Les Cahiers de L'Observatoire

N° 019

LE PROFIL FINANCIER DES COMMUNES SUR LA PÉRIODE 2012-2016

PREMIÈRE PARTIE :

ADAMAOUA – CENTRE – EST – EXTRÊME-NORD – LITTORAL

Novembre 2021

L'Observatoire du Développement Local
Gilbert BIWOLE

VISION

« Contribute to make Regional and Local Authorities, a better place »

« Contribuer à faire des Collectivités Territoriales Décentralisées, un endroit où il fait bon vivre »

COMITÉ ÉDITORIAL / EDITORIAL BOARD

Directeur de publication / Editor : AKOA Philippe Camille, *General Manager of FEICOM*

Coordination Technique / Technical Coordination : NTYE NTYE Daniel-Elisé

Chef de Projet / Project Manager : TANKOU KAMELA Valery Martial

Équipe de rédaction / Editorial Team :

AKOA Philippe Camille

NTYE NTYE Daniel-Elisé

TANKOU KAMELA Valery Martial

LIPOP Raymond

TANDJA Michel

ZO'OBO BELINGA Severin

AKOA EYENGA Anne

MOMHA Estelle

MENGUE Annette

NGANG Frédérique

NKOU ABE Jacqueline

NFOR Viviane

APONTOUMO MEYONG Henri Christian

ESSAMA Yachine Wilfrid

SOMMAIRE / CONTENTS

COMITÉ ÉDITORIAL / EDITORIAL BOARD II
SOMMAIRE / CONTENTS III
LISTE DES TABLEAUX / LIST OF TABLES VI
LISTE DES GRAPHIQUES / LIST OF CHARTS XIII
AVANT-PROPOS / FOREWORD XXVII
PREMIERE PARTIE : MÉTHODOLOGIE ET PRINCIPAUX RÉSULTATS AU PLAN NATIONAL ..... - 1 -
CHAPITRE 1 : CADRE CONCEPTUEL ET MÉTHODOLOGIQUE ..... - 1 -
1.1 Présentation du cadre législatif et réglementaire de l'action communale ..... - 1 -
1.1.1 Compétences des Communes ..... - 1 -
1.1.2 Ressources financières des Communes ..... - 2 -
1.2 Présentation des concepts ..... - 2 -
1.2.1 Concepts liés aux recettes de la Commune ..... - 3 -
1.2.2 Concepts liés aux dépenses de la Commune ..... - 3 -
1.3 Méthodologie ..... - 5 -
1.3.1 Travaux préliminaires ..... - 5 -
1.3.2 Cadre théorique ..... - 5 -
1.3.3 Collecte des comptes administratifs ..... - 8 -
1.3.4 Saisie des comptes administratifs ..... - 10 -
CHAPITRE 2 : PERFORMANCE GLOBALE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES ..... - 12 -
2.1 Analyse des recettes et des dépenses des Communes ..... - 12 -
2.2 Synthèse de l'analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales ..... - 14 -
2.2.1 Équilibre budgétaire ..... - 14 -
2.2.2 Structure budgétaire ..... - 17 -
2.2.3 Équilibre financier ..... - 23 -

2.2.4 Niveau de service à la population ..... - 26 -
DEUXIÈME PARTIE : RÉSULTATS À L'ÉCHELLE RÉGIONALE ..... - 27 -
CHAPITRE 3 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DE L'ADAMAOUA ..... - 27 -
3.1 Évolution des recettes et des dépenses ..... - 27 -
3.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales ..... - 28 -
3.2.1 Équilibre budgétaire ..... - 28 -
3.2.2 Structure budgétaire ..... - 29 -
3.2.3 Équilibre financier ..... - 30 -
3.2.4 Niveau de service à la population ..... - 31 -
3.3 Profil financier des Communes de la Région de l'Adamaoua ..... - 31 -
CHAPITRE 4 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DU CENTRE ..... - 76 -
4.1 Évolution des recettes et des dépenses ..... - 76 -
4.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales ..... - 77 -
4.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire ..... - 77 -
4.2.2 Structure budgétaire ..... - 78 -
4.2.3 Équilibre financier ..... - 79 -
4.2.4 Niveau de service à la population ..... - 80 -
4.3 Profil financier des Communes de la Région du Centre ..... - 80 -
CHAPITRE 5 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DE L'EST ..... - 221 -
5.1 Évolution des recettes et des dépenses ..... - 221 -
5.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales ..... - 222 -
5.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire ..... - 222 -
5.2.2 Structure budgétaire ..... - 223 -
5.2.3 Équilibre financier ..... - 224 -
5.2.4 Niveau de service à la population ..... - 225 -
5.3 Profil financier des Communes de la Région de l'Est ..... - 225 -

CHAPITRE 6 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DE L'EXTRÊME-NORD ..... - 294 -
6.1 Évolution des recettes et des dépenses ..... - 294 -
6.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales ..... - 294 -
6.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire ..... - 295 -
6.2.2 Structure budgétaire ..... - 296 -
6.2.3 Équilibre financier ..... - 297 -
6.2.4 Niveau de service à la population ..... - 298 -
6.3 Profil financier des Communes de la Région de l'Extrême-Nord ..... - 298 -
CHAPITRE 7 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DU LITTORAL ..... - 393 -
7.1 Évolution des recettes et des dépenses ..... - 393 -
7.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales ..... - 394 -
7.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire ..... - 394 -
7.2.2 Structure budgétaire ..... - 395 -
7.2.3 Équilibre financier ..... - 397 -
7.2.4 Niveau de service à la population ..... - 398 -
7.3 Profil financier des Communes de la Région du Littoral ..... - 398 -
ANNEXES ..... - 473 -
Annexe 1 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région de l'Adamaoua ..... - 473 -
Annexe 2 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région du Centre ..... - 478 -
Annexe 3 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région de l'Est ..... - 485 -
Annexe 4 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région de l'Extrême-Nord ..... - 505 -
Annexe 5 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région du Littoral ..... - 528 -
REFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES ..... - 541 -

LISTE DES TABLEAUX / LIST OF TABLES

Tableau 1 : Volets d'évaluation retenus ..... - 6 -
Tableau 2 : Illustration du profil financier d'une Commune ..... - 7 -
Tableau 3 : Nombre de comptes administratifs collectés et exploités par exercice ..... - 8 -
Tableau 4 : Évolution globale du montant cumulé des recettes et des dépenses des Communes entre 2012 et 2016 ..... - 12 -
Tableau 5 : Évolution des recettes et des dépenses des Communes de la Région de l'Adamaoua ..... - 27 -
Tableau 6 : Profil financier de la Commune de NGAOUNDAL ..... - 33 -
Tableau 7 : Profil financier de la Commune de TIBATI ..... - 35 -
Tableau 8 : Profil financier de la Commune de GALIM-TIGNERE ..... - 37 -
Tableau 9 : Profil financier de la Commune de KONTCHA ..... - 39 -
Tableau 10 : Profil financier de la Commune de MAYO-BALEO ..... - 41 -
Tableau 11 : Profil financier de la Commune de TIGNERE ..... - 43 -
Tableau 12 : Profil financier de la Commune de BANKIM ..... - 45 -
Tableau 13 : Profil financier de la Commune de BANYO ..... - 47 -
Tableau 14 : Profil financier de la Commune de MAYO-DARLE ..... - 49 -
Tableau 15 : Profil financier de la Commune de DIR ..... - 51 -
Tableau 16 : Profil financier de la Commune de DJOHONG ..... - 53 -
Tableau 17 : Profil financier de la Commune de MEIGANGA ..... - 55 -
Tableau 18 : Profil financier de la Commune de NGAOUI ..... - 57 -
Tableau 19 : Profil financier de la Commune de BELEL ..... - 59 -
Tableau 20 : Profil financier de la Commune de MARTAP ..... - 61 -
Tableau 21 : Profil financier de la Commune de MBE ..... - 63 -
Tableau 22 : Profil financier de la Commune de NGANHA ..... - 65 -
Tableau 23 : Profil financier de la Communauté Urbaine de NGAOUNDERE ..... - 67 -
Tableau 24 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 1ER ..... - 69 -
Tableau 25 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 2EME ..... - 71 -
Tableau 26 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 3EME ..... - 73 -
Tableau 27 : Profil financier de la Commune de NYAMBAKA ..... - 75 -
Tableau 28 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région du Centre ..... - 76 -
Tableau 29 : Profil financier de la Commune de BIBEY ..... - 82 -
Tableau 30 : Profil financier de la Commune de LEMBE-YEZOUM ..... - 84 -
Tableau 31 : Profil financier de la Commune de MBANDJOCK ..... - 86 -

Tableau 32 : Profil financier de la Commune de MINTA ..... - 88 -
Tableau 33 : Profil financier de la Commune de NANGA-EBOKO ..... - 90 -
Tableau 34 : Profil financier de la Commune de NKOTENG ..... - 92 -
Tableau 35 : Profil financier de la Commune de NSEM ..... - 94 -
Tableau 36 : Profil financier de la Commune de BATCHENGA ..... - 96 -
Tableau 37 : Profil financier de la Commune d'EBEBDA ..... - 98 -
Tableau 38 : Profil financier de la Commune d'ELIG-MFOMO ..... - 100 -
Tableau 39 : Profil financier de la Commune d'EVODOULA ..... - 102 -
Tableau 40 : Profil financier de la Commune de LOBO ..... - 104 -
Tableau 41 : Profil financier de la Commune de MONATELE ..... - 106 -
Tableau 42 : Profil financier de la Commune d'OBALA ..... - 108 -
Tableau 43 : Profil financier de la Commune d'OKOLA ..... - 110 -
Tableau 44 : Profil financier de la Commune de SA'A ..... - 112 -
Tableau 45 : Profil financier de la Commune de BAFIA ..... - 114 -
Tableau 46 : Profil financier de la Commune de BOKITO ..... - 116 -
Tableau 47 : Profil financier de la Commune de DEUK ..... - 118 -
Tableau 48 : Profil financier de la Commune de KIIKI ..... - 120 -
Tableau 49 : Profil financier de la Commune de KON-YAMBETTA ..... - 122 -
Tableau 50 : Profil financier de la Commune de MAKENENE ..... - 124 -
Tableau 51 : Profil financier de la Commune de NDIKINIMEKI ..... - 126 -
Tableau 52 : Profil financier de la Commune de NITOUKOU ..... - 128 -
Tableau 53 : Profil financier de la Commune d'OMBESSA ..... - 130 -
Tableau 54 : Profil financier de la commune de MBANGASSINA ..... - 132 -
Tableau 55 : Profil financier de la Commune de NGAMBE-TIKAR ..... - 134 -
Tableau 56 : Profil financier de la Commune de NGORO ..... - 136 -
Tableau 57 : Profil financier de la Commune de NTUI ..... - 138 -
Tableau 58 : Profil financier de la Commune de YOKO ..... - 140 -
Tableau 59 : Profil financier de la Commune d'AFANLOUM ..... - 142 -
Tableau 60 : Profil financier de la Commune d'AWAE ..... - 144 -
Tableau 61 : Profil financier de la Commune d'EDZENDOUAN ..... - 146 -
Tableau 62 : Profil financier de la Commune d'ESSE ..... - 148 -
Tableau 63 : Profil financier de la Commune de MFOU ..... - 150 -
Tableau 64 : Profil financier de la Commune de NKOLAFAMBA ..... - 152 -

Tableau 65 : Profil financier de la Commune d'OLANGUINA.....- 154 -
Tableau 66 : Profil financier de la Commune de SOA.....- 156 -
Tableau 67 : Profil financier de la Commune d'AKONO.....- 158 -
Tableau 68 : Profil financier de la Commune de BIKOK.....- 160 -
Tableau 69 : Profil financier de la Commune de MBANKOMO.....- 162 -
Tableau 70 : Profil financier de la Commune de NGOUMOU.....- 164 -
Tableau 71 : Profil financier de la Communauté Urbaine de YAOUNDE.....- 166 -
Tableau 72 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 1ER.....- 168 -
Tableau 73 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 2EME.....- 170 -
Tableau 74 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 3EME.....- 172 -
Tableau 75 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 4EME.....- 174 -
Tableau 76 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 5EME.....- 176 -
Tableau 77 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 6EME.....- 178 -
Tableau 78 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 7EME.....- 180 -
Tableau 79 : Profil financier de la Commune de BIYOUHA.....- 182 -
Tableau 80 : Profil financier de la Commune de BONDJOCK.....- 184 -
Tableau 81 : Profil financier de la Commune de BOT-MAKAK.....- 186 -
Tableau 82 : Profil financier de la Commune de DIBANG.....- 188 -
Tableau 83 : Profil financier de la Commune d'ESEKA.....- 190 -
Tableau 84 : Profil financier de la Commune de MAKAK.....- 192 -
Tableau 85 : Profil financier de la Commune de MATOMB.....- 194 -
Tableau 86 : Profil financier de la Commune de MESSONDO.....- 196 -
Tableau 87 : Profil financier de la Commune de NGOG-MAPUBI.....- 198 -
Tableau 88 : Profil financier de la Commune de NGUIBASSAL.....- 200 -
Tableau 89 : Profil financier de la Commune d'AKONOLINGA.....- 202 -
Tableau 90 : Profil financier de la Commune d'AYOS.....- 204 -
Tableau 91 : Profil financier de la Commune d'ENDOM.....- 206 -
Tableau 92 : Profil financier de la Commune de MENGANG.....- 208 -
Tableau 93 : Profil financier de la Commune d'AKOEMAN.....- 210 -
Tableau 94 : Profil financier de la Commune de DZENG.....- 212 -
Tableau 95 : Profil financier de la Commune de MBALMAYO.....- 214 -
Tableau 96 : Profil financier de la Commune de MENGUEME.....- 216 -
Tableau 97 : Profil financier de la Commune de NGOMEDZAP.....- 218 -

Tableau 98 : Profil financier de la Commune de NKOLMETET ..... - 220 -
Tableau 99 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région de l'Est ..... - 221 -
Tableau 100 : Profil financier de la Commune de GARI-GOMBO ..... - 227 -
Tableau 101 : Profil financier de la Commune de MOLOUNDOU ..... - 229 -
Tableau 102 : Profil financier de la Commune de SALAMPOUMBE ..... - 231 -
Tableau 103 : Profil financier de la Commune de YOKADOUMA ..... - 233 -
Tableau 104 : Profil financier de la Commune d'ABONG-MBANG ..... - 235 -
Tableau 105 : Profil financier de la Commune d'ANGOSSAS ..... - 237 -
Tableau 106 : Profil financier de la Commune d'ATOK ..... - 239 -
Tableau 107 : Profil financier de la Commune de DIMAKO ..... - 241 -
Tableau 108 : Profil financier de la Commune de DOUMAINTANG ..... - 243 -
Tableau 109 : Profil financier de la Commune de DOUME ..... - 245 -
Tableau 110 : Profil financier de la Commune de LOMIE ..... - 247 -
Tableau 111 : Profil financier de la Commune de MBOMA ..... - 249 -
Tableau 112 : Profil financier de la Commune de MESSAMENA ..... - 251 -
Tableau 113 : Profil financier de la Commune de MESSOK ..... - 253 -
Tableau 114 : Profil financier de la Commune de MINDOUROU ..... - 255 -
Tableau 115 : Profil financier de la Commune de NGOYLA ..... - 257 -
Tableau 116 : Profil financier de la Commune de NGUELEMENDOUKA ..... - 259 -
Tableau 117 : Profil financier de la Commune de SOMALOMO ..... - 261 -
Tableau 118 : Profil financier de la Commune de BATOURI ..... - 263 -
Tableau 119 : Profil financier de la Commune de KENTZOU ..... - 265 -
Tableau 120 : Profil financier de la Commune de KETTE ..... - 267 -
Tableau 121 : Profil financier de la Commune de MBANG ..... - 269 -
Tableau 122 : Profil financier de la Commune de NDELELE ..... - 271 -
Tableau 123 : Profil financier de la Commune de NGUELEBOK ..... - 273 -
Tableau 124 : Profil financier de la Commune d'OULI ..... - 275 -
Tableau 125 : Profil financier de la Commune de BELABO ..... - 277 -
Tableau 126 : Profil financier de la Communauté Urbaine de BERTOUA ..... - 279 -
Tableau 127 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 1ER ..... - 281 -
Tableau 128 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 2EME ..... - 283 -
Tableau 129 : Profil financier de la Commune de BETARE-OYA ..... - 285 -
Tableau 130 : Profil financier de la Commune de DIANG ..... - 287 -

Tableau 131 : Profil financier de la Commune de GAROUA-BOULAI ..... - 289 -
Tableau 132 : Profil financier de la Commune de MANDJOU ..... - 291 -
Tableau 133 : Profil financier de la Commune de NGOURA ..... - 293 -
Tableau 134 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région de l'Extrême-Nord ..... - 294 -
Tableau 135 : Profil financier de la Commune de BOGO ..... - 300 -
Tableau 136 : Profil financier de la Commune de DARGALA ..... - 302 -
Tableau 137 : Profil financier de la Commune de GAZAWA ..... - 304 -
Tableau 138 : Profil financier de la Communauté Urbaine de MAROUA ..... - 306 -
Tableau 139 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 1ER ..... - 308 -
Tableau 140 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 2EME ..... - 310 -
Tableau 141 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 3EME ..... - 312 -
Tableau 142 : Profil financier de la Commune de MERI ..... - 314 -
Tableau 143 : Profil financier de la Commune de NDOUKOULA ..... - 316 -
Tableau 144 : Profil financier de la Commune de PETTE ..... - 318 -
Tableau 145 : Profil financier de la Commune de BLANGOUA ..... - 320 -
Tableau 146 : Profil financier de la Commune de DARAK ..... - 322 -
Tableau 147 : Profil financier de la Commune de FOTOKOL ..... - 324 -
Tableau 148 : Profil financier de la Commune de GOULFEY ..... - 326 -
Tableau 149 : Profil financier de la Commune de HILE-ALIFA ..... - 328 -
Tableau 150 : Profil financier de la Commune de KOUSSERI ..... - 330 -
Tableau 151 : Profil financier de la Commune de LOGONE-BIRNI ..... - 332 -
Tableau 152 : Profil financier de la Commune de MAKARY ..... - 334 -
Tableau 153 : Profil financier de la Commune de WAZA ..... - 336 -
Tableau 154 : Profil financier de la Commune de ZINA ..... - 338 -
Tableau 155 : Profil financier de la Commune de DATCHEKA ..... - 340 -
Tableau 156 : Profil financier de la Commune de GOBO ..... - 342 -
Tableau 157 : Profil financier de la Commune de GUEME ..... - 344 -
Tableau 158 : Profil financier de la Commune de GUERE ..... - 346 -
Tableau 159 : Profil financier de la Commune de KAI-KAI ..... - 348 -
Tableau 160 : Profil financier de la Commune de KALFOU ..... - 350 -
Tableau 161 : Profil financier de la Commune de KAR-HAY ..... - 352 -
Tableau 162 : Profil financier de la Commune de MAGA ..... - 354 -
Tableau 163 : Profil financier de la Commune de TCHATIBALI ..... - 356 -

Tableau 164 : Profil financier de la Commune de WINA ..... - 358 -
Tableau 165 : Profil financier de la Commune de YAGOUA ..... - 360 -
Tableau 166 : Profil financier de la Commune de DZIGUILAO ..... - 362 -
Tableau 167 : Profil financier de la Commune de GUIDIGUIS ..... - 364 -
Tableau 168 : Profil financier de la Commune de KAELE ..... - 366 -
Tableau 169 : Profil financier de la Commune de MINDIF ..... - 368 -
Tableau 170 : Profil financier de la Commune de MOULVOUDAYE ..... - 370 -
Tableau 171 : Profil financier de la Commune de MOUTOURWA ..... - 372 -
Tableau 172 : Profil financier de la Commune de TOULOUM ..... - 374 -
Tableau 173 : Profil financier de la Commune de MORA ..... - 376 -
Tableau 174 : Profil financier de la Commune de TOKOMBERE ..... - 378 -
Tableau 175 : Profil financier de la Commune de BOURRHA ..... - 380 -
Tableau 176 : Profil financier de la Commune de HINA ..... - 382 -
Tableau 177 : Profil financier de la Commune de KOZA ..... - 384 -
Tableau 178 : Profil financier de la Commune de MOGODE ..... - 386 -
Tableau 179 : Profil financier de la Commune de MOKOLO ..... - 388 -
Tableau 180 : Profil financier de la Commune de MOZOGO ..... - 390 -
Tableau 181 : Profil financier de la Commune de SOULEDE-ROUA ..... - 392 -
Tableau 182 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région du Littoral ..... - 393 -
Tableau 183 : Profil financier de la Commune de BARE ..... - 400 -
Tableau 184 : Profil financier de la Commune de BONALEA ..... - 402 -
Tableau 185 : Profil financier de la Commune de DIBOMBARI ..... - 404 -
Tableau 186 : Profil financier de la Commune d'EBONE ..... - 406 -
Tableau 187 : Profil financier de la Commune de LOUM ..... - 408 -
Tableau 188 : Profil financier de la Commune de MANJO ..... - 410 -
Tableau 189 : Profil financier de la Commune de MBANGA ..... - 412 -
Tableau 190 : Profil financier de la Commune de MELONG ..... - 414 -
Tableau 191 : Profil financier de la Commune de MOMBO ..... - 416 -
Tableau 192 : Profil financier de la Communauté Urbaine de NKONGSAMBA ..... - 418 -
Tableau 193 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 1ER ..... - 420 -
Tableau 194 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 2EME ..... - 422 -
Tableau 195 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 3EME ..... - 424 -
Tableau 196 : Profil financier de la Commune de PENJA ..... - 426 -

Tableau 197 : Profil financier de la Commune de NDOBIAN ..... - 428 -
Tableau 198 : Profil financier de la Commune de NKONDJOCK ..... - 430 -
Tableau 199 : Profil financier de la Commune de YABASSI ..... - 432 -
Tableau 200 : Profil financier de la Commune de YINGUI ..... - 434 -
Tableau 201 : Profil financier de la Commune de DIBAMBA ..... - 436 -
Tableau 202 : Profil financier de la Commune de DIZANGUE ..... - 438 -
Tableau 203 : Profil financier de Communauté Urbaine d'EDEA ..... - 440 -
Tableau 204 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 1ER ..... - 442 -
Tableau 205 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 2EME ..... - 444 -
Tableau 206 : Profil financier de la Commune de MASSOK ..... - 446 -
Tableau 207 : Profil financier de la Commune de MOUANKO ..... - 448 -
Tableau 208 : Profil financier de la Commune de NDOM ..... - 450 -
Tableau 209 : Profil financier de la Commune de NGAMBE ..... - 452 -
Tableau 210 : Profil financier de la Commune de NGWEI ..... - 454 -
Tableau 211 : Profil financier de la Commune de NYANON ..... - 456 -
Tableau 212 : Profil financier de la Commune de POUMA ..... - 458 -
Tableau 213 : Profil financier de la Communauté Urbaine de DOUALA ..... - 460 -
Tableau 214 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 1ER ..... - 462 -
Tableau 215 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 2EME ..... - 464 -
Tableau 216 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 3EME ..... - 466 -
Tableau 217 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 4EME ..... - 468 -
Tableau 218 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 5EME ..... - 470 -
Tableau 219 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 6EME ..... - 472 -

LISTE DES GRAPHIQUES / LIST OF CHARTS

Graphique 1 : Taux (%) de collecte des comptes administratifs de la période 2012-2016 par Région ..... - 9 -
Graphique 2 : Taux (%) de collecte des comptes administratifs de la période 2012-2016 par exercice ..... - 9 -
Graphique 3 : Évolution globale du montant cumulé des recettes des Communes et du nombre de comptes exploités par exercice entre 2012 et 2016 ..... - 12 -
Graphique 4 : Performance moyenne des recettes des Communes (en FCFA) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 13 -
Graphique 5 : Pourcentage de budgets équilibrés (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 14 -
Graphique 6 : Taux moyen de réalisation des recettes (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 15 -
Graphique 7 : Taux moyen d'exécution des dépenses (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 16 -
Graphique 8 : Poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 17 -
Graphique 9 : Poids moyen des recettes propres dans les recettes de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 18 -
Graphique 10 : Poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 19 -
Graphique 11 : Poids moyen des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 20 -
Graphique 12 : Poids moyen des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 21 -
Graphique 13 : Poids moyen des dépenses d'entretien du patrimoine dans les dépenses de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 22 -
Graphique 14 : Taux d'épargne de gestion moyen (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 23 -
Graphique 15 : Taux d'épargne nette moyen (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 24 -
Graphique 16 : Taux de rigidité budgétaire moyen (en %) par Région entre 2012 et 2016 ..... - 25 -
Graphique 17 : Dépenses d'investissement moyennes (en FCFA) par habitant et par Région entre 2012 et 2016 ..... - 26 -
Graphique 18 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGAOUNDAL de 2012 à 2016 ..... - 32 -
Graphique 19 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGAOUNDAL de 2012 à 2016 ..... - 32 -
Graphique 20 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TIBATI de 2012 à 2016 ..... - 34 -
Graphique 21 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TIBATI de 2012 à 2016 ..... - 34 -
Graphique 22 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GALIM-TIGNERE de 2012 à 2016 ..... - 36 -
Graphique 23 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GALIM-TIGNERE de 2012 à 2016 ..... - 36 -
Graphique 24 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KONTCHA de 2012 à 2016 ..... - 38 -
Graphique 25 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KONTCHA de 2012 à 2016 ..... - 38 -
Graphique 26 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAYO-BALEO de 2012 à 2016 ..... - 40 -
Graphique 27 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAYO-BALEO de 2012 à 2016 ..... - 40 -
Graphique 28 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TIGNERE de 2012 à 2016 ..... - 42 -
Graphique 29 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TIGNERE de 2012 à 2016 ..... - 42 -
Graphique 30 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANKIM de 2012 à 2016 ..... - 44 -
Graphique 31 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANKIM de 2012 à 2016 ..... - 44 -

Graphique 32 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANYO de 2012 à 2016 ..... - 46 -
Graphique 33 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANYO de 2012 à 2016 ..... - 46 -
Graphique 34 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAYO-DARLE de 2012 à 2016 ..... - 48 -
Graphique 35 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAYO-DARLE de 2012 à 2016 ..... - 48 -
Graphique 36 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIR de 2012 à 2016 ..... - 50 -
Graphique 37 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIR de 2012 à 2016 ..... - 50 -
Graphique 38 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DJOHONG de 2012 à 2016 ..... - 52 -
Graphique 39 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DJOHONG de 2012 à 2016 ..... - 52 -
Graphique 40 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MEIGANGA de 2012 à 2016 ..... - 54 -
Graphique 41 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MEIGANGA de 2012 à 2016 ..... - 54 -
Graphique 42 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGAOUI de 2012 à 2016 ..... - 56 -
Graphique 43 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGAOUI de 2012 à 2016 ..... - 56 -
Graphique 44 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BELEL de 2012 à 2016 ..... - 58 -
Graphique 45 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BELEL de 2012 à 2016 ..... - 58 -
Graphique 46 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MARTAP de 2012 à 2016 ..... - 60 -
Graphique 47 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MARTAP de 2012 à 2016 ..... - 60 -
Graphique 48 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBE de 2012 à 2016 ..... - 62 -
Graphique 49 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBE de 2012 à 2016 ..... - 62 -
Graphique 50 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGANHA de 2012 à 2016 ..... - 64 -
Graphique 51 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGANHA de 2012 à 2016 ..... - 64 -
Graphique 52 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de NGAOUNDERE de 2012 à 2016 ..... - 66 -
Graphique 53 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de NGAOUNDERE de 2012 à 2016 ..... - 66 -
Graphique 54 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 1ER de 2012 à 2016 ..... - 68 -
Graphique 55 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 1ER de 2012 à 2016 ..... - 68 -
Graphique 56 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 2EME de 2012 à 2016 ..... - 70 -
Graphique 57 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 2EME de 2012 à 2016 ..... - 70 -
Graphique 58 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 3EME de 2012 à 2016 ..... - 72 -
Graphique 59 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 3EME de 2012 à 2016 ..... - 72 -
Graphique 60 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NYAMBAKA de 2012 à 2016 ..... - 74 -
Graphique 61 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NYAMBAKA de 2012 à 2016 ..... - 74 -
Graphique 62 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BIBEY de 2012 à 2016 ..... - 81 -
Graphique 63 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BIBEY de 2012 à 2016 ..... - 81 -
Graphique 64 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LEMBE-YEZOUM de 2012 à 2016 ..... - 83 -

Graphique 65 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LEMBE-YEZOUM de 2012 à 2016 ..... - 83 -
Graphique 66 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBANDJOCK de 2012 à 2016 ..... - 85 -
Graphique 67 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBANDJOCK de 2012 à 2016 ..... - 85 -
Graphique 68 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MINTA de 2012 à 2016 ..... - 87 -
Graphique 69 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MINTA de 2012 à 2016 ..... - 87 -
Graphique 70 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NANGA-EBOKO de 2012 à 2016 ..... - 89 -
Graphique 71 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NANGA-EBOKO de 2012 à 2016 ..... - 89 -
Graphique 72 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKOTENG de 2012 à 2016 ..... - 91 -
Graphique 73 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKOTENG de 2012 à 2016 ..... - 91 -
Graphique 74 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NSEM de 2012 à 2016 ..... - 93 -
Graphique 75 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NSEM de 2012 à 2016 ..... - 93 -
Graphique 76 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BATCHENGA de 2012 à 2016 ..... - 95 -
Graphique 77 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BATCHENGA de 2012 à 2016 ..... - 95 -
Graphique 78 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'EBEBDA de 2012 à 2016 ..... - 97 -
Graphique 79 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'EBEBDA de 2012 à 2016 ..... - 97 -
Graphique 80 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ELIG-MFOMO de 2012 à 2016 ..... - 99 -
Graphique 81 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ELIG-MFOMO de 2012 à 2016 ..... - 99 -
Graphique 82 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'EVODOULA de 2012 à 2016 ..... - 101 -
Graphique 83 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'EVODOULA de 2012 à 2016 ..... - 101 -
Graphique 84 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LOBO de 2012 à 2016 ..... - 103 -
Graphique 85 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LOBO de 2012 à 2016 ..... - 103 -
Graphique 86 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MONATELE de 2012 à 2016 ..... - 105 -
Graphique 87 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MONATELE de 2012 à 2016 ..... - 105 -
Graphique 88 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'OBALA de 2012 à 2016 ..... - 107 -
Graphique 89 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'OBALA de 2012 à 2016 ..... - 107 -
Graphique 90 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'OKOLA de 2012 à 2016 ..... - 109 -
Graphique 91 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'OKOLA de 2012 à 2016 ..... - 109 -
Graphique 92 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SA'A de 2012 à 2016 ..... - 111 -
Graphique 93 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SA'A de 2012 à 2016 ..... - 111 -
Graphique 94 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAFIA de 2012 à 2016 ..... - 113 -
Graphique 95 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAFIA de 2012 à 2016 ..... - 113 -
Graphique 96 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BOKITO de 2012 à 2016 ..... - 115 -
Graphique 97 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BOKITO de 2012 à 2016 ..... - 115 -

Graphique 98 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DEUK de 2012 à 2016 ..... - 117 -
Graphique 99 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DEUK de 2012 à 2016 ..... - 117 -
Graphique 100 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KIIKI de 2012 à 2016 ..... - 119 -
Graphique 101 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KIIKI de 2012 à 2016 ..... - 119 -
Graphique 102 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KON-YAMBETTA de 2012 à 2016 ..... - 121 -
Graphique 103 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KON-YAMBETTA de 2012 à 2016 ..... - 121 -
Graphique 104 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAKENENE de 2012 à 2016 ..... - 123 -
Graphique 105 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAKENENE de 2012 à 2016 ..... - 123 -
Graphique 106 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NDIKINIMEKI de 2012 à 2016 ..... - 125 -
Graphique 107 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NDIKINIMEKI de 2012 à 2016 ..... - 125 -
Graphique 108 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NITOUKOU de 2012 à 2016 ..... - 127 -
Graphique 109 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NITOUKOU de 2012 à 2016 ..... - 127 -
Graphique 110 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'OMBESSA de 2012 à 2016 ..... - 129 -
Graphique 111 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'OMBESSA de 2012 à 2016 ..... - 129 -
Graphique 112 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBANGASSINA de 2012 à 2016 ..... - 131 -
Graphique 113 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBANGASSINA de 2012 à 2016 ..... - 131 -
Graphique 114 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGAMBE-TIKAR de 2012 à 2016 ..... - 133 -
Graphique 115 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGAMBE-TIKAR de 2012 à 2016 ..... - 133 -
Graphique 116 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGORO de 2012 à 2016 ..... - 135 -
Graphique 117 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGORO de 2012 à 2016 ..... - 135 -
Graphique 118 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NTUI de 2012 à 2016 ..... - 137 -
Graphique 119 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NTUI de 2012 à 2016 ..... - 137 -
Graphique 120 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de YOKO de 2012 à 2016 ..... - 139 -
Graphique 121 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de YOKO de 2012 à 2016 ..... - 139 -
Graphique 122 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AFANLOUM de 2012 à 2016 ..... - 141 -
Graphique 123 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AFANLOUM de 2012 à 2016 ..... - 141 -
Graphique 124 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AWAE de 2012 à 2016 ..... - 143 -
Graphique 125 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AWAE de 2012 à 2016 ..... - 143 -
Graphique 126 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'EDZENDOUAN de 2012 à 2016 ..... - 145 -
Graphique 127 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'EDZENDOUAN de 2012 à 2016 ..... - 145 -
Graphique 128 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ESSE de 2012 à 2016 ..... - 147 -
Graphique 129 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ESSE de 2012 à 2016 ..... - 147 -
Graphique 130 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MFOU de 2012 à 2016 ..... - 149 -

Graphique 131 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MFOU de 2012 à 2016 ..... - 149 -
Graphique 132 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKOLAFAMBA de 2012 à 2016 ..... - 151 -
Graphique 133 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKOLAFAMBA de 2012 à 2016 ..... - 151 -
Graphique 134 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'OLANGUINA de 2012 à 2016 ..... - 153 -
Graphique 135 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'OLANGUINA de 2012 à 2016 ..... - 153 -
Graphique 136 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SOA de 2012 à 2016 ..... - 155 -
Graphique 137 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SOA de 2012 à 2016 ..... - 155 -
Graphique 138 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AKONO de 2012 à 2016 ..... - 157 -
Graphique 139 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AKONO de 2012 à 2016 ..... - 157 -
Graphique 140 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BIKOK de 2012 à 2016 ..... - 159 -
Graphique 141 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BIKOK de 2012 à 2016 ..... - 159 -
Graphique 142 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBANKOMO de 2012 à 2016 ..... - 161 -
Graphique 143 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBANKOMO de 2012 à 2016 ..... - 161 -
Graphique 144 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGOUMOU de 2012 à 2016 ..... - 163 -
Graphique 145 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGOUMOU de 2012 à 2016 ..... - 163 -
Graphique 146 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de YAOUNDE de 2012 à 2016 ..... - 165 -
Graphique 147 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de YAOUNDE de 2012 à 2016 ..... - 165 -
Graphique 148 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 1ER de 2012 à 2016 ..... - 167 -
Graphique 149 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 1ER de 2012 à 2016 ..... - 167 -
Graphique 150 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 2EME de 2012 à 2016 ..... - 169 -
Graphique 151 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 2EME de 2012 à 2016 ..... - 169 -
Graphique 152 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 3EME de 2012 à 2016 ..... - 171 -
Graphique 153 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 3EME de 2012 à 2016 ..... - 171 -
Graphique 154 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 4EME de 2012 à 2016 ..... - 173 -
Graphique 155 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 4EME de 2012 à 2016 ..... - 173 -
Graphique 156 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 5EME de 2012 à 2016 ..... - 175 -
Graphique 157 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 5EME de 2012 à 2016 ..... - 175 -
Graphique 158 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 6EME de 2012 à 2016 ..... - 177 -
Graphique 159 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 6EME de 2012 à 2016 ..... - 177 -
Graphique 160 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 7EME de 2012 à 2016 ..... - 179 -
Graphique 161 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 7EME de 2012 à 2016 ..... - 179 -
Graphique 162 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BIYOUHA de 2012 à 2016 ..... - 181 -
Graphique 163 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BIYOUHA de 2012 à 2016 ..... - 181 -

Graphique 164 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BONDJOCK de 2012 à 2016 ..... - 183 -
Graphique 165 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BONDJOCK de 2012 à 2016 ..... - 183 -
Graphique 166 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BOT-MAKAK de 2012 à 2016 ..... - 185 -
Graphique 167 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BOT-MAKAK de 2012 à 2016 ..... - 185 -
Graphique 168 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIBANG de 2012 à 2016 ..... - 187 -
Graphique 169 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIBANG de 2012 à 2016 ..... - 187 -
Graphique 170 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ESEKA de 2012 à 2016 ..... - 189 -
Graphique 171 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ESEKA de 2012 à 2016 ..... - 189 -
Graphique 172 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAKAK de 2012 à 2016 ..... - 191 -
Graphique 173 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAKAK de 2012 à 2016 ..... - 191 -
Graphique 174 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MATOMB de 2012 à 2016 ..... - 193 -
Graphique 175 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MATOMB de 2012 à 2016 ..... - 193 -
Graphique 176 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MESSONDO de 2012 à 2016 ..... - 195 -
Graphique 177 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MESSONDO de 2012 à 2016 ..... - 195 -
Graphique 178 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGOG-MAPUBI de 2012 à 2016 ..... - 197 -
Graphique 179 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGOG-MAPUBI de 2012 à 2016 ..... - 197 -
Graphique 180 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGUIBASSAL de 2012 à 2016 ..... - 199 -
Graphique 181 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGUIBASSAL de 2012 à 2016 ..... - 199 -
Graphique 182 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AKONOLINGA de 2012 à 2016 ..... - 201 -
Graphique 183 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AKONOLINGA de 2012 à 2016 ..... - 201 -
Graphique 184 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AYOS de 2012 à 2016 ..... - 203 -
Graphique 185 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AYOS de 2012 à 2016 ..... - 203 -
Graphique 186 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ENDOM de 2012 à 2016 ..... - 205 -
Graphique 187 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ENDOM de 2012 à 2016 ..... - 205 -
Graphique 188 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MENGANG de 2012 à 2016 ..... - 207 -
Graphique 189 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MENGANG de 2012 à 2016 ..... - 207 -
Graphique 190 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AKOEMAN de 2012 à 2016 ..... - 209 -
Graphique 191 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AKOEMAN de 2012 à 2016 ..... - 209 -
Graphique 192 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DZENG de 2012 à 2016 ..... - 211 -
Graphique 193 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DZENG de 2012 à 2016 ..... - 211 -
Graphique 194 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBALMAYO de 2012 à 2016 ..... - 213 -
Graphique 195 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBALMAYO de 2012 à 2016 ..... - 213 -
Graphique 196 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MENGUEME de 2012 à 2016 ..... - 215 -

Graphique 197 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MENGUEME de 2012 à 2016 ..... - 215 -
Graphique 198 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGOMEDZAP de 2012 à 2016 ..... - 217 -
Graphique 199 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGOMEDZAP de 2012 à 2016 ..... - 217 -
Graphique 200 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKOLMETET de 2012 à 2016 ..... - 219 -
Graphique 201 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKOLMETET de 2012 à 2016 ..... - 219 -
Graphique 202 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GARI-GOMBO de 2012 à 2016 ..... - 226 -
Graphique 203 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GARI-GOMBO de 2012 à 2016 ..... - 226 -
Graphique 204 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOLOUNDOU de 2012 à 2016 ..... - 228 -
Graphique 205 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOLOUNDOU de 2012 à 2016 ..... - 228 -
Graphique 206 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SALAPOUMBE de 2012 à 2016 ..... - 230 -
Graphique 207 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SALAPOUMBE de 2012 à 2016 ..... - 230 -
Graphique 208 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de YOKADOUMA de 2012 à 2016 ..... - 232 -
Graphique 209 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de YOKADOUMA de 2012 à 2016 ..... - 232 -
Graphique 210 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ABONG-MBANG de 2012 à 2016 ..... - 234 -
Graphique 211 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ABONG-MBANG de 2012 à 2016 ..... - 234 -
Graphique 212 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ANGOSSAS de 2012 à 2016 ..... - 236 -
Graphique 213 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ANGOSSAS de 2012 à 2016 ..... - 236 -
Graphique 214 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ATOK de 2012 à 2016 ..... - 238 -
Graphique 215 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ATOK de 2012 à 2016 ..... - 238 -
Graphique 216 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIMAKO de 2012 à 2016 ..... - 240 -
Graphique 217 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIMAKO de 2012 à 2016 ..... - 240 -
Graphique 218 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DOUMAINTANG de 2012 à 2016 ..... - 242 -
Graphique 219 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DOUMAINTANG de 2012 à 2016 ..... - 242 -
Graphique 220 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DOUME de 2012 à 2016 ..... - 244 -
Graphique 221 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DOUME de 2012 à 2016 ..... - 244 -
Graphique 222 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LOMIE de 2012 à 2016 ..... - 246 -
Graphique 223 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LOMIE de 2012 à 2016 ..... - 246 -
Graphique 224 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBOMA de 2012 à 2016 ..... - 248 -
Graphique 225 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBOMA de 2012 à 2016 ..... - 248 -
Graphique 226 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MESSAMENA de 2012 à 2016 ..... - 250 -
Graphique 227 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MESSAMENA de 2012 à 2016 ..... - 250 -
Graphique 228 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MESSOK de 2012 à 2016 ..... - 252 -
Graphique 229 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MESSOK de 2012 à 2016 ..... - 252 -

Graphique 230 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MINDOUROU de 2012 à 2016 ..... - 254 -
Graphique 231 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MINDOUROU de 2012 à 2016 ..... - 254 -
Graphique 232 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGOYLA de 2012 à 2016 ..... - 256 -
Graphique 233 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGOYLA de 2012 à 2016 ..... - 256 -
Graphique 234 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGUELEMENDOUKA de 2012 à 2016 ..... - 258 -
Graphique 235 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGUELEMENDOUKA de 2012 à 2016 ..... - 258 -
Graphique 236 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SOMALOMO de 2012 à 2016 ..... - 260 -
Graphique 237 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SOMALOMO de 2012 à 2016 ..... - 260 -
Graphique 238 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BATOURI de 2012 à 2016 ..... - 262 -
Graphique 239 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BATOURI de 2012 à 2016 ..... - 262 -
Graphique 240 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KENTZOU de 2012 à 2016 ..... - 264 -
Graphique 241 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KENTZOU de 2012 à 2016 ..... - 264 -
Graphique 242 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KETTE de 2012 à 2016 ..... - 266 -
Graphique 243 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KETTE de 2012 à 2016 ..... - 266 -
Graphique 244 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBANG de 2012 à 2016 ..... - 268 -
Graphique 245 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBANG de 2012 à 2016 ..... - 268 -
Graphique 246 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NDELELE de 2012 à 2016 ..... - 270 -
Graphique 247 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NDELELE de 2012 à 2016 ..... - 270 -
Graphique 248 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGUELEBOK de 2012 à 2016 ..... - 272 -
Graphique 249 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGUELEBOK de 2012 à 2016 ..... - 272 -
Graphique 250 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'OULI de 2012 à 2016 ..... - 274 -
Graphique 251 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'OULI de 2012 à 2016 ..... - 274 -
Graphique 252 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BELABO de 2012 à 2016 ..... - 276 -
Graphique 253 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BELABO de 2012 à 2016 ..... - 276 -
Graphique 254 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de BERTOUA de 2012 à 2016 ..... - 278 -
Graphique 255 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de BERTOUA de 2012 à 2016 ..... - 278 -
Graphique 256 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 280 -
Graphique 257 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 280 -
Graphique 258 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 282 -
Graphique 259 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 282 -
Graphique 260 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BETARE-OYA de 2012 à 2016 ..... - 284 -
Graphique 261 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BETARE-OYA de 2012 à 2016 ..... - 284 -
Graphique 262 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIANG de 2012 à 2016 ..... - 286 -

Graphique 263 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIANG de 2012 à 2016 ..... - 286 -
Graphique 264 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GAROUA-BOULAI de 2012 à 2016 ..... - 288 -
Graphique 265 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GAROUA-BOULAI de 2012 à 2016 ..... - 288 -
Graphique 266 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MANDJOU de 2012 à 2016 ..... - 290 -
Graphique 267 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MANDJOU de 2012 à 2016 ..... - 290 -
Graphique 268 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGOURA de 2012 à 2016 ..... - 292 -
Graphique 269 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGOURA de 2012 à 2016 ..... - 292 -
Graphique 270 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BOGO de 2012 à 2016 ..... - 299 -
Graphique 271 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BOGO de 2012 à 2016 ..... - 299 -
Graphique 272 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DARGALA de 2012 à 2016 ..... - 301 -
Graphique 273 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DARGALA de 2012 à 2016 ..... - 301 -
Graphique 274 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GAZAWA de 2012 à 2016 ..... - 303 -
Graphique 275 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GAZAWA de 2012 à 2016 ..... - 303 -
Graphique 276 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de MAROUA de 2012 à 2016 ..... - 305 -
Graphique 277 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de MAROUA de 2012 à 2016 ..... - 305 -
Graphique 278 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 307 -
Graphique 279 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 307 -
Graphique 280 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 309 -
Graphique 281 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 309 -
Graphique 282 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 3EME de 2012 à 2016 ..... - 311 -
Graphique 283 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 3EME de 2012 à 2016 ..... - 311 -
Graphique 284 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MERI de 2012 à 2016 ..... - 313 -
Graphique 285 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MERI de 2012 à 2016 ..... - 313 -
Graphique 286 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NDOUKOULA de 2012 à 2016 ..... - 315 -
Graphique 287 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NDOUKOULA de 2012 à 2016 ..... - 315 -
Graphique 288 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de PETTE de 2012 à 2016 ..... - 317 -
Graphique 289 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de PETTE de 2012 à 2016 ..... - 317 -
Graphique 290 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BLANGOUA de 2012 à 2016 ..... - 319 -
Graphique 291 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BLANGOUA de 2012 à 2016 ..... - 319 -
Graphique 292 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DARAK de 2012 à 2016 ..... - 321 -
Graphique 293 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DARAK de 2012 à 2016 ..... - 321 -
Graphique 294 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FOTOKOL de 2012 à 2016 ..... - 323 -
Graphique 295 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FOTOKOL de 2012 à 2016 ..... - 323 -

Graphique 296 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GOULFEY de 2012 à 2016 ..... - 325 -
Graphique 297 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GOULFEY de 2012 à 2016 ..... - 325 -
Graphique 298 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de HILE-ALIFA de 2012 à 2016 ..... - 327 -
Graphique 299 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de HILE-ALIFA de 2012 à 2016 ..... - 327 -
Graphique 300 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KOUSSERI de 2012 à 2016 ..... - 329 -
Graphique 301 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KOUSSERI de 2012 à 2016 ..... - 329 -
Graphique 302 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LOGONE-BIRNI de 2012 à 2016 ..... - 331 -
Graphique 303 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LOGONE-BIRNI de 2012 à 2016 ..... - 331 -
Graphique 304 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAKARY de 2012 à 2016 ..... - 333 -
Graphique 305 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAKARY de 2012 à 2016 ..... - 333 -
Graphique 306 : Évolution des prévisions et des réalisations des rece1ttes de la Commune de WAZA de 2012 à 2016 ..... - 335 -
Graphique 307 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de WAZA de 2012 à 2016 ..... - 335 -
Graphique 308 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de ZINA de 2012 à 2016 ..... - 337 -
Graphique 309 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de ZINA de 2012 à 2016 ..... - 337 -
Graphique 310 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DATCHEKA de 2012 à 2016 ..... - 339 -
Graphique 311 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DATCHEKA de 2012 à 2016 ..... - 339 -
Graphique 312 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GOBO de 2012 à 2016 ..... - 341 -
Graphique 313 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GOBO de 2012 à 2016 ..... - 341 -
Graphique 314 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GUEME de 2012 à 2016 ..... - 343 -
Graphique 315 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GUEME de 2012 à 2016 ..... - 343 -
Graphique 316 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GUERE de 2012 à 2016 ..... - 345 -
Graphique 317 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GUERE de 2012 à 2016 ..... - 345 -
Graphique 318 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KAI-KAI de 2012 à 2016 ..... - 347 -
Graphique 319 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KAI-KAI de 2012 à 2016 ..... - 347 -
Graphique 320 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KALFOU de 2012 à 2016 ..... - 349 -
Graphique 321 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KALFOU de 2012 à 2016 ..... - 349 -
Graphique 322 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KAR-HAY de 2012 à 2016 ..... - 351 -
Graphique 323 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KAR-HAY de 2012 à 2016 ..... - 351 -
Graphique 324 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAGA de 2012 à 2016 ..... - 353 -
Graphique 325 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAGA de 2012 à 2016 ..... - 353 -
Graphique 326 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TCHATIBALI de 2012 à 2016 ..... - 355 -
Graphique 327 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TCHATIBALI de 2012 à 2016 ..... - 355 -
Graphique 328 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de WINA de 2012 à 2016 ..... - 357 -

Graphique 329 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de WINA de 2012 à 2016 ..... - 357 -
Graphique 330 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de YAGOUA de 2012 à 2016 ..... - 359 -
Graphique 331 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de YAGOUA de 2012 à 2016 ..... - 359 -
Graphique 332 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DZIGUILAO de 2012 à 2016 ..... - 361 -
Graphique 333 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DZIGUILAO de 2012 à 2016 ..... - 361 -
Graphique 334 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GUIDIGUIS de 2012 à 2016 ..... - 363 -
Graphique 335 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GUIDIGUIS de 2012 à 2016 ..... - 363 -
Graphique 336 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KAELE de 2012 à 2016 ..... - 365 -
Graphique 337 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KAELE de 2012 à 2016 ..... - 365 -
Graphique 338 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MINDIF de 2012 à 2016 ..... - 367 -
Graphique 339 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MINDIF de 2012 à 2016 ..... - 367 -
Graphique 340 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOULVOUDAYE de 2012 à 2016 ..... - 369 -
Graphique 341 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOULVOUDAYE de 2012 à 2016 ..... - 369 -
Graphique 342 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOUTOURWA de 2012 à 2016 ..... - 371 -
Graphique 343 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOUTOURWA de 2012 à 2016 ..... - 371 -
Graphique 344 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TOULOUM de 2012 à 2016 ..... - 373 -
Graphique 345 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TOULOUM de 2012 à 2016 ..... - 373 -
Graphique 346 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MORA de 2012 à 2016 ..... - 375 -
Graphique 347 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MORA de 2012 à 2016 ..... - 375 -
Graphique 348 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TOKOMBERE de 2012 à 2016 ..... - 377 -
Graphique 349 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TOKOMBERE de 2012 à 2016 ..... - 377 -
Graphique 350 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BOURRHA de 2012 à 2016 ..... - 379 -
Graphique 351 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BOURRHA de 2012 à 2016 ..... - 379 -
Graphique 352 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de HINA de 2012 à 2016 ..... - 381 -
Graphique 353 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de HINA de 2012 à 2016 ..... - 381 -
Graphique 354 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KOZA de 2012 à 2016 ..... - 383 -
Graphique 355 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KOZA de 2012 à 2016 ..... - 383 -
Graphique 356 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOGODE de 2012 à 2016 ..... - 385 -
Graphique 357 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOGODE de 2012 à 2016 ..... - 385 -
Graphique 358 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOKOLO de 2012 à 2016 ..... - 387 -
Graphique 359 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOKOLO de 2012 à 2016 ..... - 387 -
Graphique 360 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOZOGO de 2012 à 2016 ..... - 389 -
Graphique 361 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOZOGO de 2012 à 2016 ..... - 389 -

Graphique 362 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SOULEDE-ROUA de 2012 à 2016 ..... - 391 -
Graphique 363 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SOULEDE-ROUA de 2012 à 2016 ..... - 391 -
Graphique 364 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BARE de 2012 à 2016 ..... - 399 -
Graphique 365 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BARE de 2012 à 2016 ..... - 399 -
Graphique 366 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BONALEA de 2012 à 2016 ..... - 401 -
Graphique 367 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BONALEA de 2012 à 2016 ..... - 401 -
Graphique 368 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIBOMBARI de 2012 à 2016 ..... - 403 -
Graphique 369 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIBOMBARI de 2012 à 2016 ..... - 403 -
Graphique 370 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'EBONE de 2012 à 2016 ..... - 405 -
Graphique 371 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'EBONE de 2012 à 2016 ..... - 405 -
Graphique 372 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LOUM de 2012 à 2016 ..... - 407 -
Graphique 373 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LOUM de 2012 à 2016 ..... - 407 -
Graphique 374 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MANJO de 2012 à 2016 ..... - 409 -
Graphique 375 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MANJO de 2012 à 2016 ..... - 409 -
Graphique 376 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBANGA de 2012 à 2016 ..... - 411 -
Graphique 377 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBANGA de 2012 à 2016 ..... - 411 -
Graphique 378 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MELONG de 2012 à 2016 ..... - 413 -
Graphique 379 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MELONG de 2012 à 2016 ..... - 413 -
Graphique 380 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOMBO de 2012 à 2016 ..... - 415 -
Graphique 381 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOMBO de 2012 à 2016 ..... - 415 -
Graphique 382 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de NKONGSAMBA de 2012 à 2016 ..... - 417 -
Graphique 383 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de NKONGSAMBA de 2012 à 2016 ..... - 417 -
Graphique 384 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 419 -
Graphique 385 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 419 -
Graphique 386 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 421 -
Graphique 387 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 421 -
Graphique 388 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 3EME de 2012 à 2016 ..... - 423 -
Graphique 389 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 3EME de 2012 à 2016 ..... - 423 -
Graphique 390 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de PENJA de 2012 à 2016 ..... - 425 -
Graphique 391 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de PENJA de 2012 à 2016 ..... - 425 -
Graphique 392 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NDOBIAN de 2012 à 2016 ..... - 427 -
Graphique 393 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NDOBIAN de 2012 à 2016 ..... - 427 -
Graphique 394 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKONDJOCK de 2012 à 2016 ..... - 429 -

Graphique 395 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKONDJOCK de 2012 à 2016 ..... - 429 -
Graphique 396 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de YABASSI de 2012 à 2016 ..... - 431 -
Graphique 397 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de YABASSI de 2012 à 2016 ..... - 431 -
Graphique 398 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de YINGUI de 2012 à 2016 ..... - 433 -
Graphique 399 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de YINGUI de 2012 à 2016 ..... - 433 -
Graphique 400 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIBAMBA de 2012 à 2016 ..... - 435 -
Graphique 401 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIBAMBA de 2012 à 2016 ..... - 435 -
Graphique 402 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIZANGUE de 2012 à 2016 ..... - 437 -
Graphique 403 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIZANGUE de 2012 à 2016 ..... - 437 -
Graphique 404 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine d'EDEA de 2012 à 2016 ..... - 439 -
Graphique 405 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine d'EDEA de 2012 à 2016 ..... - 439 -
Graphique 406 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 441 -
Graphique 407 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 441 -
Graphique 408 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 443 -
Graphique 409 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 443 -
Graphique 410 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MASSOK de 2012 à 2016 ..... - 445 -
Graphique 411 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MASSOK de 2012 à 2016 ..... - 445 -
Graphique 412 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOUANKO de 2012 à 2016 ..... - 447 -
Graphique 413 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOUANKO de 2012 à 2016 ..... - 447 -
Graphique 414 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NDOM de 2012 à 2016 ..... - 449 -
Graphique 415 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NDOM de 2012 à 2016 ..... - 449 -
Graphique 416 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGAMBE de 2012 à 2016 ..... - 451 -
Graphique 417 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGAMBE de 2012 à 2016 ..... - 451 -
Graphique 418 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGWEI de 2012 à 2016 ..... - 453 -
Graphique 419 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGWEI de 2012 à 2016 ..... - 453 -
Graphique 420 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NYANON de 2012 à 2016 ..... - 455 -
Graphique 421 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NYANON de 2012 à 2016 ..... - 455 -
Graphique 422 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de POUMA de 2012 à 2016 ..... - 457 -
Graphique 423 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de POUMA de 2012 à 2016 ..... - 457 -
Graphique 424 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de DOUALA de 2012 à 2016 ..... - 459 -
Graphique 425 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de DOUALA de 2012 à 2016 ..... - 459 -
Graphique 426 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 461 -
Graphique 427 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 1ER de 2012 à 2016 ..... - 461 -

Graphique 428 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 463 -
Graphique 429 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 2EME de 2012 à 2016 ..... - 463 -
Graphique 430 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 3EME de 2012 à 2016 ..... - 465 -
Graphique 431 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 3EME de 2012 à 2016 ..... - 465 -
Graphique 432 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 4EME de 2012 à 2016 ..... - 467 -
Graphique 433 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 4EME de 2012 à 2016 ..... - 467 -
Graphique 434 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 5EME de 2012 à 2016 ..... - 469 -
Graphique 435 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 5EME de 2012 à 2016 ..... - 469 -
Graphique 436 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 6EME de 2012 à 2016 ..... - 471 -
Graphique 437 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 6EME de 2012 à 2016 ..... - 471 -

AVANT-PROPOS / FOREWORD

Le Fonds Spécial d'Équipement et d'Intervention Intercommunale (FEICOM) met à votre disposition, le N°19 de la collection « *Les Cahiers de l'Observatoire* », consacré à l'évaluation de la performance de gestion des finances publiques des Communes du Cameroun sur la période 2012-2016.

Cette publication intervient dans un contexte marqué par l'accélération et l'approfondissement de la décentralisation, dont l'un des grands chantiers concerne le renforcement de l'arsenal juridique relatif à la gouvernance locale. En effet, la publication des textes relatifs à la transparence dans la gestion des finances publiques, au régime financier de l'État, à la fiscalité locale, à la comptabilité publique et à la reddition des Comptes, (...), rentre dans la mouvance de la réforme des finances publiques en général et la transparence dans l'optimisation de la gestion des finances locales en particulier. C'est dans l'optique de s'inscrire dans la dynamique des réformes engagées dans le sillage de la promulgation de la loi portant fiscalité locale de 2009, que se situe l'étude sur le profil financier des Communes.

Avant cette étude, l'institution a restructuré en 2013, l'Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE, dans le but d'en faire un centre de référence de production et d'analyse d'informations socio-économiques, financières et géospatiales sur les Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD). De même, après la mise sur pied en 2010 du Prix National FEICOM pour encourager la bonne gouvernance locale, la systématisation de l'analyse des Plans Communaux de Développement, la publication des résultats des multiples études réalisées, l'organisme a voulu porter un regard critique sur la gestion financière locale, tant il est vrai qu'il en fait un indicateur de bonne gouvernance démontrant la capacité d'une Collectivité à satisfaire les besoins essentiels des populations.

En effet, il était opportun pour le FEICOM de procéder à une appréciation objective de la gestion des finances municipales et de les mettre en perspective avec ses missions de développement socio-économique. D'autant plus que les circulaires successives sur l'exécution des Lois de Finances, au suivi et au contrôle de l'exécution du budget de l'État, des Entreprises et des Établissements Publics, des CTD et des autres organismes subventionnés, prescrivent la discipline budgétaire qui se traduit par la qualité et la rigueur accordées à la gestion des finances publiques. Elles énoncent ainsi les trois axes prioritaires de la politique budgétaire de l'État, notamment l'élargissement de l'assiette fiscale, la maitrise de la dépense publique et la soutenabilité de la dette.

Par ailleurs, la nécessité de comprendre et de maîtriser l'environnement communal à travers une approche englobante d'accompagnement permet au Fonds de se projeter comme un véritable centre de référence de production et de diffusion des indicateurs fiables sur le développement local. C'est dans cette logique qu'il s'est lancé dans la production de cette analyse rétrospective de l'information comptable et financière collectée dans le cadre de ses activités, afin d'apprécier l'orthodoxie budgétaire des CTD.

L'objectif poursuivi est de dresser le profil financier des Communes sur la période 2012 à 2016, à travers l'exploitation des comptes administratifs. Plus spécifiquement, il s'agit d'évaluer le niveau de fiabilité des prévisions budgétaires, de mesurer l'importance et la dynamique des différentes masses significatives dans les budgets des Communes, d'évaluer leurs capacités à assumer leurs charges, de faire face à l'avenir aux risques budgétaires, d'apprécier leur capacité à maintenir en bon état leur patrimoine matériel et à investir dans les équipements requis pour se développer, de mesurer le niveau de performance de mobilisation de leurs ressources propres et d'évaluer leurs efforts de prestation de service à la population et d'apprécier leur capacité à élaborer leurs comptes administratifs.

Ainsi, cette étude n'a d'intérêt que dans le contexte de l'amélioration continue de la performance de gestion des finances publiques de nos Communes. L'analyse rétrospective de l'information comptable et financière revêt donc une importance majeure pour le FEICOM en ce sens qu'elle permet d'apprécier la gouvernance financière des Communes. En outre, elle met en exergue les marges de manœuvre dont dispose la collectivité pour fournir les services à la population, ainsi que les points de renforcement des capacités.

Sur le plan méthodologique, dresser un profil financier des Communes consiste à faire une évaluation des volets clés du système de gestion des finances municipales qui vont de la discipline budgétaire à la mise à disposition efficiente des services aux populations en passant par l'affectation stratégique des ressources. Cette évaluation a été réalisée notamment à partir des données des comptes administratifs des collectivités locales des exercices 2012 à 2016.

Après des travaux préliminaires qui ont permis de mobiliser les documents nécessaires à l'étude, le choix d'une approche théorique a été opéré. C'est ainsi que les comptes ont été exploités et leurs données saisies et analysées par une équipe interne pluridisciplinaire de comptables, financiers, statisticiens, fiscalistes, informaticiens, etc. Enfin, le Comité de Pilotage du projet, assisté d'un Secrétariat Technique, a procédé à la validation et à la production du présent rapport.

De cette étude se dégage un certain nombre de constances, de variables, de points positifs à consolider mais aussi de points sensibles pour lesquels des plans d'actions pourraient être mis en place en vue d'élaborer des programmes de renforcement des capacités.

Du point de vue de la discipline budgétaire, l'étude relève :

- la production et la reddition des comptes sur la période sous revue ;
- une maîtrise progressive de l'équilibre budgétaire perçu comme une règle fondamentale de la gestion des finances publiques ;
- le non-respect par plus de 50% des Communes de la nomenclature budgétaire en vigueur en matière d'élaboration des états financiers ;
- des taux de recouvrement des recettes et d'exécution des dépenses préoccupants ;

- des insuffisances dans l'exécution, le suivi et le contrôle des budgets ;
- la recrudescence des erreurs de reporting (opérations arithmétiques) dans les comptes ;
- une gestion mitigée des risques budgétaires.

En ce qui concerne l'allocation stratégique des ressources, il a été observé :

- un ancrage stratégique crédible des budgets, caractérisé par des Plans Communaux de Développement alignés aux priorités des politiques publiques ;
- une structure budgétaire appropriée, marquée dans l'ensemble par le respect des ratios prescrits ;
- une forte dépendance des Communes de la fiscalité transférée, des transferts budgétaires et des dotations de l'État ;
- une sous performance de l'investissement et de la gestion du patrimoine ;
- un déficit des ressources humaines et une faible informatisation des activités et des services.

S'agissant de la mise à disposition efficiente des services, l'étude permet de noter :

- des efforts constants dans l'utilisation des budgets pour obtenir les meilleurs niveaux possibles de services publics dans la limite des ressources disponibles ;
- une faible mobilisation des ressources financières propres ;
- une faible culture du crédit remboursable au niveau local.

Ce document de référence dont les constats et les recommandations ouvrent un vaste chantier de réformes, pourrait être utile au Gouvernement, aux chercheurs, aux bailleurs de fonds, aux ONG, au secteur privé et à tous ceux qui s'intéressent aux finances publiques locales. Il constitue également un plaidoyer en vue d'accroître, de diversifier et d'assurer une gestion rationnelle des ressources financières affectées aux CTD, à l'heure de l'accélération du processus de décentralisation.

Bonne lecture !

Le Directeur Général du FEICOM

PREMIERE PARTIE : MÉTHODOLOGIE ET PRINCIPAUX RÉSULTATS SUR LE PLAN NATIONAL

CHAPITRE 1 : CADRE CONCEPTUEL ET MÉTHODOLOGIQUE

Ce chapitre est structuré autour de trois sections dont (i) la présentation du cadre législatif et réglementaire de l'action communale ; (ii) la définition des concepts clés et (ii) la présentation de la méthodologie adoptée pour la réalisation de cette étude.

1.1 Présentation du cadre législatif et réglementaire de l'action communale

Afin de mieux dresser le profil financier des Communes et Communautés Urbaines sur la période 2012-2016, il est utile de rappeler le contexte législatif et règlementaire de l'action communale. Un accent est mis sur la présentation des compétences et des ressources financières des Collectivités.

1.1.1 Compétences des Communes

En s'appuyant sur la législation de la politique de décentralisation[1], les pouvoirs de prestations de services et de développement local des Collectivités pourraient se regrouper en cinq domaines spécifiques ainsi qu'il suit :

Développement économique : Les Communes sont tenues de stimuler l'économie locale par la promotion sous diverses formes (foires, expositions commerciales, appuis aux micro-projets communautaires, etc.), dans les secteurs d'activités économiques spécifiques, notamment l'industrie agropastorale, artisanale et touristique. Elles ont également la responsabilité d'aménager des zones industrielles dans la localité et de fournir des infrastructures nécessaires à la tenue des marchés périodiques, des gares, abattoirs et à la mise en valeur du tourisme local.

Développement sanitaire et social : En matière de santé et de services sociaux, les Communes assurent essentiellement l'accès aux services de santé de proximité à travers la création et la gestion des Centres Médicaux d'Arrondissement (CMA), l'État Civil et les cimetières publics dans les conditions fixées par la règlementation. Elles sont tenues également de contribuer au fonctionnement des organisations et établissements de réinsertion sociale et de secours aux nécessiteux de la localité.

Aménagement, urbanisme et habitat : A ce titre, les collectivités constituent dorénavant les gestionnaires de l'utilisation du sol. Elles sont chargées d'élaborer les politiques et des outils de gestion du territoire municipale (documents d'urbanisme, alimentation en eau potable, électrification, évacuation des eaux usées, etc.) et d'en faire le suivi dans le respect des orientations du Gouvernement en matière de gouvernance et de développement local.

Police municipale : Dans le cadre de la gestion de l'occupation du sol, la Commune assure le contrôle à travers des instruments de suivi des autorisations d'utilisation du sol (construction, lotissement, démolition, etc.) et met en œuvre les actions de lutte contre l'insalubrité, les pollutions et les nuisances sur son territoire. De plus, elle assure les services de contrôle sanitaire des établissements de production, de stockage et de distribution des produits alimentaires et de traitement des déchets solides et liquides.

[1] Loi portant Code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées.

Développement éducatif, sportif, social et culturel : S'agissant du secteur de l'éducation, les Communes sont principalement responsables de l'éducation de base à travers la mise à disposition des infrastructures préscolaires et primaires. Elles participent également aux programmes d'alphabétisation et de formation professionnelle mis en œuvre sur son territoire par l'Etat. En matière d'éducation sportive, la Commune fournit les infrastructures sportives locales (stades, piscines, arènes, etc.), promeut les activités sportives et de jeunesse, et tient le fichier des associations sportives. Au niveau de la culture, la Commune fournit les structures culturelles (bibliothèques, centres sociaux, etc.) utiles à la population locale. Elle doit également créer les structures artistiques (orchestres, groupes de danse, troupes de théâtres) et réaliser des actions de promotion des activités culturelles et artistiques.

1.1.2 Ressources financières des Communes

Le Code Général des CTD en son article 12, dispose que « les ressources nécessaires à l'exercice des compétences transférées sont dévolues aux Collectivités Territoriales Décentralisées soit par *transfert de fiscalité*, soit par *dotations*, soit par *les deux à la fois* ». Ainsi, ces ressources peuvent être résumées en 04 catégories ainsi qu'il suit :

i) Les recettes fiscales

Elles sont constituées de tous les prélèvements opérés par les services fiscaux de l'État ou les services compétents de la Collectivité Territoriale Décentralisée au profit de cette dernière. L'ensemble de ces prélèvements est désigné sous l'appellation « impôts locaux ». Ces impôts locaux sont constitués : des impôts communaux, des centimes additionnels communaux sur les impôts et taxes de l'État, des taxes communales et de tout autre type de prélèvements prévus par la loi.

ii) Le produit de l'exploitation du domaine et des services

Elles comprennent : les revenus du domaine public communal, les revenus du domaine privé communal et les revenus tirés des prestations de services.

iii) Les dotations et les subventions

Les Communes perçoivent la part de l'État, des dotations et subventions pour l'accomplissement de leurs missions.

iv) Les ressources de trésorerie et de financement

Ces ressources sont constituées des réserves affectées pour le fonctionnement, des ristournes et de la redevance consentie par l'Etat, des produits financiers, des transferts reçus, des autres produits et profits divers, des reprises sur amortissements, des emprunts à moyen et long terme, des fonds de concours, des dons et legs assortis des charges d'investissement, des ressources provenant de la coopération internationale ou décentralisée, etc.

1.2 Présentation des concepts

Cette section présente les concepts utilisés dans le cadre de cette étude.

1.2.1 Concepts liés aux recettes de la Commune

Impôts communaux : ce sont les recettes émises, recouvrées et mises à la disposition des Communes par les services fiscaux de l'État. Il s'agit, selon la loi portant fiscalité locale de : la contribution des patentes et des licences, l'impôt libératoire, la taxe foncière sur les propriétés immobilières, la taxe sur les jeux de hasard et de divertissement, les droits de mutation d'immeubles, le droit de timbre automobile et la redevance forestière.

Taxes Communales : elles comprennent la taxe de développement local, la taxe d'abattage du bétail, la taxe communale sur le bétail, la taxe sur les armes à feu, la taxe d'hygiène et de salubrité, les droits de fourrière, les droits de place sur les marchés, les droits sur les permis de bâtir ou d'implanter, les droits d'occupation temporaire de la voie publique, la taxe de stationnement, les droits d'occupation des parcs de stationnement, les tickets de quai, la taxe sur les spectacles, les droits de stades, la taxe sur la publicité, le droit de timbre communal, la redevance pour dégradation de la chaussée, la taxe communale de transit ou de transhumance, la taxe sur le transport des produits de carrières, les droits de parkings et la taxe sur les produits de récupération.

Recettes propres : les recettes communales propres sont les recettes dont l'assiette et le recouvrement relèvent des services municipaux. En font partie : les taxes communales, le produit de l'exploitation du domaine et des services.

Domaine et services communaux : ces recettes sont issues de la gestion courante la Commune. Elles correspondent aux produits de l'exploitation du domaine et des services du compte 720 de la nomenclature budgétaire des CTD notamment : loyers des immeubles, location de meubles, salles de fêtes, camions, engins et autres, les cessions d'eau et d'électricité, des garages, des produits de carrières, des prestations de services fournies, emplacements publicitaires, cimetières, etc. ;

Transferts/Subventions : ce sont les recettes issues des transferts et subventions reçus de l'Etat ou d'autres organismes pour le fonctionnement de la Commune.

Autres recettes ou produits divers : ils correspondent aux recettes du compte 770 de la nomenclature budgétaire des CTD où l'on retrouve les produits tels que les indemnités d'assurance, les amendes pénales et condamnations, les dons et legs reçus pour le fonctionnement, etc.

Produits financiers de l'exercice : ils correspondent aux recettes du compte 740 de la nomenclature budgétaire des CTD, notamment les intérêts et dividendes reçus au cours de l'exercice.

Opérations d'ordre : ce sont les mouvements budgétaires qui n'ont aucun impact sur la trésorerie de l'exercice. Au niveau du fonctionnement, les opérations d'ordre en recettes correspondent aux comptes suivants : réserves affectées au fonctionnement du compte 110.101 et les reprises sur amortissement du compte 780 de la nomenclature budgétaire des CTD.

1.2.2 Concepts liés aux dépenses de la Commune

Matières, fournitures et autres services consommés : ce sont les charges inscrites aux comptes 610, 612 de la nomenclature budgétaire des CTD. Elles correspondent aux charges telles que l'entretien des bâtiments et réseaux d'infrastructures (eau, électricité, voirie, etc.), frais liés à l'état civil, confection de rôle, etc.).

Transports consommés : ils correspondent aux charges inscrites au compte 611 de la nomenclature budgétaire des CTD.

Personnel : cette ligne correspond aux charges de personnel inscrites au compte 620 de la nomenclature budgétaire des CTD, notamment les salaires et pensions du personnel, les emplois de jeunes, etc.

Impôts et taxes : ils correspondent aux charges payées par la Commune, notamment les vignettes automobiles, les timbres fiscaux, la taxe proportionnelle sur les revenus des capitaux mobiliers.

Subventions et transferts versés : ils regroupent les charges liées aux responsabilités sociales de la Commune, notamment les subventions versées aux écoles, centres sociaux et associations. Cette ligne correspond aux dépenses des comptes 650 et 660 de la nomenclature budgétaire des CTD.

Autres charges courantes : elles correspondent aux charges d'indemnités de session versées aux membres du conseil municipal de la communauté et les dotations aux amortissements.

Frais financiers : cette ligne regroupe les charges liées aux intérêts et autres charges financières payés par la Commune. Elle correspond aux charges inscrites au compte 640 de la nomenclature budgétaire des CTD.

Les opérations d'ordre des dépenses : correspondent aux comptes relatifs aux Dotations et Amortissements inscrits au compte 680 des dépenses de fonctionnement et les excédents bruts de fonctionnement inscrits au compte 821 des dépenses de fonctionnement.

Dotations et subventions versées : elles regroupent les dépenses affectées aux comptes 100.110 et 14 de la nomenclature budgétaire des CTD.

Cessions d'immobilisation : elles correspondent aux ressources issues des cessions des immobilisations corporelles affectées au compte 84 de la nomenclature budgétaire des CTD.

Remboursements reçus : ils correspondent aux remboursements des prêts et autres créances affectés au compte 25 de la nomenclature budgétaire des CTD.

Emprunts à long et moyen terme : ils correspondent aux ressources provenant des emprunts, des dettes contractées ou résultant d'engagements au cours de l'exercice par la Commune et affectées aux comptes 15, 16 et 17 de la nomenclature budgétaire des CTD.

Les dépenses d'investissement ont été regroupées en quatre catégories :

- ◊ Les remboursements des dettes : ils correspondent aux charges affectées aux comptes 150, 160 et 170 de la nomenclature budgétaire des CTD ;
- ◊ Les acquisitions d'immobilisations corporelles : elles correspondent aux acquisitions d'immeubles, terrains et autres infrastructures en réseau au cours de l'exercice et affectées aux comptes 220, 221 et 222 de la nomenclature budgétaire des CTD ;
- ◊ Les autres immobilisations en cours (comptes 230 et 240) : elles correspondent aux dépenses effectuées dans le cadre des acquisitions en cours de construction et affectées aux comptes 230, 240 et 250 de la nomenclature budgétaire des CTD ;
- ◊ Les participations et affectations (comptes 260 et 261) : elles correspondent aux achats de titres, aux participations à l'acquisition des immobilisations des organisations sociales, aux cautions effectuées pour les infrastructures de base.

Les opérations d'ordre du produit de l'investissement de l'exercice : elles correspondent aux comptes suivants : les fonds de dotations de base inscrits au compte 100 des dépenses d'investissement ; les réserves affectées et non affectées inscrites au compte 110 des dépenses d'investissement ; les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles inscrits au compte 280 ; la production d'immobilisations corporelles de la Commune par elle-même.

1.3 Méthodologie

Dans le cadre de cette étude, une évaluation des données quantitatives de chaque Commune dont les comptes administratifs ont pu être collectés sur une période de cinq années, a été réalisée. La méthodologie adoptée peut être déclinée en cinq étapes à savoir :

- Étape 1 : Travaux préliminaires
- Étape 2 : Cadre théorique
- Étape 3 : Collecte des comptes administratifs
- Étape 4 : Saisie et des comptes administratifs

1.3.1 Travaux préliminaires

Le point de départ de la réalisation de la présente étude a été l'élaboration des Termes de Référence et la mise sur pied d'un Groupe de Travail chargé d'encadrer et de suivre cette activité. Ledit Groupe, présidé par le Directeur Général du FEICOM, est essentiellement composé des responsables internes du Fonds et assisté d'un Secrétariat Technique. Les Termes de Référence et le chronogramme des activités ont été validés au cours des deux premières sessions du Groupe de Travail.

Par ailleurs, c'est au cours de cette étape que la période de référence de ladite étude a été définie. En effet, l'analyse étant rétrospective, il a été recommandé de considérer une période de 05 ans pour dresser le profil financier des Communes et Communautés Urbaines. Il s'est dès lors posé le problème du choix des bornes chronologiques. La promulgation de la loi portant fiscalité locale en 2009 et son entrée en application dès 2010 de même que l'adoption de la nouvelle nomenclature budgétaire des CTD en juin 2010, ont milité pour que la borne inférieure soit 2012. Au final, l'évaluation de la performance de gestion des finances publiques des Communes a été réalisée sur la période 2012-2016, par une équipe interne pluridisciplinaire (comptables, financiers, statisticiens, économistes, fiscalistes, informaticiens, etc.).

1.3.2 Cadre théorique

Le cadre théorique retenu est inspiré des modèles de suivi des performances financières des collectivités proposés par l'Agence Française de Développement (AFD), le Fonds d'Équipement des Nations Unies (FENU) et *l'analyse financière des comptes de la Commune*[2].

[2] Michel Tandja, Afridit, 2008

Ces modèles offrent une approche pratique et adaptée au contexte local. Par ailleurs, ces modèles permettent d'une part, de mieux saisir la problématique de la gestion municipale et d'autre part, de proposer des produits financiers et des programmes de renforcement de capacités plus adaptés. En cohérence avec les compétences des Communes, les 05 volets d'analyse qui ont été retenus dans cette étude sont :

Tableau 1 : Volets d'évaluation retenus

Volets	Description
Équilibre budgétaire	▪ évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires ▪ évalue la sincérité dans l'évaluation des dépenses et des recettes ▪ apprécie la couverture du capital de l'annuité de la dette[3]
Structure budgétaire	▪ mesure l'importance des différentes masses significatives dans le compte administratif de la Commune
Équilibre financier	▪ évalue la capacité de la commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir ▪ apprécie la couverture du capital de l'annuité de la dette
Situation d'endettement	▪ évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine
Niveau de service à la population	▪ évalue l'effort de prestation de service à la population

Sur la base de ces volets, le profil de chaque Commune est dressé conformément au tableau ci-après. Les lignes représentent le libellé de chaque indicateur et les colonnes présentent les valeurs desdits indicateurs pour chaque année de la période ciblée.

[3] Les données issues des comptes administratifs exploités n'ont pas permis d'apprécier le niveau d'endettement réel des Communes. Ainsi, les indicateurs tels que le taux d'endettement ou le poids du service de la dette, calculés sur la base des comptes administratifs ne sont pas fiables.

Tableau 2 : Illustration du profil financier d'une Commune

Exercices budgétaires	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
Ressources mobilisées (FCFA)						
Dépenses effectuées (FCFA)						
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses						
1.2 : Taux de réalisation des recettes						
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement						
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement						
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres						
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes						
1.7 : Taux d'exécution des dépenses						
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement						
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement						
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales						
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement						
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement						
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement						
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales						
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales						
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues						
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales						
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement						
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement						
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion						
3.2 : Taux d'épargne brute						
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)						
3.4 : Taux de rigidité budgétaire						
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)						
4.2 : Poids du service de la dette						
4.3 : Dette par habitant						
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par habitant						
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant						
5.3 : Recettes propres par habitant						

1.3.3 Collecte des comptes administratifs

La collecte des comptes administratifs de la période de référence a été une étape importante dans la réalisation de cette étude. Aussi, le réseau des agences régionales du FEICOM, les fonds documentaires disponibles au niveau de la Direction en charge des collectivités au FEICOM et de l'ex MINATD ont-t-ils été mis à contribution à l'effet de collecter les comptes administratifs des 360 Communes et des 14 Communautés Urbaines que compte le Cameroun, pour les exercices 2012 à 2016, soit au total 1 870 comptes. Au final, 1 533 ont pu être collectés et exploités, soit un taux de couverture de 82,0%. Le tableau ci-dessous donnent par exercice et par Région, le nombre de comptes administratifs collectés sur la période sous revue.

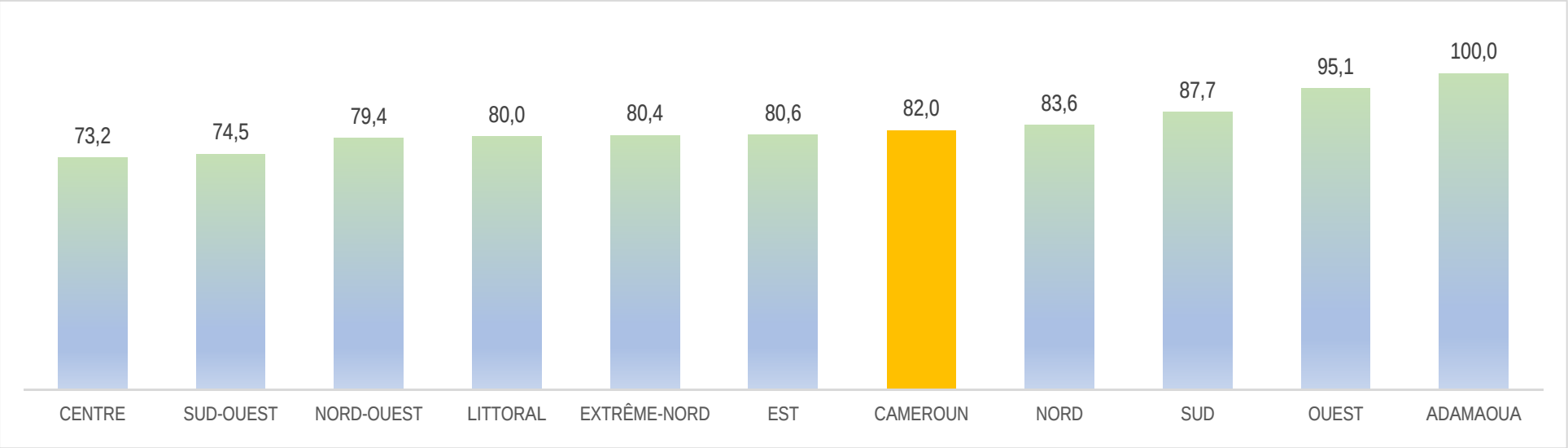
Tableau 3 : Nombre de comptes administratifs collectés et exploités par exercice

Exercice	2012	2013	2014	2015	2016	Cumul (2012-2016)	Comptes attendus	Performance (%)
Adamaoua	22	22	22	22	22	110	110	100,0
Centre	52	57	56	55	40	260	355	73,2
Est	20	27	28	33	29	137	170	80,6
Extrême-Nord	32	35	42	41	43	193	240	80,4
Littoral	28	32	34	27	27	148	185	80,0
Nord	19	20	22	16	15	92	110	83,6
Nord-Ouest	29	32	28	27	23	139	175	79,4
Ouest	40	37	40	39	39	195	205	95,1
Sud	26	25	28	29	28	136	155	87,7
Sud-Ouest	22	27	25	24	25	123	165	74,5
Total	290	314	325	313	291	1 533	1 870	82,0

Source : Observatoire du Développement Local – Gilbert BIWOLE

Le graphique ci-dessous présente le pourcentage de comptes administratifs de la période 2012-2016 collectés dans chaque Région. Il se dégage que la Région de l'Adamaoua enregistre la meilleure performance avec 100% de comptes collectés et exploités, et la Région du Centre enregistre le plus faible pourcentage avec une couverture de 73,2%.

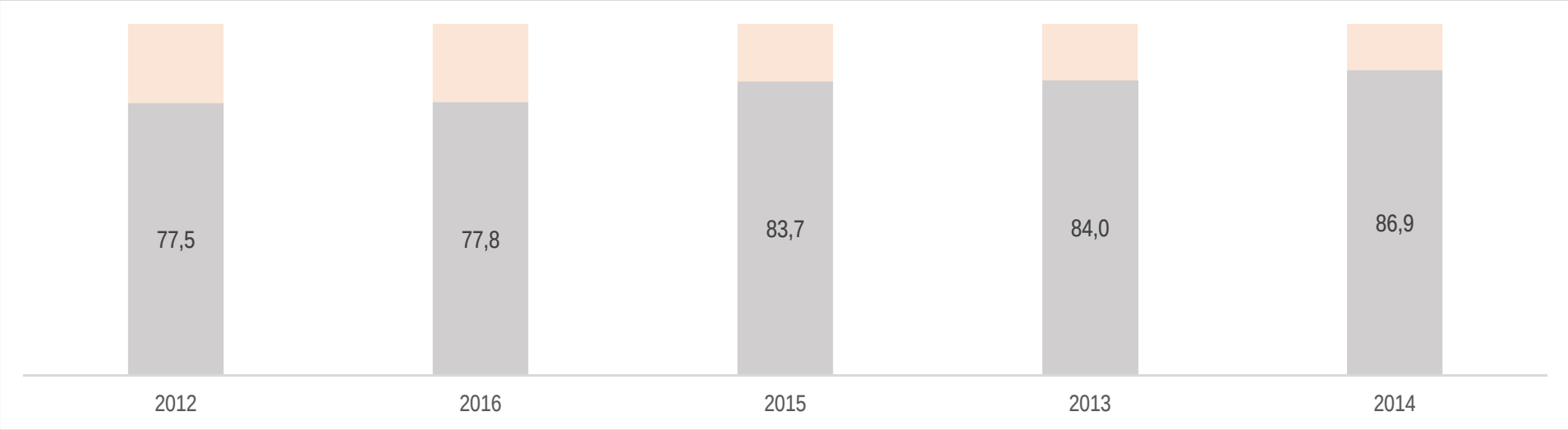
Graphique 1 : Taux (%) de collecte des comptes administratifs de la période 2012-2016 par Région



Source : Observatoire du Développement Local – Gilbert BIWOLE

Le graphique ci-dessous permet de constater que le taux de collecte des comptes administratifs est plus élevé en 2014 (86,9%) et plus faible en 2012 (77,5%).

Graphique 2 : Taux (%) de collecte des comptes administratifs de la période 2012-2016 par exercice



Source : Observatoire du Développement Local – Gilbert BIWOLE

Les dysfonctionnements constatés dans l'acheminement des comptes et le contexte sécuritaire dans certaines Régions, ont rallongé les délais de livraison de ce travail.

1.3.4 Saisie des comptes administratifs

Les données des comptes administratifs ont été saisies en l'état dans des masques conçus à cet effet, pour une exploitation plus efficiente des informations comptables. Pour y parvenir, un masque de saisie a été développé au départ sous le logiciel CSPro, avec l'appui technique de l'Institut National de la Statistique (INS), partenaire institutionnel du FEICOM. Par la suite, après avoir constaté que les comptes administratifs des Communes ne sont pas toujours présentés sous un format unique, notamment celui prescrit par la nomenclature budgétaire des CTD, il a été jugé opportun de concevoir deux masques de saisie sous le format Excel. Le premier permettant de saisir uniquement les comptes administratifs produits conformément à la nomenclature en vigueur (2010) et le second permettant de saisir les autres types de comptes. Dans le second cas, figurent notamment les comptes produits suivant la nomenclature de 1998 ou produits en utilisant une nomenclature hybride (1998 et 2010).

Il faut également relever que le recours au logiciel Excel se justifie par sa flexibilité et son accessibilité à un public plus large. Par ailleurs, les formules de calcul des indicateurs constituant le profil financier de la Commune sont définies sur une feuille à part. Ainsi, dès qu'un compte administratif est saisi, les indicateurs de l'exercice correspondant sont générés automatiquement. Il n'est pas superflu de relever que les formules de calcul des indicateurs sont protégées afin d'éviter toute mauvaise manipulation par des opérateurs de saisie.

L'activité de saisie a effectivement débuté en 2017 et s'est poursuivie jusqu'en 2021 au siège de la Direction Générale du FEICOM. Il faut dire que trois opérations de saisie ont été effectuées : la première en décembre 2017, la seconde en juillet 2019 et la troisième en mai 2021. Elles ont été menées par des professionnels ayant au préalable bénéficié d'ateliers d'imprégnation sur l'architecture des comptes administratifs et la nomenclature budgétaire des CTD. De plus, les opérateurs de saisie étaient encadrés et supervisés par les équipes du FEICOM, de l'INS et du Programme d'Appui au Développement Communal (PRADEC-GiZ). Outre son appui technique, le PRADEC a contribué de manière significative à la prise en charge des indemnités des agents de saisie au cours de la deuxième campagne en 2019.

Sur le plan pratique, le contrôle et la vérification des saisies ont été effectués par une équipe conjointe du FEICOM et du PRADEC en vue de réduire les risques d'erreurs et la fiabilité des informations. Au terme de ces différentes opérations de saisie, tous les 1 533 comptes collectés ont été saisis.

Au cours des opérations de saisies, les difficultés ci-après ont été rencontrées :

- le temps élevé que prend la saisie d'un compte (en moyenne 2 heures de temps), lié au nombre important de champs à saisir (plus de 760) ;
- la mauvaise qualité des comptes administratifs (pages manquantes et/ou illisibles), rallongeant les délais de saisie.

Encadré N 1 : Principaux constats issus de la saisie des comptes administratifs

Au cours des travaux de saisie, les constats faits peuvent être articulés autour des éléments de forme et de fond.

[1] la mauvaise qualité des documents : Il a été constaté que certains comptes administratifs n'étaient pas bien imprimés (illisibilité de certaines pages, écritures à la main, taille trop réduite, suppression de paragraphes, erreurs sur les numéros et les intitulés des paragraphes). D'autres en revanche avaient des pages vides, manquantes et/ou non paginées.

[2] le non-respect de la nomenclature budgétaire en vigueur : Il a été observé que moins de 50% des comptes saisis étaient conformes à la nomenclature en vigueur (2010).

[3] le non-respect du délai de production des comptes administratifs. Selon les textes en vigueur, l'adoption du compte administratif de l'année N doit se faire au plus tard le 30 avril de l'année N+1. Il a été constaté que pour la majorité des Communes, les délibérations des conseils municipaux portant adoption des comptes administratifs sont hors délais.

[4] le non-respect des principes d'élaboration des états financiers : (erreurs issues des opérations d'arithmétiques), principe d'équilibre budgétaire (écarts entre les prévisions des dépenses et celles des recettes).

[5] la faible informatisation de la gestion budgétaire : plusieurs Communes n'ont pas toujours recours au logiciel SIM_ba.

CHAPITRE 2 : PERFORMANCE GLOBALE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES

Le présent chapitre analyse au plan national, la performance de gestion des finances publiques des Communes camerounaises sur la période 2012-2016. L'accent est mis sur les disparités observées à l'échelle des Régions. La première section présente l'évolution des recettes et des dépenses totales des Communes sur la période examinée et la seconde analyse les indicateurs de gestion des finances publiques. Il est à noter que sur les 1 870 comptes administratifs de la période de référence, 1 533 ont pu être collectés et exploités, soit un taux de couverture de 82,0%.

2.1 Analyse des recettes et des dépenses des Communes

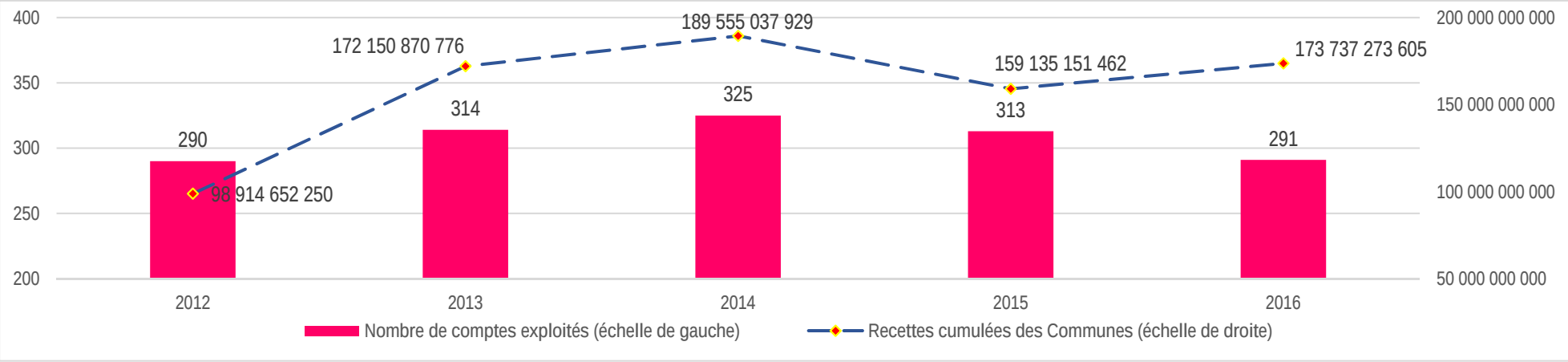
Sur la base des comptes administratifs exploités, les recettes et les dépenses cumulées des Communes par exercice sont présentées dans le tableau ci-dessous.

Tableau 4 : Évolution globale du montant cumulé des recettes et des dépenses des Communes entre 2012 et 2016

Exercice	Nombre de comptes administratifs exploités	Recettes totales (FCFA)	Dépenses totales (FCFA)
2012	290	98 914 652 250	87 768 960 756
2013	314	172 150 870 776	148 541 844 016
2014	325	189 555 037 929	153 808 140 600
2015	313	159 135 151 462	137 139 230 049
2016	291	173 737 273 605	147 918 607 996
Total	1 533	793 492 986 022	675 176 783 417

Source : Comptes administratifs des Communes

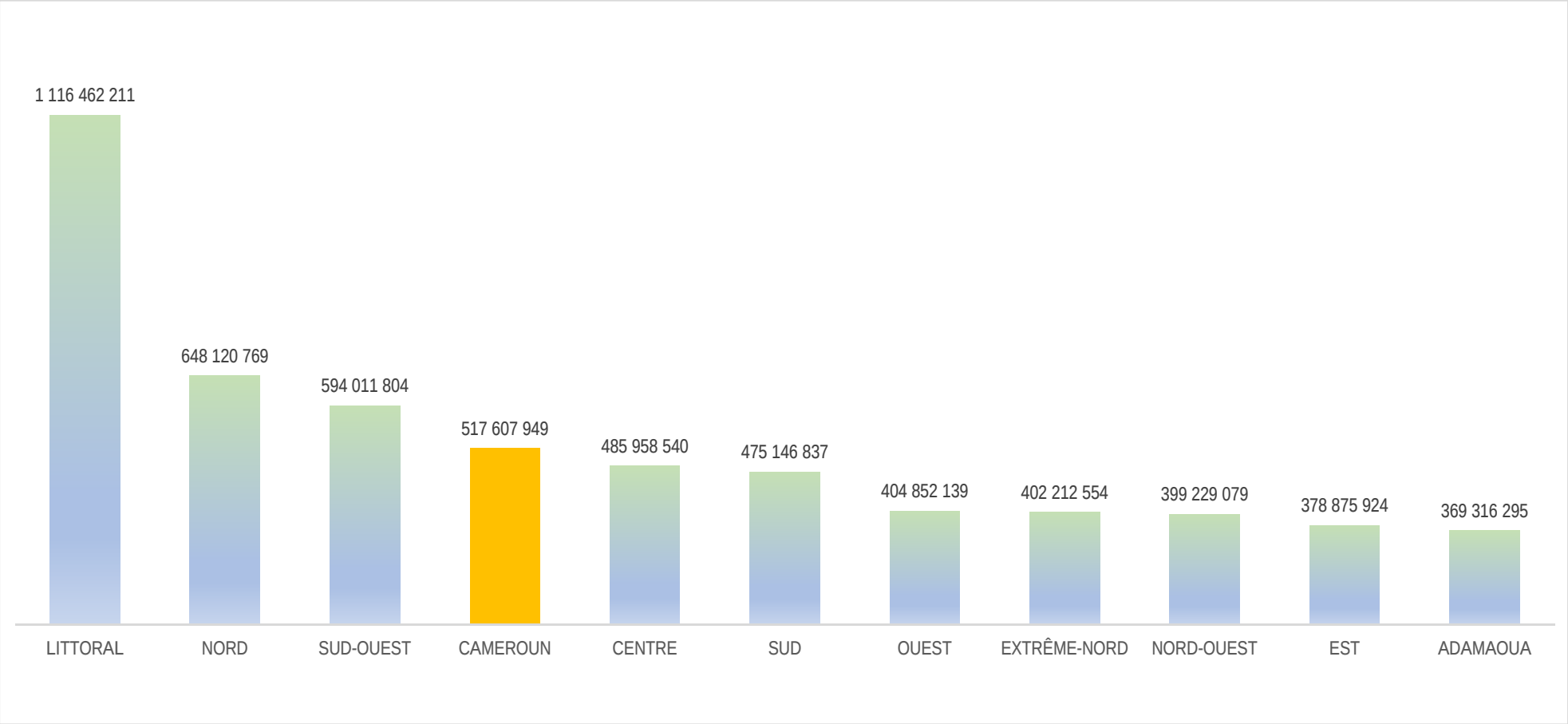
Graphique 3 : Évolution globale du montant cumulé des recettes des Communes et du nombre de comptes exploités par exercice entre 2012 et 2016



Source : Comptes administratifs des Communes

Bien que tous les comptes administratifs n'aient pas pu être collectés, les Régions ont été classées suivant la performance moyenne de mobilisation des recettes des Communes. Le graphique ci-dessous permet de relever que sur la période examinée, les recettes moyennes des Communes du Littoral, du Nord et du Sud-Ouest sont les plus élevées. A l'opposé, elles sont plus faibles dans les Régions du Nord-Ouest, de l'Est et de l'Adamaoua.

Graphique 4 : Performance moyenne des recettes des Communes (en FCFA) par Région entre 2012 et 2016



Source : Observatoire du Développement Local – Gilbert BIWOLE

De manière spécifique et sur la base des données disponibles, les Commune d'Akoeman, d'Edzendouan, de Waza, de Bassamba, de Biyouha, d'Olanguina, d'Ayos, de Bakou, de Bibey et de Kombo-Abedimo sont les Collectivités ayant eu en moyenne les plus faibles recettes. A l'opposé, les Communautés Urbaines de Douala, de Yaoundé, de Limbé, de Garoua, de Bamenda et de Bafoussam, les Communes de Sangmélima, de Douala 1er, de Douala 5ème et de Yaoundé 4ème sont celles ayant eu en moyenne les montants les plus élevés.

2.2 Synthèse de l'analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales

La performance de gestion des finances publiques locales d'une Commune est appréciée sur 04 dimensions essentielles : (i) équilibre budgétaire ; (ii) structure budgétaire ; (iii) équilibre financier ; (iv) niveau de service à la population.

