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 46 229 029 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 46 229 029 FCFA et en réalisation sous-estimation de 68 750 FCFA
OLAMZE	2014	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 600 000 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 600 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 600 000 FCFA 7.1 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 180 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 654 317 FCFA Recettes Totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 180 000 FCFA
OLAMZE	2015	6.1 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 200 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 499 999 FCFA et en réalisation, sur estimation de 200 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 499 999 FCFA et en réalisation, sur estimation de 200 FCFA 713 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 600 FCFA
OLAMZE	2016	611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: 7.2 en réalisation erreur de calcul: sur estimation de 60 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 460 000 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 60 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 266 931 217 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 460 000 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 60 000 FCFA
OVENG	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -14.200.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.2, celui des recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (surestimés de 1.800.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (surestimé de 10.700.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 220 et de celui des dépenses d'investissement (surestimés de 10.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 10.000.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -14.569.697 FCFA en réalisation)
OVENG	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimé de -9.831.871 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -184 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -10.000.000 FCFA en prévision)
OVENG	2016	2.1 Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 800 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 53 064 928 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 20 000 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 16 200 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 722 593 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 722 593 FCFA Recettes d'investissement et prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 94 646 320 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 133 549 787 FCFA
ZOETELE	2012	Dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 50 FCFA Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 600 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 600 000 FCFA

Annexe 10 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région du Sud-Ouest