2.2.1 Équilibre budgétaire

L'équilibre budgétaire est une règle de bonne gestion propre au secteur public local, qui implique les exigences suivantes :

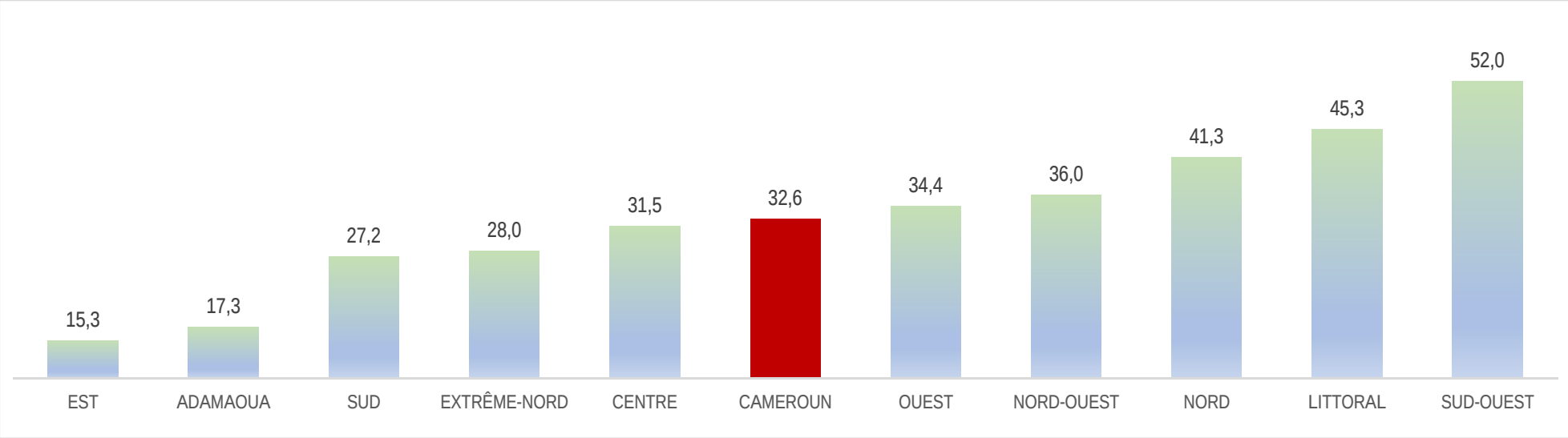
- équilibre entre les dépenses et les recettes à l'intérieur de chaque section fonctionnement et investissement ;
- sincérité dans l'évaluation des dépenses et recettes.

Ces critères sont évalués suivant les indicateurs ci-dessous :

- Rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses

D'après les principes budgétaires, le rapport entre les prévisions totales des recettes et des dépenses doit être égal à l'unité. Sur les 1 533 comptes administratifs collectés et exploités, seuls 499 respectent ce principe, soit 32,6% en valeur relative. Le graphique ci-dessous permet de relever que ce ratio est plus élevé dans les Régions du Sud-Ouest, du Littoral et du Nord, et plus faible dans les Régions de l'Est, de l'Adamaoua et du Sud.

Graphique 5 : Pourcentage de budgets équilibrés (en %) par Région entre 2012 et 2016

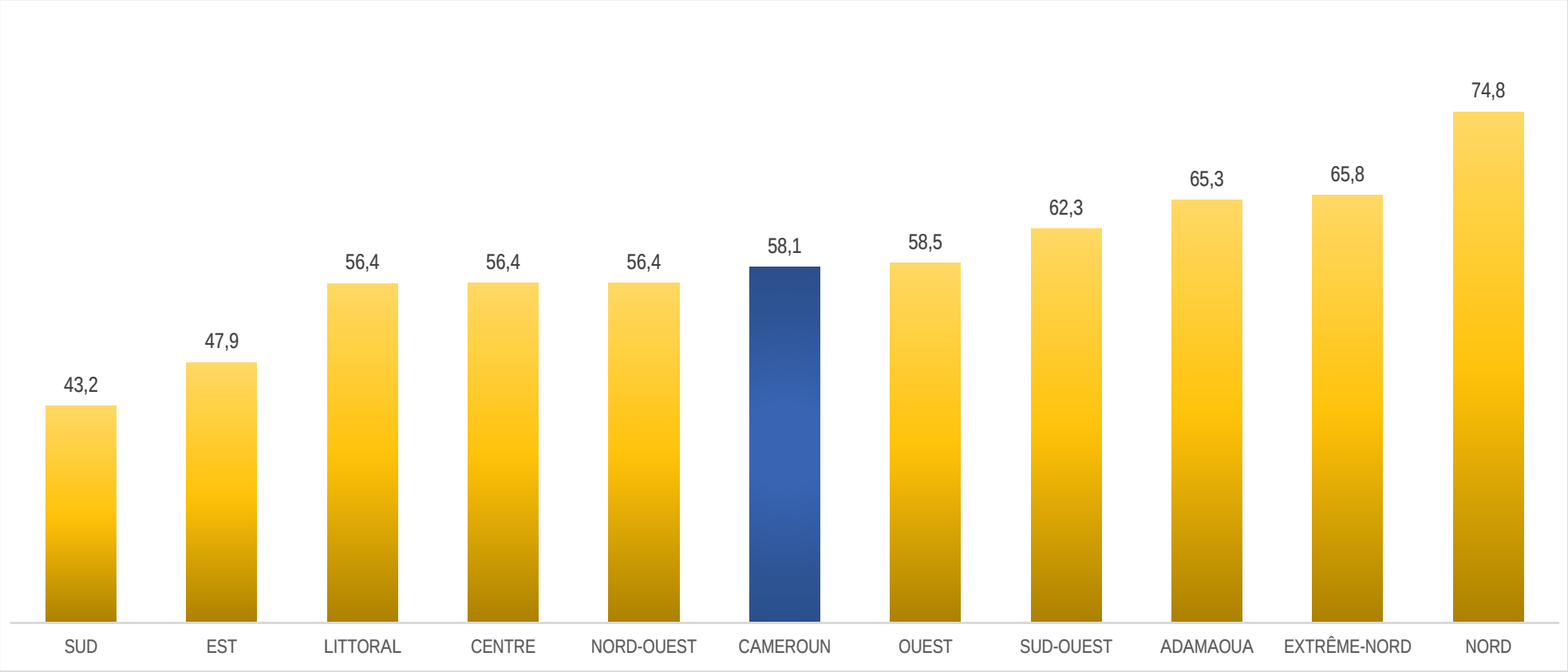


Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

- Taux de réalisation des recettes totales

Au cours de la période de référence, le taux moyen de réalisation des recettes varie de 43,2% (Sud) à 74,8% (Nord) avec une moyenne nationale de 58,1%. Ce faible taux traduit les difficultés des Communes à mobiliser leurs ressources budgétaires ou leur faible capacité à élaborer des budgets réalistes.

Graphique 6 : Taux moyen de réalisation des recettes (en %) par Région entre 2012 et 2016

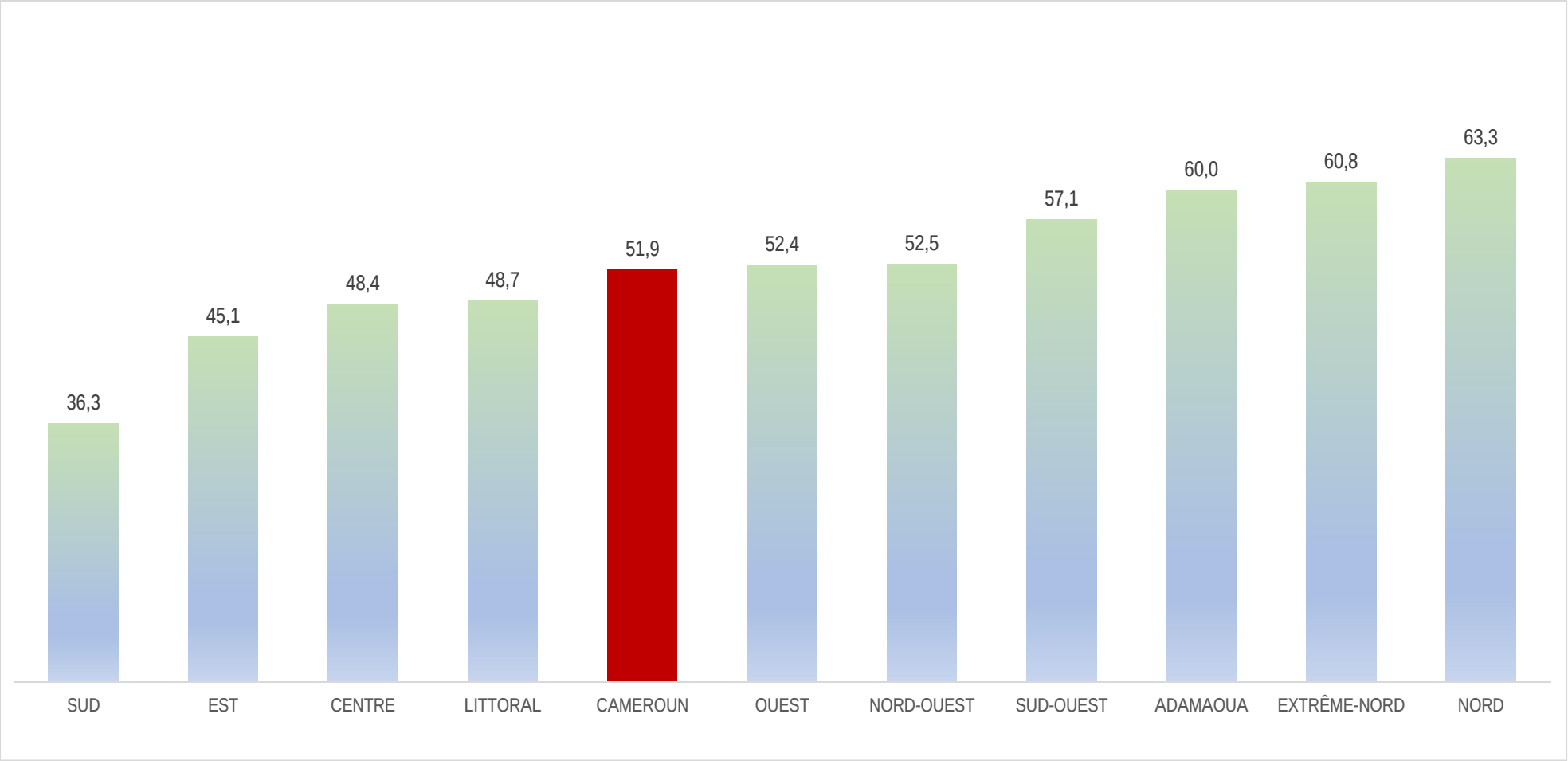


Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

- Taux d'exécution des dépenses totales

A l'observation du graphique ci-dessous, le taux d'exécution moyen des dépenses varie de 36,3% (Sud) à 63,3% (Nord), avec une moyenne nationale de 51,9%.

Graphique 7 : Taux moyen d'exécution des dépenses (en %) par Région entre 2012 et 2016



Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

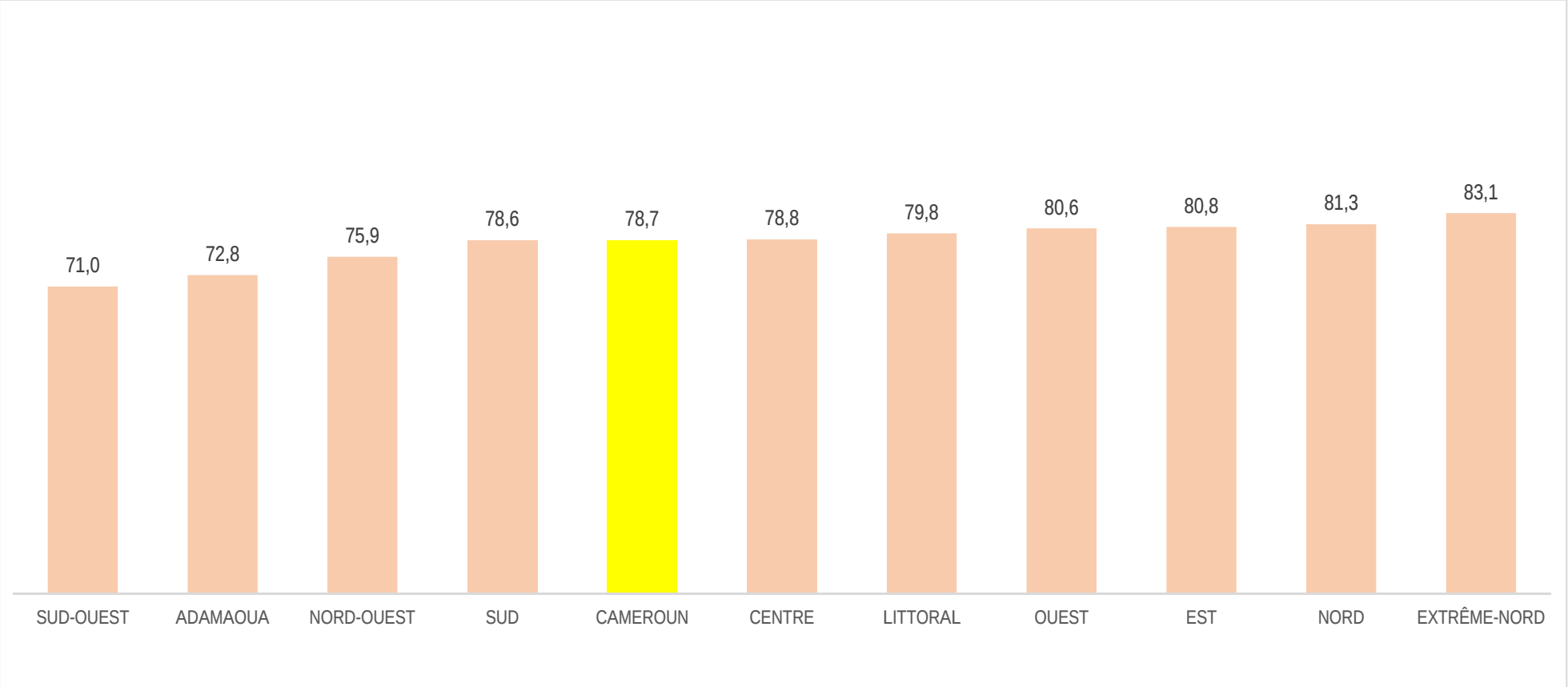
2.2.2 Structure budgétaire

La structure budgétaire mesure l'importance des différentes masses significatives du compte administratif de la Commune. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement

Sur la base des données exploitées, les recettes fiscales représentent en moyenne 78,7% des recettes de fonctionnement des Communes. Ce ratio se situe en moyenne à 83,1% dans la Région de l'Extrême-Nord et à 71,0% dans la Région du Sud-Ouest.

Graphique 8 : Poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016

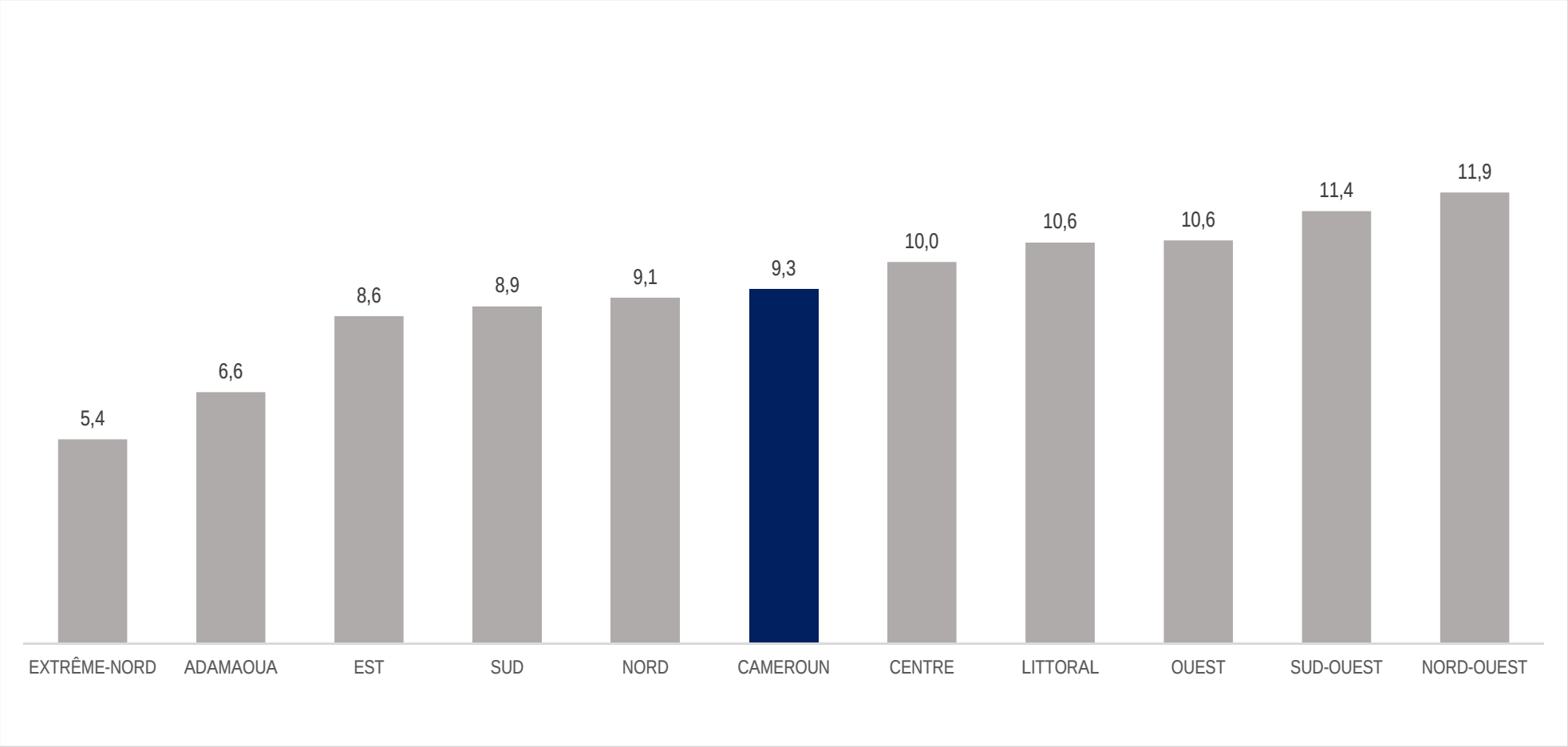


Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

- Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement

Le poids moyen des recettes propres dans les recettes de fonctionnement varie de 5,4% (Extrême-Nord) à 11,9% (Nord-Ouest), avec une moyenne nationale de 9,3%. La conclusion qui peut être tirée est que les Communes restent majoritairement dépendantes des ressources issues de la fiscalité locale et des transferts.

Graphique 9 : Poids moyen des recettes propres dans les recettes de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016

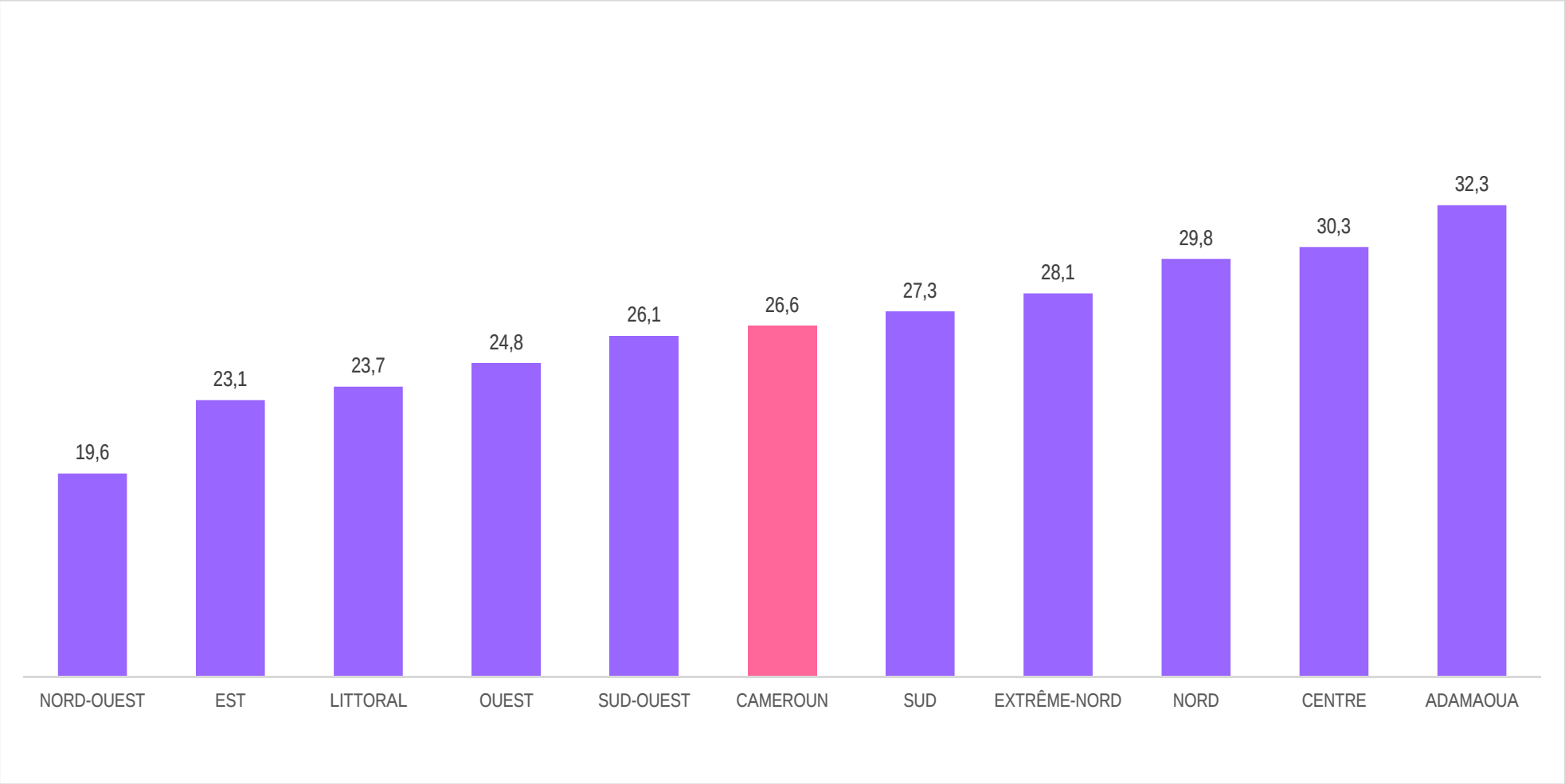


Source : Observatoire du Développement Local – Gilbert BIWOLE

- Poids des concours financiers de l'État dans les recettes

Les concours financiers de l'Etat comprennent les dotations budgétaires, notamment la Dotation Générale de la Décentralisation (DGD) et les crédits transférés. Cet indicateur évalue la contribution de l'État en faveur des CTD. L'examen des comptes administratifs collectés révèle que cet indicateur varie en moyenne de 19,6% (Nord-Ouest) à 32,3% (Adamaoua). La moyenne au niveau national est de 26,6%.

Graphique 10 : Poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016



Source : Observatoire du Développement Local – Gilbert BIWOLE

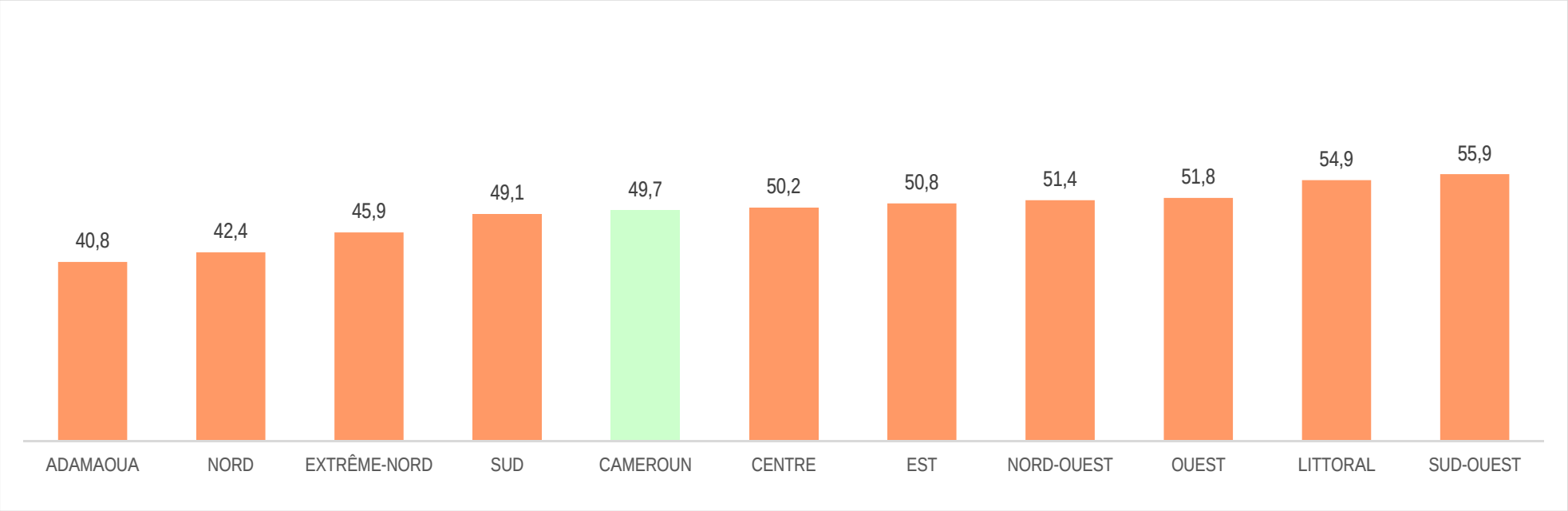
- Poids des recettes de péréquation dans les recettes réelles de fonctionnement

La loi portant fiscalité locale a prévu des ressources de péréquation qui sont centralisées et reversées aux Communes par le FEICOM. Cet indicateur est le rapport entre les recettes de péréquation reversées aux CTD par le FEICOM et les recettes totales de fonctionnement. Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour ce ratio. Toutefois, il est attendu en règle générale que ce ratio soit sur une tendance baissière, synonyme d'amélioration de l'autonomie financière de la collectivité. Or, il a été observé que les Communes n'enregistrent pas correctement lesdites recettes de péréquation. En effet, certaines Communes comptabilisent les montants nets[4] au lieu des montants bruts, ce qui entrave la bonne appréciation de cet indicateur.

- Poids des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales

Les dispositions des lois susvisées prescrivent que les dépenses de fonctionnement d'une Collectivité ne doivent pas excéder 60% des dépenses totales. L'objectif visé est d'amener les Communes à affecter au moins 40% de leurs dépenses en investissement. Au cours de la période de référence, ce ratio se situe en moyenne au niveau national à 49,7% et varie de 40,8% (Adamaoua) à 55,9% (Sud-Ouest), comme l'illustre le graphique ci-dessous.

Graphique 11 : Poids moyen des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales (en %) par Région entre 2012 et 2016



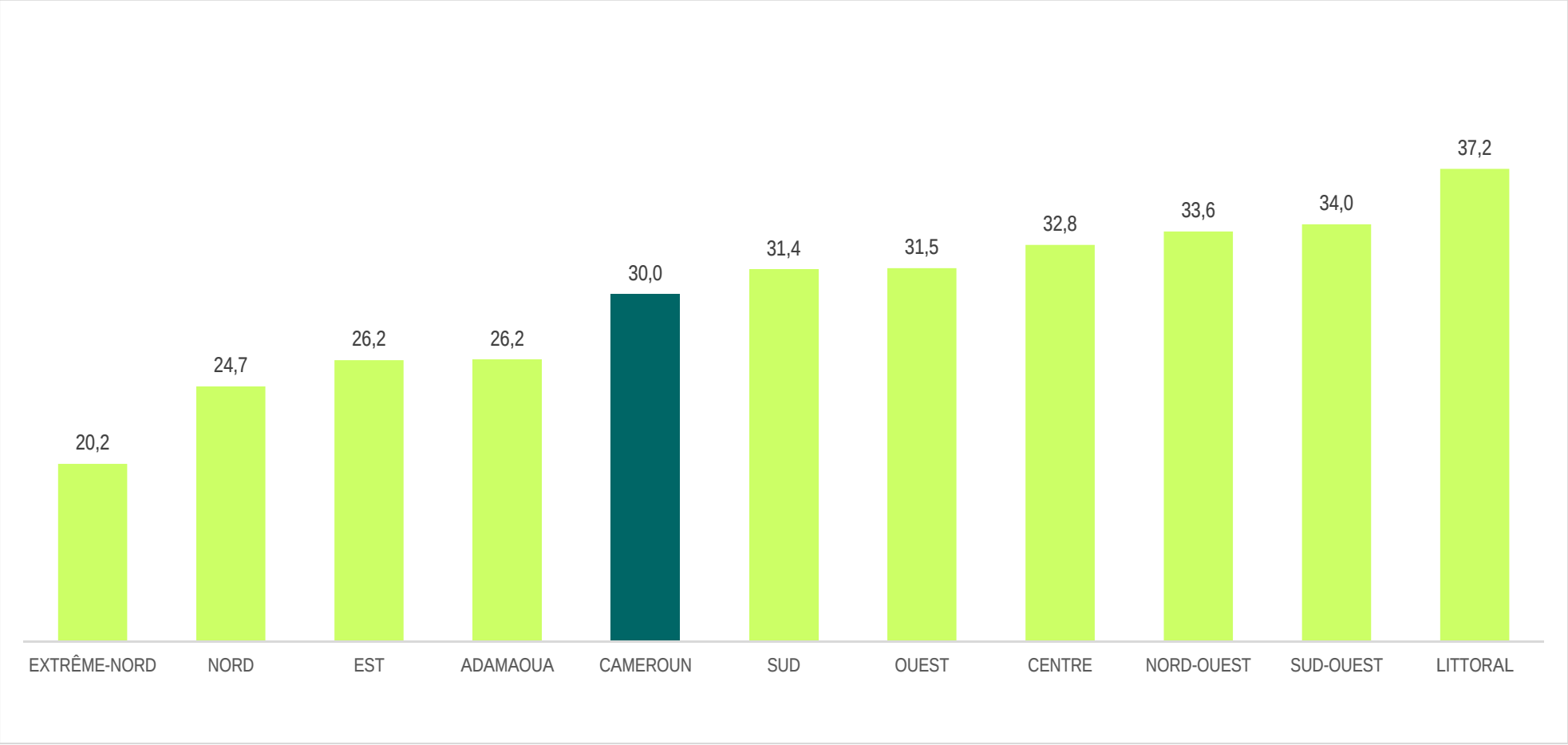
Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

[4] Après déduction des contributions aux CVUC, à la NASLA, au CONAFIL, au BUNEC, à Hysacam et à l'ARMP le cas échéant, le remboursement des dettes à tiers détenteurs.

- Poids des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement

L'article 39 de la loi portant régime financier des CTD de 2009 et repris à l'article 417 alinéa 1 de la loi portant Code Général des CTD, prescrit que les dépenses de personnel d'une Collectivité n'excèdent pas 35% de ses dépenses totales de fonctionnement. Au cours de la période sous revue, cette structure des dépenses varie en moyenne de 20,2% (Extrême-Nord) à 37,2% (Littoral), avec une moyenne nationale égale à 30,0%. Seule la Région du Littoral a enregistré un poids moyen des dépenses de personnel de ses Communes supérieur au plafond fixé.

Graphique 12 : Poids moyen des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016

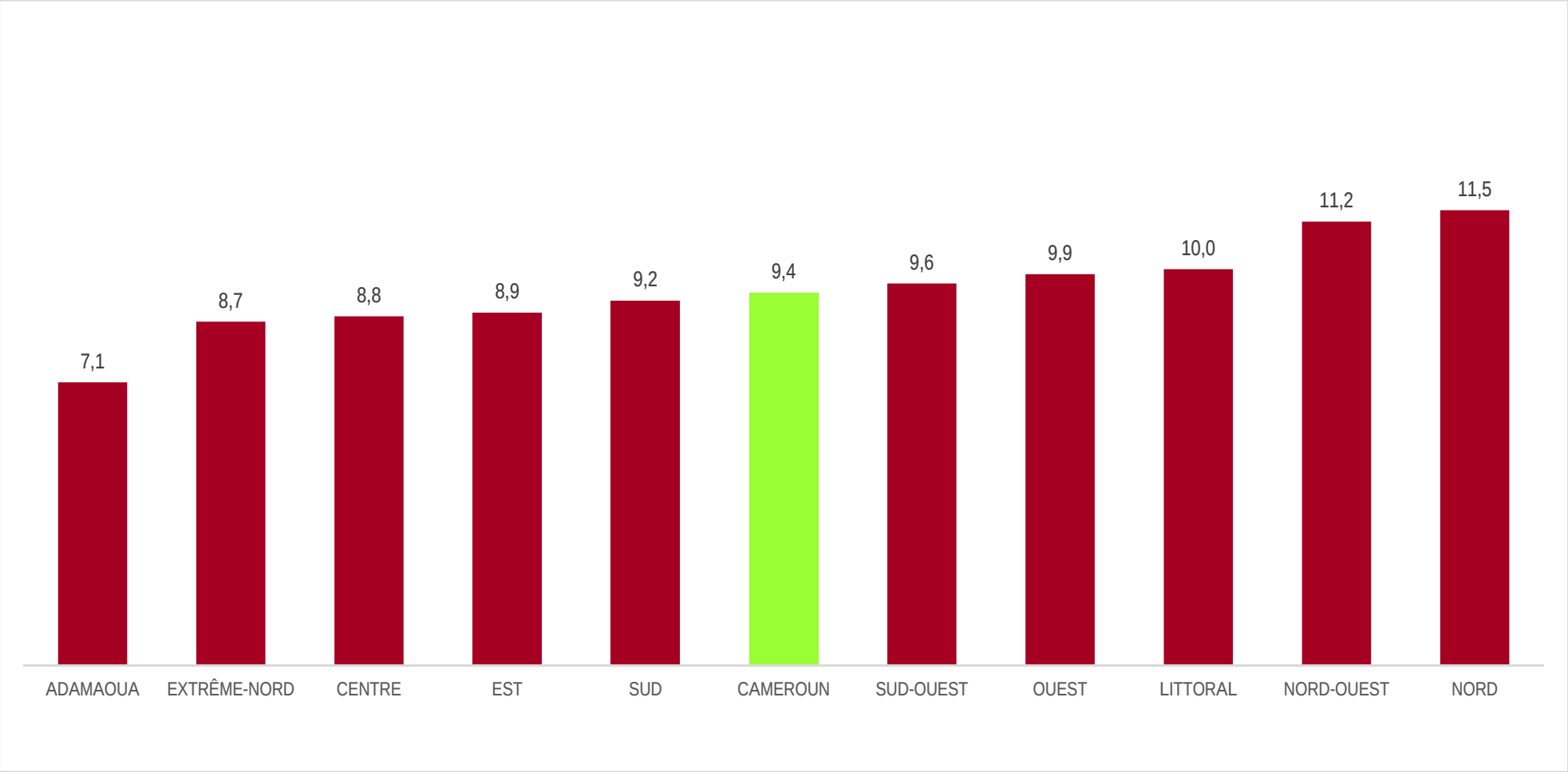


Source : Observatoire du Développement Local – Gilbert BIWOLE

- Poids des dépenses d'entretien du patrimoine dans les dépenses de fonctionnement

Il n'existe pas à proprement parler de seuil pour cet indicateur. Cependant, il n'est pas souhaitable que le ratio augmente de façon continue. La politique de renouvellement des immobilisations doit permettre de sortir du patrimoine celles qui sont amorties et qui constituent une source de gaspillage du fait que leur entretien devient plus coûteux. Au cours de la période examinée, cet indicateur varie en moyenne de 7,1 % (Adamaoua) à 11,5% (Nord), avec une moyenne nationale de 9,4%.

Graphique 13 : Poids moyen des dépenses d'entretien du patrimoine dans les dépenses de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016



Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

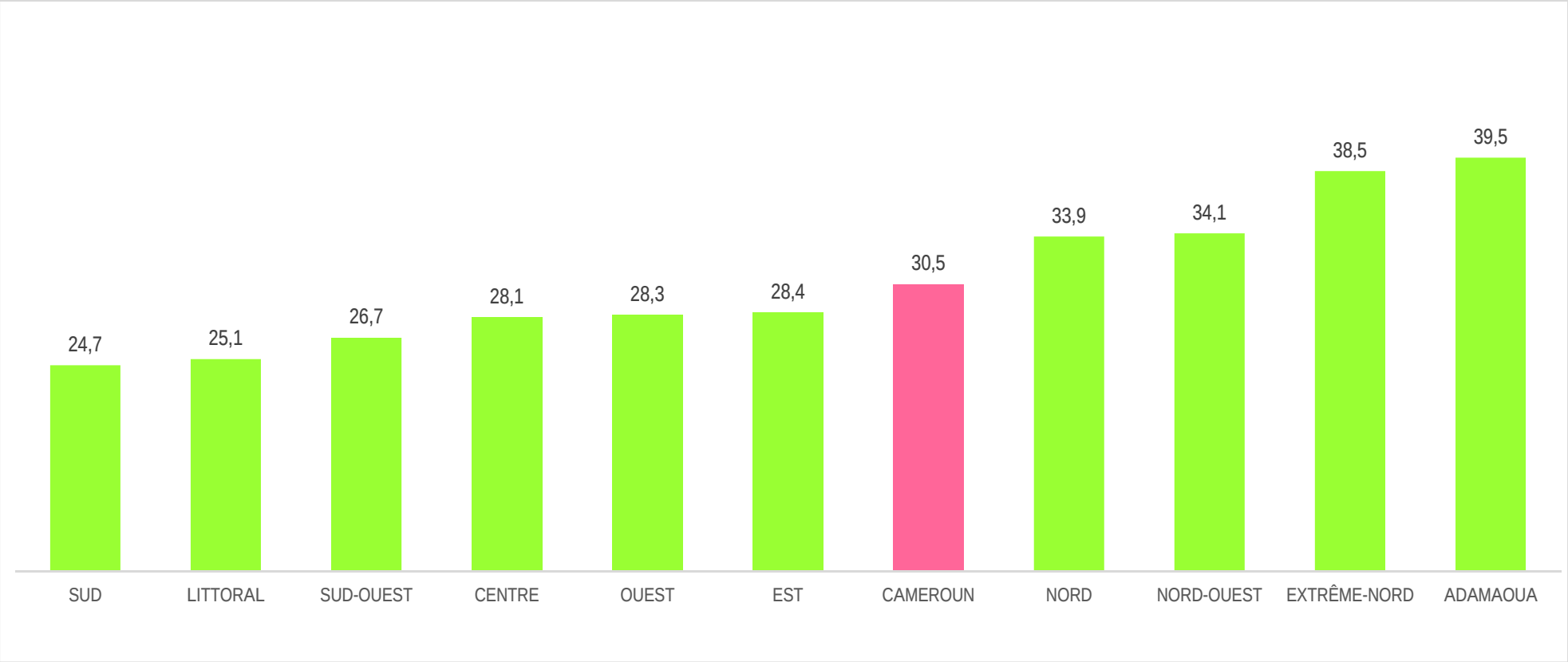
2.2.3 Équilibre financier

Cette dimension évalue la capacité de la Commune à assumer ses charges, à réaliser ses projets et à faire face à ses autres engagements. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Taux d'épargne de gestion

Cet indicateur évalue la capacité de la Commune à générer un surplus sur son fonctionnement afin de financer l'annuité de la dette et l'investissement. Il doit être positif et en croissance. L'examen des 1 533 comptes administratifs collectés a permis de relever qu'en moyenne, ce taux varie de 24,7% (Sud) à 39,5% (Adamaoua), avec une moyenne nationale de 30,5%.

Graphique 14 : Taux d'épargne de gestion moyen (en %) par Région entre 2012 et 2016

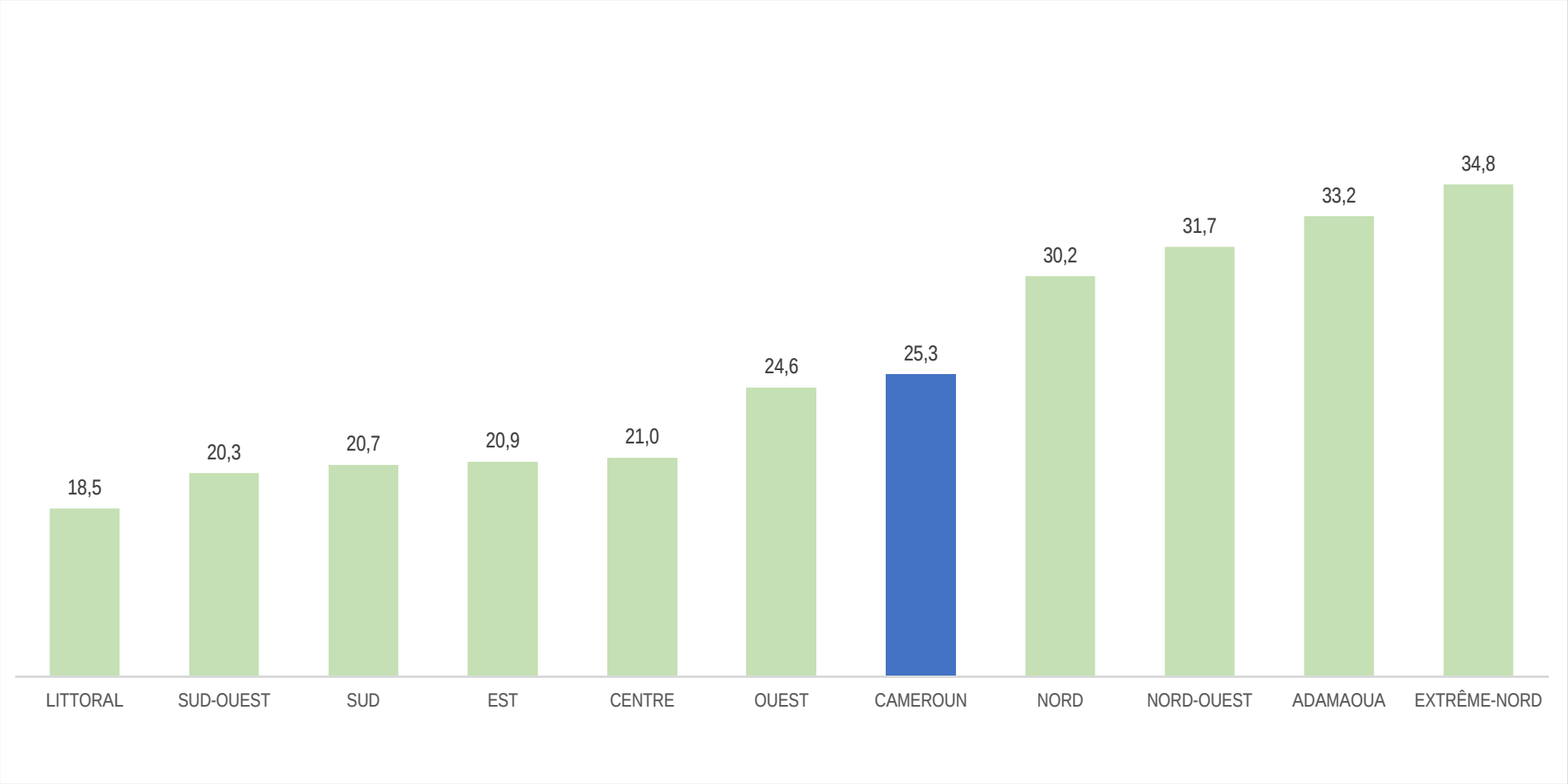


Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

- Taux d'épargne nette

Cet indicateur évalue la marge d'autofinancement réelle après le règlement de toutes les charges incluant l'annuité en capital. Il doit être positif, stable et en croissance. Sur la période examinée, cet indicateur varie de 18,5% (Littoral) à 34,8% (Extrême-Nord), avec une moyenne nationale de 25,3%.

Graphique 15 : Taux d'épargne nette moyen (en %) par Région entre 2012 et 2016

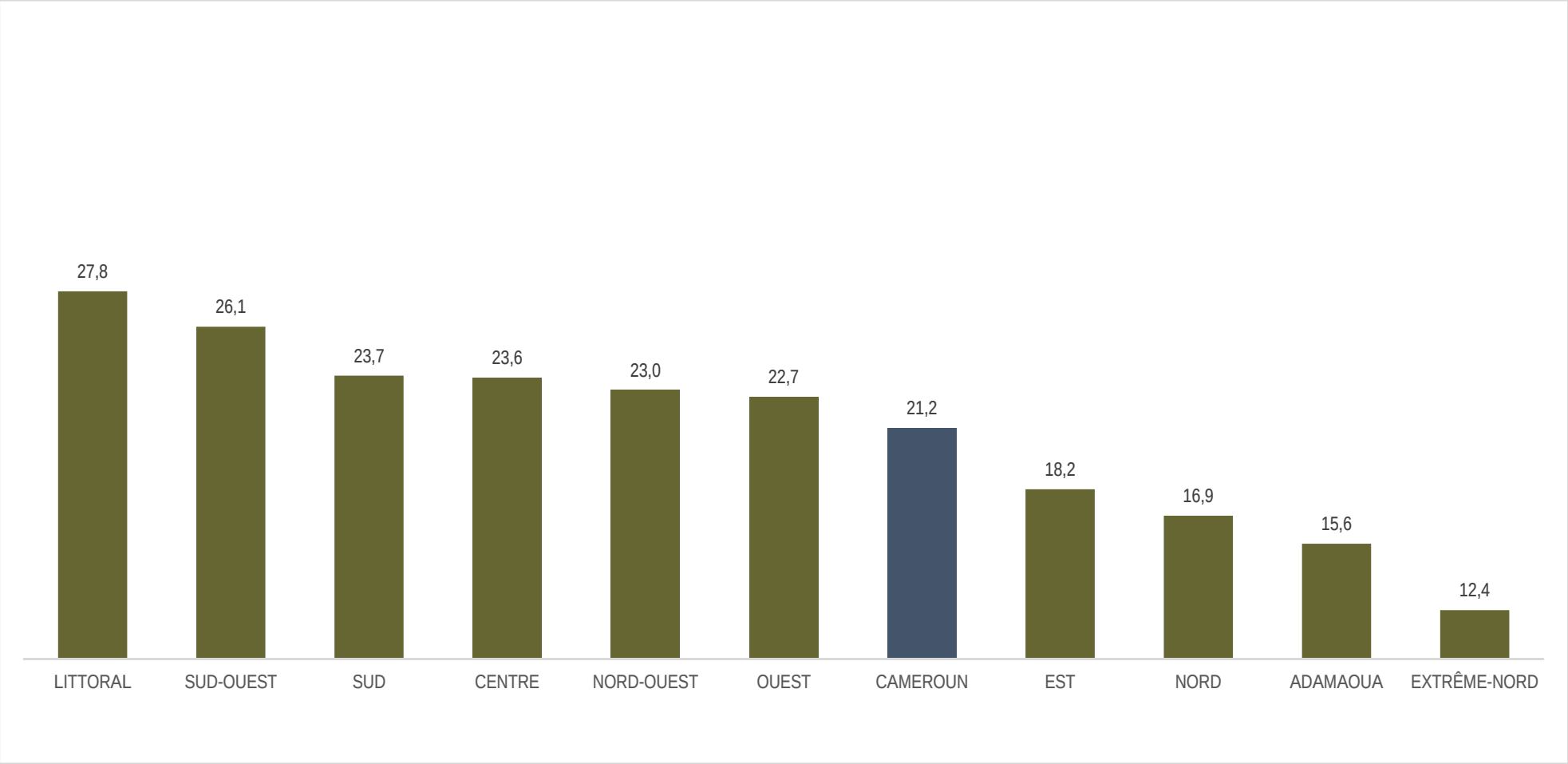


Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

- Taux de rigidité budgétaire

Cet indicateur évalue la marge de manœuvre disponible pour réduire les dépenses des Communes. Autrement dit, il s'agit de mesurer la part des dépenses de fonctionnement obligatoires qui rendent difficiles les arbitrages et les réorientations budgétaires. Plus le taux est élevé, moins les marges de manœuvre de la Collectivité sont importantes. Sur la période, il varie de 12,4% (Extrême-Nord) à 27,8% (Littoral), avec une moyenne nationale de 21,2%.

Graphique 16 : Taux de rigidité budgétaire moyen (en %) par Région entre 2012 et 2016



Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

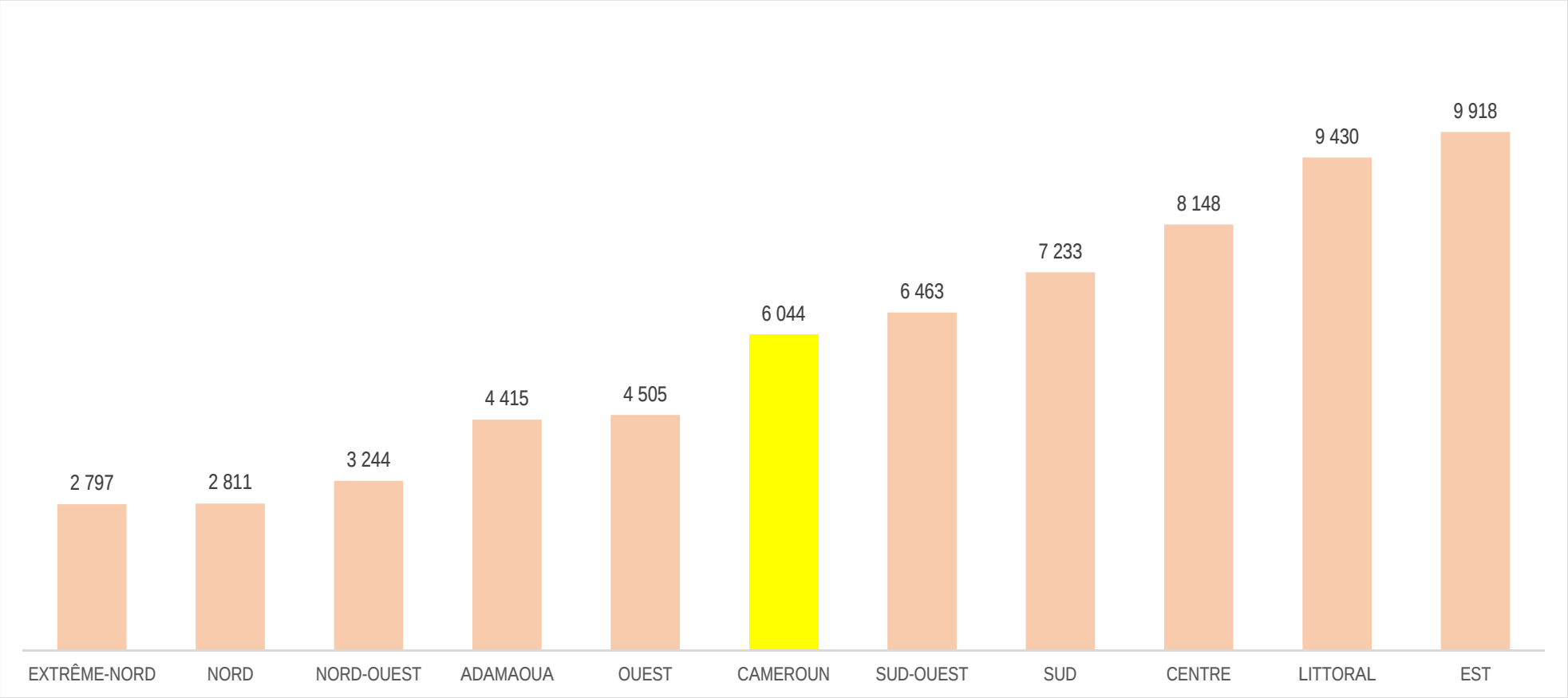
2.2.4 Niveau de service à la population

Il est question dans ce volet d'évaluer l'effort de prestation de services à la population.

- Dépenses d'investissement par habitant

L'analyse des données donne lieu d'observer que les dépenses d'investissement moyen par habitant sont sur une tendance haussière, passant de 5 669 FCFA en 2012 à 7 218 FCFA en 2016, soit une progression de 27,3% sur la période. Toutefois, l'analyse de la dispersion de cet indicateur montre qu'il varie en moyenne de 2 797 FCFA (Extrême-Nord) à 9 918 FCFA (Est), avec une moyenne nationale de 6 044 FCFA.

Graphique 17 : Dépenses d'investissement moyennes (en FCFA) par habitant et par Région entre 2012 et 2016



Source : Observatoire du Développement Local-Gilbert BIWOLE

DEUXIÈME PARTIE : RÉSULTATS À L'ÉCHELLE RÉGIONALE

CHAPITRE 3 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DE L'ADAMAOUA

Encore appelée « Château d'eau du Cameroun », la Région de l'Adamaoua se situe à la lisière de la partie méridionale forestière et de la partie septentrionale semi-désertique du pays. Cette Région qui s'étend sur une superficie de 64 251 Km^2 est limitrophe à l'ouest par la République Fédérale du Nigéria et à l'est par la République Centrafricaine. Elle abrite une population estimée à 884 289 habitants[5]. Son économie est variée et repose principalement sur les activités agropastorales, sylvicoles et touristiques. Les activités économiques susceptibles d'être développées dans cette Région sont détaillées dans le 20ème numéro des Cahiers de l'Observatoire sur le « Profil des ménages et les potentialités naturelles des Communes et des Régions du Cameroun ».

La carte administrative de l'Adamaoua comprend 01 Région, 05 Départements et 21 Arrondissements. En ce qui concerne les Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD), elles sont au nombre de 23, soit 01 Région, 01 Communauté Urbaine, 03 Communes d'Arrondissement et 18 Communes.

Le présent chapitre est structuré en trois sous parties à savoir : (i) l'évolution des recettes et des dépenses des Collectivités de la Région ; (ii) l'analyse des indicateurs de gestion des finances publiques et ; (iii) la présentation du profil financier de chaque Commune. Il est à noter que tous les 110 comptes administratifs de la période de référence (2012-2016) ont pu être collectés et exploités.

3.1 Évolution des recettes et des dépenses

Sur la base des comptes disponibles, les recettes et les dépenses cumulées des Communes de la Région de l'Adamaoua se présentent dans le tableau qui suit.

Tableau 5 : Évolution des recettes et des dépenses des Communes de la Région de l'Adamaoua

Exercice	Nombre de comptes administratifs exploités	Recettes totales (FCFA)	Dépenses totales (FCFA)
2012	22	6 120 053 804	5 633 266 088
2013	22	6 197 247 731	5 600 349 586
2014	22	8 136 740 846	7 560 729 556
2015	22	9 847 148 106	9 345 782 902
2016	22	10 323 601 968	9 489 637 918
Total	110	40 624 792 455	37 629 766 050

Source : Comptes administratifs des Communes de la Région de l'Adamaoua

L'observation des données permet de relever que la Communauté Urbaine de Ngaoundéré, les Communes de Tibati, Meiganga, Banyo et Ngaoundal sont les collectivités qui présentent les recettes les plus élevées. A l'opposé, les Communes de Ngaoui, Kontcha, Dir, Galim-Tignère et Ngaoundéré 3ème ont les recettes les plus faibles. En effet, les recettes moyennes mobilisées annuellement par celles-ci entre 2012 et 2016, n'excèdent pas 250 000 000 FCFA.

[5] Source : Recensement Général de la Population et de l'Habitat (RGPH) de 2005. Les chiffres de la population issus de ce recensement seront utilisés dans la suite du document.

3.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales

La performance de gestion des finances publiques locales d'une Commune est appréciée sur 04 dimensions essentielles : (i) équilibre budgétaire ; (ii) structure budgétaire ; (iii) équilibre financier ; (iv) niveau de service à la population.

3.2.1 Équilibre budgétaire

L'équilibre budgétaire est une règle de bonne gestion propre au secteur public local, qui implique les exigences suivantes :

- équilibre entre les dépenses et les recettes à l'intérieur de chaque section fonctionnement et investissement ;
- sincérité dans l'évaluation des dépenses et recettes.

Ces critères sont évalués suivant les indicateurs ci-dessous :

- **Rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses**

Le rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses doit être égal à l'unité. Sur les 110 comptes administratifs exploités, seuls 19 respectent ce principe, soit 17,3% en valeur relative. En 2012, on dénombre 07 comptes sur 22 qui respectent ce principe, contre 03 sur 22 en 2016. Par ailleurs, aucune Commune de la Région n'a présenté sur les 05 exercices un compte administratif dont les prévisions des recettes sont égales aux prévisions des dépenses. La Commune de Nganha présente 04 comptes (2012, 2014, 2015 et 2016) sur 05 où ce ratio est égal à l'unité, suivie de Ngaoundéré 2ème avec 03 comptes (2012, 2013 et 2014) sur 05, et de Bankim, Ngaoundéré 3ème et Tignère avec chacune 02 comptes sur 05.

Le non-respect de ce principe par la majorité des Communes est essentiellement dû aux erreurs d'opérations arithmétiques qu'elles commettent lors de l'élaboration de leurs états financiers. L'on peut dès lors s'interroger sur le niveau d'informatisation des Communes. Le récapitulatif des erreurs arithmétiques observées lors de l'exploitation des comptes administratifs des Communes de la Région est consigné en annexe 1.

- **Taux de réalisation des recettes totales**

Seule la Commune de Mbe a affiché un taux de réalisation des recettes supérieur à 100%. Il s'agit de l'exercice 2013 où, sur des prévisions de 102 145 600 FCFA, elle a mobilisé 103 208 213 FCFA, soit une performance de 101,0%. En revanche, il est observé que ce taux est inférieur à 50% dans 16 comptes[6]. Il est compris entre 50% et 80% dans 76 comptes et supérieur ou égal à 80% dans 18 comptes. De plus, le taux moyen de réalisation des recettes sur la période sous revue, est plus faible à Bankim (46,3%) et plus élevé à Ngaoundal (81,7%).

- **Taux de réalisation des recettes propres**

Au cours de la période de référence, ce taux varie de 1,5% (Galim-Tignère, 2013) à 33 140,5% (Mbé, 2013). Par ailleurs, il est observé que cet indicateur est inférieur à 50% dans 91 comptes et supérieur à 75% dans seulement 04 comptes.

[6] Bankim (2012, 2013 et 2016), Galim-Tignère (2012, 2013), Martap (2014, 2015), Mayo-Baléo (2014), Mayo-Darle (2012), Nganha (2013), Ngaoui (2015, 2016), Ngaoundéré 1er (2014), Ngaoundéré 3ème (2013, 2014) et Nyambaka (2016).

- Taux de réalisation des ressources internes

Au cours de la période de référence, ce taux varie de 29,4% (Ngaoundéré 3ème, 2016) à 141,2% (Ngaoundéré 1er, 2012).

- Taux d'exécution des dépenses totales

L'analyse des données sur la période 2012-2016 permet de noter que cet indicateur varie entre 32,9% (Ngaoundéré 3ème, 2012) et 96,3% (Belel, 2012). Ce taux est inférieur à 50% dans 27 comptes. Il est compris entre 50% et 80% dans 74 et supérieur à 80% dans 09 comptes. Par ailleurs, le taux moyen d'exécution des dépenses sur la période sous revue est plus faible à Ngaoundéré 3ème (42,4%) et plus élevé à Ngaoundal (84,7%).

3.2.2 Structure budgétaire

La structure budgétaire mesure l'importance des différentes masses significatives du compte administratif de la Commune. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement

Sur la base des comptes exploités, les recettes fiscales représentent en moyenne 72,8% des recettes totales de fonctionnement des Communes de la Région. Par ailleurs, cet indicateur varie de 19,3% (Ngaoundéré 3ème, 2013) à 99,8% (Mayo-Baléo, 2013). De plus, la valeur moyenne de cet indicateur est de 72,4% en 2012 contre 74,0% en 2016, traduisant ainsi un accroissement de la dépendance de ces collectivités aux recettes fiscales.

- Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement

L'analyse des données permet de relever que le poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement varie de 0,5% (Dir, 2013) à 19,5% (Communauté Urbaine de Ngaoundéré, 2013), avec une valeur moyenne de 6,6% sur la période étudiée. Dans le même intervalle de temps, cet indicateur s'est nettement amélioré dans les Communes de Mbé (5,5% en 2012 contre 12,9% en 2016), Meiganga (5,1% en 2012 contre 9,2% en 2016) et Tibati (3,1% en 2012 contre 5,7% en 2016).

- Poids des concours financiers de l'État dans les recettes totales

Les concours financiers de l'Etat comprennent les dotations budgétaires, notamment la Dotation Générale de la Décentralisation (DGD) et les crédits transférés. Cet indicateur évalue la contribution de l'État en faveur des CTD. A titre de rappel, le Code Général des CTD prescrit depuis le 24 décembre 2019, une allocation d'au moins 15% du budget de l'État au financement des CTD. Les comptes examinés révèlent que cet indicateur varie de 0% (03 comptes)[7] à 80,3% (Kontcha, 2012), avec une moyenne de 32,3%. Par ailleurs, ce ratio est supérieur à 50% dans 24 comptes étudiés.

- Poids des recettes de péréquation dans les recettes réelles de fonctionnement

La loi portant fiscalité locale a prévu des ressources de péréquation qui sont centralisées et reversées aux Communes par le FEICOM. Cet indicateur est le rapport entre les recettes de péréquation reversées aux CTD par le FEICOM et les recettes totales de fonctionnement. Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour ce ratio.

[7] Bankim (2012), Banyo (2012) et Mayo-Darle (2012).

Toutefois, il est attendu en règle générale que ce ratio soit sur une tendance baissière, synonyme d'une amélioration de l'autonomie financière de la collectivité. Or, il a été observé que les Communes n'enregistrent pas correctement lesdites recettes de péréquation. En effet, certaines Communes comptabilisent les montants nets[8] au lieu des montants bruts, ce qui entrave la bonne appréciation de cet indicateur.

- Poids des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales

Les dispositions des lois susvisées prescrivent que les dépenses de fonctionnement d'une collectivité ne doivent pas excéder 60% des dépenses. L'objectif visé est d'amener les Communes à affecter au moins 40% de leurs dépenses en investissement. Au cours de la période de référence, 101 comptes sur 110 ont satisfait à ce ratio. Toutefois, les Communes de Dir (2012 et 2013), Martap (2013), Mbé (2013), Mayo-Darlé (2012), Mbé (2013) ainsi que la Communauté Urbaine de Ngaoundéré (2012, 2013, 2015 et 2016) n'ont pas respecté ce principe.

- Poids des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement

L'article 39 de la loi portant régime financier des CTD de 2009 et repris à l'article 417 alinéa 1 de la loi portant Code Général des CTD, prescrit que les dépenses de personnel d'une Collectivité n'excèdent pas 35% de ses dépenses totales de fonctionnement. Au cours de la période sous revue, cette structure des dépenses varie de 9,1% (Communauté Urbaine de Ngaoundéré, 2016) à 46,6% (Ngaoundéré 3ème, 2014). Par ailleurs, 101 comptes sur 110 ont satisfait à cette règle.

- Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement

Il n'existe pas à proprement parler de seuil pour cet indicateur. Cependant, il n'est pas souhaitable que le ratio augmente de façon continue. La politique de renouvellement des immobilisations doit permettre de sortir du patrimoine celles qui sont amorties et qui constituent une source de gaspillage du fait que leur entretien devient plus coûteux. Au cours de la période examinée, cet indicateur varie de 0% à 40,8% (Mayo-Baléo, 2015), avec une moyenne de 7,1%. Force est de remarquer que cet indicateur a une valeur nulle dans 11 comptes. De manière générale, on constate que les Communes de cette Région ont faiblement alloué des ressources à l'entretien de leur patrimoine. En effet, cet indicateur n'excède pas 5% dans 55,4% des comptes de la période.

3.2.3 Équilibre financier

Cette dimension évalue la capacité de la Commune à assumer ses charges, à réaliser ses projets et à faire face à ses engagements. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Taux d'épargne de gestion

Cet indicateur évalue la capacité de la Commune à générer un surplus sur son fonctionnement afin de financer l'annuité de la dette et l'investissement. Il doit être positif et en croissance. L'examen des comptes a permis de relever qu'il y en a 03 dans lesquels la valeur de cet indicateur est négative et 107 où elle est positive. Cela signifie qu'au cours de la période étudiée, la majeure partie des Communes de cette Région a réussi à dégager des ressources sur le cycle de fonctionnement, pour

[8] Après déduction des contributions aux CVUC, à la NASLA, au CONAFIL, au BUNEC, à Hysacam et à l'ARMP le cas échéant, le remboursement des dettes à tiers détenteurs.

financer l'investissement et/ou rembourser une partie de la dette. Les valeurs les plus élevées de cet indicateur sont observées dans les Communes de Djohong (2016), Mbe (2012) et Nganha (2015). Par ailleurs, il est à noter que la valeur moyenne de ce ratio est passé de 46,8% en 2012 à 34,1% en 2016.

- Taux d'épargne nette

Cet indicateur évalue la marge d'autofinancement réelle après le règlement de toutes les charges incluant l'annuité en capital. Il doit être positif, stable et en croissance. Sur la période examinée, cet indicateur est négatif dans 04 comptes et positif dans 106. Par ailleurs, ce ratio est sur une tendance baissière, passant en moyenne de 41,8% en 2012 à 29,4% en 2016.

- Taux de rigidité budgétaire

Cet indicateur évalue la marge de manœuvre disponible pour réduire les dépenses des Communes. Autrement dit, il s'agit de mesurer la part des dépenses de fonctionnement obligatoires qui rendent difficiles les arbitrages et les réorientations budgétaires. Plus le taux est élevé, moins les marges de manœuvre de la Collectivité sont importantes. Il varie de 4,2% (Djohong, 2016) à 34,9% (Martap, 2013), avec une moyenne de 15,6%. Par ailleurs, cet indicateur est sur une tendance haussière, passant de 14,3% en 2012 à 16,1% en 2016.

3.2.4 Niveau de service à la population

Il est question dans ce volet d'évaluer l'effort de prestation de service à la population.

- Dépenses d'investissement par habitant

L'analyse des données donne lieu d'observer que les dépenses d'investissement moyen par habitant dans cette Région sont sur une tendance haussière, passant de 4 325 FCFA en 2012 à 5 262 FCFA en 2016, soit une progression de 21,7% sur la période. Cette progression traduit un effort considérable des Collectivités de cette Région dans la satisfaction durable des besoins de leurs concitoyens. Toutefois, l'analyse de la dispersion de cet indicateur montre qu'il varie de 1 118 FCFA (Communauté Urbaine de Ngaoundéré) à 12 876 FCFA (Kontcha).

3.3 Profil financier des Communes de la Région de l'Adamaoua

Le profil détaillé de chaque Commune est présenté ainsi qu'il suit :

DÉPARTEMENT : DJEREM

COMMUNE DE NGAOUNDAL

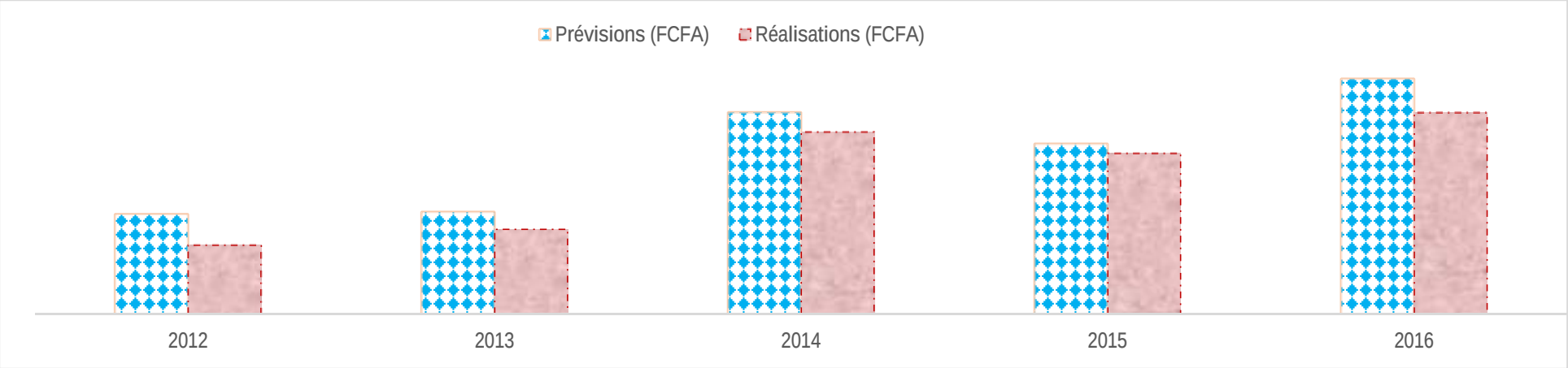
Recette moyenne : 432 531 144 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 84,43%

Dépense moyenne : 409 754 966 FCFA

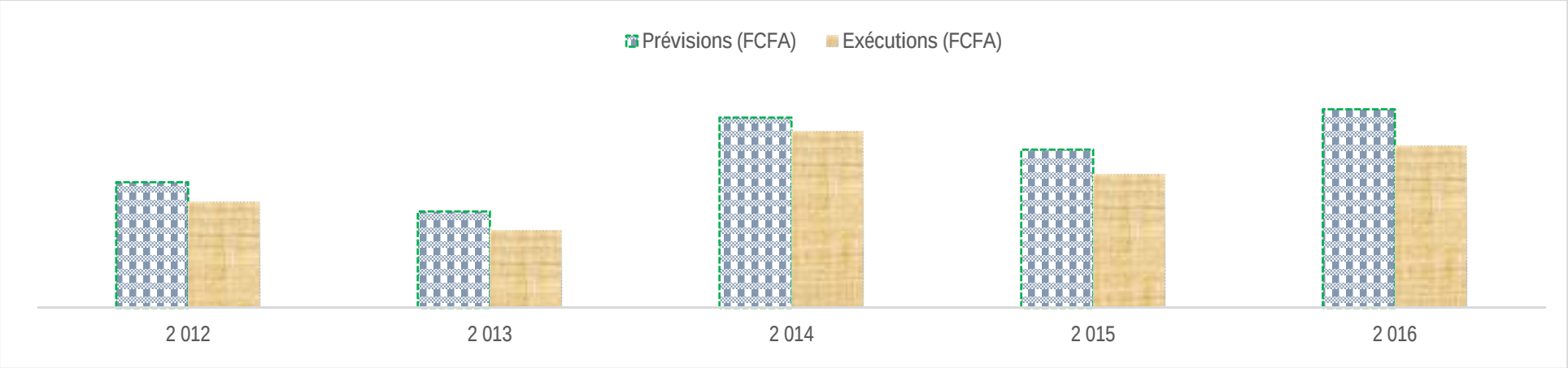
Taux d'exécution moyen des dépenses : 84,75%

Graphique 18 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGAOUNDAL de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGAOUNDAL

Graphique 19 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGAOUNDAL de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGAOUNDAL

Tableau 6 : Profil financier de la Commune de NGAOUNDAL

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	213 702 523	262 934 506	563 911 166	498 007 773	624 099 754	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	330 119 691	243 026 266	552 344 970	417 166 580	506 117 325	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,79019	1,05159	1,05204	1,06713	1,17476	1,02714
1.2 : Taux de réalisation des recettes	68,9	83,1	90,1	87,3	79,0	81,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	61,5	76,9	77,6	84,2	65,4	73,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	100,0	100,0	94,7	101,3	99,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	34,9	31,8	30,6	39,2	18,4	31,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	58,0	73,6	76,9	83,5	64,0	71,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	84,2	80,7	92,9	84,4	81,6	84,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	77,7	82,8	79,7	70,3	77,9	77,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	87,4	78,9	96,7	91,9	83,7	87,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	72,0	67,8	38,2	67,9	51,5	59,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	77,7	77,5	88,3	77,5	74,2	79,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	10,6	8,3	10,0	7,2	5,5	8,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	88,8	86,1	82,5	69,9	67,5	79,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	34,1	43,0	62,1	7,8	25,6	34,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	65,4	58,4	32,7	47,5	35,4	47,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	97,1	98,9	99,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	30,7	48,8	19,2	29,1	35,2	32,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	30,4	29,2	36,0	33,0	26,8	31,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,9	18,6	6,2	3,5	4,5	8,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	34,1	33,3	50,1	61,0	39,8	43,7
3.2 : Taux d'épargne brute	34,2	33,5	50,3	61,2	39,9	43,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	23,7	23,8	32,2	54,9	31,8	33,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	20,0	19,4	17,9	12,8	16,1	17,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	10,5	9,7	18,1	6,3	8,1	10,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	246	255	553	275	326	331
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 484	1 839	6 400	4 120	4 438	4 056
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	419	599	615	267	217	423
5.3 : Recettes propres par Habitant	248	219	305	315	221	262

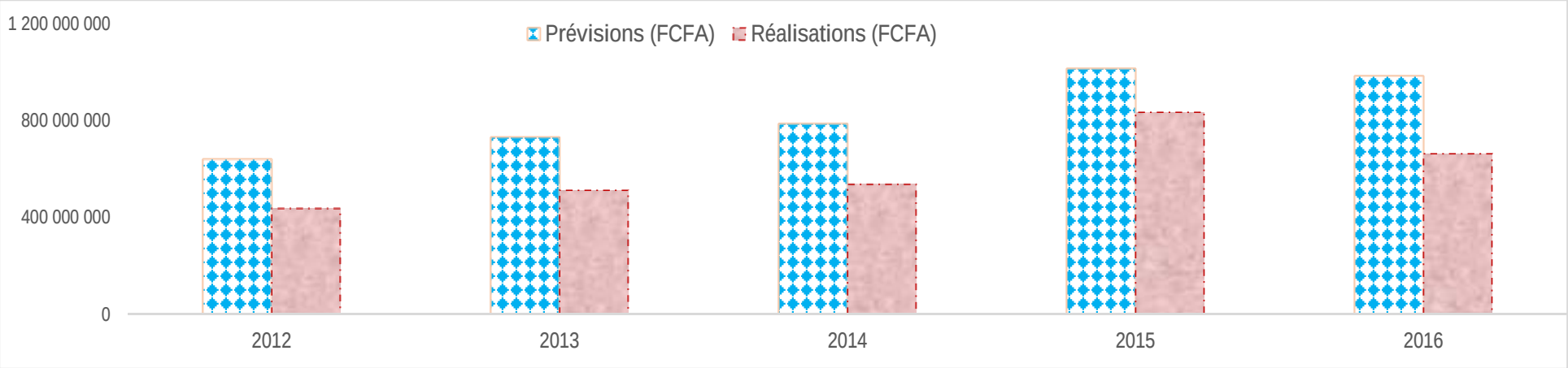
Source : Comptes administratifs de la Commune de NGAOUNDAL

DÉPARTEMENT : DJEREM | COMMUNE DE TIBATI

Recette moyenne : 596 200 156 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 71,22%

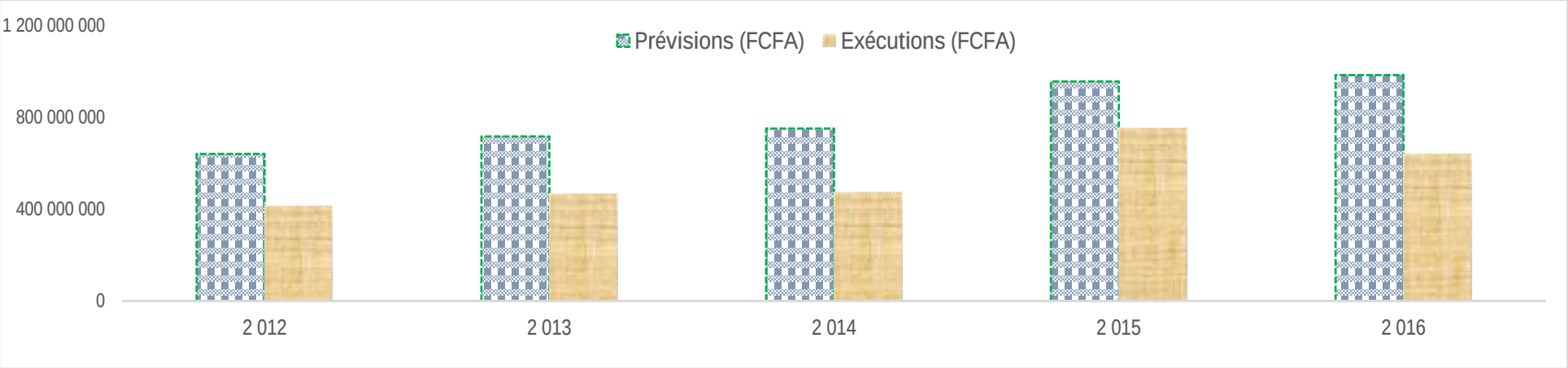
Dépense moyenne : 549 320 043 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 67,44%

Graphique 20 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TIBATI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TIBATI

Graphique 21 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TIBATI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TIBATI

Tableau 7 : Profil financier de la Commune de TIBATI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	435 960 231	512 153 682	535 845 656	834 078 808	662 962 402	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	414 925 627	467 424 558	471 740 389	753 575 931	638 933 709	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,02158	1,04922	1,06267	1,00102	1,02690
1.2 : Taux de réalisation des recettes	69,1	70,9	68,9	80,9	66,0	71,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	63,5	70,4	90,9	84,7	84,4	78,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	73,9	71,4	50,9	78,6	54,5	65,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	31,7	31,9	60,1	56,2	58,8	47,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	68,3	71,1	94,2	90,2	88,5	82,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	64,9	65,4	62,9	79,0	65,0	67,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	56,0	63,1	71,1	73,7	70,3	66,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	68,6	66,8	58,6	81,4	61,9	67,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	42,8	48,3	59,3	39,3	49,2	47,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	90,9	73,3	86,5	93,1	91,7	87,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,1	2,3	5,9	5,2	5,7	4,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	95,0	80,4	78,9	87,1	84,7	85,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	61,1	61,4	48,5	63,2	52,5	57,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	40,7	41,8	46,8	34,3	42,8	41,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	97,9	99,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	25,4	38,3	39,3	29,5	40,7	34,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	25,2	14,0	18,0	17,3	19,1	18,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	12,4	26,7	20,1	25,5	19,1	20,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	43,5	27,3	41,4	30,7	14,8	31,5
3.2 : Taux d'épargne brute	43,5	27,6	41,7	31,0	15,0	31,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	40,3	25,8	38,2	29,3	14,8	29,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	14,3	10,2	10,5	11,9	16,3	12,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,2	1,8	3,5	1,7	0,2	2,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	67	49	116	55	5	58
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 458	3 125	3 015	5 424	3 762	3 757
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	235	608	561	1 047	685	627
5.3 : Recettes propres par Habitant	65	62	196	172	173	134

Source : Comptes administratifs de la Commune de TIBATI

DÉPARTEMENT : FARO-ET-DEO

COMMUNE DE GALIM-TIGNERE

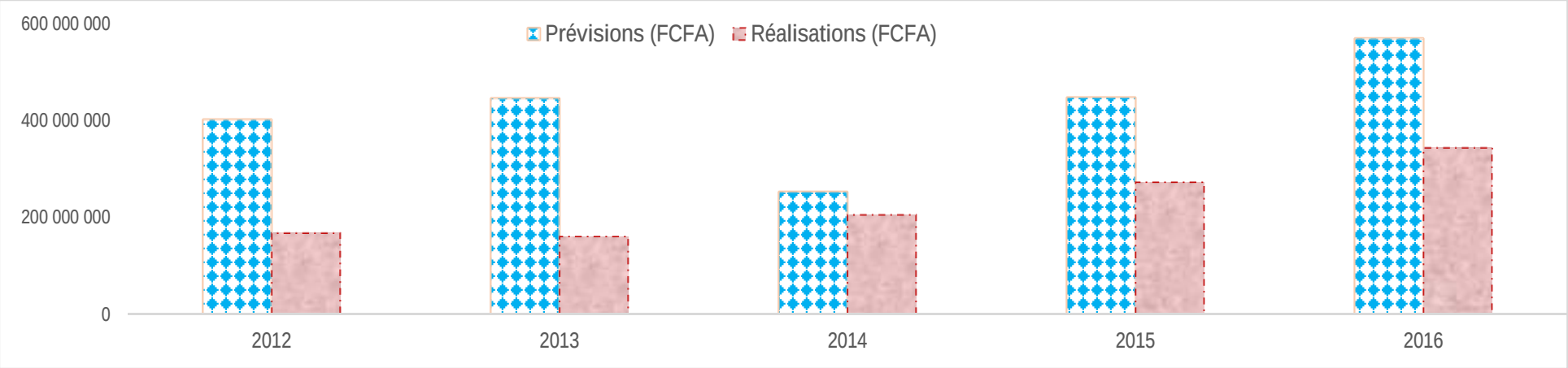
Recette moyenne : 229 785 414 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 56,00%

Dépense moyenne : 216 111 919 FCFA

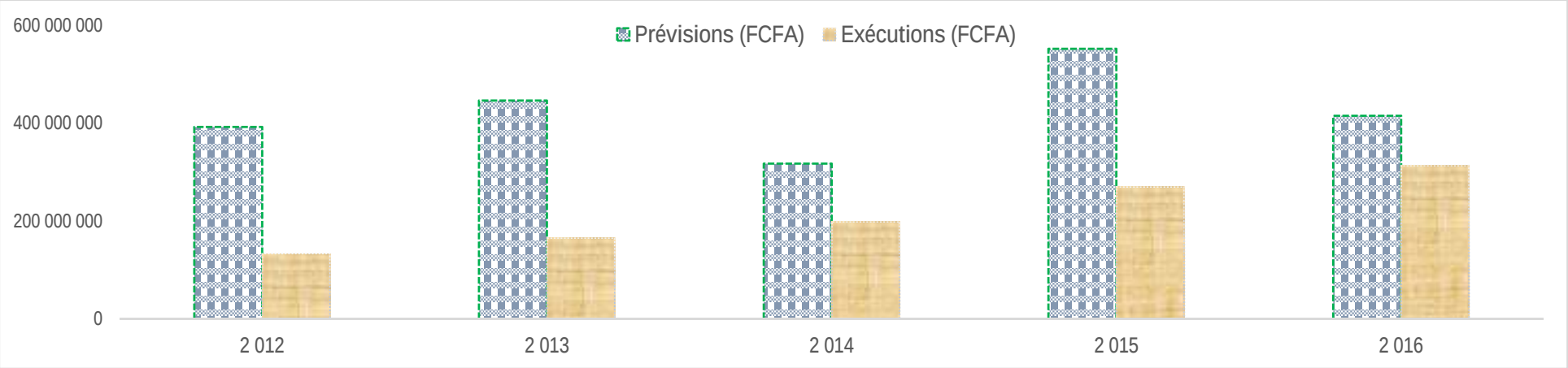
Taux d'exécution moyen des dépenses : 51,66%

Graphique 22 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GALIM-TIGNERE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GALIM-TIGNERE

Graphique 23 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GALIM-TIGNERE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GALIM-TIGNERE

Tableau 8 : Profil financier de la Commune de GALIM-TIGNERE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	167 293 410	160 393 676	205 043 344	272 579 450	343 617 188	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	133 601 508	165 569 411	198 513 828	269 717 105	313 157 742	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,02583	0,99998	0,79692	0,81167	1,37367	1,00161
1.2 : Taux de réalisation des recettes	39,4	36,0	81,2	61,8	60,3	55,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	55,6	41,5	78,9	90,5	88,3	70,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	31,5	32,9	83,7	46,5	50,6	49,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	8,2	1,5	31,8	13,2	31,3	17,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	83,6	55,3	106,8	117,2	119,8	96,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	34,1	37,1	62,6	48,9	75,5	51,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	30,9	40,1	61,7	54,9	60,2	49,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	35,6	35,5	63,3	46,5	83,9	53,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	46,0	41,4	51,0	50,9	37,6	45,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	94,7	94,4	96,3	97,3	97,0	95,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,3	0,6	4,8	1,7	2,4	2,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	113,3	135,0	108,3	94,2	90,7	108,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	56,3	2,3	1,8	11,5	1,0	14,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	52,2	55,9	58,6	47,9	34,1	49,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	0,0	12,4	100,0	100,0	62,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	29,3	38,8	40,7	32,1	28,2	33,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	22,4	19,7	29,0	27,6	27,6	25,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,3	16,8	1,7	6,6	1,1	5,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	44,2	3,2	22,5	37,5	31,6	27,8
3.2 : Taux d'épargne brute	44,2	3,2	22,7	37,6	31,8	27,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	37,2	-3,0	14,9	31,3	26,4	21,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	12,5	19,1	22,4	17,2	18,8	18,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	7,0	6,2	7,7	6,3	5,4	6,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	153	125	238	251	192	192
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 953	3 076	3 468	5 240	6 253	4 198
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	40	339	59	1 294	83	363
5.3 : Recettes propres par Habitant	29	13	146	68	86	69

Source : Comptes administratifs de la Commune de GALIM-TIGNERE

DÉPARTEMENT : FARO-ET-DEO

COMMUNE DE KONTCHA

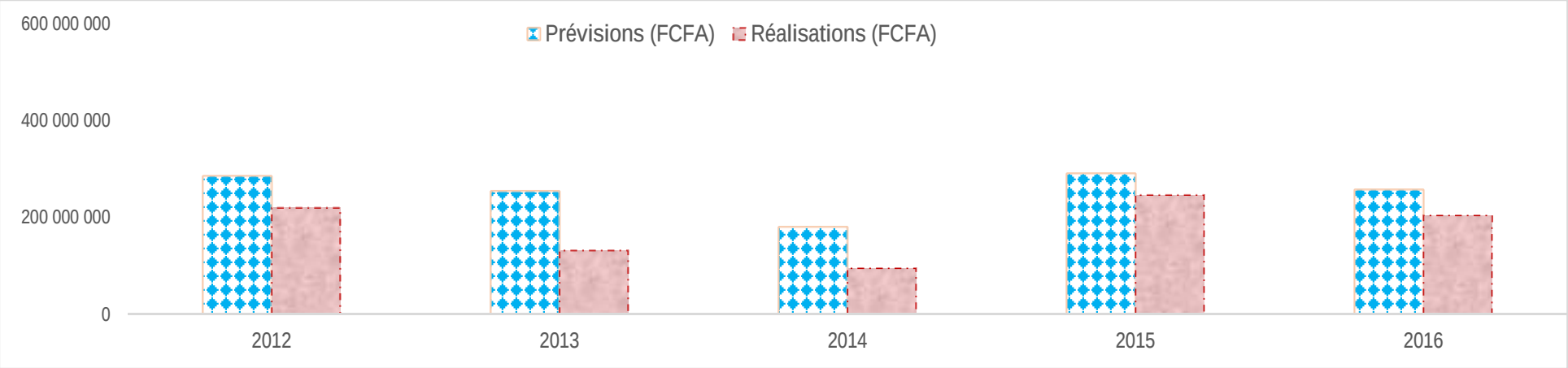
Recette moyenne : 179 111 680 FCFA

Taux de croissance moyen des recettes : 69,10%

Dépense moyenne : 162 352 308 FCFA

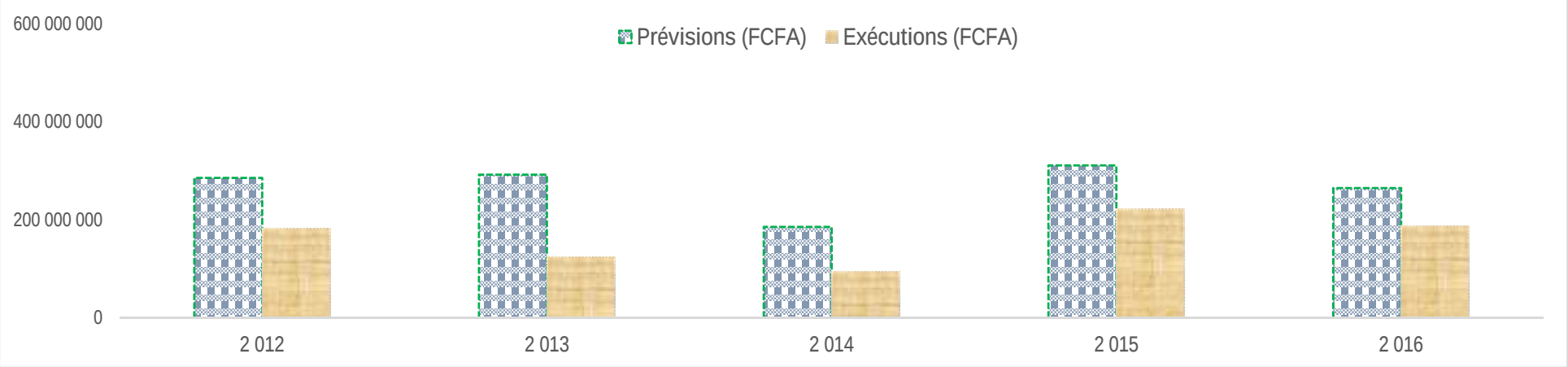
Taux de croissance moyen des dépenses : 60,07%

Graphique 24 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KONTCHA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KONTCHA

Graphique 25 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KONTCHA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KONTCHA

Tableau 9 : Profil financier de la Commune de KONTCHA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	219 459 328	131 284 594	94 946 758	246 038 158	203 829 560	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	182 377 156	125 359 333	94 944 633	221 669 797	187 410 619	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,86936	0,97085	0,93489	0,97216	0,94945
1.2 : Taux de réalisation des recettes	76,9	51,7	52,7	84,7	79,3	69,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	53,6	35,4	49,3	63,6	59,9	52,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	78,6	63,7	99,1	98,8	88,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	27,9	82,1	25,4	17,1	29,0	36,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	46,6	46,5	56,3	63,3	57,0	53,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	64,0	43,0	51,2	71,4	70,9	60,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	30,6	38,6	50,0	50,1	75,2	48,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	83,1	44,8	52,5	80,4	68,8	65,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	34,6	42,6	70,9	30,4	37,8	43,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	56,4	90,1	91,7	98,7	88,7	85,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,2	17,2	5,1	6,4	8,1	8,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	52,8	80,9	85,4	93,1	77,4	77,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	80,3	4,2	23,0	17,3	13,1	27,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	18,3	37,7	60,5	28,3	32,5	35,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	94,3	100,0	100,0	100,0	98,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	17,4	26,5	49,2	21,0	34,5	29,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	23,6	27,3	24,5	27,9	16,5	24,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,2	0,0	2,4	0,0	2,7	1,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	58,2	40,6	30,2	37,4	16,0	36,5
3.2 : Taux d'épargne brute	58,2	40,6	30,7	37,7	16,3	36,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	54,7	40,6	28,4	18,2	9,9	30,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	9,9	16,3	17,0	17,4	13,9	14,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,5	0,0	2,2	19,5	6,4	6,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	308	0	164	1 549	505	505
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	17 494	10 372	5 276	18 577	12 661	12 876
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	116	1 284	0	520	2 864	957
5.3 : Recettes propres par Habitant	544	1 086	374	504	643	630

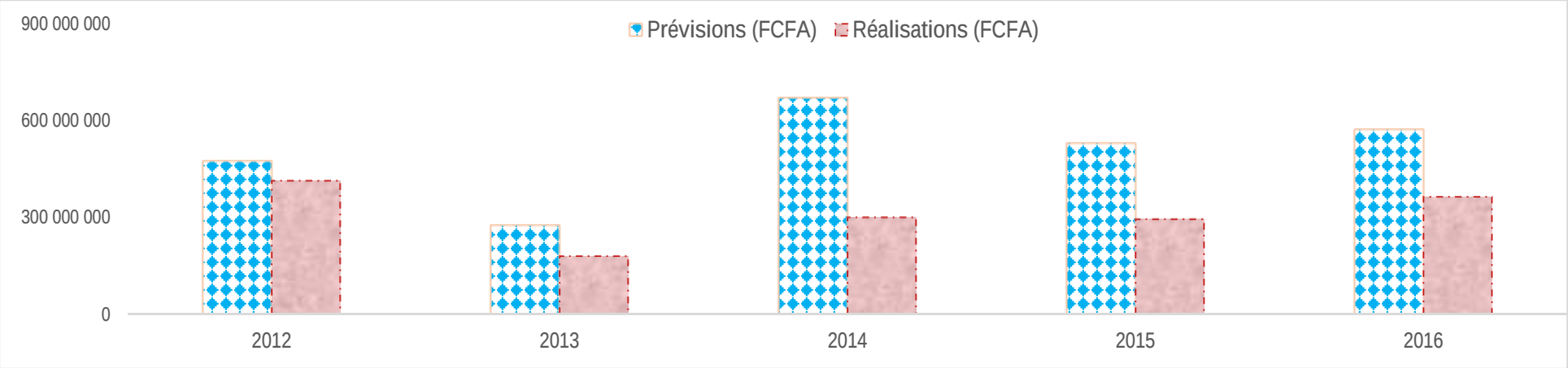
Source : Comptes administratifs de la Commune de KONTCHA

DÉPARTEMENT : FARO-ET-DEO | COMMUNE DE MAYO-BALEO

Recette moyenne : 310 173 411 FCFA | Taux de croissance moyen des recettes : 63,30%

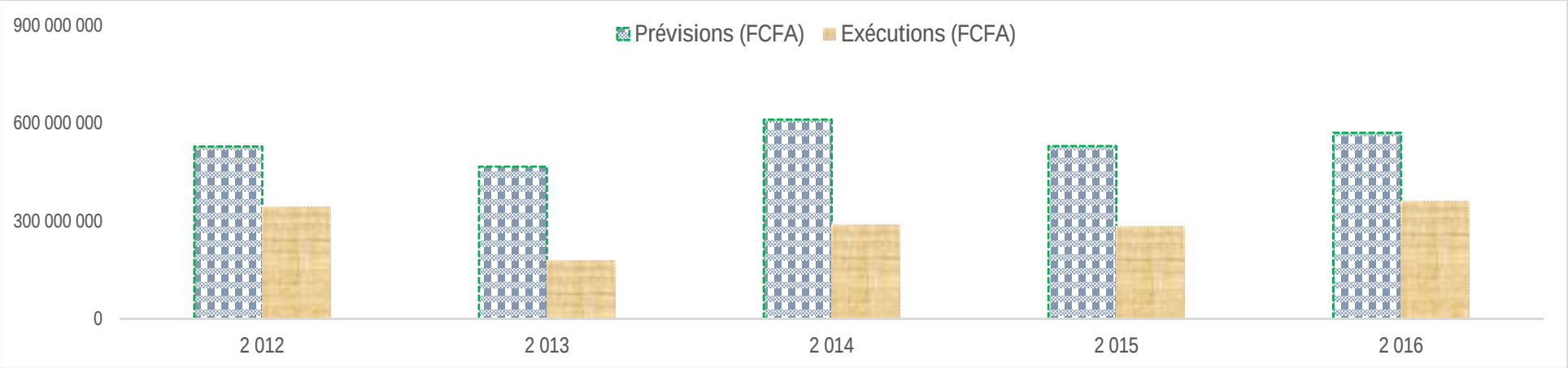
Dépense moyenne : 291 563 840 FCFA | Taux de croissance moyen des dépenses : 53,61%

Graphique 26 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAYO-BALEO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAYO-BALEO

Graphique 27 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAYO-BALEO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAYO-BALEO

Tableau 10 : Profil financier de la Commune de MAYO-BALEO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	413 322 473	180 193 659	299 544 107	294 067 360	363 739 456	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	344 276 850	180 585 388	289 371 918	283 177 983	360 407 063	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,89806	0,59042	1,09708	0,99982	1,00340	0,91776
1.2 : Taux de réalisation des recettes	87,2	65,4	44,5	55,1	64,3	63,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	45,1	41,6	46,5	56,8	42,1	46,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	100,0	43,5	53,7	100,0	79,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	27,8	19,9	23,5	41,6	27,3	28,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	52,7	89,3	63,1	73,5	61,6	68,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	65,2	38,7	47,4	53,5	63,2	53,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	33,7	46,2	56,3	60,4	54,1	50,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	71,6	37,0	44,8	50,4	69,8	54,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	12,1	37,7	36,5	46,2	40,4	34,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	99,4	99,8	82,2	67,3	67,3	83,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	13,6	8,0	6,0	8,5	6,9	8,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	117,4	97,7	77,7	74,2	59,7	85,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	38,2	45,1	39,3	48,2	66,7	47,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	50,8	54,0	55,0	54,5	25,9	48,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	99,5	100,0	100,0	100,0	97,0	99,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	8,8	22,4	26,5	34,9	35,6	25,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	21,1	17,1	14,1	11,2	10,2	14,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,3	9,2	25,3	40,8	23,9	21,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	39,9	43,9	29,0	26,3	11,9	30,2
3.2 : Taux d'épargne brute	39,5	40,5	29,0	25,7	11,9	29,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	36,2	22,5	13,7	10,0	8,0	18,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	13,2	13,6	10,0	8,9	9,0	10,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,3	17,9	15,3	15,7	3,9	11,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,4	3,4	0,0	0,6	0,0	0,9
4.3 : Dette par Habitant	94	713	791	1 004	257	572
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	15 930	6 899	10 163	8 552	10 457	10 400
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	14 716	6 475	7 487	1 883	1 603	6 433
5.3 : Recettes propres par Habitant	346	268	307	523	452	379

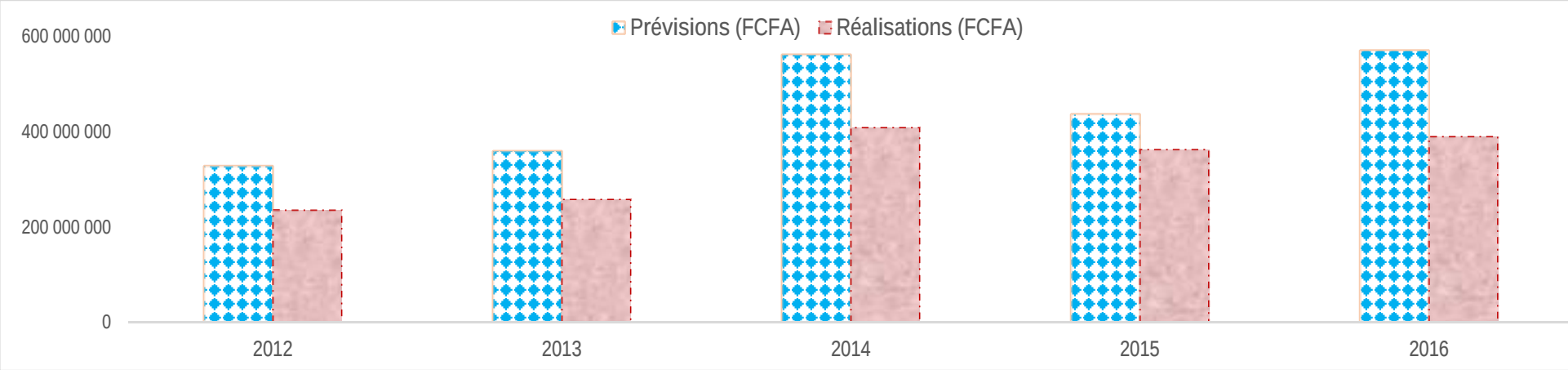
Source : Comptes administratifs de la Commune de MAYO-BALEO

DÉPARTEMENT : FARO-ET-DEO | COMMUNE DE TIGNERE

Recette moyenne : 331 088 253 FCFA | Taux de croissance moyen des recettes : 73,54%

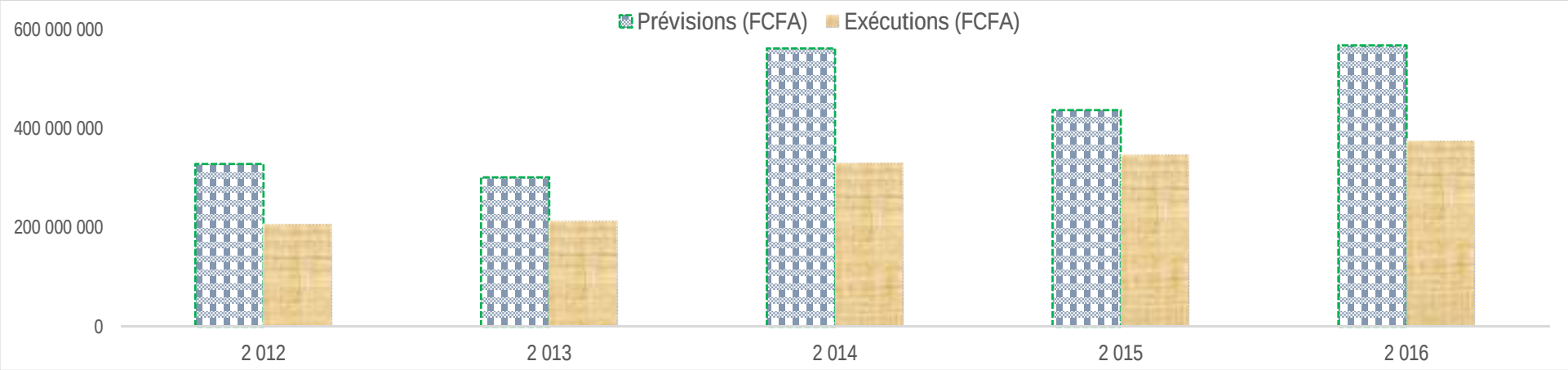
Dépense moyenne : 294 423 023 FCFA | Taux de croissance moyen des dépenses : 67,60%

Graphique 28 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TIGNERE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TIGNERE

Graphique 29 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TIGNERE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TIGNERE

Tableau 11 : Profil financier de la Commune de TIGNERE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	235 442 877	258 370 700	408 833 089	362 770 265	390 024 334	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	206 655 404	212 629 441	330 384 970	346 945 581	375 499 719	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,19375	1,00143	1,00000	1,00577	1,04019
1.2 : Taux de réalisation des recettes	63,0	71,9	72,4	83,0	68,2	71,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	74,0	87,4	83,4	78,9	57,2	76,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	52,9	51,5	63,8	92,5	90,0	70,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	26,5	47,7	38,1	35,8	32,5	36,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	71,4	115,0	78,6	70,5	52,8	77,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	63,0	70,6	58,9	79,4	66,2	67,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	63,4	53,5	58,4	84,0	69,4	65,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	62,6	106,4	59,1	75,7	63,6	73,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	56,2	69,0	50,3	66,0	55,8	59,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	83,3	58,5	70,5	66,5	73,9	70,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,8	5,2	4,5	5,4	6,2	5,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	83,7	61,4	67,5	66,0	66,2	69,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	6,9	12,2	56,5	11,4	55,1	28,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	47,1	42,4	33,9	43,6	37,0	40,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	100,0	100,0	100,0	100,0	80,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	42,1	51,2	35,8	47,0	46,4	44,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	36,8	36,3	37,9	30,9	31,1	34,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,6	8,3	14,5	20,4	20,8	13,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	25,2	38,8	42,1	31,8	19,3	31,4
3.2 : Taux d'épargne brute	25,2	38,9	42,2	31,9	19,3	31,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	21,8	24,5	26,9	19,8	12,2	21,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	27,5	22,2	21,9	21,0	25,1	23,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,4	14,5	15,2	12,1	7,1	10,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	92	590	692	625	321	464
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 822	2 372	4 707	3 965	4 214	3 616
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	121	206	1 083	1 308	759	695
5.3 : Recettes propres par Habitant	213	213	205	277	280	238

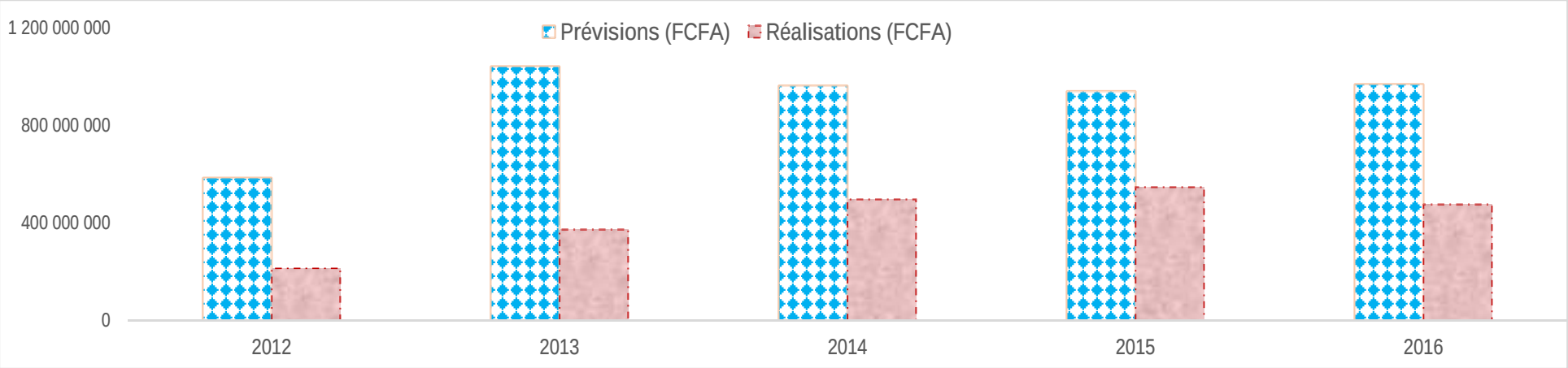
Source : Comptes administratifs de la Commune de TIGNERE

DÉPARTEMENT : MAYO-BANYO | COMMUNE DE BANKIM

Recette moyenne : 421 566 113 FCFA | Taux de croissance moyen des recettes : 46,27%

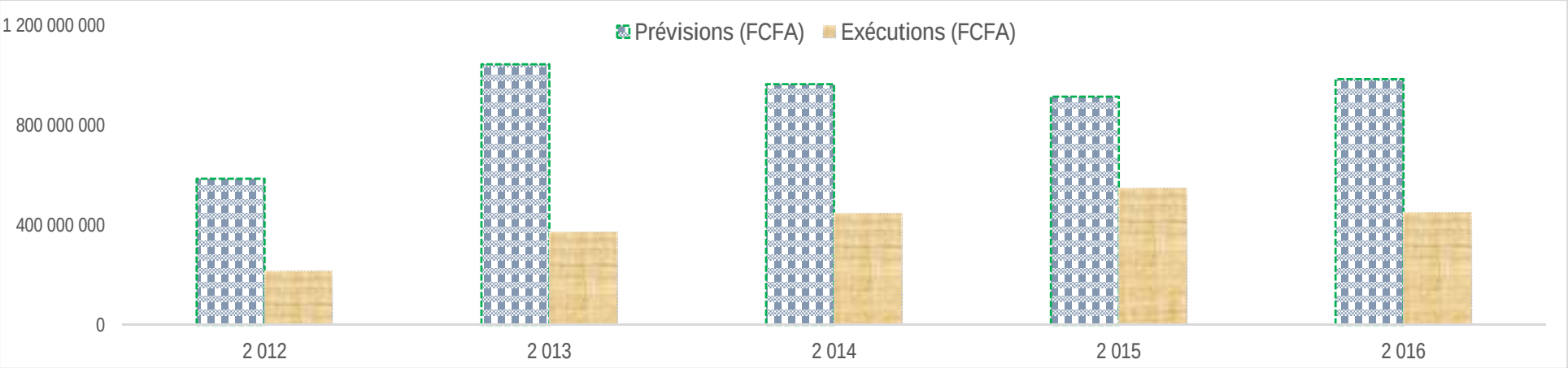
Dépense moyenne : 406 406 762 FCFA | Taux de croissance moyen des dépenses : 44,93%

Graphique 30 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANKIM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANKIM

Graphique 31 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANKIM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANKIM

Tableau 12 : Profil financier de la Commune de BANKIM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	214 867 668	373 093 125	496 959 981	547 057 719	475 852 074	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	214 688 905	373 062 121	446 687 430	547 022 495	450 572 860	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00182	1,00000	1,00000	1,02966	0,98608	1,00351
1.2 : Taux de réalisation des recettes	35,2	36,2	52,4	58,7	49,4	46,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	39,6	39,8	62,8	81,8	61,8	57,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	32,6	45,0	42,3	37,8	31,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	23,5	13,3	34,7	29,9	36,6	27,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	51,5	41,4	67,4	89,7	61,4	62,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	36,7	35,8	46,4	59,9	45,8	44,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	41,8	25,1	53,4	60,2	50,2	46,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	32,4	42,1	43,4	59,7	42,2	44,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	54,5	50,0	57,8	60,3	64,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	97,1	91,4	90,7	88,0	90,6	91,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,4	6,3	6,6	6,6	7,2	6,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	84,7	95,6	98,4	86,9	88,1	90,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	48,4	53,9	48,1	29,2	35,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	84,7	52,8	49,2	50,2	53,2	58,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	99,4	100,0	100,0	99,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	52,4	26,0	34,4	40,6	49,9	40,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	18,8	28,4	26,0	24,6	22,9	24,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,0	2,1	8,4	6,0	4,3	5,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	45,0	52,3	38,3	29,6	21,6	37,4
3.2 : Taux d'épargne brute	45,0	52,4	38,1	29,8	21,7	37,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	45,0	52,4	37,4	26,3	18,6	35,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	10,3	13,5	16,2	17,3	18,0	15,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,7	3,5	3,1	1,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	22	117	90	46
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 175	3 077	3 167	3 412	2 302	2 626
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	92	1 922	1 066	2 158	875	1 222
5.3 : Recettes propres par Habitant	151	143	176	220	211	180

Source : Comptes administratifs de la Commune de BANKIM

DÉPARTEMENT : MAYO-BANYO

COMMUNE DE BANYO

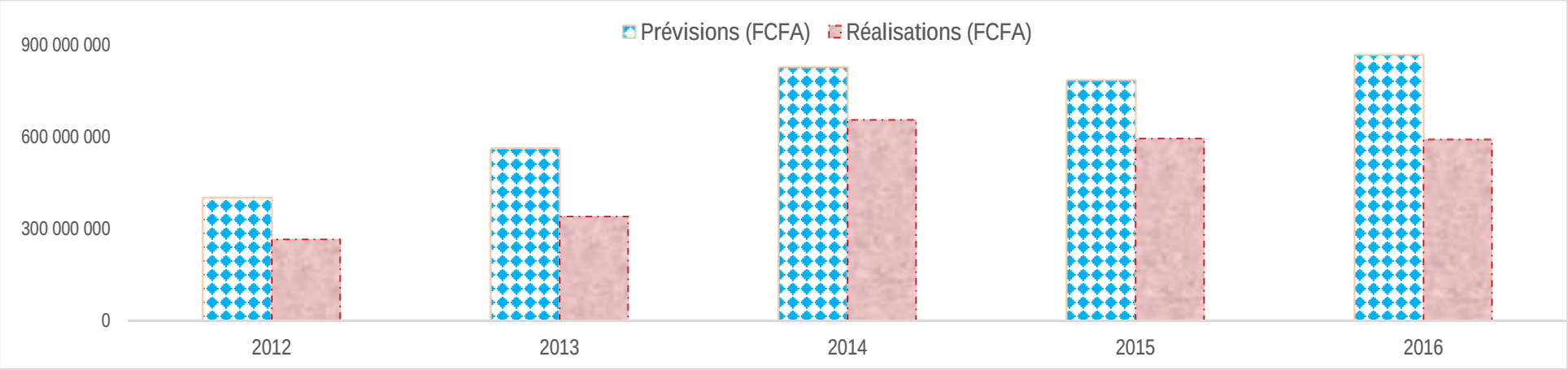
Recette moyenne : 489 558 017 FCFA

Taux de croissance moyen des recettes : 70,10%

Dépense moyenne : 472 114 406 FCFA

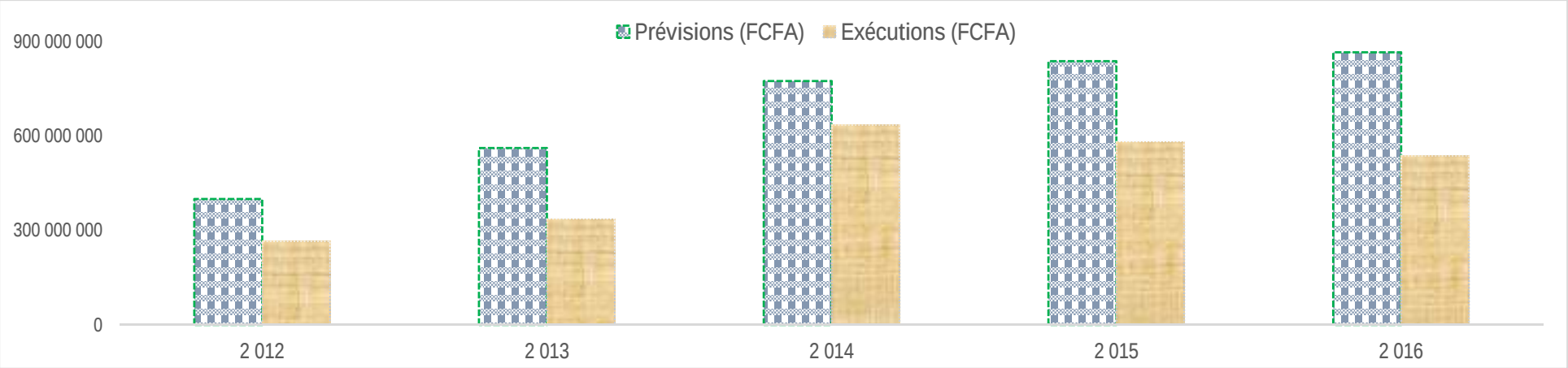
Taux de croissance moyen des dépenses : 68,05%

Graphique 32 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BANYO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANYO

Graphique 33 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BANYO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BANYO

Tableau 13 : Profil financier de la Commune de BANYO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	266 155 927	340 590 542	655 323 748	594 623 243	591 096 624	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	266 131 292	337 470 016	635 898 809	583 146 131	537 925 784	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00218	1,00000	1,06609	0,93443	0,99942	1,00042
1.2 : Taux de réalisation des recettes	63,5	60,6	79,3	75,3	68,3	69,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	70,5	57,2	74,6	69,7	61,2	66,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	71,2	87,2	100,0	100,0	71,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	34,7	24,5	24,6	23,7	28,0	27,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	79,8	61,9	72,8	68,4	58,4	68,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	66,5	60,0	82,1	69,6	62,1	68,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	65,5	61,8	77,5	72,6	72,6	70,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	67,9	58,6	85,1	66,5	53,8	66,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	71,5	59,1	75,6	73,3	75,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	96,3	91,2	89,1	91,4	85,8	90,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,7	6,7	6,0	7,7	6,7	7,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	87,7	102,8	81,7	80,9	75,2	85,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	32,9	40,7	28,9	34,8	27,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	87,7	73,5	49,4	61,2	55,1	65,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	55,4	45,5	37,3	52,0	51,5	48,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	31,0	32,4	31,9	26,5	31,1	30,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,1	3,3	1,7	12,6	7,6	6,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	41,7	36,5	38,7	30,0	36,1	36,6
3.2 : Taux d'épargne brute	42,1	36,9	38,4	30,2	36,1	36,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	40,4	24,2	30,8	19,0	30,7	29,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	18,1	20,8	20,1	18,5	20,2	19,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	1,6	12,6	7,7	11,2	5,4	7,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,2	0,3	0,5	0,0	0,4	0,3
4.3 : Dette par Habitant	39	262	253	384	189	225
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 018	1 529	3 219	2 195	1 989	1 990
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	119	130	186	549	222	241
5.3 : Recettes propres par Habitant	168	135	186	263	223	195

Source : Comptes administratifs de la Commune de BANYO

DÉPARTEMENT : MAYO-BANYO

COMMUNE DE MAYO-DARLE

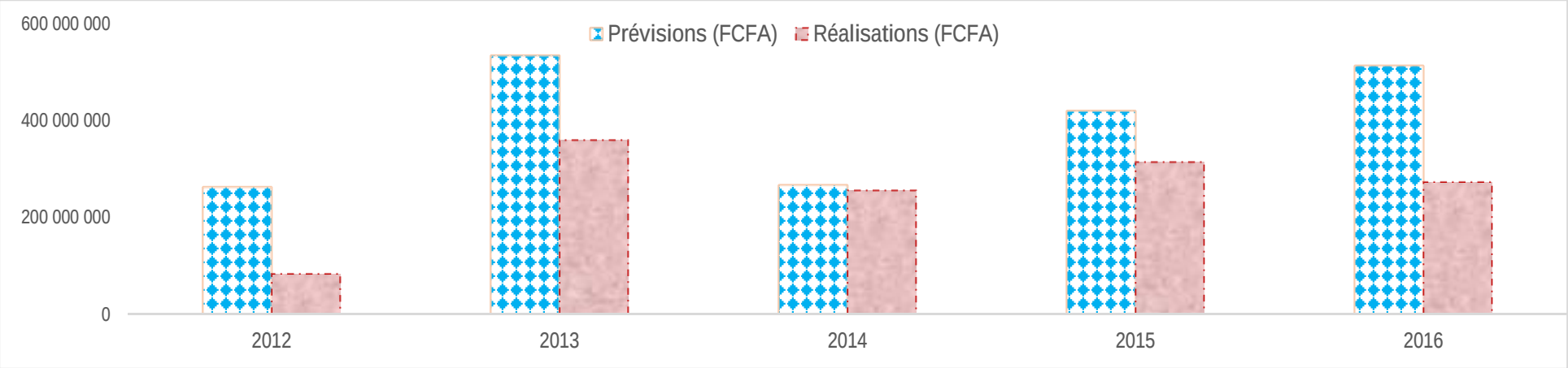
Recette moyenne : 257 007 706 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 64,58%

Dépense moyenne : 224 733 003 FCFA

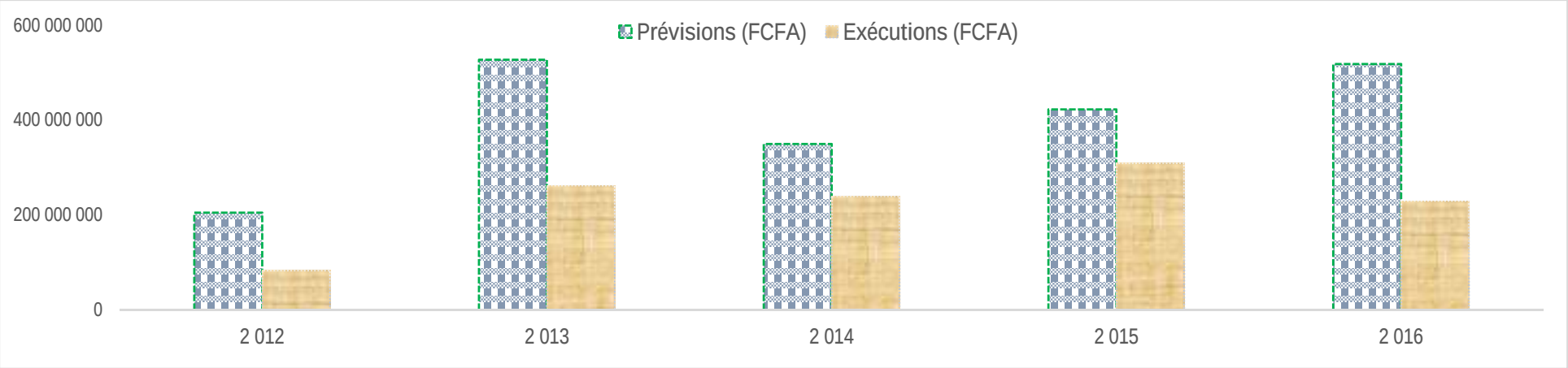
Taux d'exécution moyen des dépenses : 55,31%

Graphique 34 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAYO-DARLE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAYO-DARLE

Graphique 35 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAYO-DARLE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAYO-DARLE

Tableau 14 : Profil financier de la Commune de MAYO-DARLE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	83 269 025	359 352 571	255 510 853	313 959 774	272 946 307	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	83 216 815	262 119 760	239 627 931	308 986 184	229 714 323	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,28095	1,01429	0,76307	0,99384	0,99077	1,00859
1.2 : Taux de réalisation des recettes	31,7	67,3	93,9	74,7	53,2	64,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	51,2	61,7	131,7	89,7	62,0	79,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	8,5	69,6	68,8	64,9	45,5	51,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	52,4	53,1	124,7	51,8	39,1	64,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	66,6	80,0	138,2	89,4	60,8	87,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	40,6	49,8	68,6	73,2	44,4	55,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	44,8	50,0	75,6	77,5	43,8	58,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	34,3	49,7	64,7	70,6	44,9	52,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	87,7	27,5	56,0	47,7	54,0	54,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	98,5	84,8	84,3	93,2	88,3	89,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	14,9	9,8	14,5	13,8	16,6	13,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	101,4	84,2	75,1	81,5	74,0	83,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	18,3	51,2	35,6	47,5	30,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	88,9	23,2	42,0	38,9	40,0	46,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	66,3	27,4	39,7	39,7	44,9	43,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	31,5	34,3	26,4	23,9	29,7	29,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,5	15,9	22,3	3,3	2,4	9,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	24,3	27,5	32,2	18,1	29,9	26,4
3.2 : Taux d'épargne brute	24,3	27,5	32,2	18,1	30,0	26,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	14,3	23,1	22,9	9,9	20,4	18,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,9	24,8	17,9	19,5	20,8	21,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	10,0	4,4	9,3	8,1	9,5	8,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	253	146	427	388	435	330
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	979	6 452	4 756	5 954	3 929	4 414
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	46	385	707	316	616	414
5.3 : Recettes propres par Habitant	380	328	667	658	758	558

Source : Comptes administratifs de la Commune de MAYO-DARLE

DÉPARTEMENT : MBERE

COMMUNE DE DIR

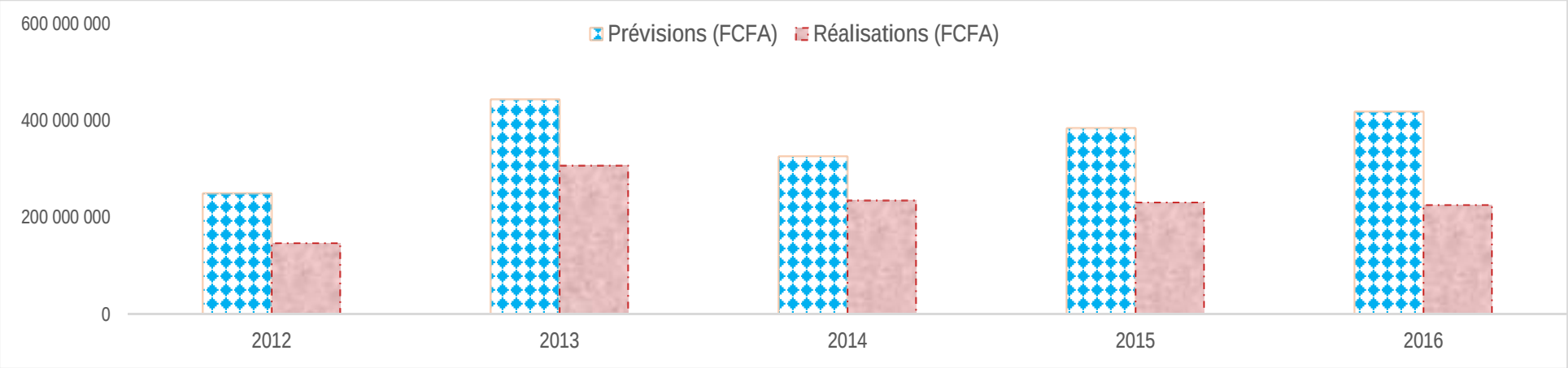
Recette moyenne : 228 826 557 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 62,84%

Dépense moyenne : 223 029 821 FCFA

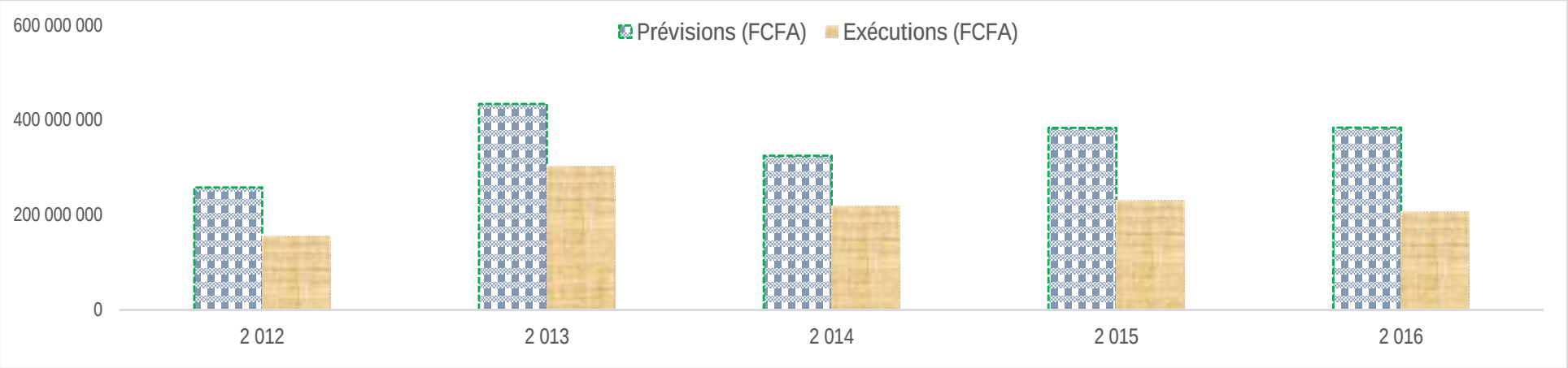
Taux d'exécution moyen des dépenses : 62,35%

Graphique 36 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIR de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIR

Graphique 37 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIR de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIR

Tableau 15 : Profil financier de la Commune de DIR

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	146 642 150	306 788 186	234 694 062	230 648 068	225 360 317	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	155 994 711	303 333 534	218 964 925	230 504 939	206 350 994	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,96659	1,02168	1,00232	1,00117	1,08878	1,01611
1.2 : Taux de réalisation des recettes	58,8	69,2	72,1	59,5	53,9	62,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	55,9	65,9	81,1	75,7	62,2	68,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	67,8	82,3	0,0	0,0	41,0	38,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	44,2	8,6	9,0	6,9	25,5	18,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	82,4	62,4	80,4	84,7	76,7	77,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	60,5	69,9	67,4	60,1	53,8	62,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	75,1	84,4	77,3	62,4	53,6	70,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	45,1	50,2	56,9	57,9	54,0	52,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	71,7	75,9	100,0	100,0	70,3	83,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	92,6	41,4	57,2	63,3	93,8	69,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,1	0,5	0,9	1,2	4,2	2,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	92,8	47,1	59,0	69,4	90,4	71,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	33,6	53,4	34,1	36,7	2,6	32,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	66,5	50,9	59,0	69,4	63,6	61,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	n.d	n.d	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	63,7	69,7	59,0	50,6	53,6	59,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	14,3	9,9	22,6	26,0	28,3	20,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,2	33,0	15,5	4,9	3,0	12,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	5,4	9,2	44,9	48,9	30,2	27,7
3.2 : Taux d'épargne brute	5,4	9,2	44,9	48,9	30,2	27,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	5,4	9,2	41,9	44,7	30,2	26,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	13,5	9,0	12,4	13,3	19,8	13,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	3,1	4,2	0,0	1,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	159	205	0	73
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 329	2 096	1 985	2 447	1 997	1 971
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	388	1 682	584	126	70	570
5.3 : Recettes propres par Habitant	77	27	46	58	138	69

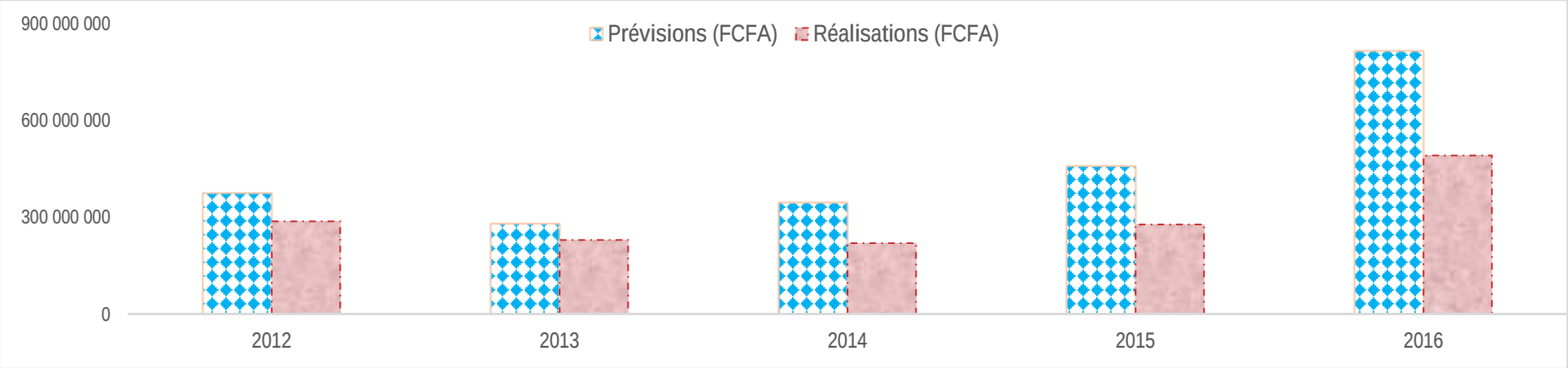
Source : Comptes administratifs de la Commune de DIR

DÉPARTEMENT : MBERE | COMMUNE DE DJOHONG

Recette moyenne : 301 498 608 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 68,82%

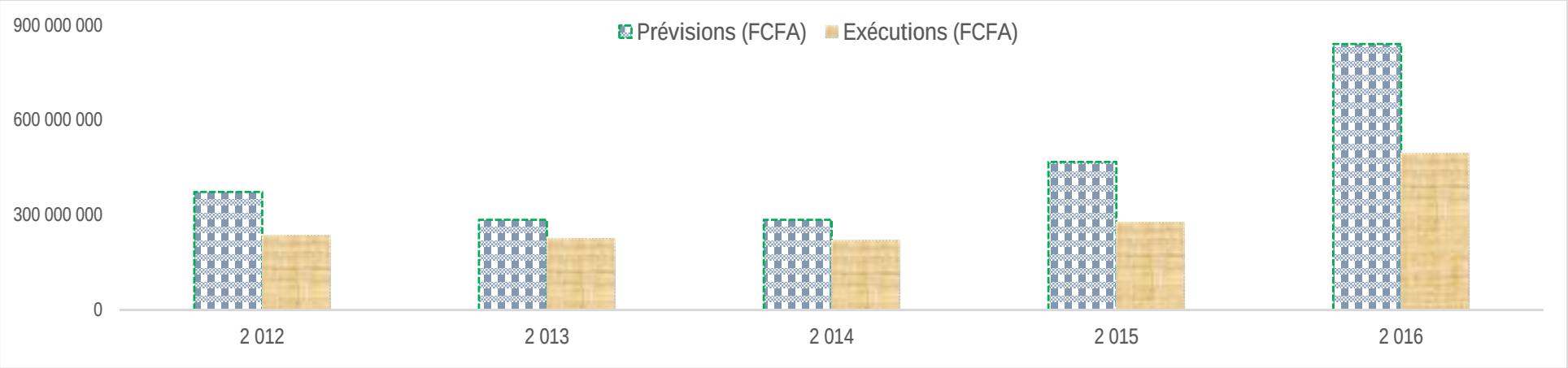
Dépense moyenne : 290 784 432 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 67,67%

Graphique 38 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DJOHONG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DJOHONG

Graphique 39 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DJOHONG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DJOHONG

Tableau 16 : Profil financier de la Commune de DJOHONG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	287 671 244	230 011 827	220 347 619	278 144 253	491 318 097	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	236 964 086	225 732 464	219 611 214	277 054 659	494 559 739	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00523	0,98282	1,21190	0,97974	0,96996	1,02993
1.2 : Taux de réalisation des recettes	76,8	82,5	63,4	60,7	60,3	68,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	75,9	82,5	63,4	66,5	60,3	69,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	78,4	60,0	n.d	0,0	n.d	46,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	13,4	24,0	10,3	22,8	16,8	17,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	90,3	88,9	83,8	86,9	67,4	83,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	63,6	79,6	77,4	59,3	58,9	67,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	67,8	61,9	66,0	59,9	49,6	61,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	62,7	89,9	82,2	59,1	61,1	71,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	61,0	100,0	100,0	100,0	100,0	92,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	44,1	33,4	44,1	40,8	19,7	36,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,6	1,1	0,6	1,3	0,6	0,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	43,8	37,7	50,6	45,6	23,1	40,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	39,0	29,4	55,7	57,4	24,1	41,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	26,7	37,7	50,6	45,6	23,1	36,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	0,0	n.d	n.d	n.d	50,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	20,3	28,5	25,2	28,4	16,0	23,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	25,9	29,2	31,9	28,9	26,3	28,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,5	1,7	4,6	4,3	0,0	2,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	72,6	71,9	74,4	71,7	83,9	74,9
3.2 : Taux d'épargne brute	72,6	71,9	74,4	71,7	83,9	74,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	68,5	69,6	65,8	68,9	79,8	70,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	7,1	8,2	8,2	8,2	4,2	7,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	4,2	2,3	8,5	2,7	4,1	4,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	240	167	572	228	586	358
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	6 225	5 155	5 094	5 978	12 157	6 922
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	261	1 183	970	777	686	775
5.3 : Recettes propres par Habitant	37	83	42	105	84	70

Source : Comptes administratifs de la Commune de DJOHONG

DÉPARTEMENT : MBERE

COMMUNE DE MEIGANGA

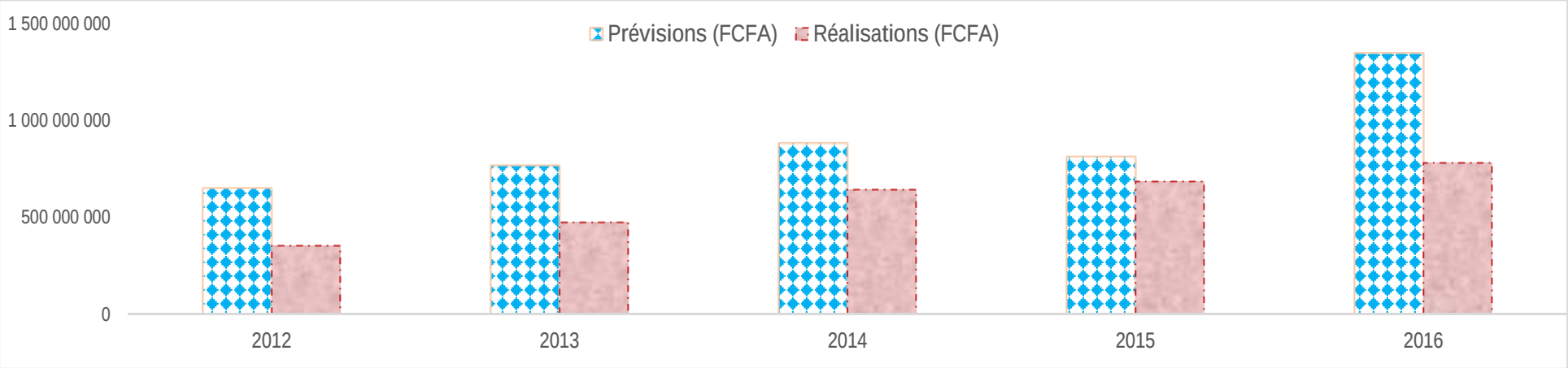
Recette moyenne : 586 875 656 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,23%

Dépense moyenne : 560 952 374 FCFA

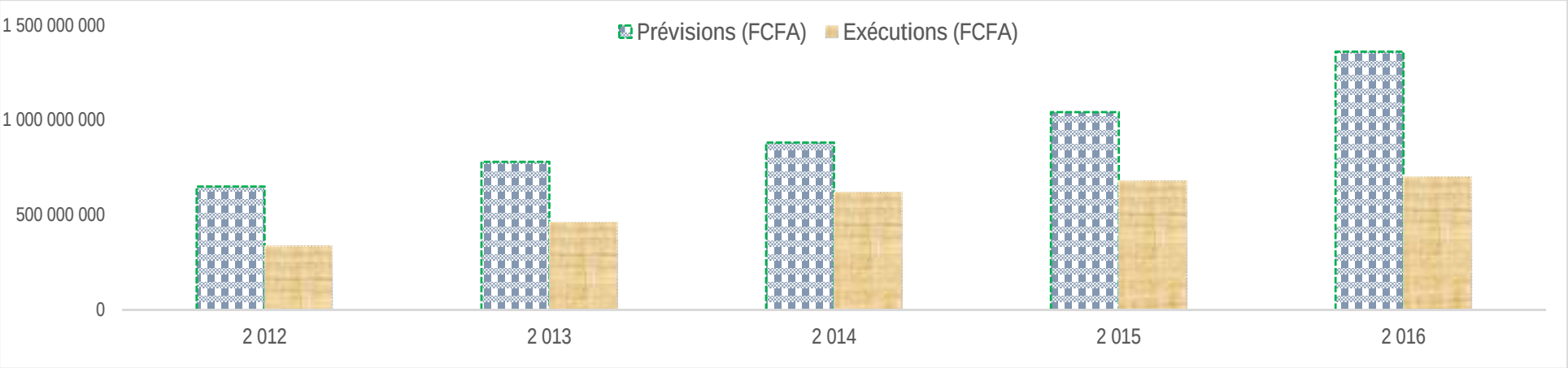
Taux d'exécution moyen des dépenses : 59,79%

Graphique 40 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MEIGANGA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MEIGANGA

Graphique 41 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MEIGANGA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MEIGANGA

Tableau 17 : Profil financier de la Commune de MEIGANGA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	352 884 239	473 444 763	642 276 202	684 835 662	780 937 412	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	336 160 320	464 344 018	622 372 833	679 550 150	702 334 547	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,98396	1,00163	0,78030	0,99068	0,95131
1.2 : Taux de réalisation des recettes	52,7	61,7	72,8	84,3	57,9	65,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	47,7	55,1	59,7	84,2	74,7	64,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	79,9	87,3	94,1	84,6	47,3	78,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	25,8	31,0	38,8	52,7	44,4	38,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	44,7	49,0	65,3	107,5	89,2	71,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	51,7	59,6	70,7	65,3	51,7	59,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	49,4	54,7	64,5	60,7	56,6	57,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	54,2	63,6	74,5	69,7	48,7	62,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	76,4	70,8	50,7	63,0	49,9	62,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	76,5	67,2	93,4	81,6	88,1	81,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,1	5,9	9,2	6,2	9,2	7,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	82,2	71,0	92,0	77,7	79,6	80,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	40,2	48,9	50,6	45,1	41,8	45,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	62,8	50,3	46,7	48,9	39,7	49,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	0,0	100,0	33,6	26,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	49,3	41,6	35,1	45,9	41,5	42,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	34,4	33,4	28,6	30,2	32,0	31,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,7	3,5	1,5	1,6	2,1	2,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	35,8	41,8	32,0	27,6	25,0	32,5
3.2 : Taux d'épargne brute	35,8	42,3	33,0	27,7	25,1	32,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	24,1	30,9	15,1	19,1	12,5	20,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	22,1	19,3	19,4	21,8	23,9	21,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	11,8	11,4	17,9	8,6	12,6	12,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	276	338	503	308	395	364
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 546	2 385	3 452	3 053	3 312	2 749
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	109	162	68	77	87	101
5.3 : Recettes propres par Habitant	120	176	257	220	290	212

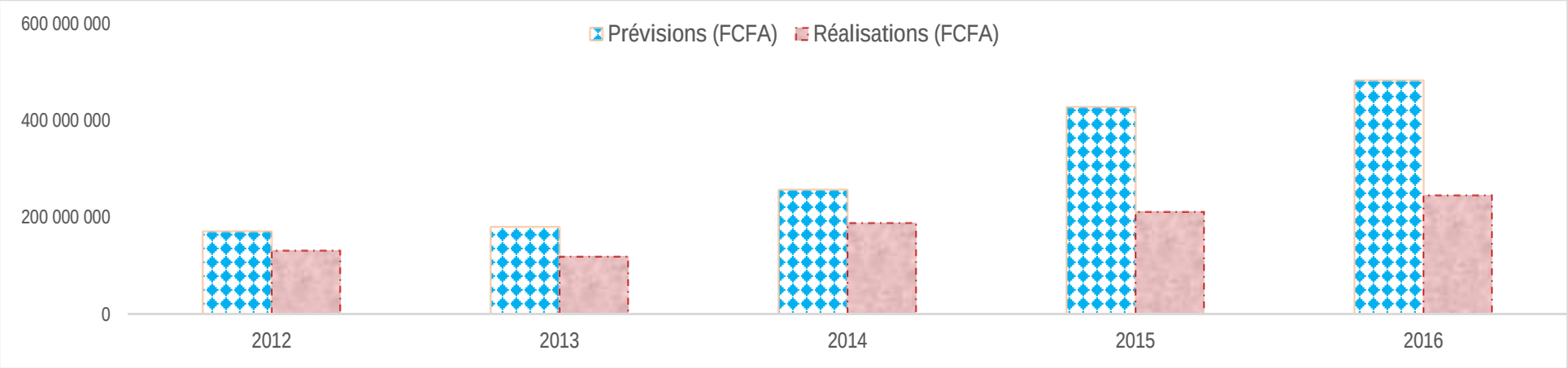
Source : Comptes administratifs de la Commune de MEIGANGA

DÉPARTEMENT : MBERE | COMMUNE DE NGAOUI

Recette moyenne : 178 845 517 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 63,32%

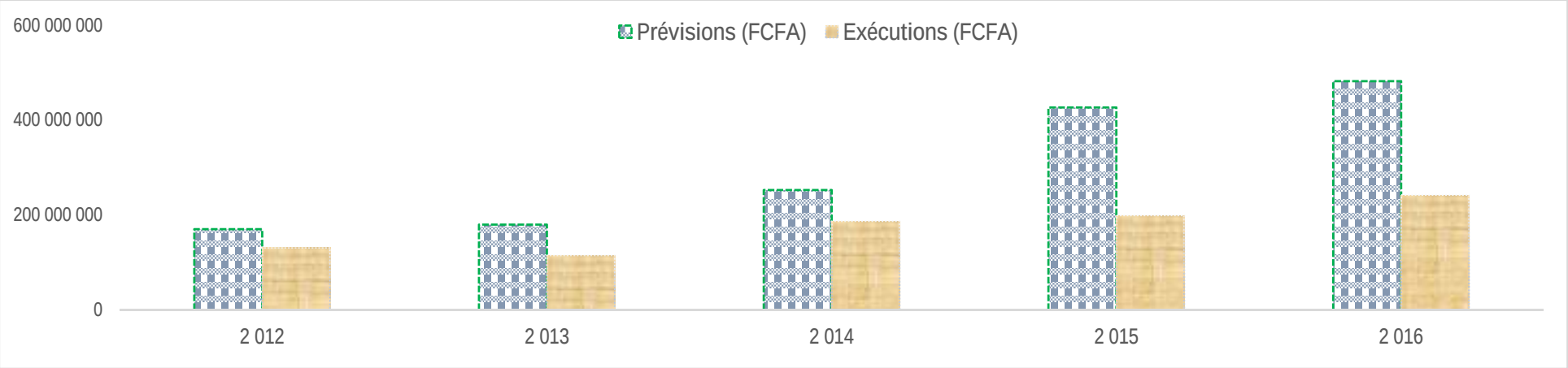
Dépense moyenne : 174 883 407 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 62,43%

Graphique 42 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGAOUI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGAOUI

Graphique 43 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGAOUI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGAOUI

Tableau 18 : Profil financier de la Commune de NGAOUI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	131 181 163	118 848 336	187 981 997	211 049 965	245 166 124	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	131 113 113	114 973 277	187 034 792	199 126 028	242 169 825	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00264	1,00038	1,01535	1,00222	1,00112	1,00434
1.2 : Taux de réalisation des recettes	76,0	66,9	73,5	49,6	49,6	63,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	67,3	58,4	62,0	55,2	59,8	60,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	96,8	99,8	99,9	42,6	22,8	72,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	37,2	16,6	18,1	5,3	5,5	16,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	66,1	57,6	60,1	46,5	53,7	56,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	77,1	64,0	74,1	46,7	50,3	62,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	79,5	64,0	59,1	51,7	67,3	64,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	75,5	64,1	83,8	44,4	42,2	62,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	62,3	69,3	58,8	61,5	87,3	67,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	89,8	96,5	81,6	70,3	60,7	79,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,3	4,9	4,3	2,0	1,5	4,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	95,1	104,4	104,9	97,2	55,2	91,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	40,1	33,1	39,1	56,6	36,8	41,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	59,2	72,4	61,7	59,8	48,2	60,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	90,9	100,0	100,0	98,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	40,1	48,4	31,4	34,4	43,2	39,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	21,8	22,5	24,0	24,3	16,8	21,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,8	10,3	11,0	8,2	14,1	10,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	34,4	32,3	45,7	46,9	48,6	41,6
3.2 : Taux d'épargne brute	34,4	32,3	45,7	46,9	48,6	41,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	32,4	28,2	37,0	46,3	48,6	38,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	14,3	15,3	13,0	12,9	8,6	12,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,0	4,1	8,8	0,6	0,0	3,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	53	110	298	23	0	97
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 612	1 914	4 020	3 973	4 068	3 317
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	120	223	607	2 060	1 550	912
5.3 : Recettes propres par Habitant	194	129	146	80	88	127

Source : Comptes administratifs de la Commune de NGAOUI

DÉPARTEMENT : VINA

COMMUNE DE BELEL

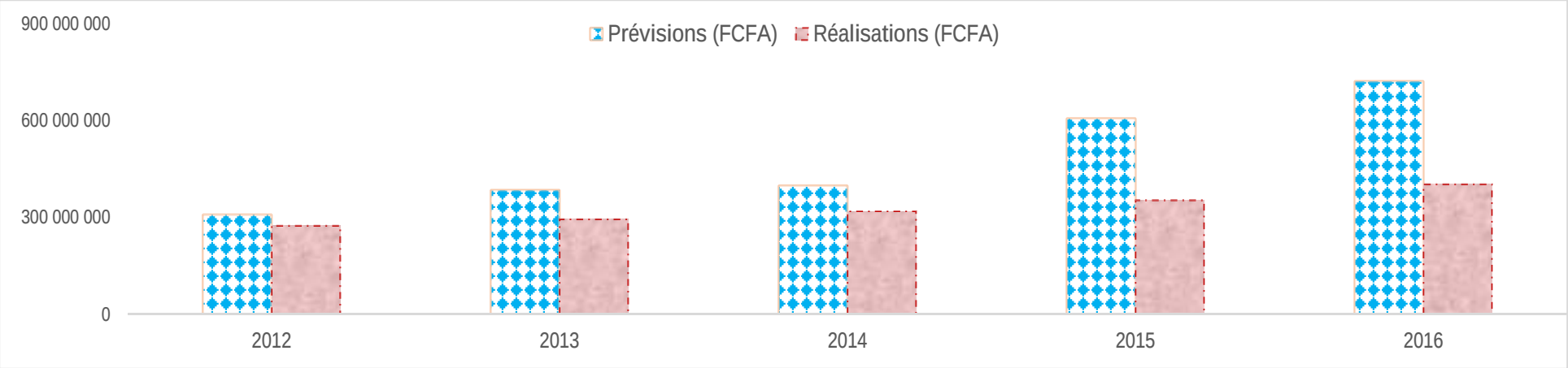
Recette moyenne : 328 177 728 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 71,86%

Dépense moyenne : 287 665 917 FCFA

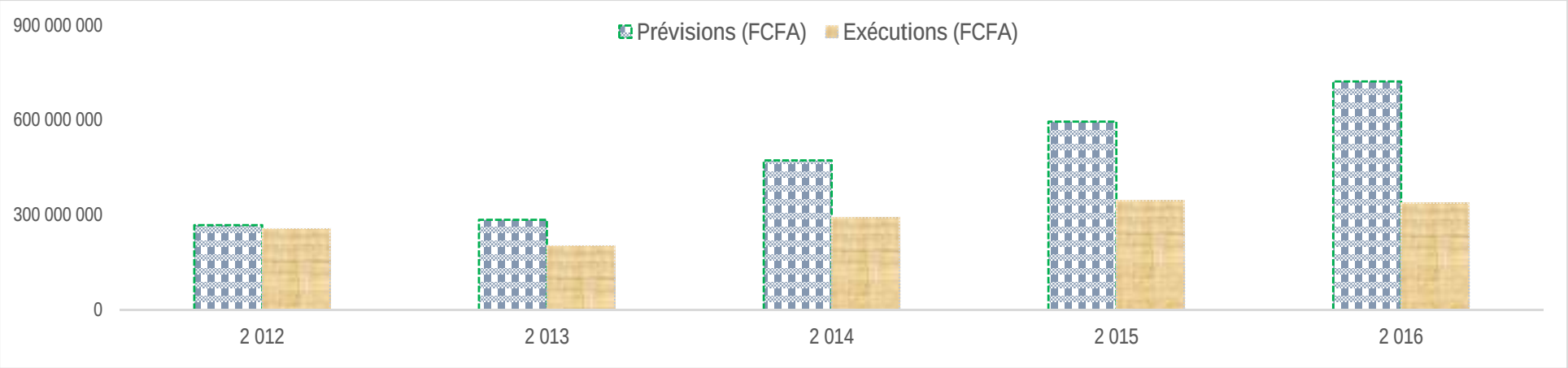
Taux d'exécution moyen des dépenses : 66,96%

Graphique 44 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BELEL de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BELEL

Graphique 45 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BELEL de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BELEL

Tableau 19 : Profil financier de la Commune de BELEL

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	273 593 883	293 724 030	318 828 092	352 705 868	402 036 768	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	258 014 215	203 972 428	292 338 458	345 900 363	338 104 120	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,14933	1,34894	0,84228	1,01944	1,00000	1,07200
1.2 : Taux de réalisation des recettes	88,8	70,2	80,1	58,2	56,6	70,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	88,8	70,2	79,8	58,0	56,6	70,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	100,0	n.d	0,0	50,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	56,1	25,4	27,0	31,4	25,9	33,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	76,6	79,1	67,2	85,7	46,6	71,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	96,3	71,6	61,9	58,2	46,9	67,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	98,4	99,1	58,7	54,5	54,9	73,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	95,5	55,7	65,1	61,5	42,3	64,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	97,8	99,7	100,0	99,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	41,4	54,0	43,8	50,6	40,6	46,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,5	2,4	4,3	5,3	5,1	4,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	38,5	55,2	47,6	48,1	38,2	45,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	58,6	45,4	40,8	47,4	35,0	45,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	38,5	55,8	46,6	48,0	38,2	45,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	28,1	50,8	47,5	44,6	42,1	42,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	21,4	16,3	19,2	20,5	25,0	20,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	10,3	6,6	10,8	2,6	4,9	7,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	73,8	52,9	58,3	60,3	65,5	62,2
3.2 : Taux d'épargne brute	73,3	51,4	55,5	56,1	64,6	60,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	64,4	40,8	55,3	52,4	62,1	55,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	6,2	9,4	11,5	13,2	9,8	10,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	8,9	10,6	0,2	3,8	2,4	5,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,5	1,5	2,9	4,2	1,0	2,0
4.3 : Dette par Habitant	545	533	194	550	260	416
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 966	2 081	3 091	3 747	3 717	3 320
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	234	519	320	230	183	297
5.3 : Recettes propres par Habitant	201	108	271	362	393	267

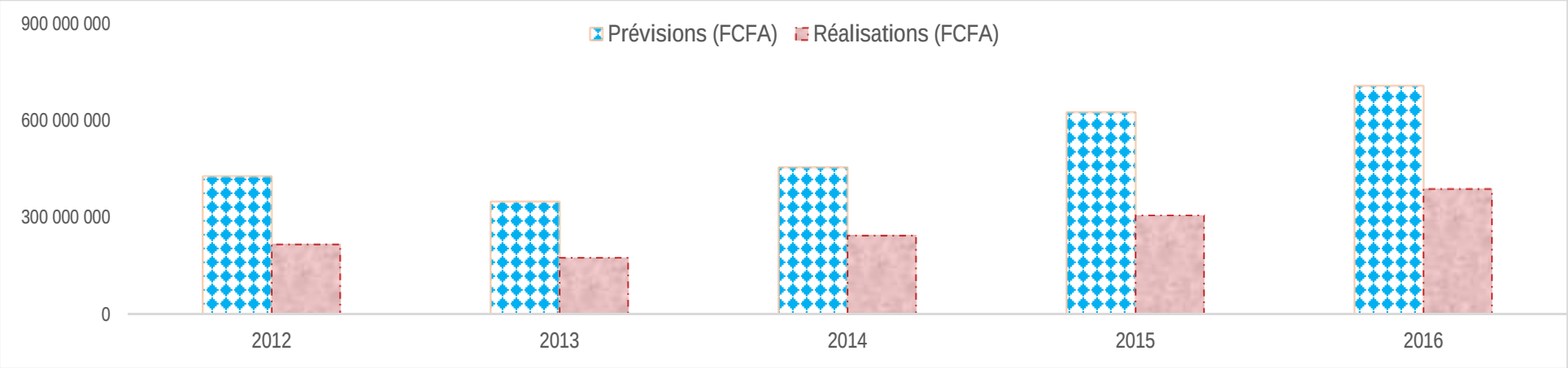
Source : Comptes administratifs de la Commune de BELEL

DÉPARTEMENT : VINA | COMMUNE DE MARTAP

Recette moyenne : 265 537 528 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 51,64%

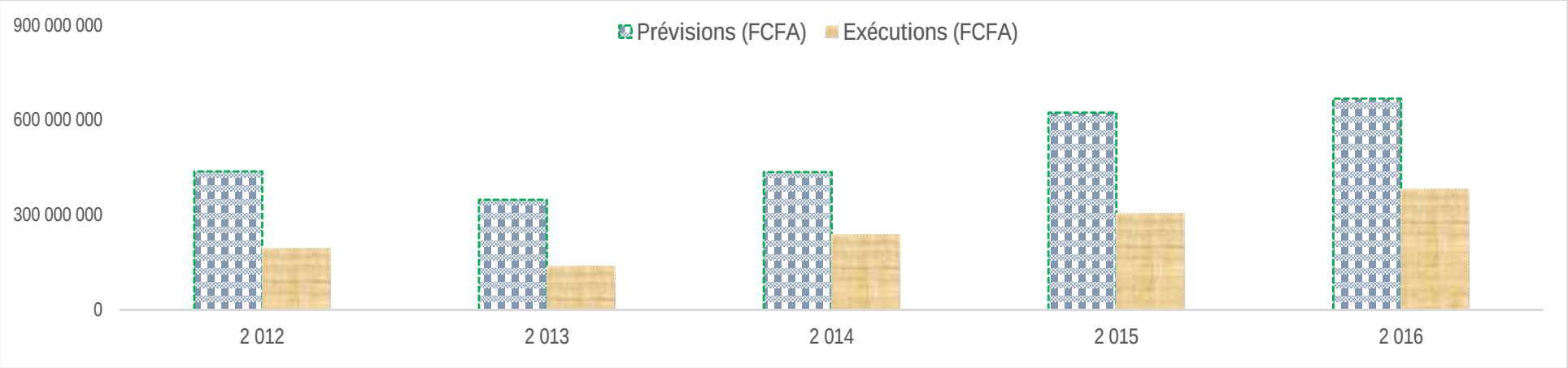
Dépense moyenne : 251 691 051 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 49,05%

Graphique 46 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MARTAP de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MARTAP

Graphique 47 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MARTAP de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MARTAP

Tableau 20 : Profil financier de la Commune de MARTAP

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	215 913 813	175 014 747	243 226 855	306 046 244	387 485 979	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	195 641 123	138 534 354	237 672 687	304 883 663	381 723 430	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,97552	1,00154	1,04333	1,00360	1,05860	1,01652
1.2 : Taux de réalisation des recettes	50,6	50,3	47,2	48,8	54,8	50,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	85,8	70,6	82,1	66,0	61,5	73,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	26,0	39,5	18,3	39,0	51,9	34,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	49,2	103,3	70,7	68,4	53,2	69,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	91,1	80,8	86,1	90,9	70,3	83,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	44,7	39,8	54,6	48,9	57,2	49,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	55,1	74,4	64,2	56,2	62,0	62,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	38,5	16,4	46,6	44,8	54,9	40,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	69,8	48,6	78,9	49,1	33,3	55,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	67,8	96,3	78,6	90,8	95,4	85,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,6	8,1	3,9	4,6	4,7	5,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	51,5	102,9	74,2	85,7	88,8	80,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	22,5	1,8	13,2	1,6	1,5	8,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	35,9	49,9	58,5	42,0	29,6	43,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	11,9	76,8	0,0	0,0	96,4	37,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	46,2	75,5	53,5	41,6	34,8	50,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	29,4	28,3	24,3	26,3	28,1	27,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,1	1,7	5,5	2,0	0,0	2,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	39,9	-24,1	14,2	14,5	-4,1	8,1
3.2 : Taux d'épargne brute	40,0	-23,1	14,5	14,9	-3,2	8,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	40,0	-26,1	11,1	7,0	-10,7	4,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,6	34,9	20,7	22,4	29,0	24,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	3,0	3,5	7,9	7,6	4,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	79	158	349	281	173
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 415	1 067	3 375	5 281	7 172	4 062
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	73	55	153	74	0	71
5.3 : Recettes propres par Habitant	175	216	177	204	175	189

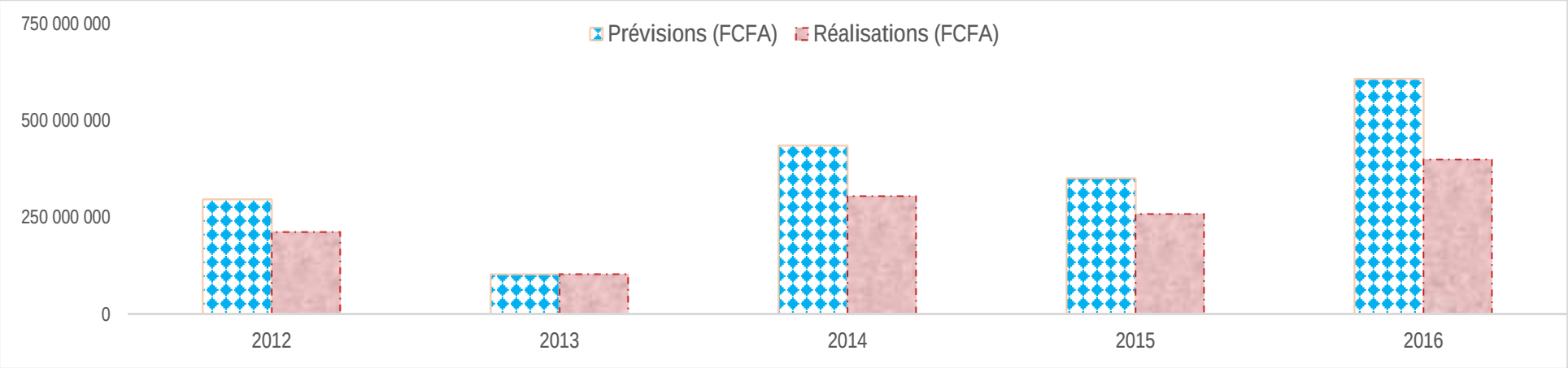
Source : Comptes administratifs de la Commune de MARTAP

DÉPARTEMENT : VINA | COMMUNE DE MBE

Recette moyenne : 255 511 914 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 76,49%

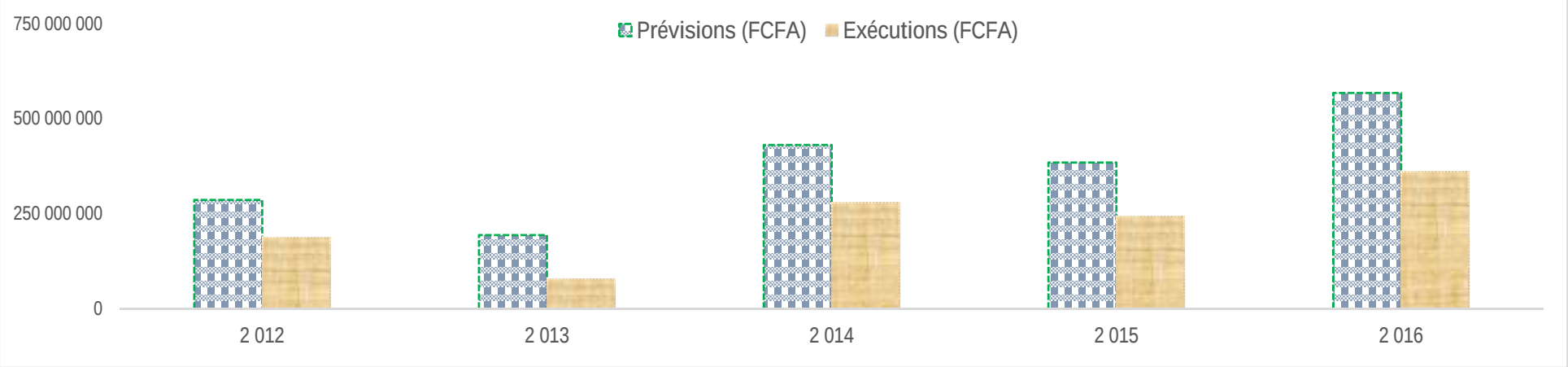
Dépense moyenne : 230 559 910 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 59,84%

Graphique 48 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBE

Graphique 49 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBE

Tableau 21 : Profil financier de la Commune de MBE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	211 881 742	103 208 213	304 783 877	258 528 036	399 157 702	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	188 985 681	79 599 513	279 393 830	244 202 099	360 618 429	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,03437	0,52732	1,00979	0,91060	1,06943	0,91030
1.2 : Taux de réalisation des recettes	71,5	101,0	67,0	72,8	64,1	75,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	71,5	101,0	77,7	66,4	46,9	72,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	0,0	80,7	79,0	53,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	15,5	33 140,5	8,2	20,0	22,1	6 641,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	50,6	101,5	56,0	65,6	45,3	63,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	66,1	41,1	64,9	63,5	63,6	59,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	54,7	60,9	67,4	60,9	50,4	58,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	71,5	15,7	63,9	65,2	70,6	57,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	100,0	50,6	34,0	76,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	36,9	68,6	35,7	88,9	85,5	63,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,5	4,8	2,6	11,2	13,0	7,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	29,5	67,9	30,5	80,5	73,1	56,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	59,1	29,6	63,4	1,7	3,2	31,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	29,5	67,9	30,5	40,8	24,9	38,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	100,0	87,4	93,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	26,8	83,2	29,1	37,8	27,5	40,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	33,8	25,7	30,1	38,4	28,0	31,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,1	5,1	0,0	1,1	0,0	1,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	75,8	35,8	72,0	28,4	20,9	46,6
3.2 : Taux d'épargne brute	75,9	35,8	72,0	28,5	21,1	46,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	72,1	33,3	60,5	15,3	16,9	39,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	8,1	16,5	8,4	27,4	22,1	16,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,8	2,5	11,6	13,2	4,2	7,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	372	117	1 461	719	216	577
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	6 372	597	8 590	6 403	10 696	6 531
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	881	98	0	356	2 209	709
5.3 : Recettes propres par Habitant	538	222	322	607	669	472

Source : Comptes administratifs de la Commune de MBE

DÉPARTEMENT : VINA

COMMUNE DE NGANHA

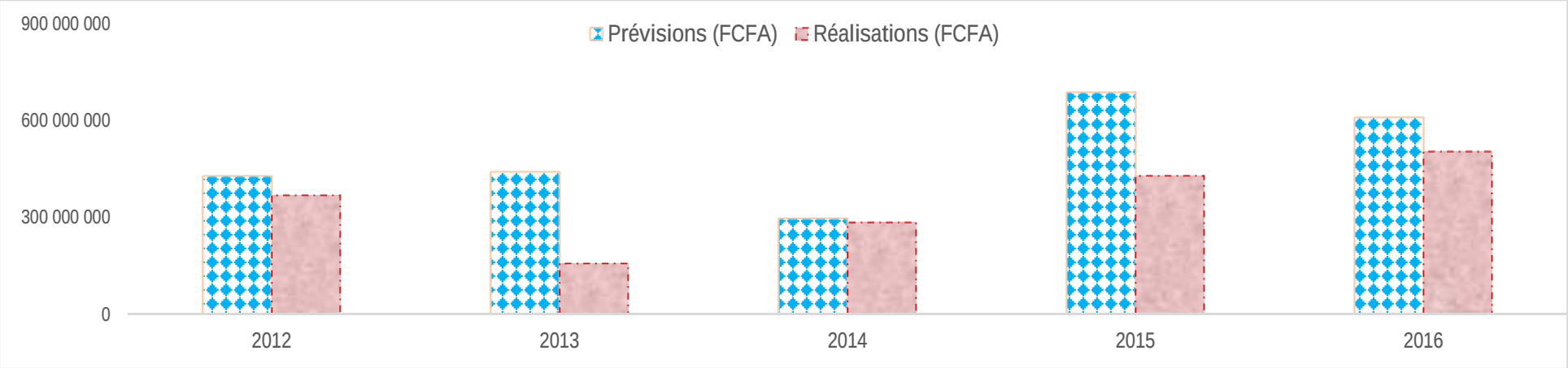
Recette moyenne : 348 314 247 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 72,63%

Dépense moyenne : 333 964 779 FCFA

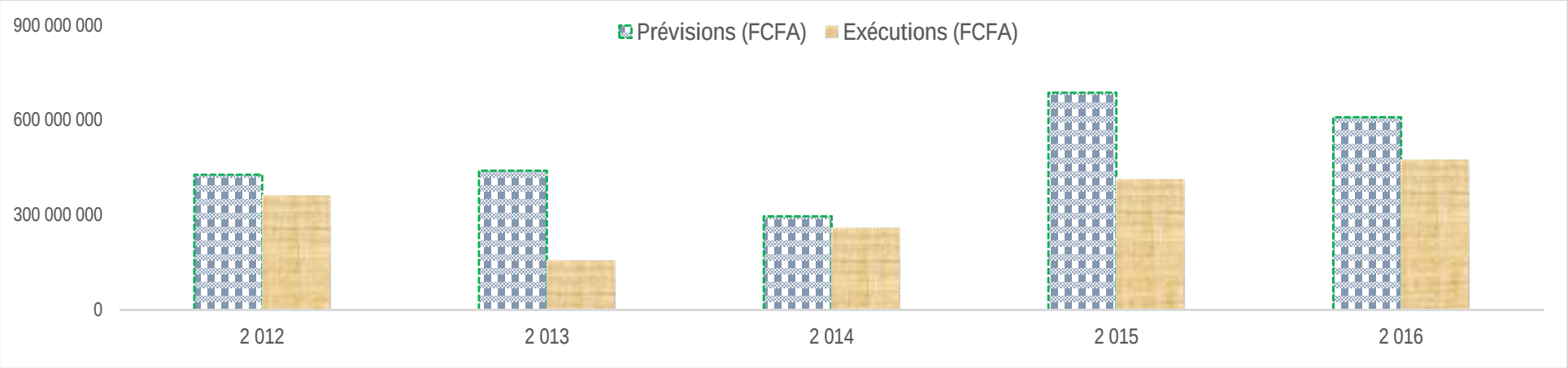
Taux d'exécution moyen des dépenses : 69,32%

Graphique 50 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGANHA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGANHA

Graphique 51 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGANHA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGANHA

Tableau 22 : Profil financier de la Commune de NGANHA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	368 230 452	157 277 823	283 900 827	428 711 675	503 450 460	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	363 071 880	157 194 669	258 454 001	414 151 784	475 451 563	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	86,4	38,8	96,0	61,7	86,3	73,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	75,2	88,1	94,1	81,7	81,3	84,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	99,6	0,0	100,0	0,0	100,0	59,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	44,8	48,9	25,1	24,8	19,9	32,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	65,3	86,5	94,6	59,5	63,2	73,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	85,0	35,7	87,4	60,3	78,1	69,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	72,9	66,3	76,6	72,1	62,1	70,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	88,7	24,2	93,1	57,3	83,2	69,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	47,9	100,0	66,0	100,0	69,0	76,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	53,2	65,5	62,8	32,2	38,7	50,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,7	4,8	2,5	2,4	2,1	3,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	48,3	61,3	72,6	33,6	36,2	50,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	43,7	30,9	25,5	47,6	32,7	36,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	53,3	61,3	56,7	33,6	51,0	51,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	45,6	n.d	74,1	n.d	100,0	73,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	20,3	50,6	30,3	24,4	19,2	29,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	24,3	21,8	28,2	26,1	30,2	26,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,1	2,6	2,2	4,0	1,8	3,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	58,1	49,1	58,0	75,5	73,7	62,9
3.2 : Taux d'épargne brute	58,3	49,1	58,2	75,6	73,7	63,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	48,8	49,1	42,1	68,0	67,3	55,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	10,1	11,1	11,8	6,4	7,9	9,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	9,5	0,0	16,1	7,6	6,4	7,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	473	0	806	816	560	531
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	8 196	2 131	4 802	8 103	9 668	6 580
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	782	1 025	522	914	3 503	1 349
5.3 : Recettes propres par Habitant	184	206	126	260	184	192

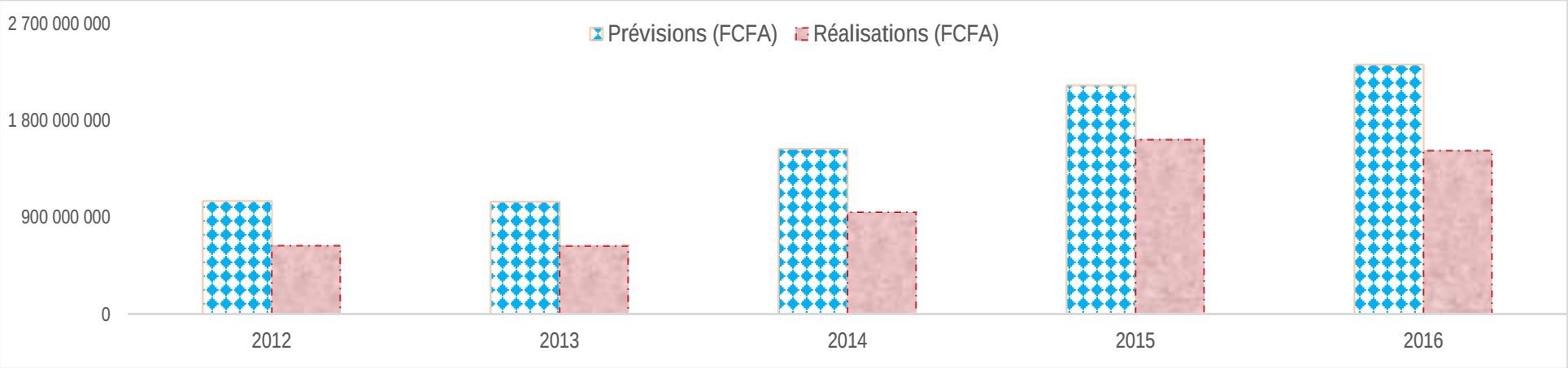
Source : Comptes administratifs de la Commune de NGANHA

DÉPARTEMENT : VINA | COMMUNAUTE URNAINE DE NGAOUNDERE

Recette moyenne : 1 072 194 610 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 65,07%

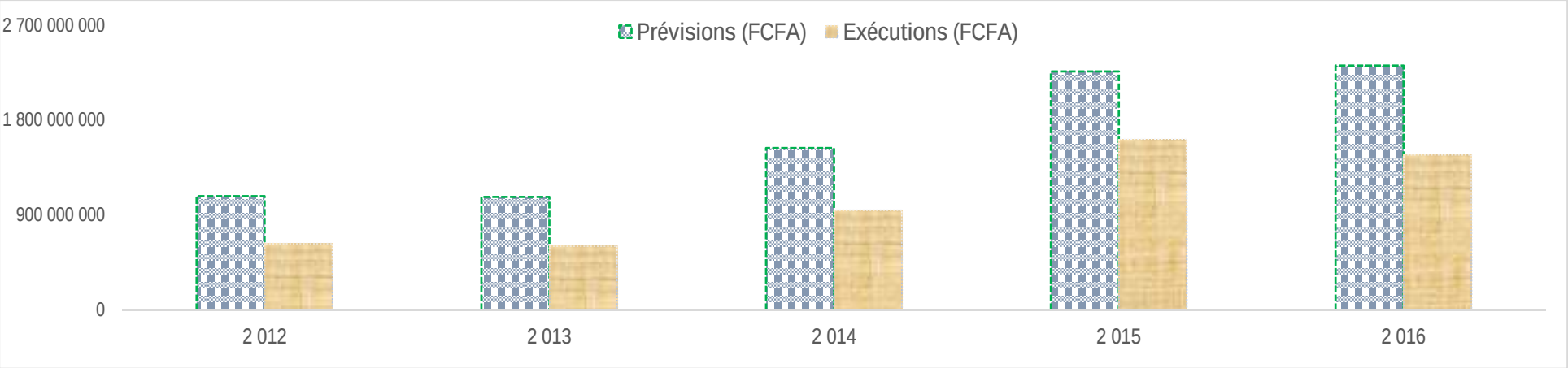
Dépense moyenne : 1 055 276 185 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 62,44%

Graphique 52 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de NGAOUNDERE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de NGAOUNDERE

Graphique 53 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de NGAOUNDERE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de NGAOUNDERE

Tableau 23 : Profil financier de la Communauté Urbaine de NGAOUNDERE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	636 335 698	633 741 041	949 128 361	1 622 030 237	1 519 737 713	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	631 341 390	607 382 754	946 750 649	1 619 590 091	1 471 316 041	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,97327	0,97227	1,00002	0,94010	1,00000	0,97713
1.2 : Taux de réalisation des recettes	60,8	61,2	64,0	78,5	67,3	66,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	71,9	69,7	70,5	82,2	90,6	77,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	19,0	0,0	0,0	0,0	3,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	64,7	74,7	43,6	48,3	60,4	58,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	79,3	74,5	67,7	73,6	91,0	77,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	58,6	56,7	61,7	71,7	63,6	62,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	71,0	67,3	68,2	84,3	73,4	72,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	42,7	41,6	54,3	37,8	43,6	44,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	94,8	100,0	100,0	100,0	99,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	94,9	94,3	70,2	45,4	52,7	71,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	17,2	19,5	13,4	8,0	7,5	13,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	38,0	48,7	40,0	25,4	25,5	35,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	1,2	1,1	25,3	52,4	45,3	25,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	38,0	51,3	40,0	25,4	25,5	36,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	68,1	69,7	58,8	85,7	77,4	71,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	18,4	22,9	18,9	9,4	9,1	15,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,0	5,0	11,8	4,4	3,6	6,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	31,7	29,5	40,1	14,4	24,9	28,1
3.2 : Taux d'épargne brute	31,7	29,5	40,1	14,4	25,1	28,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	13,6	9,7	28,1	10,3	17,1	15,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	12,5	16,3	11,3	8,1	6,8	11,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	18,1	19,8	12,0	4,1	8,0	12,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	508	518	467	275	479	449
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	897	794	1 638	944	1 316	1 118
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	198	154	929	517	379	436
5.3 : Recettes propres par Habitant	483	506	522	525	452	498

Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de NGAOUNDERE

DÉPARTEMENT : VINA

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE NGAOUNDERE 1ER

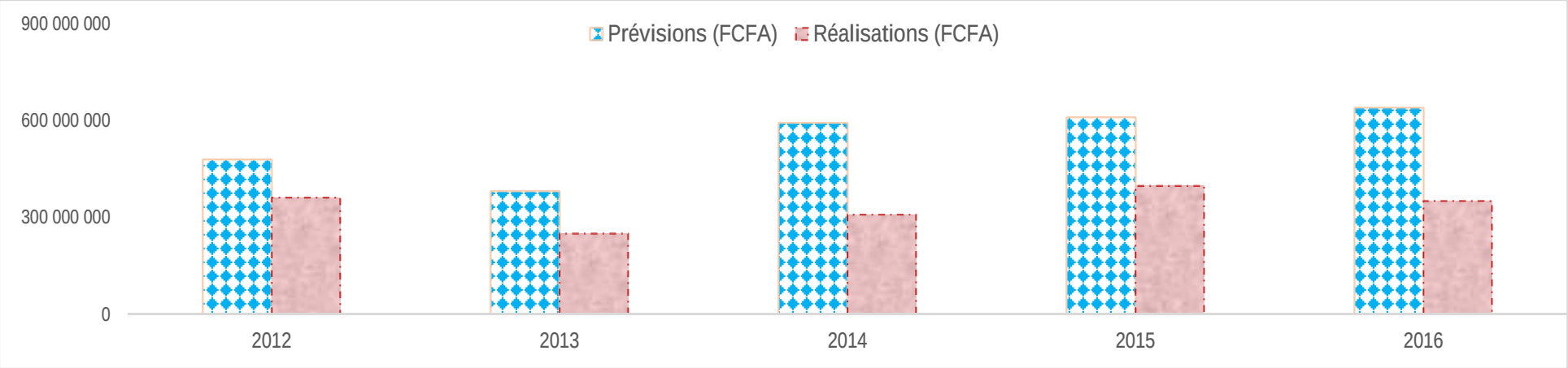
Recette moyenne : 333 230 153 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 62,63%

Dépense moyenne : 297 792 064 FCFA

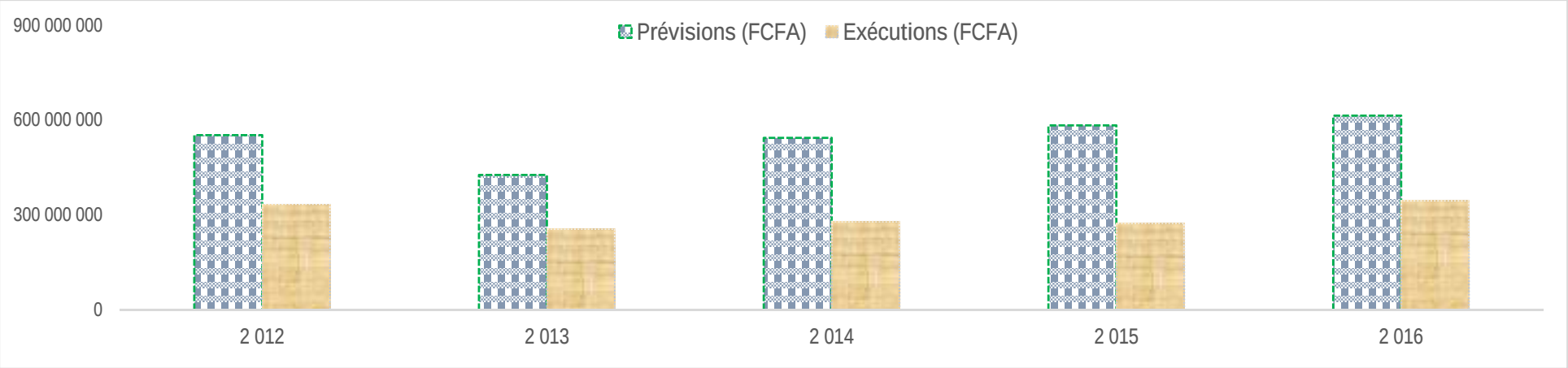
Taux d'exécution moyen des dépenses : 55,07%

Graphique 54 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 1ER

Graphique 55 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 1ER

Tableau 24 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 1ER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	361 126 165	249 224 278	308 066 973	397 251 417	350 481 933	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	334 485 519	255 911 391	279 251 761	273 832 251	345 479 398	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,86657	0,89230	1,08919	1,04554	1,04096	0,98691
1.2 : Taux de réalisation des recettes	76,3	65,5	50,0	65,1	54,9	62,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	74,6	67,4	52,7	58,6	70,7	64,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	78,5	60,1	43,9	75,2	36,4	58,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	67,3	16,5	10,6	18,8	25,8	27,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	141,2	41,6	45,2	57,8	62,6	69,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	60,6	60,0	51,4	47,0	56,3	55,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	63,5	72,6	72,8	44,9	66,0	64,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	59,9	52,6	40,4	48,2	48,9	50,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	54,3	76,3	72,2	54,7	69,5	65,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	79,0	57,0	73,7	87,0	69,2	73,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	12,6	11,6	9,5	14,5	12,2	12,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	42,4	50,2	59,9	63,1	49,2	53,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	19,8	24,6	9,3	5,8	15,6	15,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	23,0	38,3	45,7	34,6	35,1	35,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	30,3	0,0	0,0	0,0	0,0	6,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	20,1	45,0	48,0	33,4	50,7	39,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	34,6	22,2	24,2	34,5	22,0	27,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,1	2,3	4,2	0,0	4,4	2,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	65,6	39,4	34,2	57,7	28,1	45,0
3.2 : Taux d'épargne brute	65,7	39,4	34,4	57,9	28,1	45,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	65,7	37,7	34,4	57,9	28,1	44,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	11,9	13,4	15,9	14,5	15,8	14,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	1,7	0,0	0,0	0,0	0,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	32	0	0	0	6
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 748	1 404	1 405	1 716	1 557	1 766
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	21	123	87	38	199	94
5.3 : Recettes propres par Habitant	254	220	188	295	271	246

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 1ER

DÉPARTEMENT : VINA

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE NGAOUNDERE 2EME

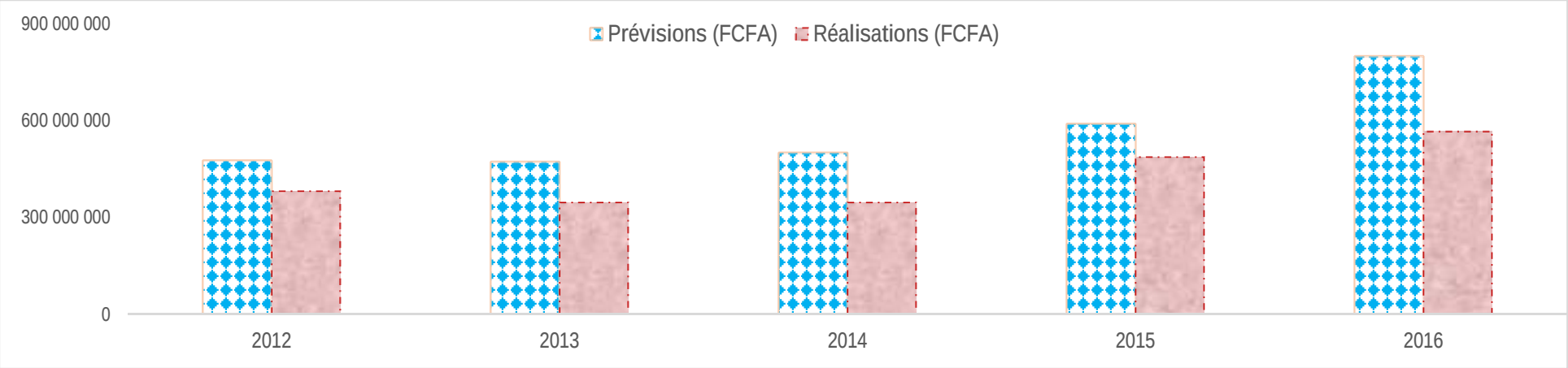
Recette moyenne : 425 108 875 FCFA

Dépense moyenne : 338 601 622 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 75,21%

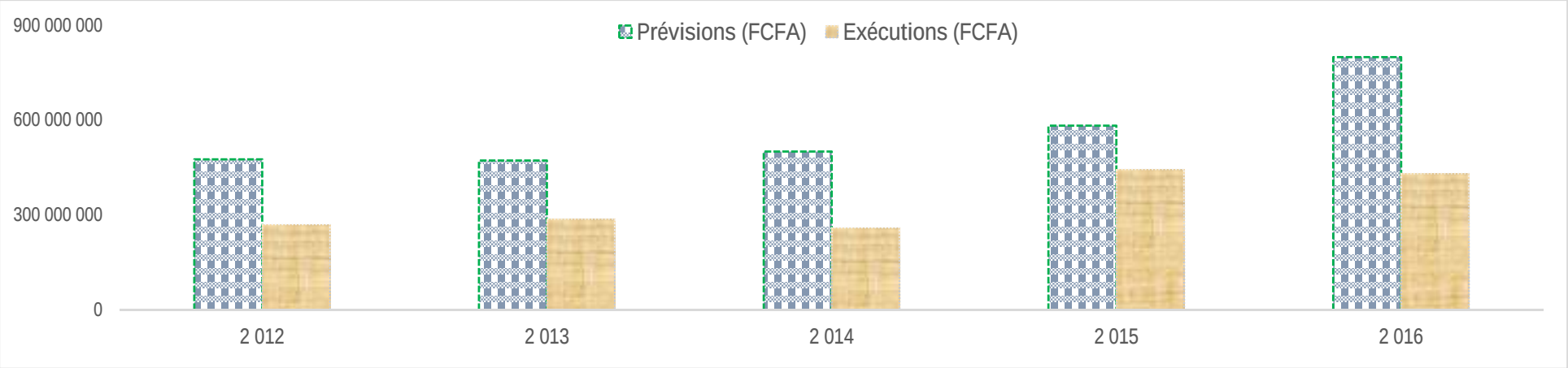
Taux d'exécution moyen des dépenses : 60,01%

Graphique 56 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 2EME

Graphique 57 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 2EME

Tableau 25 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 2EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	381 085 318	346 159 207	346 115 867	486 746 179	565 437 802	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	270 097 949	287 409 565	259 892 372	444 216 320	431 391 904	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,01288	1,00022	1,00262
1.2 : Taux de réalisation des recettes	76,4	65,0	65,1	79,6	69,2	71,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	85,2	65,0	64,6	76,8	60,4	70,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	50,0	n.d	100,0	100,0	148,5	99,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	37,8	23,9	24,1	21,6	20,0	25,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	87,6	59,6	78,6	65,8	41,8	66,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	56,8	60,9	52,0	76,3	54,0	60,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	60,9	59,6	67,9	77,9	61,6	65,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	54,1	62,1	42,3	75,5	49,0	56,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	83,7	100,0	97,6	85,0	78,7	89,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	56,7	69,8	77,8	63,2	45,0	62,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	8,8	14,6	10,8	9,0	8,1	10,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	34,4	43,4	46,3	42,6	30,9	39,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	30,3	25,6	19,3	38,5	27,2	28,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	28,8	43,4	45,2	36,2	44,0	39,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	100,0	100,0	0,0	75,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	42,3	46,0	49,5	36,0	45,2	43,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	37,8	34,4	35,8	30,5	24,4	32,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	4,2	2,0	1,2	18,7	5,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	55,3	43,3	54,1	52,8	52,4	51,6
3.2 : Taux d'épargne brute	55,4	43,4	54,2	53,0	52,6	51,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	47,6	36,0	45,3	46,3	45,3	44,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,0	19,6	16,6	14,3	11,5	15,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	7,8	7,3	8,9	6,7	7,3	7,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,1	0,2	0,1	0,0	0,0	0,1
4.3 : Dette par Habitant	192	161	225	198	252	205
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 478	1 428	1 172	2 462	1 989	1 706
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	0	51	35	36	307	86
5.3 : Recettes propres par Habitant	214	314	270	267	282	269

Source : Comptes administratifs de la Commune de NGAOUNDERE 2EME

DÉPARTEMENT : VINA

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE NGAOUNDERE 3EME

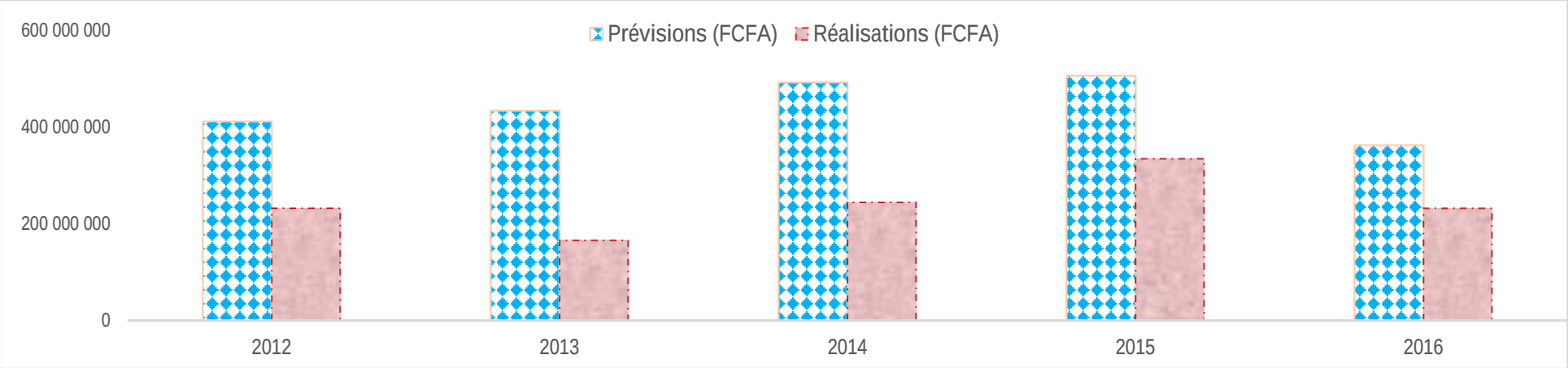
Recette moyenne : 241 748 272 FCFA

Dépense moyenne : 191 058 206 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 54,99%

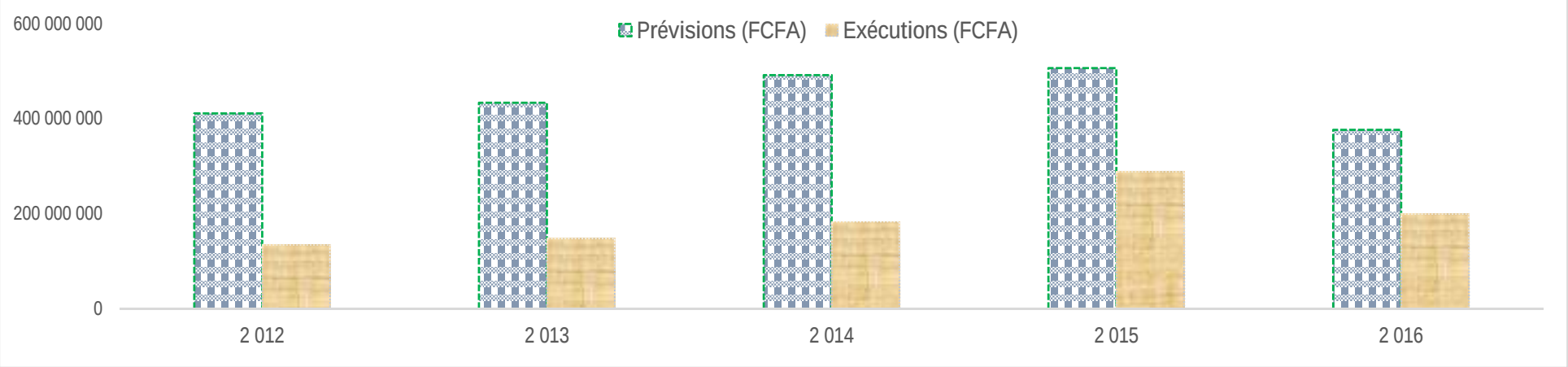
Taux d'exécution moyen des dépenses : 42,92%

Graphique 58 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 3EME

Graphique 59 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 3EME

Tableau 26 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de NGAOUNDERE 3EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	232 378 512	165 640 941	244 398 870	334 235 380	232 087 658	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	134 930 974	148 259 663	183 429 059	288 914 846	199 756 488	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	0,99842	0,96120	0,99192
1.2 : Taux de réalisation des recettes	68,6	40,6	47,0	55,3	51,6	52,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	97,1	63,0	66,2	77,2	51,6	71,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	23,0	0,0	5,0	0,2	n.d	7,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	24,4	11,4	24,3	28,1	7,0	19,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	43,8	32,2	56,3	47,8	29,4	41,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	32,9	34,2	37,3	57,1	53,1	42,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	32,9	30,6	30,7	62,8	59,0	43,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	32,9	37,8	41,9	54,7	49,5	43,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	77,7	100,0	96,4	99,9	100,0	94,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	21,5	19,3	24,6	22,2	31,9	23,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,2	3,2	6,6	6,8	4,4	5,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	21,2	26,4	25,4	23,0	27,8	24,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	13,4	36,4	63,4	65,5	55,7	46,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	16,5	26,4	24,5	23,0	27,8	23,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	96,7	n.d	85,8	0,0	n.d	60,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	44,2	44,5	33,4	32,7	41,6	39,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	30,6	30,7	46,6	37,8	32,8	35,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	0,0	4,2	6,9	6,7	3,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	67,8	60,2	71,7	65,2	55,2	64,0
3.2 : Taux d'épargne brute	67,0	60,2	71,8	65,4	55,5	64,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	67,0	53,8	67,5	63,2	55,5	61,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	10,9	12,2	13,1	13,1	14,6	12,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	6,4	4,4	2,1	0,0	2,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
4.3 : Dette par Habitant	69	469	412	245	0	239
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 461	3 666	5 281	8 171	4 760	5 068
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	0	36	442	942	995	483
5.3 : Recettes propres par Habitant	434	234	621	777	338	481

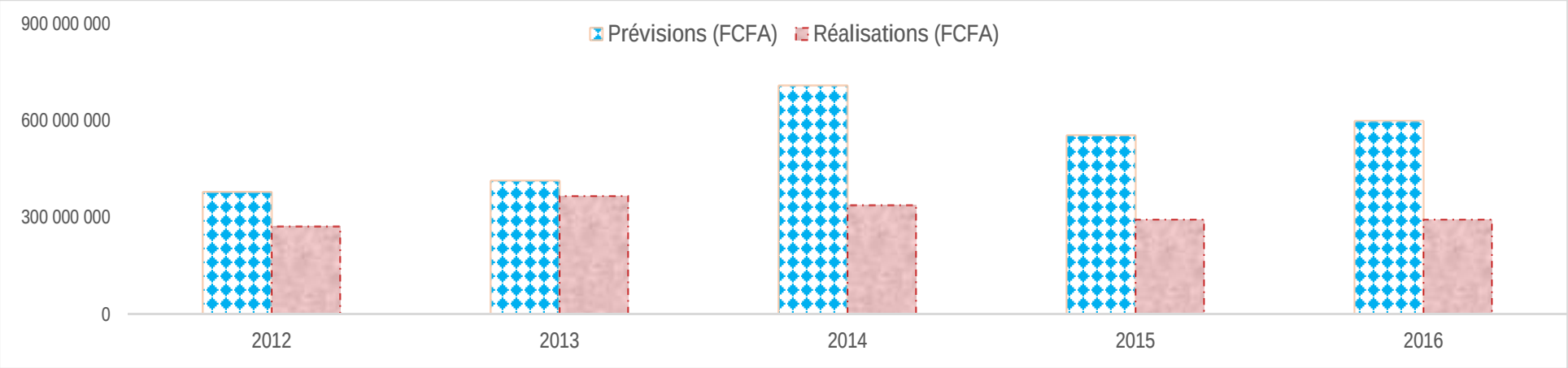
Source : Comptes administratifs de la Commune de NGAOUNDERE 3EME

DÉPARTEMENT : VINA — COMMUNE DE NYAMBAKA

Recette moyenne : 312 066 933 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 62,00%

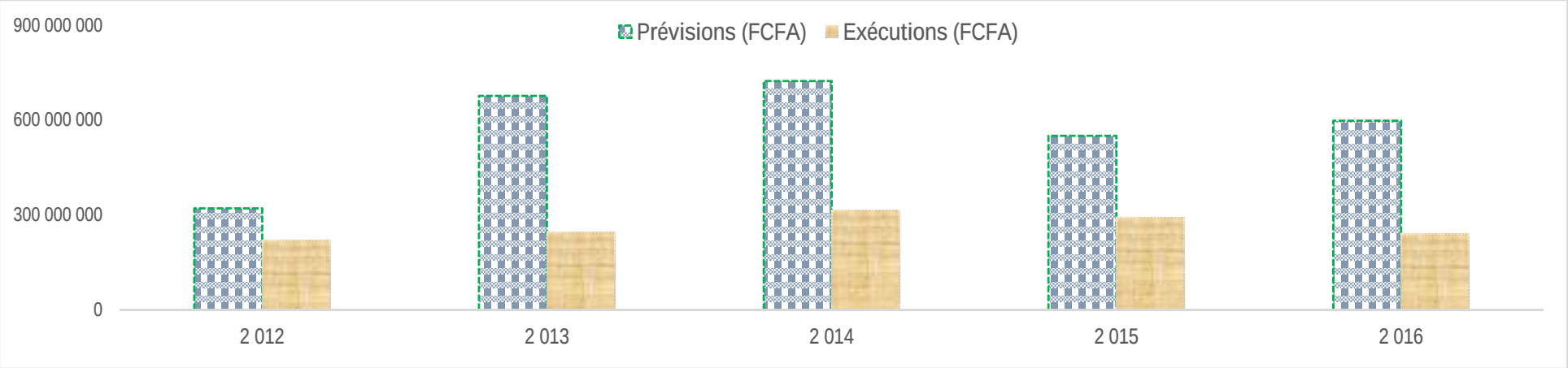
Dépense moyenne : 263 213 171 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 48,48%

Graphique 60 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NYAMBAKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NYAMBAKA

Graphique 61 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NYAMBAKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NYAMBAKA

Tableau 27 : Profil financier de la Commune de NYAMBAKA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	271 655 963	365 797 284	337 072 542	293 032 572	292 776 304	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	220 471 879	246 455 662	316 048 097	292 447 922	240 642 296	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,17865	0,61099	0,97893	1,00649	1,00010	0,95503
1.2 : Taux de réalisation des recettes	66,9	86,7	51,3	52,9	49,9	61,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	88,7	65,7	55,3	111,8	71,3	78,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	100,0	48,9	30,9	38,8	43,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	20,8	39,7	38,1	32,8	33,3	32,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	80,2	64,7	86,4	116,1	86,3	86,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	68,8	36,5	43,7	53,2	40,3	48,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	68,1	50,2	53,0	64,6	42,3	55,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	69,3	30,9	40,0	45,8	38,8	45,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	29,2	39,9	57,6	48,8	55,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	51,5	95,8	97,3	87,8	94,6	85,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	4,2	10,1	6,8	5,4	4,1	6,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	40,0	107,0	90,8	83,2	88,4	81,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	31,5	1,2	3,1	13,2	8,1	11,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	40,0	31,3	36,2	47,9	43,2	39,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	98,7	28,1	33,3	65,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	41,7	39,6	34,4	47,6	44,1	41,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	29,2	26,9	22,4	21,4	28,9	25,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	2,4	9,4	5,5	0,9	3,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	57,1	-8,6	18,7	17,4	25,6	22,0
3.2 : Taux d'épargne brute	57,2	-8,0	19,1	17,5	25,8	22,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	57,0	-9,6	11,6	11,8	21,5	18,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	12,5	29,1	18,2	17,6	21,5	19,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,2	1,6	7,5	5,7	4,3	3,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	13	39	266	248	153	144
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 603	4 049	5 472	3 932	3 352	4 082
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	248	119	683	633	180	373
5.3 : Recettes propres par Habitant	251	248	240	232	145	223

Source : Comptes administratifs de la Commune de NYAMBAKA

CHAPITRE 4 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DU CENTRE

Siège des institutions politiques et des missions diplomatiques, la Région du Centre a une population estimée à 3 098 044 habitants. Elle est la 2ème Région la plus peuplée du pays et occupe le même rang sur le plan de la superficie (68 889 Km²). Jouxtant la Région de l'Adamaoua au nord, celles de l'Ouest et du Littoral à l'ouest et celles de l'Est et du Sud au sud, elle est située en zone forestière avec un climat subéquatorial de type guinéen forestier marqué par 04 saisons. Son économie repose essentiellement sur les activités agricoles (cultures vivrières, maraîchères et de rente) et pastorales. Les activités économiques susceptibles d'être développées dans cette Région sont détaillées dans le 20e numéro des Cahiers de l'Observatoire sur le « Profil des ménages et les potentialités naturelles des Communes et des Régions du Cameroun ».