Communes	Exercice	Observations
ALOU	2012	Sur estimation de 475.363 (prévision) total recettes de fonctionnement et RECETTES TOTALES
ALOU	2014	610 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 9 681 FCFA , 6.1 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 9 681 FCFA 2.1 dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 17 312 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 8 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 2 982 688 FCFA
ALOU	2015	Surestimation de 500.000 (prévision) DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT et DÉPENSES TOTALES
BANGEM	2012	713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 135 000 FCFA recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 135 000 FCFA
BANGEM	2015	Sous-estimation de 9.000 (réalisation) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Surestimation de 7.552.461 (réalisation) DÉPENSES D'INVESTISSEMENT et DÉPENSES TOTALES
BANGEM	2016	Dépenses de fonctionnement en réalisation: non report de valeur dépenses totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA
BUEA	2016	Surestimation de 2.044.000 (réalisation) total DÉPENSES D'INVESTISSEMENT
CU KUMBA	2012	Surestimation de 100.000.000 (prévision) et 77.813.521 (réalisation) total article 2.22 Surestimation de 20.000.000 (prévision) total DÉPENSES D'INVESTISSEMENT et DÉPENSES TOTALES
CU KUMBA	2013	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 41 672 682 FCFA , en réalisation, sur estimation de 820 742 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 86 300 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 33 632 659 FCFA 6.7 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 675 000 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 94 172 682 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 26 838 379 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 94 172 682 FCFA et en réalisation sous-estimation de 26 838 379 FCFA
CU KUMBA	2014	Surestimation de 30 (réalisation) RECETTES DE FONCTIONNEMENT et RECETTES TOTALES
CU LIMBE	2012	2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 000 FCFA
CU LIMBE	2014	Sous-estimation de 2.000.000 (prévision) total article 6.11 Surestimation de 50.000.000 (prévision) total article 6.12 Surestimation de 54.000 (réalisation) total article 6.12 Surestimation de 9.000.000 (réalisation) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT et DÉPENSES TOTALES sur estimation de 50.000.000 (prévision)
CU LIMBE	2015	Surestimation de 800 (réalisation) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT et DÉPENSES TOTALES
CU LIMBE	2016	Sous-estimation de 500 (réalisation) total RECETTES DE FONCTIONNEMENT et RECETTES TOTALES
DIKOME-BALUE	2013	610 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 2 755 000 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 3 000 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 30 020 000 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 3 400 000 FCFA dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 355 000 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 100 000 et en réalisation, sur estimation de 355 000 FCFA 710 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 28 020 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 50 520 000 FCFA recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 50 520 000 FCFA
DIKOME-BALUE	2015	6.5 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 900 000 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 8 500 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 900 000 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 27 778 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 42 000 000 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 50 500 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 900 000 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 35 000 FCFA 1.4 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 22 500 000 FCFA recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation 19 500 000 FCFA recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 20 500 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 35 000 FCFA
EKONDO-TITI	2013	Surestimation de 21.919.476 (prévision) et 128.214.620 (réalisation) total RECETTES DE FONCTIONNEMENT et RECETTES TOTALES Surestimation de 300.000 (prévision) total article 6.10 et DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Sous-estimation de 396.000 (réalisation) total chapitre 6.7 et 396.182 DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Surestimation de 17.572.352 (prévision) et 166 (réalisation) total DÉPENSES D'INVESTISSEMENT Surestimation de 17.872.352 (prévision) et sous-estimation 396.016 (réalisation) DÉPENSES TOTALES
EYOUMOJOCK	2012	6.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 565 000 FCFA dépenses de fonctionnement de prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 565 000 FCFA 222 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 500 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 500 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 565 000 FCFA en réalisation, sur estimation de 500 FCFA
EYOUMOJOCK	2013	6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 134 000 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 134 000 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 134 000 FCFA
EYUMEDJOCK	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.10, celui de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (surestimés de 10 FCFA en réalisation)
EYUMOJOCK	2016	Surestimation de 298.500 (réalisation) total chapitre 2.2
IDABATO	2012	Surestimation de 499.920 (prévision) total article 6.10 Sous-estimation de 112.610 (réalisation) total article 6.12 Sous-estimation de 556.563 (prévision) total chapitre 6.2 Surestimation de 2.000.000 (prévision) total chapitre 6.7 Surestimation de 1.944.437 (prévision) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Surestimation de 2.000.000 (prévision) total DÉPENSES D'INVESTISSEMENT Surestimation de 3.944.437 (prévision) total DÉPENSES TOTALES
IDABATO	2016	2.3 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 15 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 15 000 000 FCFA
ISANGELE	2016	Sur estimation de 2.000.000 (prévision) total DÉPENSES TOTALES
KOMBO-ABEDIMO	2013	612 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 100 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 100 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul; sur estimation de 1 000 000 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 100 000 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
KOMBO-ABEDIMO	2014	6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 16 000 000 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 21 000 000 FCFA
KOMBO-ITINDI	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes de fonctionnement (surestimé de 425.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant de la sous-section 1.4 des recettes d'investissement (surestimé de 58.470.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant de la sous-section 2.8 des recettes d'investissement (surestimé de 10.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes d'investissement (surestimé de 62.470.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (surestimé de 62.895.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la sous-section 6.4 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2.740.000 FCFA en réalisation) Erreur de reporting sur la variable 670129 des dépenses de fonctionnement (0 au lieu de 360.000 en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -2.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -100.000 FCFA en prévision et surestimé de 91 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total des dépenses totales (sous-estimé de -2.100.000 FCFA en prévision et surestimé de 91 FCFA en réalisation)
KOMBO-ITINDI	2014	612 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 270 000 FCFA 6.7 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 1000 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 400 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 268 983 FCFA 2.2 prévision et réalisation: non report de valeurs dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 6 250 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 289 000 FCFA 7.3 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA 7.5 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 408 800 FCFA recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 7 800 000 FCFA
KONYE	2012	Surestimation de 180.000 (prévision) total chapitre 7.2, RECETTES DE FONCTIONNEMENT et RECETTES TOTALES Surestimation de 150.000 (prévision) total chapitre 6.3, DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT et DÉPENSES TOTALES
KONYE	2013	Surestimation de 180.000 (prévision) total chapitre 7.2 RECETTES DE FONCTIONNEMENT et RECETTES TOTALES
KONYE	2014	Surestimation de 270.000 (prévision) total chapitre 7.2 et total RECETTES DE FONCTIONNEMENT et RECETTES TOTALES Sur estimation de 460.000 (prévision) total DÉPENSES D'INVESTISSEMENT et DÉPENSES TOTALES
KONYE	2015	Surestimation de 1.000.000 (prévision) total article 6.11, d'où erreur totale chapitre 6.1 Surestimation de 2.500.000 (prévision) total chapitre 6.2 Surestimation de 500.000 (prévision) total chapitre 6.7 Surestimation de 80.000.000 (prévision) et 88.771.400 (réalisation) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Surestimation de 2.500.000 (prévision) total DÉPENSES TOTALES
KONYE	2016	612 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 711 000 FCFA 6.1 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 711 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 000 000 FCFA 6.4 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 1000 FCFA 2.1 dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 712 000 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 000 FCFA dépenses totales en prévision, sur estimation de 3 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 712 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		7.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 12 017 554 FCFA et en réalisation, sur estimation de 27 777 700 FCFA recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 13 032 065 FCFA en et réalisation, sur estimation de 3 FCFA recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 014 511 FCFA et en réalisation, sur estimation de 27 777 700 FCFA
KUMBA 1ER	2012	Sous-estimation de 9.000.000 (prévision) total article 6.11 ; d'où erreur chapitre total 6.1, total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT et DÉPENSES TOTALES
KUMBA 1ER	2014	Surestimation de 200.000 (prévision) total chapitre 6.7 Sur estimation de 2.200.000 (prévision) DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Surestimation de 2.000.000 (prévision) total article 2.22, chapitre 2.2 et DÉPENSES D'INVESTISSEMENT Sous-estimation de 2.000.000 (réalisation) total article 2.22, chapitre 2.2 et DÉPENSES D'INVESTISSEMENT Surestimation de 4.200.000 (prévision) et sous-estimation de 2.000.000 (réalisation) total DÉPENSES TOTALES
KUMBA 3EME	2012	Sous-estimation de 1.000.000 (prévision) total article 7.13 Sous-estimation de 1.000.000 (prévision) total RECETTES DE FONCTIONNEMENT et RECETTES TOTALES Surestimation de 300.000 (prévision) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT et 500 (réalisation) DÉPENSES TOTALES
KUMBA 3EME	2013	Surestimation de 4.500.000 (prévision) total article 7.13 et chapitre 7.1 Surestimation de 3.000.000 (prévision) total chapitre 7.2 Surestimation de 9.000.000 (prévision) total chapitre 7.7 Surestimation de 16.500.000 (prévision) total RECETTES DE FONCTIONNEMENT et RECETTES TOTALES
KUMBA 3EME	2014	Sous-estimation de 3.680.000 (prévision) total article 7.13 Sous-estimation de 2.300.000 (prévision) total RECETTES DE FONCTIONNEMENT Sous-estimation de 500.000 (prévision) total chapitre .6.6 et DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Sous-estimation de 10319.395 (prévision) total DÉPENSES D'INVESTISSEMENT Sous-estimation de 11.219.395 (prévision) total DÉPENSES TOTALES
KUMBA 3EME	2016	Surestimation de 1.000.000 (prévision) total article 2.22, d'où surestimation DÉPENSES D'INVESTISSEMENT et DÉPENSES TOTALES
KUMBO-ITINDI	2012	Sous-estimation de 46.820.000 (prévision) total recettes de fonctionnement et RECETTES TOTALES Sous-estimation de 100.000 (prévision) total chapitre 6.7 Surestimation de 23.573.836 (prévision) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Sous-estimation de 264.455 (prévision) DÉPENSES D'INVESTISSEMENT Surestimation de 23.309.381 (prévision) DÉPENSES TOTALES
LIMBE 1ER	2012	Surestimation de 1.700.000 (prévision) total article 7.13 Surestimation de 1.500.000 (prévision) total chapitre 7.1 Sur estimation de 1.737.039 (prévision) total RECETTES DE FONCTIONNEMENT Sous-estimation de 103.262.961 (prévision) total RECETTES TOTALES Création de la ligne 650-105 avec valeurs soit :-prévision 0, real 50.000 Sous-estimation de 6.300.000 (prévision) total chapitre 6.5 Sous-estimation de 500.000 (prévision) chapitre 6.6 Sous-estimation de 3.200.000 (prévision) DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Sous-estimation de 141.250.000 (prévision) total DÉPENSES TOTALES
LIMBE 1ER	2013	2.3 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 000 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
LIMBE 1ER	2014	Recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 200 000 FCFA
LIMBE 2EME	2013	Surestimation de 9.000.000 (prévision) total article 2.22, d'où erreur total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT et DÉPENSES TOTALES
LIMBE 2EME	2016	6.4 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA dépense totale en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 000 000 FCFA
LIMBE 3EME	2016	Sous-estimation de 7.000.000(prévision et réalisation) total article 6.10 Surestimation de 1.784.219 (réalisation) total chapitre 6.12 Sous-estimation de 7.000.000 (prévision) et 32.113.726 (réalisation) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT et DÉPENSES TOTALES
MAMFE	2013	Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA
MAMFE	2014	710 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 50 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 50 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 50 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 50 000 FCFA recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 50 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 50 000 recettes totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 50 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 50 000 FCFA
MAMFE	2015	6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 700 000 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 700 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 400 FCFA dépense totale en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 7 300 000 FCFA
MAMFE	2016	Surestimation de 82.690.000 (prévision) total RECETTES DE FONCTIONNEMENT et RECETTES TOTALES Surestimation de 18.000.000 (prévision) DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT et DÉPENSES TOTALES
MBONGE	2013	Sous-estimation de 730 (réalisation) total DÉPENSES D'INVESTISSEMENT Sous-estimation de 270 (réalisation) total DÉPENSES TOTALES
MBONGE	2016	6.7 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 900 FCFA dépenses de fonctionnement en réalisation, sous-estimation de 900 FCFA dépenses totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 900 FCFA
MENJI	2012	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 900 000 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 93 903 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 40 500 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 54 648 079 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 33 667 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 12 948 039 FCFA dépenses totales en prévision: non report de valeur et en réalisation, sur estimation de 63 052 974 FCFA 710 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 5 500 000 FCFA 712 en prévision: non report de valeur 713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 700 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 12 000 FCFA 7.2 en prévision: non report de valeur recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 6 200 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 9000 FCFA 1.4 en prévision, erreur de calcul: non report de valeur recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 86 300 726 FCFA recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 441 718 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 9000 FCFA
MUNDEMBA	2012	Sous-estimation de 5000 (réalisation) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