Sur le plan du découpage administratif, le Centre comprend 01 Région, 10 Départements, 70 Arrondissements. En ce qui concerne les Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD), on en dénombre 72 soit 01 Région, 01 Communauté Urbaine, 07 Communes d'Arrondissement et 63 Communes.

Le présent chapitre est structuré en trois sous parties à savoir : (i) l'évolution des recettes et des dépenses des Collectivités de la Région ; (ii) l'analyse des indicateurs de gestion des finances publiques et ; (iii) la présentation du profil financier de chaque Commune. Il est à noter que sur les 355 comptes administratifs attendus pour cette Région, seuls 260 ont pu être collectés et exploités, soit un taux de collecte de 73,2%.

4.1 Évolution des recettes et des dépenses

Sur la base des comptes disponibles, les recettes et les dépenses cumulées des Communes de la Région du Centre se présentent dans le tableau ci-dessous.

Tableau 28 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région du Centre

Exercice	Nombre de comptes administratifs exploités	Recettes totales (FCFA)	Dépenses totales (FCFA)
2012	52	14 515 544 396	13 091 623 603
2013	57	31 686 784 817	27 993 280 350
2014	56	19 586 572 746	16 172 066 250
2015	55	25 900 686 042	20 975 230 297
2016	40	34 659 632 314	29 018 466 144
Total	260	126 349 220 315	107 250 666 644

Source : Comptes administratifs des Communes de la Région du Centre

Sur la base des données disponibles, la Communauté Urbaine de Yaoundé, les Communes d'Arrondissement de Yaoundé 4ème, Yaoundé 1er, Yaoundé 2ème et Yaoundé 5ème, et les Communes de Soa, Obala, Akonolinga, sont celles qui présentent les recettes les plus élevées. A l'opposé, celles d'Akoeman, Edzendouan, Biyouha, Olanguina, Ayos, Bibey, Nguibassal, Deuk et Nkolmetet ont les recettes les plus faibles. De manière générale, au cours de la période examinée, 02 Communes (Akoeman et Edzendouan) affichent des recettes moyennes inférieures à 100 000 000 FCFA et 03 (Communauté Urbaine de Yaoundé, Yaoundé 4ème et Yaoundé 1er) des recettes supérieures à 1 milliard de FCFA.

4.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales

La performance de gestion des finances publiques locales d'une Commune est appréciée sur 04 dimensions essentielles : (i) équilibre budgétaire ; (ii) structure budgétaire ; (iii) équilibre financier ; (iv) niveau de service à la population.

4.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire

L'équilibre budgétaire est une règle de bonne gestion propre au secteur public local, qui implique les critères suivants :

- équilibre entre les dépenses et les recettes à l'intérieur de chaque section fonctionnement et investissement ;
- sincérité dans l'évaluation des dépenses et recettes.

Ces critères seront évalués suivant les indicateurs ci-dessous :

- **Rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses**

Le rapport entre les prévisions de recettes et les prévisions de dépenses doit être égal à l'unité. Sur les 260 comptes administratifs collectés, seuls 82 respectent ce principe, soit 31,5% en valeur relative. Par ailleurs, ce ratio varie entre 0,33947 (Nkolmetet, 2016) et 2,86505 (Okola, 2014). Dans plusieurs cas, le ratio s'écarte de l'unité : 2,38546 (Makenene, 2014), 1,37285 (Nsem, 2015), 1,36982 (Lobo, 2014), 1,34677 (Kiiki, 2012), 1,33328 (Nkoteng, 2016), 0,34181 (Afanloum, 2012), 0,60831 (Nkolmetet, 2012), 0,70090 (Bibey, 2012).

Le non-respect de ce principe par la majorité des Communes est essentiellement dû aux erreurs d'opérations arithmétiques qu'elles commettent lors de l'élaboration de leurs états financiers. L'on peut dès lors s'interroger sur le niveau d'informatisation des Communes. Le récapitulatif des erreurs arithmétiques observées lors de l'exploitation des comptes administratifs des Communes de la Région est consigné en annexe 2.

- **Taux de réalisation des recettes totales**

Le taux de réalisation des recettes est supérieur à 100% dans seulement 04 comptes à savoir : Afanloum (143,8% en 2012), Obala (131,7% en 2013), Nkolmetet (122,7% en 2016) et Bibey (103,1% en 2012). Il est par ailleurs observé que ce taux est inférieur à 50% dans 96 comptes (soit 36,9% du nombre total de comptes exploités). Il est compris entre 50% et 80% dans 130 comptes (soit 50,0% du nombre total de comptes exploités) et supérieur ou égal à 80% dans 34 (soit 13,1% du nombre total de comptes exploités).

- **Taux de réalisation des recettes propres**

Au cours de la période de référence, ce taux varie entre 0,0%[9] et 755,8% (Bibey, 2015). Il est à noter qu'un taux de réalisation de recettes propres nul signifie que la Commune n'a réussi à mobiliser au cours de l'exercice, aucune taxe communale, aucune recette liée à l'exploitation du domaine ou issue des placements. Par ailleurs, il est observé que dans 199 comptes, cet indicateur est inférieur à 50%, compris entre 50% et 80% dans 45 comptes et supérieur à 80% dans 16 comptes.

[9] Afanloum (2012), Akoeman (2013), Edzendouan (2012, 2013), Lembe-Yezoum (2012, 2015), Mengang (2012), Mengueme (2013, 2014) et Nsem (2012).

- Taux de réalisation des ressources internes

Le taux de réalisation des recettes internes (recettes de fonctionnement mobilisées excluant les transferts, subventions et produits financiers) varie de 17,5% (Ngoumou, 2013) à 232,1% (Biyouha, 2015). Par ailleurs, il est observé que cet indicateur est inférieur à 50% dans 38 comptes, compris entre 50% et 80% dans 142 et supérieur à 80% dans 80 comptes.

- Taux d'exécution des dépenses totales

La Commune d'Obala est la seule collectivité qui présente, sur la période d'étude, un taux d'exécution des dépenses supérieur à 100%. Il s'agit de l'exercice 2016 où ce taux se situe à 116,4%. Le dépassement des lignes budgétaires est une mauvaise pratique illustrant une gestion peu orthodoxe des ressources publiques. Par ailleurs, ce taux est inférieur à 50% dans 138 comptes, compris entre 50% et 80% dans 109 et supérieur à 80% dans 13 comptes. De plus, il est à noter que ce taux est plus faible dans la Commune de Nitoukou (9,0% en 2012).

4.2.2 Structure budgétaire

La structure budgétaire mesure l'importance des différentes masses significatives dans le compte administratif de la Commune. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement

Sur la base des 260 comptes exploités, les recettes fiscales représentent en moyenne sur la période examinée 78,8% des recettes totales de fonctionnement des Communes de la Région. Par ailleurs, cet indicateur varie de 25,5% (Afanloum, 2013 et 2015) à 100%[10]. De même, la dépendance des Communes de cette Région vis-à-vis des recettes fiscales s'est accentuée. En effet, le poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement est passé de 72,4% en 2012 à 84,9% en 2016, soit une hausse de 12,5%.

- Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement

Il s'agit d'apprécier le poids des recettes dont l'assiette et le recouvrement relèvent des services municipaux dans l'ensemble des recettes de fonctionnement. L'analyse des données de la période permet de relever que cet indicateur varie de 0%[11] à 46,0% (Messondo, 2012). Par ailleurs, la valeur moyenne de cet indicateur est passé de 10,3% en 2012 à 10,8% en 2016.

- Poids des concours financiers de l'État dans les recettes

Les concours financiers de l'Etat comprennent les dotations budgétaires, notamment la Dotation Générale de la Décentralisation (DGD), et les crédits transférés. A travers cet indicateur, la contribution de l'État en faveur des CTD est évaluée. A titre de rappel le Code Général des CTD prescrit depuis le 24 décembre 2019, une allocation d'au moins 15% du budget de l'État au financement des CTD.

[10] Edzendouan (2013, 2016), Kiiki (2013), Mengueme (2012, 2014), Nitoukou (2012).
[11] Afanloum (2012), Akoeman (2013), Edzendouan (2012, 2013), Lembe-Yezoum (2012, 2015), Mengang (2012), Mengueme (2013, 2014) et Nsem (2012).

Les comptes examinés révèlent que cet indicateur varie de 0%[12] à 80,8% (Mengueme, 2015), avec une moyenne de 30,3%. Par ailleurs, la valeur moyenne de ce ratio est de 27,4% en 2012 contre 32,8% en 2016.

- Poids des recettes de péréquation dans les recettes réelles de fonctionnement

La loi portant fiscalité locale a prévu des ressources de péréquation qui sont centralisées et reversées aux Communes par le FEICOM. Cet indicateur est le rapport entre les recettes de péréquation reversées aux CTD par le FEICOM et les recettes totales de fonctionnement. Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour ce ratio. Toutefois, il est attendu en règle générale que ce ratio soit sur une tendance baissière, synonyme d'une amélioration de l'autonomie financière de la collectivité. Or, il a été observé que les Communes n'enregistrent pas correctement lesdites recettes de péréquation. En effet, certaines Communes comptabilisent les montants nets au lieu des montants bruts, ce qui entrave la bonne appréciation de cet indicateur.

- Poids des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales

Les dispositions des lois susvisées prescrivent que les dépenses de fonctionnement d'une Collectivité ne doivent pas excéder 60% des dépenses. L'objectif visé est d'amener les Communes à affecter au moins 40% de leurs dépenses en investissement. Au cours de la période de référence, 181 comptes sur 260 ont satisfait ce ratio. De façon globale, dans la Région du Centre, la valeur moyenne de cet indicateur est de 50,2%. Toutefois, les Communes d'Okola, Mengueme et Nitoukou ont une situation particulière. En effet, ces Collectivités ont consacré 100% de leurs ressources au fonctionnement, respectivement en 2014, 2013 et 2012.

- Poids des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement

L'article 39 de la loi abrogée portant régime financier des CTD de 2009[13] et repris à l'article 417 alinéa 1 de la loi portant Code Général des CTD, prescrit que les dépenses de personnel d'une Collectivité n'excèdent pas 35% de ses dépenses totales de fonctionnement. Au cours de la période sous revue, cette structure des dépenses varie de 10,6% (Biyouha, 2012) à 72,5% (Mengueme, 2012). Par ailleurs, 158 comptes sur 260 ont satisfait à cette règle.

- Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement

Il n'existe pas à proprement parler de seuil pour cet indicateur. Cependant, il n'est pas souhaitable que le ratio augmente de façon continue. La politique de renouvellement des immobilisations doit permettre de sortir du patrimoine celles qui sont amorties et qui constituent une source de gaspillage du fait que leur entretien devient plus coûteux. Au cours de la période examinée, cet indicateur varie de 0%[14] à 62,9% (Bot-Makak, 2014), avec une moyenne de 8,8%. Force est de remarquer que cet indicateur a une valeur nulle dans 16 comptes. De manière générale, on constate qu'au cours de la période de référence les Communes de cette Région ont faiblement alloué des ressources à l'entretien de leur patrimoine. En effet, cet indicateur n'excède pas 10% dans 71,9% des comptes exploités.

4.2.3 Équilibre financier

Cette dimension évalue la capacité de la Commune à assumer ses charges, à réaliser ses projets et à faire face à ses engagements. Les indicateurs ci-dessous

[12] Akoeman (2012, 2013), Ayos (2013), Bibey (2013), Communauté Urbaine de Yaoundé (2016), Edzendouan (2013), Kiiki (2013), Mbandjock (2014), Mengueme (2012, 2013, 2014), Ndikinimeki (2012), Nanga-Eboko (2012), Nitoukou (2012), Ombessa (2012), Yaoundé 6ème (2012, 2013).

[13] Cette loi a été abrogée par la loi portant Code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées du 24 décembre 2019. Mais, cette étude s'appuie sur le dispositif législatif de la période 2012-2016

[14] Afanloum (2013), Akoeman (2012), Awae (2013), Bikok (2013), Edzendouan (2015), Kiiki (2015), Kon-Yambetta (2012, 2013), Lembe-Yezoum (2013, 2015), Lobo (2012), Mengueme (2013, 2014), Ngomedzap (2012), Nitoukou (2012), Ombessa (2015).

permettent de l'apprécier :

- Taux d'épargne de gestion

Cet indicateur évalue la capacité de la Commune à générer un surplus sur son fonctionnement afin de financer l'annuité de la dette et l'investissement. Il doit être positif et en croissance. L'examen des 260 comptes administratifs a permis de relever qu'il y en a 18, soit un taux de 6,9% dans lesquels la valeur de cet indicateur est négative et 242, soit 93,1%, où elle est positive. Cela signifie que la majeure partie des Communes de cette Région a dégagé des ressources sur le cycle de fonctionnement, pour financer l'investissement et rembourser une partie de la dette. Les valeurs les plus élevées de cet indicateur sont observées dans les Communes de Bikok (2013), d'Okola (2013) et d'Afanloum (2015).

- Taux d'épargne nette

Cet indicateur évalue la marge d'autofinancement réelle après le règlement de toutes les charges incluant l'annuité en capital. Il doit être positif, stable et en croissance. Sur la période examinée, cet indicateur est négatif dans 30 comptes administratifs, soit 11,5% en valeur relative, et positif dans 230, soit 88,5%. En moyenne sur la période et pour l'ensemble des comptes collectés, le taux d'épargne nette se situe à 21,0%. Par ailleurs, il est sur une tendance baissière, passant de 24,3% en 2012 à 18,3% en 2016.

- Taux de rigidité budgétaire

Cet indicateur évalue la marge de manœuvre disponible pour réduire les dépenses des Communes. Autrement dit, il s'agit de mesurer la part des dépenses de fonctionnement obligatoires qui rendent difficiles les arbitrages et les réorientations budgétaires. Plus le taux est élevé, moins les marges de manœuvre de la Collectivité sont importantes. Sur la période, il varie de 5,4% (Afanloum, 2013) à 87,4% (Bibey, 2013), avec une moyenne de 23,6%. Par ailleurs, cet indicateur est sur une tendance haussière, passant de 22,8% en 2012 à 25,7% en 2016.

4.2.4 Niveau de service à la population

Il est question dans cette dimension d'évaluer l'effort de prestation de service à la population.

- Dépenses d'Investissement par habitant

L'analyse des données donne lieu d'observer que les dépenses d'investissement moyen par habitant dans cette Région sont sur une tendance haussière, passant de 7 128 FCFA en 2012 à 11 190 FCFA en 2016, soit une progression de 57,0% sur la période. Cette progression, supérieure au taux d'accroissement de la population sur le même intervalle de temps, signifie un effort considérable des Collectivités dans la satisfaction durable des besoins de leurs concitoyens. Toutefois, l'analyse de la dispersion de cet indicateur montre qu'il varie de 265 FCFA (Yaoundé 6ème) à 52 869 FCFA (Afanloum).

4.3 Profil financier des Communes de la Région du Centre

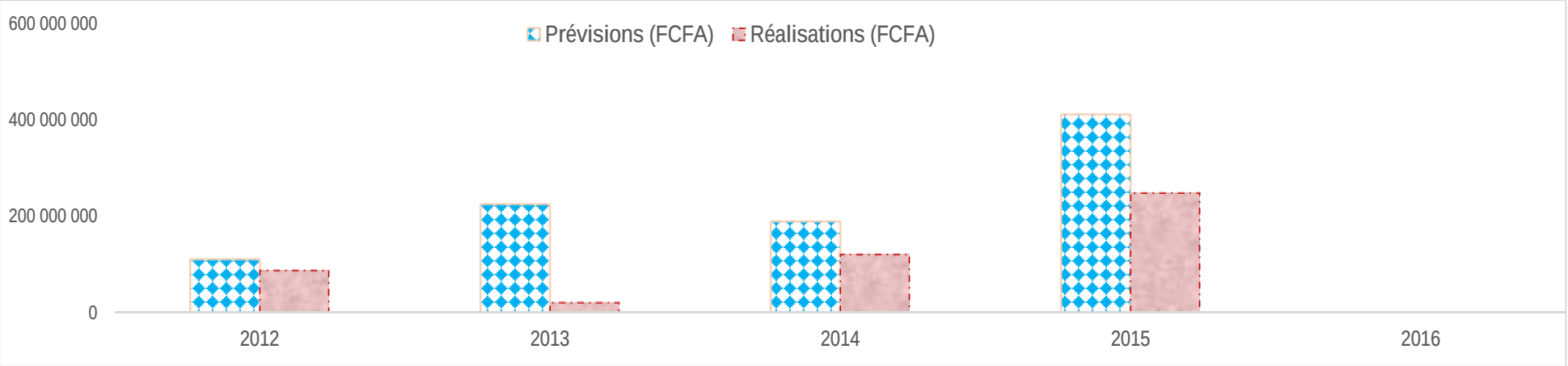
Le profil détaillé de chaque Commune est présenté ainsi qu'il suit :

DÉPARTEMENT : HAUTE-SANAGA | COMMUNE DE BIBEY

Recette moyenne : 118 854 939 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 53,14%

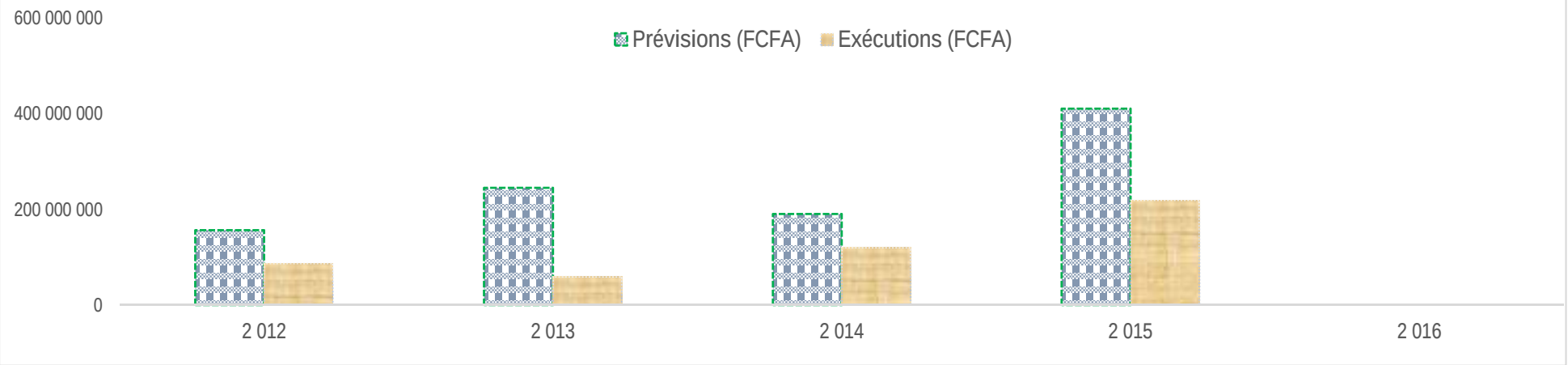
Dépense moyenne : 121 484 679 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 49,09%

Graphique 62 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BIBEY de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BIBEY

Graphique 63 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BIBEY de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BIBEY

Tableau 29 : Profil financier de la Commune de BIBEY

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	87 075 450	20 177 271	120 361 486	247 805 550	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	87 070 363	59 207 873	120 196 736	219 463 745	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,70090	0,91584	0,98950	1,00000	n.d	0,90156
1.2 : Taux de réalisation des recettes	103,1	9,6	63,9	61,2	n.d	59,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	105,5	24,2	93,6	118,0	n.d	85,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	0,0	21,1	n.d	5,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	2,9	2,8	14,0	755,8	n.d	193,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	58,6	52,6	184,2	176,5	n.d	118,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	55,5	26,1	62,6	53,4	n.d	49,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	54,3	36,7	72,0	59,8	n.d	55,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	56,5	17,0	54,6	48,1	n.d	44,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	100,0	79,8	n.d	95,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	38,7	100,0	89,4	63,9	n.d	73,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,6	0,6	0,8	33,3	n.d	8,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	40,9	200,1	42,6	31,8	n.d	78,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	61,3	0,0	5,8	48,9	n.d	29,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	40,9	200,1	47,2	25,4	n.d	78,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	46,4	64,7	52,9	51,1	n.d	53,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	44,6	47,6	41,3	26,9	n.d	40,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,4	0,4	11,6	5,5	n.d	5,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	53,9	-83,8	47,6	43,3	n.d	15,3
3.2 : Taux d'épargne brute	53,9	-83,8	47,6	43,4	n.d	15,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	53,9	-83,8	29,1	43,4	n.d	10,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	20,6	87,4	21,6	15,2	n.d	36,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	18,5	0,0	n.d	4,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	4 039	8	n.d	1 012
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	8 672	3 733	10 199	19 224	n.d	10 457
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	50	26	4 475	907	n.d	1 365
5.3 : Recettes propres par Habitant	99	21	183	11 780	n.d	3 021

Source : Comptes administratifs de la Commune de BIBEY

DÉPARTEMENT : HAUTE-SANAGA

COMMUNE DE LEMBE-YEZOUM

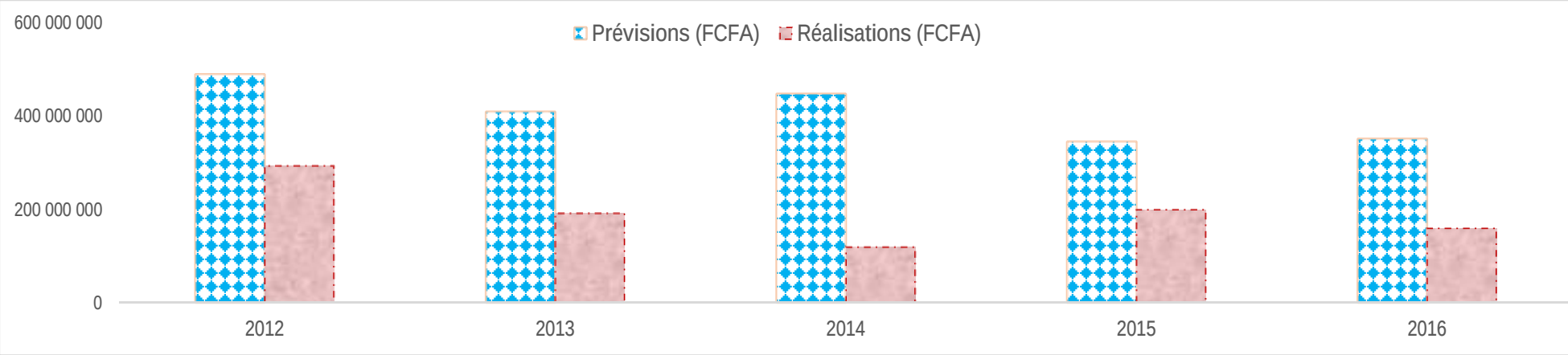
Recette moyenne : 192 570 701 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 47,30%

Dépense moyenne : 188 224 326 FCFA

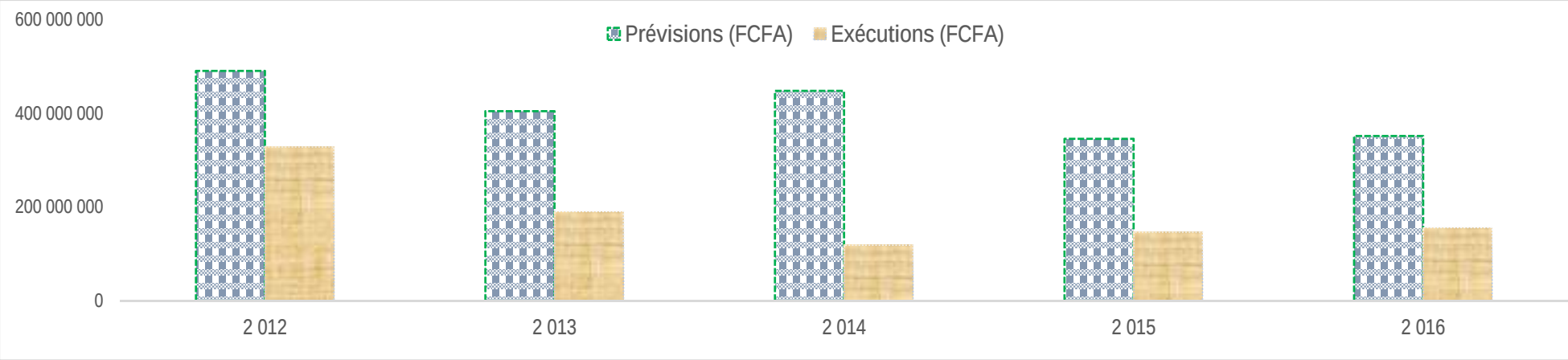
Taux d'exécution moyen des dépenses : 45,55%

Graphique 64 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LEMBE-YEZOUM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LEMBE-YEZOUM

Graphique 65 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LEMBE-YEZOUM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LEMBE-YEZOUM

Tableau 30 : Profil financier de la Commune de LEMBE-YEZOUM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	293 134 850	191 437 041	119 169 347	199 464 706	159 647 563	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	328 542 351	190 554 327	119 131 522	146 627 818	156 265 612	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99902	1,01287	0,99996	1,00000	0,99972	1,00231
1.2 : Taux de réalisation des recettes	59,9	46,8	26,6	57,8	45,5	47,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	31,2	45,2	20,8	66,7	59,6	44,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,4	79,8	78,8	38,8	23,9	64,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	0,0	3,7	0,1	0,0	1,6	1,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	22,9	70,0	59,7	54,6	60,1	53,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	67,0	47,1	26,6	42,5	44,5	45,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	34,0	49,4	31,0	42,2	29,4	37,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	84,3	45,4	22,6	42,8	61,4	51,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	30,5	92,4	69,1	80,9	79,8	70,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	30,2	52,3	91,9	49,2	56,5	56,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,0	1,0	0,1	0,0	0,1	0,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	45,3	25,9	70,7	43,7	47,5	46,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	23,6	8,6	36,5	60,2	0,2	25,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	76,8	24,0	48,9	35,3	37,9	44,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	17,4	45,4	55,3	51,7	34,8	40,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	14,5	13,6	19,0	22,5	20,3	18,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,0	0,0	6,3	0,0	2,2	3,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	36,0	51,0	20,2	53,2	57,3	43,5
3.2 : Taux d'épargne brute	36,0	51,0	20,1	53,1	57,2	43,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	36,0	51,0	20,1	53,1	57,2	43,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	9,2	6,7	15,3	10,7	8,7	10,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	13	21	1	7
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	34 305	12 957	6 545	8 580	12 149	14 907
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	508	187	676	0	4 036	1 082
5.3 : Recettes propres par Habitant	0	214	6	0	20	48

Source : Comptes administratifs de la Commune de LEMBE-YEZOUM

DÉPARTEMENT : HAUTE-SANAGA

COMMUNE DE MBANDJOCK

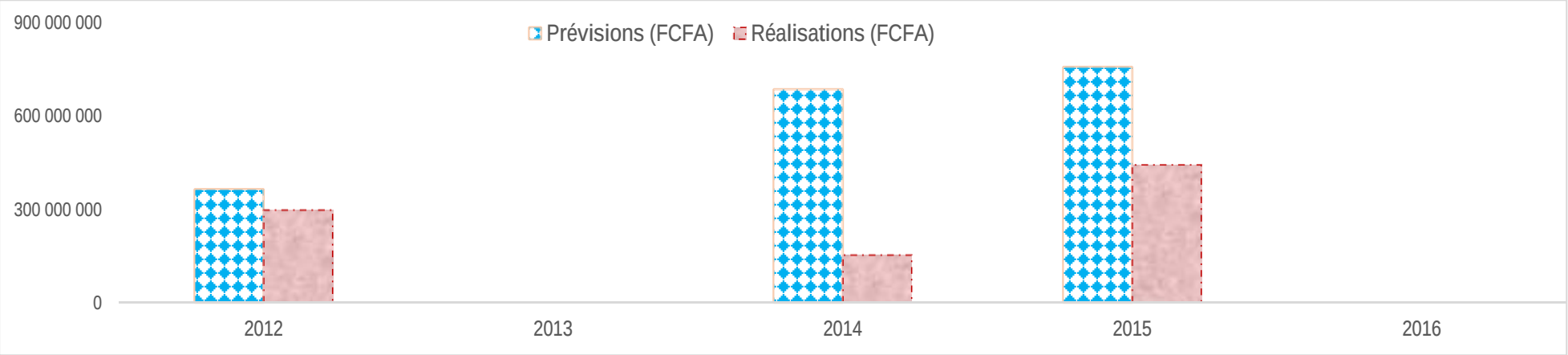
Recette moyenne : 297 930 667 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 54,11%

Dépense moyenne : 266 273 632 FCFA

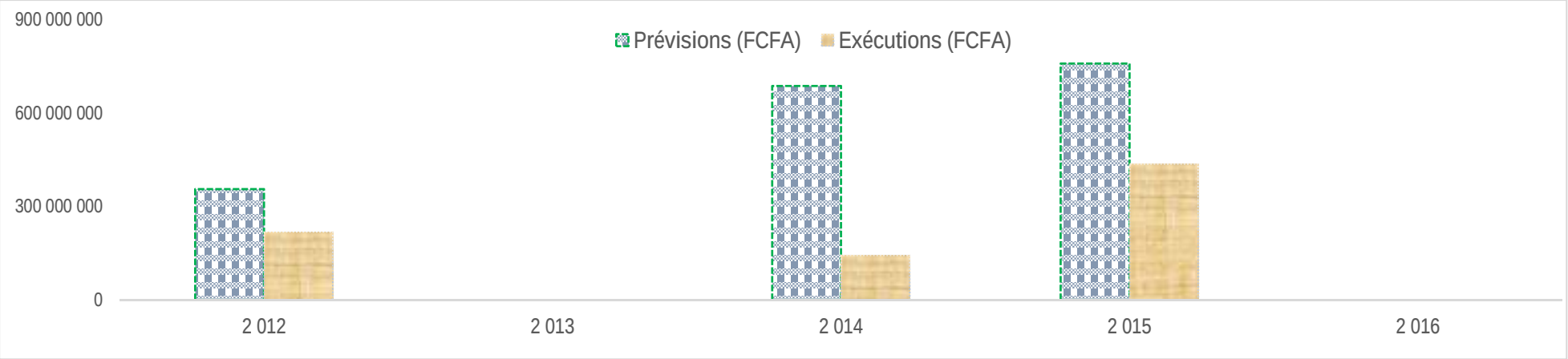
Taux d'exécution moyen des dépenses : 46,70%

Graphique 66 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBANDJOCK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANDJOCK

Graphique 67 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBANDJOCK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANDJOCK

Tableau 31 : Profil financier de la Commune de MBANDJOCK

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	297 441 939	n.d	153 090 128	443 259 933	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	218 932 288	n.d	143 459 991	436 428 617	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,02693	n.d	1,00000	1,00000	n.d	1,00898
1.2 : Taux de réalisation des recettes	83,7	n.d	25,2	60,2	n.d	56,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	104,4	n.d	38,7	77,5	n.d	73,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	32,5	n.d	0,0	11,6	n.d	14,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	29,9	n.d	20,0	25,9	n.d	25,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	105,6	n.d	38,9	66,4	n.d	70,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	61,6	n.d	20,9	57,6	n.d	46,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	68,7	n.d	29,3	64,9	n.d	54,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	52,6	n.d	8,4	50,2	n.d	37,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	89,0	n.d	100,0	95,0	n.d	94,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	86,5	n.d	98,8	67,3	n.d	84,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,4	n.d	7,6	6,8	n.d	5,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	26,3	n.d	64,9	29,4	n.d	40,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	11,0	n.d	0,0	22,3	n.d	11,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	23,4	n.d	64,9	40,7	n.d	43,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	n.d	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	62,4	n.d	84,0	56,4	n.d	67,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	38,9	n.d	43,6	42,6	n.d	41,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	15,9	n.d	5,4	3,8	n.d	8,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	48,6	n.d	21,3	37,4	n.d	35,7
3.2 : Taux d'épargne brute	48,4	n.d	21,3	37,4	n.d	35,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	48,1	n.d	21,3	37,2	n.d	35,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	20,4	n.d	34,3	26,6	n.d	27,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,3	n.d	0,0	0,2	n.d	0,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,4	n.d	0,0	0,0	n.d	0,1
4.3 : Dette par Habitant	79	n.d	0	37	n.d	39
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 562	n.d	965	7 874	n.d	4 133
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	857	n.d	392	3 626	n.d	1 625
5.3 : Recettes propres par Habitant	392	n.d	486	1 114	n.d	664

Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANDJOCK

DÉPARTEMENT : HAUTE-SANAGA

COMMUNE DE MINTA

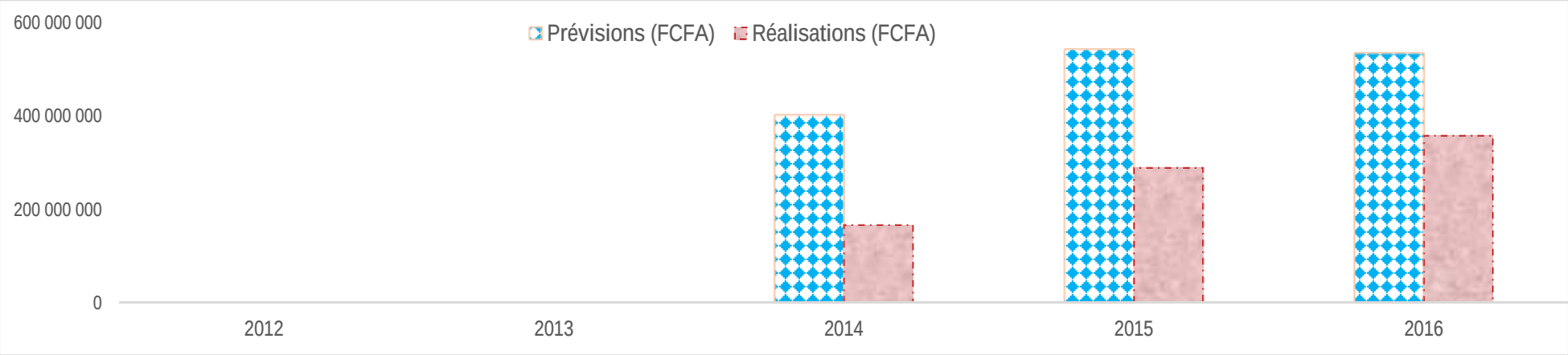
Recette moyenne : 271 220 877 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 53,87%

Dépense moyenne : 224 405 924 FCFA

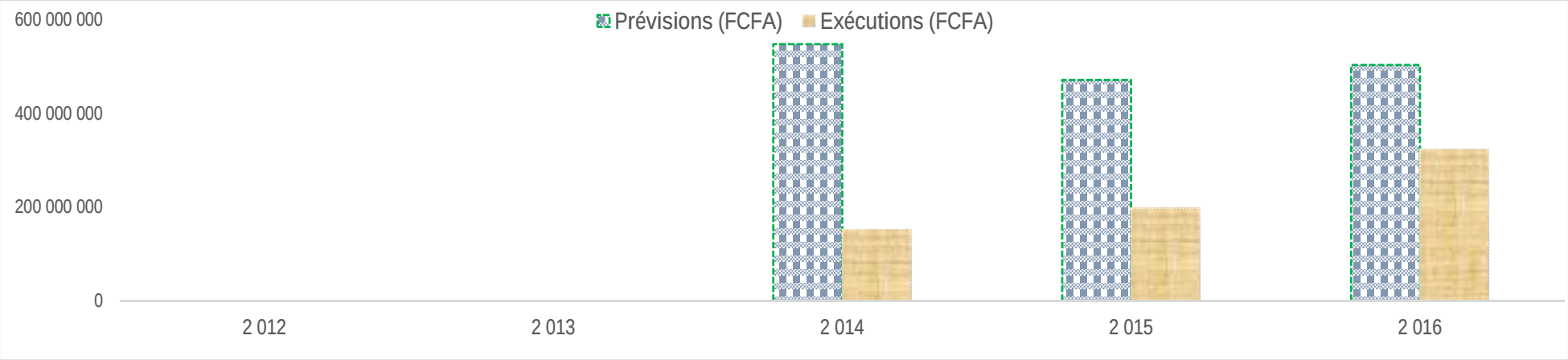
Taux d'exécution moyen des dépenses : 44,71%

Graphique 68 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MINTA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MINTA

Graphique 69 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MINTA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MINTA

Tableau 32 : Profil financier de la Commune de MINTA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	166 638 525	289 077 711	357 946 394	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	152 257 064	197 761 193	323 199 516	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	0,73541	1,15381	1,06363	0,98428
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	42,8	53,2	68,0	54,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	37,1	38,4	82,1	52,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	49,0	63,4	58,8	57,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	14,8	17,4	14,7	15,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	39,7	40,3	88,4	56,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	27,8	42,0	64,3	44,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	38,6	28,5	67,7	44,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	23,9	52,3	62,7	46,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	44,7	29,3	47,4	40,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	83,3	84,5	84,3	84,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	5,9	6,1	2,6	4,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	96,1	99,3	43,2	79,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	61,3	9,6	13,5	28,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	43,0	29,1	20,5	30,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	16,5	72,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	37,3	29,2	33,3	33,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	64,7	52,1	42,1	53,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	2,1	2,4	9,7	4,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	23,0	31,5	36,7	30,4
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	22,8	31,8	36,7	30,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	22,8	31,8	29,0	27,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	50,2	35,6	27,0	37,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	0,0	0,0	7,7	2,6
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,3	0,1	0,4	0,3
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	15	8	1 028	350
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	7 409	10 710	16 254	11 458
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	95	104	3 079	1 093
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	337	397	336	356

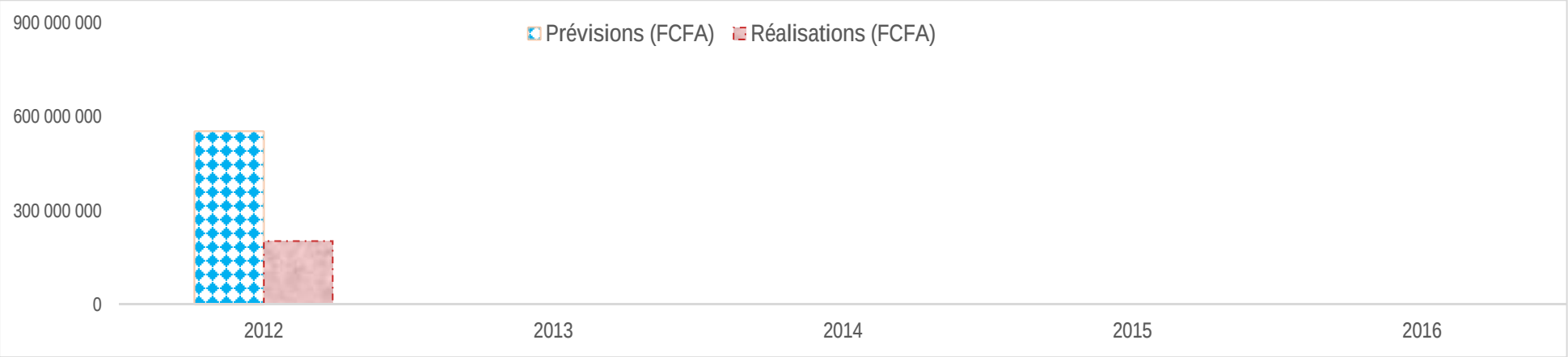
Source : Comptes administratifs de la Commune de MINTA

DÉPARTEMENT : HAUTE-SANAGA | COMMUNE DE NANGA-EBOKO

Recette moyenne : 202 496 846 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 36,61%

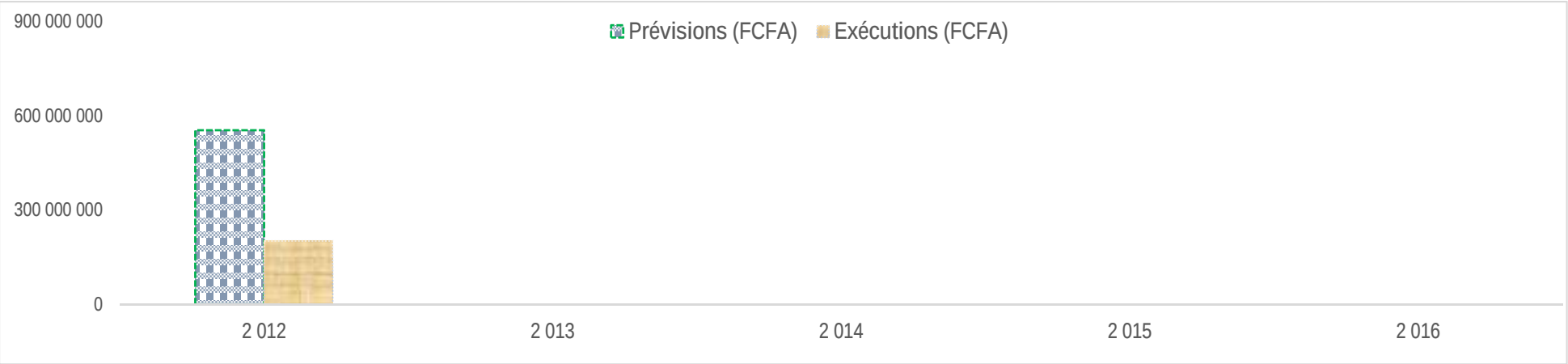
Dépense moyenne : 202 406 602 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 36,59%

Graphique 70 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NANGA-EBOKO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NANGA-EBOKO

Graphique 71 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NANGA-EBOKO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NANGA-EBOKO

Tableau 33 : Profil financier de la Commune de NANGA-EBOKO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	202 496 846	n.d	n.d	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	202 406 602	n.d	n.d	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	n.d	n.d	n.d	n.d	1,0000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	36,7	n.d	n.d	n.d	n.d	36,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	36,7	n.d	n.d	n.d	n.d	36,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0	n.d	n.d	n.d	n.d	0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	35,9	n.d	n.d	n.d	n.d	35,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	63,7	n.d	n.d	n.d	n.d	63,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	36,6	n.d	n.d	n.d	n.d	36,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	34,8	n.d	n.d	n.d	n.d	34,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	39,0	n.d	n.d	n.d	n.d	39,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	n.d	n.d	n.d	n.d	100,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	73,6	n.d	n.d	n.d	n.d	73,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	12,9	n.d	n.d	n.d	n.d	12,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	43,5	n.d	n.d	n.d	n.d	43,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	43,5	n.d	n.d	n.d	n.d	43,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0	n.d	n.d	n.d	n.d	0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	54,4	n.d	n.d	n.d	n.d	54,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	46,5	n.d	n.d	n.d	n.d	46,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,6	n.d	n.d	n.d	n.d	5,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	47,3	n.d	n.d	n.d	n.d	47,3
3.2 : Taux d'épargne brute	45,6	n.d	n.d	n.d	n.d	45,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	45,0	n.d	n.d	n.d	n.d	45,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	27,0	n.d	n.d	n.d	n.d	27,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,6	n.d	n.d	n.d	n.d	0,6
4.2 : Poids du service de la dette	1,7	n.d	n.d	n.d	n.d	1,7
4.3 : Dette par Habitant	141	n.d	n.d	n.d	n.d	141
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 818	n.d	n.d	n.d	n.d	2 818
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	609	n.d	n.d	n.d	n.d	609
5.3 : Recettes propres par Habitant	797	n.d	n.d	n.d	n.d	797

Source : Comptes administratifs de la Commune de NANGA-EBOKO

DÉPARTEMENT : HAUTE-SANAGA

COMMUNE DE NKOTENG

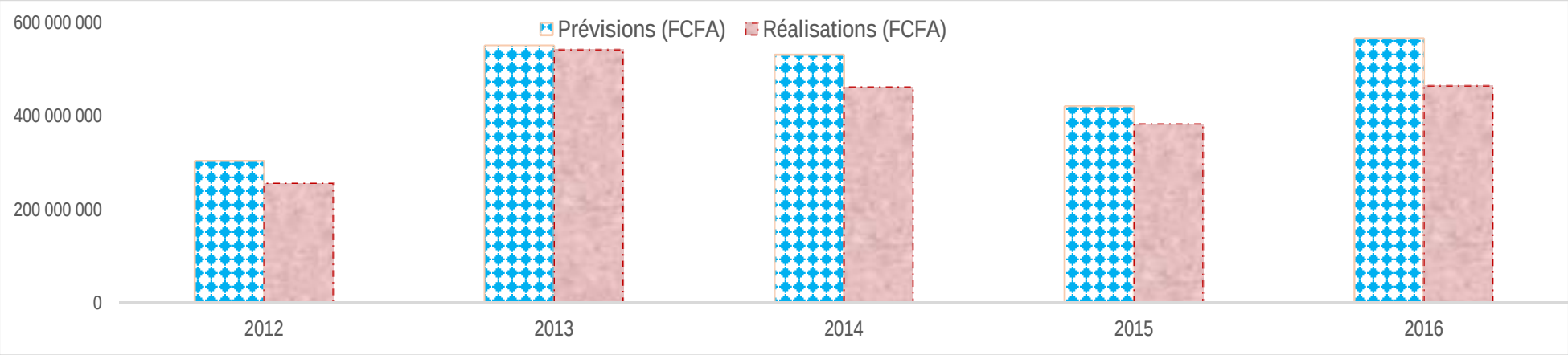
Recette moyenne : 421 726 194 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 88,60%

Dépense moyenne : 368 204 002 FCFA

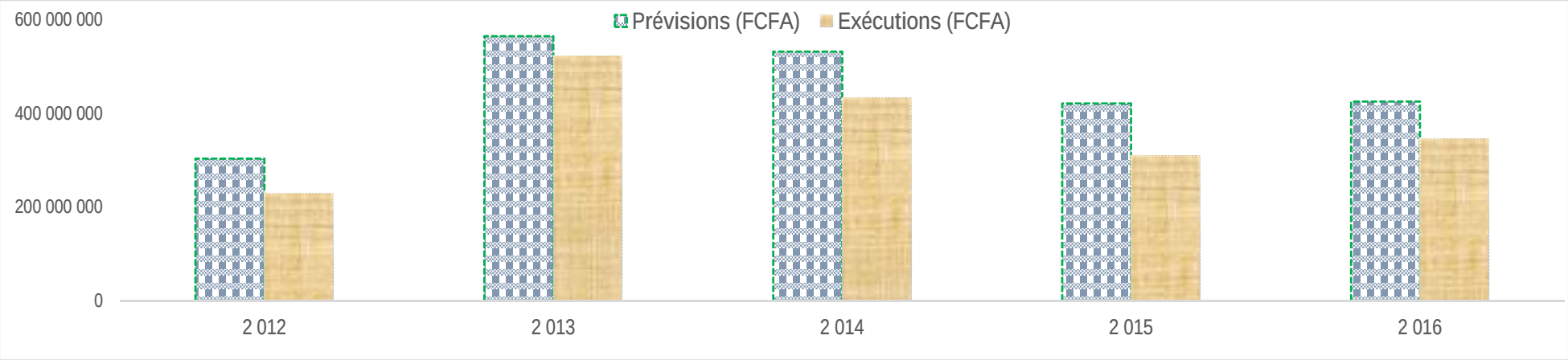
Taux d'exécution moyen des dépenses : 81,00%

Graphique 72 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKOTENG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKOTENG

Graphique 73 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKOTENG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKOTENG

Tableau 34 : Profil financier de la Commune de NKOTENG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	256 328 397	542 117 774	462 339 917	383 181 336	464 663 544	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	229 799 651	522 916 327	433 126 445	309 286 283	345 891 305	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00243	0,97635	1,00000	1,00000	1,33328	1,06241
1.2 : Taux de réalisation des recettes	82,2	98,4	86,2	90,9	79,3	87,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	92,4	93,1	77,1	89,3	82,9	86,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	21,1	104,0	100,0	100,0	57,8	76,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	121,1	28,5	49,1	57,5	33,6	58,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	92,2	93,0	74,8	89,7	88,1	87,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	75,9	92,7	81,5	73,5	81,4	81,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	95,9	90,8	85,8	91,3	80,5	88,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	46,6	93,6	79,1	47,2	82,7	69,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	96,3	48,5	53,7	83,3	89,8	74,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	81,9	91,2	80,2	80,9	83,1	83,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	18,0	8,8	13,5	9,1	5,6	11,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	31,8	30,1	41,3	35,7	28,2	33,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	2,1	0,9	51,0	12,3	22,6	17,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	30,7	40,3	22,1	29,7	25,3	29,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	49,8	100,0	0,0	100,0	50,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	75,0	29,9	38,2	74,1	58,2	55,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	23,4	22,8	28,1	27,5	25,2	25,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,3	22,4	17,5	23,8	22,3	18,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	18,0	37,4	28,3	26,1	42,3	30,4
3.2 : Taux d'épargne brute	18,2	37,6	28,5	26,6	42,6	30,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	11,5	27,8	25,4	24,3	42,1	26,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	19,1	14,2	20,1	20,2	14,5	17,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	6,7	9,8	3,1	2,3	0,5	4,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	646	1 113	318	313	77	493
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 647	16 624	11 966	3 530	6 277	8 209
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	575	1 592	1 690	2 740	2 354	1 790
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 749	1 006	1 394	1 254	848	1 250

Source : Comptes administratifs de la Commune de NKOTENG

DÉPARTEMENT : HAUTE-SANAGA

COMMUNE DE NSEM

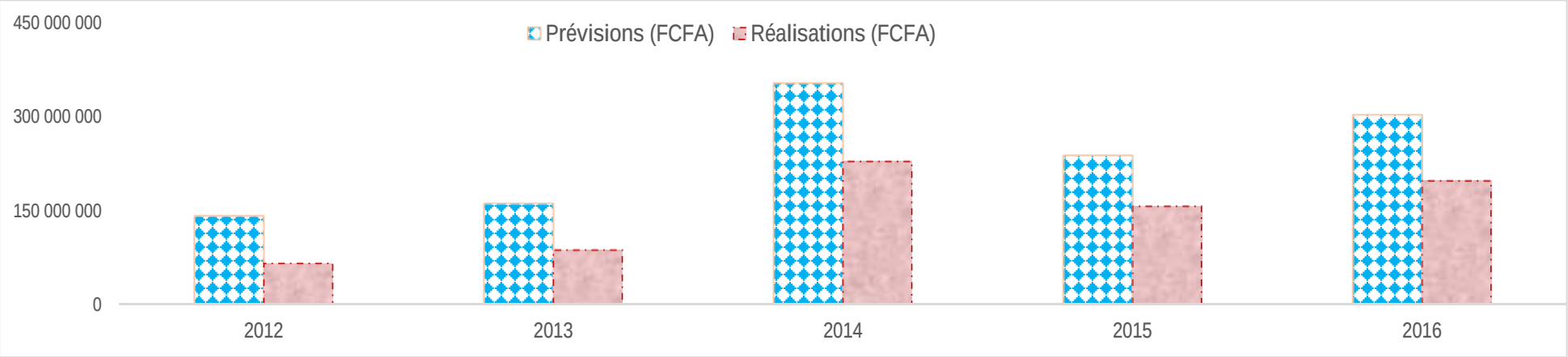
Recette moyenne : 147 071 494 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 59,26%

Dépense moyenne : 130 980 379 FCFA

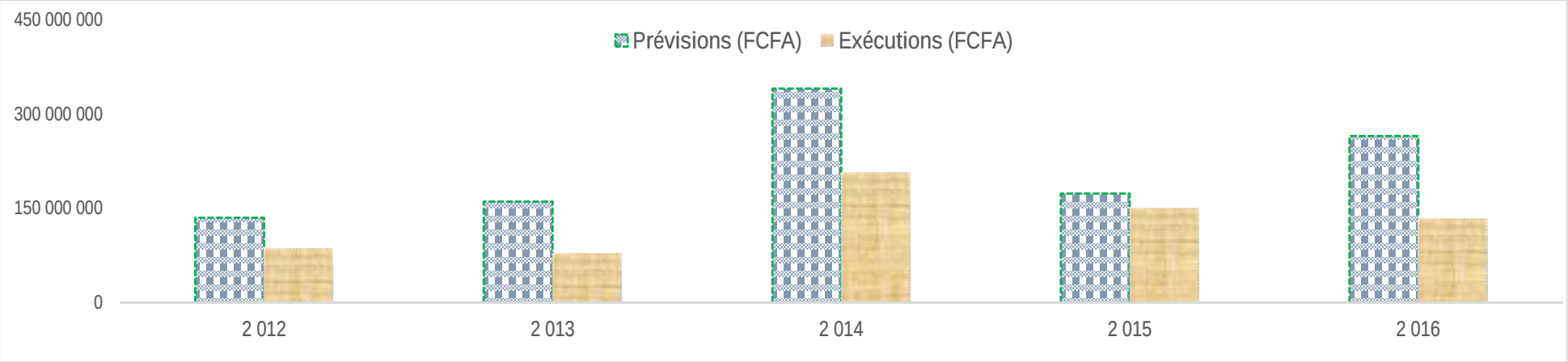
Taux d'exécution moyen des dépenses : 62,14%

Graphique 74 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NSEM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NSEM

Graphique 75 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NSEM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NSEM

Tableau 35 : Profil financier de la Commune de NSEM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	65 724 651	86 829 723	228 527 571	156 802 299	197 473 228	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	85 783 529	78 333 816	206 520 175	150 529 756	133 734 620	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,04852	1,00312	1,03961	1,37285	1,14352	1,12152
1.2 : Taux de réalisation des recettes	46,6	63,3	64,6	65,9	65,2	61,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	33,2	34,7	45,9	66,5	81,2	52,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	100,0	73,5	65,4	56,1	79,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	0,0	14,9	25,5	28,8	27,5	19,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	30,2	33,4	56,5	75,6	98,6	58,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	63,7	48,8	60,7	86,9	50,5	62,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	69,9	49,6	44,4	47,0	45,3	51,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	53,0	48,3	70,8	191,0	54,2	83,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	57,0	30,7	22,8	53,4	45,2	41,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	56,2	90,6	57,5	79,6	97,1	76,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,0	3,7	10,1	5,1	4,6	4,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	102,3	162,9	106,0	80,2	64,2	103,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	68,0	22,5	62,5	26,3	17,9	39,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	58,3	50,0	24,2	42,8	29,0	40,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	70,6	100,0	100,0	94,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	69,5	38,0	27,8	39,1	37,2	42,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	15,7	29,7	16,9	29,0	32,3	24,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	26,2	3,6	25,7	5,2	7,0	13,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	-58,9	-10,8	-11,2	29,3	43,9	-1,6
3.2 : Taux d'épargne brute	-59,1	-11,7	-10,3	29,7	44,2	-1,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-59,1	-11,7	-10,3	9,8	44,2	-5,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	25,4	34,1	18,7	20,4	18,0	23,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	19,9	0,0	4,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,4	1,0	0,0	0,0	0,0	0,3
4.3 : Dette par Habitant	25	37	0	2 354	0	483
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 865	7 059	21 369	12 949	11 682	11 385
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 253	534	2 083	374	475	1 144
5.3 : Recettes propres par Habitant	0	145	750	608	573	415

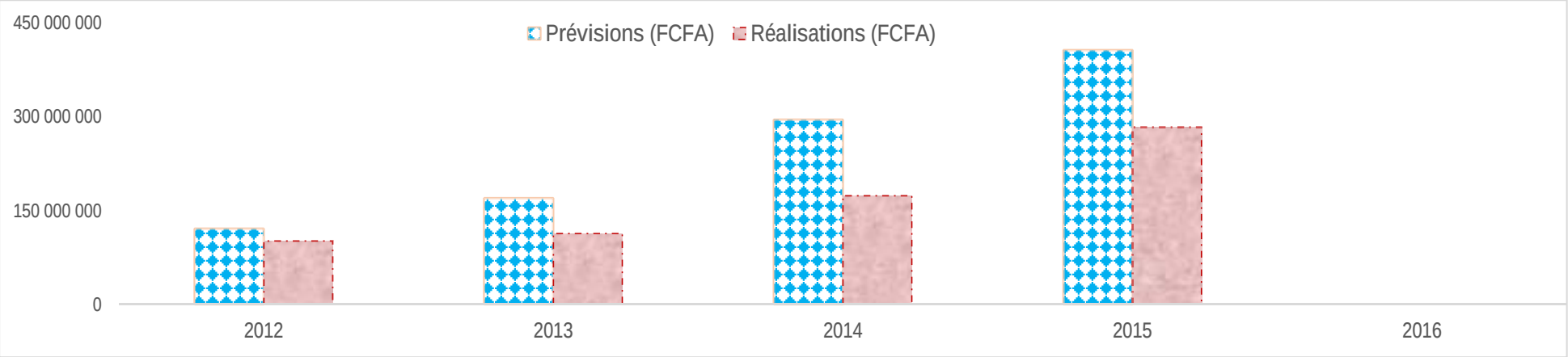
Source : Comptes administratifs de la Commune de NSEM

DÉPARTEMENT : LÉKIÉ — COMMUNE DE BATCHENGA

Recette moyenne : 167 902 425 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 69,74%

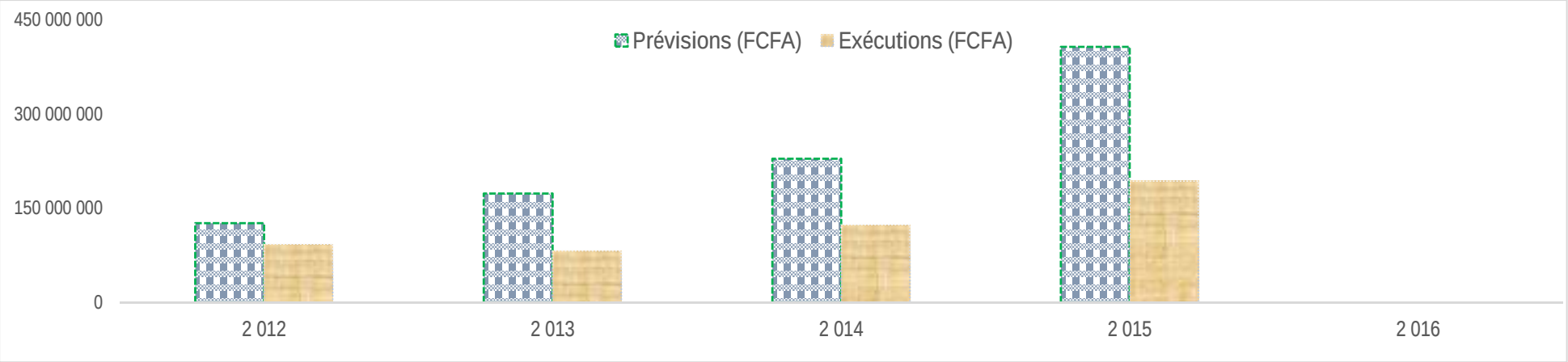
Dépense moyenne : 123 117 181 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 55,77%

Graphique 76 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BATCHENGA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BATCHENGA

Graphique 77 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BATCHENGA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BATCHENGA

Tableau 36 : Profil financier de la Commune de BATCHENGA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	101 443 211	113 366 484	173 784 183	283 015 822	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	93 045 042	82 386 853	123 780 946	193 255 883	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,96093	0,98052	1,29211	1,00000	n.d	1,05839
1.2 : Taux de réalisation des recettes	83,6	66,7	61,6	71,7	n.d	70,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	101,2	79,3	57,1	57,7	n.d	73,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	45,2	52,9	68,9	86,3	n.d	63,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	80,5	54,7	19,6	12,5	n.d	41,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	101,3	78,9	51,0	57,9	n.d	72,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	73,8	47,6	54,2	47,6	n.d	55,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	83,9	60,0	59,0	57,3	n.d	65,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	60,3	35,8	47,3	40,5	n.d	46,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	83,0	62,3	57,6	42,9	n.d	61,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	82,4	92,6	76,8	74,1	n.d	81,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	38,7	25,4	16,5	7,8	n.d	22,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	55,8	71,9	64,4	65,4	n.d	64,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	1,4	27,3	12,3	19,1	n.d	15,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	46,3	44,8	51,2	55,2	n.d	49,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	68,6	67,6	58,7	n.d	48,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	65,0	61,3	63,7	50,5	n.d	60,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	19,3	28,2	26,7	23,4	n.d	24,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,2	3,9	17,7	28,8	n.d	12,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	24,8	29,2	20,2	15,4	n.d	22,4
3.2 : Taux d'épargne brute	24,9	28,5	21,2	17,5	n.d	23,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	8,5	9,1	-14,0	-26,6	n.d	-5,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	14,5	20,8	21,4	19,3	n.d	19,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	16,4	19,4	35,2	44,0	n.d	28,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,7	0,3	0,0	n.d	0,2
4.3 : Dette par Habitant	1 296	1 366	3 383	4 885	n.d	2 733
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 191	3 078	4 278	8 971	n.d	4 880
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	73	90	1 324	2 618	n.d	1 026
5.3 : Recettes propres par Habitant	3 054	1 731	1 573	862	n.d	1 805

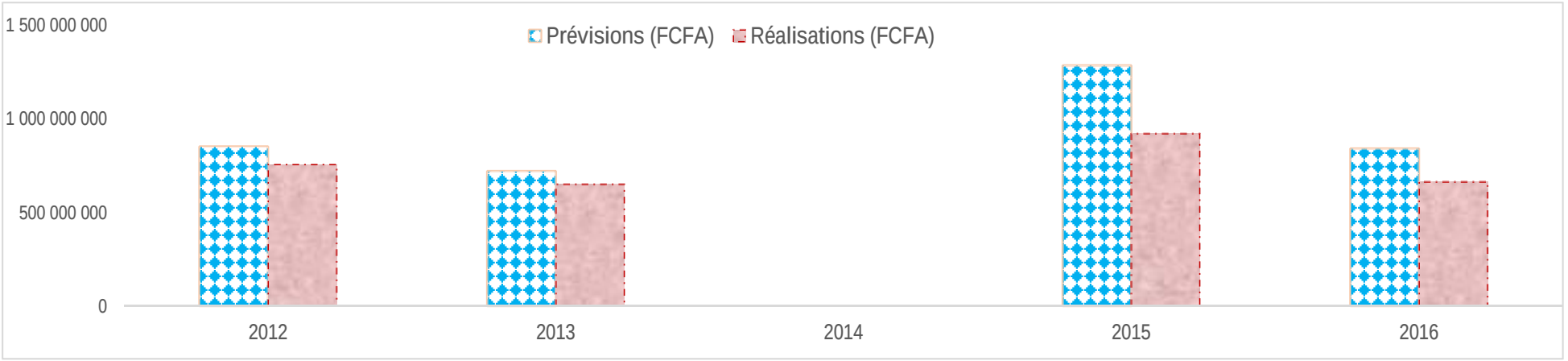
Source : Comptes administratifs de la Commune de BATCHENGA

DÉPARTEMENT : LÉKIÉ — COMMUNE D'EBEBDA

Recette moyenne : 747 738 873 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 82,34%

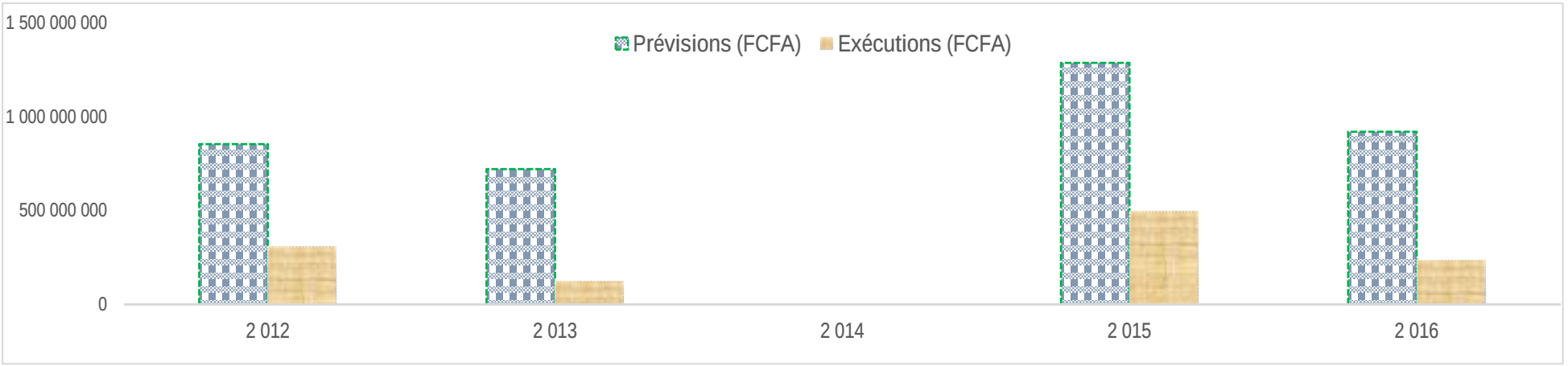
Dépense moyenne : 290 333 177 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 29,34%

Graphique 78 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'EBEBDA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'EBEBDA

Graphique 79 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'EBEBDA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'EBEBDA

Tableau 37 : Profil financier de la Commune d'EBEBDA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	756 373 522	650 346 768	n.d	920 866 361	663 368 839	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	306 377 139	124 703 415	n.d	495 278 353	234 973 800	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99977	1,00097	n.d	1,00000	0,91661	0,97934
1.2 : Taux de réalisation des recettes	88,7	70,5	n.d	70,9	59,8	72,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	53,2	56,5	n.d	38,0	50,2	49,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	100,0	n.d	100,0	78,1	94,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	57,4	35,7	n.d	12,6	23,3	32,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	74,3	55,7	n.d	34,1	49,8	53,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	35,9	17,3	n.d	38,5	25,6	29,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	58,5	61,1	n.d	43,5	41,7	51,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	30,5	2,4	n.d	36,4	17,8	21,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	14,5	54,3	n.d	25,2	55,3	37,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	63,8	67,2	n.d	61,3	93,5	71,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	34,5	30,0	n.d	24,9	23,4	28,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	64,2	76,4	n.d	52,2	71,3	66,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	9,5	32,1	n.d	27,9	48,2	29,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	85,8	56,8	n.d	63,9	39,4	61,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	96,6	n.d	32,1	100,0	82,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	31,4	89,7	n.d	34,3	53,1	52,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	26,1	24,5	n.d	29,7	37,4	29,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,4	11,9	n.d	2,2	1,1	4,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	15,1	-10,1	n.d	23,2	14,7	10,7
3.2 : Taux d'épargne brute	12,2	-7,8	n.d	23,8	14,3	10,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-2,4	-13,5	n.d	21,4	14,3	5,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	26,5	28,9	n.d	23,8	33,8	28,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	14,5	5,7	n.d	2,4	0,0	5,7
4.2 : Poids du service de la dette	3,6	2,4	n.d	1,2	1,7	2,2
4.3 : Dette par Habitant	845	355	n.d	327	101	407
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	8 962	542	n.d	13 284	4 434	6 805
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	176	619	n.d	116	1 146	514
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 611	1 309	n.d	2 272	1 371	1 641

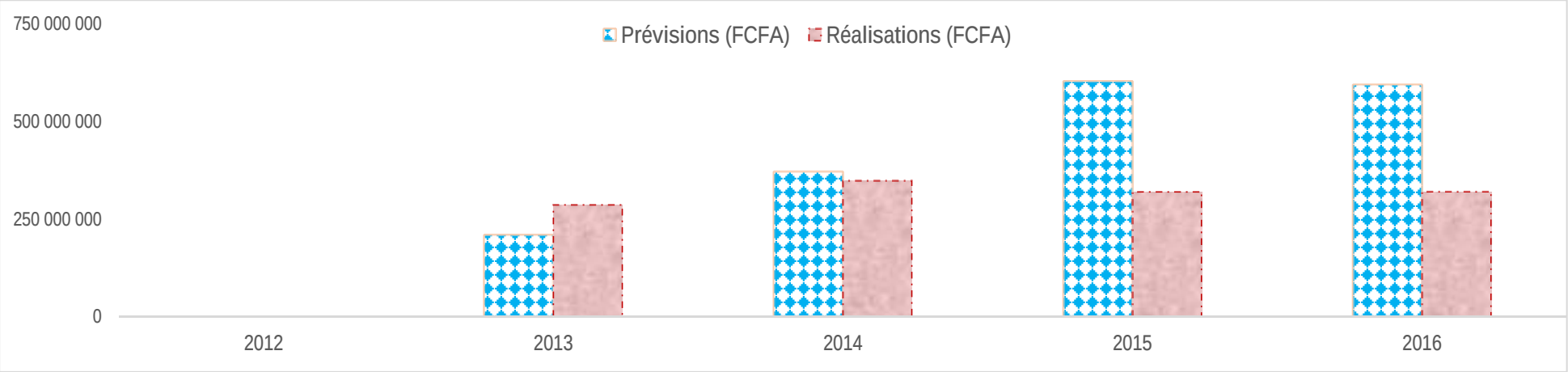
Source : Comptes administratifs de la Commune d'EBEBDA

DÉPARTEMENT : LÉKIÉ — COMMUNE D'ELIG-MFOMO

Recette moyenne : 318 828 760 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 84,36%

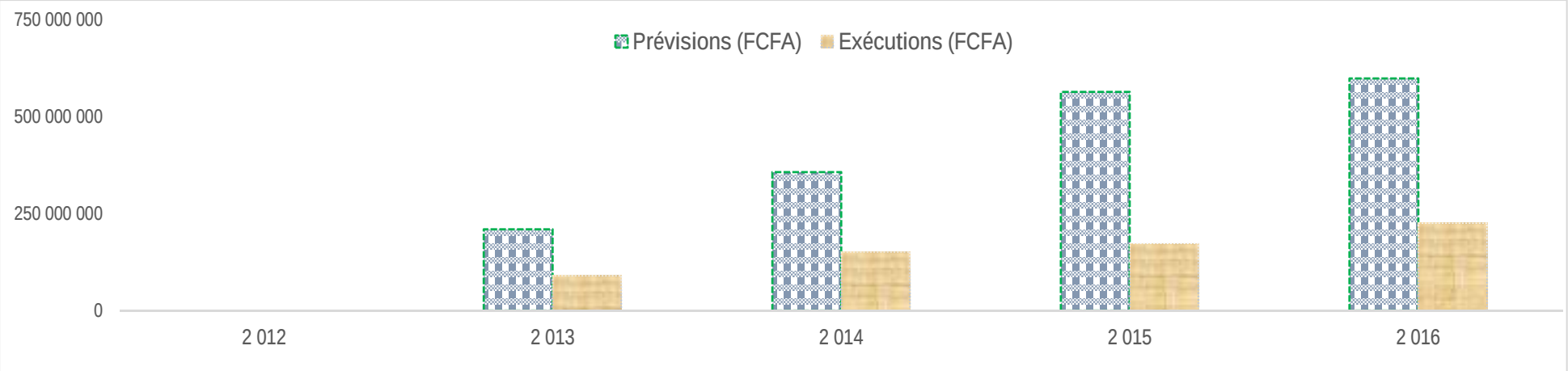
Dépense moyenne : 160 424 746 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 38,52%

Graphique 80 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ELIG-MFOMO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ELIG-MFOMO

Graphique 81 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ELIG-MFOMO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ELIG-MFOMO

Tableau 38 : Profil financier de la Commune d'ELIG-MFOMO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	286 732 825	348 067 071	319 992 294	320 522 850	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	90 487 838	151 486 671	173 792 527	225 931 949	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00000	1,03952	1,06862	0,99165	1,02495
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	40,0	90,1	57,3	60,5	62,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	88,8	75,7	79,8	52,5	74,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	6,8	119,9	40,2	68,4	58,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	17,6	21,2	30,0	26,1	23,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	101,1	78,5	67,3	58,4	76,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	43,1	42,4	30,8	37,7	38,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	42,9	55,2	53,0	48,1	49,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	43,4	37,5	21,2	32,5	33,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	89,9	56,6	60,2	43,1	62,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	93,7	85,7	74,0	90,8	86,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	3,8	3,5	5,2	7,6	5,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	88,9	98,7	70,9	84,9	85,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	14,2	50,1	36,5	58,2	39,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	79,9	55,8	42,7	36,6	53,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	56,5	36,2	52,1	42,7	46,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	28,0	30,7	24,2	24,2	26,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	3,9	59,8	40,2	31,1	33,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	33,0	35,1	35,2	6,0	27,3
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	32,2	36,2	35,6	6,9	27,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	-2,8	27,1	34,3	6,2	16,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	20,0	19,6	15,6	22,6	19,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	35,0	9,1	1,3	0,7	11,5
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	1,0	0,0	0,0	0,0	0,2
4.3 : Dette par Habitant	n.d	1 508	428	97	40	518
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	2 190	5 297	4 499	6 888	4 718
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	111	1 796	1 964	1 501	1 343
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	159	164	396	421	285

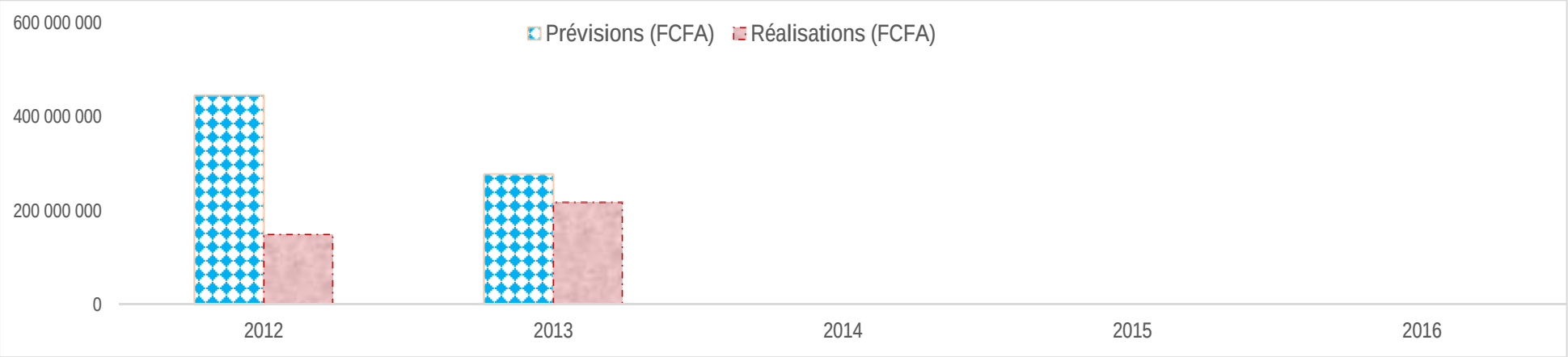
Source : Comptes administratifs de la Commune d'ELIG-MFOMO

DÉPARTEMENT : LÉKIÉ — COMMUNE D'EVODOULA

Recette moyenne : 183 414 552 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 56,02%

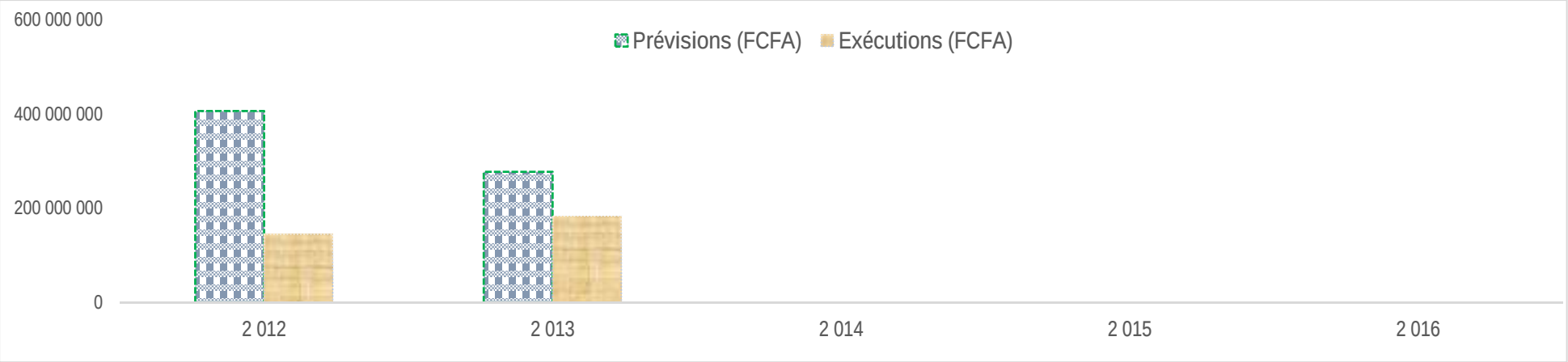
Dépense moyenne : 164 372 693 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 51,03%

Graphique 82 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'EVODOULA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'EVODOULA

Graphique 83 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'EVODOULA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'EVODOULA

Tableau 39 : Profil financier de la Commune d'EVODOULA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	149 465 519	217 363 584	n.d	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	145 030 601	183 714 785	n.d	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,09679	1,00000	n.d	n.d	n.d	1,04839
1.2 : Taux de réalisation des recettes	33,6	78,5	n.d	n.d	n.d	56,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	39,0	73,3	n.d	n.d	n.d	56,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	91,9	n.d	n.d	n.d	46,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	8,1	42,4	n.d	n.d	n.d	25,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	42,3	68,2	n.d	n.d	n.d	55,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	35,7	66,4	n.d	n.d	n.d	51,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	31,0	65,9	n.d	n.d	n.d	48,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	40,0	67,1	n.d	n.d	n.d	53,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	67,8	n.d	n.d	n.d	83,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	43,7	56,2	n.d	n.d	n.d	49,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,0	8,6	n.d	n.d	n.d	5,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	43,6	49,9	n.d	n.d	n.d	46,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	30,4	40,3	n.d	n.d	n.d	35,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	43,6	33,8	n.d	n.d	n.d	38,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	n.d	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	41,2	54,9	n.d	n.d	n.d	48,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	34,3	33,3	n.d	n.d	n.d	33,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	13,2	2,3	n.d	n.d	n.d	7,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	60,1	31,5	n.d	n.d	n.d	45,8
3.2 : Taux d'épargne brute	60,1	31,6	n.d	n.d	n.d	45,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	60,1	31,6	n.d	n.d	n.d	45,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	13,7	22,8	n.d	n.d	n.d	18,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	n.d	n.d	n.d	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	4 114	3 940	n.d	n.d	n.d	4 027
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	284	1 106	n.d	n.d	n.d	695
5.3 : Recettes propres par Habitant	215	604	n.d	n.d	n.d	410

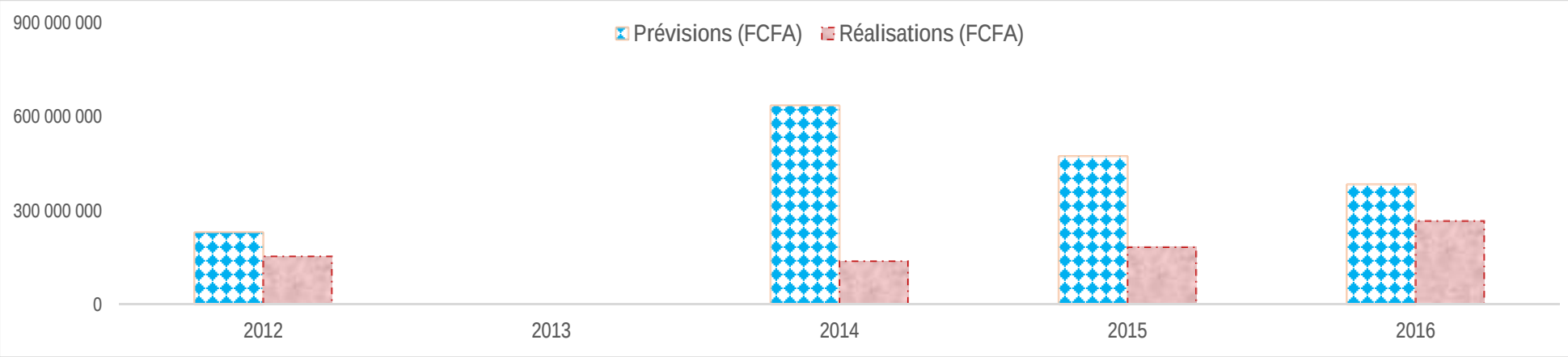
Source : Comptes administratifs de la Commune d'EVODOULA

DÉPARTEMENT : LÉKIÉ — COMMUNE DE LOBO

Recette moyenne : 185 554 951 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 49,20%

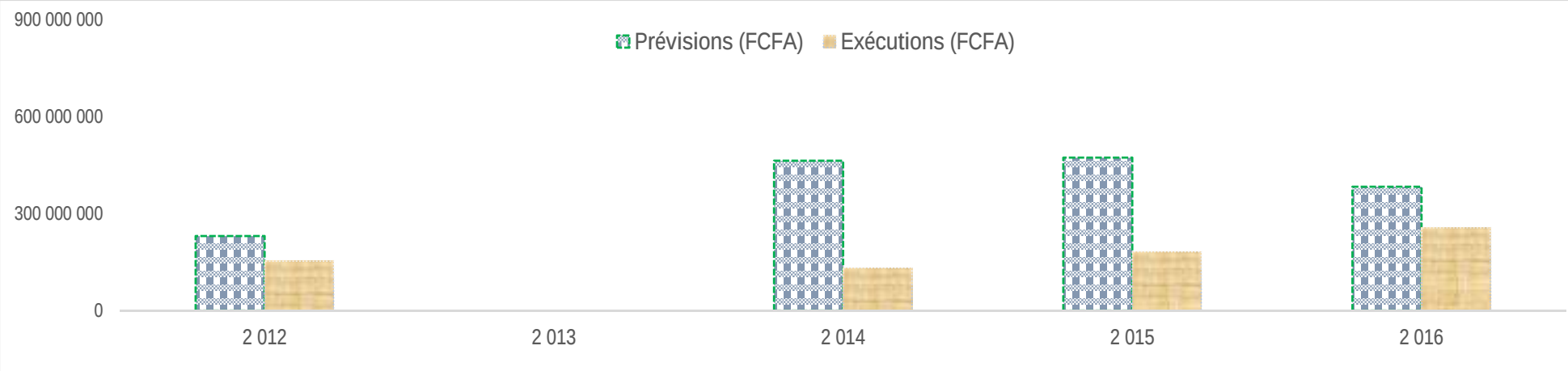
Dépense moyenne : 181 742 126 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 50,26%

Graphique 84 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LOBO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LOBO

Graphique 85 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LOBO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LOBO

Tableau 40 : Profil financier de la Commune de LOBO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	153 961 431	n.d	138 472 096	183 037 219	266 749 056	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	153 764 102	n.d	133 157 839	182 598 281	257 448 283	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99873	n.d	1,36982	1,00000	1,00000	1,09214
1.2 : Taux de réalisation des recettes	59,3	n.d	21,7	38,5	69,5	47,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	54,4	n.d	38,1	70,4	68,9	57,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	63,3	n.d	11,3	25,3	69,9	42,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	0,1	n.d	12,1	31,8	12,9	14,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	58,9	n.d	67,7	91,4	74,7	73,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	66,7	n.d	28,7	38,5	67,1	50,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	37,8	n.d	63,2	58,9	50,9	52,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	92,4	n.d	15,4	30,1	78,2	54,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	40,7	n.d	68,1	53,6	40,1	50,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	84,4	n.d	68,5	86,3	89,7	82,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,0	n.d	3,0	4,5	1,5	2,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	83,9	n.d	71,3	81,9	65,2	75,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	63,6	n.d	53,1	52,5	23,9	48,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	36,2	n.d	48,6	43,9	26,1	38,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	96,6	n.d	100,0	98,9	100,0	98,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	26,7	n.d	61,2	44,9	30,7	40,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	28,5	n.d	24,9	31,0	35,9	30,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	n.d	26,3	8,1	1,4	9,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	25,6	n.d	12,2	15,2	25,1	19,5
3.2 : Taux d'épargne brute	26,4	n.d	13,1	16,1	26,0	20,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	14,2	n.d	9,0	7,9	19,3	12,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	21,0	n.d	21,6	26,0	26,5	23,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	12,1	n.d	4,1	8,2	6,6	7,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	606	n.d	340	692	599	559
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	10 118	n.d	4 499	8 636	15 107	9 590
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	0	n.d	1 838	5 853	4 563	3 063
5.3 : Recettes propres par Habitant	2	n.d	246	382	134	191

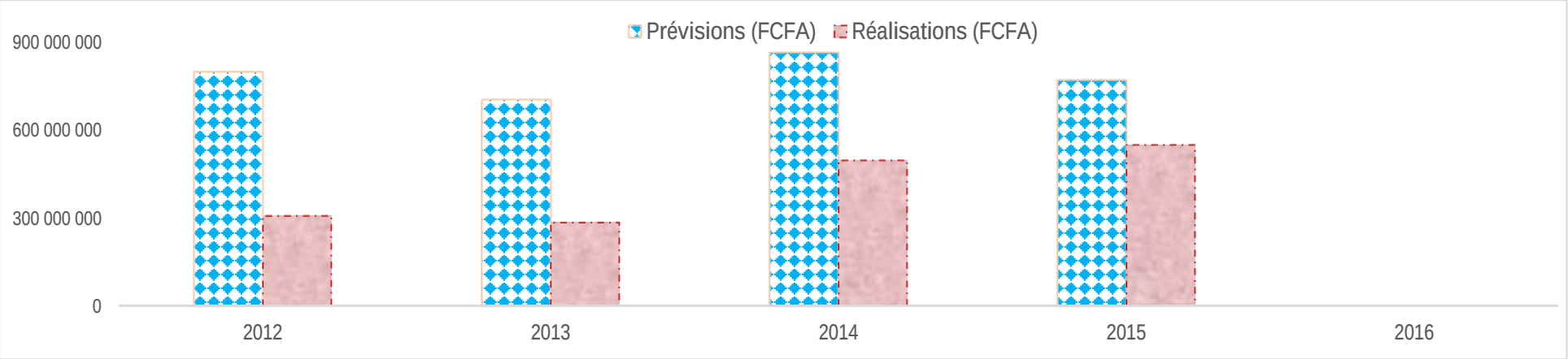
Source : Comptes administratifs de la Commune de LOBO

DÉPARTEMENT : LÉKIÉ — COMMUNE DE MONATELE

Recette moyenne : 410 422 383 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 51,99%

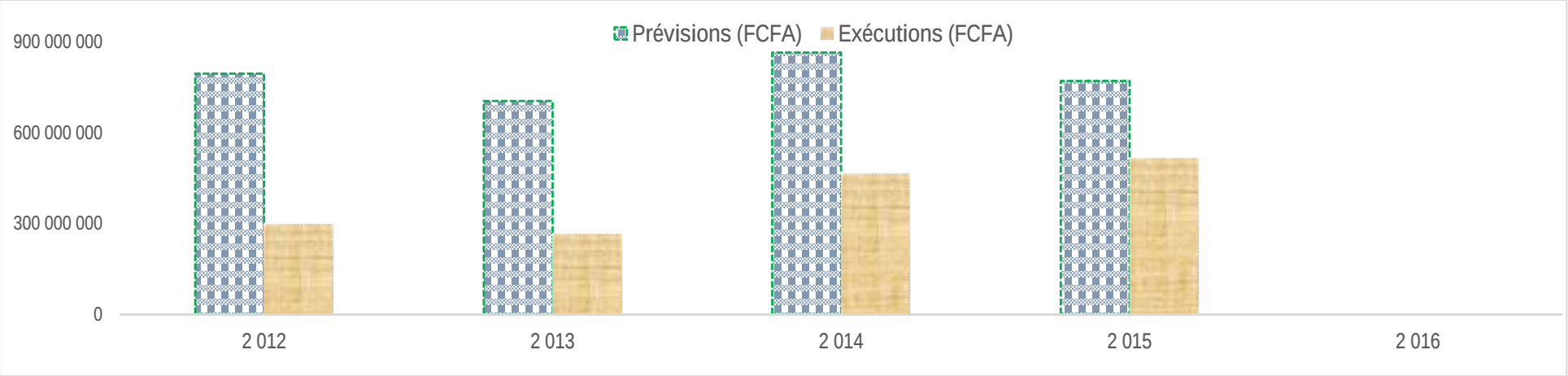
Dépense moyenne : 386 137 199 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 48,97%

Graphique 86 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MONATELE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MONATELE

Graphique 87 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MONATELE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MONATELE

Tableau 41 : Profil financier de la Commune de MONATELE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	308 267 372	285 568 542	497 431 290	550 422 329	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	298 014 833	266 238 373	464 000 436	516 295 155	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00566	0,99968	1,00000	1,00000	n.d	1,00134
1.2 : Taux de réalisation des recettes	38,5	39,4	56,7	70,1	n.d	51,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	74,8	72,0	70,2	53,8	n.d	67,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	16,4	5,4	46,2	100,0	n.d	42,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	75,5	66,7	60,8	30,4	n.d	58,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	92,1	78,9	81,9	49,4	n.d	75,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	37,5	37,8	53,6	66,9	n.d	49,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	52,6	55,0	54,3	56,5	n.d	54,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	28,4	19,8	53,2	73,5	n.d	43,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	73,6	93,3	54,1	49,7	n.d	67,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	83,0	74,9	81,2	75,5	n.d	78,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	45,9	33,8	31,8	18,2	n.d	32,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	45,4	44,8	55,2	64,9	n.d	52,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	30,9	22,9	40,1	45,6	n.d	34,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	33,5	41,8	33,9	44,9	n.d	38,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	91,1	74,9	n.d	91,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	52,7	74,4	41,0	32,7	n.d	50,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	32,6	25,3	27,6	29,4	n.d	28,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,9	15,7	21,4	22,6	n.d	17,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	30,6	23,3	28,3	34,3	n.d	29,1
3.2 : Taux d'épargne brute	30,7	23,5	28,3	34,3	n.d	29,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	21,3	17,6	9,1	6,0	n.d	13,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	22,6	19,4	19,9	19,9	n.d	20,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	9,4	5,9	19,3	28,3	n.d	15,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,1	0,5	n.d	0,2
4.3 : Dette par Habitant	528	373	1 233	1 751	n.d	971
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 475	1 660	6 566	8 203	n.d	4 976
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	422	749	1 296	919	n.d	846
5.3 : Recettes propres par Habitant	2 571	2 131	2 024	1 108	n.d	1 958

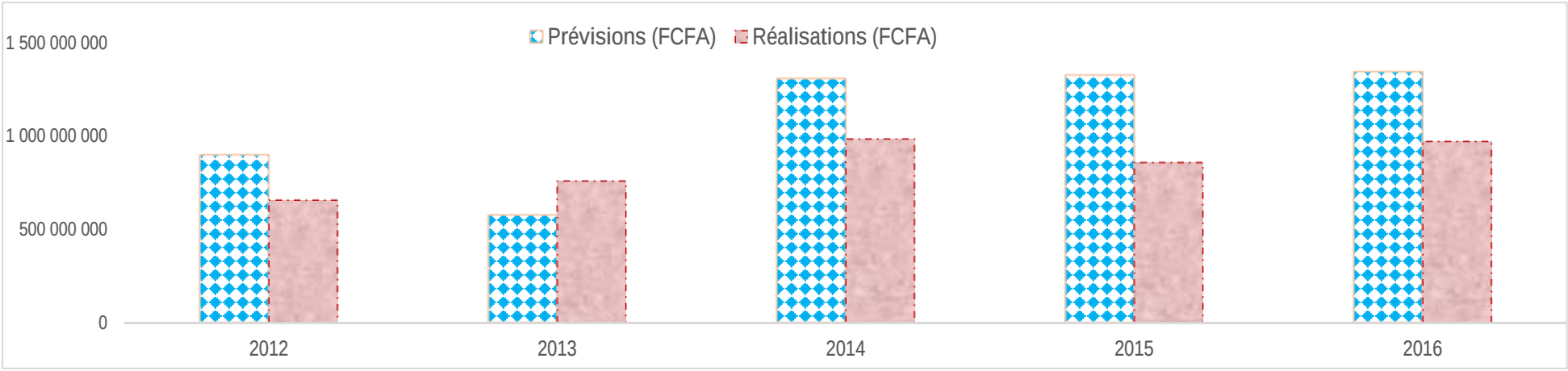
Source : Comptes administratifs de la Commune de MONATELE

DÉPARTEMENT : LÉKIÉ — COMMUNE D'OBALA

Recette moyenne : 845 537 738 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 83,39%

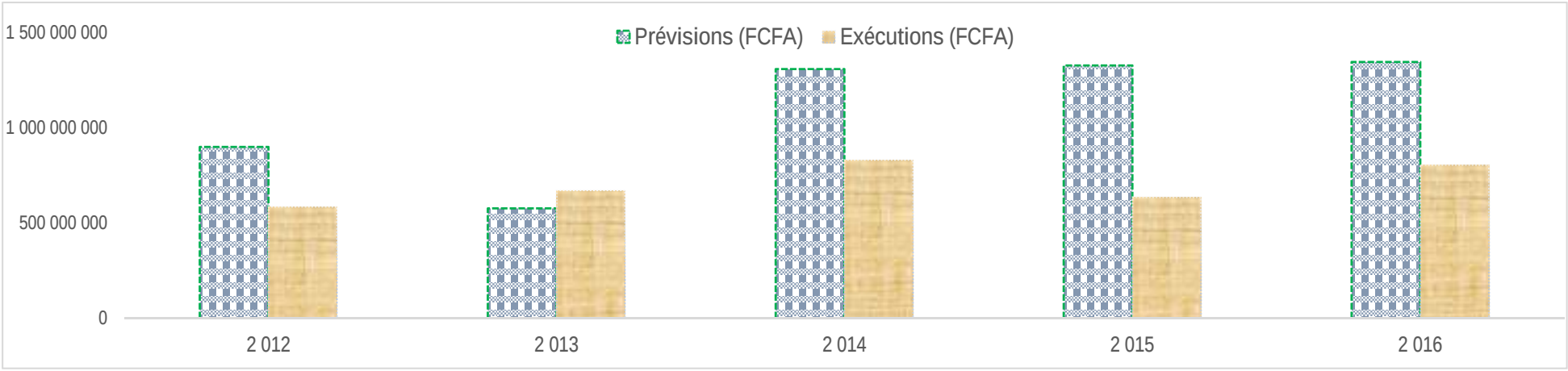
Dépense moyenne : 705 283 196 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 70,58%

Graphique 88 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'OBALA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'OBALA

Graphique 89 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'OBALA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'OBALA

Tableau 42 : Profil financier de la Commune d'OBALA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	656 757 024	758 431 710	983 973 691	857 703 165	970 823 098	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	585 257 094	670 718 204	830 549 202	635 253 779	804 637 703	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	73,1	131,7	77,6	64,7	72,2	83,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	74,9	136,4	62,8	69,6	59,9	80,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	45,6	0,0	100,0	58,7	92,4	59,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	62,8	95,8	40,7	43,7	48,1	58,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	67,6	76,6	68,1	70,4	67,1	70,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	65,1	116,4	63,5	47,9	59,9	70,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	65,9	84,1	68,7	59,6	44,3	64,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	64,4	166,6	60,2	38,8	83,3	82,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	96,2	100,0	48,9	59,3	51,4	71,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	58,7	50,4	94,1	93,1	92,7	77,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	23,3	25,2	30,8	24,8	25,2	25,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	30,3	28,4	56,3	59,6	56,0	46,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	34,0	35,6	50,6	3,6	48,0	34,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	29,2	30,5	28,0	35,4	28,8	30,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	n.d	99,0	5,7	96,6	50,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	48,0	43,9	42,8	54,6	44,4	46,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	41,5	42,6	37,9	46,0	47,4	43,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,4	5,4	9,7	7,7	5,6	6,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	55,4	61,0	25,9	31,5	28,1	40,4
3.2 : Taux d'épargne brute	55,5	61,1	26,1	31,8	28,5	40,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	49,4	53,4	22,1	22,0	22,3	33,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	18,5	16,6	28,0	31,4	33,9	25,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	6,2	7,8	4,1	9,8	6,2	6,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	449	670	220	550	339	446
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 513	4 279	5 330	3 188	4 877	4 237
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	111	337	546	432	318	349
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 700	2 176	1 665	1 393	1 371	1 661

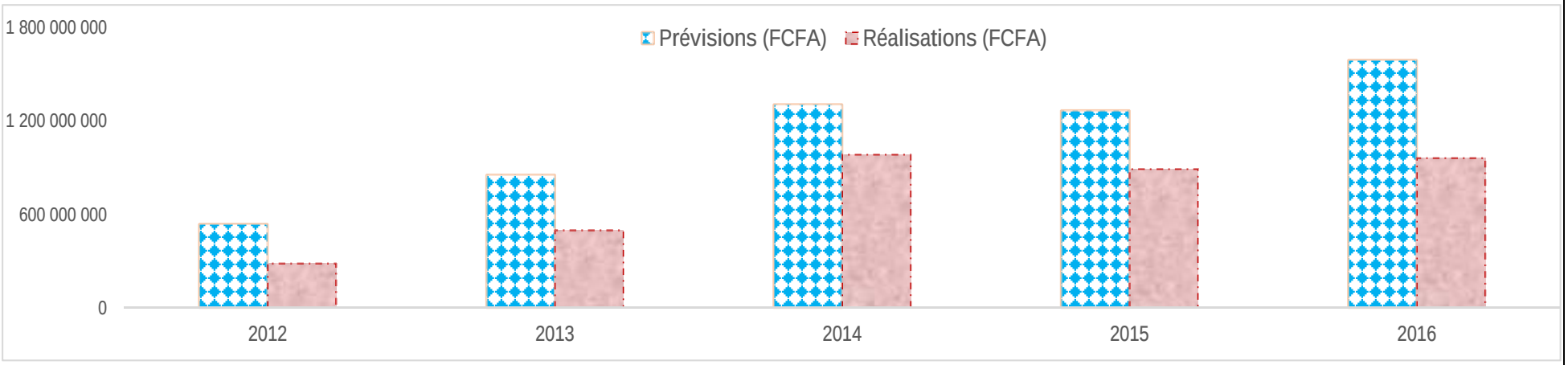
Source : Comptes administratifs de la Commune d'OBALA

DÉPARTEMENT : LÉKIÉ — COMMUNE D'OKOLA

Recette moyenne : 723 758 110 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 63,40%

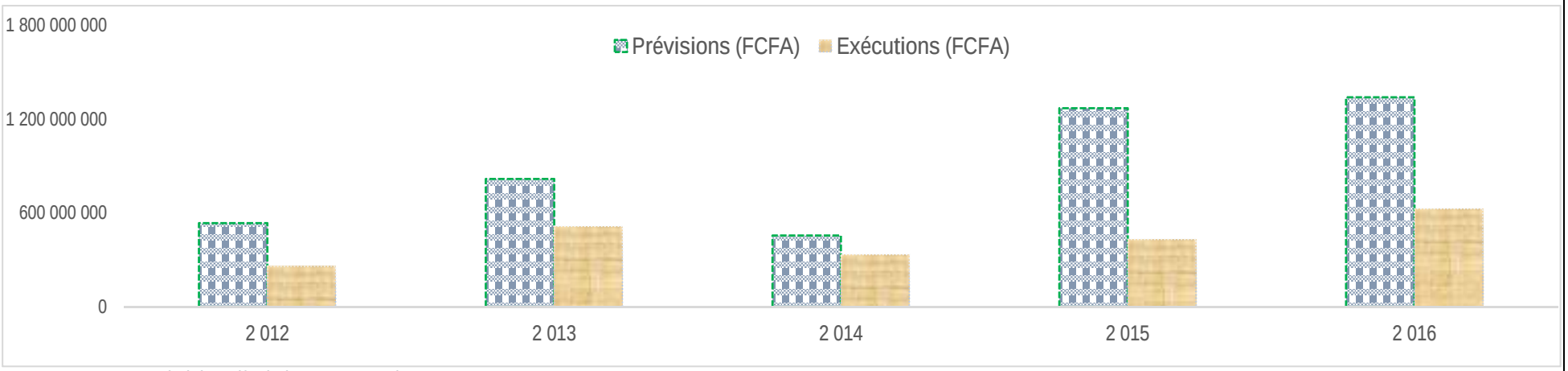
Dépense moyenne : 433 926 627 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 53,19%

Graphique 90 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'OKOLA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'OKOLA

Graphique 91 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'OKOLA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'OKOLA

Tableau 43 : Profil financier de la Commune d'OKOLA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	656 757 024	758 431 710	983 973 691	857 703 165	970 823 098	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	585 257 094	670 718 204	830 549 202	635 253 779	804 637 703	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	73,1	131,7	77,6	64,7	72,2	83,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	74,9	136,4	62,8	69,6	59,9	80,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	45,6	0,0	100,0	58,7	92,4	59,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	62,8	95,8	40,7	43,7	48,1	58,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	67,6	76,6	68,1	70,4	67,1	70,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	65,1	116,4	63,5	47,9	59,9	70,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	65,9	84,1	68,7	59,6	44,3	64,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	64,4	166,6	60,2	38,8	83,3	82,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	96,2	100,0	48,9	59,3	51,4	71,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	58,7	50,4	94,1	93,1	92,7	77,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	23,3	25,2	30,8	24,8	25,2	25,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	30,3	28,4	56,3	59,6	56,0	46,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	34,0	35,6	50,6	3,6	48,0	34,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	29,2	30,5	28,0	35,4	28,8	30,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0	99,0	5,7	96,6	50,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	48,0	43,9	42,8	54,6	44,4	46,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	41,5	42,6	37,9	46,0	47,4	43,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,4	5,4	9,7	7,7	5,6	6,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	55,4	61,0	25,9	31,5	28,1	40,4
3.2 : Taux d'épargne brute	55,5	61,1	26,1	31,8	28,5	40,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	49,4	53,4	22,1	22,0	22,3	33,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	18,5	16,6	28,0	31,4	33,9	25,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	6,2	7,8	4,1	9,8	6,2	6,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	449	670	220	550	339	446
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 513	4 279	5 330	3 188	4 877	4 237
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	111	337	546	432	318	349
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 700	2 176	1 665	1 393	1 371	1 661

Source : Comptes administratifs de la Commune d'OKOLA

DÉPARTEMENT : LÉKIÉ

COMMUNE DE SA'A

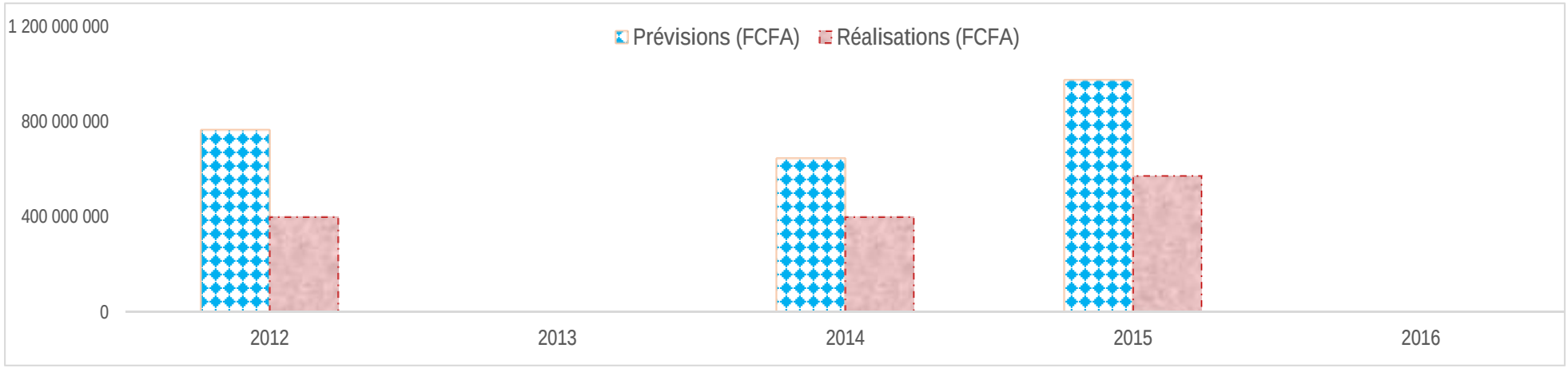
Recette moyenne : 456 142 764 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 57,52%

Dépense moyenne : 420 882 426 FCFA

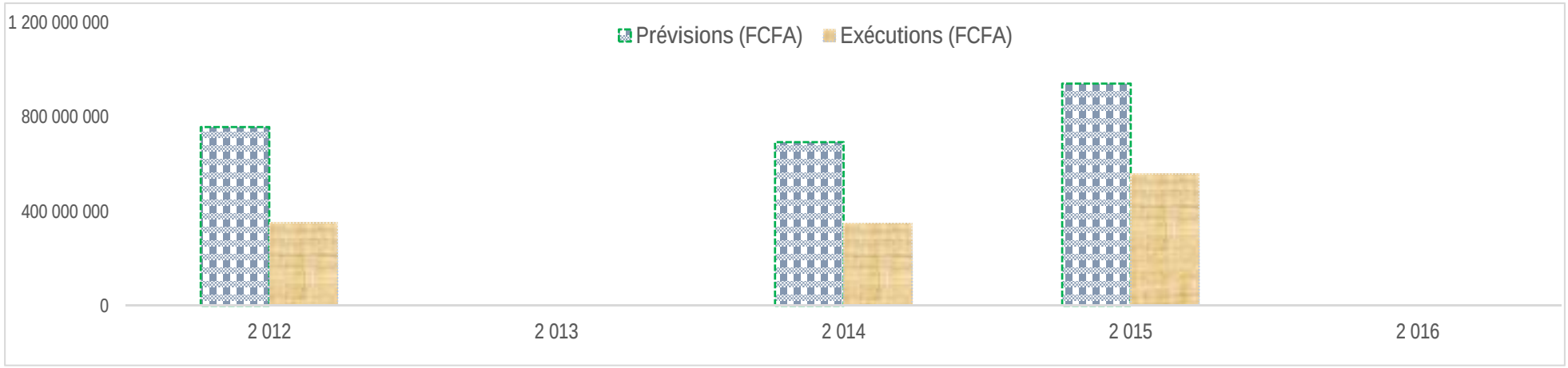
Taux d'exécution moyen des dépenses : 52,18%

Graphique 92 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SA'A de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SA'A

Graphique 93 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SA'A de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SA'A

Tableau 44 : Profil financier de la Commune de SA'A

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	398 478 087	n.d	398 636 301	571 313 905	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	351 941 987	n.d	350 988 223	559 717 067	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00925	n.d	0,93014	1,03488	n.d	0,99142
1.2 : Taux de réalisation des recettes	55,5	n.d	60,4	60,1	n.d	58,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	71,4	n.d	87,7	75,1	n.d	78,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	41,6	n.d	27,0	47,4	n.d	38,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	34,2	n.d	63,8	51,0	n.d	49,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	72,4	n.d	92,6	77,6	n.d	80,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	46,5	n.d	50,6	59,5	n.d	52,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	49,3	n.d	60,1	62,1	n.d	57,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	43,8	n.d	37,1	57,4	n.d	46,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	59,9	n.d	79,8	57,4	n.d	65,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	88,6	n.d	89,7	85,1	n.d	87,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	12,4	n.d	18,6	16,6	n.d	15,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	62,5	n.d	67,6	68,2	n.d	66,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	40,1	n.d	23,3	48,5	n.d	37,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	41,6	n.d	54,0	39,1	n.d	44,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	100,0	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	51,6	n.d	69,8	46,6	n.d	56,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	32,9	n.d	31,8	34,8	n.d	33,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	17,9	n.d	23,6	11,0	n.d	17,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	17,4	n.d	13,8	19,1	n.d	16,8
3.2 : Taux d'épargne brute	17,4	n.d	14,8	19,1	n.d	17,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	16,6	n.d	14,8	18,5	n.d	16,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	27,2	n.d	27,1	28,2	n.d	27,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,8	n.d	0,0	0,6	n.d	0,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	32	n.d	0	33	n.d	22
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 917	n.d	1 762	4 899	n.d	3 193
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	558	n.d	925	601	n.d	695
5.3 : Recettes propres par Habitant	468	n.d	892	876	n.d	745

Source : Comptes administratifs de la Commune de SA'A

DÉPARTEMENT : MBAM-ET-INOUBOU

COMMUNE DE BAFIA

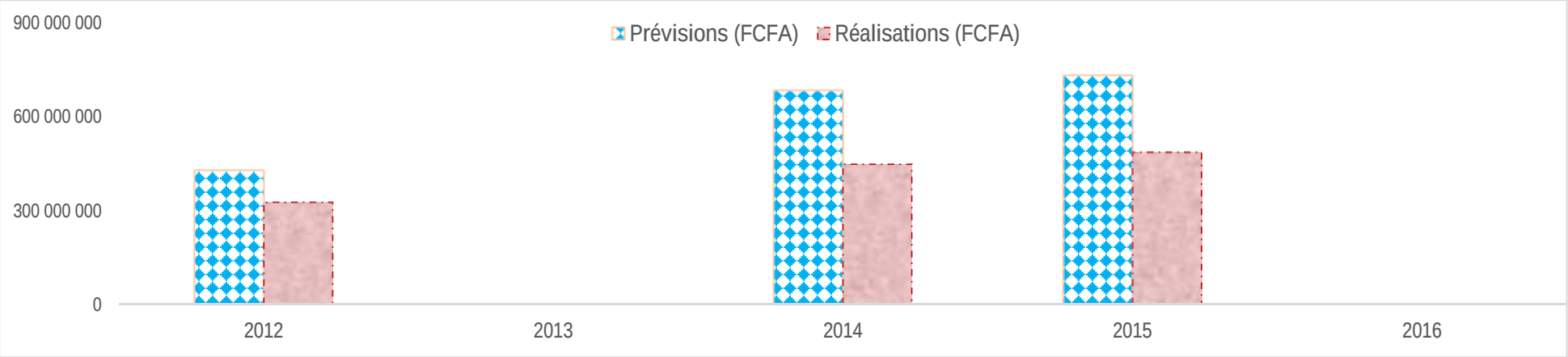
Recette moyenne : 420 522 857 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 69,46%

Dépense moyenne : 435 549 661 FCFA

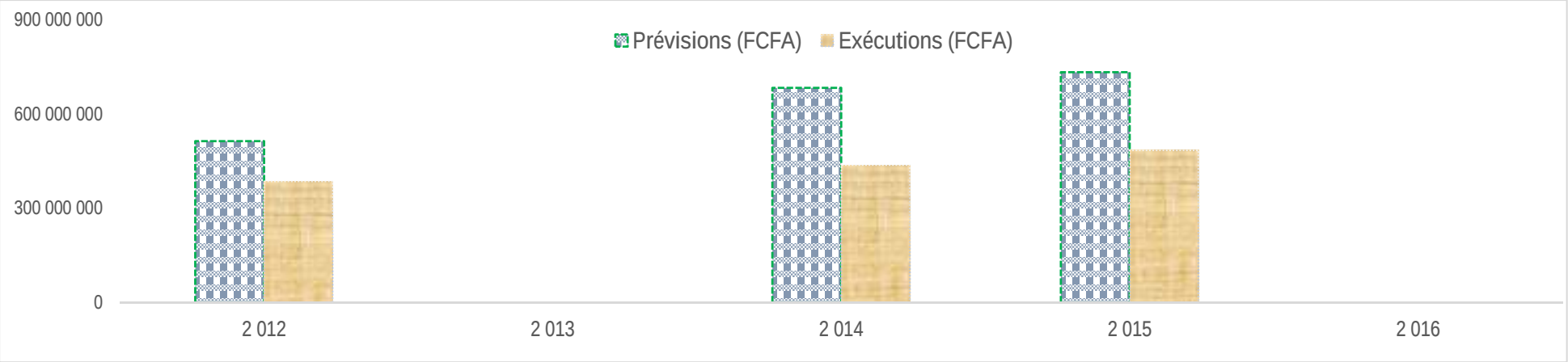
Taux d'exécution moyen des dépenses : 68,44%

Graphique 94 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BAFIA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAFIA

Graphique 95 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BAFIA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BAFIA

Tableau 45 : Profil financier de la Commune de BAFIA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	326 702 362	n.d	448 400 580	486 465 628	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	385 347 046	n.d	437 223 819	484 078 117	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,83439	n.d	1,00147	1,00000	n.d	0,94529
1.2 : Taux de réalisation des recettes	76,3	n.d	65,6	66,4	n.d	69,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	97,8	n.d	68,8	72,2	n.d	79,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	4,0	n.d	0,0	0,0	n.d	1,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	20,9	n.d	29,1	71,3	n.d	40,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	97,7	n.d	57,6	63,1	n.d	72,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	75,1	n.d	64,1	66,1	n.d	68,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	69,5	n.d	67,7	64,1	n.d	67,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	79,2	n.d	61,1	68,5	n.d	69,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	98,8	n.d	100,0	100,0	n.d	99,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	67,9	n.d	60,0	64,8	n.d	64,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	8,2	n.d	11,4	13,1	n.d	10,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	44,1	n.d	44,9	46,8	n.d	45,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	29,4	n.d	38,5	27,8	n.d	31,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	43,5	n.d	44,9	46,8	n.d	45,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	38,8	n.d	47,9	51,7	n.d	46,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	46,2	n.d	34,2	37,1	n.d	39,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,7	n.d	3,2	2,5	n.d	4,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	54,7	n.d	53,3	48,6	n.d	52,2
3.2 : Taux d'épargne brute	53,7	n.d	53,3	48,5	n.d	51,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	53,6	n.d	53,3	48,5	n.d	51,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	22,6	n.d	16,1	19,1	n.d	19,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,1	n.d	0,0	0,0	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	1,2	n.d	0,1	0,0	n.d	0,4
4.3 : Dette par Habitant	68	n.d	8	4	n.d	27
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 871	n.d	3 634	3 675	n.d	3 727
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	1 489	n.d	1 005	112	n.d	869
5.3 : Recettes propres par Habitant	437	n.d	814	1 000	n.d	750

Source : Comptes administratifs de la Commune de BAFIA

DÉPARTEMENT : MBAM-ET-INOUBOU

COMMUNE DE BOKITO

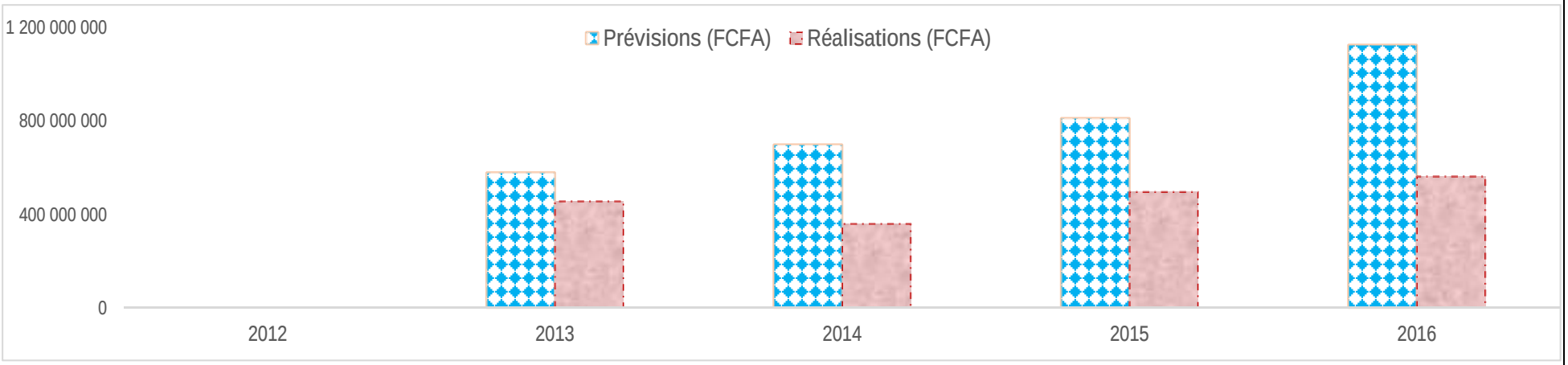
Recette moyenne : 468 364 231 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 60,26%

Dépense moyenne : 328 752 015 FCFA

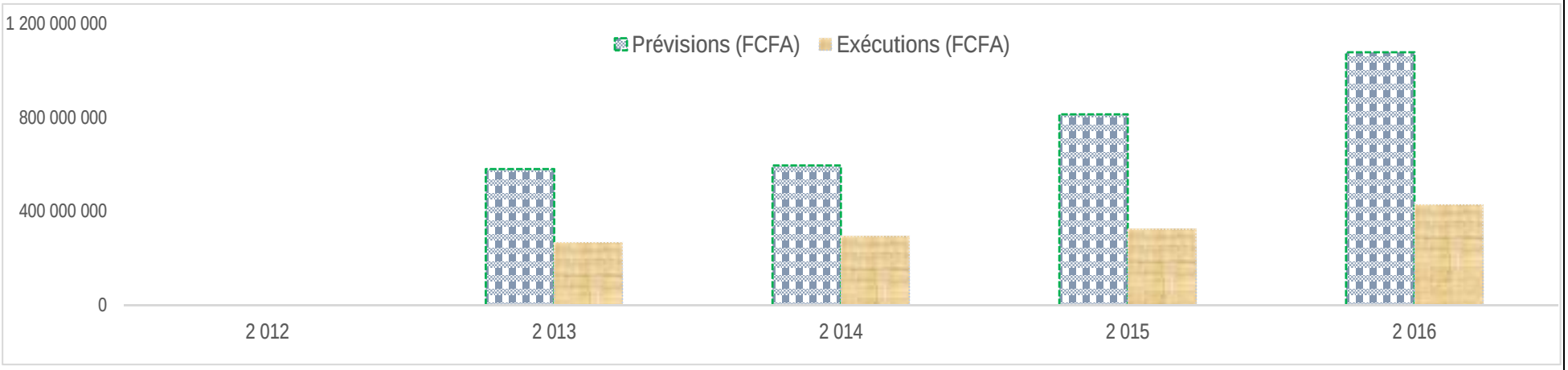
Taux d'exécution moyen des dépenses : 43,85%

Graphique 96 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BOKITO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BOKITO

Graphique 97 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BOKITO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BOKITO

Tableau 46 : Profil financier de la Commune de BOKITO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	455 925 517	359 430 239	496 144 872	561 956 297	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	268 058 237	294 008 327	324 336 376	428 605 119	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00039	1,17553	1,00000	1,04600	1,05548
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	78,6	51,8	61,5	52,4	61,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	168,3	82,3	54,8	59,5	91,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	41,0	31,6	70,8	45,6	47,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	105,5	65,1	50,6	71,3	73,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	168,8	82,2	75,0	68,8	98,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	46,3	49,4	39,9	39,8	43,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	55,5	51,1	47,8	38,3	48,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	40,8	48,1	28,1	41,2	39,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	63,3	63,4	51,5	55,8	58,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	88,1	96,8	97,0	85,9	92,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	15,1	23,6	26,5	33,4	24,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	43,0	68,5	69,6	51,5	58,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	31,3	2,0	11,5	2,9	11,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	27,2	43,4	35,8	28,7	33,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	84,6	26,5	20,8	54,5	46,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	44,8	46,0	71,9	47,0	52,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	26,4	24,3	17,2	26,6	23,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	19,6	11,2	28,7	20,4	20,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	58,5	40,5	8,6	35,6	35,8
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	58,2	40,7	8,7	35,8	35,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	53,9	28,5	5,8	34,5	30,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	11,3	14,4	15,7	17,1	14,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	4,4	12,2	2,9	1,3	5,2
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,2	0,0	0,0	0,0	0,1
4.3 : Dette par Habitant	n.d	298	612	163	87	290
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	3 303	3 495	1 978	4 855	3 408
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	2 650	432	1 628	878	1 397
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	967	1 181	1 466	2 238	1 463

Source : Comptes administratifs de la Commune de BOKITO

DÉPARTEMENT : MBAM-ET-INOUBOU

COMMUNE DE DEUK

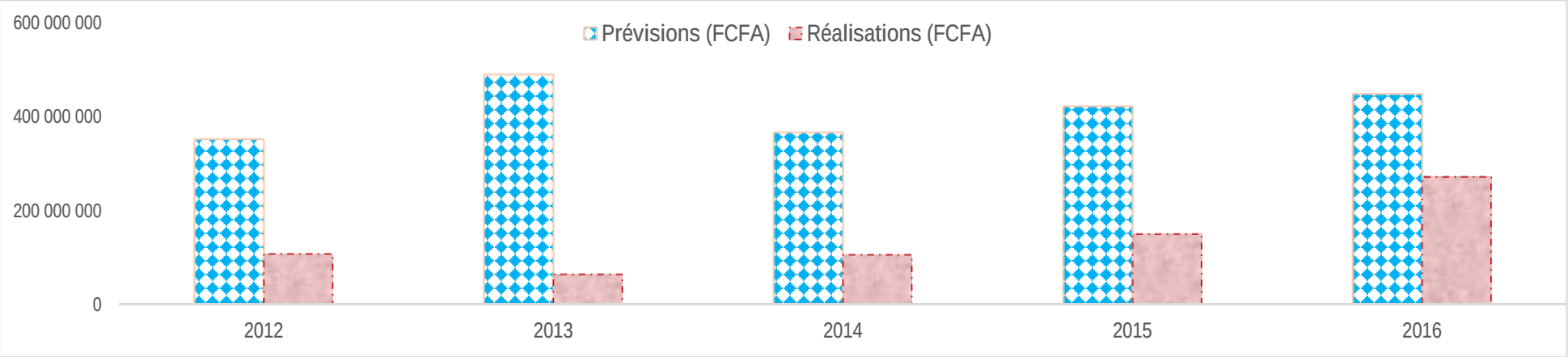
Recette moyenne : 139 947 286 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 33,78%

Dépense moyenne : 131 273 387 FCFA

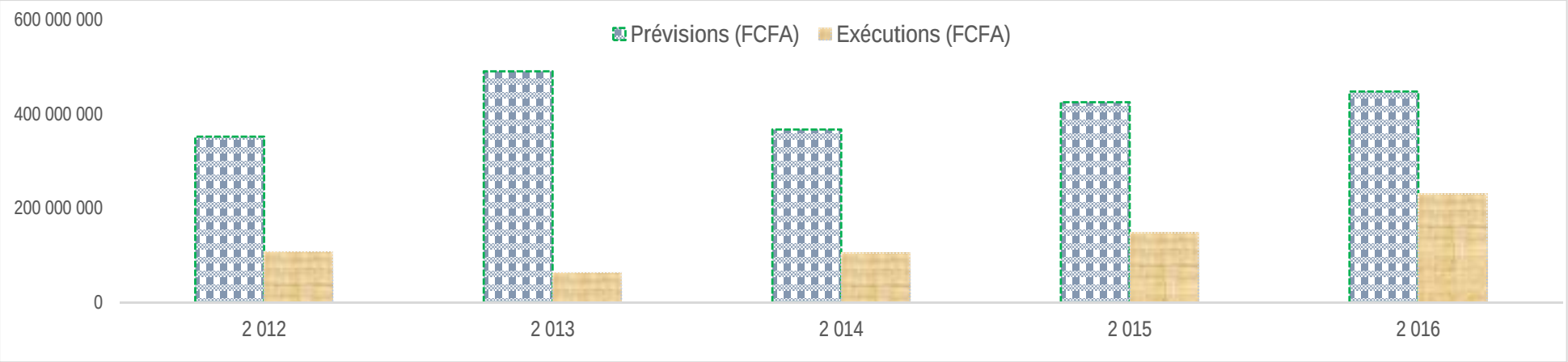
Taux d'exécution moyen des dépenses : 31,81%

Graphique 98 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DEUK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DEUK

Graphique 99 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DEUK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DEUK

Tableau 47 : Profil financier de la Commune de DEUK

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	107 851 720	64 068 606	105 815 100	149 983 069	272 017 937	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	108 336 287	64 068 606	105 388 994	148 240 614	230 332 435	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	0,99864	0,99293	1,00224	0,99876
1.2 : Taux de réalisation des recettes	30,6	13,1	28,9	35,5	52,0	32,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	56,0	26,3	56,7	65,1	63,3	53,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	6,5	0,2	7,3	11,4	40,4	13,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	8,7	40,9	51,5	35,4	53,3	38,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	59,5	63,3	102,6	82,4	80,4	77,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	30,8	13,1	28,7	34,9	51,5	31,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	43,1	33,5	37,4	43,2	35,7	38,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	24,3	4,5	22,7	28,3	67,6	29,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	89,2	99,1	85,8	82,2	61,6	83,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	50,1	94,5	95,6	81,4	93,1	83,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,5	9,5	8,6	7,8	14,0	8,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	51,5	88,4	78,1	68,7	51,3	67,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	39,8	4,2	2,3	23,8	1,0	14,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	46,0	87,6	67,0	56,4	34,2	58,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	100,0	100,0	56,4	51,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	48,6	75,9	53,5	55,0	35,0	53,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	40,4	42,1	36,1	38,8	29,8	37,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,9	1,1	3,9	1,4	7,6	3,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	45,8	24,2	38,2	33,4	43,9	37,1
3.2 : Taux d'épargne brute	45,2	23,1	38,0	33,7	43,7	36,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	45,2	23,1	38,0	33,7	39,5	35,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,0	33,6	22,7	25,7	17,1	24,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	4,2	0,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,9	1,2	0,3	0,0	0,3	0,5
4.3 : Dette par Habitant	66	62	22	0	483	127
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	4 416	1 206	3 781	5 070	11 200	5 134
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	44	42	168	85	2 419	552
5.3 : Recettes propres par Habitant	113	469	600	731	1 499	682

Source : Comptes administratifs de la Commune de DEUK

DÉPARTEMENT : MBAM-ET-INOUBOU

COMMUNE DE KIIKI

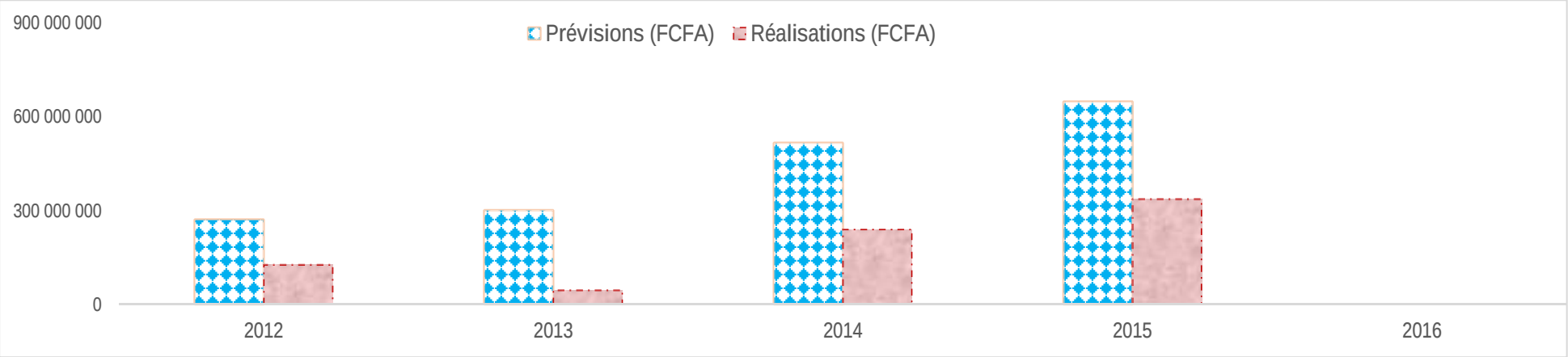
Recette moyenne : 186 940 550 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 39,96%

Dépense moyenne : 140 540 942 FCFA

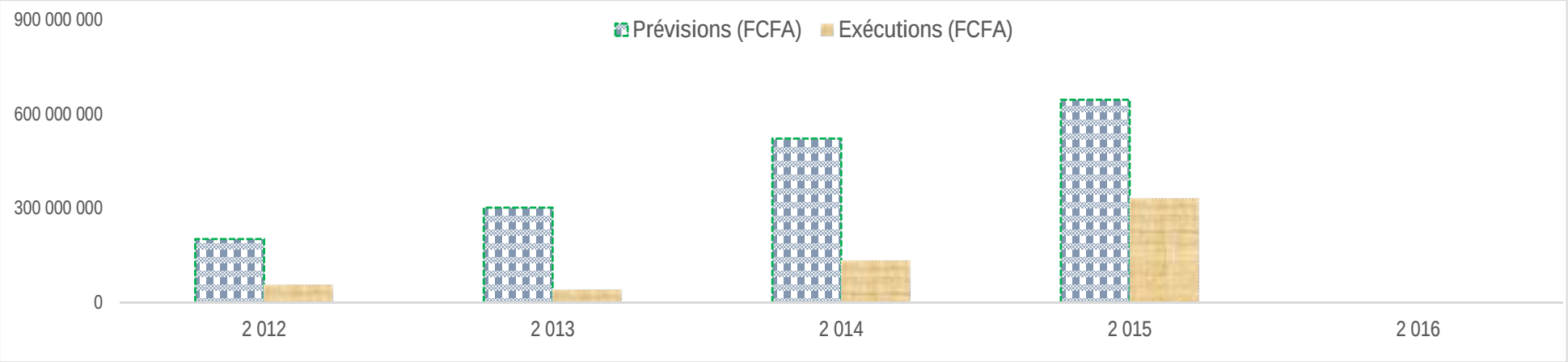
Taux d'exécution moyen des dépenses : 29,64%

Graphique 100 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KIIKI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KIIKI

Graphique 101 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KIIKI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KIIKI

Tableau 48 : Profil financier de la Commune de KIIKI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	126 515 272	45 019 426	239 780 647	336 446 855	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	55 886 242	42 052 748	132 923 410	331 301 369	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,34677	1,00000	0,99088	1,00579	n.d	1,08586
1.2 : Taux de réalisation des recettes	47,3	14,9	46,8	51,9	n.d	40,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	77,7	28,7	73,1	58,8	n.d	59,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	4,5	0,0	41,4	50,4	n.d	24,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	88,8	3,3	9,4	2,9	n.d	26,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	85,1	70,4	98,6	73,1	n.d	81,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	27,7	14,0	25,5	51,4	n.d	29,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	34,6	23,1	46,2	58,8	n.d	40,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	16,2	4,0	20,1	49,7	n.d	22,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	96,0	100,0	26,9	20,5	n.d	60,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	36,5	100,0	95,9	99,7	n.d	83,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	9,8	0,6	1,8	1,4	n.d	3,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	35,6	108,8	96,4	108,5	n.d	87,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	51,8	0,0	1,9	79,5	n.d	33,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	34,2	108,8	25,9	22,2	n.d	47,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	0,0	99,9	n.d	66,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	78,1	86,3	37,4	21,3	n.d	55,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	23,8	34,0	30,4	33,8	n.d	30,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,7	0,3	1,3	0,0	n.d	2,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	64,0	21,6	22,7	-2,4	n.d	26,5
3.2 : Taux d'épargne brute	64,1	19,4	22,9	-2,4	n.d	26,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	64,1	19,4	22,9	-2,4	n.d	26,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	8,5	29,6	23,4	34,6	n.d	24,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	2,2	0,0	0,0	n.d	0,6
4.3 : Dette par Habitant	0	105	0	0	n.d	26
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 308	606	8 652	26 702	n.d	9 317
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	461	533	825	15 152	n.d	4 243
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 269	27	119	99	n.d	378

Source : Comptes administratifs de la Commune de KIIKI

DÉPARTEMENT : MBAM-ET-INOUBOU

COMMUNE DE KON-YAMBETTA

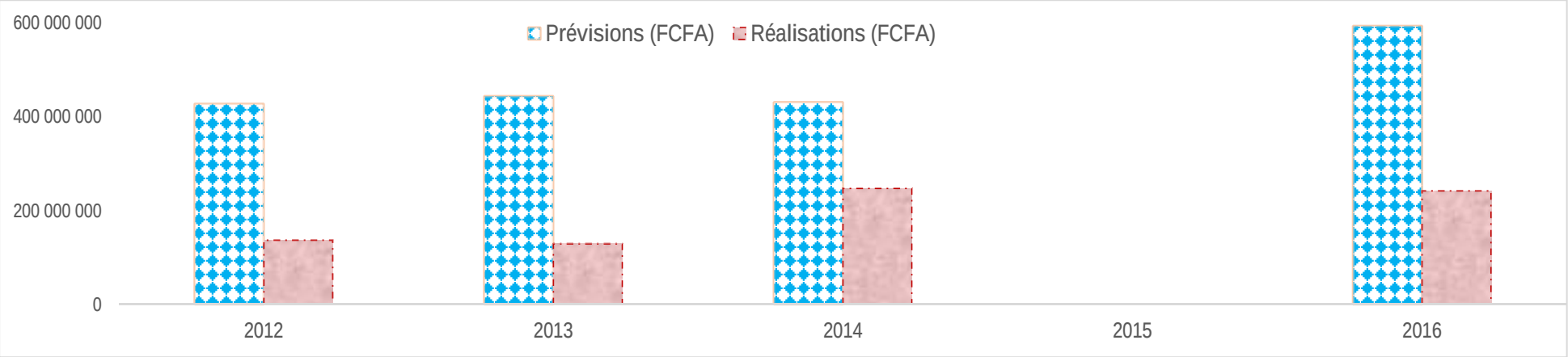
Recette moyenne : 188 973 307 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 39,85%

Dépense moyenne : 136 642 299 FCFA

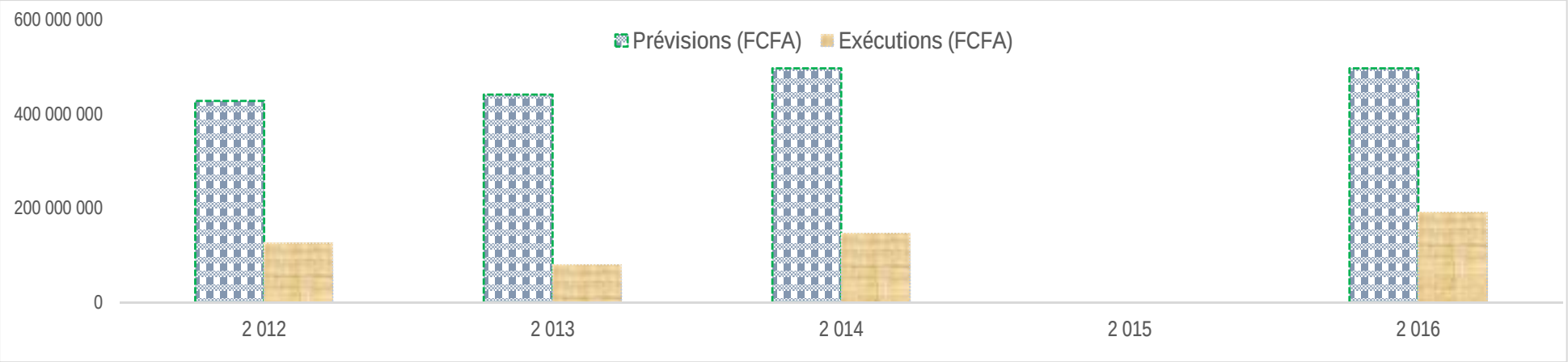
Taux d'exécution moyen des dépenses : 29,07%

Graphique 102 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KON-YAMBETTA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KON-YAMBETTA

Graphique 103 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KON-YAMBETTA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KON-YAMBETTA

Tableau 49 : Profil financier de la Commune de KON-YAMBETTA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	136 870 917	129 299 395	247 543 101	n.d	242 179 814	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	126 066 869	80 767 964	147 551 551	n.d	192 182 813	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00067	1,00734	0,86822	n.d	1,19560	1,01796
1.2 : Taux de réalisation des recettes	32,0	26,7	53,9	n.d	35,0	36,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	17,7	17,1	55,9	n.d	24,4	28,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	58,0	45,4	54,4	n.d	48,4	51,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	7,5	2,9	24,3	n.d	12,5	11,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	51,7	41,9	56,3	n.d	51,7	50,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	29,5	18,3	29,7	n.d	38,7	29,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	17,2	18,5	22,5	n.d	40,7	24,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	36,5	18,3	38,3	n.d	35,8	32,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	35,4	42,4	59,3	n.d	38,6	43,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	94,8	96,1	49,7	n.d	95,9	84,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,2	2,9	8,9	n.d	6,2	5,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	91,2	98,4	49,3	n.d	90,2	82,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	55,3	44,6	35,6	n.d	11,4	36,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	41,5	55,2	35,3	n.d	45,8	44,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	85,7	76,6	34,4	n.d	82,1	69,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	21,3	36,3	41,2	n.d	62,4	40,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	31,6	28,6	14,2	n.d	32,7	26,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	0,0	25,2	n.d	0,3	6,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	44,1	43,1	52,3	n.d	-65,4	18,5
3.2 : Taux d'épargne brute	44,0	41,5	52,1	n.d	-66,2	17,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-8,8	-15,3	34,9	n.d	-76,0	-16,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,9	18,3	7,0	n.d	55,7	24,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	52,7	56,8	17,2	n.d	9,8	34,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,2	1,5	0,2	n.d	1,3	0,8
4.3 : Dette par Habitant	2 651	3 027	2 254	n.d	797	2 183
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	10 408	5 313	8 832	n.d	7 145	7 924
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	0	0	1 564	n.d	30	398
5.3 : Recettes propres par Habitant	261	151	1 154	n.d	445	503

Source : Comptes administratifs de la Commune de KON-YAMBETTA

DÉPARTEMENT : MBAM-ET-INOUBOU

COMMUNE DE MAKENENE

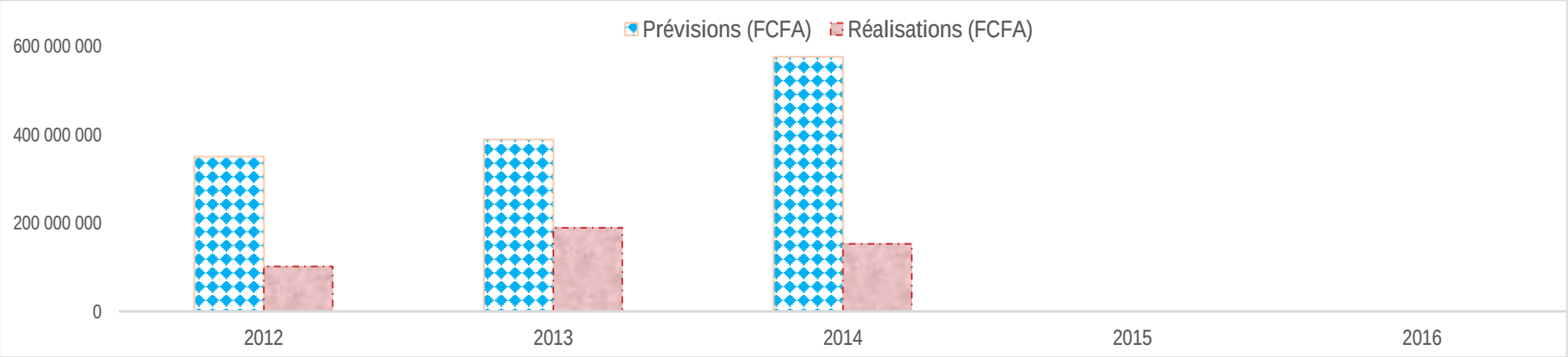
Recette moyenne : 148 854 685 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 34,92%

Dépense moyenne : 148 816 547 FCFA

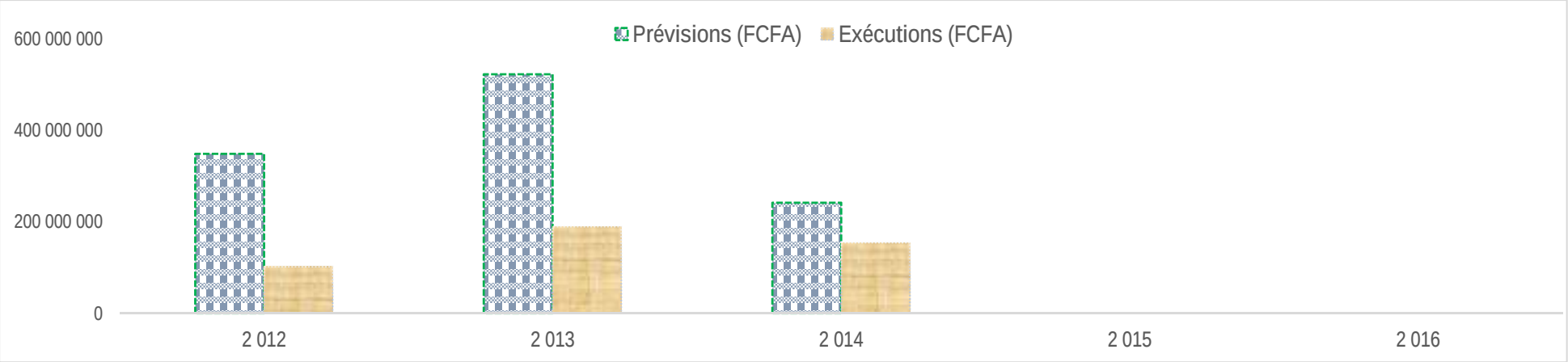
Taux d'exécution moyen des dépenses : 43,21%

Graphique 104 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAKENENE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAKENENE

Graphique 105 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAKENENE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAKENENE

Tableau 50 : Profil financier de la Commune de MAKENENE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	102 538 356	190 230 341	153 795 358	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	102 362 893	189 526 990	154 559 758	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00680	0,74512	2,38546	n.d	n.d	1,37913
1.2 : Taux de réalisation des recettes	29,2	48,5	26,7	n.d	n.d	34,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	31,8	34,2	32,1	n.d	n.d	32,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	91,0	0,0	n.d	n.d	30,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	23,0	19,3	22,9	n.d	n.d	21,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	28,3	34,0	46,9	n.d	n.d	36,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	29,4	36,3	64,0	n.d	n.d	43,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	30,8	69,9	77,1	n.d	n.d	59,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	27,1	13,5	44,2	n.d	n.d	28,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	52,9	100,0	n.d	n.d	84,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	53,7	76,0	62,5	n.d	n.d	64,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	32,3	25,0	18,7	n.d	n.d	25,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	58,8	68,5	56,0	n.d	n.d	61,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	20,7	12,0	21,8	n.d	n.d	18,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	58,8	36,3	56,0	n.d	n.d	50,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	n.d	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	64,2	77,7	72,4	n.d	n.d	71,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	33,9	13,5	41,0	n.d	n.d	29,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,2	1,4	9,8	n.d	n.d	6,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	35,9	-48,6	27,2	n.d	n.d	4,8
3.2 : Taux d'épargne brute	35,8	-48,6	27,2	n.d	n.d	4,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	34,3	-50,1	26,5	n.d	n.d	3,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	21,8	20,0	29,9	n.d	n.d	23,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	1,5	1,5	0,7	n.d	n.d	1,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,1	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	87	81	55	n.d	n.d	74
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 016	2 291	2 281	n.d	n.d	2 196
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	311	93	825	n.d	n.d	410
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 816	1 343	1 538	n.d	n.d	1 566

Source : Comptes administratifs de la Commune de MAKENENE

DÉPARTEMENT : MBAM-ET-INOUBOU

COMMUNE DE NDIKINIMEKI

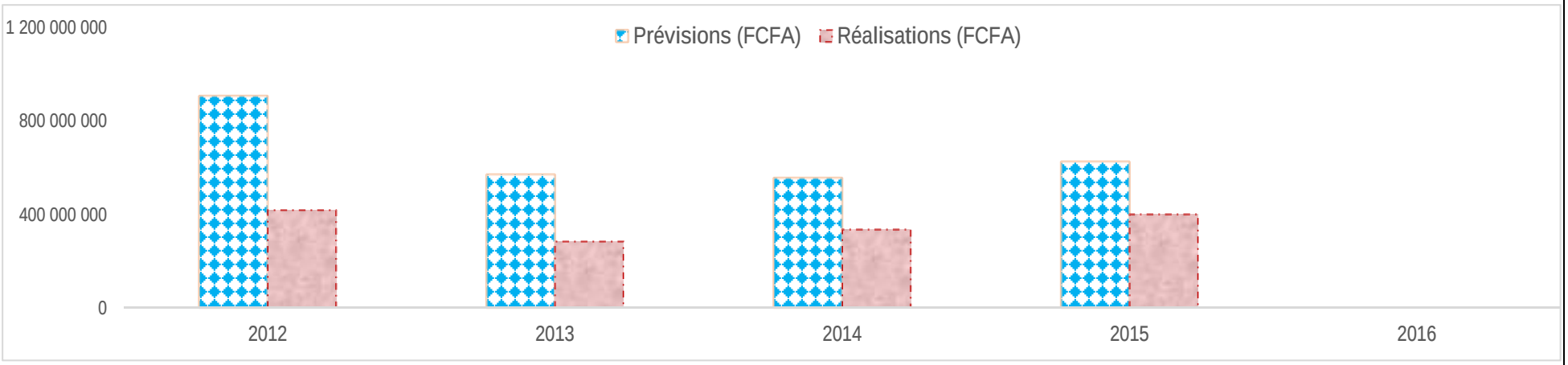
Recette moyenne : 359 209 496 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 54,96%

Dépense moyenne : 278 050 973 FCFA

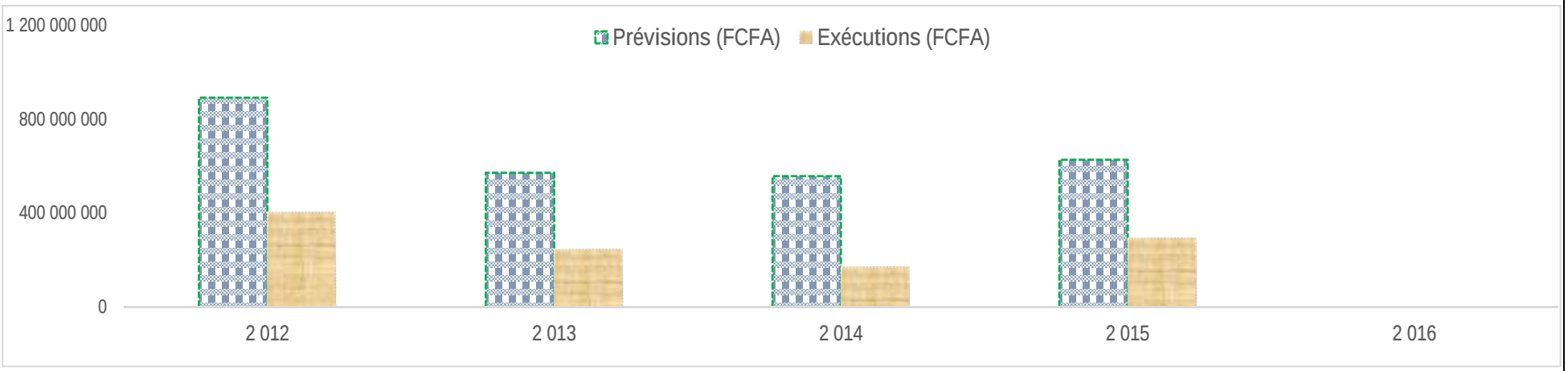
Taux d'exécution moyen des dépenses : 41,41%

Graphique 106 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NDIKINIMEKI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NDIKINIMEKI

Graphique 107 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NDIKINIMEKI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NDIKINIMEKI

Tableau 51 : Profil financier de la Commune de NDIKINIMEKI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	418 057 613	283 573 889	335 199 872	400 006 609	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	403 130 631	244 508 183	170 017 996	294 547 080	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,01852	1,00000	1,00000	1,00000	n.d	1,00463
1.2 : Taux de réalisation des recettes	45,1	47,8	55,3	54,0	n.d	50,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	38,0	48,4	53,2	46,2	n.d	46,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	47,5	47,6	57,8	69,4	n.d	55,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	4,3	10,8	3,0	1,6	n.d	4,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	38,0	47,0	52,3	45,9	n.d	45,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	45,3	42,8	30,5	47,0	n.d	41,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	25,3	30,4	44,4	47,0	n.d	36,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	50,8	47,2	24,2	47,1	n.d	42,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	21,2	29,0	51,3	56,9	n.d	39,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	80,2	97,0	92,0	97,6	n.d	91,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,1	4,2	2,9	2,4	n.d	3,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	71,6	88,6	63,3	71,3	n.d	73,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	20,7	50,0	39,8	n.d	27,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	40,8	36,8	32,5	44,7	n.d	38,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	5,3	37,9	100,0	90,4	n.d	58,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	12,2	18,7	45,6	33,8	n.d	27,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	35,2	42,6	29,7	23,4	n.d	32,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,9	0,7	0,9	2,6	n.d	1,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	43,7	42,6	44,8	34,5	n.d	41,4
3.2 : Taux d'épargne brute	43,3	42,3	44,5	31,6	n.d	40,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	1,8	-5,6	17,6	14,4	n.d	7,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	20,3	24,9	16,7	18,9	n.d	20,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	41,5	47,9	27,0	17,2	n.d	33,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,4	0,3	0,2	2,9	n.d	0,9
4.3 : Dette par Habitant	1 894	1 958	1 930	1 462	n.d	1 811
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	18 473	10 230	4 687	9 743	n.d	10 783
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	492	17	27	144	n.d	170
5.3 : Recettes propres par Habitant	139	171	204	174	n.d	172

Source : Comptes administratifs de la Commune de NDIKINIMEKI

DÉPARTEMENT : MBAM-ET-INOUBOU

COMMUNE DE NITOUKOU

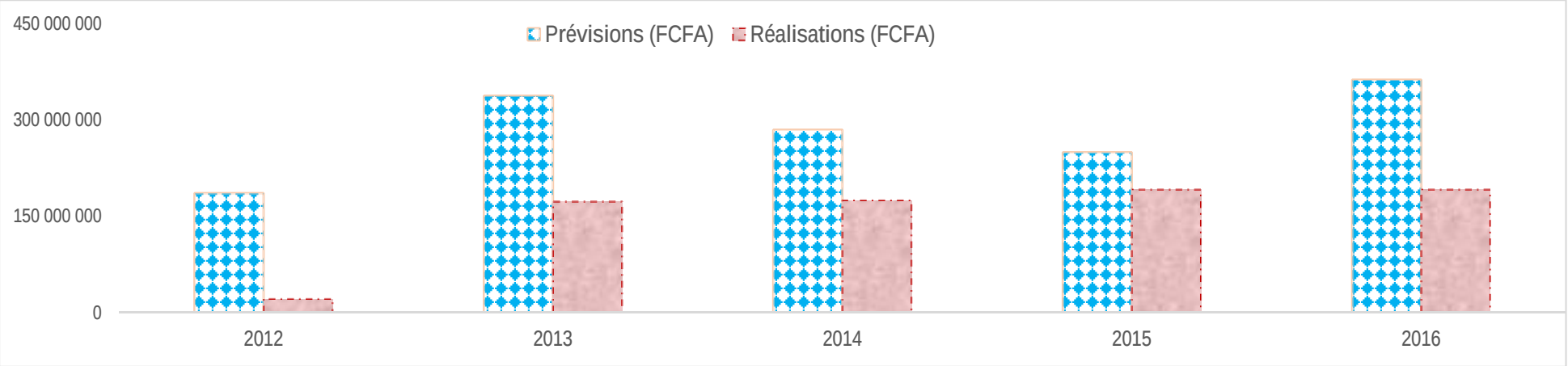
Recette moyenne : 149 989 015 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 50,62%

Dépense moyenne : 92 037 935 FCFA

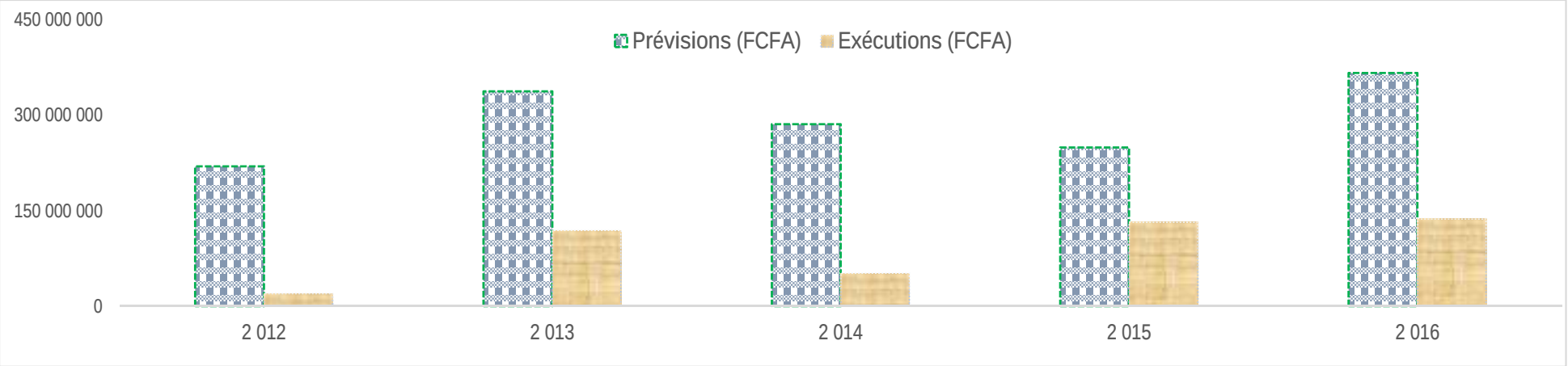
Taux d'exécution moyen des dépenses : 30,59%

Graphique 108 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NITOUKOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NITOUKOU

Graphique 109 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NITOUKOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NITOUKOU

Tableau 52 : Profil financier de la Commune de NITOUKOU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	20 891 840	172 388 650	174 381 284	191 084 399	191 198 904	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	19 828 383	119 140 321	51 922 794	132 023 410	137 274 767	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,84554	1,00000	0,99510	1,00000	0,98908	0,96594
1.2 : Taux de réalisation des recettes	11,6	51,1	61,3	76,6	52,8	50,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	37,0	77,6	102,2	81,0	55,5	70,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,6	42,3	52,1	74,6	51,7	44,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	1,6	12,1	8,5	1,2	0,8	4,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	70,4	144,8	102,3	79,5	54,1	90,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	9,0	35,3	18,2	53,0	37,5	30,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	33,6	31,7	34,8	76,4	58,1	46,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	0,0	36,5	7,9	42,8	30,2	23,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	96,6	37,7	30,7	34,1	29,6	45,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	100,0	50,6	96,6	96,8	96,4	88,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,7	1,0	1,0	0,4	0,3	0,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	176,4	61,9	95,6	96,4	94,0	104,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	33,5	66,2	38,6	54,8	38,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	173,9	37,4	33,3	32,9	27,8	61,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	100,0	100,0	100,0	100,0	80,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	100,0	22,6	73,2	43,5	40,6	56,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	54,8	25,2	29,2	33,4	32,1	35,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	0,7	1,0	1,0	4,2	1,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	1,4	58,7	29,0	11,6	1,2	20,4
3.2 : Taux d'épargne brute	1,4	58,7	29,0	11,9	1,7	20,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	1,4	58,7	29,0	11,9	1,7	20,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	54,0	10,4	20,8	29,5	31,6	29,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	0	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	0	17 154	2 546	13 482	14 521	9 541
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	0	37	20	455	719	246
5.3 : Recettes propres par Habitant	27	118	95	45	31	63

Source : Comptes administratifs de la Commune de NITOUKOU

DÉPARTEMENT : MBAM-ET-INOUBOU

COMMUNE D'OMBESSA

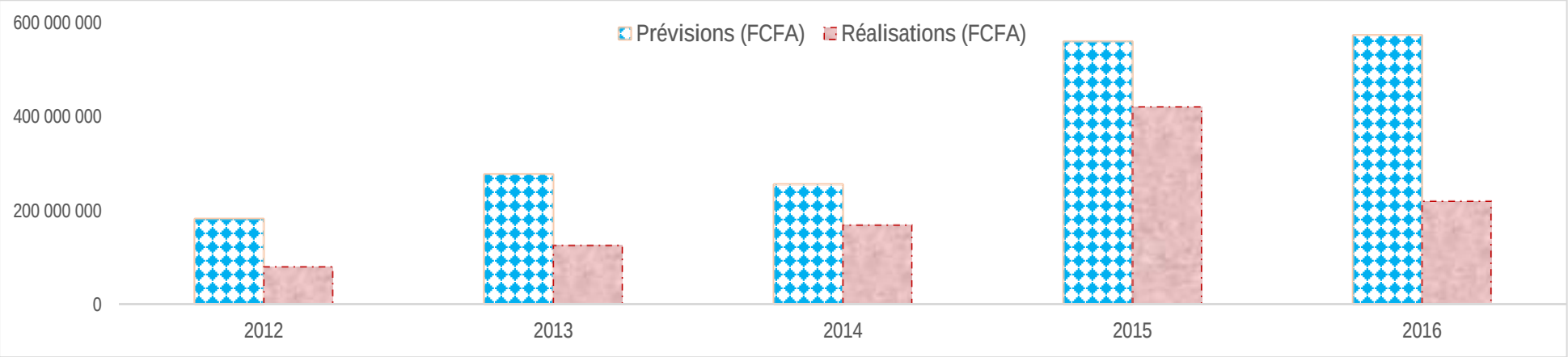
Recette moyenne : 203 276 920 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 53,77%

Dépense moyenne : 186 905 133 FCFA

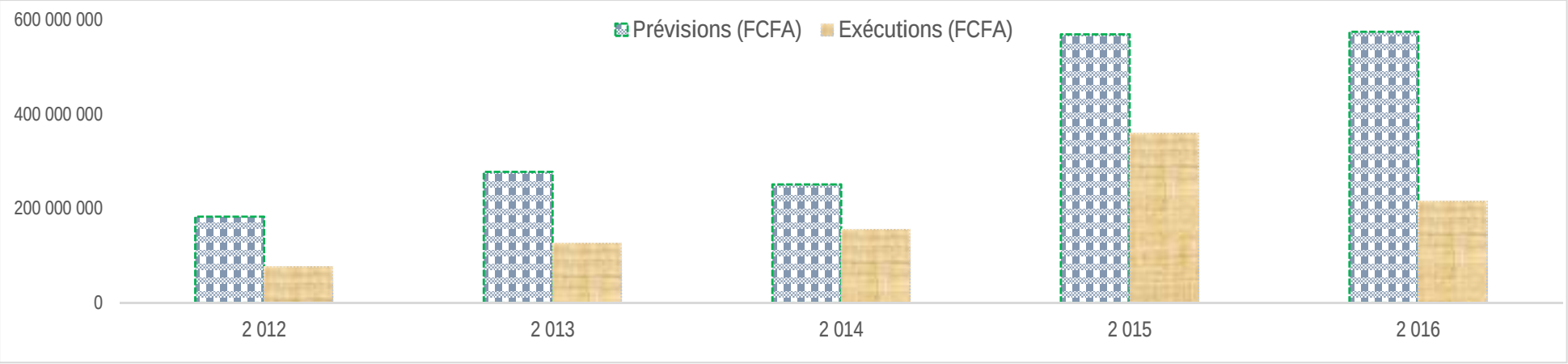
Taux d'exécution moyen des dépenses : 50,17%

Graphique 110 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'OMBESSA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'OMBESSA

Graphique 111 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'OMBESSA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'OMBESSA

Tableau 53 : Profil financier de la Commune d'OMBESSA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	80 292 200	125 715 399	168 940 149	421 343 424	220 093 428	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	76 874 986	126 759 801	156 157 861	359 171 494	215 561 522	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,02180	0,98567	1,00000	1,00149
1.2 : Taux de réalisation des recettes	44,0	44,6	65,8	73,8	39,1	53,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	47,2	58,1	93,0	54,8	69,4	64,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	5,0	19,9	89,5	20,7	27,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	11,6	35,9	47,8	36,7	29,5	32,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	79,3	87,4	105,3	73,4	70,8	83,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	42,1	45,7	62,3	63,2	37,6	50,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	53,4	61,1	74,3	52,2	63,7	61,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	28,1	29,2	49,1	72,1	25,1	40,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	97,1	88,7	33,5	67,1	77,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	98,4	85,9	87,5	89,3	93,1	90,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	4,1	6,7	10,5	8,0	7,9	7,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	98,8	75,2	75,8	94,7	79,2	84,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	12,3	18,8	50,3	16,8	19,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	98,8	73,1	67,3	31,8	53,1	64,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	42,9	100,0	100,0	100,0	85,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	70,3	69,2	62,4	37,3	54,7	58,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	39,7	26,5	30,1	34,9	38,8	34,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,0	8,4	0,8	0,0	0,6	3,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	32,7	26,1	34,4	2,8	20,0	23,2
3.2 : Taux d'épargne brute	32,7	26,1	34,5	2,8	20,1	23,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	32,7	23,8	33,0	-0,1	17,5	21,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	26,7	19,5	19,7	33,9	31,0	26,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	2,3	1,5	2,9	2,6	1,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	96	77	135	130	87
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	812	1 367	2 025	7 667	3 274	3 029
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	412	626	1 059	4 932	1 684	1 742
5.3 : Recettes propres par Habitant	118	279	542	375	389	341

Source : Comptes administratifs de la Commune d'OMBESSA

DÉPARTEMENT : MBAM-ET-KIM

COMMUNE DE MBANGASSINA

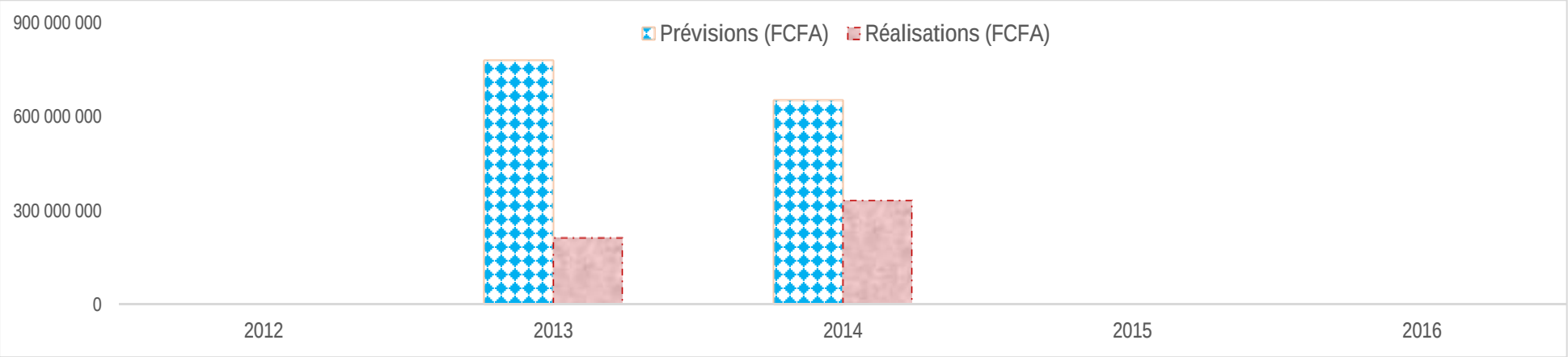
Recette moyenne : 272 262 096 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 39,07%

Dépense moyenne : 251 887 094 FCFA

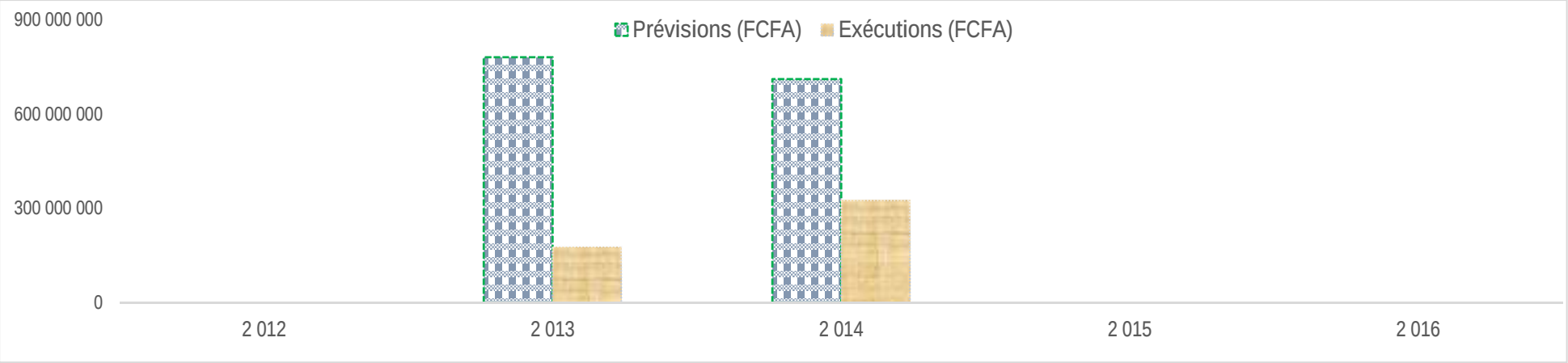
Taux d'exécution moyen des dépenses : 34,34%

Graphique 112 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBANGASSINA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANGASSINA

Graphique 113 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBANGASSINA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANGASSINA

Tableau 54 : Profil financier de la commune de MBANGASSINA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	212 323 358	332 200 834	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	178 284 686	325 489 502	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00006	0,91837	n.d	n.d	0,95922
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	27,6	50,5	n.d	n.d	39,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	38,4	84,0	n.d	n.d	61,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	13,5	5,0	n.d	n.d	9,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	26,0	41,2	n.d	n.d	33,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	46,1	72,8	n.d	n.d	59,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	22,9	45,8	n.d	n.d	34,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	31,8	55,5	n.d	n.d	43,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	12,7	35,5	n.d	n.d	24,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	81,1	96,3	n.d	n.d	88,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	99,0	68,7	n.d	n.d	83,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	14,2	11,1	n.d	n.d	12,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	73,2	51,1	n.d	n.d	62,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	5,6	32,1	n.d	n.d	18,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	59,3	49,2	n.d	n.d	54,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	73,9	62,5	n.d	n.d	68,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	35,8	23,4	n.d	n.d	29,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	11,2	4,4	n.d	n.d	7,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	23,2	34,7	n.d	n.d	28,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	23,5	34,6	n.d	n.d	29,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	20,0	33,6	n.d	n.d	26,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	27,4	15,6	n.d	n.d	21,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	3,5	1,0	n.d	n.d	2,2
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,3	n.d	n.d	0,2
4.3 : Dette par Habitant	n.d	132	86	n.d	n.d	109
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	1 015	2 622	n.d	n.d	1 819
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	108	674	n.d	n.d	391
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	532	744	n.d	n.d	638

Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANGASSINA

DÉPARTEMENT : MBAM-ET-KIM

COMMUNE DE NGAMBE-TIKAR

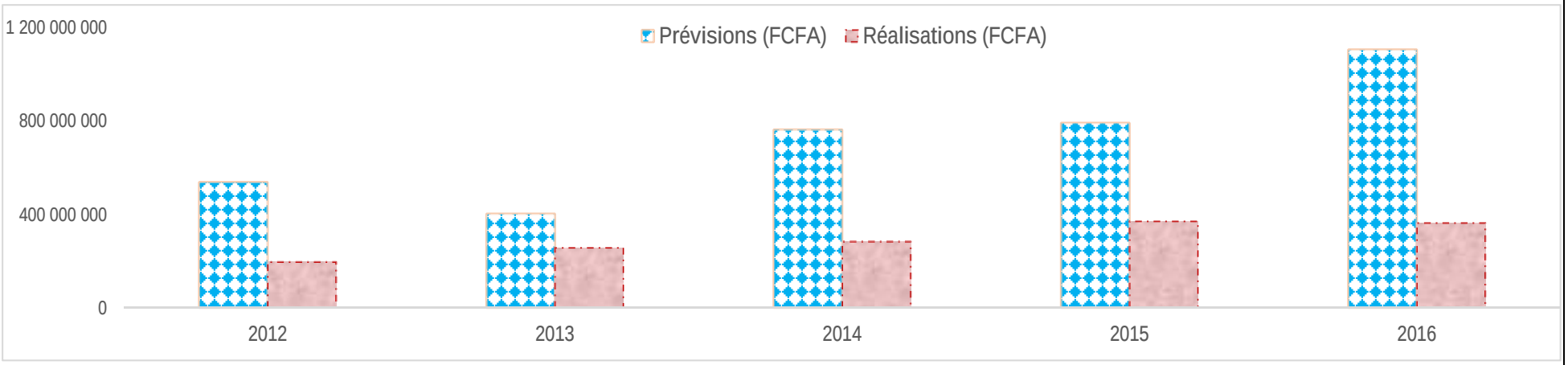
Recette moyenne : 294 132 908 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 43,43%

Dépense moyenne : 288 414 860 FCFA

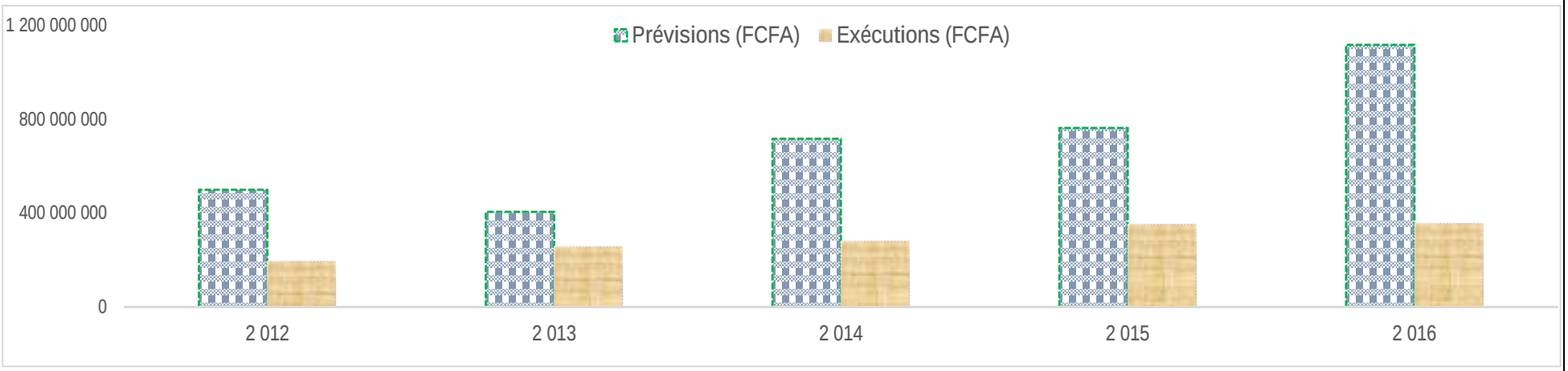
Taux d'exécution moyen des dépenses : 44,05%

Graphique 114 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGAMBE-TIKAR de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGAMBE-TIKAR

Graphique 115 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGAMBE-TIKAR de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGAMBE-TIKAR

Tableau 55 : Profil financier de la Commune de NGAMBE-TIKAR

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	196 403 217	257 294 582	283 134 021	370 491 999	363 340 723	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	196 296 360	256 957 418	279 942 751	352 863 626	356 014 147	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,07994	0,99516	1,06639	1,03885	0,99167	1,03440
1.2 : Taux de réalisation des recettes	36,1	63,9	37,0	44,8	33,8	43,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	54,0	55,6	45,6	64,3	80,7	60,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	2,8	100,0	30,4	26,3	8,7	33,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	8,0	10,3	85,5	85,5	61,1	50,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	48,4	48,3	54,2	73,2	70,2	58,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	39,4	63,5	39,1	46,3	31,9	44,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	54,8	80,8	85,4	64,1	60,6	69,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	30,7	47,2	26,0	35,4	18,3	31,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	97,3	70,8	53,6	69,8	83,3	75,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	78,2	68,8	88,8	84,2	78,3	79,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,1	3,0	13,2	15,7	11,9	9,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	27,5	32,0	48,9	35,4	25,4	33,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	19,6	7,3	33,0	31,7	32,1	24,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	26,7	51,8	26,2	24,7	21,2	30,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	50,0	61,8	48,3	52,8	61,0	54,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	50,3	29,5	32,9	26,1	24,6	32,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	12,7	7,1	2,5	2,5	9,6	6,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	47,7	12,8	11,2	25,5	28,4	25,1
3.2 : Taux d'épargne brute	47,8	12,8	10,5	24,8	28,1	24,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	47,8	12,8	5,3	20,5	28,1	22,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	26,3	25,7	30,1	20,3	18,0	24,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	5,2	4,3	0,0	1,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,7	0,7	0,3	0,3
4.3 : Dette par Habitant	0	0	636	862	63	312
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	7 164	7 059	10 255	11 648	9 554	9 136
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	885	742	237	5 030	3 678	2 114
5.3 : Recettes propres par Habitant	419	393	1 414	2 706	2 482	1 483

Source : Comptes administratifs de la Commune de NGAMBE-TIKAR

DÉPARTEMENT : MBAM-ET-KIM

COMMUNE DE NGORO

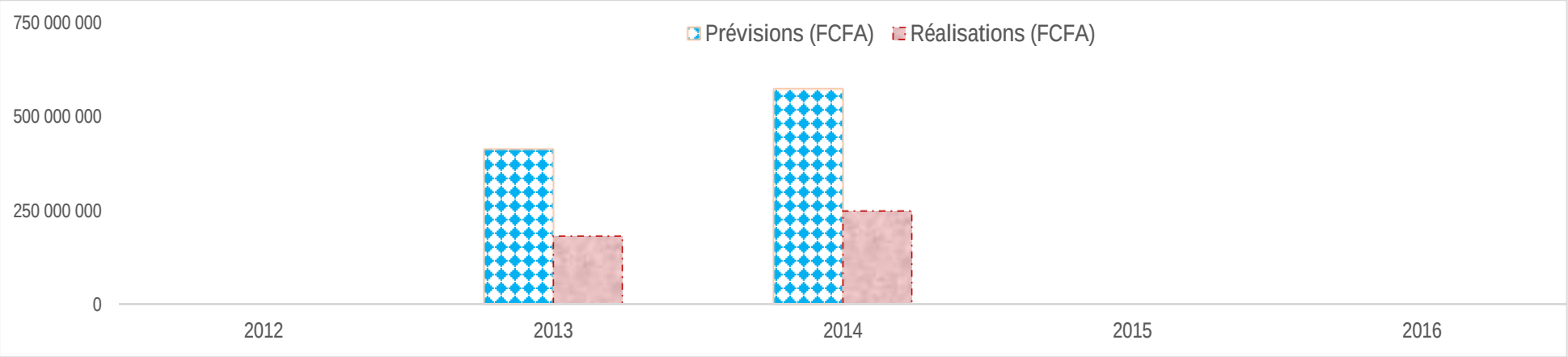
Recette moyenne : 216 052 783 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 43,85%

Dépense moyenne : 215 425 308 FCFA

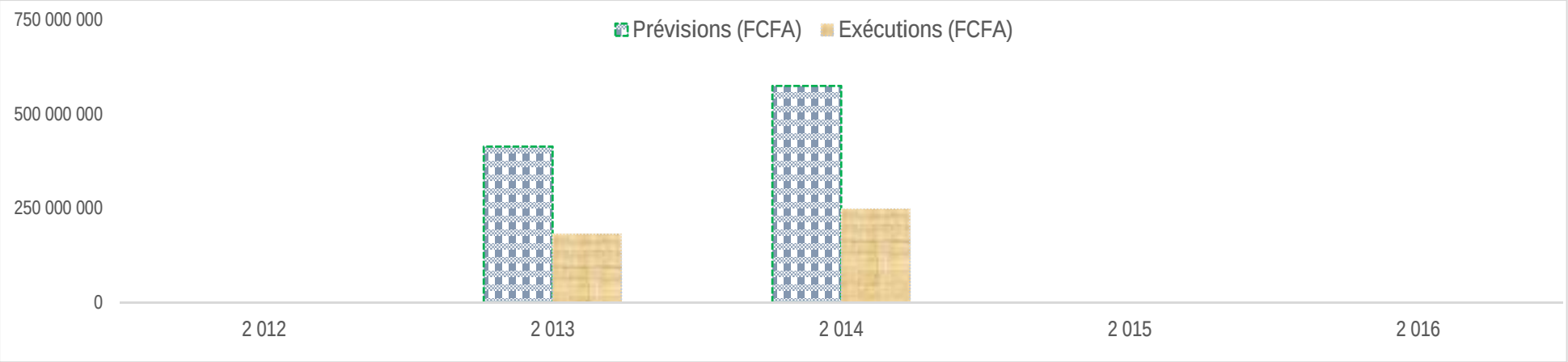
Taux d'exécution moyen des dépenses : 43,71%

Graphique 116 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGORO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGORO

Graphique 117 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGORO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGORO

Tableau 56 : Profil financier de la Commune de NGORO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	182 630 663	249 474 903	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	181 657 449	249 193 166	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00000	1,00000	n.d	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	44,0	43,5	n.d	n.d	43,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	37,5	85,3	n.d	n.d	61,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	49,8	29,3	n.d	n.d	39,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	17,7	38,6	n.d	n.d	28,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	36,7	92,2	n.d	n.d	64,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	44,0	43,4	n.d	n.d	43,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	35,9	44,5	n.d	n.d	40,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	49,5	42,9	n.d	n.d	46,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	39,6	49,7	n.d	n.d	44,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	90,5	90,3	n.d	n.d	90,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	12,3	15,4	n.d	n.d	13,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	85,6	62,9	n.d	n.d	74,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	36,5	54,4	n.d	n.d	45,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	33,9	31,3	n.d	n.d	32,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	33,3	34,4	n.d	n.d	33,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	34,3	30,1	n.d	n.d	32,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	2,0	2,5	n.d	n.d	2,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	16,1	30,5	n.d	n.d	23,3
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	16,1	30,9	n.d	n.d	23,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	0,1	7,6	n.d	n.d	3,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	28,8	20,8	n.d	n.d	24,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	16,0	23,2	n.d	n.d	19,6
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	745	1 835	n.d	n.d	1 290
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	7 837	10 414	n.d	n.d	9 126
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	29	137	n.d	n.d	83
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	575	1 214	n.d	n.d	895

Source : Comptes administratifs de la Commune de NGORO

DÉPARTEMENT : MBAM-ET-KIM

COMMUNE DE NTUI

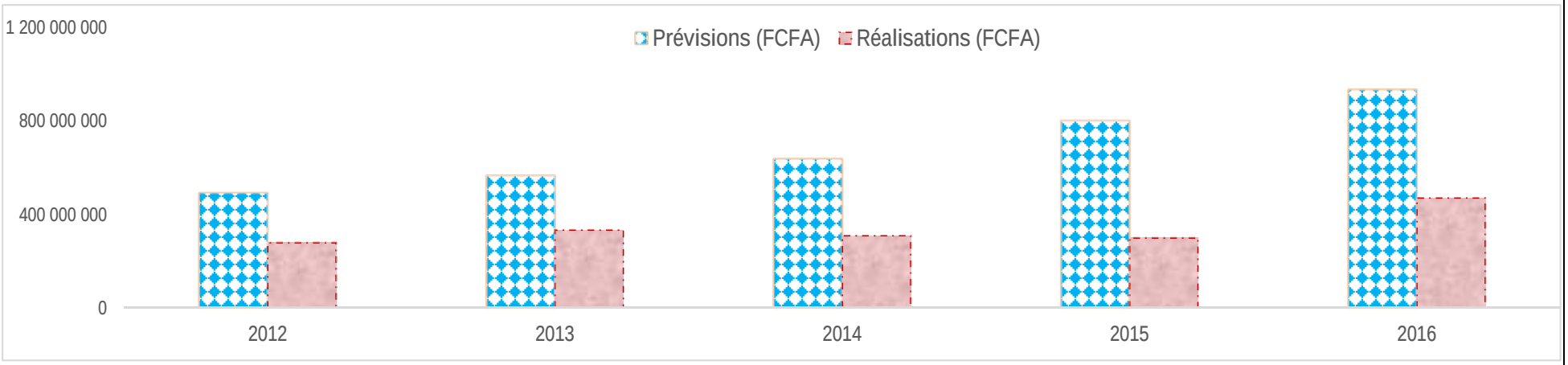
Recette moyenne : 338 268 995 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 50,34%

Dépense moyenne : 296 478 262 FCFA

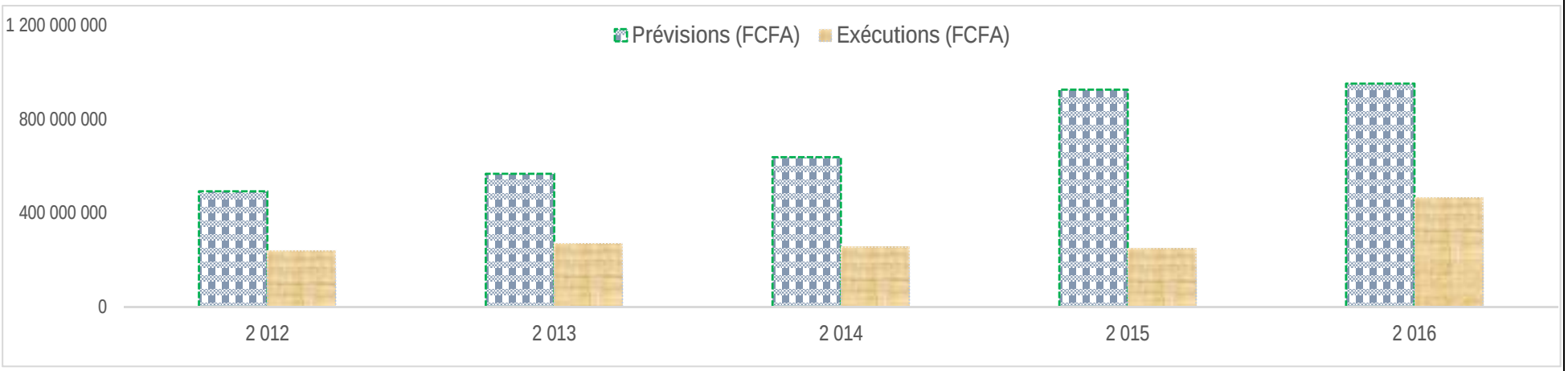
Taux d'exécution moyen des dépenses : 42,54%

Graphique 118 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NTUI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NTUI

Graphique 119 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NTUI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NTUI

Tableau 57 : Profil financier de la Commune de NTUI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	279 072 074	333 527 455	309 109 253	299 156 746	470 479 447	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	239 572 883	271 735 899	255 523 730	249 355 168	466 203 630	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	0,86668	0,98317	0,96997
1.2 : Taux de réalisation des recettes	52,6	51,9	46,6	37,3	50,3	47,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	49,1	81,5	49,1	69,3	83,3	66,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	57,6	31,4	43,9	22,6	33,4	37,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	25,0	21,7	22,3	57,9	100,0	45,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	51,7	98,9	67,1	75,4	123,2	83,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	48,7	47,9	40,1	27,0	49,0	42,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	58,8	81,9	45,6	45,4	66,8	59,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	40,0	28,2	35,9	18,3	42,4	32,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	54,4	64,3	56,4	58,6	56,2	58,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	86,6	91,6	89,9	94,3	69,8	86,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	21,1	12,5	15,7	19,9	36,4	21,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	56,3	47,2	67,3	74,3	44,2	57,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	51,8	40,5	48,4	44,6	41,4	45,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	30,6	30,4	37,9	43,5	24,8	33,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	55,9	62,9	49,2	54,0	37,2	51,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	34,2	33,8	32,6	36,2	37,3	34,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,7	9,9	9,3	18,4	15,7	12,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	4,9	9,7	25,0	23,3	34,5	19,5
3.2 : Taux d'épargne brute	4,9	9,6	25,0	23,3	34,4	19,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	4,9	9,6	25,0	10,8	34,0	16,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	32,5	30,7	24,5	27,8	24,6	28,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	12,5	0,4	2,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1	0,1
4.3 : Dette par Habitant	0	8	0	747	46	160
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 757	3 536	4 483	3 910	9 825	5 102
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	696	714	403	924	1 602	868
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 059	826	907	1 189	3 227	1 442

Source : Comptes administratifs de la Commune de NTUI

DÉPARTEMENT : MBAM-ET-KIM

COMMUNE DE YOKO

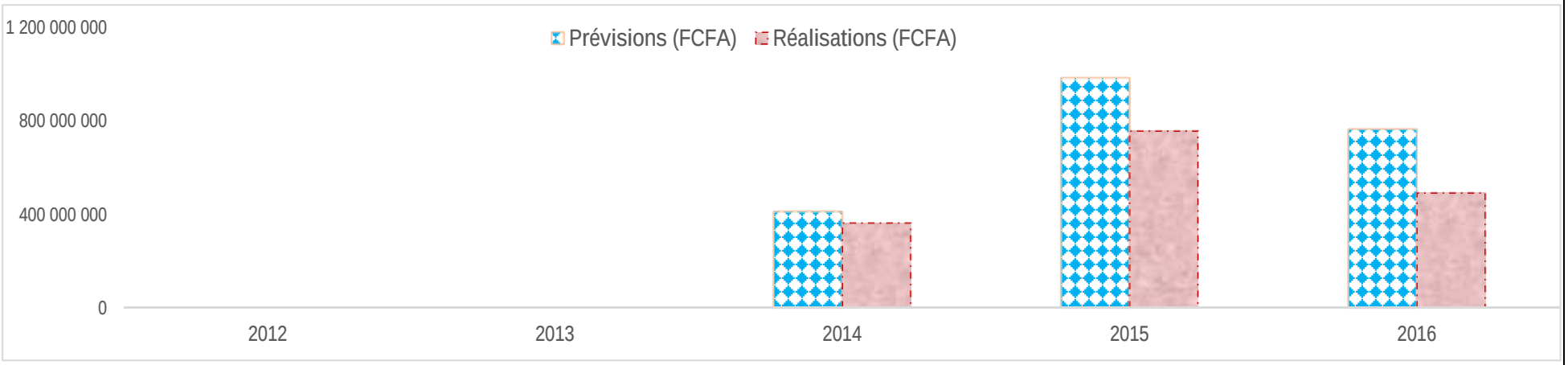
Recette moyenne : 537 398 252 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 76,45%

Dépense moyenne : 412 785 870 FCFA

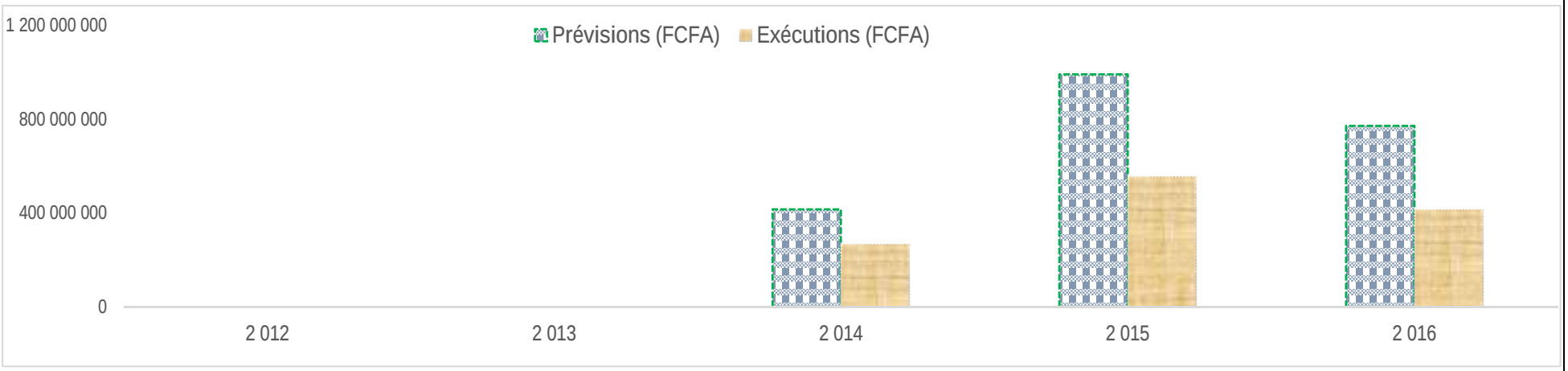
Taux d'exécution moyen des dépenses : 58,16%

Graphique 120 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de YOKO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de YOKO

Graphique 121 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de YOKO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de YOKO

Tableau 58 : Profil financier de la Commune de YOKO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	362 996 983	757 094 461	492 103 312	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	267 918 139	555 282 491	415 156 980	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	0,99217	0,99401	0,99286	0,99302
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	86,1	78,1	65,6	76,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	101,8	84,9	81,4	89,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	71,8	76,2	58,5	68,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	30,5	64,3	69,2	54,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	101,8	84,7	75,5	87,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	64,5	56,1	53,9	58,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	88,6	83,5	72,4	81,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	56,7	52,1	49,3	52,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	56,3	23,8	38,5	39,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	97,4	94,3	86,1	92,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	2,4	7,4	11,0	6,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	42,9	49,0	40,2	44,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	45,0	56,6	29,8	43,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	24,2	31,7	15,5	23,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	94,4	100,0	98,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	33,6	18,8	26,5	26,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	33,5	32,1	27,8	31,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	1,6	0,6	1,6	1,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	46,9	41,3	41,7	43,3
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	47,3	41,3	41,9	43,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	47,3	41,3	40,0	42,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	17,6	19,1	16,1	17,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	0,0	0,0	1,9	0,6
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,3	0,0	0,1
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	0	37	257	98
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	12 767	31 899	21 277	21 981
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	950	754	2 878	1 528
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	292	929	1 454	892

Source : Comptes administratifs de la Commune de YOKO

DÉPARTEMENT : MEFOU-ET-AFAMBA

COMMUNE D'AFANLOUM

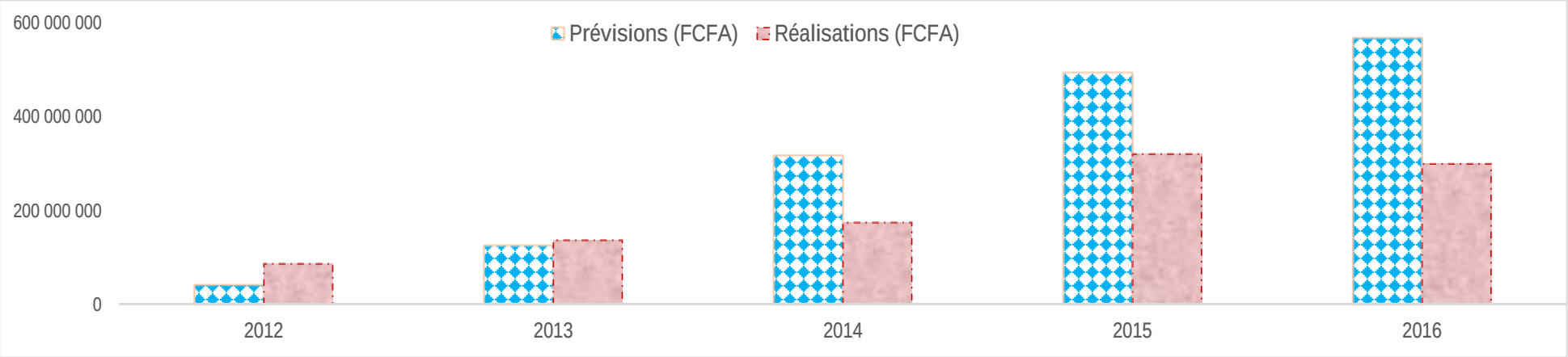
Recette moyenne : 203 557 040 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 98,23%

Dépense moyenne : 157 474 947 FCFA

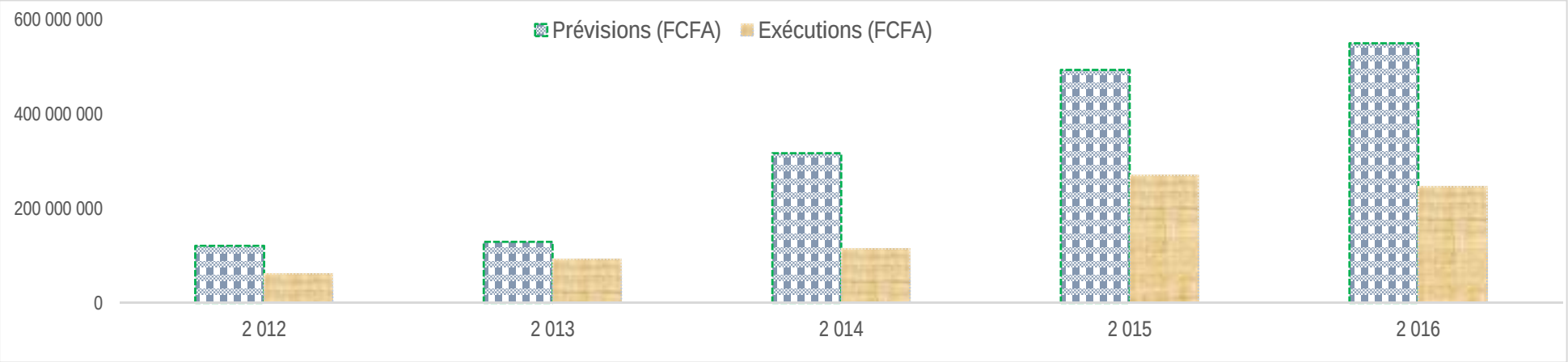
Taux d'exécution moyen des dépenses : 51,82%

Graphique 122 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AFANLOUM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AFANLOUM

Graphique 123 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AFANLOUM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AFANLOUM

Tableau 59 : Profil financier de la Commune d'AFANLOUM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	86 497 919	136 814 906	174 437 892	320 490 764	299 543 719	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	62 134 114	92 796 067	115 115 458	270 497 725	246 831 370	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,34181	0,96915	1,00000	1,00000	1,03187	0,86856
1.2 : Taux de réalisation des recettes	143,8	97,7	42,6	64,0	50,5	79,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	133,2	282,4	93,6	116,0	91,3	143,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	0,0	17,0	24,2	26,3	16,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	0,0	7,4	13,6	28,1	21,1	14,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	59,2	73,6	59,5	61,5	47,6	60,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	51,4	71,9	36,4	54,9	44,9	51,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	46,5	75,2	48,9	31,2	34,3	47,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	57,7	69,7	30,4	69,6	50,9	55,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	92,6	100,0	73,4	78,6	67,3	82,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	39,1	25,5	41,3	25,5	26,0	31,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,0	0,3	2,2	1,2	2,0	1,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	52,8	29,4	44,1	25,8	23,9	35,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	46,9	21,7	40,1	78,9	62,3	50,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	56,3	29,4	58,8	20,3	25,8	38,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	99,4	100,0	39,1	47,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	51,1	41,2	43,4	21,8	27,7	37,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	16,5	12,6	25,2	23,0	23,8	20,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,6	0,0	1,5	0,3	0,9	0,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	43,8	67,1	47,2	71,6	62,5	58,4
3.2 : Taux d'épargne brute	42,3	66,0	47,7	71,3	62,8	58,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	34,3	66,0	47,7	70,5	60,8	55,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	11,0	5,4	13,1	6,9	8,9	9,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	8,0	0,0	0,0	0,7	2,0	2,1
4.2 : Poids du service de la dette	1,5	1,1	0,0	0,3	0,0	0,6
4.3 : Dette par Habitant	2 654	645	0	1 023	1 808	1 226
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	15 493	27 410	32 250	103 316	85 876	52 869
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	263	0	360	98	305	205
5.3 : Recettes propres par Habitant	0	151	1 039	1 239	1 804	847

Source : Comptes administratifs de la Commune d'AFANLOUM

DÉPARTEMENT : MEFOU-ET-AFAMBA

COMMUNE D'AWAE

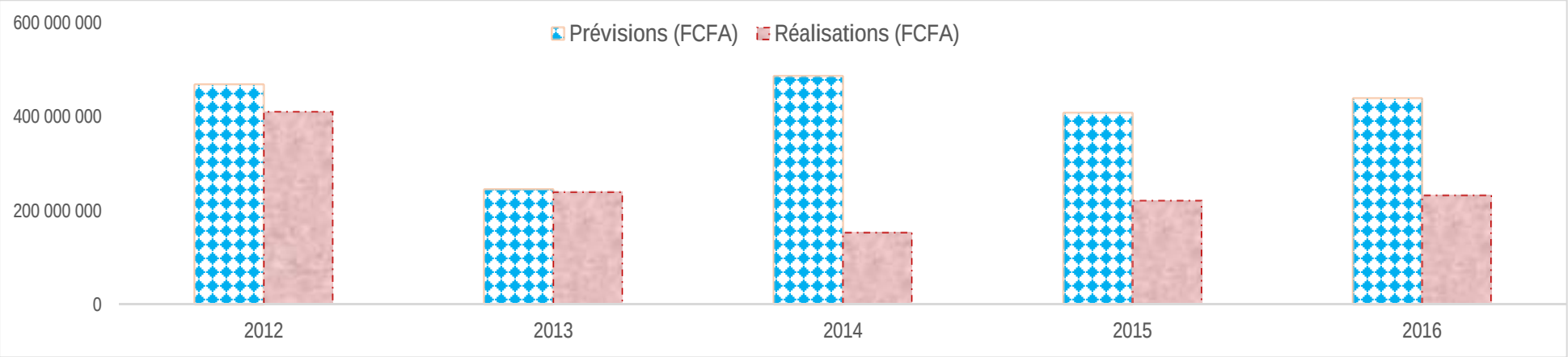
Recette moyenne : 251 548 572 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 64,80%