Communes	Exercice	Observations
MUYUKA	2013	2.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 3 528 186 FCFA 2.3 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 134 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 134 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 3 528 186 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 3 134 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation 3 528 186 FCFA
NGUTI	2015	Surestimation de 75.000.000 (prévision) total recettes d'investissement Surestimation de 114.475.300 (prévision) et 17.592.110 (réalisation) total RECETTES TOTALES
TIKO	2015	Surestimation de 10.000 (réalisation) RECETTES DE FONCTIONNEMENT et RECETTES TOTALES
TINTO	2012	Sous-estimation de 3.000.000 (réalisation) total RECETTES DE FONCTIONNEMENT Sous-estimation de 147.229.000 (prévision) total chapitre 1.4 Sur estimation de 2.000 (prévision) total RECETTES DE FONCTIONNEMENT Sous-estimation de 200.000 (prévision) total RECETTES TOTALES Sous-estimation de 2.790.000 (prévision) total article 6.10 Surestimation de 2.69.050.000 (prévision) total chapitre 6.1 Surestimation de 30 (prévision) et 27 (réalisation) total chapitre 6.7 Surestimation de 4.900.030 (prévision) et 132.000 (réalisation) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Sous-estimation de 249.629.000 (prévision) et 205.953.771 (réalisation) total chapitre 2.2 Surestimation de 340.000 (prévision) DÉPENSES D'INVESTISSEMENT Sous-estimation de 66.326.769 (prévision) total DÉPENSES TOTALES
TINTO	2013	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 349 024 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 305 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 654 024fr 6.7 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 145 986 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 654 024 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 123 548 FCFA 2.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 225 000 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 654 024 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 348 548 FCFA
TINTO	2014	Surestimation de 2.700.000 (prévision) total article 7.10 Surestimation de 7.300.000 (prévision) total chapitre 7.1 Surestimation de 1.000.000 (prévision) total chapitre 7.2 Surestimation de 3.700.000 (prévision) total RECETTES DE FONCTIONNEMENT Surestimation de 1.900.000 (prévision) total RECETTES D'INVESTISSEMENT Surestimation de 5.600.000 (prévision) total RECETTES TOTALES Sous-estimation de 1.250.000 (prévision) total article 6.12 Surestimation de 9.000.000 (prévision) total chapitre 6.2 Surestimation de 8.750.000 (prévision) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT et DÉPENSES TOTALES
TINTO	2015	Surestimation de 635 (prévision) et sous-estimation de 200.000 (réalisation) RECETTES DE FONCTIONNEMENT et RECETTES TOTALES Sous-estimation de 3.500.000 (prévision) total article 6.11 et chapitre 6.1 Surestimation de 450.000 (prévision) total chapitre 6.5 Surestimation de 920.000 (prévision) total chapitre 6.7 Sous-estimation de 2.130.000 (prévision) et surestimation de 78.060 (réalisation) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Sous-estimation de 28.122.445 (prévision) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Sous-estimation de 2.130.000 (prévision) et surestimation de 18.060 (réalisation) total DÉPENSES TOTALES