Dépense moyenne : 239 964 108 FCFA

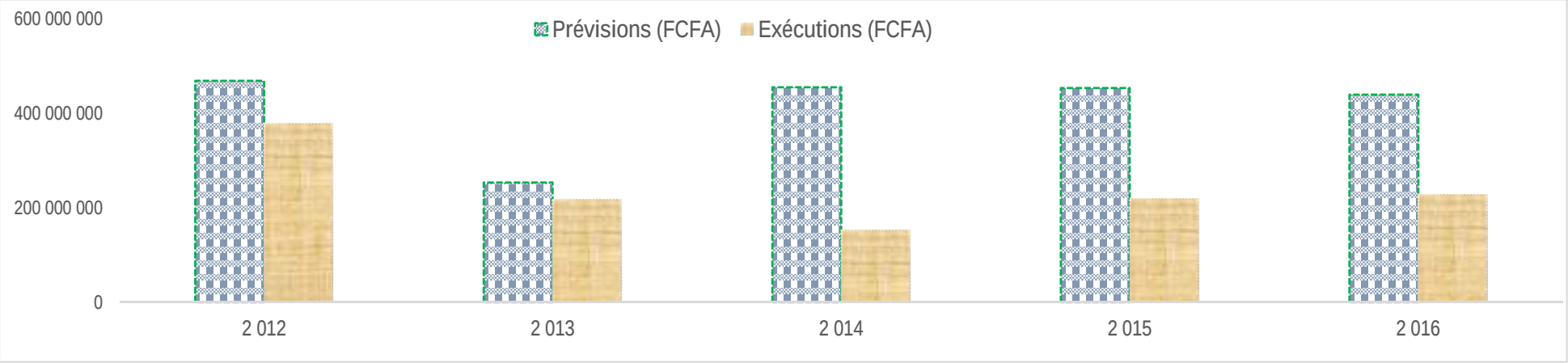
Taux d'exécution moyen des dépenses : 60,23%

Graphique 124 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AWAE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AWAE

Graphique 125 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AWAE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AWAE

Tableau 60 : Profil financier de la Commune d'AWAE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	410 831 391	239 437 725	153 344 265	221 419 608	232 709 871	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	379 319 947	218 269 001	153 045 823	220 556 046	228 629 724	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99953	0,96753	1,06874	0,89889	0,99892	0,98672
1.2 : Taux de réalisation des recettes	87,5	97,9	27,2	49,3	52,1	62,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	77,7	101,1	45,0	53,2	54,5	66,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	92,5	95,2	0,0	67,3	50,7	61,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	38,2	53,8	34,1	23,1	33,0	36,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	75,6	101,5	72,3	52,3	82,3	76,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	80,9	86,1	33,7	48,6	52,0	60,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	72,6	81,9	40,9	36,6	43,9	55,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	85,0	89,0	26,6	62,9	59,1	64,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	29,8	47,3	100,0	71,7	48,9	59,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	65,2	67,6	72,4	93,1	92,0	78,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	8,2	12,5	10,8	13,9	10,3	11,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	48,5	59,2	63,5	75,8	77,8	65,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	34,5	65,9	24,8	29,4	42,2	39,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	57,2	28,0	63,5	54,4	48,2	50,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	48,4	100,0	n.d	100,0	80,1	82,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	29,8	39,1	60,1	41,1	39,6	41,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	21,3	35,2	36,6	40,7	33,8	33,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,8	0,0	0,2	0,1	1,6	0,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	6,3	23,2	30,2	30,3	19,2	21,9
3.2 : Taux d'épargne brute	6,9	23,8	30,4	30,3	19,1	22,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-5,5	20,4	7,4	9,7	16,4	9,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	19,8	26,8	25,5	28,3	27,5	25,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	12,3	3,5	23,1	20,6	2,7	12,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
4.3 : Dette par Habitant	856	218	1 700	1 472	171	884
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	15 276	7 517	3 405	7 133	7 474	8 161
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	117	0	14	862	369	272
5.3 : Recettes propres par Habitant	574	794	798	993	626	757

Source : Comptes administratifs de la Commune d'AWAE

DÉPARTEMENT : MEFOU-ET-AFAMBA

COMMUNE D'EDZENDOUAN

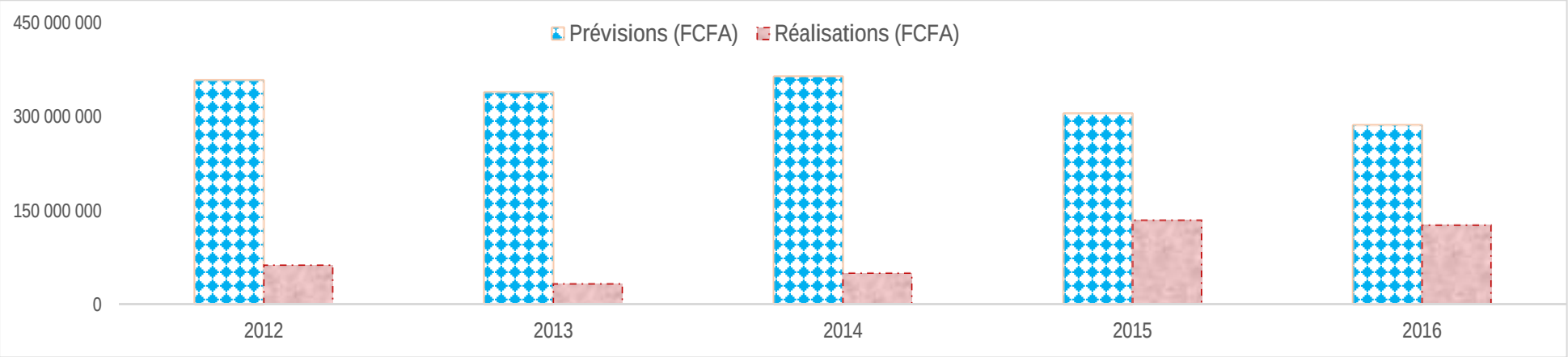
Recette moyenne : 81 514 735 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 25,88%

Dépense moyenne : 75 916 749 FCFA

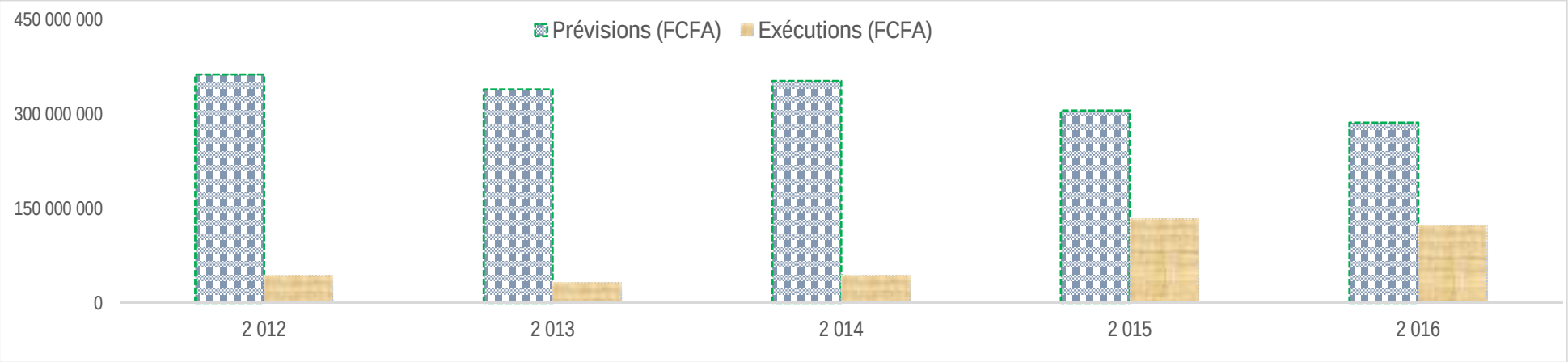
Taux d'exécution moyen des dépenses : 24,31%

Graphique 126 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'EDZENDOUAN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'EDZENDOUAN

Graphique 127 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'EDZENDOUAN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'EDZENDOUAN

Tableau 61 : Profil financier de la Commune d'EDZENDOUAN

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	63 050 354	32 911 028	50 339 444	134 579 943	126 692 904	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	44 623 792	32 686 778	44 887 316	133 653 399	123 732 458	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,98661	1,01118	1,03228	0,99794	1,00070	1,00574
1.2 : Taux de réalisation des recettes	14,3	10,5	14,5	45,9	58,1	28,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	55,6	72,4	62,2	61,4	69,9	64,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	7,4	0,0	0,0	37,5	50,6	19,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	0,0	0,0	11,7	23,9	10,0	9,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	67,5	72,4	67,3	75,1	69,9	70,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	12,3	9,6	12,7	43,7	43,2	24,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	35,3	63,8	65,3	48,2	49,9	52,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	8,5	2,0	1,3	41,5	39,2	18,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	55,3	100,0	100,0	46,9	47,2	69,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	72,4	100,0	85,5	99,9	100,0	91,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,0	0,0	3,5	6,6	2,7	2,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	127,1	119,5	99,8	101,2	87,1	106,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	48,3	0,0	13,9	53,1	40,9	31,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	70,3	119,5	99,8	47,5	41,1	75,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	41,0	82,0	91,9	35,8	43,2	58,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	24,0	24,2	16,7	39,3	19,2	24,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,5	6,9	0,6	0,0	7,9	3,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	32,9	18,6	17,7	21,2	10,3	20,1
3.2 : Taux d'épargne brute	32,9	18,6	17,7	21,4	10,5	20,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	32,9	18,6	17,7	21,4	10,5	20,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	16,1	19,7	13,7	30,9	17,2	19,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	0	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	5 407	1 192	726	16 887	13 617	7 566
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	56	777	50	688	496	414
5.3 : Recettes propres par Habitant	0	0	347	789	314	290

Source : Comptes administratifs de la Commune d'EDZENDOUAN

DÉPARTEMENT : MEFOU-ET-AFAMBA

COMMUNE D'ESSE

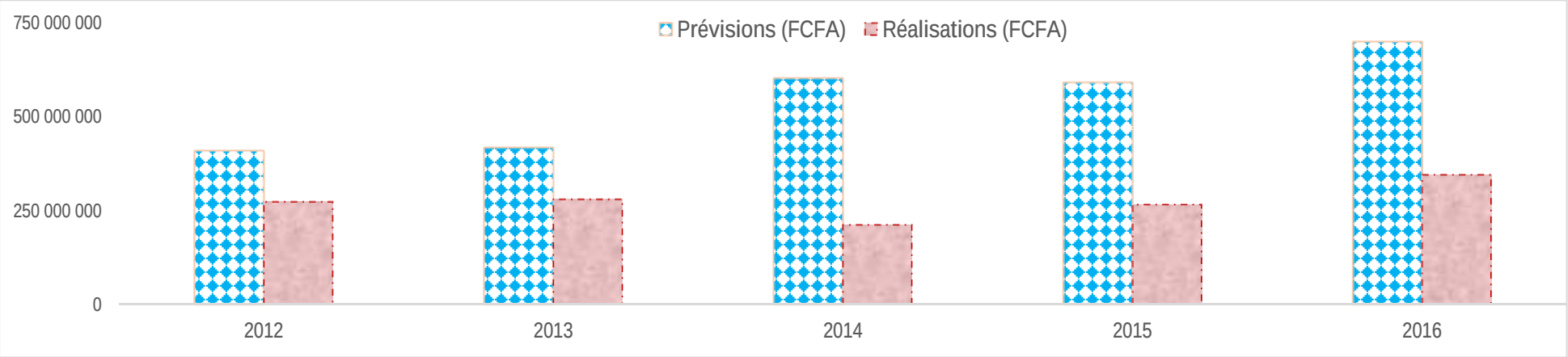
Recette moyenne : 275 474 263 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 52,72%

Dépense moyenne : 273 592 558 FCFA

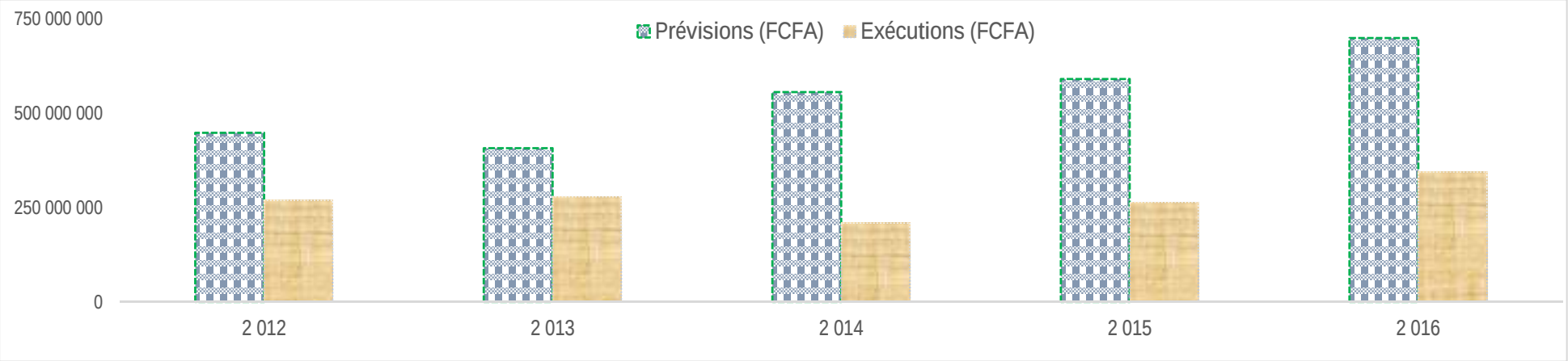
Taux d'exécution moyen des dépenses : 52,10%

Graphique 128 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ESSE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ESSE

Graphique 129 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ESSE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ESSE

Tableau 62 : Profil financier de la Commune d'ESSE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	273 504 948	280 000 000	212 355 971	266 150 768	345 359 626	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	269 562 187	279 412 138	209 532 601	264 500 088	344 955 776	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,91261	1,02462	1,08322	1,00000	1,00000	1,00409
1.2 : Taux de réalisation des recettes	67,4	67,9	35,5	45,3	49,4	53,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	64,2	84,1	46,8	66,9	72,0	66,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	69,3	55,9	19,6	12,6	27,8	37,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	10,1	48,3	65,9	71,4	141,9	67,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	61,0	80,7	87,5	79,6	103,4	82,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	60,1	68,6	37,7	44,8	49,3	52,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	39,5	62,2	27,1	41,6	49,4	43,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	69,6	72,7	50,6	49,5	49,2	58,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	36,1	52,8	77,0	89,0	71,2	65,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	64,5	65,0	95,2	84,3	86,4	79,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,0	9,0	15,7	23,1	33,3	16,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	61,5	46,4	53,0	42,9	36,6	48,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	55,7	6,5	3,2	17,4	28,8	22,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	29,0	66,4	40,8	38,2	26,0	40,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	89,4	100,0	93,4	100,0	100,0	96,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	20,6	35,4	39,5	55,8	48,5	39,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	54,3	38,4	31,0	28,6	29,5	36,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,3	7,4	10,5	13,8	5,6	7,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	43,3	29,8	50,1	38,7	32,4	38,9
3.2 : Taux d'épargne brute	43,8	33,1	49,4	37,7	32,0	39,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	9,8	10,2	29,3	30,5	20,3	20,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	30,5	25,7	17,1	18,8	21,3	22,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	34,0	22,9	20,1	7,2	11,7	19,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	1,4	1,0	1,3	0,7
4.3 : Dette par Habitant	1 816	1 806	1 851	1 007	1 639	1 624
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	11 597	9 641	6 673	6 065	9 082	8 612
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	8	309	452	1 401	433	521
5.3 : Recettes propres par Habitant	110	714	1 348	2 838	4 194	1 841

Source : Comptes administratifs de la Commune d'ESSE

DÉPARTEMENT : MEFOU-ET-AFAMBA

COMMUNE DE MFOU

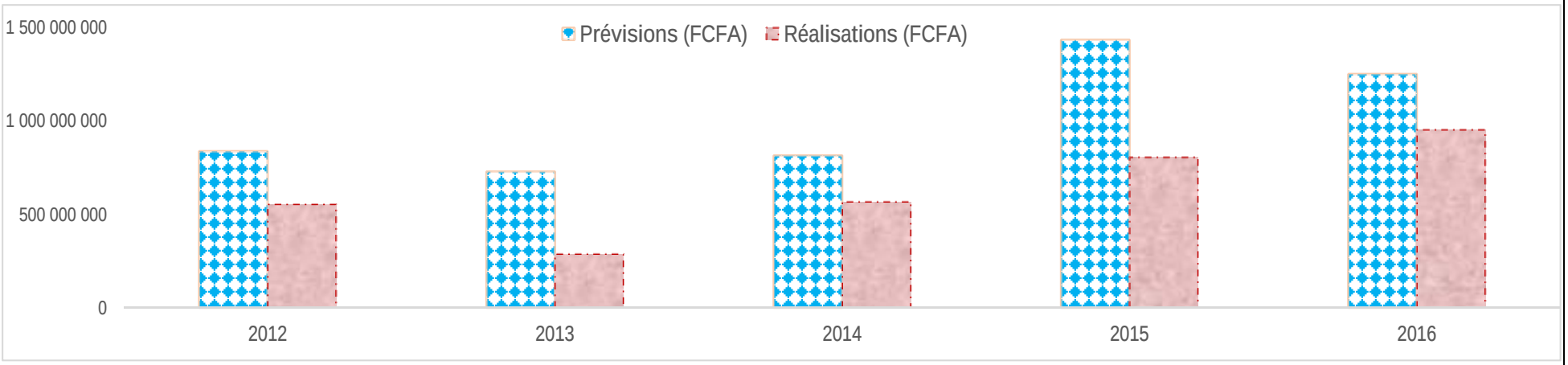
Recette moyenne : 633 356 390 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 61,47%

Dépense moyenne : 620 173 150 FCFA

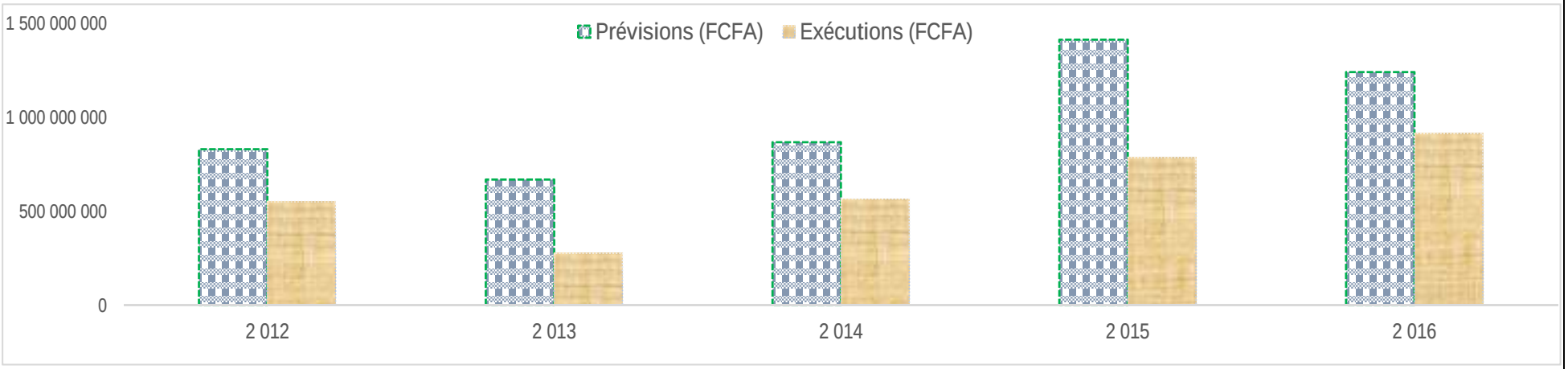
Taux d'exécution moyen des dépenses : 60,55%

Graphique 130 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MFOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MFOU

Graphique 131 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MFOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MFOU

Tableau 63 : Profil financier de la Commune de MFOU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	553 825 262	287 708 365	567 461 039	805 382 955	952 404 328	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	552 901 467	278 261 426	566 952 836	787 534 025	915 215 995	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00809	1,08926	0,93915	1,01448	1,00773	1,01174
1.2 : Taux de réalisation des recettes	66,0	39,3	68,4	56,1	75,8	61,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	83,7	52,8	82,6	68,7	69,9	71,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	3,4	0,0	0,0	0,0	99,5	20,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	59,1	33,1	42,5	12,7	14,7	32,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	77,2	55,3	77,8	89,7	63,2	72,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	66,5	41,6	65,3	55,7	73,7	60,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	65,8	58,0	75,0	66,1	57,6	64,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	66,9	15,7	53,1	47,9	93,0	55,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	98,9	100,0	100,0	100,0	74,0	94,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	49,5	96,4	63,6	54,9	69,9	66,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	23,5	26,1	17,2	3,8	5,1	15,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	19,0	40,7	29,5	23,8	31,1	28,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	42,1	3,1	30,0	44,9	22,0	28,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	19,9	40,7	29,5	23,8	49,0	32,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	n.d	n.d	n.d	100,0	50,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	37,9	85,3	63,8	51,0	42,7	56,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	34,0	29,3	25,1	23,7	29,9	28,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,0	8,1	18,6	27,3	11,6	14,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	61,7	17,2	35,2	50,1	43,4	41,5
3.2 : Taux d'épargne brute	61,7	17,2	35,2	50,1	43,5	41,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	59,2	14,1	33,7	43,7	38,3	37,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	13,0	24,3	16,3	11,8	16,9	16,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,5	3,1	1,5	6,5	5,2	3,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	337	213	203	1 223	836	562
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	8 406	984	4 889	9 056	12 127	7 092
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	463	465	1 809	2 651	1 246	1 327
5.3 : Recettes propres par Habitant	3 144	1 805	2 285	722	821	1 755

Source : Comptes administratifs de la Commune de MFOU

DÉPARTEMENT : MEFOU-ET-AFAMBA

COMMUNE DE NKOLAFAMBA

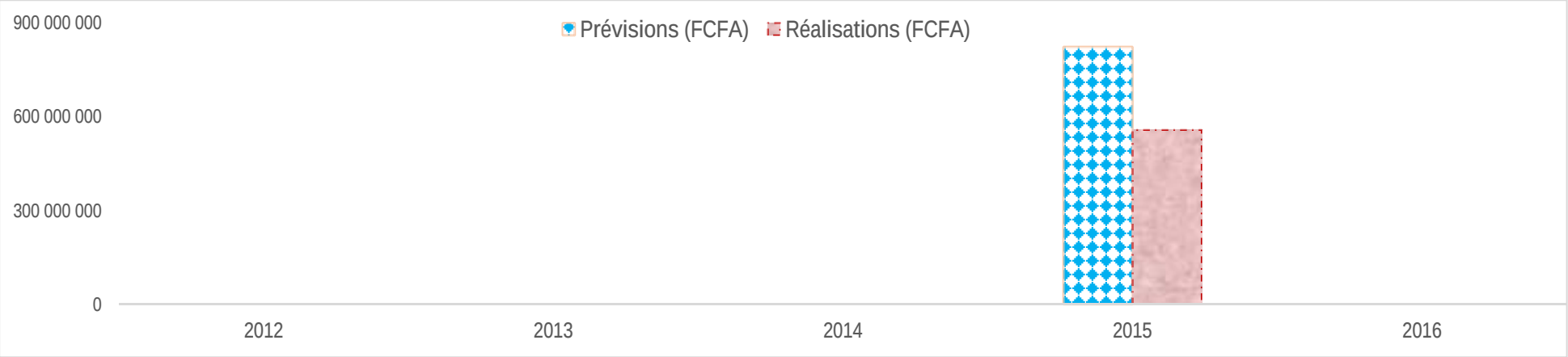
Recette moyenne : 557 594 234 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 67,73%

Dépense moyenne : 481 906 683 FCFA

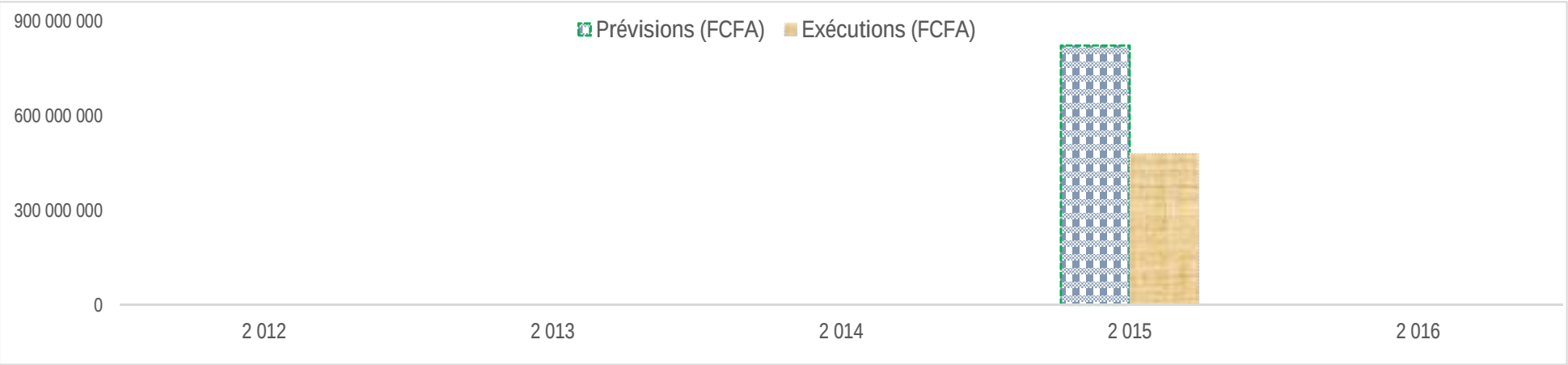
Taux d'exécution moyen des dépenses : 58,53%

Graphique 132 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKOLAFAMBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKOLAFAMBA

Graphique 133 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKOLAFAMBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKOLAFAMBA

Tableau 64 : Profil financier de la Commune de NKOLAFAMBA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	557 594 234	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	481 906 683	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	n.d	1,00000	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	n.d	65,8	n.d	65,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	67,7	n.d	67,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	24,2	n.d	24,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	n.d	70,8	n.d	70,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	n.d	98,7	n.d	98,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	n.d	58,9	n.d	58,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	63,7	n.d	63,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	n.d	52,4	n.d	52,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	98,4	n.d	98,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	77,3	n.d	77,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	30,1	n.d	30,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	19,5	n.d	19,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	22,1	n.d	22,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	19,2	n.d	19,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	0,0	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	n.d	61,9	n.d	61,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	24,9	n.d	24,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	23,4	n.d	23,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	n.d	38,2	n.d	38,2
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	n.d	38,3	n.d	38,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	n.d	34,0	n.d	34,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	n.d	15,4	n.d	15,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	n.d	4,3	n.d	4,3
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	n.d	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	n.d	1 252	n.d	1 252
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	n.d	11 052	n.d	11 052
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	n.d	4 222	n.d	4 222
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	n.d	8 752	n.d	8 752

Source : Comptes administratifs de la Commune de NKOLAFAMBA

DÉPARTEMENT : MEFOU-ET-AFAMBA

COMMUNE D'OLANGUINA

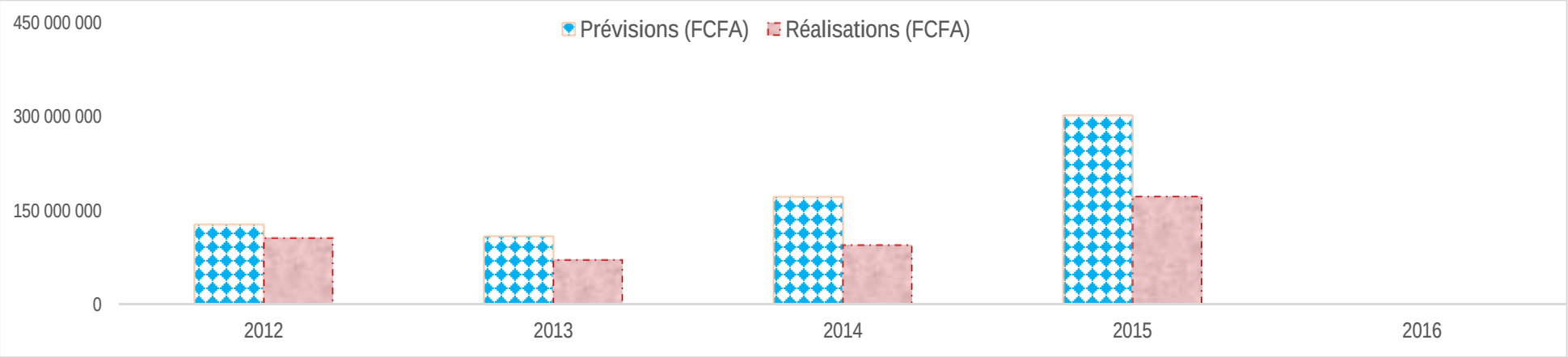
Recette moyenne : 111 159 208 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 65,32%

Dépense moyenne : 101 185 088 FCFA

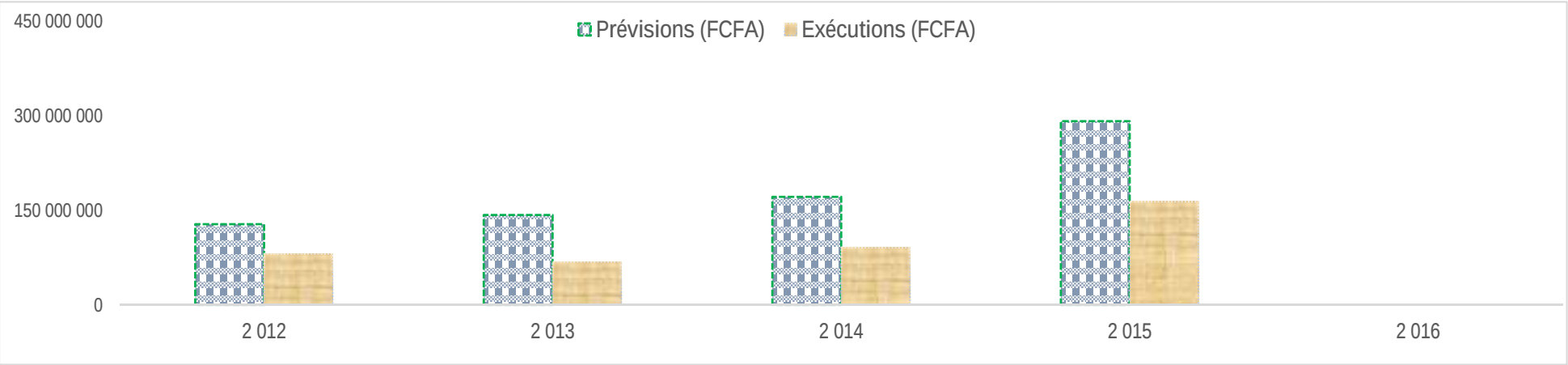
Taux d'exécution moyen des dépenses : 55,16%

Graphique 134 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'OLANGUINA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'OLANGUINA

Graphique 135 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'OLANGUINA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'OLANGUINA

Tableau 65 : Profil financier de la Commune d'OLANGUINA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	106 069 560	71 176 224	94 922 008	172 469 039	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	81 042 811	68 348 457	91 112 276	164 236 806	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99609	0,75986	1,00000	1,03533	n.d	0,94782
1.2 : Taux de réalisation des recettes	81,0	42,6	53,7	56,6	n.d	58,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	70,8	64,6	56,4	51,4	n.d	60,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	90,8	0,0	50,6	60,3	n.d	50,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	12,9	8,1	5,8	6,1	n.d	8,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	70,0	55,1	75,6	64,0	n.d	66,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	63,3	47,9	53,1	56,3	n.d	55,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	70,8	74,3	58,7	56,2	n.d	65,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	60,2	24,8	49,3	56,4	n.d	47,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	43,1	100,0	56,7	37,8	n.d	59,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	95,9	84,7	97,2	97,7	n.d	93,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,4	0,8	0,6	1,5	n.d	0,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	94,4	87,1	97,9	98,2	n.d	94,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	58,5	14,6	44,8	45,2	n.d	40,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	40,7	87,1	55,5	37,2	n.d	55,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	100,0	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	32,4	72,4	45,0	29,0	n.d	44,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	16,5	13,6	23,3	25,7	n.d	19,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,8	18,1	5,0	2,8	n.d	8,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	29,4	-8,4	20,8	24,6	n.d	16,6
3.2 : Taux d'épargne brute	30,0	-7,2	21,4	25,3	n.d	17,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	23,7	-7,2	21,4	22,5	n.d	15,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	11,5	14,5	18,3	19,2	n.d	15,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	6,4	0,0	0,0	2,8	n.d	2,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	454	0	0	324	n.d	194
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	10 404	3 535	9 233	21 176	n.d	11 087
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	983	1 688	1 300	15 682	n.d	4 913
5.3 : Recettes propres par Habitant	31	67	56	169	n.d	80

Source : Comptes administratifs de la Commune d'OLANGUINA

DÉPARTEMENT : MEFOU-ET-AFAMBA

COMMUNE DE SOA

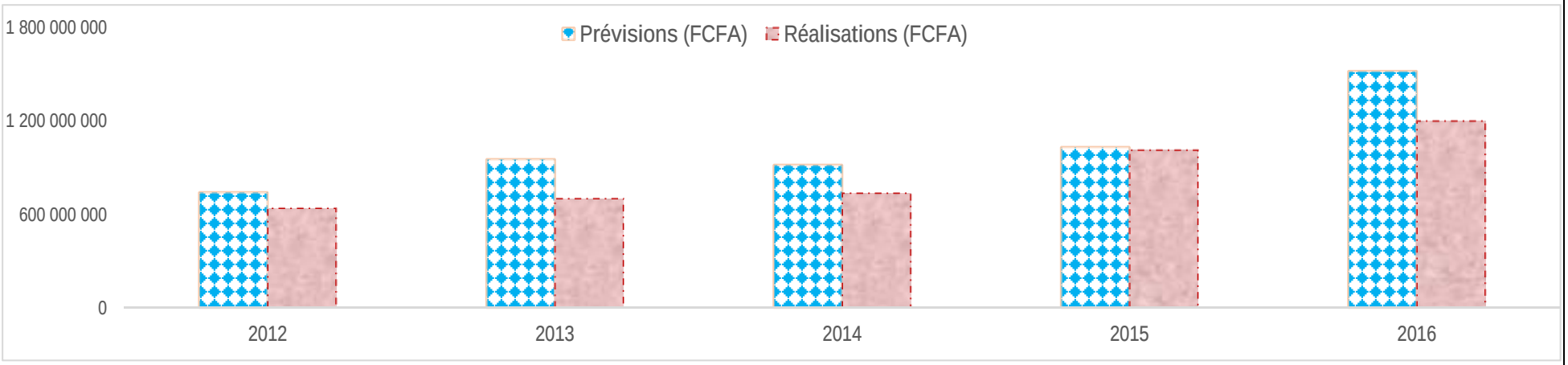
Recette moyenne : 858 039 733 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 83,37%

Dépense moyenne : 526 882 190 FCFA

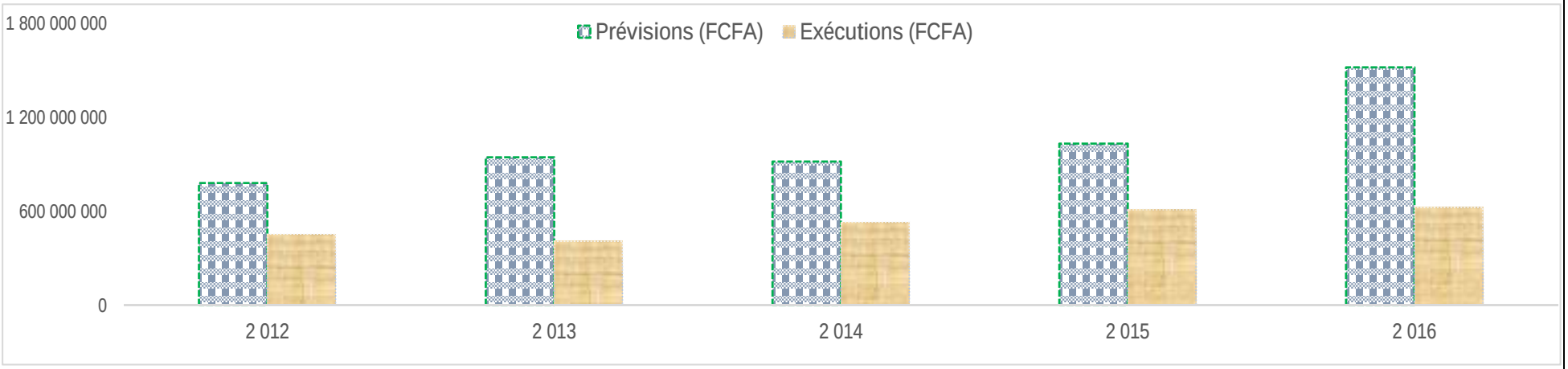
Taux d'exécution moyen des dépenses : 51,99%

Graphique 136 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SOA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SOA

Graphique 137 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SOA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SOA

Tableau 66 : Profil financier de la Commune de SOA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	639 586 557	701 766 529	736 805 228	1 012 897 933	1 199 142 416	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	455 298 706	409 863 041	531 538 177	612 178 774	625 532 253	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,95036	1,00951	1,00000	1,00000	1,00000	0,99198
1.2 : Taux de réalisation des recettes	80,0	65,9	70,5	97,7	89,0	80,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	77,7	58,8	67,1	98,7	70,2	74,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	93,3	96,0	92,8	95,9	121,0	99,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	48,3	26,4	39,5	66,8	63,9	49,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	78,7	55,2	70,4	98,4	71,0	74,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	58,9	43,3	58,5	59,9	41,6	52,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	72,1	55,2	68,1	79,5	66,5	68,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	43,9	30,5	47,6	43,1	27,3	38,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	83,3	72,1	82,6	63,4	49,5	70,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	97,9	83,0	93,9	97,3	96,7	93,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	15,8	10,3	14,7	19,8	25,0	17,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	28,8	29,7	31,9	27,8	27,5	29,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	17,6	32,5	19,3	17,7	7,9	19,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	24,0	28,2	26,3	17,6	33,7	26,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	87,7	97,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	65,0	66,3	62,0	61,3	58,2	62,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	20,6	22,8	24,2	26,8	34,4	25,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	32,5	30,7	30,3	22,0	12,6	25,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	4,8	20,1	17,2	28,4	24,0	18,9
3.2 : Taux d'épargne brute	5,0	20,2	17,5	28,7	24,2	19,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	2,2	20,2	17,5	28,7	24,2	18,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	19,6	18,2	20,0	19,1	26,1	20,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	254	0	0	0	0	51
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	4 744	4 060	5 839	6 762	7 356	5 752
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 984	2 390	3 011	2 631	1 479	2 499
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 465	1 030	1 705	2 965	3 377	2 109

Source : Comptes administratifs de la Commune de SOA

DÉPARTEMENT : MEFOU-ET-AKONO

COMMUNE D'AKONO

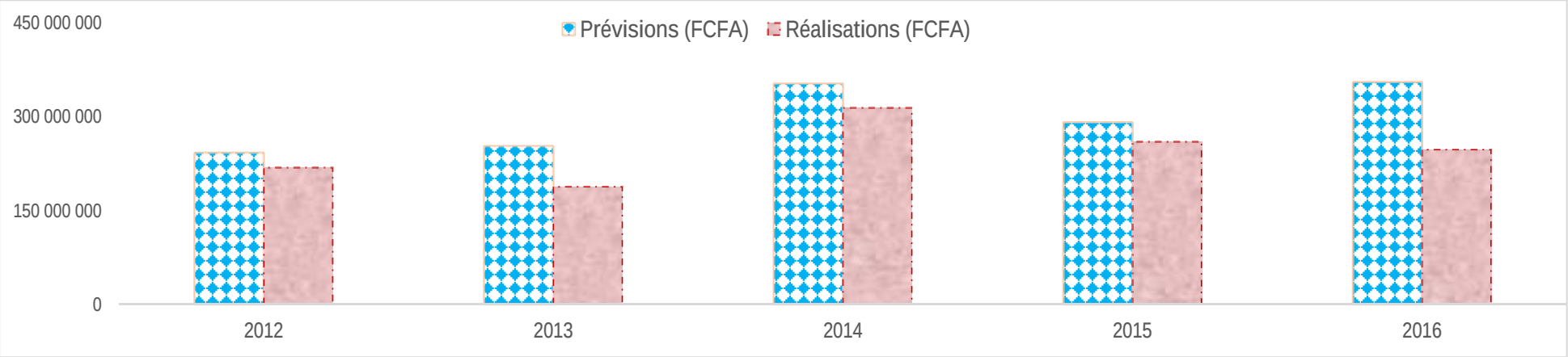
Recette moyenne : 245 682 713 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 82,53%

Dépense moyenne : 181 262 938 FCFA

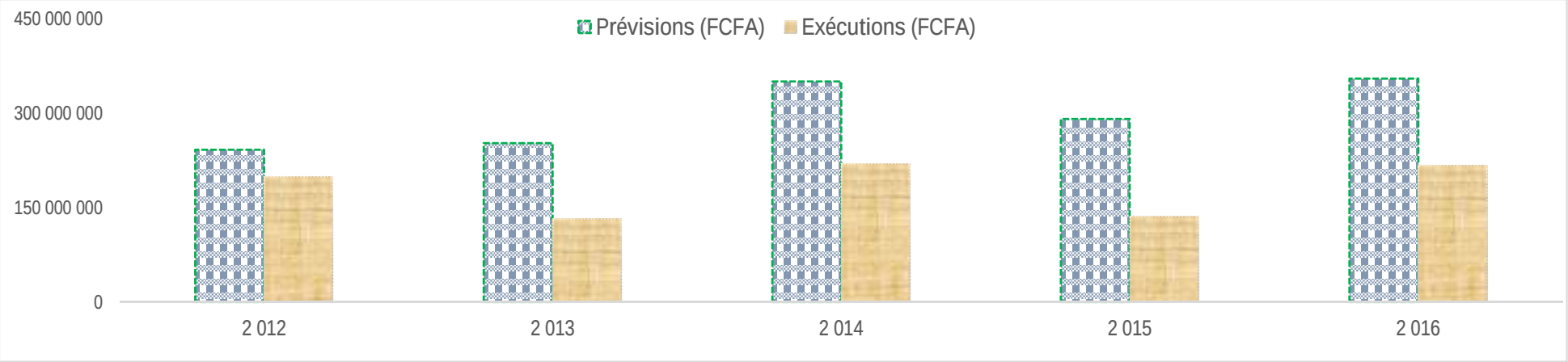
Taux d'exécution moyen des dépenses : 61,19%

Graphique 138 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AKONO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKONO

Graphique 139 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AKONO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKONO

Tableau 67 : Profil financier de la Commune d'AKONO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	218 654 211	188 253 169	314 148 930	259 870 689	247 486 568	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	199 606 899	132 404 551	220 244 794	136 792 795	217 265 653	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00165	1,00200	1,00628	1,00009	1,00000	1,00201
1.2 : Taux de réalisation des recettes	86,8	72,2	85,0	84,2	60,9	77,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	64,7	80,8	81,5	82,4	63,1	74,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	104,8	61,4	87,7	86,8	58,7	79,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	12,0	7,7	24,4	12,7	21,5	15,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	62,3	68,4	81,2	84,2	62,8	71,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	82,5	52,4	62,8	47,0	61,2	61,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	67,7	57,0	59,4	61,9	75,5	64,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	90,1	49,6	64,7	34,0	54,0	58,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	33,5	62,0	41,6	57,2	50,5	49,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	80,2	50,9	74,6	89,5	87,4	76,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,2	1,7	6,2	3,4	6,2	4,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	82,7	47,1	68,0	78,7	76,3	70,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	31,9	39,1	61,0	46,1	51,5	45,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	27,7	47,8	28,3	45,0	38,5	37,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	39,3	100,0	100,0	100,0	100,0	87,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	27,8	41,7	33,5	61,3	41,2	41,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	36,8	34,3	39,8	31,4	35,2	35,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,3	19,5	3,5	4,0	3,3	6,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	-6,6	46,5	18,8	11,2	-6,4	12,7
3.2 : Taux d'épargne brute	-6,1	46,9	19,2	11,7	-5,9	13,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-28,9	29,0	3,3	3,1	-13,8	-1,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	39,0	18,2	32,1	27,7	37,2	30,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	22,8	17,9	16,0	8,5	7,9	14,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	1 278	1 965	1 516	829	676	1 253
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	15 435	8 147	15 242	5 427	12 905	11 431
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	1 420	2 806	8 339	2 304	5 613	4 096
5.3 : Recettes propres par Habitant	292	183	588	330	533	385

Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKONO

DÉPARTEMENT : MEFOU-ET-AKONO

COMMUNE DE BIKOK

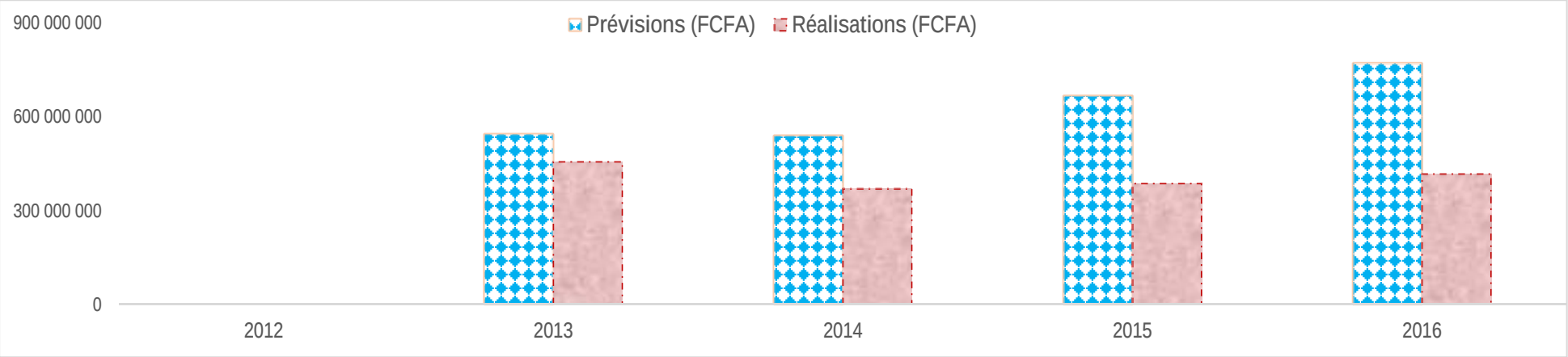
Recette moyenne : 407 012 490 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,01%

Dépense moyenne : 350 145 283 FCFA

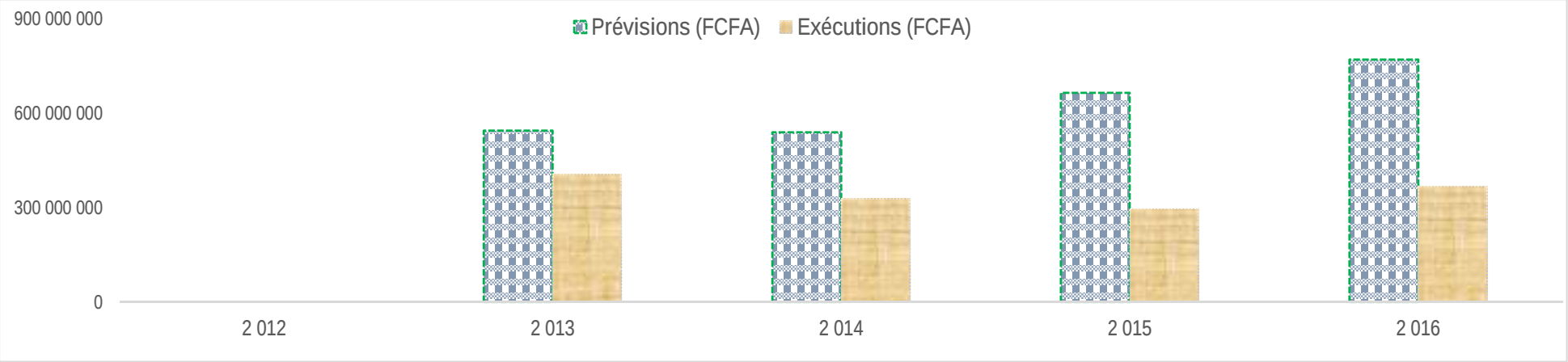
Taux d'exécution moyen des dépenses : 57,00%

Graphique 140 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BIKOK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BIKOK

Graphique 141 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BIKOK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BIKOK

Tableau 68 : Profil financier de la Commune de BIKOK

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	455 740 822	369 323 114	386 491 745	416 494 277	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	406 373 748	328 969 873	296 995 732	368 241 778	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00000	1,00000	1,00271	1,00112	1,00096
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	83,7	65,6	55,4	49,3	63,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	89,1	75,3	73,6	51,7	72,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	75,8	58,4	43,0	47,6	56,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	10,5	21,2	53,0	7,3	23,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	88,2	90,0	82,9	49,9	77,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	74,8	61,1	44,7	47,9	57,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	50,2	59,4	55,1	39,4	51,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	80,8	62,0	35,8	53,3	58,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	62,9	48,8	54,1	43,6	52,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	39,3	83,9	79,5	74,8	69,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	1,1	4,0	12,2	2,8	5,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	23,5	54,5	53,4	58,7	47,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	38,2	59,1	41,4	11,0	37,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	37,9	26,6	28,9	25,6	29,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	66,1	42,2	77,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	13,1	31,7	56,8	32,4	33,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	45,8	37,8	28,9	31,2	35,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	0,0	13,4	21,2	0,6	8,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	81,4	33,1	9,7	20,3	36,1
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	81,4	33,3	9,9	20,7	36,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	77,8	25,1	0,5	16,5	30,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	8,5	25,2	26,0	24,8	21,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	3,6	8,2	9,4	4,2	6,3
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	567	697	944	331	635
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	19 484	12 226	6 878	13 153	12 935
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	0	1 666	2 084	3 590	1 835
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	174	344	1 229	221	492

Source : Comptes administratifs de la Commune de BIKOK

DÉPARTEMENT : MEFOU-ET-AKONO

COMMUNE DE MBANKOMO

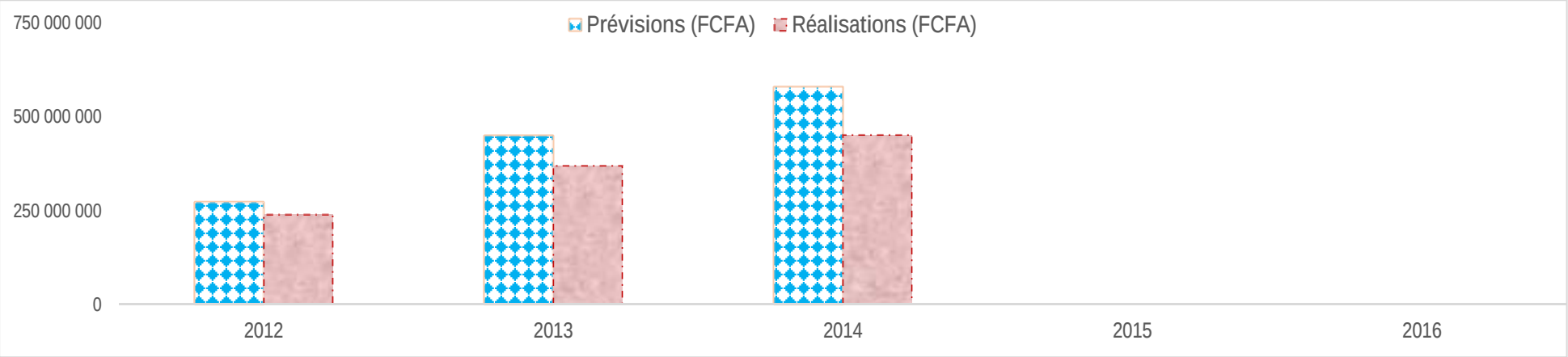
Recette moyenne : 353 235 727 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 82,52%

Dépense moyenne : 310 273 546 FCFA

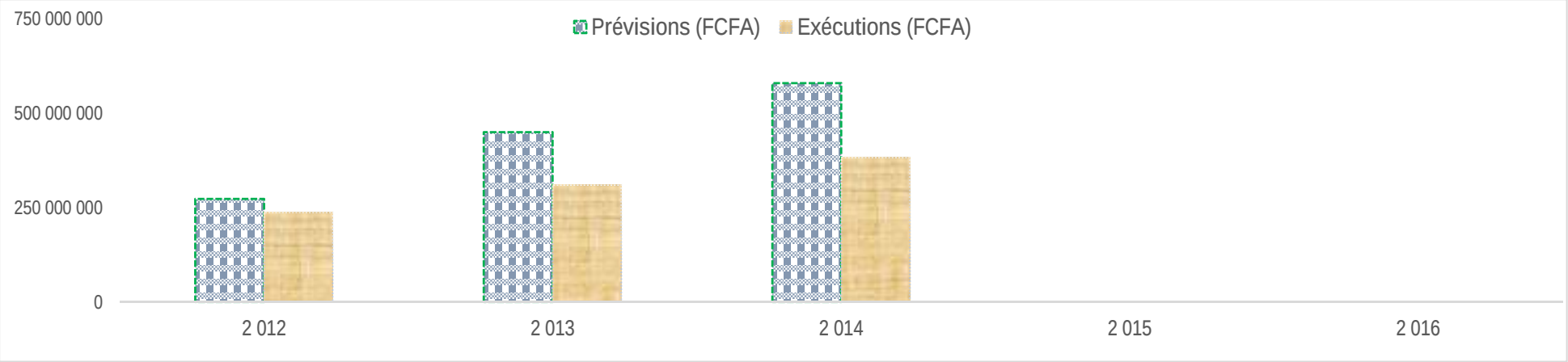
Taux d'exécution moyen des dépenses : 74,03%

Graphique 142 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBANKOMO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANKOMO

Graphique 143 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBANKOMO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANKOMO

Tableau 69 : Profil financier de la Commune de MBANKOMO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	239 131 566	369 184 803	451 390 811	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	237 680 184	309 989 121	383 151 332	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	n.d	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	87,6	82,6	78,0	n.d	n.d	82,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	87,6	73,5	80,0	n.d	n.d	80,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	100,0	73,7	n.d	n.d	86,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	45,5	45,8	68,5	n.d	n.d	53,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	91,1	85,7	98,2	n.d	n.d	91,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	87,1	68,9	66,1	n.d	n.d	74,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	82,5	84,3	71,5	n.d	n.d	79,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	91,1	57,1	61,3	n.d	n.d	69,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	58,3	69,8	n.d	n.d	76,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	52,1	70,4	81,3	n.d	n.d	67,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	12,8	17,9	27,5	n.d	n.d	19,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	28,5	35,7	30,9	n.d	n.d	31,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	9,2	33,0	35,2	n.d	n.d	25,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	28,5	20,8	21,6	n.d	n.d	23,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	98,1	n.d	n.d	99,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	43,8	53,3	51,1	n.d	n.d	49,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	23,2	22,9	32,0	n.d	n.d	26,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,9	22,1	7,5	n.d	n.d	13,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	56,5	23,1	37,4	n.d	n.d	39,0
3.2 : Taux d'épargne brute	56,5	23,3	37,6	n.d	n.d	39,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	56,5	20,3	35,8	n.d	n.d	37,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	10,1	17,6	20,0	n.d	n.d	15,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	3,0	1,9	n.d	n.d	1,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	288	256	n.d	n.d	181
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	5 994	6 409	8 176	n.d	n.d	6 860
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	1 631	2 334	1 365	n.d	n.d	1 776
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 375	1 702	3 761	n.d	n.d	2 279

Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANKOMO

DÉPARTEMENT : MEFOU-ET-AKONO

COMMUNE DE NGOUMOU

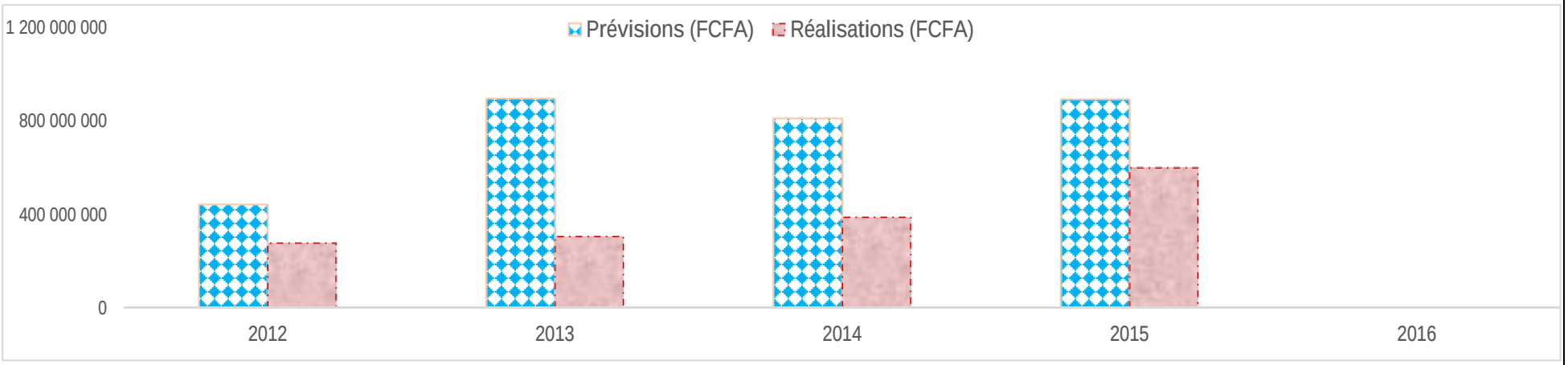
Recette moyenne : 392 636 219 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 53,03%

Dépense moyenne : 322 105 681 FCFA

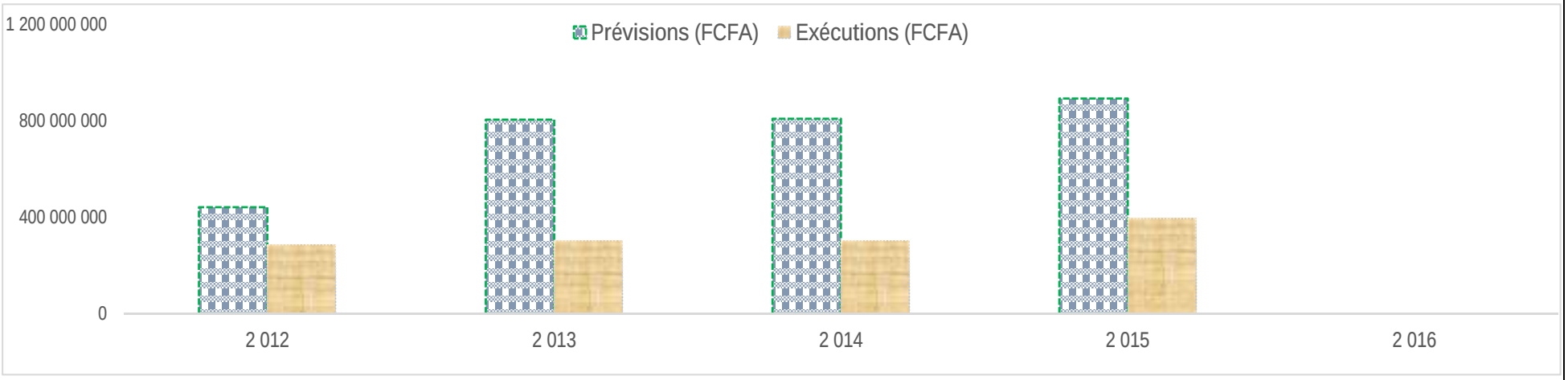
Taux d'exécution moyen des dépenses : 46,14%

Graphique 144 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGOUMOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOUMOU

Graphique 145 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGOUMOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOUMOU

Tableau 70 : Profil financier de la Commune de NGOUMOU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	277 269 618	305 660 225	388 220 546	599 394 485	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	286 694 609	303 085 666	303 406 754	395 235 694	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,11272	1,00319	1,00000	n.d	1,02898
1.2 : Taux de réalisation des recettes	61,5	26,7	47,7	65,7	n.d	50,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	73,1	27,1	25,1	35,1	n.d	40,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	47,1	25,5	93,6	97,5	n.d	65,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	28,4	5,5	5,0	10,9	n.d	12,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	61,4	17,5	22,5	31,0	n.d	33,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	65,0	37,7	37,6	44,3	n.d	46,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	57,2	25,9	22,2	32,5	n.d	34,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	68,2	47,7	51,8	53,9	n.d	55,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	65,6	72,5	35,2	27,2	n.d	50,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	55,1	49,3	74,0	61,7	n.d	60,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	10,0	13,8	13,0	18,5	n.d	13,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	31,8	39,7	57,5	60,6	n.d	47,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	29,3	47,0	55,5	34,4	n.d	41,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	40,4	28,8	20,3	61,8	n.d	37,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	62,3	100,0	74,5	37,8	n.d	68,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	25,8	31,6	28,4	32,9	n.d	29,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	39,0	34,2	36,8	32,0	n.d	35,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,2	20,5	18,6	21,2	n.d	16,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	57,9	38,9	36,2	14,5	n.d	36,9
3.2 : Taux d'épargne brute	56,9	38,4	36,5	14,6	n.d	36,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	43,0	20,3	6,8	-13,2	n.d	14,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,9	21,7	23,4	27,6	n.d	22,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	13,8	18,2	29,7	27,8	n.d	22,4
4.2 : Poids du service de la dette	1,0	0,6	0,0	0,3	n.d	0,5
4.3 : Dette par Habitant	1 669	1 887	2 565	2 684	n.d	2 201
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	13 921	13 382	13 806	16 621	n.d	14 433
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 053	8 224	1 019	1 726	n.d	3 256
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 120	1 379	1 126	1 763	n.d	1 347

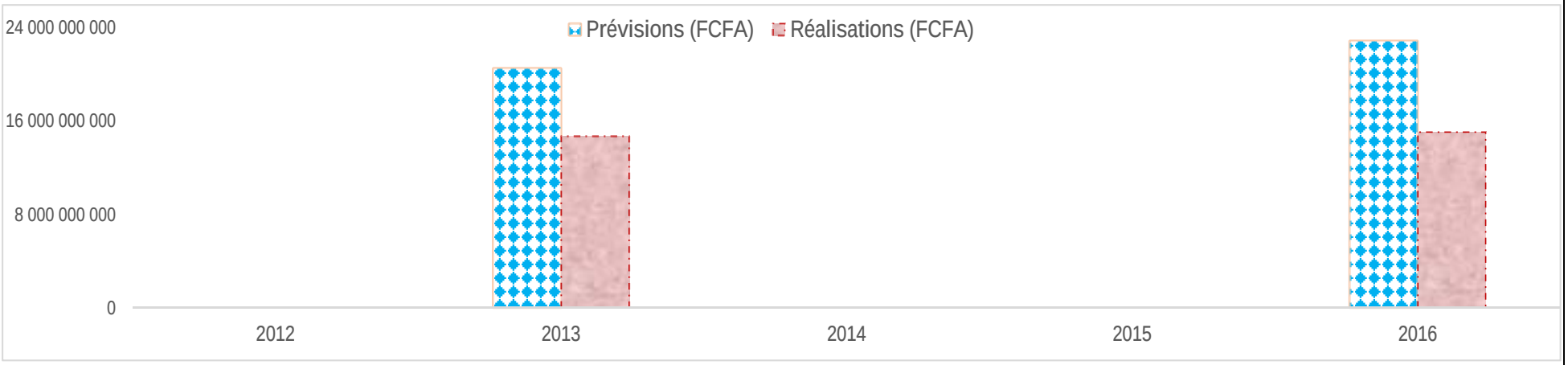
Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOUMOU

DÉPARTEMENT : MFOUNDI | COMMUNAUTE URBAINE DE YAOUNDE

Recette moyenne : 14 874 514 889 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 68,71%

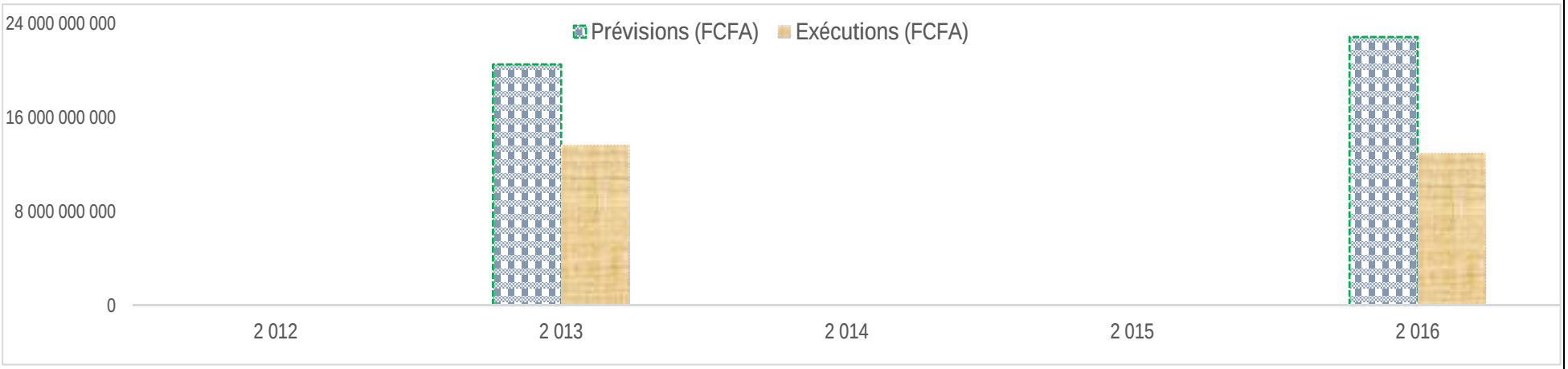
Dépense moyenne : 13 305 429 277 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 61,59%

Graphique 146 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de YAOUNDE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de YAOUNDE

Graphique 147 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de YAOUNDE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de YAOUNDE

Tableau 71 : Profil financier de la Communauté Urbaine de YAOUNDE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	14 691 952 160	n.d	n.d	15 057 077 618	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	13 641 020 659	n.d	n.d	12 969 837 895	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00000	n.d	n.d	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	69,4	n.d	n.d	63,8	66,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	72,8	n.d	n.d	65,4	69,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	32,9	n.d	n.d	0,0	16,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	62,2	n.d	n.d	44,5	53,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	77,2	n.d	n.d	70,5	73,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	66,5	n.d	n.d	56,7	61,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	72,7	n.d	n.d	63,8	68,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	59,7	n.d	n.d	49,1	54,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	95,9	n.d	n.d	100,0	98,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	81,6	n.d	n.d	95,7	88,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	19,1	n.d	n.d	15,5	17,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	21,9	n.d	n.d	26,8	24,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	19,3	n.d	n.d	0,0	9,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	21,0	n.d	n.d	26,8	23,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	n.d	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	56,8	n.d	n.d	58,5	57,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	14,4	n.d	n.d	18,3	16,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	27,0	n.d	n.d	21,4	24,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	38,9	n.d	n.d	44,9	41,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	38,9	n.d	n.d	44,9	41,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	17,0	n.d	n.d	22,1	19,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	8,8	n.d	n.d	10,1	9,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	21,9	n.d	n.d	22,7	22,3
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	n.d	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	1 082	n.d	n.d	1 093	1 087
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	2 299	n.d	n.d	1 877	2 088
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	1 064	n.d	n.d	755	910
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	944	n.d	n.d	744	844

Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de YAOUNDE

DÉPARTEMENT : MFOUNDI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE YAOUNDE 1ER

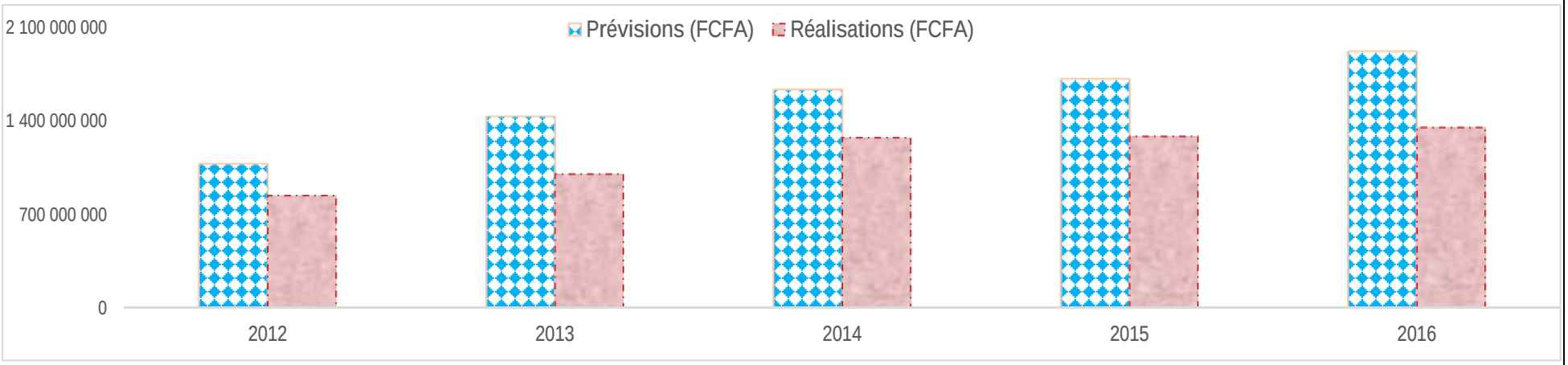
Recette moyenne : 1 151 300 462 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 74,29%

Dépense moyenne : 1 057 655 052 FCFA

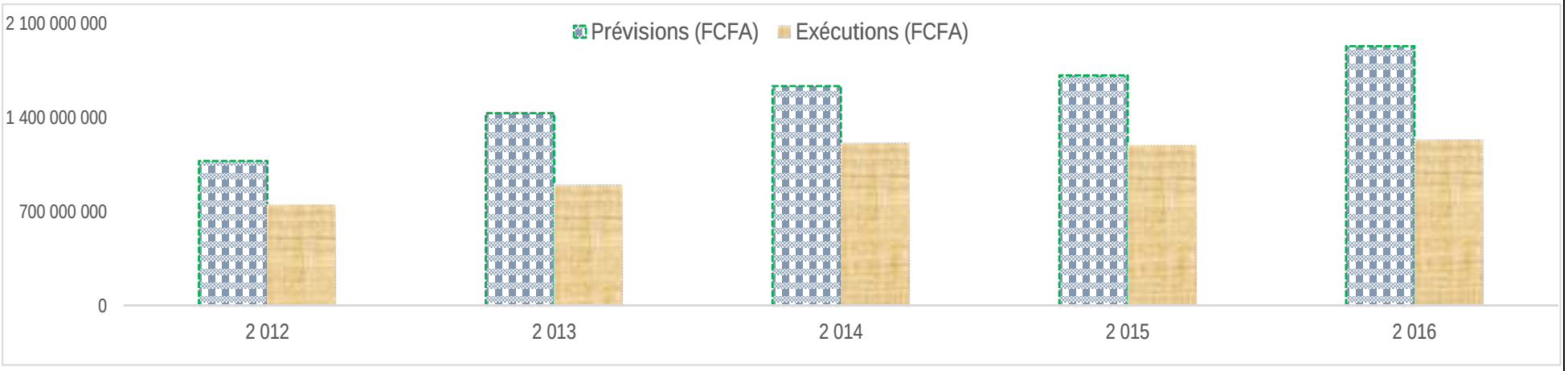
Taux d'exécution moyen des dépenses : 67,99%

Graphique 148 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 1ER

Graphique 149 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 1ER

Tableau 72 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 1ER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	842 240 097	1 002 238 286	1 275 916 154	1 284 719 457	1 351 388 318	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	750 631 228	898 329 656	1 211 242 627	1 192 698 006	1 235 373 745	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	0,99431	0,99886
1.2 : Taux de réalisation des recettes	77,8	68,3	76,6	73,9	68,9	73,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	80,8	70,3	80,4	75,0	68,2	74,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	11,1	38,0	64,8	75,5	37,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	39,1	39,9	85,4	103,5	86,9	71,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	77,7	66,2	78,0	72,7	65,7	72,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	69,7	62,7	74,1	69,6	63,9	68,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	77,4	70,5	82,2	72,7	73,0	75,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	51,7	50,2	63,4	65,4	52,5	56,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	99,5	95,5	91,2	90,2	95,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	79,5	81,2	87,5	87,2	86,0	84,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	11,7	12,8	12,9	16,6	19,3	14,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	28,3	29,1	31,0	34,6	30,6	30,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	7,6	6,3	2,0	5,2	5,0	5,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	28,3	28,9	30,2	31,5	27,6	29,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	0,0	37,5	32,4	42,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	77,8	69,2	63,1	59,3	63,8	66,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	45,9	44,9	45,7	49,2	45,5	46,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,4	6,4	4,6	2,5	1,4	4,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	29,2	32,8	31,8	36,5	30,7	32,2
3.2 : Taux d'épargne brute	29,1	32,8	31,7	36,4	30,7	32,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	23,9	27,8	24,6	26,6	25,0	25,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	32,6	30,3	31,3	31,3	31,6	31,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	5,2	4,9	7,1	9,8	5,7	6,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1
4.3 : Dette par Habitant	118	119	202	266	152	172
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	451	722	1 120	1 172	1 043	902
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	122	96	116	49	81	93
5.3 : Recettes propres par Habitant	261	308	363	448	510	378

Source : Comptes administratifs de la Commune de YAOUNDE 1ER

DÉPARTEMENT : MFOUNDI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE YAOUNDE 2EME

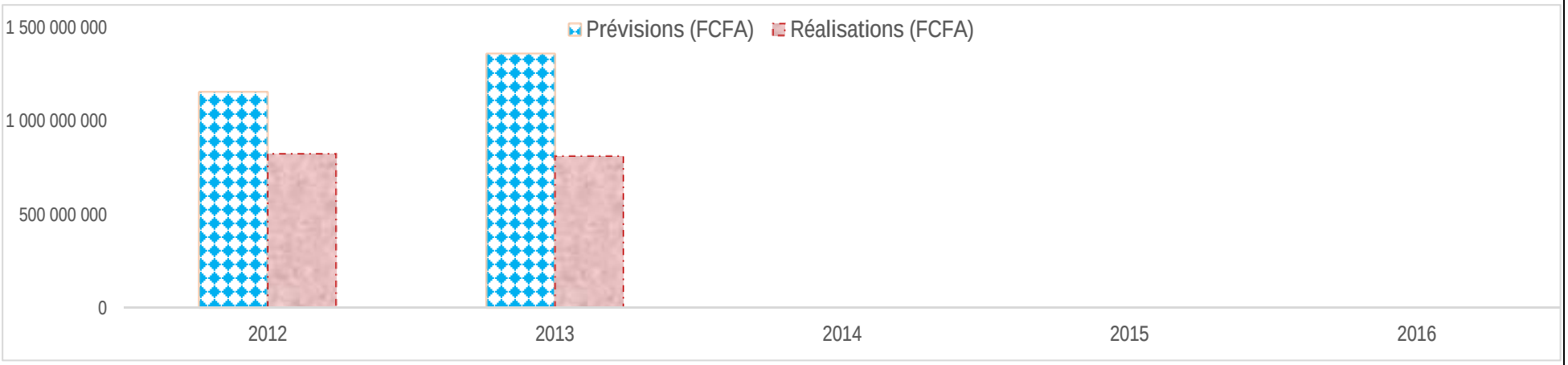
Recette moyenne : 818 920 905 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 65,61%

Dépense moyenne : 817 859 636 FCFA

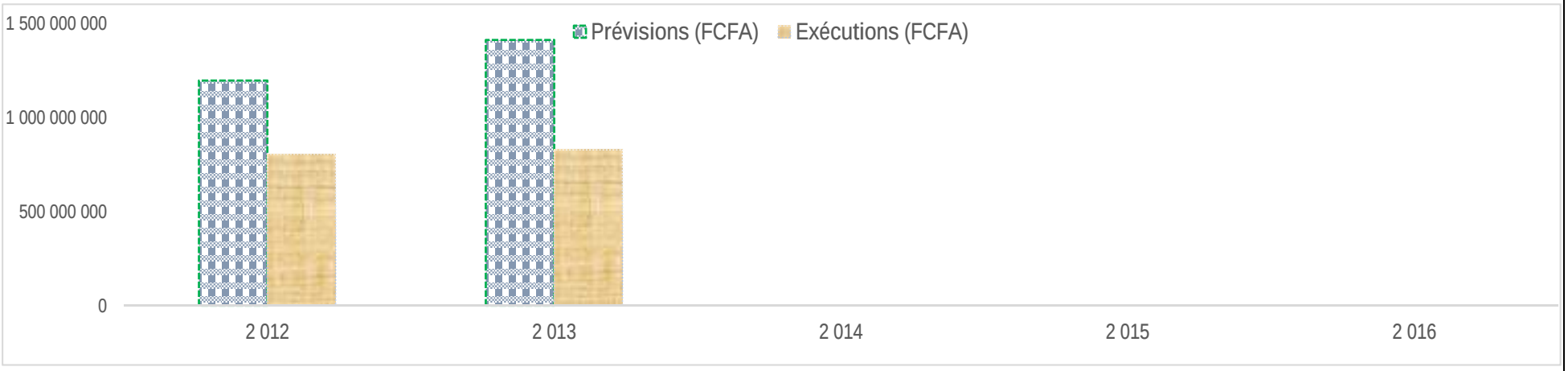
Taux d'exécution moyen des dépenses : 63,02%

Graphique 150 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 2EME

Graphique 151 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 2EME

Tableau 73 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 2EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	825 053 765	812 788 045	n.d	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	805 648 720	830 070 552	n.d	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,96463	0,96239	n.d	n.d	n.d	0,96351
1.2 : Taux de réalisation des recettes	70,6	58,9	n.d	n.d	n.d	64,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	70,0	63,2	n.d	n.d	n.d	66,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	75,3	28,0	n.d	n.d	n.d	51,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	47,0	52,8	n.d	n.d	n.d	49,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	68,7	68,6	n.d	n.d	n.d	68,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	67,3	58,7	n.d	n.d	n.d	63,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	71,2	68,7	n.d	n.d	n.d	70,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	60,1	43,7	n.d	n.d	n.d	51,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	89,1	94,2	n.d	n.d	n.d	91,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	83,1	82,2	n.d	n.d	n.d	82,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	15,4	18,3	n.d	n.d	n.d	16,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	27,8	30,8	n.d	n.d	n.d	29,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	2,6	4,9	n.d	n.d	n.d	3,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	24,8	32,7	n.d	n.d	n.d	28,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	70,6	35,1	n.d	n.d	n.d	52,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	68,7	70,3	n.d	n.d	n.d	69,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	41,0	38,3	n.d	n.d	n.d	39,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,7	4,7	n.d	n.d	n.d	4,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	24,2	22,4	n.d	n.d	n.d	23,3
3.2 : Taux d'épargne brute	23,8	22,7	n.d	n.d	n.d	23,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	15,2	14,3	n.d	n.d	n.d	14,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	31,6	29,6	n.d	n.d	n.d	30,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	8,6	8,4	n.d	n.d	n.d	8,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,4	0,0	n.d	n.d	n.d	0,2
4.3 : Dette par Habitant	210	196	n.d	n.d	n.d	203
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	811	761	n.d	n.d	n.d	786
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	213	185	n.d	n.d	n.d	199
5.3 : Recettes propres par Habitant	359	428	n.d	n.d	n.d	394

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 2EME

DÉPARTEMENT : MFOUNDI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE YAOUNDE 3EME

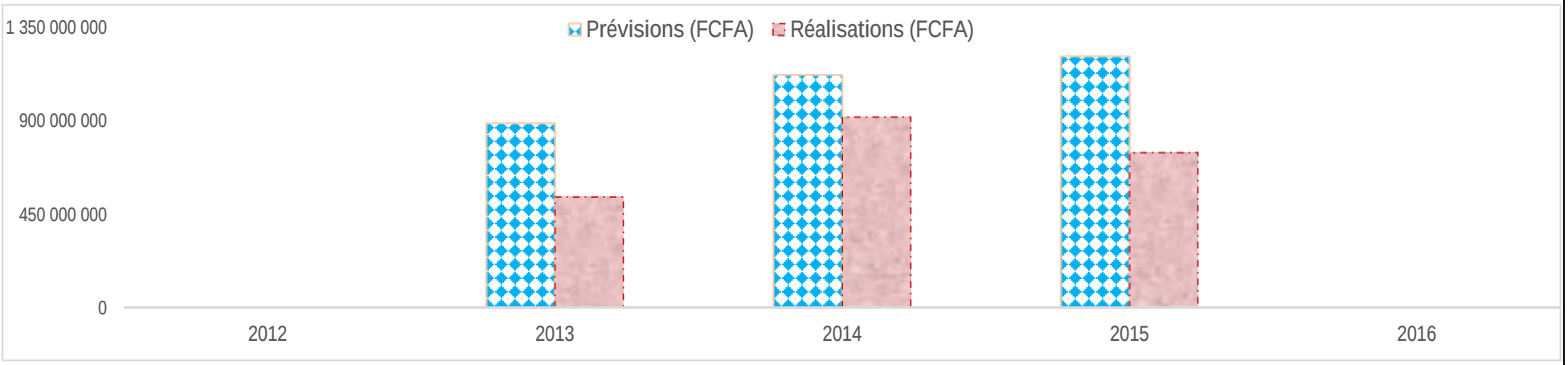
Recette moyenne : 733 622 252 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 67,99%

Dépense moyenne : 568 542 457 FCFA

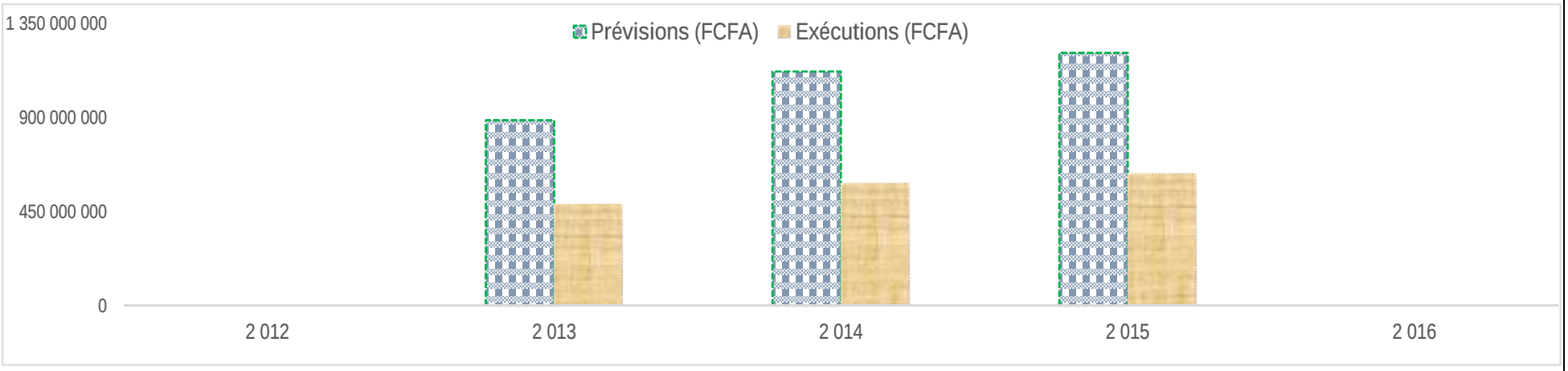
Taux d'exécution moyen des dépenses : 53,16%

Graphique 152 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 3EME

Graphique 153 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 3EME

Tableau 74 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 3EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	534 281 192	919 021 456	747 564 108	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	488 585 180	585 690 170	631 352 021	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00000	1,00000	1,00000	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	59,0	81,3	58,6	n.d	66,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	60,1	87,3	56,2	n.d	67,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	0,0	25,5	94,4	n.d	40,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	25,9	32,9	25,4	n.d	28,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	53,0	57,8	52,5	n.d	54,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	55,1	52,3	52,2	n.d	53,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	75,9	74,1	63,9	n.d	71,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	13,1	26,1	37,3	n.d	25,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	100,0	96,9	89,7	n.d	95,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	71,9	57,7	83,7	n.d	71,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	7,1	7,5	8,4	n.d	7,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	47,9	37,3	59,4	n.d	48,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	5,3	31,5	9,1	n.d	15,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	47,9	36,1	53,3	n.d	45,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	92,1	77,3	68,4	n.d	79,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	42,7	45,3	48,3	n.d	45,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	4,5	2,7	3,5	n.d	3,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	11,2	46,3	26,2	n.d	27,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	11,6	46,5	26,6	n.d	28,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	11,6	46,0	26,6	n.d	28,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	37,8	24,2	35,4	n.d	32,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	0,5	0,0	n.d	0,2
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	0	11	0	n.d	4
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	112	372	538	n.d	341
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	92	32	115	n.d	80
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	105	177	132	n.d	138

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 3EME

DÉPARTEMENT : MFOUNDI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE YAOUNDE 4EME

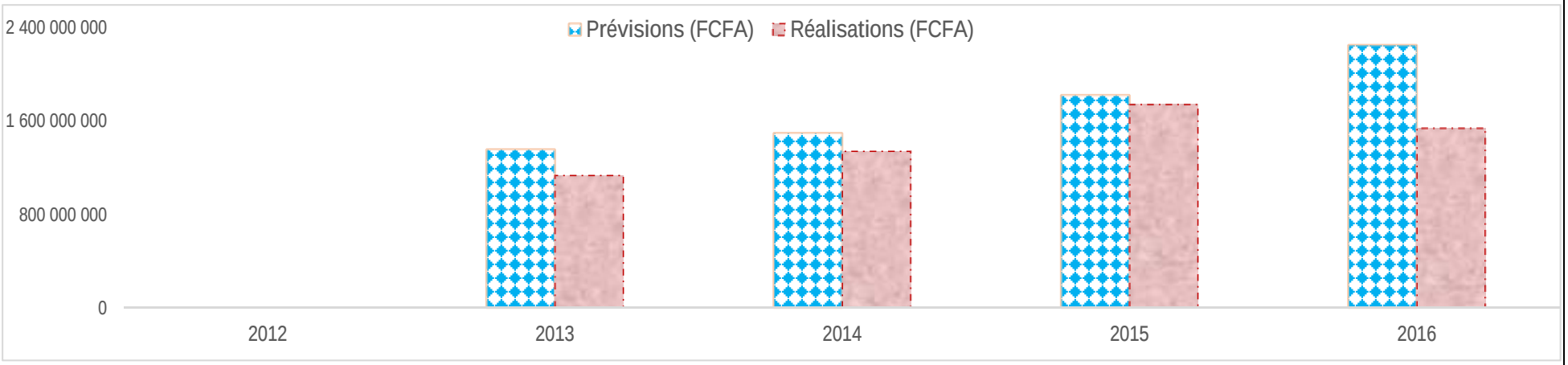
Recette moyenne : 1 438 830 556 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 84,31%

Dépense moyenne : 1 381 617 125 FCFA

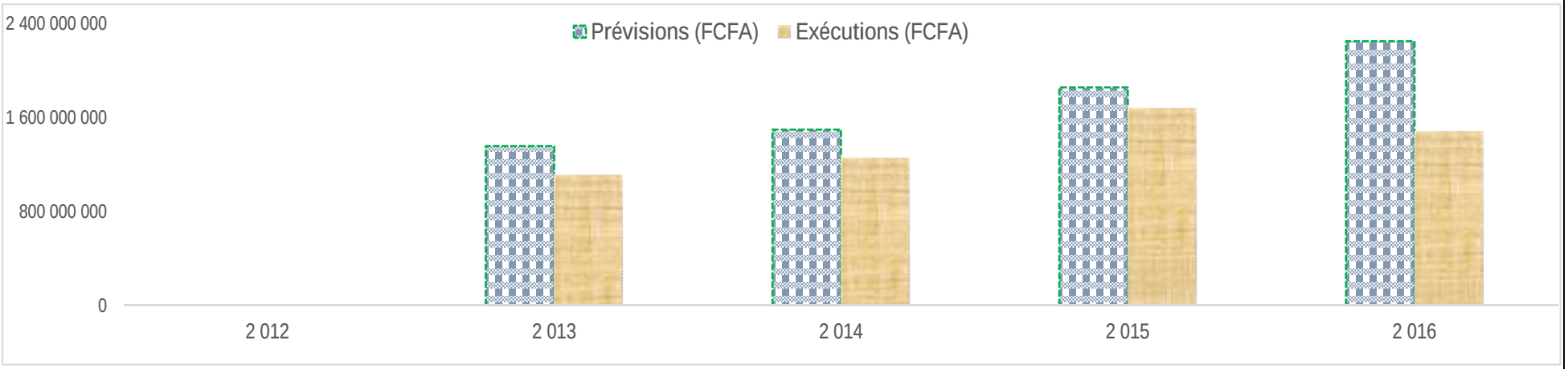
Taux d'exécution moyen des dépenses : 80,53%

Graphique 154 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 4EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 4EME

Graphique 155 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 4EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 4EME

Tableau 75 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 4EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	1 134 213 841	1 341 636 464	1 741 679 072	1 537 792 846	MOYENNE
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	1 112 984 102	1 254 872 155	1 678 571 102	1 480 041 141	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00000	1,00000	0,98115	1,00000	0,99529
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	83,0	89,5	95,3	67,4	83,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	84,2	95,6	102,9	67,2	87,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	76,7	14,5	33,2	80,1	51,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	49,6	77,3	66,3	58,9	63,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	82,1	93,2	103,2	64,4	85,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	82,1	83,9	90,4	65,8	80,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	90,6	91,2	93,1	85,5	90,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	70,0	73,3	86,9	36,9	66,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	84,6	98,8	96,2	97,6	94,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	85,9	87,9	90,8	88,1	88,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	8,5	9,1	8,0	10,3	9,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	47,6	43,2	39,7	39,4	42,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	18,0	4,9	6,4	7,1	9,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	40,3	43,2	38,2	38,4	40,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	64,5	64,2	58,5	77,3	66,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	42,0	39,6	35,6	32,2	37,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	5,9	4,1	4,6	3,7	4,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	22,6	38,8	37,9	21,1	30,1
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	21,4	38,3	37,6	20,6	29,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	14,6	21,7	26,7	14,9	19,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	34,1	24,9	22,5	26,1	26,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	6,8	16,6	10,9	5,6	10,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	1,1	0,5	0,3	0,5	0,6
4.3 : Dette par Habitant	n.d	112	329	251	121	203
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	607	665	994	462	682
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	306	135	281	176	225
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	120	176	179	204	170

Source : Comptes administratifs de la Commune de YAOUNDE 4EME

DÉPARTEMENT : MFOUNDI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE YAOUNDE 5EME

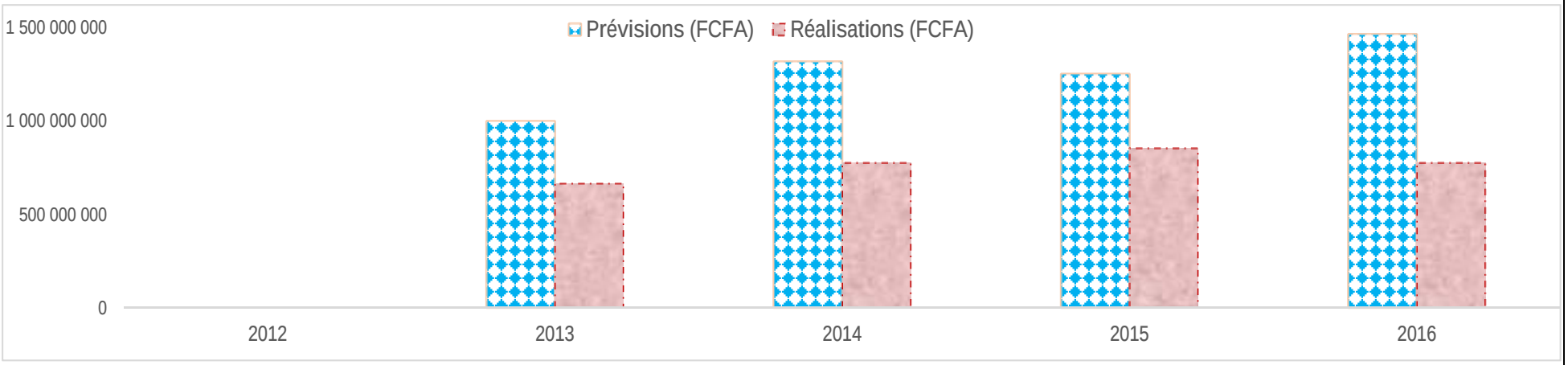
Recette moyenne : 767 189 890 FCFA

Dépense moyenne : 756 867 824 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 61,59%

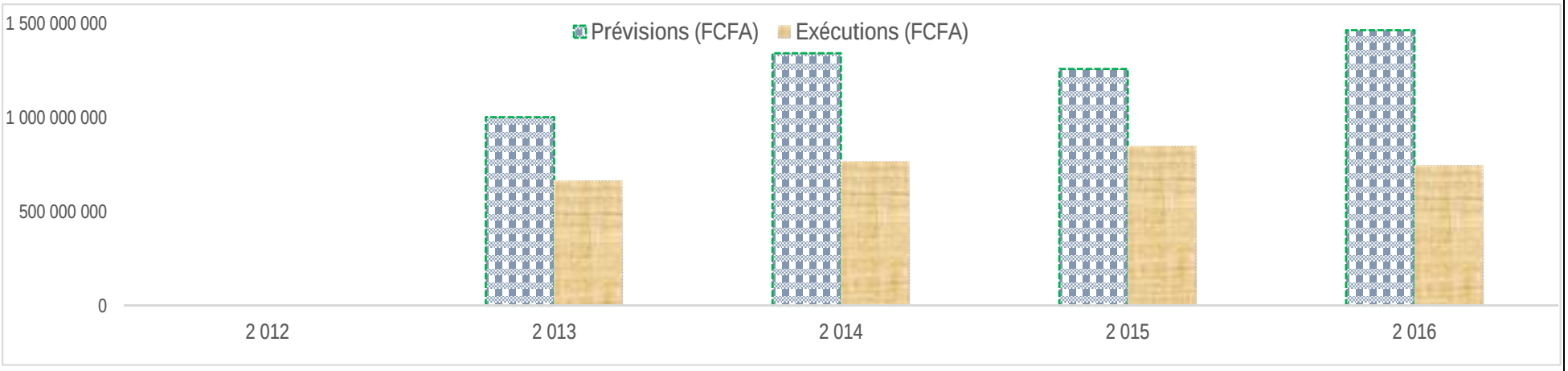
Taux d'exécution moyen des dépenses : 60,47%

Graphique 156 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 5EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 5EME

Graphique 157 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 5EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 5EME

Tableau 76 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 5EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	664 674 638	775 414 233	853 256 456	775 414 233	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	664 561 101	769 390 048	848 880 110	744 640 038	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,99739	0,98202	0,99480	1,00000	0,99355
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	66,5	58,8	68,0	52,9	61,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	76,8	70,6	70,2	54,4	68,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	12,5	0,0	0,0	0,0	3,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	55,0	67,4	69,4	42,1	58,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	73,6	73,2	72,2	50,9	67,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	66,3	57,3	67,4	50,8	60,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	70,7	71,5	76,1	68,7	71,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	58,8	36,8	56,3	29,9	45,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	97,0	100,0	100,0	100,0	99,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	80,6	78,3	77,6	78,3	78,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	12,8	13,3	14,0	13,3	13,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	39,5	42,5	43,1	42,5	41,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	5,2	6,8	9,7	6,8	7,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	38,3	42,5	43,1	42,5	41,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	n.d	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	67,2	73,7	63,4	72,8	69,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	46,7	39,9	44,5	42,0	43,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	9,0	10,9	1,9	6,6	7,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	30,6	26,8	36,3	29,9	30,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	30,7	26,8	36,4	30,0	31,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	13,6	10,7	20,8	13,9	14,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	32,4	29,2	28,3	29,4	29,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	17,1	16,1	15,7	16,1	16,3
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	305	333	341	310	322
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	603	539	797	500	610
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	163	177	97	100	134
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	229	275	304	256	266

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 5EME

DÉPARTEMENT : MFOUNDI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE YAOUNDE 6EME

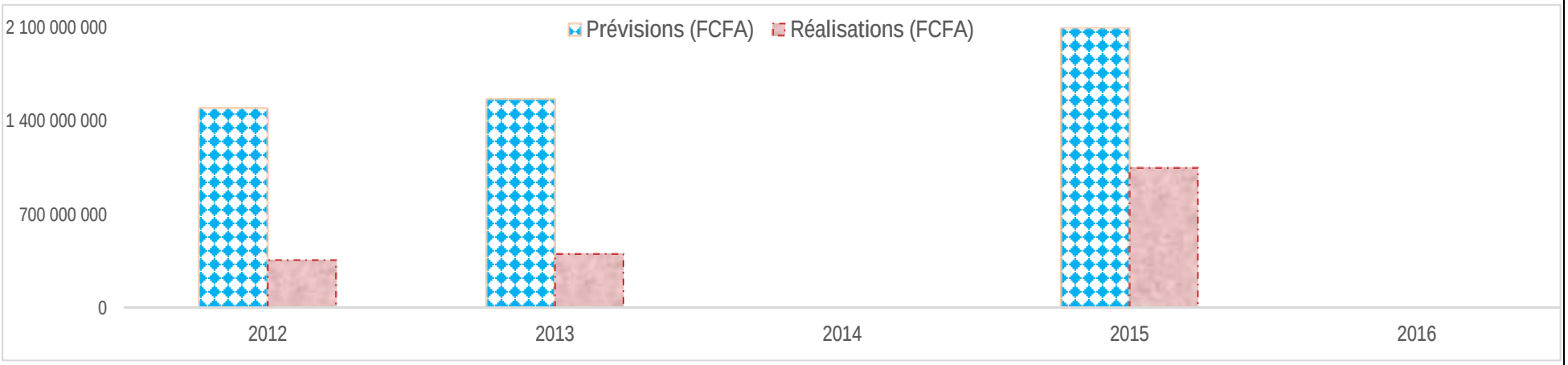
Recette moyenne : 603 654 617 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 33,28%

Dépense moyenne : 575 373 712 FCFA

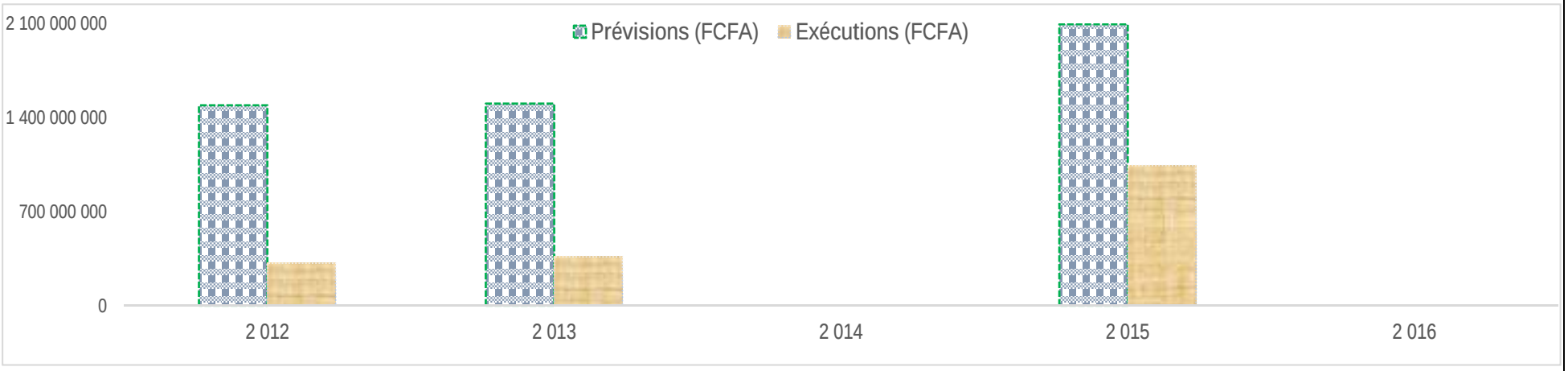
Taux d'exécution moyen des dépenses : 31,77%

Graphique 158 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 6EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 6EME

Graphique 159 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 6EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 6EME

Tableau 77 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 6EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	357 563 491	404 351 269	n.d	1 049 049 091	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	316 990 338	364 916 256	n.d	1 044 214 543	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00206	1,03888	n.d	1,00000	n.d	1,01365
1.2 : Taux de réalisation des recettes	22,5	23,8	n.d	49,0	n.d	31,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	31,1	32,8	n.d	63,0	n.d	42,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,2	n.d	10,6	n.d	3,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	25,3	23,6	n.d	46,8	n.d	31,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	33,4	35,9	n.d	64,5	n.d	44,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	21,2	24,3	n.d	49,8	n.d	31,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	36,2	35,7	n.d	71,4	n.d	47,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	7,6	12,3	n.d	17,7	n.d	12,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	99,7	n.d	94,3	n.d	98,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	77,2	81,1	n.d	80,6	n.d	79,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	20,9	17,4	n.d	20,1	n.d	19,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	66,4	69,8	n.d	38,8	n.d	58,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	0,0	n.d	7,6	n.d	2,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	66,4	69,6	n.d	36,6	n.d	57,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	n.d	100,0	n.d	50,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	81,3	75,2	n.d	85,7	n.d	80,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	34,5	40,0	n.d	39,6	n.d	38,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,8	2,2	n.d	8,1	n.d	4,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	23,7	25,7	n.d	5,9	n.d	18,5
3.2 : Taux d'épargne brute	23,6	25,6	n.d	5,7	n.d	18,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	11,0	12,7	n.d	-0,8	n.d	7,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	26,5	29,9	n.d	37,5	n.d	31,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	12,6	12,9	n.d	6,6	n.d	10,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,2	0,1	n.d	0,2	n.d	0,2
4.3 : Dette par Habitant	122	131	n.d	163	n.d	139
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	169	247	n.d	378	n.d	265
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	13	11	n.d	184	n.d	70
5.3 : Recettes propres par Habitant	200	175	n.d	483	n.d	286

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 6EME

DÉPARTEMENT : MFOUNDI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE YAOUNDE 7EME

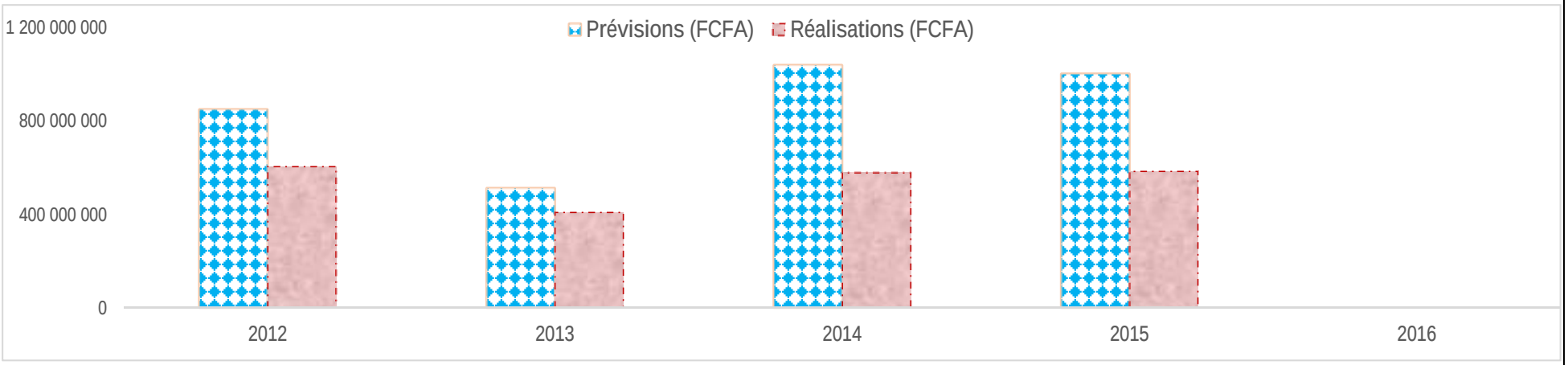
Recette moyenne : 544 185 753 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,19%

Dépense moyenne : 531 379 677 FCFA

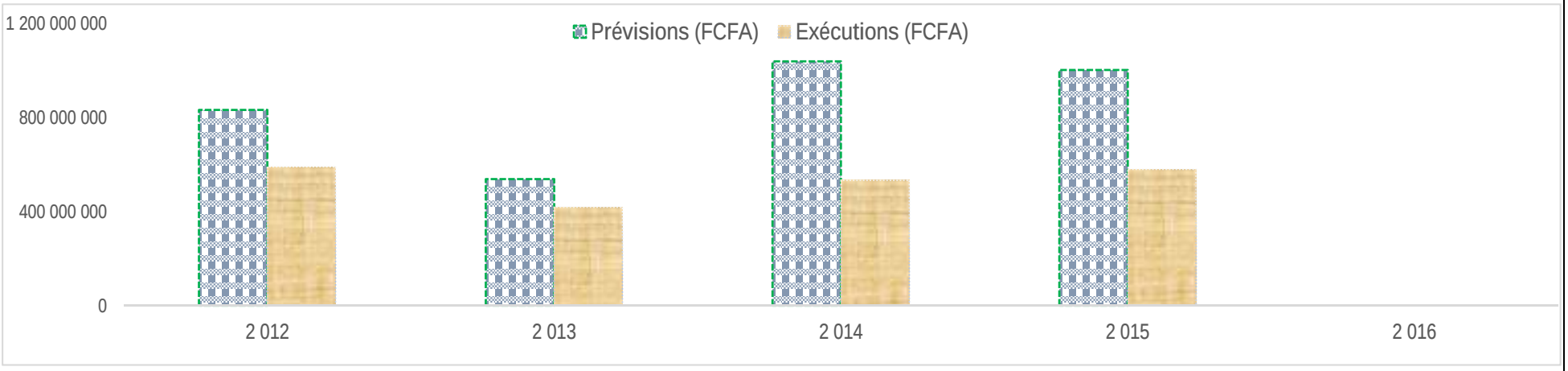
Taux d'exécution moyen des dépenses : 64,55%

Graphique 160 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 7EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 7EME

Graphique 161 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 7EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 7EME

Tableau 78 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 7EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	604 901 403	408 699 843	578 410 190	584 731 574	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	591 441 410	419 474 343	534 055 502	580 547 451	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,02060	0,95339	1,00000	1,00000	n.d	0,99350
1.2 : Taux de réalisation des recettes	73,7	79,6	53,8	59,9	n.d	66,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	63,9	78,5	61,6	76,5	n.d	70,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	90,2	84,5	13,6	0,0	n.d	47,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	3,7	22,4	103,0	76,8	n.d	51,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	47,5	68,0	74,6	67,3	n.d	64,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	71,0	77,9	51,4	57,9	n.d	64,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	82,0	67,1	70,3	71,0	n.d	72,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	62,2	95,8	26,3	40,1	n.d	56,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	54,2	79,3	95,9	100,0	n.d	82,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	58,2	65,4	61,9	59,7	n.d	61,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,1	2,8	13,6	11,7	n.d	7,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	29,9	34,6	28,0	27,5	n.d	30,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	1,9	9,1	16,7	23,1	n.d	12,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	29,5	27,5	26,9	27,5	n.d	27,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	47,1	100,0	31,6	n.d	n.d	59,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	51,2	53,5	78,0	70,6	n.d	63,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	29,0	40,3	26,8	29,1	n.d	31,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	31,5	8,1	11,6	15,4	n.d	16,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	7,1	30,5	18,8	29,5	n.d	21,5
3.2 : Taux d'épargne brute	7,5	30,8	19,1	29,9	n.d	21,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	7,5	28,0	13,6	19,9	n.d	17,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	26,9	27,9	21,7	20,4	n.d	24,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	2,8	5,6	10,0	n.d	4,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	66	203	397	n.d	167
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 208	1 435	834	1 163	n.d	1 410
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	781	117	454	783	n.d	534
5.3 : Recettes propres par Habitant	28	68	495	467	n.d	264

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de YAOUNDE 7EME

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-KELLE

COMMUNE DE BIYOUHA

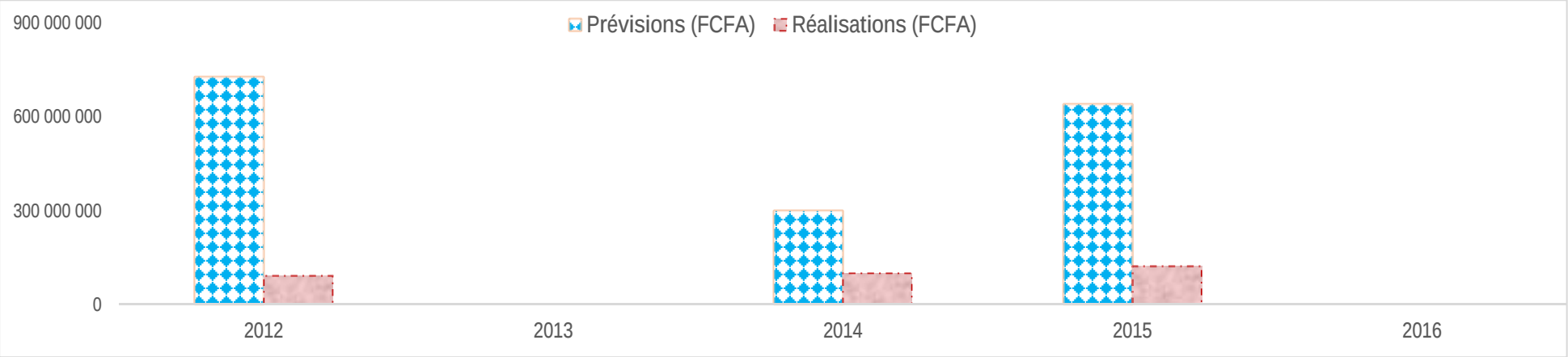
Recette moyenne : 104 278 058 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 21,61%

Dépense moyenne : 103 934 643 FCFA

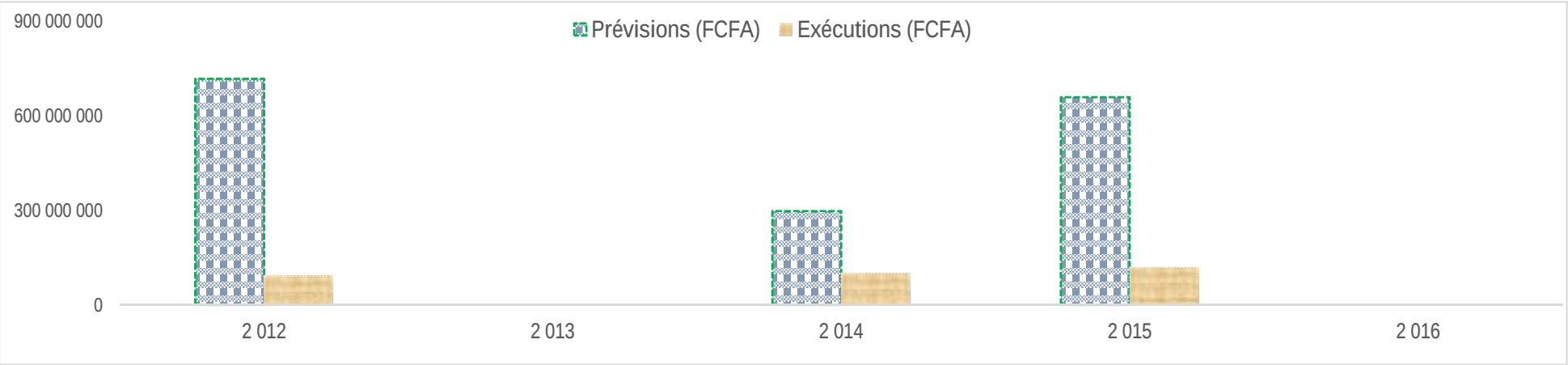
Taux d'exécution moyen des dépenses : 21,51%

Graphique 162 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BIYOUHA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BIYOUHA

Graphique 163 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BIYOUHA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BIYOUHA

Tableau 79 : Profil financier de la Commune de BIYOUHA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	91 209 970	n.d	99 674 037	121 950 168	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	92 512 550	n.d	99 587 457	119 703 922	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,01365	n.d	1,00748	0,97118	n.d	0,99743
1.2 : Taux de réalisation des recettes	12,5	n.d	33,2	19,1	n.d	21,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	52,8	n.d	138,7	237,6	n.d	143,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	n.d	0,0	4,2	n.d	1,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	0,9	n.d	0,7	0,9	n.d	0,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	51,9	n.d	82,9	232,1	n.d	122,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	12,9	n.d	33,5	18,2	n.d	21,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	50,4	n.d	32,5	30,0	n.d	37,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	3,7	n.d	34,8	14,0	n.d	17,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	n.d	100,0	79,3	n.d	93,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	55,5	n.d	46,4	84,5	n.d	62,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,3	n.d	0,1	0,1	n.d	0,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	35,7	n.d	47,1	60,1	n.d	47,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	35,8	n.d	41,7	22,8	n.d	33,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	35,7	n.d	47,1	47,6	n.d	43,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	76,6	n.d	56,3	43,1	n.d	58,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	10,6	n.d	19,7	27,6	n.d	19,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	16,2	n.d	24,8	12,9	n.d	18,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	22,1	n.d	43,4	46,6	n.d	37,4
3.2 : Taux d'épargne brute	22,1	n.d	43,7	46,6	n.d	37,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	12,7	n.d	36,0	46,6	n.d	31,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	8,3	n.d	11,1	14,7	n.d	11,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	9,4	n.d	7,7	0,0	n.d	5,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	2 298	n.d	1 998	0	n.d	1 432
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	5 817	n.d	11 381	17 542	n.d	11 580
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	6 193	n.d	4 148	1 722	n.d	4 021
5.3 : Recettes propres par Habitant	82	n.d	20	14	n.d	38

Source : Comptes administratifs de la Commune de BIYOUHA

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-KELLE

COMMUNE DE BONDJOCK

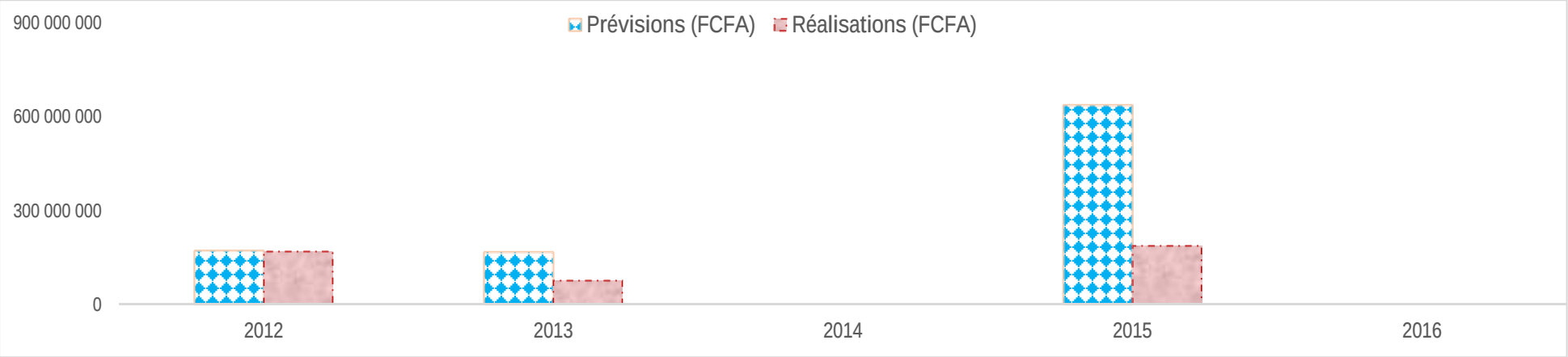
Recette moyenne : 144 083 339 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 57,84%

Dépense moyenne : 129 604 795 FCFA

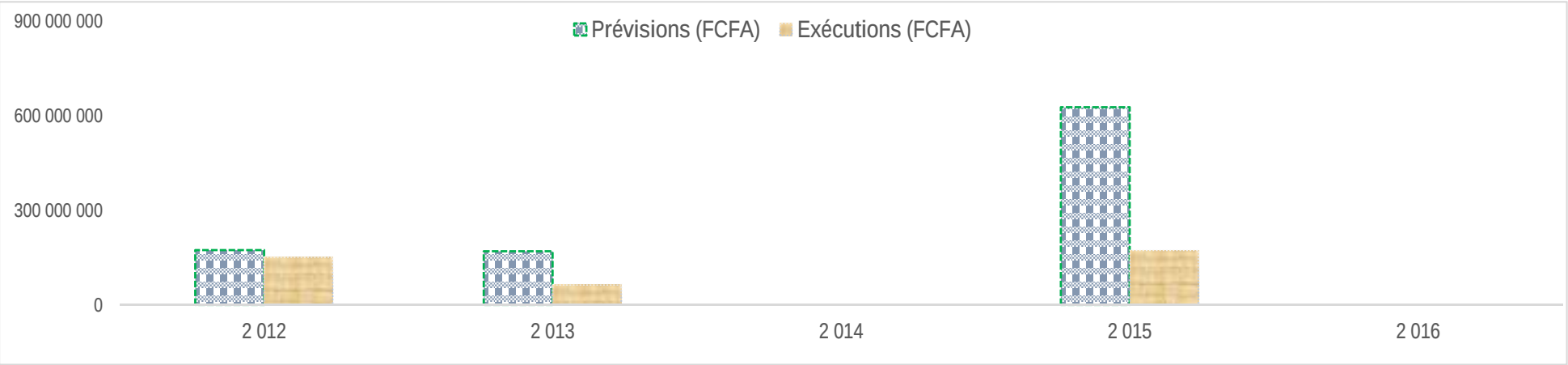
Taux d'exécution moyen des dépenses : 50,80%

Graphique 164 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BONDJOCK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BONDJOCK

Graphique 165 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BONDJOCK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BONDJOCK

Tableau 80 : Profil financier de la Commune de BONDJOCK

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	169 037 315	76 066 544	n.d	187 146 157	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	151 643 016	63 769 805	n.d	173 401 564	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,98733	0,98079	n.d	1,01514	n.d	0,99442
1.2 : Taux de réalisation des recettes	98,6	41,6	n.d	28,0	n.d	56,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	96,4	69,6	n.d	53,3	n.d	73,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	99,7	0,0	n.d	21,1	n.d	40,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	12,5	2,2	n.d	2,9	n.d	5,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	182,3	105,2	n.d	72,7	n.d	120,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	87,3	37,5	n.d	27,6	n.d	50,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	69,3	46,0	n.d	40,8	n.d	52,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	92,0	25,0	n.d	23,8	n.d	46,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	32,8	100,0	n.d	40,9	n.d	57,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	94,8	77,5	n.d	98,7	n.d	90,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,1	0,1	n.d	0,2	n.d	0,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	78,5	75,3	n.d	104,1	n.d	86,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	11,3	22,5	n.d	59,6	n.d	31,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	83,4	75,3	n.d	42,6	n.d	67,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	n.d	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	16,4	72,8	n.d	33,2	n.d	40,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	42,8	31,9	n.d	29,3	n.d	34,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,4	1,5	n.d	2,7	n.d	2,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	54,7	28,5	n.d	19,5	n.d	34,3
3.2 : Taux d'épargne brute	54,7	28,3	n.d	19,5	n.d	34,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	54,7	28,3	n.d	18,1	n.d	33,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	19,5	23,1	n.d	23,6	n.d	22,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	n.d	1,4	n.d	0,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,2	n.d	0,0	n.d	0,1
4.3 : Dette par Habitant	3	15	n.d	106	n.d	41
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	13 703	1 846	n.d	11 985	n.d	9 178
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	229	76	n.d	35	n.d	113
5.3 : Recettes propres par Habitant	7	7	n.d	17	n.d	10

Source : Comptes administratifs de la Commune de BONDJOCK

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-KELLE

COMMUNE DE BOT-MAKAK

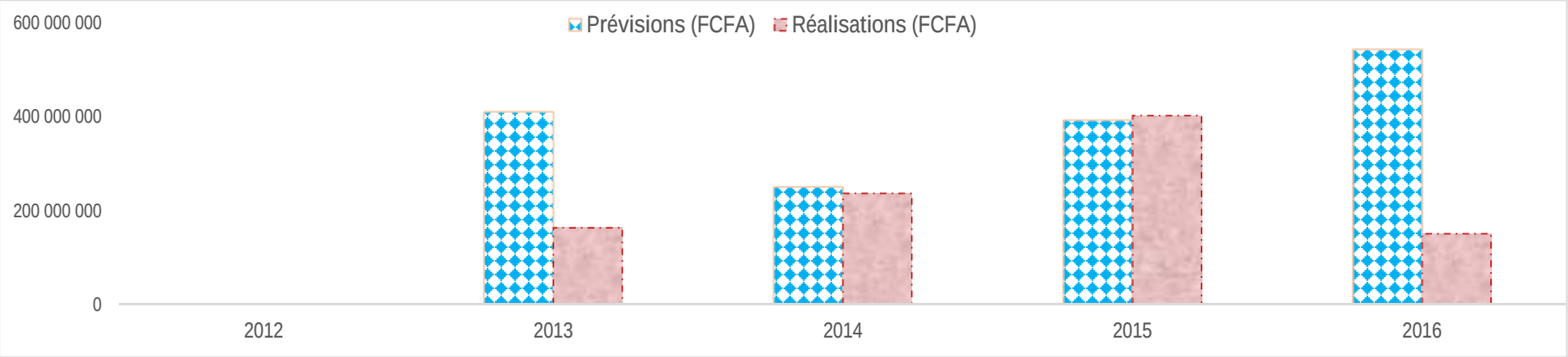
Recette moyenne : 238 291 870 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,22%

Dépense moyenne : 168 327 749 FCFA

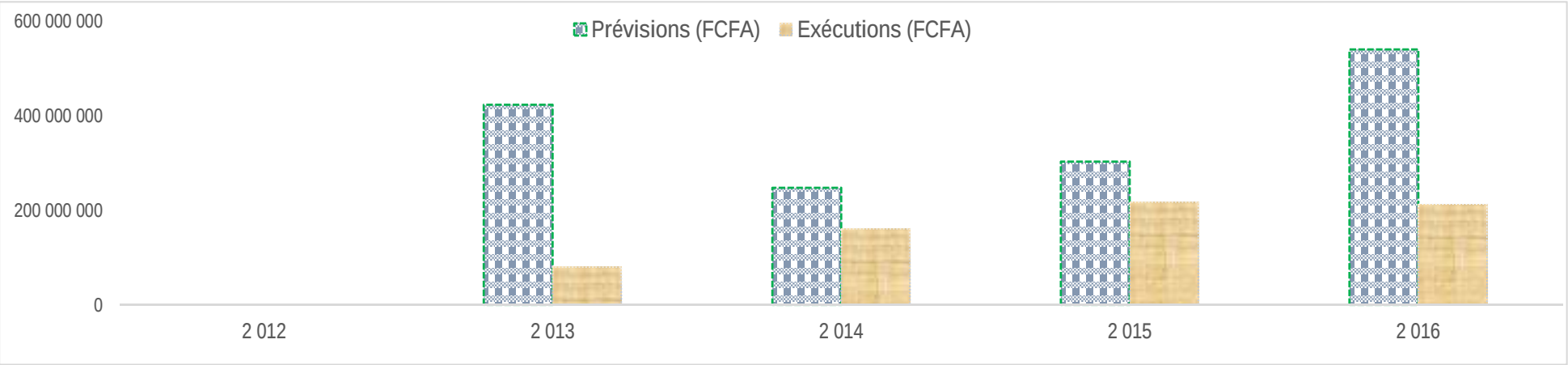
Taux d'exécution moyen des dépenses : 48,88%

Graphique 166 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BOT-MAKAK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BOT-MAKAK

Graphique 167 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BOT-MAKAK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BOT-MAKAK

Tableau 81 : Profil financier de la Commune de BOT-MAKAK

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	163 496 177	236 661 813	402 413 550	150 595 940	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	80 441 500	161 449 047	217 916 891	213 503 556	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,96833	1,00916	1,29335	1,00462	1,06887
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	37,0	80,2	87,8	34,1	59,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	78,4	215,3	59,9	39,8	98,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	23,5	7,4	123,6	29,1	45,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	41,9	40,8	13,2	5,7	25,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	77,8	116,4	82,7	48,5	81,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	19,0	65,2	71,9	39,5	48,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	66,5	72,1	65,4	37,5	60,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	4,2	60,7	81,4	41,2	46,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	52,0	94,0	38,4	54,6	59,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	87,2	53,4	94,6	94,5	82,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	3,2	1,0	2,9	1,9	2,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	91,8	50,7	89,8	110,3	85,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	26,4	47,0	30,2	48,3	38,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	51,7	47,7	34,4	60,3	48,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	91,8	100,0	100,0	100,0	97,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	83,0	43,6	54,3	44,0	56,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	31,0	38,2	28,6	50,9	37,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	6,5	62,9	8,7	2,7	20,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	11,0	59,0	-3,9	-14,8	12,8
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	11,4	59,3	-3,7	-14,1	13,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	3,5	48,5	-13,9	-14,7	5,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	27,4	15,6	29,7	58,0	32,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	7,9	10,8	10,2	0,6	7,4
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	313	966	597	24	475
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	720	4 720	5 079	6 020	4 135
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	156	3 056	526	1 530	1 317
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	128	90	169	78	116

Source : Comptes administratifs de la Commune de BOT-MAKAK

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-KELLE

COMMUNE DE DIBANG

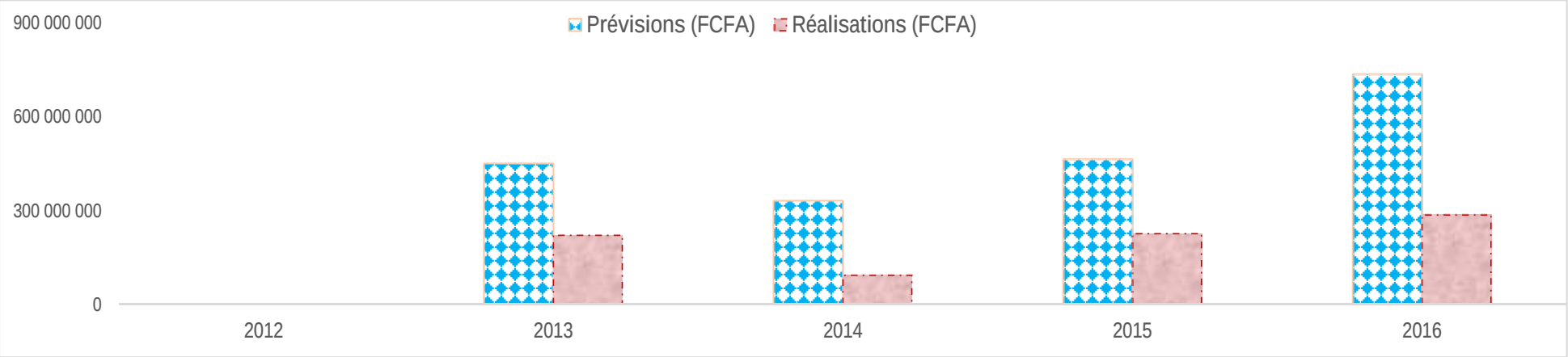
Recette moyenne : 206 682 286 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 41,26%

Dépense moyenne : 177 860 830 FCFA

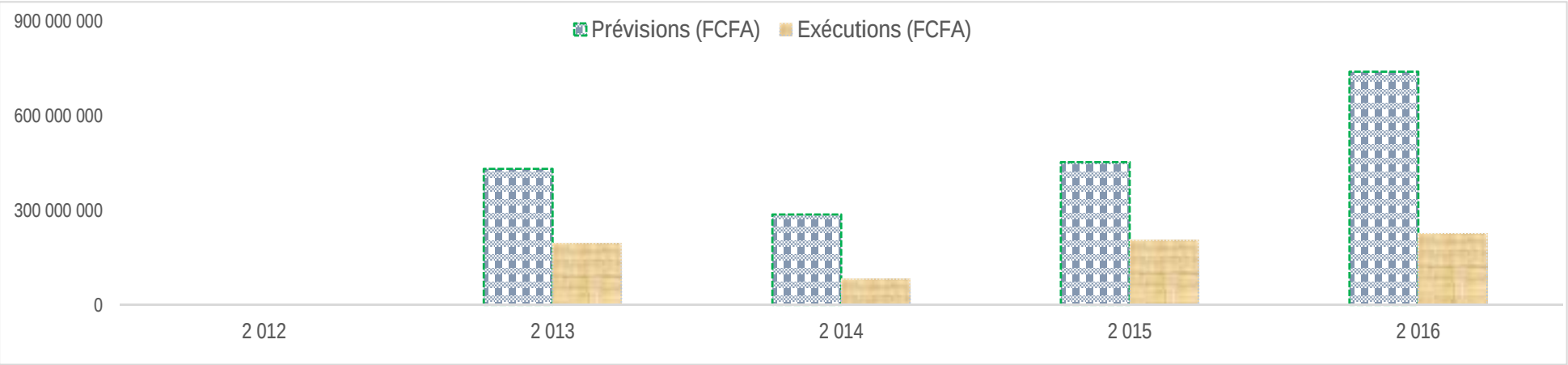
Taux d'exécution moyen des dépenses : 37,55%

Graphique 168 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIBANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIBANG

Graphique 169 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIBANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIBANG

Tableau 82 : Profil financier de la Commune de DIBANG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	221 033 476	92 840 756	226 522 382	286 332 529	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	195 988 565	82 414 259	205 407 810	227 632 684	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,04233	1,15253	1,02272	0,99324	1,05271
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	32,9	28,0	47,3	38,6	36,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	46,9	63,5	78,9	73,3	65,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	26,3	0,0	28,9	21,9	19,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	6,7	18,4	10,8	15,3	12,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	67,4	77,3	84,5	96,0	81,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	45,4	28,7	45,3	30,8	37,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	52,5	76,1	70,7	48,7	62,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	43,6	8,2	31,5	22,6	26,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	45,9	100,0	61,3	61,7	67,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	96,1	72,2	62,1	76,7	76,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	1,6	3,7	2,6	3,0	2,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	97,4	68,8	57,8	38,0	65,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	55,8	27,0	49,1	47,8	44,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	44,7	68,8	35,4	23,4	43,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	n.d	100,0	99,5	99,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	23,7	80,0	54,9	49,5	52,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	26,7	26,3	19,6	21,8	23,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	15,8	27,2	27,7	25,4	24,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	9,3	28,6	14,5	34,6	21,8
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	10,0	28,9	14,9	35,3	22,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	2,2	24,2	10,8	19,8	14,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	24,0	18,7	16,7	14,1	18,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	7,8	4,7	4,1	15,4	8,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	396	426	520	2 550	973
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	14 824	1 612	8 918	10 900	9 064
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	767	1 753	3 009	3 074	2 151
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	84	337	325	487	308

Source : Comptes administratifs de la Commune de DIBANG

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-KELLE

COMMUNE D'ESEKA

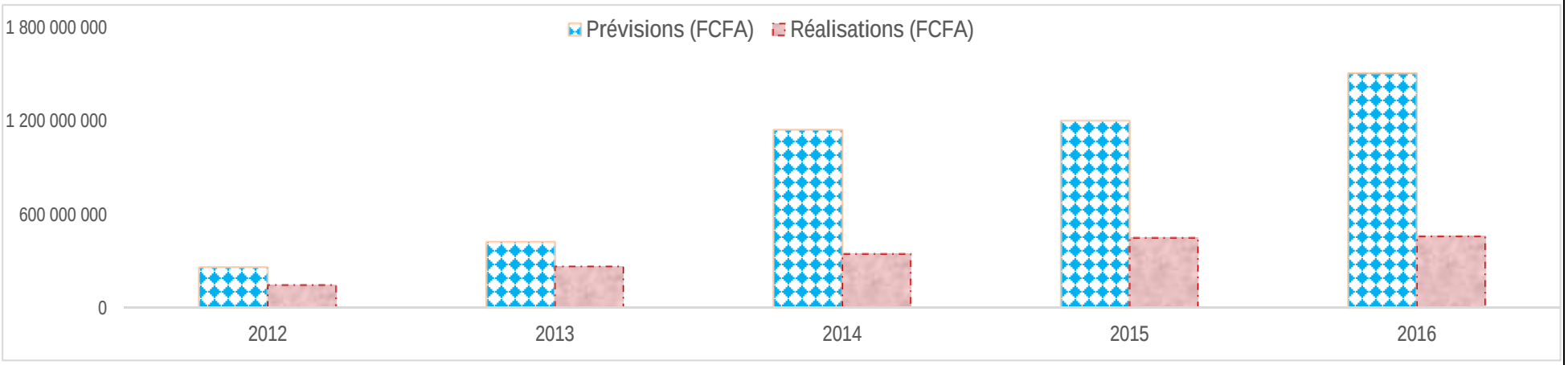
Recette moyenne : 333 600 141 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 43,56%

Dépense moyenne : 288 513 315 FCFA

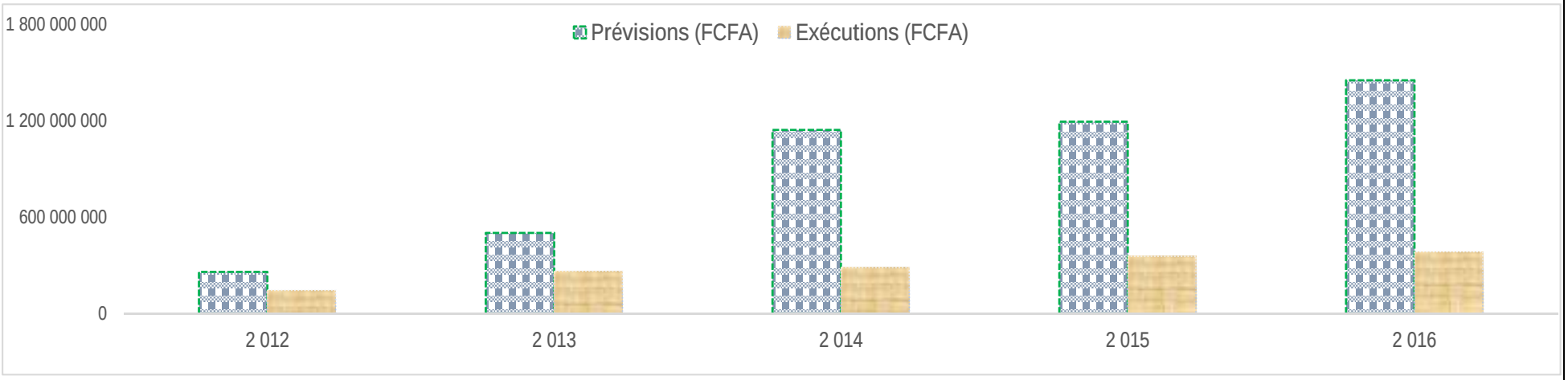
Taux d'exécution moyen des dépenses : 38,17%

Graphique 170 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ESEKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ESEKA

Graphique 171 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ESEKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ESEKA

Tableau 83 : Profil financier de la Commune d'ESEKA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	146 361 619	266 110 663	346 320 412	449 755 379	459 452 632	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	145 522 487	265 960 162	287 749 300	357 738 871	385 595 757	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99923	0,84126	1,00000	1,00590	1,03801	0,97688
1.2 : Taux de réalisation des recettes	56,4	62,9	27,4	37,4	39,2	44,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	71,2	77,1	43,9	55,7	51,9	60,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	1,2	29,1	18,5	27,6	31,0	21,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	25,4	14,6	30,4	36,9	32,1	27,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	71,6	60,7	57,3	64,3	58,8	62,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	56,1	53,0	25,2	30,0	26,6	38,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	66,1	76,3	49,3	53,9	44,3	58,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	44,0	28,6	18,3	23,3	21,2	27,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	99,6	86,2	56,2	52,1	51,9	69,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	91,5	56,5	82,9	74,1	82,8	77,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	13,6	4,3	11,4	13,6	15,9	11,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	51,0	36,6	60,1	52,5	54,5	50,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,1	41,9	51,1	49,5	51,6	38,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	50,8	31,6	33,8	27,3	28,3	34,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	98,8	99,7	100,0	100,0	79,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	64,5	73,6	43,7	39,0	38,8	51,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	45,3	22,7	47,6	47,0	56,3	43,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,7	21,5	8,3	2,6	4,9	8,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	35,5	14,3	28,3	40,0	25,4	28,7
3.2 : Taux d'épargne brute	35,5	14,4	28,5	40,2	25,7	28,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	29,7	12,5	28,5	40,2	22,4	26,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	29,2	19,4	34,0	28,1	41,9	30,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	5,8	1,9	0,0	0,0	3,2	2,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	333	170	0	0	239	148
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 023	2 711	6 174	8 186	8 733	5 565
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	603	2 018	3 402	2 006	2 156	2 037
5.3 : Recettes propres par Habitant	779	377	766	1 196	1 182	860

Source : Comptes administratifs de la Commune d'ESEKA

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-KELLE

COMMUNE DE MAKAK

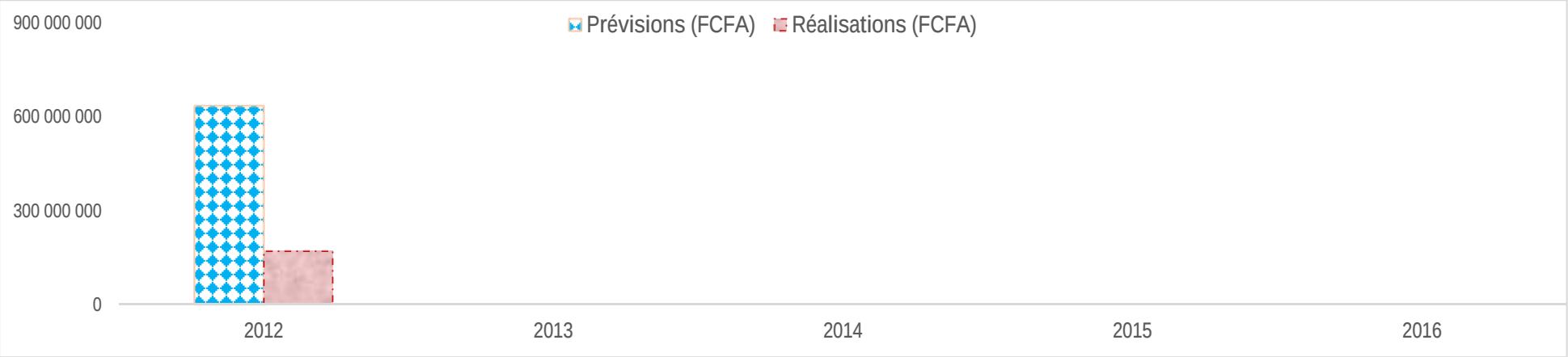
Recette moyenne : 170 417 025 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 26,86%

Dépense moyenne : 168 149 660 FCFA

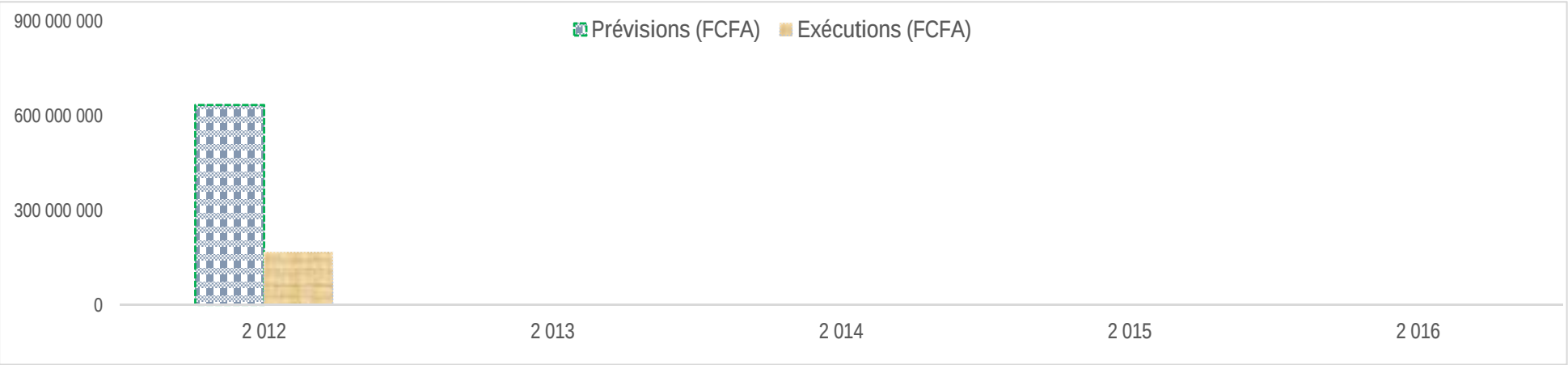
Taux d'exécution moyen des dépenses : 26,51%

Graphique 172 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAKAK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAKAK

Graphique 173 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAKAK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAKAK

Tableau 84 : Profil financier de la Commune de MAKAK

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	170 417 025	n.d	n.d	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	168 149 660	n.d	n.d	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	n.d	n.d	n.d	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	25,5	n.d	n.d	n.d	n.d	25,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	58,4	n.d	n.d	n.d	n.d	58,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	11,3	n.d	n.d	n.d	n.d	11,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	21,6	n.d	n.d	n.d	n.d	21,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	94,8	n.d	n.d	n.d	n.d	94,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	26,5	n.d	n.d	n.d	n.d	26,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	48,9	n.d	n.d	n.d	n.d	48,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	15,6	n.d	n.d	n.d	n.d	15,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	69,0	n.d	n.d	n.d	n.d	69,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	94,2	n.d	n.d	n.d	n.d	94,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,8	n.d	n.d	n.d	n.d	2,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	78,4	n.d	n.d	n.d	n.d	78,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	33,6	n.d	n.d	n.d	n.d	33,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	54,1	n.d	n.d	n.d	n.d	54,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	n.d	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	60,4	n.d	n.d	n.d	n.d	60,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	42,8	n.d	n.d	n.d	n.d	42,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,4	n.d	n.d	n.d	n.d	4,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	8,4	n.d	n.d	n.d	n.d	8,4
3.2 : Taux d'épargne brute	8,2	n.d	n.d	n.d	n.d	8,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	0,3	n.d	n.d	n.d	n.d	0,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	39,6	n.d	n.d	n.d	n.d	39,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	7,9	n.d	n.d	n.d	n.d	7,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,3	n.d	n.d	n.d	n.d	0,3
4.3 : Dette par Habitant	283	n.d	n.d	n.d	n.d	283
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 083	n.d	n.d	n.d	n.d	2 083
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	86	n.d	n.d	n.d	n.d	86
5.3 : Recettes propres par Habitant	95	n.d	n.d	n.d	n.d	95

Source : Comptes administratifs de la Commune de MAKAK

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-KELLE

COMMUNE DE MATOMB

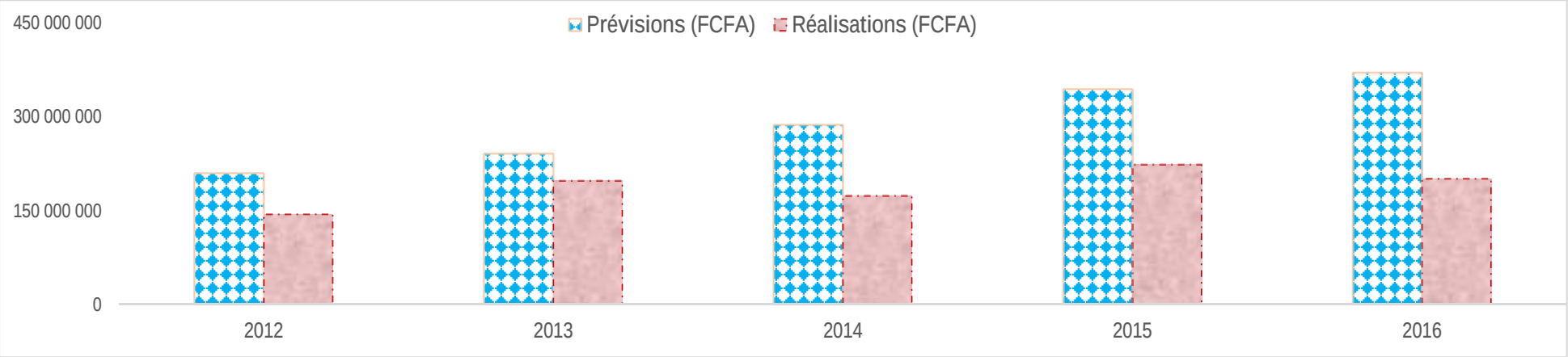
Recette moyenne : 187 824 589 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,12%

Dépense moyenne : 160 499 506 FCFA

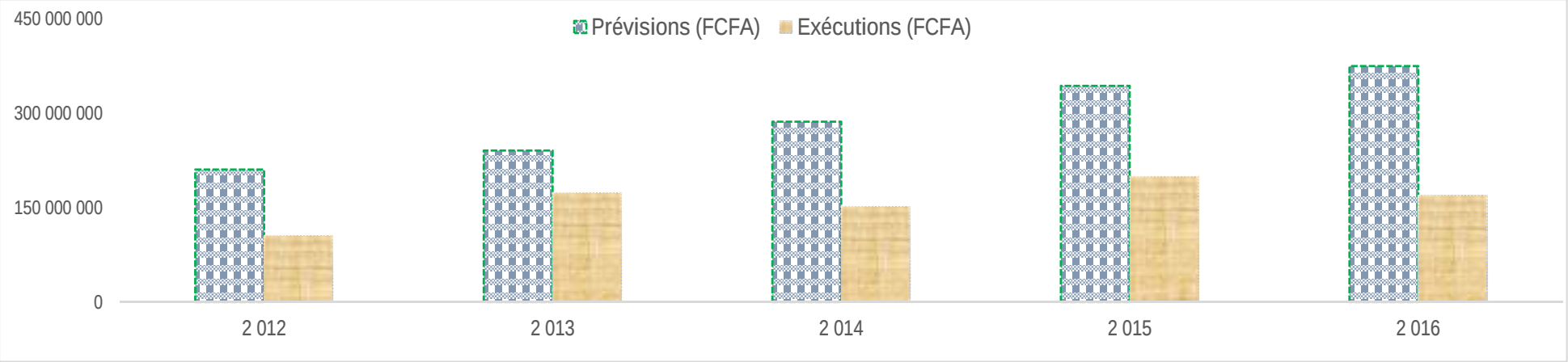
Taux d'exécution moyen des dépenses : 55,89%

Graphique 174 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MATOMB de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MATOMB

Graphique 175 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MATOMB de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MATOMB

Tableau 85 : Profil financier de la Commune de MATOMB

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	143 973 135	197 598 273	173 370 719	223 337 296	200 843 521	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	106 262 006	174 212 214	152 386 951	199 653 644	179 432 713	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99515	1,00000	1,00000	1,00000	0,98706	0,99644
1.2 : Taux de réalisation des recettes	73,9	71,8	64,1	73,6	50,4	66,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	74,1	72,6	71,7	83,7	41,4	68,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	73,3	70,3	51,9	60,6	62,5	63,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	32,0	14,5	15,1	6,5	7,7	15,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	74,2	64,5	70,9	87,1	40,4	67,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	50,5	72,4	53,2	58,1	47,8	56,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	49,3	83,5	73,5	72,0	69,1	69,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	52,0	59,0	37,9	48,1	31,3	45,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	65,4	65,0	68,9	64,0	46,8	62,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	84,1	62,2	84,3	97,2	94,6	84,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,5	2,6	2,6	1,4	3,2	2,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	65,7	53,9	74,9	59,9	86,8	68,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	41,0	31,5	23,9	37,4	55,0	37,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	43,9	36,3	54,5	38,3	40,7	42,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	2,5	67,8	65,2	25,2	31,1	38,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	53,5	63,1	59,2	51,8	63,2	58,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	24,9	17,3	27,3	29,9	37,5	27,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,3	26,7	6,2	7,2	10,5	12,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	24,0	-6,1	4,0	26,3	-34,0	2,8
3.2 : Taux d'épargne brute	24,6	-5,9	4,8	26,7	-33,5	3,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	12,0	-9,7	-7,2	25,5	-35,4	-3,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	18,7	18,3	26,0	21,9	50,1	27,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	12,6	3,8	12,0	1,2	1,9	6,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	754	310	875	123	120	437
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 912	5 012	4 784	7 298	4 936	5 189
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	548	2 524	819	1 737	754	1 276
5.3 : Recettes propres par Habitant	212	210	191	145	202	192

Source : Comptes administratifs de la Commune de MATOMB

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-KELLE

COMMUNE DE MESSONDO

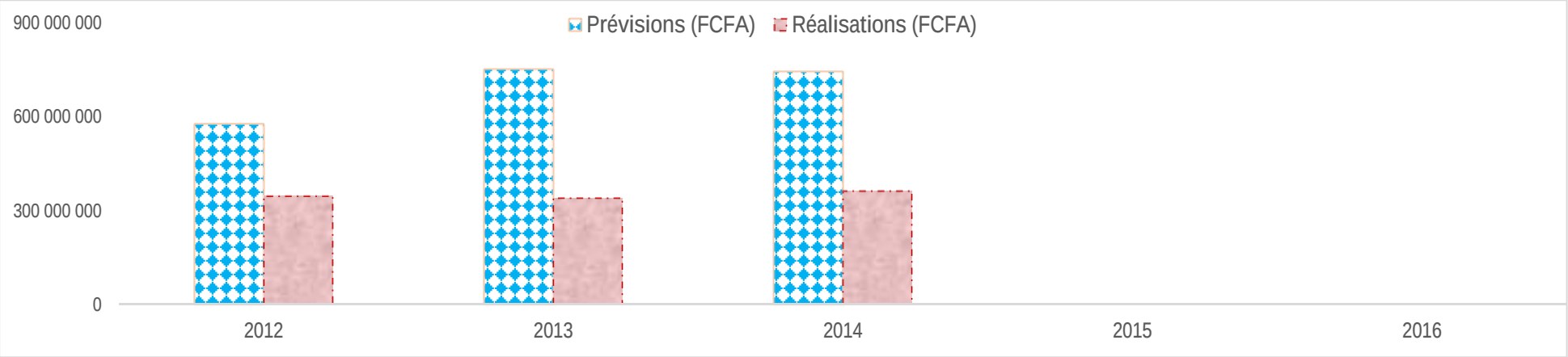
Recette moyenne : 349 303 906 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 51,30%

Dépense moyenne : 295 073 337 FCFA

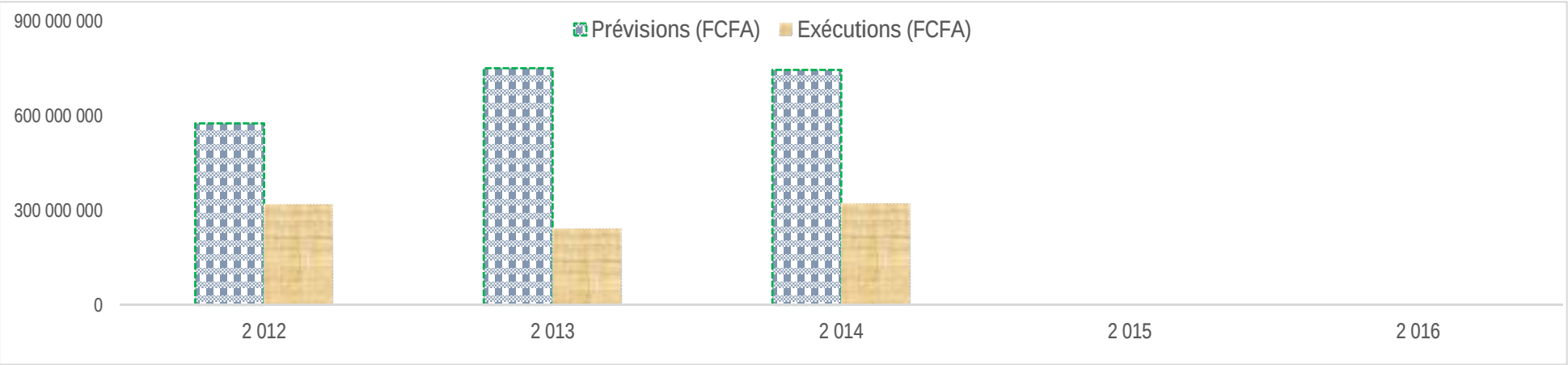
Taux d'exécution moyen des dépenses : 43,70%

Graphique 176 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MESSONDO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MESSONDO

Graphique 177 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MESSONDO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MESSONDO

Tableau 86 : Profil financier de la Commune de MESSONDO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	345 949 224	339 795 086	362 167 407	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	320 108 059	243 259 189	321 852 763	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00122	1,00000	0,99732	n.d	n.d	0,99951
1.2 : Taux de réalisation des recettes	64,3	45,4	44,7	n.d	n.d	51,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	69,0	52,5	37,4	n.d	n.d	53,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	54,9	39,8	53,1	n.d	n.d	49,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	69,8	11,4	16,9	n.d	n.d	32,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	68,7	52,0	35,5	n.d	n.d	52,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	55,6	32,4	43,1	n.d	n.d	43,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	67,2	53,2	43,3	n.d	n.d	54,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	47,8	21,9	43,1	n.d	n.d	37,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	71,8	50,7	44,5	n.d	n.d	55,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	39,5	71,1	70,9	n.d	n.d	60,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	46,0	9,8	18,1	n.d	n.d	24,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	24,5	36,1	57,4	n.d	n.d	39,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	26,6	19,3	27,6	n.d	n.d	24,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	17,6	18,3	25,5	n.d	n.d	20,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	90,0	37,1	100,0	n.d	n.d	75,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	48,6	55,0	27,7	n.d	n.d	43,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	33,8	35,0	51,8	n.d	n.d	40,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,3	3,0	1,2	n.d	n.d	2,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	30,4	22,0	34,5	n.d	n.d	29,0
3.2 : Taux d'épargne brute	30,7	22,5	35,1	n.d	n.d	29,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	26,0	12,9	21,1	n.d	n.d	20,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,5	27,2	33,6	n.d	n.d	28,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	4,7	9,6	14,1	n.d	n.d	9,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	683	1 051	1 210	n.d	n.d	981
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	10 597	6 962	14 574	n.d	n.d	10 711
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	1 363	321	67	n.d	n.d	584
5.3 : Recettes propres par Habitant	6 660	1 071	1 553	n.d	n.d	3 095

Source : Comptes administratifs de la Commune de MESSONDO

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-KELLE

COMMUNE DE NGOG-MAPUBI

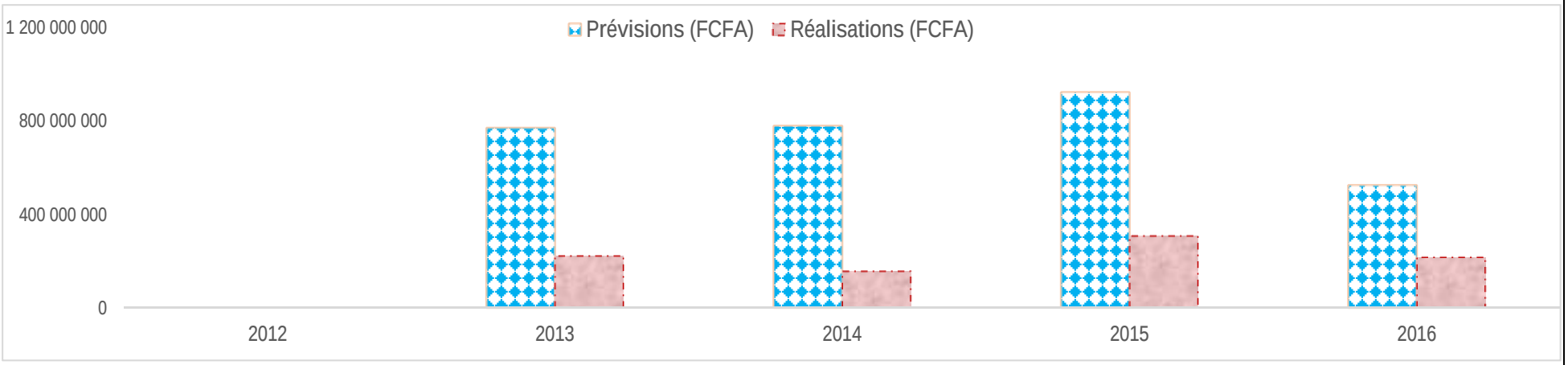
Recette moyenne : 225 789 319 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 30,88%

Dépense moyenne : 171 464 131 FCFA

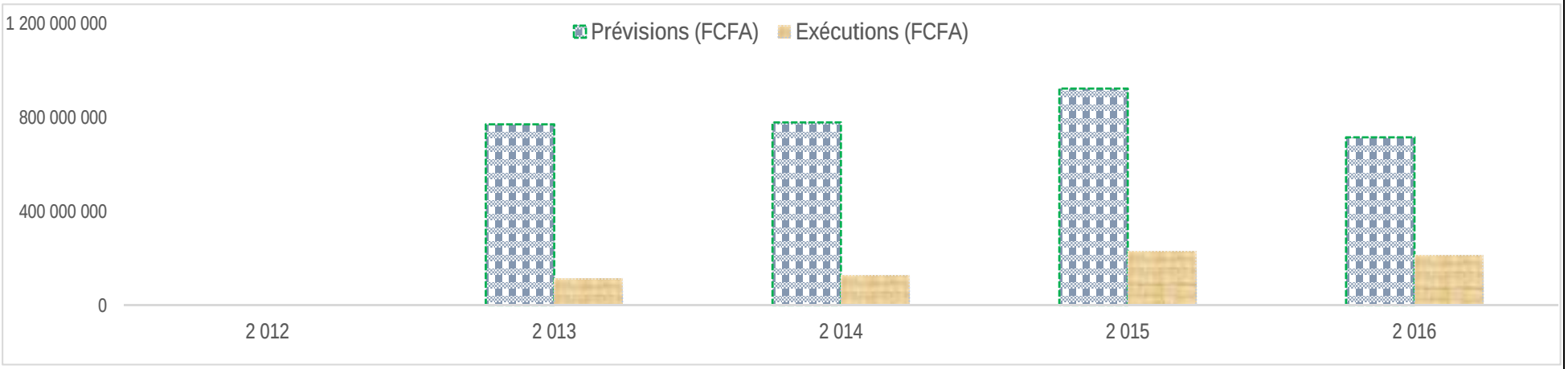
Taux d'exécution moyen des dépenses : 21,51%

Graphique 178 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGOG-MAPUBI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOG-MAPUBI

Graphique 179 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGOG-MAPUBI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOG-MAPUBI

Tableau 87 : Profil financier de la Commune de NGOG-MAPUBI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	222 145 626	156 771 013	307 502 719	216 737 918	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	113 404 025	127 850 254	230 887 635	213 714 611	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00000	1,00013	1,00000	0,73420	0,93358
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	27,7	20,3	37,8	41,3	31,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	58,2	46,8	123,3	37,2	66,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	16,5	11,8	1,7	45,7	18,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	16,4	25,1	28,0	33,4	25,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	43,1	65,1	77,4	40,6	56,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	14,7	16,4	25,0	29,9	21,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	57,2	52,0	58,5	55,0	55,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	7,2	9,5	18,8	22,8	14,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	56,5	56,1	96,7	46,8	64,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	40,3	86,7	32,0	87,4	61,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	6,4	15,8	4,8	19,9	11,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	42,4	72,7	25,8	65,5	51,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	56,6	11,3	66,7	54,1	47,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	24,0	40,8	25,0	30,6	30,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	21,7	100,0	100,0	80,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	58,3	51,2	36,7	40,4	46,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	17,3	44,5	39,4	37,5	34,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	38,7	0,6	5,7	0,7	11,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	44,1	25,3	71,4	14,7	38,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	44,4	25,5	71,5	14,9	39,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	29,8	0,0	65,4	2,3	24,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	9,6	33,2	11,2	31,9	21,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	14,6	25,5	6,1	12,6	14,7
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	1 701	2 173	1 737	1 205	1 704
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	4 654	6 040	13 965	11 989	9 162
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	3 222	92	3 106	8 219	3 660
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	751	1 350	1 361	1 904	1 342

Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOG-MAPUBI

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-KELLE

COMMUNE DE NGUIBASSAL

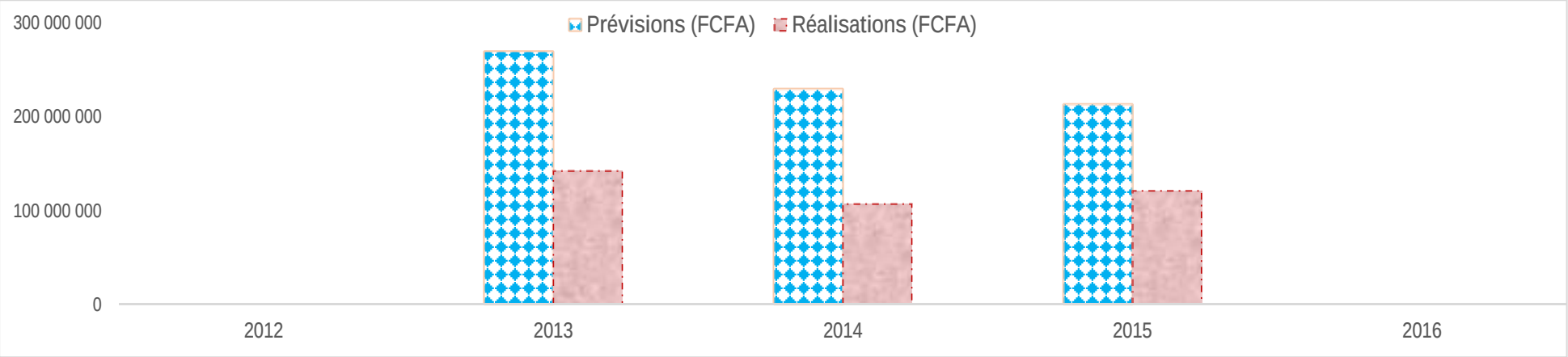
Recette moyenne : 123 383 463 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 52,03%

Dépense moyenne : 114 949 841 FCFA

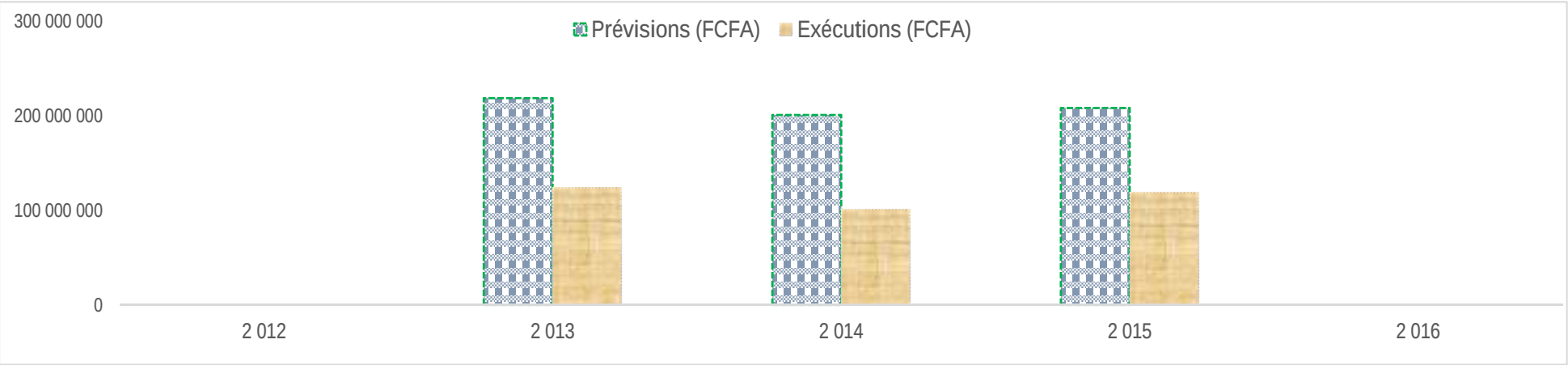
Taux d'exécution moyen des dépenses : 54,83%

Graphique 180 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGUIBASSAL de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGUIBASSAL

Graphique 181 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGUIBASSAL de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGUIBASSAL

Tableau 88 : Profil financier de la Commune de NGUIBASSAL

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	142 184 916	106 845 877	121 119 597	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	124 128 351	101 323 316	119 397 857	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,23269	1,14290	1,02331	n.d	1,13297
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	53,8	46,4	56,8	n.d	52,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	70,4	65,8	50,6	n.d	62,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	49,1	32,6	65,8	n.d	49,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	1,0	4,7	10,1	n.d	5,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	75,4	77,5	84,6	n.d	79,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	58,3	50,4	57,3	n.d	55,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	67,1	63,0	50,2	n.d	60,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	53,2	42,3	67,3	n.d	54,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	29,0	58,8	52,7	n.d	46,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	96,9	96,0	96,0	n.d	96,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	0,1	0,7	2,4	n.d	1,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	97,1	81,1	97,6	n.d	91,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	13,3	37,5	39,4	n.d	30,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	28,1	47,7	51,4	n.d	42,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	35,0	97,7	83,4	n.d	72,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	42,3	49,1	51,0	n.d	47,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	24,6	39,6	37,6	n.d	33,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	1,4	7,9	2,2	n.d	3,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	-27,8	23,5	3,9	n.d	-0,1
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	-27,6	20,4	4,7	n.d	-0,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	-36,4	17,9	3,2	n.d	-5,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	31,6	34,6	35,9	n.d	34,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	8,8	2,5	1,5	n.d	4,2
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,2	3,1	0,0	n.d	1,1
4.3 : Dette par Habitant	n.d	710	661	175	n.d	515
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	13 736	9 738	10 899	n.d	11 458
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	138	1 097	2 484	n.d	1 240
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	11	86	285	n.d	127

Source : Comptes administratifs de la Commune de NGUIBASSAL

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-MFOUMOU

COMMUNE D'AKONOLINGA

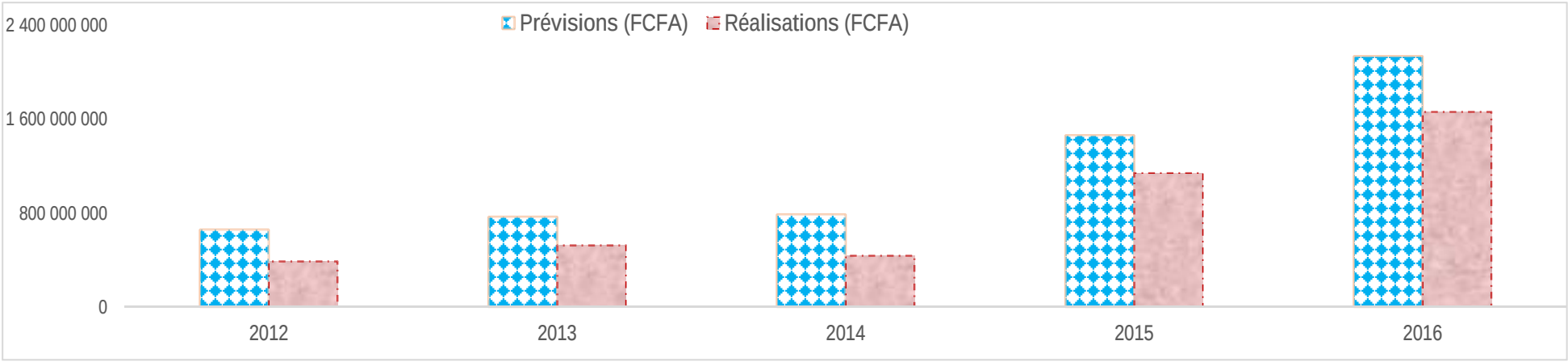
Recette moyenne : 830 502 324 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 67,65%

Dépense moyenne : 555 161 497 FCFA

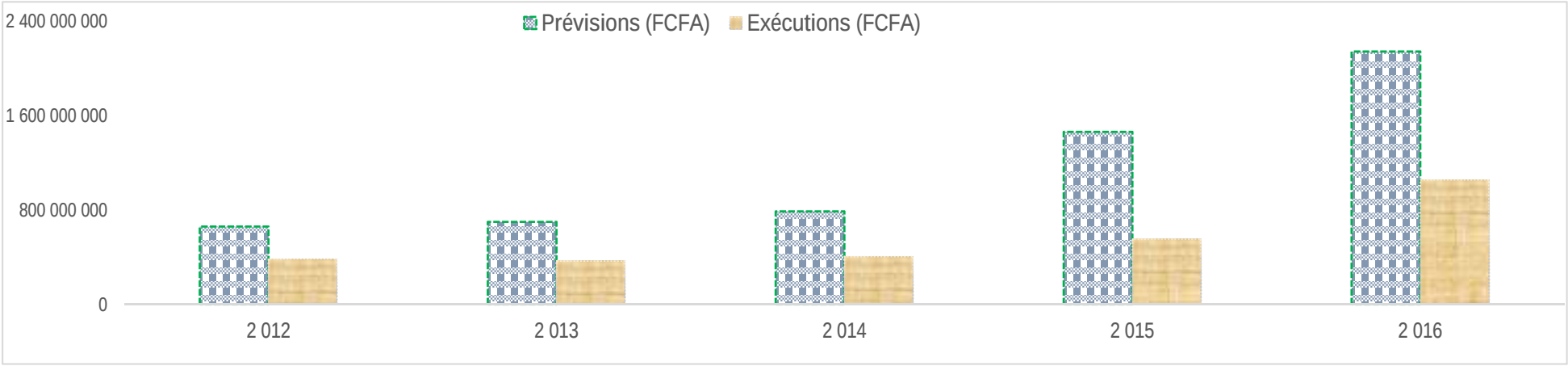
Taux d'exécution moyen des dépenses : 50,07%

Graphique 182 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AKONOLINGA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKONOLINGA

Graphique 183 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AKONOLINGA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKONOLINGA

Tableau 89 : Profil financier de la Commune d'AKONOLINGA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	387 779 286	524 470 614	436 509 845	1 142 004 939	1 661 746 934	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	387 721 803	369 082 581	406 814 825	555 376 670	1 056 811 607	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99933	1,09822	1,00000	1,00000	0,99672	1,01885
1.2 : Taux de réalisation des recettes	58,8	68,3	55,4	90,2	69,4	68,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	59,5	74,4	101,3	76,7	78,4	78,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	58,1	61,1	24,7	96,4	66,2	61,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	44,8	55,6	71,0	33,9	32,3	47,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	69,3	80,2	101,6	79,6	81,6	82,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	58,8	52,8	51,6	38,0	49,3	50,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	45,8	63,9	75,1	76,3	63,3	64,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	69,1	43,9	42,3	28,3	46,8	46,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	50,6	58,7	73,3	26,8	29,6	47,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	83,6	61,2	77,3	86,5	87,9	79,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	10,9	8,6	10,3	9,1	8,6	9,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	63,9	45,8	55,6	67,6	57,9	58,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	54,1	49,0	38,3	29,7	29,2	40,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	32,4	38,6	40,7	59,7	60,2	46,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	34,8	53,7	41,3	40,6	19,6	38,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	21,9	34,7	36,4	33,0	38,0	32,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,8	12,1	7,9	5,5	4,1	6,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	31,3	35,6	47,5	24,4	34,5	34,7
3.2 : Taux d'épargne brute	31,3	35,6	47,5	24,4	34,8	34,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	9,1	30,4	42,7	7,9	18,6	21,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	15,0	22,4	19,1	24,9	24,8	21,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	22,2	5,3	4,8	16,6	16,2	13,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	837	306	284	907	929	653
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	4 844	3 229	4 445	6 056	15 358	6 786
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	57	567	246	226	5 556	1 330
5.3 : Recettes propres par Habitant	409	501	611	499	496	503

Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKONOLINGA

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-MFOUMOU

COMMUNE D'AYOS

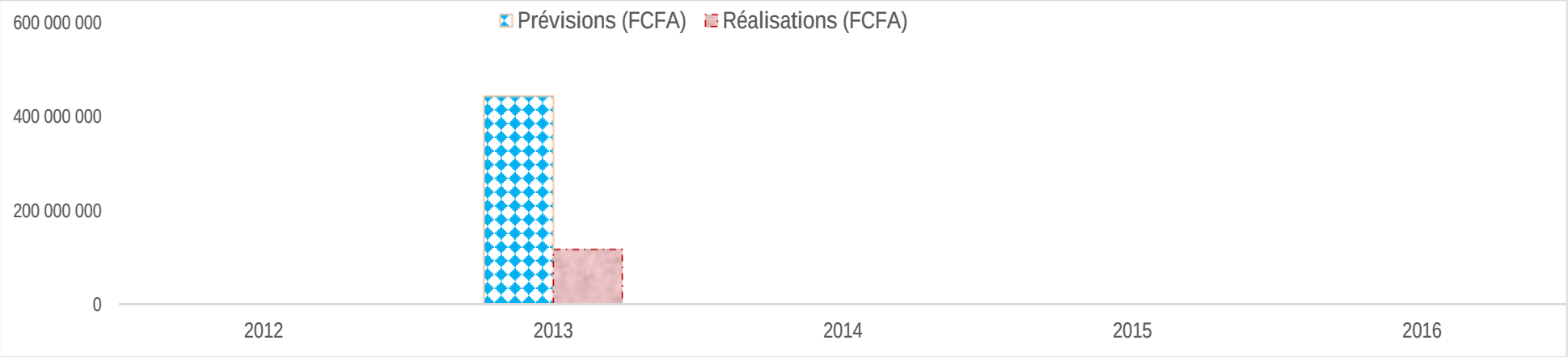
Recette moyenne : 117 071 440 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 26,41%

Dépense moyenne : 114 139 863 FCFA

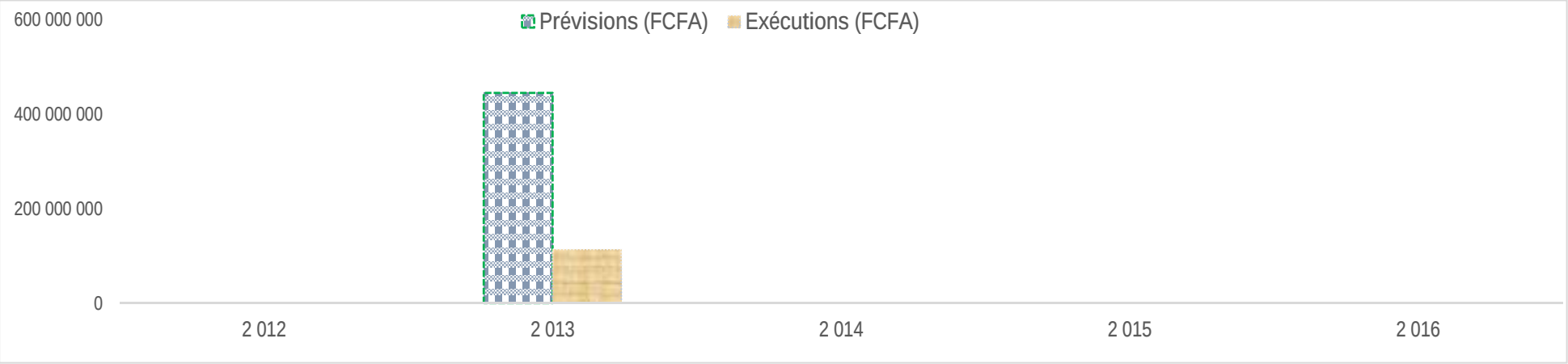
Taux d'exécution moyen des dépenses : 25,63%

Graphique 184 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AYOS de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AYOS

Graphique 185 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AYOS de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AYOS

Tableau 90 : Profil financier de la Commune d'AYOS

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	117 071 440	n.d	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	114 139 863	n.d	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,99551	n.d	n.d	n.d	0,99551
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	26,4	n.d	n.d	n.d	26,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	57,2	n.d	n.d	n.d	57,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	0,6	n.d	n.d	n.d	0,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	82,0	n.d	n.d	n.d	82,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	61,7	n.d	n.d	n.d	61,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	25,6	n.d	n.d	n.d	25,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	54,5	n.d	n.d	n.d	54,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	8,8	n.d	n.d	n.d	8,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	98,8	n.d	n.d	n.d	98,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	80,0	n.d	n.d	n.d	80,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	34,9	n.d	n.d	n.d	34,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	71,7	n.d	n.d	n.d	71,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	70,8	n.d	n.d	n.d	70,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	78,3	n.d	n.d	n.d	78,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	39,0	n.d	n.d	n.d	39,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	3,0	n.d	n.d	n.d	3,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	22,4	n.d	n.d	n.d	22,4
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	22,7	n.d	n.d	n.d	22,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	22,1	n.d	n.d	n.d	22,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	30,2	n.d	n.d	n.d	30,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,5	n.d	n.d	n.d	0,5
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	25	n.d	n.d	n.d	25
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	970	n.d	n.d	n.d	970
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	154	n.d	n.d	n.d	154
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	1 581	n.d	n.d	n.d	1 581

Source : Comptes administratifs de la Commune d'AYOS

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-MFOUMOU

COMMUNE D'ENDOM

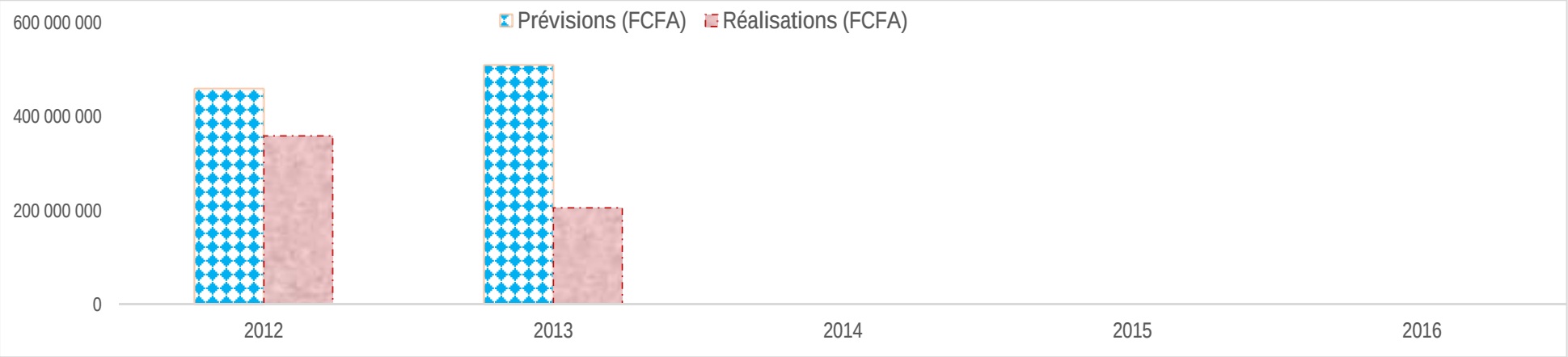
Recette moyenne : 282 749 302 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 59,36%

Dépense moyenne : 229 395 826 FCFA

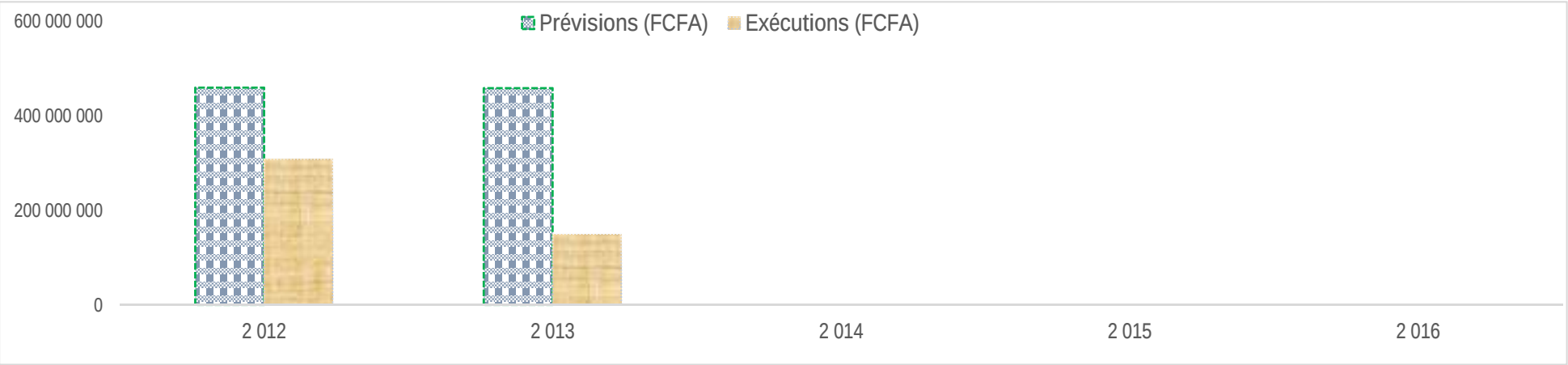
Taux d'exécution moyen des dépenses : 49,94%

Graphique 186 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ENDOM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ENDOM

Graphique 187 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ENDOM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ENDOM

Tableau 91 : Profil financier de la Commune d'ENDOM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	359 509 517	205 989 087	n.d	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	308 562 636	150 229 016	n.d	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99883	1,11109	n.d	n.d	n.d	1,05496
1.2 : Taux de réalisation des recettes	78,3	33,8	n.d	n.d	n.d	56,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	51,4	43,9	n.d	n.d	n.d	47,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	23,2	n.d	n.d	n.d	61,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	10,3	6,7	n.d	n.d	n.d	8,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	50,4	42,2	n.d	n.d	n.d	46,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	67,1	32,8	n.d	n.d	n.d	49,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	43,1	43,9	n.d	n.d	n.d	43,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	80,8	25,9	n.d	n.d	n.d	53,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	29,3	66,6	n.d	n.d	n.d	48,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	91,0	90,1	n.d	n.d	n.d	90,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,7	4,7	n.d	n.d	n.d	5,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	53,6	61,7	n.d	n.d	n.d	57,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	56,4	16,1	n.d	n.d	n.d	36,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	25,4	41,1	n.d	n.d	n.d	33,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	n.d	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	23,3	50,9	n.d	n.d	n.d	37,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	30,4	18,2	n.d	n.d	n.d	24,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,7	6,7	n.d	n.d	n.d	6,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	31,9	26,8	n.d	n.d	n.d	29,4
3.2 : Taux d'épargne brute	31,7	26,0	n.d	n.d	n.d	28,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	31,7	-0,6	n.d	n.d	n.d	15,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	21,0	14,5	n.d	n.d	n.d	17,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	26,7	n.d	n.d	n.d	13,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,2	1,0	n.d	n.d	n.d	0,6
4.3 : Dette par Habitant	15	1 738	n.d	n.d	n.d	877
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	14 580	4 484	n.d	n.d	n.d	9 532
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	319	509	n.d	n.d	n.d	414
5.3 : Recettes propres par Habitant	436	292	n.d	n.d	n.d	364

Source : Comptes administratifs de la Commune d'ENDOM

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-MFOUMOU

COMMUNE DE MENGANG

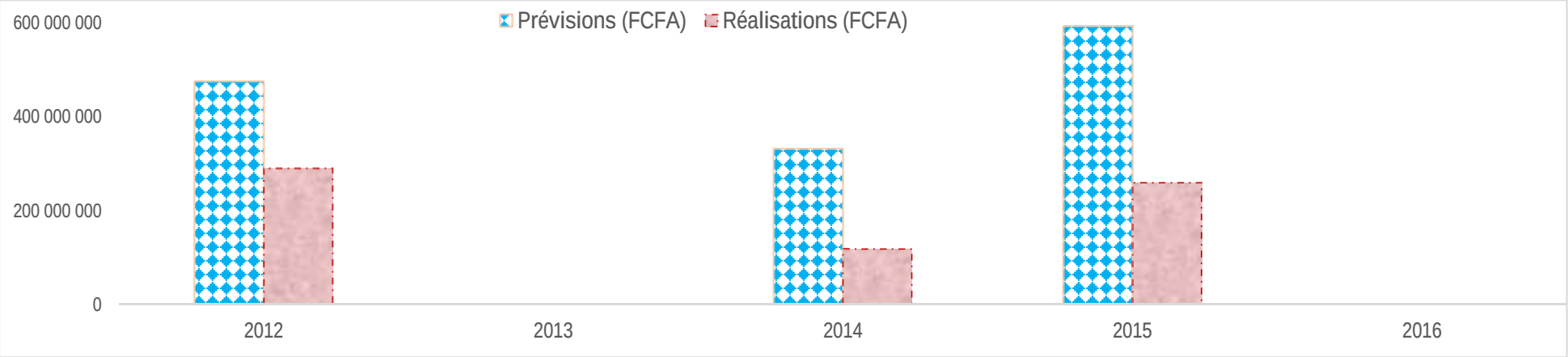
Recette moyenne : 222 554 619 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 46,82%

Dépense moyenne : 178 707 177 FCFA

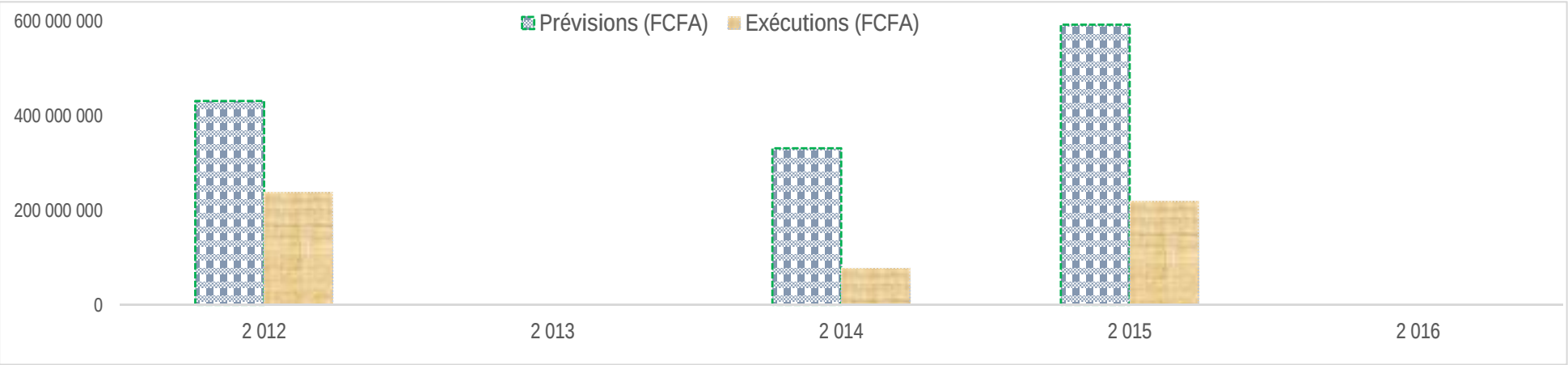
Taux d'exécution moyen des dépenses : 38,63%

Graphique 188 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MENGANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MENGANG

Graphique 189 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MENGANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MENGANG

Tableau 92 : Profil financier de la Commune de MENGANG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	289 871 612	n.d	118 209 726	259 582 519	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	238 396 834	n.d	78 304 541	219 420 156	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,10104	n.d	1,00000	1,00000	n.d	1,03368
1.2 : Taux de réalisation des recettes	61,0	n.d	27,4	39,8	n.d	42,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	92,3	n.d	71,4	72,0	n.d	78,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	52,3	n.d	0,0	31,3	n.d	27,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	0,0	n.d	16,6	13,3	n.d	10,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	86,0	n.d	109,8	111,1	n.d	102,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	55,2	n.d	23,6	37,0	n.d	38,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	39,3	n.d	35,2	57,9	n.d	44,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	59,7	n.d	17,7	30,1	n.d	35,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	33,0	n.d	100,0	37,8	n.d	56,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	60,4	n.d	86,9	89,5	n.d	78,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,0	n.d	1,7	2,2	n.d	1,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	44,2	n.d	77,4	88,0	n.d	69,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	43,1	n.d	3,6	43,6	n.d	30,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	19,4	n.d	77,4	55,5	n.d	50,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	n.d	64,2	n.d	82,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	15,6	n.d	50,3	38,9	n.d	34,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	25,7	n.d	34,9	30,4	n.d	30,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	14,8	n.d	1,2	6,9	n.d	7,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	61,0	n.d	49,7	-3,6	n.d	35,7
3.2 : Taux d'épargne brute	61,2	n.d	49,8	-2,6	n.d	36,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	37,0	n.d	20,4	-9,4	n.d	16,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	10,0	n.d	18,4	31,2	n.d	19,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	24,2	n.d	29,4	6,8	n.d	20,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,9	0,0	n.d	0,3
4.3 : Dette par Habitant	2 626	n.d	2 618	613	n.d	1 952
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	22 839	n.d	4 294	14 563	n.d	13 899
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	581	n.d	293	6 982	n.d	2 619
5.3 : Recettes propres par Habitant	0	n.d	151	201	n.d	117

Source : Comptes administratifs de la Commune de MENGANG

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-MFOUMOU

COMMUNE D'AKOEMAN

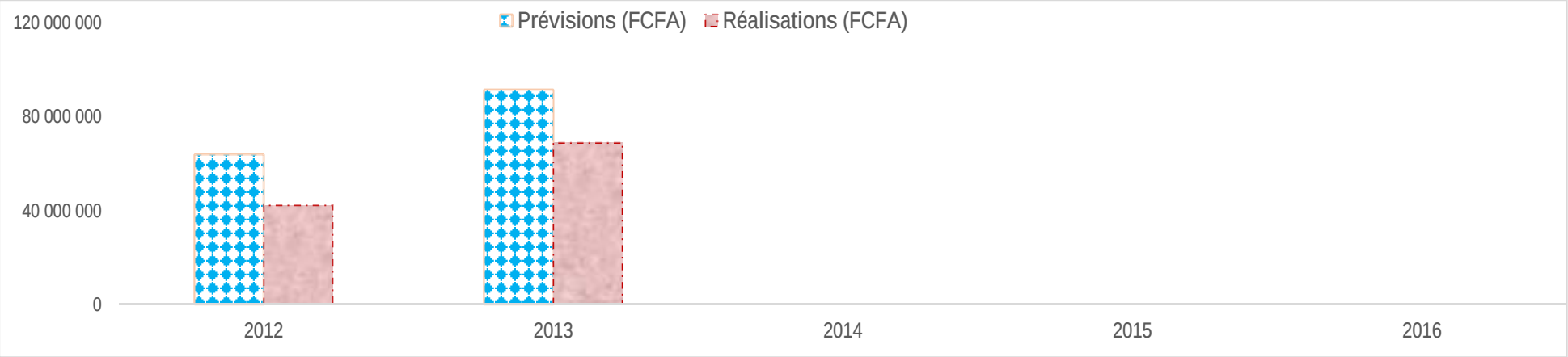
Recette moyenne : 68 811 158 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 70,64%

Dépense moyenne : 34 722 908 FCFA

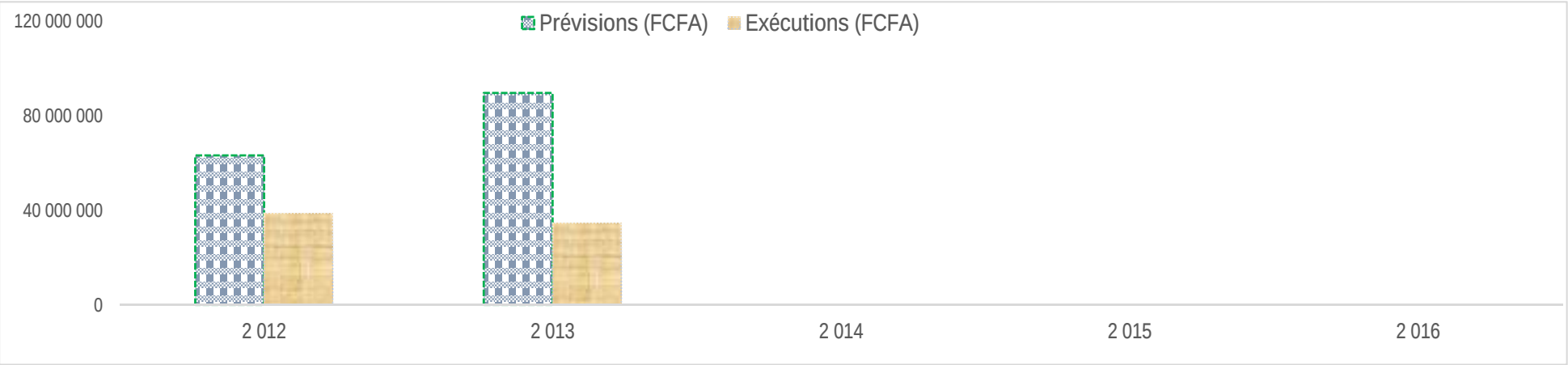
Taux d'exécution moyen des dépenses : 50,05%

Graphique 190 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'AKOEMAN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKOEMAN

Graphique 191 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'AKOEMAN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKOEMAN

Tableau 93 : Profil financier de la Commune d'AKOEMAN

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	42 190 347	68 811 158	n.d	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	38 831 046	34 722 908	n.d	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00947	1,02007	n.d	n.d	n.d	1,01477
1.2 : Taux de réalisation des recettes	66,1	75,2	n.d	n.d	n.d	70,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	136,8	87,7	n.d	n.d	n.d	112,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	33,1	n.d	n.d	n.d	16,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	0,4	0,0	n.d	n.d	n.d	0,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	136,8	96,7	n.d	n.d	n.d	116,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	61,4	38,7	n.d	n.d	n.d	50,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	57,3	69,2	n.d	n.d	n.d	63,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	66,3	13,2	n.d	n.d	n.d	39,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	89,9	n.d	n.d	n.d	94,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	100,0	67,2	n.d	n.d	n.d	83,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,0	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	86,9	67,2	n.d	n.d	n.d	77,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	86,9	89,9	n.d	n.d	n.d	88,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	n.d	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	51,0	81,5	n.d	n.d	n.d	66,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	48,8	40,2	n.d	n.d	n.d	44,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	5,4	n.d	n.d	n.d	2,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	53,1	54,2	n.d	n.d	n.d	53,6
3.2 : Taux d'épargne brute	53,1	54,2	n.d	n.d	n.d	53,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	53,1	54,2	n.d	n.d	n.d	53,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	22,9	18,4	n.d	n.d	n.d	20,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	n.d	n.d	n.d	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 214	1 069	n.d	n.d	n.d	2 141
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	253	333	n.d	n.d	n.d	293
5.3 : Recettes propres par Habitant	2	0	n.d	n.d	n.d	1

Source : Comptes administratifs de la Commune d'AKOEMAN

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-MFOUMOU

COMMUNE DE DZENG

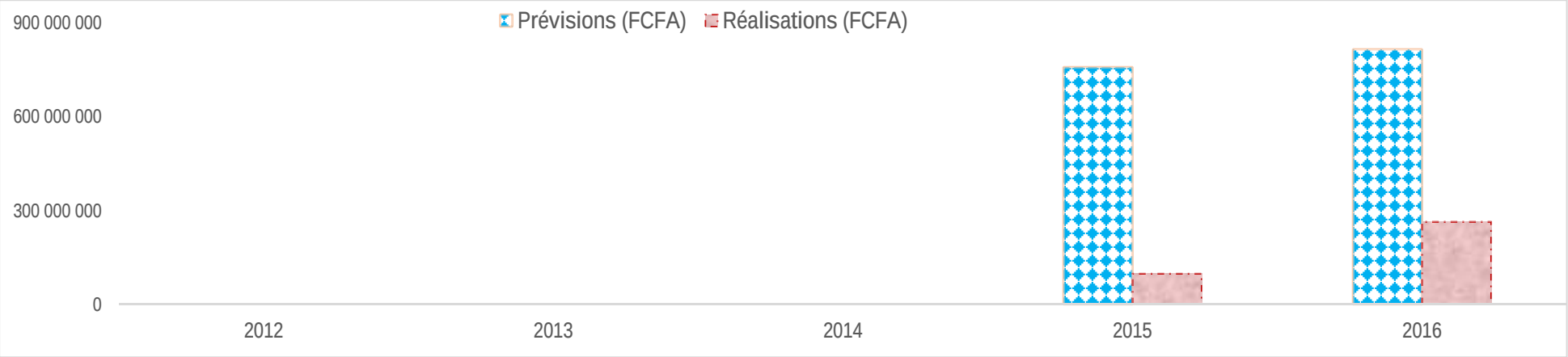
Recette moyenne : 180 692 813 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 22,61%