Communes	Exercice	Observations
TINTO	2016	Surestimation de 1500 (réalisation) total article .7.10 -sous-estimation de 239.526.254 (réalisation) total chapitre 7.1 Surestimation de 53.000 (réalisation) total chapitre 7.2 Sous-estimation de 450.000 (réalisation) total article 7.6 Sous-estimation de 967.454 (réalisation) total RECETTES DE FONCTIONNEMENT et RECETTES TOTALES Sous-estimation de 49.050.000 (prévision) et surestimation de 4500 (réalisation) total article 6.10 Sur estimation de 5.610.000 (réalisation) total article .6.11 Sous-estimation de 1.755.000 (prévision) et surestimation de 3.400.400 (réalisation) article 6.12 Sous-estimation de 50.805.000 (prévision) et surestimation de 9.014.900 (réalisation) total chapitre 6.1 Surestimation de 1.520.000 (prévision) et 1.814.605 (réalisation) total chapitre 6.2 Sous-estimation de 2.676.703 (prévision) et surestimation de 5.151.478 (réalisation) total chapitre 6.5 Sous-estimation de 10.000.000 (prévision) et 8.011.198 (réalisation) total chapitre 6.6 Surestimation de 39.220 (réalisation) total chapitre 6.7 Sous-estimation de 61.961.703 (prévision) et surestimation de 15.688.627 (réalisation) DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Sous-estimation de 107.324.064 (prévision) total article 2.20 Sous-estimation de 6.222.575 (prévision) total article 2.21 Sous-estimation de 955.748 (prévision) et 1.842.963 (réalisation) total article 2.22 Sous-estimation de 115.502.387 (prévision) et surestimation de 304.097 (réalisation) total DÉPENSES D'INVESTISSEMENT Sous-estimation de 62.961.703 (prévision) et surestimation de 15.992.724 (réalisation) DÉPENSES TOTALES
TOKO	2013	611 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 45 FCFA 6.6 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 800 000 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 12 929 347 FCFA et en réalisation, sur estimation de 45 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 2 800 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 45 FCFA recettes d'investissement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 27 FCFA recettes totales en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 27 FCFA
TOKO	2014	6.2 en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 1 377 970 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 45 241 500 FCFA et en réalisation, sur estimation de 360 990 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 599 500 FCFA et en réalisation, sur estimation de 1 738 960 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 600 000 FCFA 2.2 en prévision erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 000 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 599 500 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 599 500 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA , 7.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA recettes de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 100 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 2600 FCFA recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 18 011 FCFA et en réalisation, sur estimation de 100 000 FCFA
TOKO	2015	612 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3 227 500 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3 227 500 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 1 000 000 FCFA et en réalisation, sur estimation de 3 227 500 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 11 050 000 FCFA dépense totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 050 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 3 227 500 FCFA
TOKO	2016	Surestimation de 5.000 (réalisation) total article 6.11 Surestimation de 1.000 (réalisation) total chapitre 6.6 Surestimation de 6.000 (réalisation) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT et DÉPENSES TOTALES

Communes	Exercice	Observations
TOMBEL	2012	Surestimation de 1.701.000 (prévision) total article 7.13 Surestimation de 19.361.735 (prévision) total RECETTES DE FONCTIONNEMENT Surestimation de 1.701.000 (prévision) total RECETTES TOTALES Surestimation de 675.000 (prévision) total chapitre 6.6 et DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Sous-estimation de 675.000 (prévision) et surestimation de 169.250.000 (réalisation) total DÉPENSES TOTALES
TOMBEL	2013	610 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA dépenses de fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA et en réalisation sur estimation de 50 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 4 500 000 FCFA en réalisation sur estimation de 50 FCFA dépenses totales en réalisation: ajout à la formule de 54 657 869 FCFA 7.10 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000 FCFA 713 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 520 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 520 000 FCFA recettes de fonctionnement en prévision: non prise en compte des réserves affectées pour fonctionnement recettes de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 520 000 FCFA recettes totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 520 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 520 000 FCFA
TOMBEL	2014	Sous-estimation de 4.000.000 (prévision) total RECETTES D'INVESTISSEMENT et RECETTES TOTALES Surestimation de 50.000 (prévision) total article 6.10 Surestimation de 1.500.000 (prévision) total art6.12, d'où sous-estimation de 1.550.000 (prévision) total chapitre 6.1 Surestimation de 3.500.000 (prévision) total chapitre 6.7 Surestimation de 5.050.000 (prévision) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Surestimation de 3.500.000 (prévision) total DÉPENSES D'INVESTISSEMENT Surestimation de 1.550.000 (prévision) total DÉPENSES TOTALES
TOMBEL	2016	Sous-estimation de 3.000.000 (prévision) total article 6.11 Sous-estimation de 3.800.000 (prévision) total chapitre 6.1 Surestimation de 1.000.000 (prévision) total chapitre 6.2 Sous-estimation de 2.002.000 (prévision) total DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT Sous-estimation de 5.000 (prévision) total chapitre 1.5 Sous-estimation de 60.000 (prévision) total DÉPENSES D'INVESTISSEMENT Sous-estimation de 2.002.000 (prévision) DÉPENSES TOTALES
WABANE	2015	6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 44 800 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 21 627 350 FCFA dépenses de fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sur estimation de 1 500 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 00 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 500 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA en réalisation, sous-estimation de 1 500 000 FCFA dépenses totales en prévision, erreur de calcul: sur estimation de 500 000 FCFA

REFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES

Fonds d'Équipement des Nations Unis (FENU), 2006 : *Système d'Analyse Financière et Institutionnelle des Collectivités Locales*.

Michel Tandja, 2008 : *Analyse financière des comptes des communes*

Courrier des maires et élus locaux, Guy PREVOST, novembre 2010 : *Guide pratique : le diagnostic financier de la collectivité territoriale.*

Groupement 2AC-ADC, 2008 : *Études diagnostic des Communautés Urbaines de Douala et Yaoundé,* Rapport final.

Communautés européennes, Office des publications officielles des Communautés européennes, 1997 : *Manuel d'analyse financière et économique des projets de développement*

TEXTES LEGISLATIFS ET REGLEMENTAIRES

Loi no 2004/17 du 22 juillet 2004 d'orientation de la décentralisation

Loi no 2004/18 du 22 juillet 2004 fixant les règles applicables aux communes

Loi no 2009/011 du 10 juillet 2009 portant régime financier des collectivités territoriales décentralisées.

Loi no 2009/019 du 15 décembre 2009 portant fiscalité locale, modifiée et complétée par la loi no 2010/015 du 21 décembre 2010 portant loi de finances de la République du Cameroun pour l'exercice 2011.

Décret no 98/266/PM du 26 aout 1998 portant approbation de la nouvelle nomenclature budgétaire et du plan comptable sectoriel au Cameroun

Instruction Conjointe no 000366/IC/CNIL/MINATD/MINEFI du 15 février 2006 portant application du Décret no 98/266/PM du 26 aout 1998 portant approbation de la nouvelle nomenclature budgétaire et du plan comptable sectoriel au Cameroun.

VISION

« Contribute to make Regional and Local Authorities, a better place »

« Contribuer à faire des Collectivités Territoriales Décentralisées, un endroit où il fait bon vivre »