Dépense moyenne : 155 705 913 FCFA

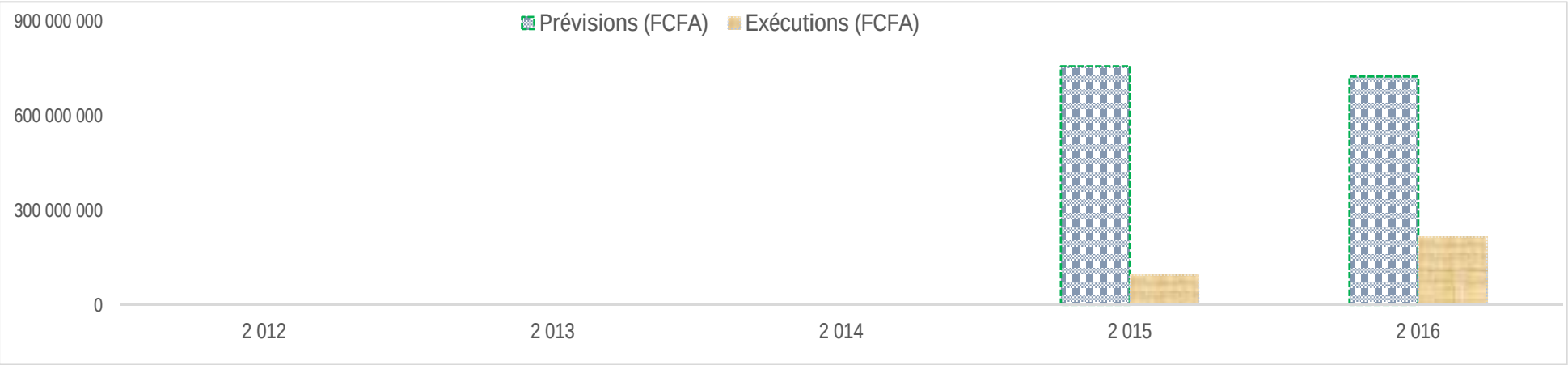
Taux d'exécution moyen des dépenses : 21,18%

Graphique 192 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DZENG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DZENG

Graphique 193 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DZENG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DZENG

Tableau 94 : Profil financier de la Commune de DZENG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	97 886 150	263 499 476	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	95 407 377	216 004 448	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	n.d	0,99980	1,12406	1,06193
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	n.d	12,9	32,3	22,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	37,9	28,1	33,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	0,0	35,0	17,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	n.d	4,1	12,2	8,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	n.d	51,6	67,7	59,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	n.d	12,6	29,8	21,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	23,4	33,3	28,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	n.d	9,9	28,2	19,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	100,0	33,6	66,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	65,0	94,0	79,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	0,4	2,1	1,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	79,3	75,9	77,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	34,9	67,7	51,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	79,3	25,5	52,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	n.d	37,4	34,4	35,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	17,2	27,0	22,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	1,8	4,3	3,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	n.d	63,6	15,6	39,6
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	n.d	63,6	16,2	39,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	n.d	63,6	16,2	39,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	n.d	6,3	22,6	14,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	n.d	0	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	n.d	5 538	12 950	9 244
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	n.d	238	319	278
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	n.d	39	172	105

Source : Comptes administratifs de la Commune de DZENG

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-MFOUMOU

COMMUNE DE MBALMAYO

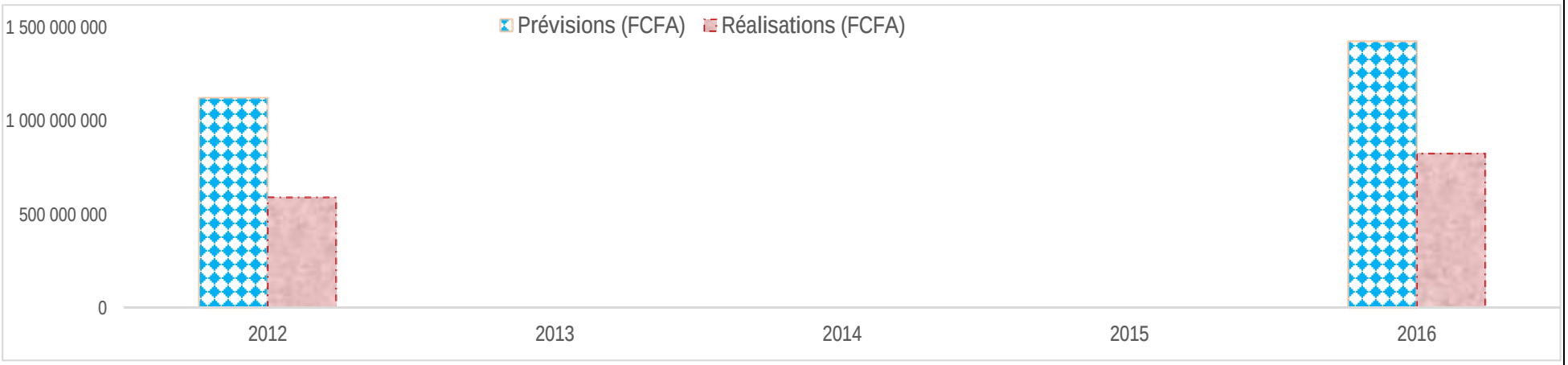
Recette moyenne : 708 365 362 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 55,28%

Dépense moyenne : 621 311 198 FCFA

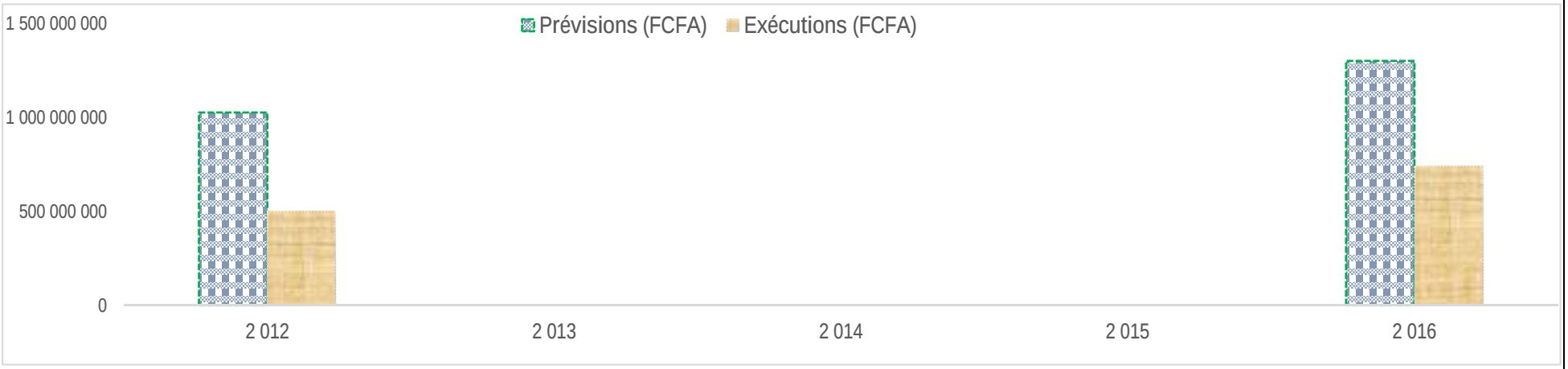
Taux d'exécution moyen des dépenses : 52,90%

Graphique 194 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBALMAYO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBALMAYO

Graphique 195 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBALMAYO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBALMAYO

Tableau 95 : Profil financier de la Commune de MBALMAYO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	591 184 402	n.d	n.d	n.d	825 546 322	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	501 424 093	n.d	n.d	n.d	741 198 303	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,09391	n.d	n.d	n.d	1,09560	1,09476
1.2 : Taux de réalisation des recettes	52,7	n.d	n.d	n.d	57,9	55,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	63,2	n.d	n.d	n.d	62,8	63,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	n.d	n.d	n.d	33,9	16,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	72,6	n.d	n.d	n.d	62,1	67,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	56,7	n.d	n.d	n.d	67,2	62,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	48,9	n.d	n.d	n.d	57,0	52,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	52,0	n.d	n.d	n.d	73,4	62,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	44,6	n.d	n.d	n.d	26,5	35,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	n.d	n.d	n.d	90,2	95,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	71,7	n.d	n.d	n.d	78,2	75,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	18,0	n.d	n.d	n.d	18,8	18,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	38,2	n.d	n.d	n.d	47,8	43,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	13,2	n.d	n.d	n.d	17,5	15,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	38,2	n.d	n.d	n.d	43,1	40,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	50,6	50,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	61,0	n.d	n.d	n.d	83,6	72,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	20,8	n.d	n.d	n.d	17,6	19,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,6	n.d	n.d	n.d	19,9	14,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	47,9	n.d	n.d	n.d	16,8	32,3
3.2 : Taux d'épargne brute	48,3	n.d	n.d	n.d	16,7	32,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	31,0	n.d	n.d	n.d	16,7	23,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	10,8	n.d	n.d	n.d	14,8	12,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	17,3	n.d	n.d	n.d	0,0	8,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	n.d	n.d	0,1	0,1
4.3 : Dette par Habitant	1 480	n.d	n.d	n.d	13	746
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 838	n.d	n.d	n.d	1 661	2 249
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	725	n.d	n.d	n.d	1 640	1 182
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 541	n.d	n.d	n.d	1 916	1 729

Source : Comptes administratifs de la Commune de MBALMAYO

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-MFOUMOU

COMMUNE DE MENGUEME

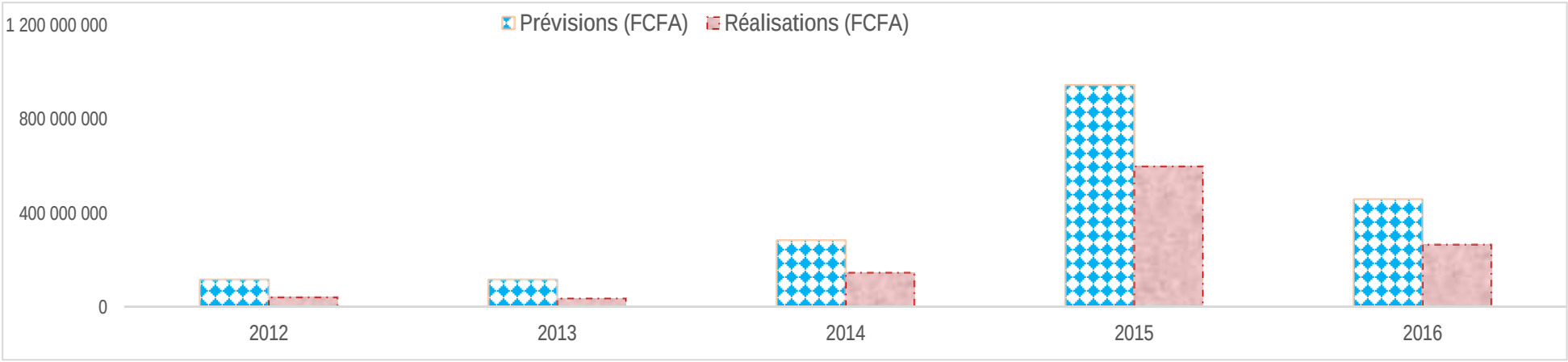
Recette moyenne : 217 559 671 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 47,85%

Dépense moyenne : 183 796 104 FCFA

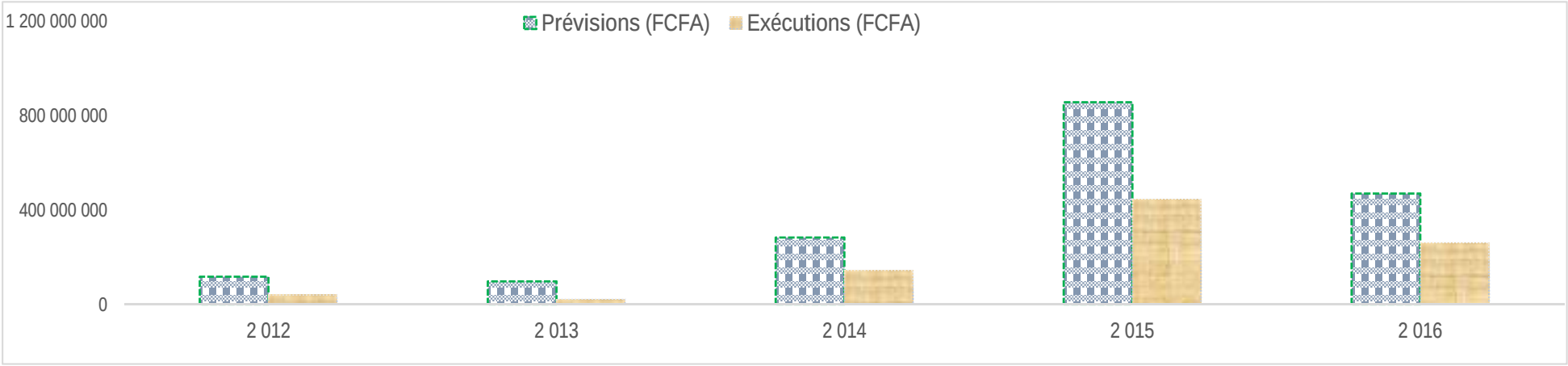
Taux d'exécution moyen des dépenses : 43,58%

Graphique 196 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MENGUEME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MENGUEME

Graphique 197 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MENGUEME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MENGUEME

Tableau 96 : Profil financier de la Commune de MENGUEME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	41 127 780	36 215 657	145 993 500	598 810 722	265 650 698	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	41 127 780	22 853 850	145 225 921	447 580 828	262 192 140	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99197	1,19413	1,00212	1,10276	0,97673	1,05354
1.2 : Taux de réalisation des recettes	35,4	31,1	51,4	60,1	58,0	47,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	15,9	51,9	56,1	85,9	50,1	52,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	64,5	0,0	49,6	55,8	60,6	46,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	0,7	0,0	0,0	7,1	21,4	5,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	35,1	114,3	90,9	142,2	102,6	97,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	35,1	23,5	51,3	52,2	55,8	43,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	15,7	32,8	53,5	35,2	33,3	34,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	64,5	0,0	50,4	55,3	64,0	46,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	27,1	100,0	30,2	20,4	21,2	39,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	100,0	44,8	100,0	84,1	95,6	84,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,6	0,0	0,0	0,3	1,7	0,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	369,9	128,7	134,3	70,4	109,2	162,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	0,0	0,0	80,8	78,8	31,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	100,1	128,7	40,5	14,4	23,1	61,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	0,0	100,0	100,0	75,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	27,1	100,0	29,8	10,3	15,8	36,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	72,5	60,6	45,0	27,9	31,3	47,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,2	0,0	0,0	11,7	4,6	3,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	0,0	36,9	-7,3	54,5	27,5	22,3
3.2 : Taux d'épargne brute	0,0	36,9	1,7	54,8	26,6	24,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	0,0	36,9	1,7	54,8	4,5	19,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	72,5	38,3	44,2	12,6	23,9	38,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	22,1	4,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,9	0,2
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	0	1 479	296
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 632	0	11 989	46 562	25 227	17 482
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	3 662	0	0	585	215	893
5.3 : Recettes propres par Habitant	8	0	0	35	108	30

Source : Comptes administratifs de la Commune de MENGUEME

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-MFOUMOU

COMMUNE DE NGOMEDZAP

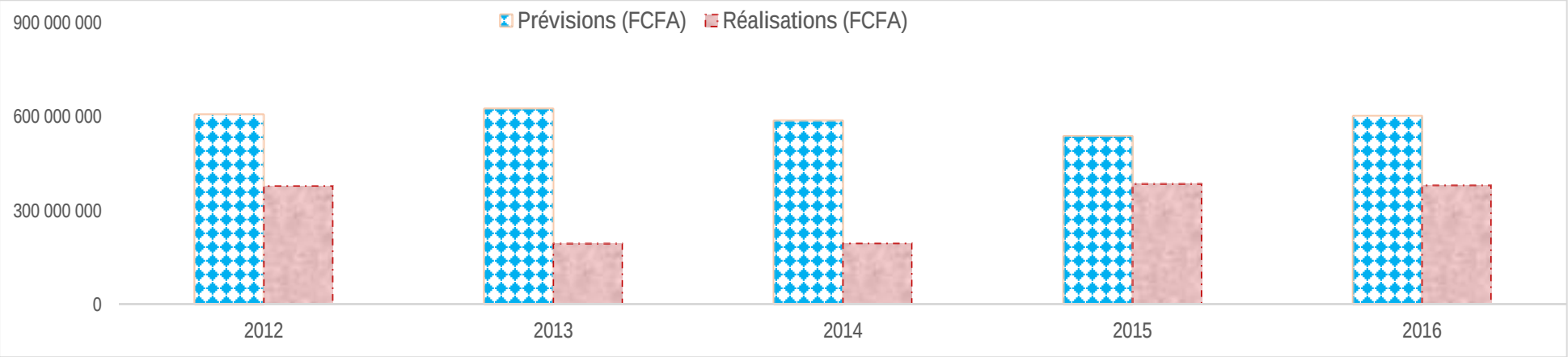
Recette moyenne : 306 858 257 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 52,28%

Dépense moyenne : 275 783 003 FCFA

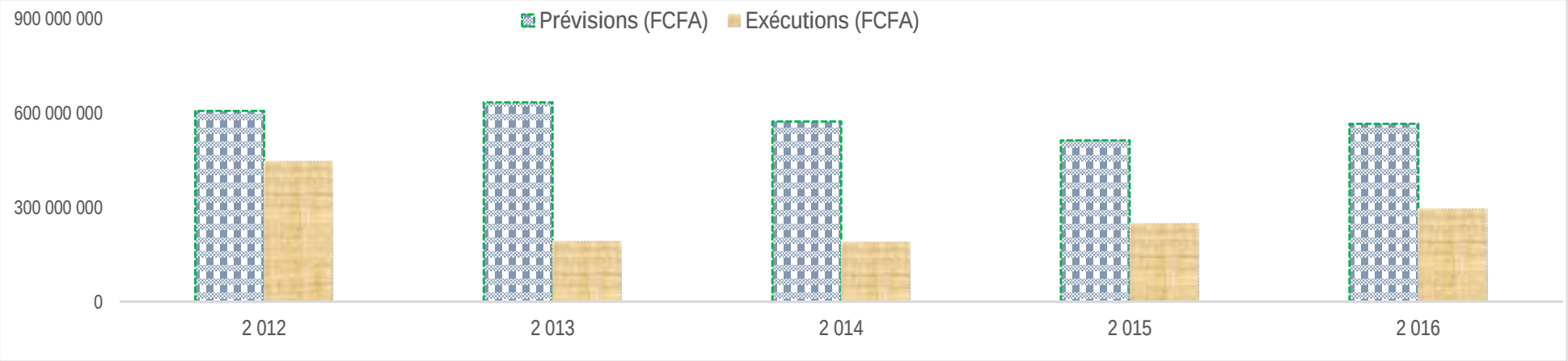
Taux d'exécution moyen des dépenses : 47,72%

Graphique 198 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGOMEDZAP de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOMEDZAP

Graphique 199 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGOMEDZAP de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOMEDZAP

Tableau 97 : Profil financier de la Commune de NGOMEDZAP

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	378 825 486	194 351 326	195 222 283	385 174 213	380 717 979	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	447 222 820	194 413 826	191 570 102	250 115 731	295 592 537	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,98644	1,02466	1,04802	1,06424	1,02467
1.2 : Taux de réalisation des recettes	62,4	31,1	33,2	71,6	63,2	52,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	63,0	46,7	90,9	88,5	74,5	72,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	62,2	26,8	18,7	63,9	56,5	45,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	14,2	19,1	50,3	42,2	53,9	35,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	55,0	52,6	90,0	93,5	88,7	76,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	73,7	30,6	33,4	48,7	52,2	47,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	50,1	43,9	76,7	60,3	52,4	56,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	79,6	27,5	23,8	44,2	52,1	45,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	22,6	32,1	54,9	38,4	44,0	38,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	77,0	96,8	88,5	87,2	96,8	89,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,2	4,8	4,9	2,9	3,9	3,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	71,9	111,1	81,8	69,5	54,3	77,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,3	67,9	46,4	65,7	36,2	43,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	79,5	35,7	49,1	26,7	36,1	45,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	46,5	99,0	90,8	100,0	78,3	82,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	13,7	27,6	41,6	34,4	31,8	29,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	36,6	36,0	34,4	41,2	39,0	37,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	1,9	5,7	4,7	7,1	3,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	27,8	14,2	25,4	43,6	44,0	31,0
3.2 : Taux d'épargne brute	28,4	14,2	25,7	41,7	43,8	30,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	1,6	14,2	21,7	36,7	41,9	23,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	26,2	30,9	25,9	25,9	22,0	26,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	26,8	0,0	3,9	5,1	2,0	7,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,3	1,9	0,1	0,5
4.3 : Dette par Habitant	1 216	0	233	527	177	431
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	20 487	7 368	5 768	8 332	10 093	10 410
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 732	52	950	1 139	373	1 049
5.3 : Recettes propres par Habitant	99	156	272	222	323	215

Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOMEDZAP

DÉPARTEMENT : NYONG-ET-MFOUMOU

COMMUNE DE NKOLMETET

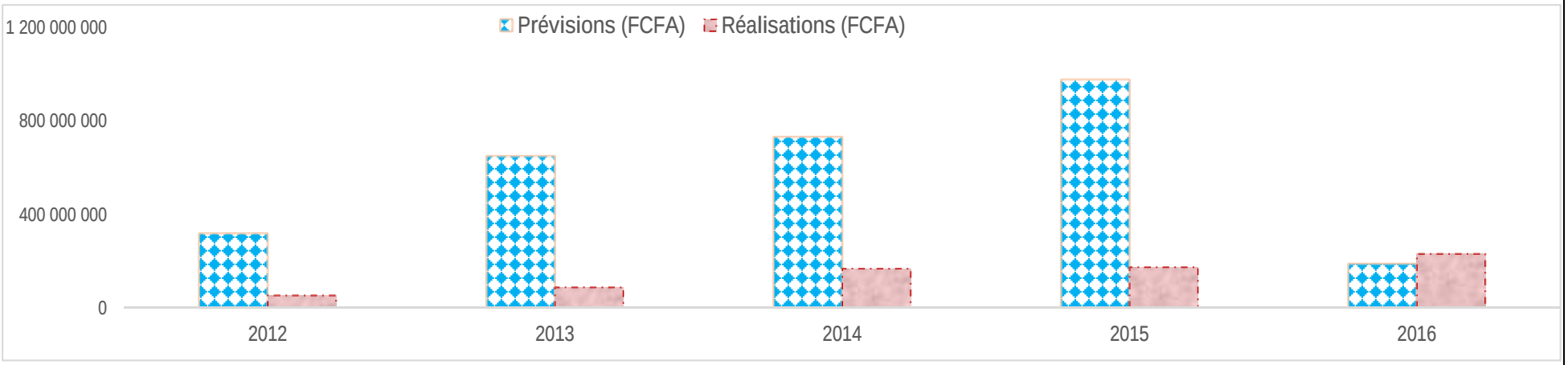
Recette moyenne : 142 874 869 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 38,74%

Dépense moyenne : 119 606 853 FCFA

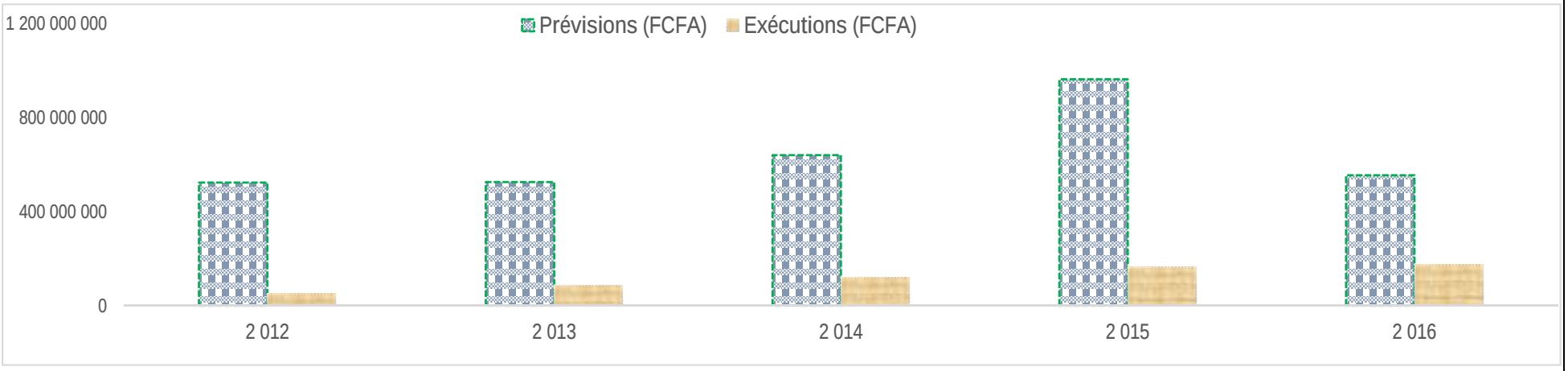
Taux d'exécution moyen des dépenses : 18,76%

Graphique 200 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKOLMETET de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKOLMETET

Graphique 201 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKOLMETET de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKOLMETET

Tableau 98 : Profil financier de la Commune de NKOLMETET

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	53 161 218	87 649 770	168 169 992	174 381 036	231 012 328	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	50 784 348	87 637 007	121 050 556	163 664 719	174 897 637	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,60831	1,23601	1,14307	1,01439	0,33947	0,86825
1.2 : Taux de réalisation des recettes	16,7	13,4	23,0	17,8	122,7	38,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	15,1	8,4	33,4	19,8	62,5	27,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	24,9	24,3	11,7	15,9	436,7	102,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	22,5	1,0	182,6	9,2	34,8	50,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	38,6	30,5	111,6	64,0	68,0	62,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	9,7	16,7	18,9	17,0	31,5	18,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	23,4	18,1	34,7	31,4	51,0	31,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	5,4	16,1	13,0	11,5	21,5	13,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	76,5	42,9	75,7	54,3	42,7	58,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	82,4	100,0	58,3	96,0	86,5	84,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	11,5	0,6	35,7	3,2	5,3	11,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	133,2	163,2	60,8	97,0	81,3	107,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	28,6	57,1	31,4	47,3	63,0	45,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	101,8	70,1	46,0	52,7	34,7	61,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	100,0	100,0	100,0	60,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	57,3	33,6	49,7	51,0	54,8	49,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	41,0	31,0	50,4	38,7	39,1	40,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	12,1	9,6	3,7	5,5	5,4	7,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	28,3	21,3	30,0	11,1	2,8	18,7
3.2 : Taux d'épargne brute	28,3	21,3	52,7	11,4	2,8	23,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	28,3	21,3	52,7	11,4	2,8	23,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	29,4	24,4	23,9	34,3	38,0	30,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	0	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 447	3 830	3 949	5 126	4 978	3 866
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	236	185	2 421	264	357	693
5.3 : Recettes propres par Habitant	311	15	2 946	194	331	759

Source : Comptes administratifs de la Commune de NKOLMETET

CHAPITRE 5 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DE L'EST

D'une superficie de 110 855 Km², la Région de l'Est est la plus vaste du Cameroun. Limitrophe à la République Centrafricaine à l'est et à la République du Congo au sud, aux Régions du Centre et du Sud à l'ouest et de l'Adamaoua au nord, elle abrite une population de 771 755 habitants et présente la plus faible densité du pays (7 hbts/Km²). Les potentialités économiques de la Région reposent principalement sur l'exploitation du bois et des ressources minières. Par ailleurs, les populations tirent l'essentiel de leur revenu de l'agriculture, de l'élevage, de la chasse et de la pêche.

En ce qui concerne les circonscriptions administratives, l'Est comprend 01 Région, 04 Départements et 33 Arrondissements. Quant aux Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD), elles sont au nombre de 35, soit 01 Région, 01 Communauté Urbaine, 02 Communes d'Arrondissement et 31 Communes.

Le présent chapitre est structuré en trois sous parties à savoir : (i) l'évolution des recettes et des dépenses des Collectivités de la Région ; (ii) l'analyse des indicateurs de gestion des finances publiques et ; (iii) la présentation du profil financier de chaque Commune. Pour rappel, sur les 170 comptes administratifs attendus, 137 ont pu être collectés et exploités, soit un taux de collecte de 80,6%.

5.1 Évolution des recettes et des dépenses

Sur la base des comptes disponibles, les recettes et les dépenses cumulées des Communes de la Région de l'Est se présentent dans le tableau ci-dessous.

Tableau 99 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région de l'Est

Exercice	Nombre de comptes administratifs exploités	Recettes totales (FCFA)	Dépenses totales (FCFA)
2012	20	4 832 700 769	4 790 294 023
2013	27	7 513 374 817	6 760 715 605
2014	28	11 753 390 256	9 608 085 359
2015	33	14 977 142 441	12 754 666 425
2016	29	12 829 393 287	10 669 648 681
Total	137	51 906 001 570	44 583 410 093

Source : Comptes administratifs des Communes de la Région de l'Est

L'observation des données permet de relever que la Communauté Urbaine de Bertoua, les Communes de Yokadouma, Ngoyla, Lomié, et Doumaintang sont les collectivités qui présentent les recettes les plus élevés. A l'opposé, la Commune d'Arrondissement de Bertoua 2ème, les Communes d'Atok, Ouli, Mandjou et Kentzou ont les recettes les plus faibles. De manière générale, au cours de la période examinée, les recettes moyennes mobilisées annuellement par celles-ci entre 2012 et 2016, n'excèdent pas 1 526 647 105 FCFA.

5.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales

La performance financière d'une Commune est appréciée sur 04 dimensions essentielles de la gestion des finances publiques locales : (i) respect de l'équilibre budgétaire ; (ii) structure budgétaire ; (iii) équilibre financier et ; (iv) niveau de service à la population.

5.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire

L'équilibre budgétaire est une règle de bonne gestion propre au secteur public local, qui implique les critères suivants :

- équilibre entre les dépenses et les recettes à l'intérieur de chaque section fonctionnement et investissement ;
- sincérité dans l'évaluation des dépenses et recettes.

Ces critères sont évalués suivant les indicateurs ci-dessous :

- **Rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses**

Le rapport entre les prévisions de recettes et les prévisions de dépenses doit être égal à l'unité. Sur les 137 comptes administratifs exploités, seuls 21 respectent ce principe, soit 15,3% en valeur relative. La Commune de Garoua-Boulaï (2012, 2013, 2014, 2015, 2016) est la seule Collectivité à avoir produit sur toute la période de référence les budgets équilibrés. Les Communes de Ngoura (2014, 2015, 2016) et d'Abong-Mbang (2014, 2015) sont celles ayant produit de manière plus récurrente les budgets équilibrés, soit respectivement 03 et 02 budgets conformes sur les 05 attendus. Par ailleurs, il convient de relever que ce ratio s'écarte de l'unité, allant de 0,542 (Nguelebok, 2014) à 3,142 (Bertoua 1er, 2015). Le non-respect de ce principe par la majorité des Communes est essentiellement dû aux erreurs d'opérations arithmétiques qu'elles commettent lors de l'élaboration de leurs états financiers. L'on peut dès lors s'interroger sur le niveau d'informatisation des Communes. Le récapitulatif des erreurs arithmétiques observées lors de l'exploitation des comptes administratifs des Communes de la Région est consigné en annexe 3.

- **Taux de réalisation des recettes**

Au cours de la période de référence, aucune Commune de cette Région n'a atteint ses objectifs de mobilisation de recettes. En effet, le taux de réalisation des recettes dans les comptes examinés varie entre 4,3% (Atok, 2013) et 91,2% (Belabo, 2015). Par ailleurs, il est observé que dans 81 comptes, ce taux est inférieur à 50%, et est compris entre 50% et 80%, dans 50 comptes. Enfin, 06 comptes affichent une valeur de ce ratio supérieure à 80%.

- **Taux de réalisation des recettes propres**

Ce taux varie entre 0,0%15 et 130,9% (Betare-Oya, 2015). Il est à noter qu'un taux de réalisation de recettes propres nul signifie que la Commune n'a réussi à mobiliser au cours de l'exercice, aucune taxe communale, aucune recette liée à l'exploitation du domaine ou issue des placements. Par ailleurs, il est observé que dans 119 comptes, cet indicateur est inférieur à 50%, dans 17 comptes il est compris entre 80% et 100% et supérieur à 100% dans un seul compte (Betare-Oya, 2015).

[15] Ndelele (2015), Doumaintang (2012, 2014), Nguelebok (2012).

- Taux de réalisation des ressources internes

Il (recettes de fonctionnement mobilisées excluant les transferts, subventions et produits financiers) varie de 16,6% (Doumaintang, 2013) à 119,1% (Ngoyla, 2012). Par ailleurs, il est observé que cet indicateur est inférieur à 50% dans 43 comptes, compris entre 50% et 80% dans 64 et supérieur à 80% dans 30 comptes.

- Taux d'exécution des dépenses totales

Entre 2012 et 2016, l'on observe que cet indicateur varie de 5% (Atok, 2013) à 90,7% (Mbang, 2015), avec une moyenne de 45,1%. Par ailleurs, on note que dans 85 comptes administratifs, la valeur de ce ratio est inférieure à 50%. Ce taux se situe entre 50% et 80% dans 48 comptes et est supérieur à 80% dans 04 comptes.

5.2.2 Structure budgétaire

La structure budgétaire mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement

Sur la base des comptes examinés, les recettes fiscales représentent en moyenne sur la période, 80,7% des recettes de fonctionnement des Communes de la Région de l'Est. Par ailleurs, cet indicateur varie de 16,5% (Dimako, 2012) à 100% ((Atok, 2013, 2015), (Doumaintang, 2012), (Kentzou, 2013), (Nguelebok, 2012, 2013 et 2016) et (Ngoura, 2014)). Il est important de relever que ces dernières Communes n'ont, par conséquent, enregistré que des recettes fiscales comme recettes de fonctionnement, ce qui montre une forte dépendance de celles-ci à ce type de ressources.

- Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement

Il s'agit d'apprécier le poids des recettes dont l'assiette et le recouvrement relèvent des services municipaux, dans l'ensemble des recettes de fonctionnement. L'analyse des données de la période permet de relever que cet indicateur varie de 0% (07 comptes concernés[16]) à 82,8% (Dimako,2012). Par ailleurs, le poids moyen des recettes propres dans les recettes de fonctionnement des Communes de l'Est au cours de la période d'étude est de 8,6%. De plus, la valeur de cet indicateur au niveau de l'ensemble de cette Région est passée de 10,2% en 2012 à 9,1% en 2016, soit une baisse de 1,09%. Par ailleurs, on note que dans 100 comptes administratifs la valeur de ce ratio est inférieure à 10%. Il est également observé que ce taux se situe entre 10% et 30% dans 29 comptes et est supérieur à 30% dans 08 comptes.

- Poids des concours financiers de l'État dans les recettes totales

Les concours financiers de l'Etat comprennent les dotations budgétaires, notamment la Dotation Générale de la Décentralisation (DGD) et les crédits transférés. Cet indicateur évalue la contribution de l'État en faveur des CTD. A titre de rappel le Code Général des CTD prescrit depuis le 24 décembre 2019, une allocation d'au moins 15% du budget de l'État au financement des CTD. Sur la base des comptes examinés, cet indicateur varie de 0%[17] à 84,6% (Somalomo, 2015), avec une moyenne de 23,1%. De plus, cet indicateur a une valeur supérieure à 50% dans 18 comptes.

[16] Angossas (2016), Doumaintang (2012, 2014), Somalomo (2015), Ndelele (2015) et Nguélébok (2012, 2015)
[17] 25 comptes administratifs concernés, soit 19,1% en valeur relative.

- Poids des recettes de péréquation dans les recettes réelles de fonctionnement

La loi portant fiscalité locale a prévu des ressources de péréquation qui sont centralisées et reversées aux Communes par le FEICOM. Cet indicateur est le rapport entre les recettes de péréquation reversées aux CTD par le FEICOM et les recettes totales de fonctionnement. Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour ce ratio. Toutefois, il est attendu en règle générale que ce ratio soit sur une tendance baissière, synonyme d'une amélioration de l'autonomie financière de la collectivité. Or, il a été observé que les Communes n'enregistrent pas correctement lesdites recettes de péréquation. En effet, certaines Communes comptabilisent les montants nets[18] au lieu des montants bruts, ce qui entrave la bonne appréciation de cet indicateur.

- Poids des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales

Les dispositions des lois susvisées prescrivent que les dépenses de fonctionnement d'une Collectivité ne doivent pas excéder 60% de ses dépenses totales. L'objectif visé est d'encourager les Communes, dès l'élaboration de leur budget, à affecter au moins 40% de leurs dépenses en investissement. Au cours de la période de référence, on note que 95 comptes ont respecté ce ratio. Par ailleurs, le poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses totales varie de 3,7% (Doumaintang, 2012) à 100% (Bertoua 1er, 2015). De plus, la valeur moyenne de cet indicateur est de 50,8%, en dessous du plafond de 60%. Ce qui signifie que sur la période 2012-2016, les CTD de l'Est ont plus affecté leurs dépenses à l'investissement qu'au fonctionnement.

- Poids des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement

L'article 39 de la loi abrogée portant régime financier des CTD de 2009 et repris à l'article 417 alinéa 1 de la loi portant Code Général des CTD, prescrit que « les dépenses de personnel d'une Collectivité n'excèdent pas 35% de ses dépenses totales de fonctionnement ». Au cours de la période sous revue, cette structure des dépenses varie de 9% (Ngoyla, 2015) à 56,7% (Dimako, 2016), et 119 comptes sur 137 ont satisfait cette règle. Par ailleurs, la valeur moyenne de cet indicateur se situe à 26,2%.

- Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement

Il n'existe pas à proprement parler de seuil pour cet indicateur. Cependant, il n'est pas souhaitable que le ratio augmente de façon continue. La politique de renouvellement des immobilisations doit permettre de sortir du patrimoine celles qui sont amorties et qui constituent une source de gaspillage du fait que leur entretien devient plus coûteux. Au cours de la période examinée, cet indicateur varie de 0%[19] à 58,2% (Nguélébok, 2015), avec une moyenne de 8,9%. De manière générale, on constate qu'au cours de la période les Communes de cette Région ont faiblement alloué des ressources à l'entretien de leur patrimoine. En effet, cet indicateur n'excède pas 10% dans les 70,8% des comptes examinés, soit 97 sur les 137comptes de la période.

5.2.3 Équilibre financier

Cette dimension évalue la capacité de la Commune à assumer ses charges, à réaliser ses projets et à faire face à l'avenir. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

[18] Après déduction des contributions aux CVUC, à la NASLA, au CONAFIL, au BUNEC, à Hysacam et à l'ARMP le cas échéant, le remboursement des dettes à tiers détenteurs.
[19] Gari Gombo (2013), Angossas (2015), Atok (2016), Mboma (2012), Messok (2012), Ngoyla (2012, 2013), Nguelemendouka (2012, 2013, 2016), Ouli (2015) et Diang (2013).

- Taux d'épargne de gestion

Cet indicateur évalue la capacité de la Commune à générer un surplus sur son fonctionnement afin de rembourser l'annuité de la dette et financer l'investissement. Il doit être positif et en croissance. L'examen des 137 comptes administratifs permet de relever que 10 comptes administratifs correspondant à 08 Communes, enregistrent une valeur négative pour ce ratio. Cela signifie qu'au cours de la période étudiée, la majeure partie des Communes de cette Région a réussi à dégager des ressources sur le cycle de fonctionnement, pour financer l'investissement et rembourser une partie de la dette. Aussi, 127 comptes enregistrent un taux positif pour cet indicateur, avec un maximum observé dans la Commune d'Angossas (2015).

- Taux d'épargne nette

Cet indicateur évalue la marge d'autofinancement réelle après le règlement de toutes les charges incluant l'annuité en capital. Il doit être positif, stable et en croissance. Sur la période examinée, cet indicateur est négatif dans 15 comptes, soit 11,0% en valeur relative et positif dans 122, soit 88,1%. Pour l'ensemble des comptes exploités, le taux d'épargne nette moyen se situe à 20,9%. Par ailleurs, ce taux est en recul de 15,8% sur la période, passant de 23,7% en 2012 à 7,9% en 2016.

- Taux de rigidité budgétaire

Cet indicateur évalue la marge de manœuvre disponible pour réduire ses dépenses. Autrement, il s'agit de mesurer la part des dépenses de fonctionnement obligatoires qui rendent difficiles les arbitrages et réorientations budgétaires. Plus le taux est élevé, moins les marges de manœuvre de la collectivité sont importantes. Sur la période, il varie de 3,3% (Ngoyla, 2014) à 49,3 % (Mbang, 2014), avec une moyenne de 18,2%. Par ailleurs, on observe une évolution positive de cet indicateur, passant de 16,7% en 2012 à 21,5% en 2016, soit 4,8% en valeur relative.

5.2.4 Niveau de service à la population

Il est question dans cette dimension d'évaluer l'effort de prestation de service à la population

- Dépenses d'investissement par habitant

L'analyse des données donne lieu d'observer que les dépenses d'investissement moyen par habitant dans cette Région sont sur une tendance haussière, passant de 9 308 FCFA en 2012 à 10 773 FCFA en 2016, soit une progression de 15,7% sur la période. Cette progression, supérieure au taux d'accroissement de la population sur le même intervalle de temps, signifie un effort considérable des Collectivités dans la satisfaction durable des besoins de leurs concitoyens. Toutefois, l'analyse de la dispersion de cet indicateur montre qu'il varie de 1 562 FCFA (Bertoua 2ème) à 34 792 FCFA (Ngoyla).

5.3 Profil financier des Communes de la Région de l'Est

Le profil détaillé de chaque Commune est présenté ainsi qu'il suit :

DÉPARTEMENT : BOUMBA-ET-NGOKO

COMMUNE DE GARI-GOMBO

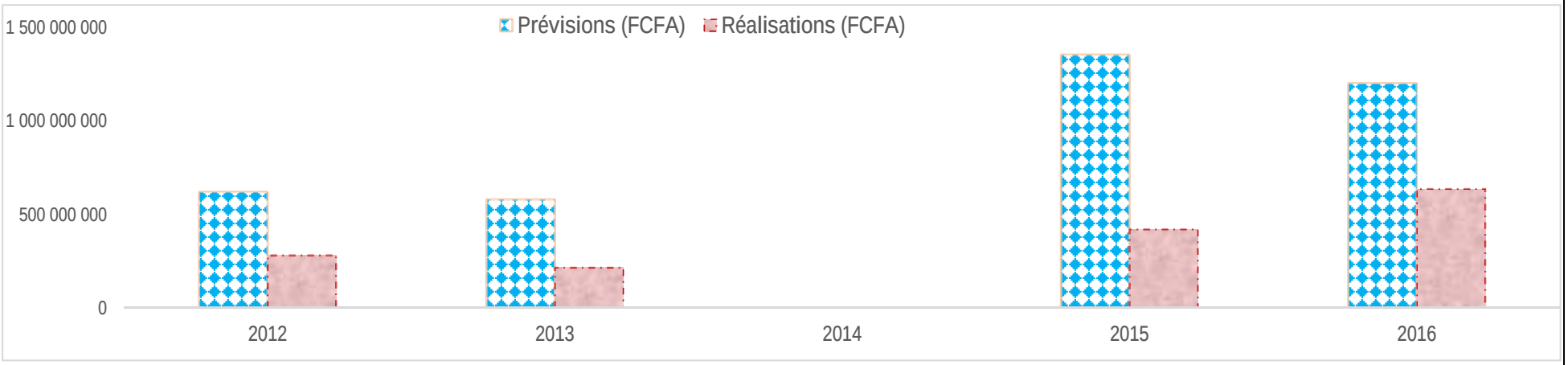
Recette moyenne : 387 921 969 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 41,55%

Dépense moyenne : 384 319 777 FCFA

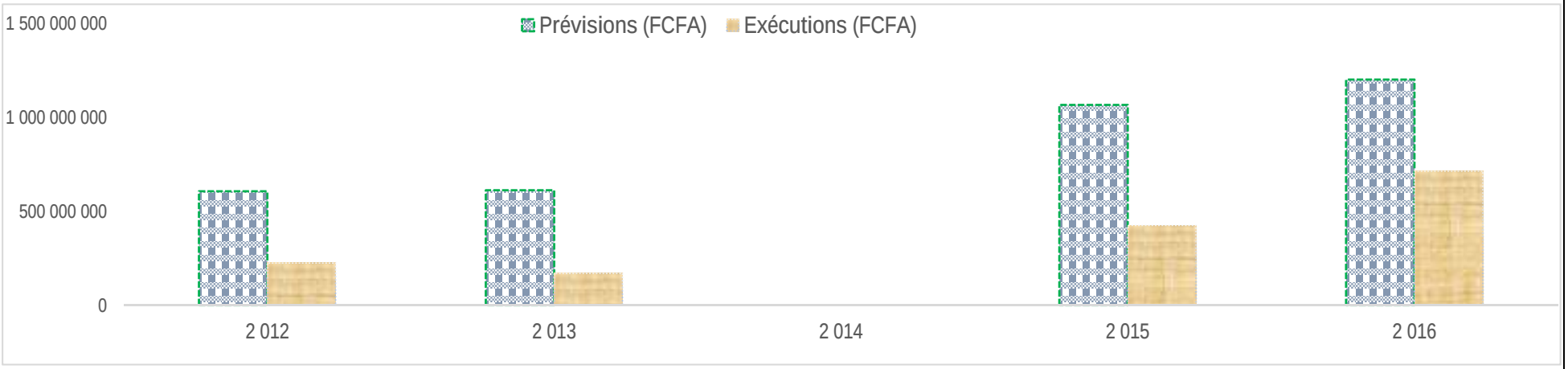
Taux d'exécution moyen des dépenses : 41,10%

Graphique 202 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GARI-GOMBO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GARI-GOMBO

Graphique 203 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GARI-GOMBO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GARI-GOMBO

Tableau 100 : Profil financier de la Commune de GARI-GOMBO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	280 705 819	214 958 071	n.d	419 608 275	636 415 712	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	225 680 376	170 204 018	n.d	426 047 159	715 347 556	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,02262	0,94734	n.d	1,26926	1,00000	1,05981
1.2 : Taux de réalisation des recettes	42,1	35,1	n.d	31,0	53,2	40,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	35,8	35,1	n.d	48,5	56,2	43,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	176,8	n.d	n.d	0,0	46,4	74,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	2,7	10,1	n.d	92,2	61,5	41,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	34,9	33,1	n.d	67,2	59,7	48,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	37,2	27,8	n.d	39,9	59,5	41,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	50,9	61,3	n.d	55,3	64,3	57,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	25,9	4,7	n.d	23,4	55,7	27,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	81,2	100,0	n.d	100,0	72,8	88,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	95,6	86,0	n.d	37,9	53,6	68,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,4	10,2	n.d	60,2	42,7	28,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	28,2	33,6	n.d	23,6	18,9	26,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	20,2	6,4	n.d	2,4	2,9	8,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	22,9	33,6	n.d	23,6	13,7	23,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	n.d	n.d	11,2	55,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	61,9	89,9	n.d	71,7	48,2	67,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	33,5	28,8	n.d	24,7	31,0	29,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,1	0,0	n.d	6,5	1,9	2,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	32,9	22,6	n.d	27,3	25,8	27,2
3.2 : Taux d'épargne brute	33,1	22,6	n.d	27,2	25,6	27,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	19,9	14,0	n.d	27,1	21,0	20,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	22,4	22,3	n.d	18,1	23,2	21,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	13,2	8,6	n.d	0,0	4,6	6,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	n.d	0,2	0,2	0,1
4.3 : Dette par Habitant	1 630	1 003	n.d	48	1 276	989
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	5 072	1 003	n.d	6 959	21 295	8 582
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	10	0	n.d	1 423	913	587
5.3 : Recettes propres par Habitant	170	1 183	n.d	14 604	11 365	6 830

Source : Comptes administratifs de la Commune de GARI-GOMBO

DÉPARTEMENT : BOUMBA-ET-NGOKO

COMMUNE DE MOLOUNDOU

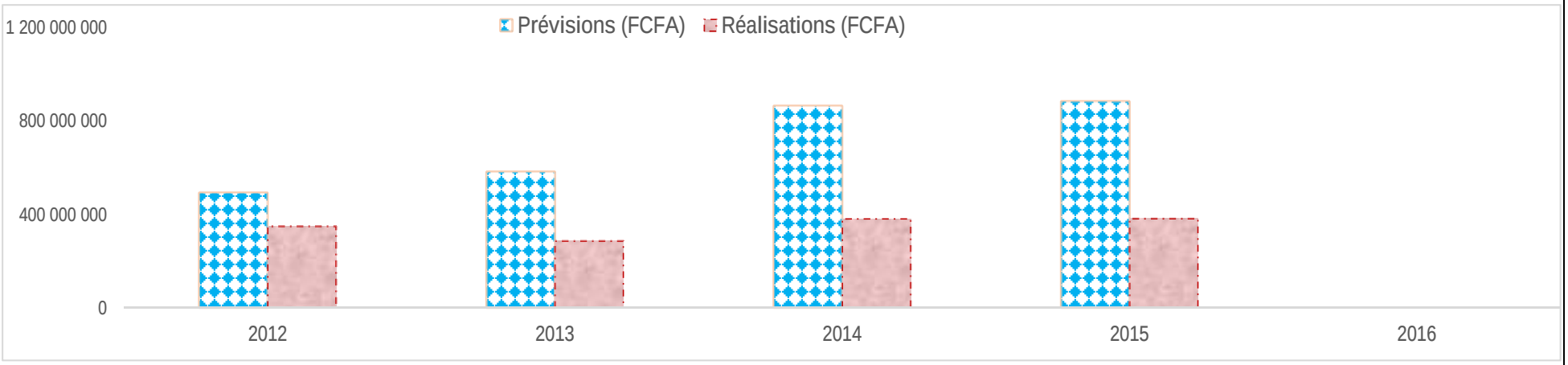
Recette moyenne : 349 479 721 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 51,76%

Dépense moyenne : 350 482 393 FCFA

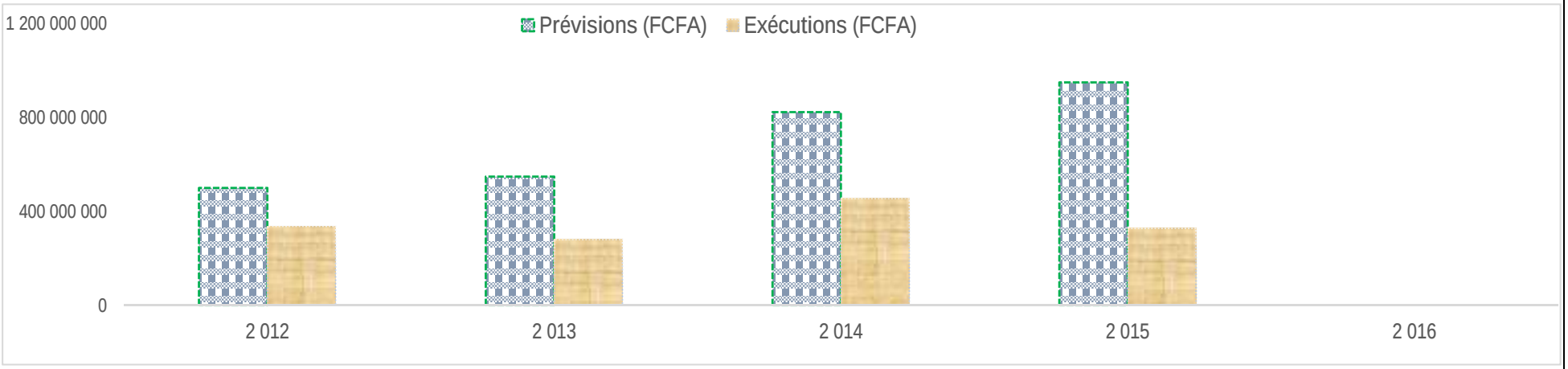
Taux d'exécution moyen des dépenses : 52,16%

Graphique 204 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOLOUNDOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOLOUNDOU

Graphique 205 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOLOUNDOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOLOUNDOU

Tableau 101 : Profil financier de la Commune de MOLOUNDOU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	348 640 876	285 753 860	381 509 009	382 015 140	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	336 809 924	281 192 375	455 816 304	328 110 967	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,98645	1,06401	1,05086	0,93126	n.d	1,00815
1.2 : Taux de réalisation des recettes	63,8	48,8	60,1	59,7	n.d	58,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	63,8	48,8	60,1	63,9	n.d	59,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	0,0	n.d	0,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	6,1	1,9	89,9	2,5	n.d	25,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	66,1	55,3	67,6	63,9	n.d	63,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	67,4	51,3	55,4	34,5	n.d	52,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	78,8	55,2	55,3	40,6	n.d	57,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	57,4	47,1	55,5	29,8	n.d	47,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	100,0	100,0	n.d	100,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	90,2	99,2	34,3	99,2	n.d	80,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,6	1,0	62,2	0,9	n.d	16,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	20,2	25,2	24,0	28,0	n.d	24,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	23,6	25,2	24,0	28,0	n.d	25,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	54,6	56,1	37,8	51,6	n.d	50,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	26,1	26,0	27,4	27,9	n.d	26,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	23,0	28,7	27,1	25,6	n.d	26,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	41,6	44,6	54,5	55,3	n.d	49,0
3.2 : Taux d'épargne brute	41,6	44,6	54,5	55,3	n.d	49,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	31,6	41,2	25,1	52,7	n.d	37,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	15,3	14,4	12,5	12,5	n.d	13,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	9,9	3,3	29,4	2,6	n.d	11,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	1 623	489	5 703	500	n.d	2 079
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	7 935	6 361	14 499	8 062	n.d	9 214
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 352	2 176	2 390	2 660	n.d	2 395
5.3 : Recettes propres par Habitant	420	147	12 059	182	n.d	3 202

Source : Comptes administratifs de la Commune de MOLOUNDOU

DÉPARTEMENT : BOUMBA-ET-NGOKO

COMMUNE DE SALAPOUMBE

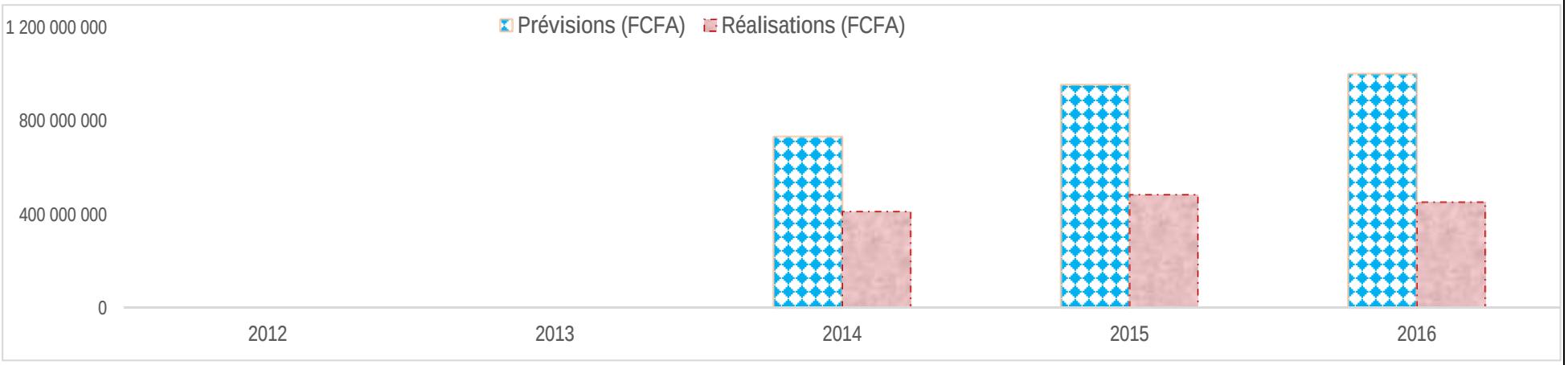
Recette moyenne : 450 065 238 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 50,78%

Dépense moyenne : 417 727 582 FCFA

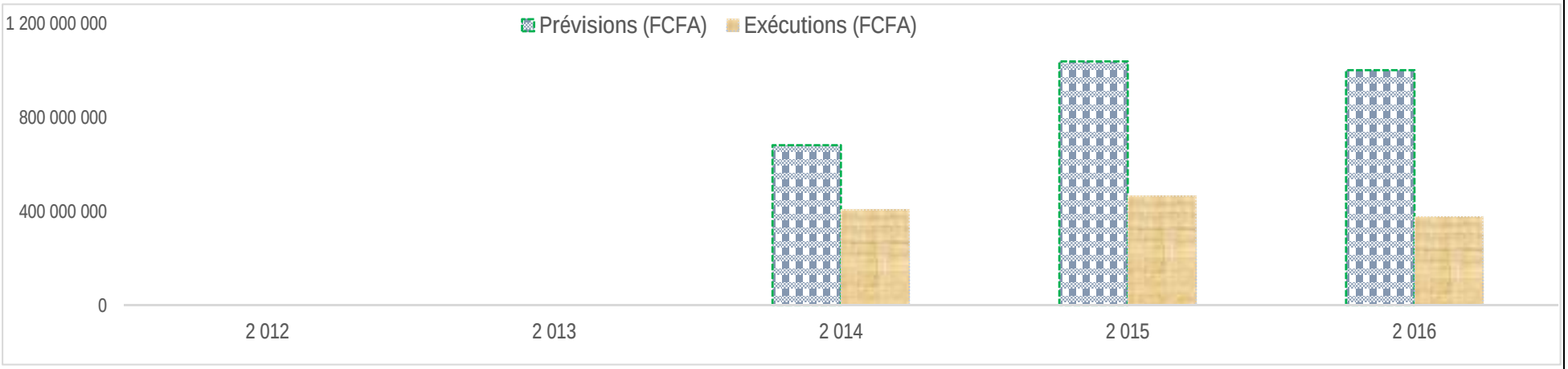
Taux d'exécution moyen des dépenses : 47,51%

Graphique 206 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SALAPOUMBE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SALAPOUMBE

Graphique 207 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SALAPOUMBE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SALAPOUMBE

Tableau 102 : Profil financier de la Commune de SALAMPOUMBE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	412 732 806	485 004 507	452 458 400	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	407 916 481	466 508 023	378 758 241	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	1,07405	0,91884	1,00000	0,99763
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	56,3	43,9	45,2	48,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	98,6	34,8	38,7	57,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	11,5	85,9	86,1	61,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	18,2	25,1	47,8	30,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	96,4	34,7	80,9	70,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	60,1	45,0	37,9	47,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	73,1	45,8	54,1	57,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	51,7	44,5	26,1	40,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	90,1	65,3	74,0	76,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	94,9	91,4	95,6	94,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	0,9	0,6	0,6	0,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	23,7	43,0	27,3	31,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	12,4	35,6	4,4	17,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	21,3	28,1	20,2	23,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	14,4	71,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	47,6	43,9	60,2	50,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	31,6	26,4	31,3	29,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	14,3	13,4	12,3	13,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	47,6	14,3	31,7	31,2
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	47,8	14,5	31,8	31,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	27,6	-17,3	10,8	7,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	16,5	22,6	21,3	20,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	20,1	31,8	21,0	24,3
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	4 038	4 084	3 743	3 955
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	11 523	14 026	8 015	11 188
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	1 629	1 665	1 785	1 693
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	178	79	99	119

Source : Comptes administratifs de la Commune de SALAPOUMBE

DÉPARTEMENT : BOUMBA-ET-NGOKO

COMMUNE DE YOKADOUMA

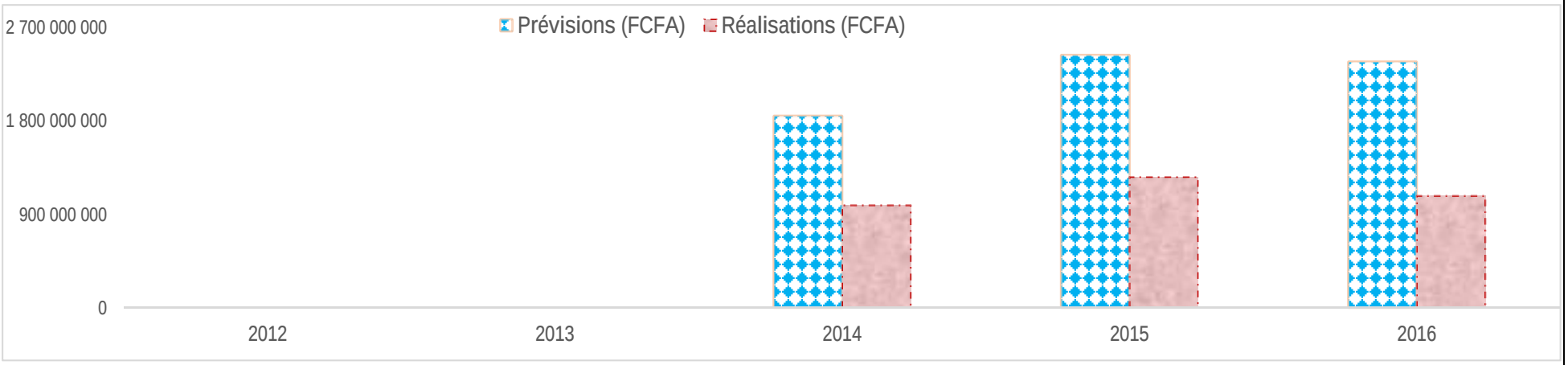
Recette moyenne : 1 107 714 756 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 50,14%

Dépense moyenne : 875 442 046 FCFA

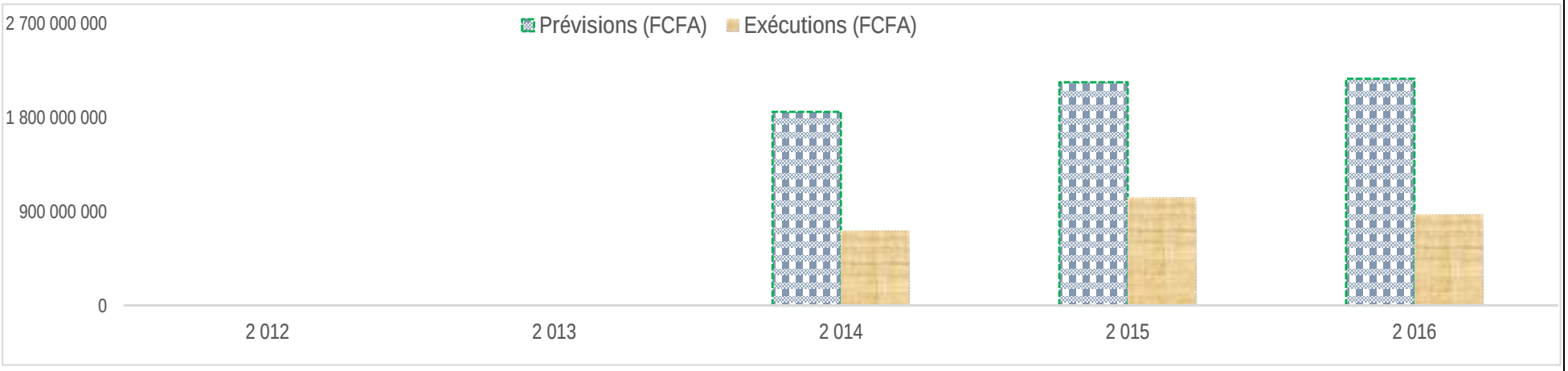
Taux d'exécution moyen des dépenses : 42,45%

Graphique 208 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de YOKADOUMA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de YOKADOUMA

Graphique 209 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de YOKADOUMA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de YOKADOUMA

Tableau 103 : Profil financier de la Commune de YOKADOUMA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	986 547 697	1 259 696 540	1 076 900 030	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	721 490 679	1 031 734 999	873 100 459	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	0,99763	1,13917	1,09209	1,07630
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	53,5	46,0	39,7	46,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	71,1	71,6	65,4	69,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	0,0	18,8	6,4	8,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	19,6	42,5	14,8	25,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	76,4	72,6	66,7	71,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	38,9	48,4	40,2	42,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	44,4	45,4	58,7	49,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	32,4	51,4	25,2	36,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	100,0	80,1	93,0	91,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	93,8	83,9	94,5	90,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	3,9	13,2	3,9	7,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	23,0	32,0	29,7	28,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	0,0	22,8	2,6	8,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	23,0	25,6	27,6	25,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	62,1	47,6	65,5	58,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	44,4	42,9	47,2	44,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	11,3	9,4	2,2	7,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	54,4	38,3	27,5	40,1
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	54,6	38,3	27,6	40,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	52,4	31,9	26,3	36,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	20,1	26,5	34,2	26,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	2,2	6,4	1,3	3,3
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	317	737	143	399
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	3 977	7 807	4 328	5 371
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	927	936	862	908
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	554	1 521	440	838

Source : Comptes administratifs de la Commune de YOKADOUMA

DÉPARTEMENT : HAUT-NYONG

COMMUNE D'ABONG-MBANG

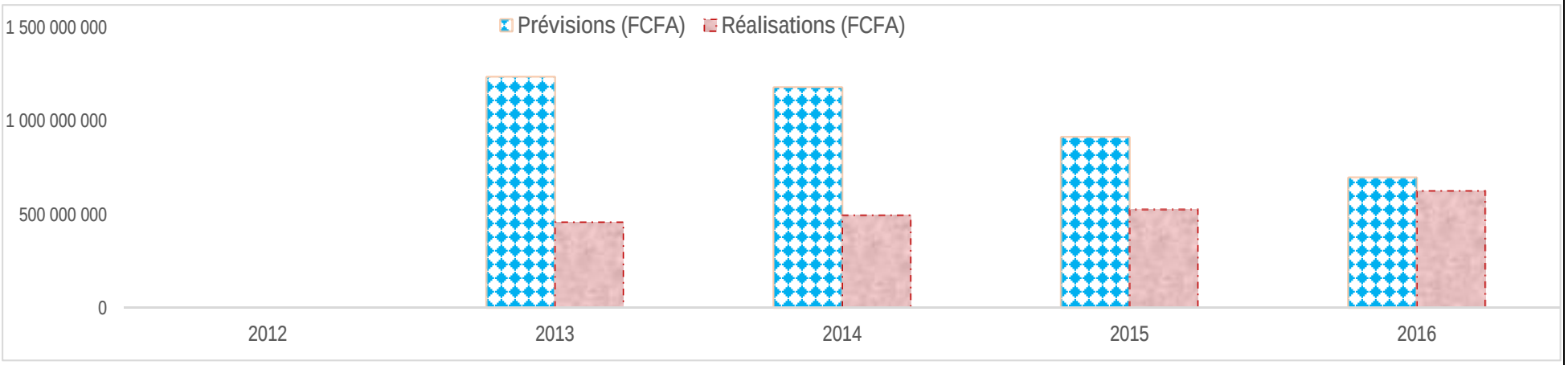
Recette moyenne : 526 489 714 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 56,61%

Dépense moyenne : 325 200 200 FCFA

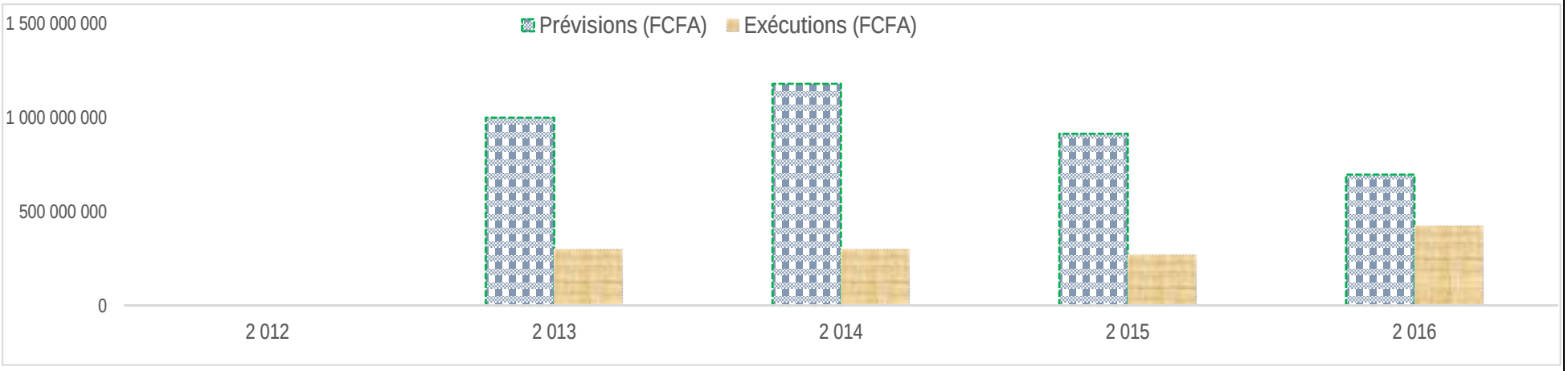
Taux d'exécution moyen des dépenses : 36,65%

Graphique 210 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ABONG-MBANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ABONG-MBANG

Graphique 211 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ABONG-MBANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ABONG-MBANG

Tableau 104 : Profil financier de la Commune d'ABONG-MBANG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	459 012 594	495 022 499	525 972 273	625 951 488	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	302 062 228	300 636 963	271 393 620	426 707 987	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,23582	1,00000	1,00000	0,99997	1,05895
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	36,1	36,7	49,3	53,3	43,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	70,3	79,0	65,6	64,0	69,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	20,1	18,5	29,4	42,1	27,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	40,1	26,4	36,8	37,3	35,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	75,7	89,1	68,8	63,5	74,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	30,2	25,5	29,7	61,2	36,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	59,2	63,5	54,9	69,4	61,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	17,8	15,6	17,7	55,3	26,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	62,1	64,6	73,1	61,5	65,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	59,1	89,5	87,5	89,2	81,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	8,7	9,5	11,7	12,3	10,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	41,3	56,2	58,3	55,7	52,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	42,1	5,4	4,5	16,8	17,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	25,6	36,3	42,6	34,3	34,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	50,5	5,8	0,0	98,3	38,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	58,8	51,5	59,4	47,5	54,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	24,7	37,0	35,7	33,4	32,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	18,7	3,6	3,0	2,1	6,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	24,3	28,8	33,2	11,0	24,3
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	24,7	29,2	33,4	11,1	24,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	14,6	13,0	8,0	1,8	9,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	18,6	26,2	23,8	29,6	24,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	10,1	16,1	25,5	9,3	15,2
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	769	1 131	1 966	671	1 134
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	4 016	4 677	3 505	7 081	4 820
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	1 141	188	152	413	474
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	665	666	902	891	781

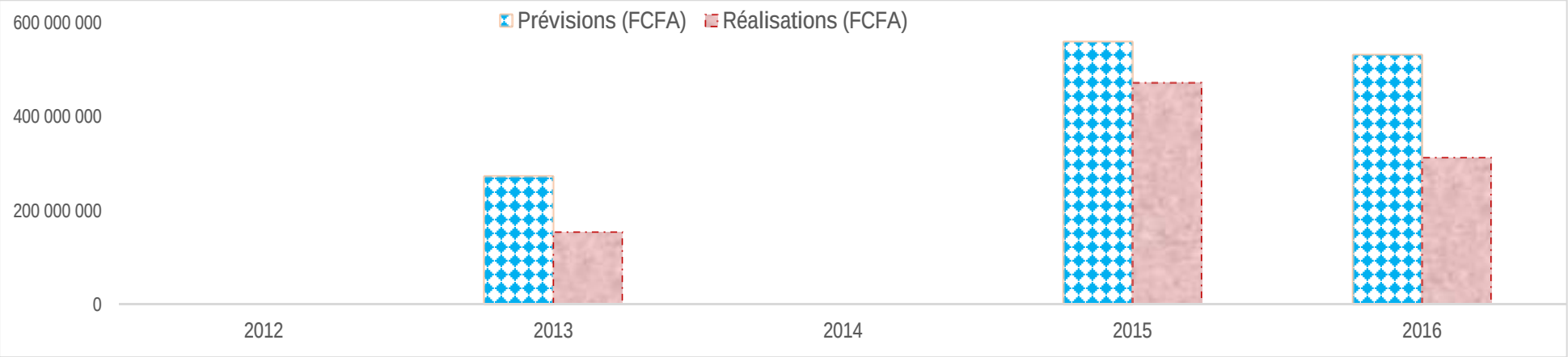
Source : Comptes administratifs de la Commune d'ABONG-MBANG

DÉPARTEMENT : HAUT-NYONG | COMMUNE D'ANGOSSAS

Recette moyenne : 313 134 964 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 66,57%

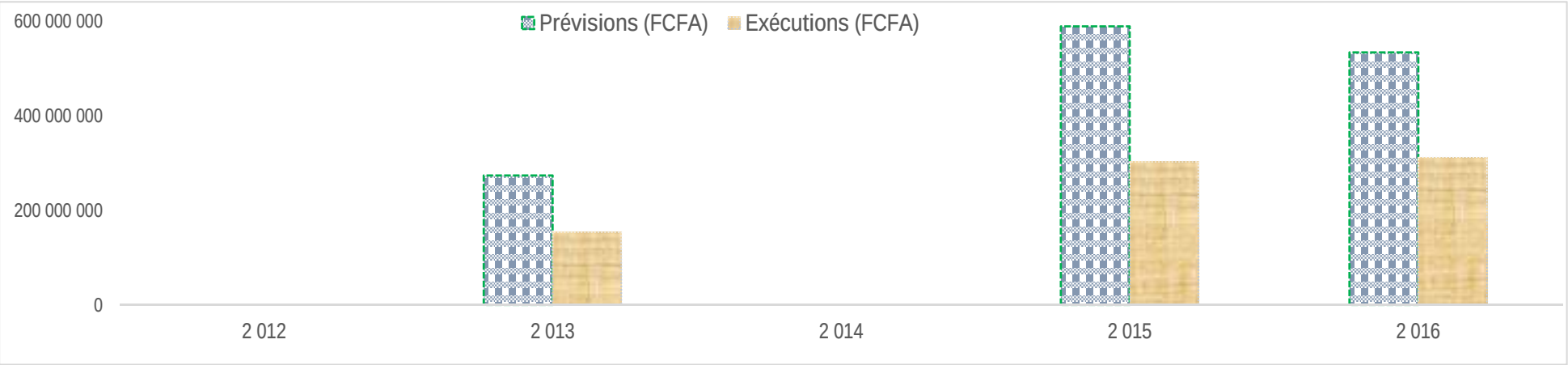
Dépense moyenne : 256 904 964 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 55,46%

Graphique 212 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ANGOSSAS de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ANGOSSAS

Graphique 213 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ANGOSSAS de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ANGOSSAS

Tableau 105 : Profil financier de la Commune d'ANGOSSAS

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	154 319 961	n.d	472 135 752	312 949 178	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	154 119 961	n.d	303 485 752	313 109 178	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,99781	n.d	0,94928	0,99549	0,98086
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	58,9	n.d	84,4	65,2	69,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	61,5	n.d	223,2	89,2	124,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	54,3	n.d	46,4	52,3	51,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	0,7	n.d	2,1	0,3	1,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	83,5	n.d	77,2	89,0	83,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	56,3	n.d	51,5	58,6	55,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	38,7	n.d	41,0	63,5	47,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	65,8	n.d	53,6	57,3	58,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	36,4	n.d	56,9	26,9	40,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	99,9	n.d	32,1	96,4	76,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	0,1	n.d	0,1	0,0	0,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	108,6	n.d	34,0	95,2	79,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	63,4	n.d	81,7	74,1	73,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	39,5	n.d	19,3	25,6	28,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	99,6	n.d	100,0	0,0	66,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	23,9	n.d	13,4	23,4	20,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	33,5	n.d	25,4	18,0	25,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	8,1	n.d	0,0	0,3	2,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	34,2	n.d	84,8	12,6	43,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	34,2	n.d	84,8	12,8	44,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	9,7	n.d	80,6	7,2	32,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	22,0	n.d	3,9	15,7	13,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	24,5	n.d	4,2	5,7	11,5
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	n.d	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	948	n.d	767	322	679
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	8 066	n.d	17 831	16 169	14 022
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	206	n.d	805	1 886	966
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	5	n.d	17	1	8

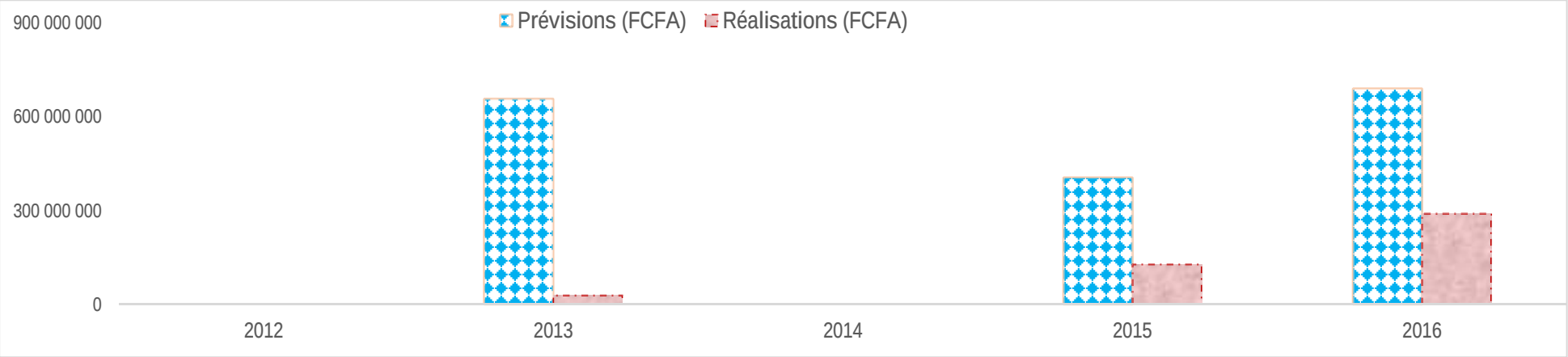
Source : Comptes administratifs de la Commune d'ANGOSSAS

DÉPARTEMENT : HAUT-NYONG | COMMUNE D'ATOK

Recette moyenne : 148 587 677 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 25,94%

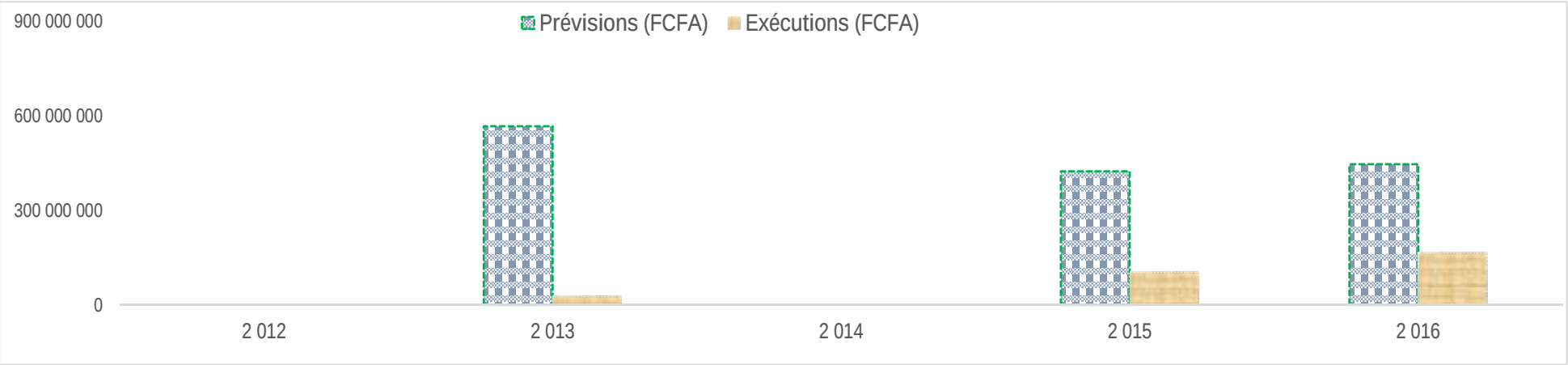
Dépense moyenne : 100 240 736 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 22,42%

Graphique 214 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'ATOK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ATOK

Graphique 215 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'ATOK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'ATOK

Tableau 106 : Profil financier de la Commune d'ATOK

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	28 360 649	n.d	127 841 149	289 561 234	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	28 360 451	n.d	105 152 939	167 208 817	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,15892	n.d	0,95721	1,54475	1,22029
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	4,3	n.d	30,7	42,5	25,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	14,5	n.d	45,0	27,2	28,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	0,0	n.d	11,6	54,5	22,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	2,1	n.d	0,2	0,2	0,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	28,7	n.d	45,0	24,0	32,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	5,0	n.d	24,8	37,5	22,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	22,4	n.d	57,4	35,8	38,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	0,6	n.d	11,8	38,6	17,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	100,0	n.d	84,0	29,8	71,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	100,0	n.d	100,0	71,1	90,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	3,6	n.d	0,1	0,1	1,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	179,4	n.d	74,0	77,7	110,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	0,0	n.d	16,0	78,8	31,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	179,4	n.d	62,1	23,1	88,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	90,8	n.d	65,9	40,3	65,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	17,4	n.d	19,7	16,7	17,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	7,8	n.d	4,3	0,0	4,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	9,2	n.d	33,6	21,0	21,2
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	9,2	n.d	33,8	21,9	21,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	5,7	n.d	33,8	18,8	19,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	15,8	n.d	13,2	13,1	14,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	3,5	n.d	0,0	3,1	2,2
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	n.d	0,2	0,0	0,1
4.3 : Dette par Habitant	n.d	100	n.d	20	261	127
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	261	n.d	3 545	9 808	4 538
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	201	n.d	441	2 814	1 152
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	102	n.d	10	12	41

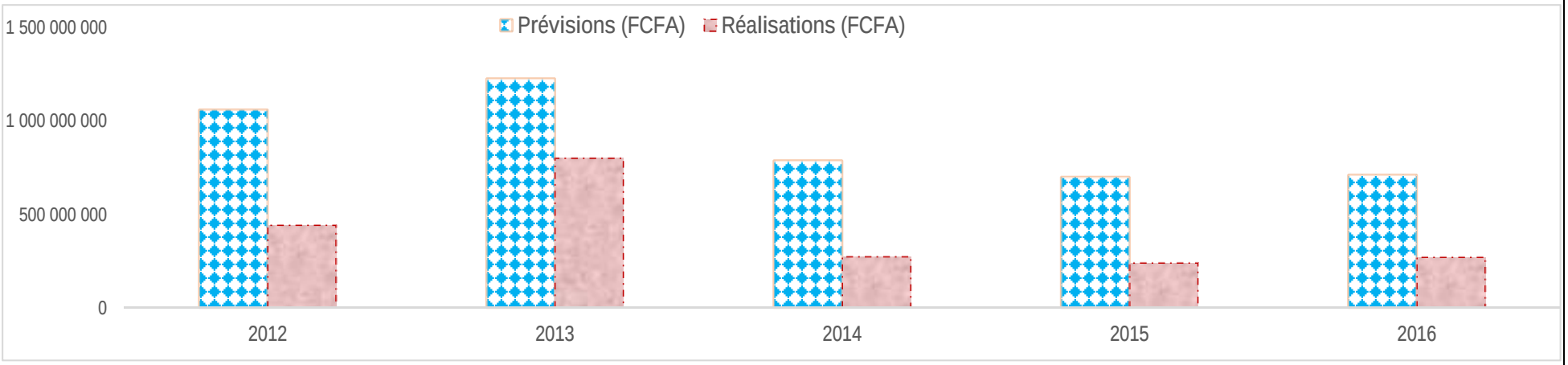
Source : Comptes administratifs de la Commune d'ATOK

DÉPARTEMENT : HAUT-NYONG | COMMUNE DE DIMAKO

Recette moyenne : 405 433 081 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 42,78%

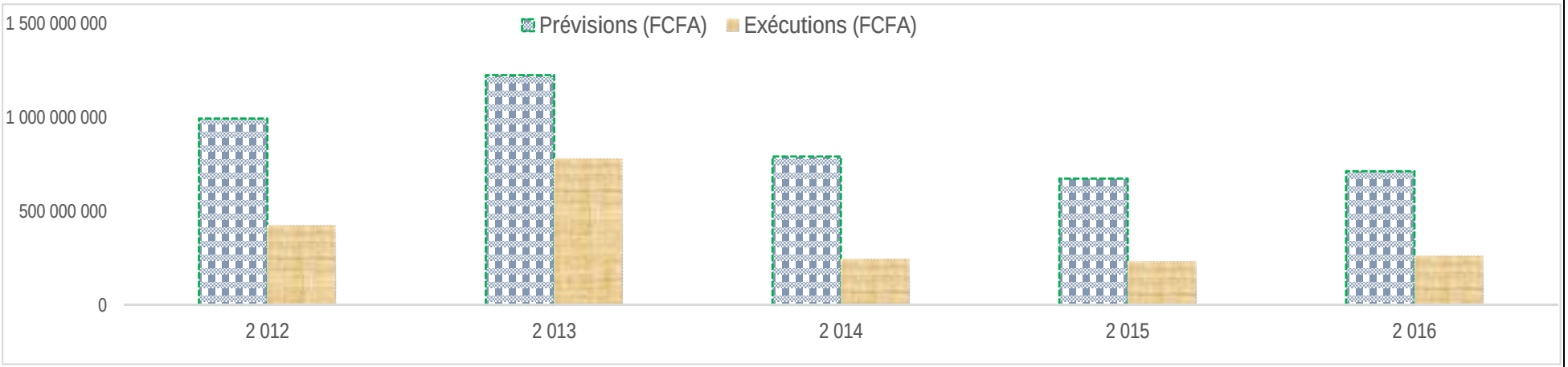
Dépense moyenne : 389 283 211 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 41,75%

Graphique 216 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIMAKO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIMAKO

Graphique 217 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIMAKO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIMAKO

Tableau 107 : Profil financier de la Commune de DIMAKO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	442 541 538	800 252 739	273 663 054	240 306 505	270 401 568	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	425 219 297	782 514 690	244 388 176	230 805 699	263 488 192	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,06756	1,00139	0,99659	1,03966	0,99931	1,02090
1.2 : Taux de réalisation des recettes	41,6	64,7	33,2	30,9	35,3	41,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	82,1	46,6	22,8	25,9	32,8	42,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	14,0	82,4	71,9	160,7	100,0	85,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	80,0	37,8	6,4	10,8	21,8	31,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	82,0	44,0	18,8	25,2	30,4	40,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	42,8	63,9	30,9	34,3	37,0	41,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	87,4	64,8	38,7	37,5	46,6	55,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	25,3	63,5	26,3	31,2	30,4	35,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	79,9	35,6	54,1	80,9	89,6	68,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	16,5	22,1	57,1	54,2	29,3	35,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	82,8	68,4	22,9	29,3	38,0	48,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	15,6	21,3	54,3	52,2	36,0	35,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	20,9	3,3	38,7	26,5	10,4	20,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	12,4	66,7	29,3	42,3	32,3	36,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	0,0	100,0	37,8	100,0	67,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	57,6	26,2	46,3	52,8	50,8	46,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	19,0	24,2	35,9	35,1	56,7	34,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,3	15,6	19,5	25,5	16,7	16,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	27,1	26,0	17,6	28,1	37,7	27,3
3.2 : Taux d'épargne brute	27,3	26,3	18,2	28,4	38,0	27,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	20,4	18,9	3,3	16,5	32,0	18,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	13,8	17,8	29,4	25,1	35,1	24,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	6,9	7,4	14,9	11,9	6,0	9,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	1 711	1 506	1 488	1 454	920	1 416
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	13 187	41 928	9 463	7 802	9 218	16 320
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	754	2 328	1 497	2 249	3 405	2 047
5.3 : Recettes propres par Habitant	20 426	13 828	2 286	3 572	5 848	9 192

Source : Comptes administratifs de la Commune de DIMAKO

DÉPARTEMENT : HAUT-NYONG

COMMUNE DE DOUMAINTANG

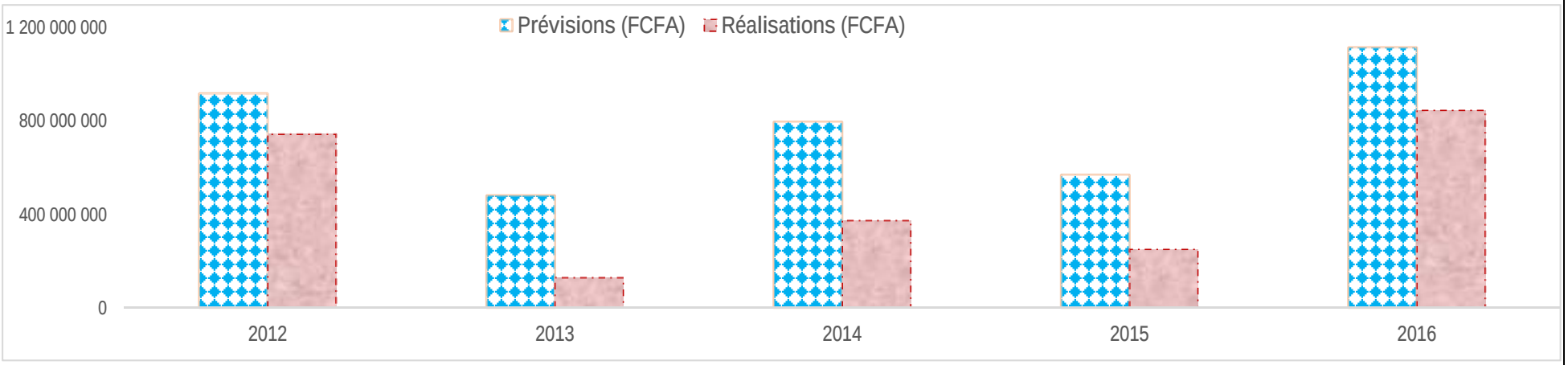
Recette moyenne : 468 473 792 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 54,89%

Dépense moyenne : 287 423 541 FCFA

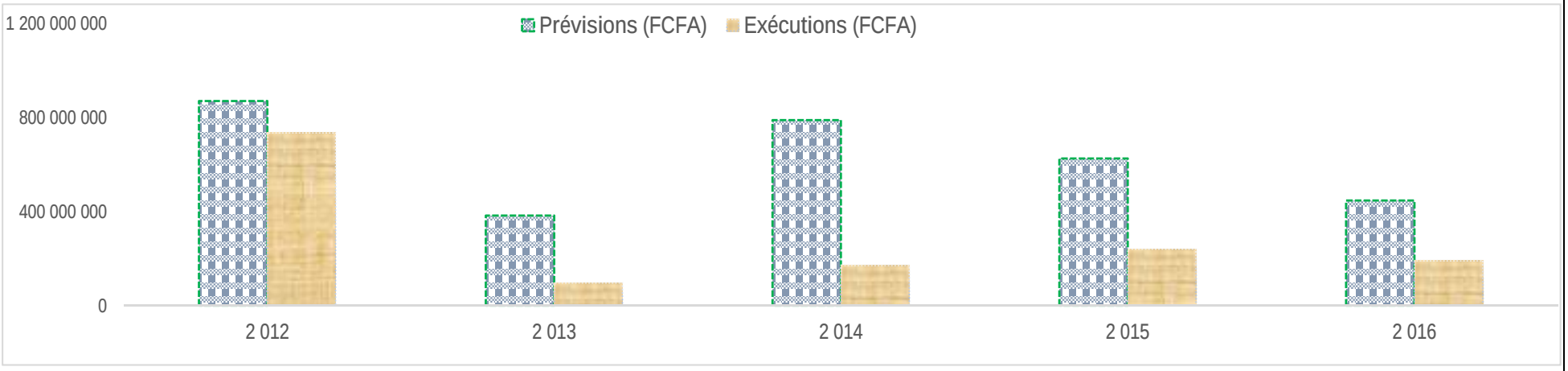
Taux d'exécution moyen des dépenses : 42,57%

Graphique 218 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DOUMAINTANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DOUMAINTANG

Graphique 219 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DOUMAINTANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DOUMAINTANG

Tableau 108 : Profil financier de la Commune de DOUMAINTANG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	743 099 724	128 972 862	373 576 329	250 620 622	846 099 421	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	736 266 526	96 563 048	171 537 379	241 268 045	191 482 707	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,05433	1,25838	1,00914	0,91030	2,49321	1,34507
1.2 : Taux de réalisation des recettes	80,7	25,1	46,9	44,0	58,4	51,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	38,0	40,7	23,1	24,4	28,6	31,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	88,0	6,5	61,8	77,7	92,0	65,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	0,0	0,2	0,0	2,6	0,5	0,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	41,3	16,6	88,4	28,6	28,3	40,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	84,6	25,2	21,7	38,5	42,8	42,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	42,4	17,6	11,4	30,9	50,9	30,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	88,0	29,1	30,1	41,8	37,6	45,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	6,9	88,1	19,0	35,1	25,9	35,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	100,0	28,1	95,3	73,8	97,6	79,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,0	0,1	0,0	4,1	1,0	1,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	83,7	45,8	85,1	83,0	86,8	76,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	63,2	32,5	20,5	25,6	28,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	5,7	40,4	16,2	29,1	22,5	22,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	16,8	0,0	100,0	100,0	100,0	63,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	3,7	23,5	23,5	23,8	46,3	24,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	26,1	30,6	15,9	28,9	19,6	24,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,0	2,7	20,5	7,6	4,9	7,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	45,2	78,1	42,1	34,0	-23,0	35,3
3.2 : Taux d'épargne brute	45,2	78,1	43,3	34,5	-22,4	35,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-7,0	75,6	42,5	34,5	-40,4	21,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	14,3	6,7	9,0	18,9	24,0	14,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	52,1	2,6	0,7	0,0	17,9	14,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	3 107	316	58	0	1 498	996
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	84 031	8 690	15 333	21 329	11 868	28 250
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	34	3 899	968	6 637	1 047	2 517
5.3 : Recettes propres par Habitant	1	18	0	423	85	105

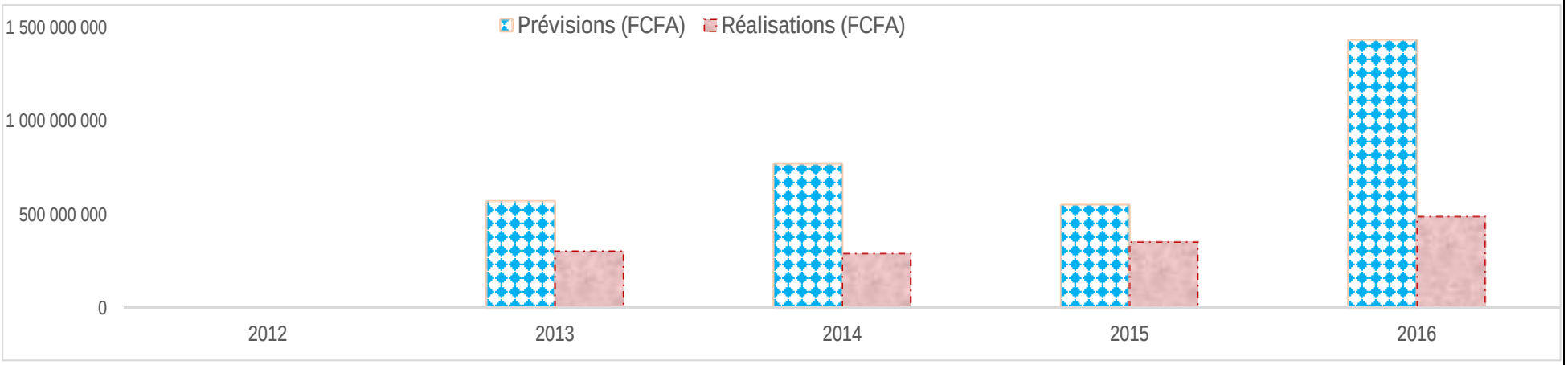
Source : Comptes administratifs de la Commune de DOUMAINTANG

DÉPARTEMENT : HAUT-NYONG | COMMUNE DE DOUME

Recette moyenne : 359 110 704 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 47,30%

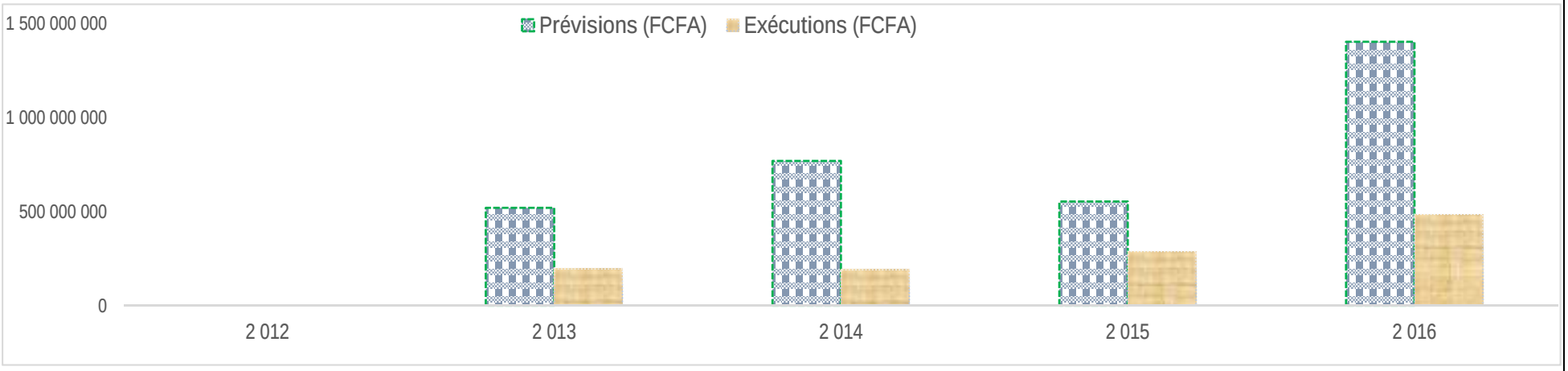
Dépense moyenne : 290 826 690 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 37,40%

Graphique 220 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DOUME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DOUME

Graphique 221 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DOUME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DOUME

Tableau 109 : Profil financier de la Commune de DOUME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	304 180 685	290 727 187	353 010 613	488 524 329	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	196 545 484	191 328 471	289 163 892	486 268 911	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,09870	1,00000	0,99571	1,02093	1,02883
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	48,4	27,7	58,1	32,4	41,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	39,1	34,2	63,6	30,1	41,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	91,0	11,8	47,3	33,8	46,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	4,0	2,5	7,7	17,1	7,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	32,4	34,6	63,1	31,0	40,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	37,8	24,9	52,3	34,6	37,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	40,8	35,8	46,3	53,7	44,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	35,3	16,2	57,6	29,7	34,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	66,5	87,5	61,7	34,1	62,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	73,4	88,3	95,5	95,9	88,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	4,5	3,4	4,5	9,0	5,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	43,5	57,1	68,3	59,9	57,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	8,7	8,4	17,9	66,3	25,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	28,9	50,0	42,2	20,4	35,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	0,0	43,2	99,8	35,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	49,0	63,8	41,5	31,7	46,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	28,6	26,0	21,5	26,0	25,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	11,6	8,2	6,6	1,3	6,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	41,5	23,3	23,2	2,5	22,6
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	42,1	23,9	23,3	2,6	23,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	25,5	16,2	-8,5	-28,9	1,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	16,6	19,8	17,1	25,3	19,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	16,6	7,6	31,8	31,5	21,9
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,7	0,0	0,2
4.3 : Dette par Habitant	n.d	1 407	618	2 547	2 483	1 763
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	5 094	3 499	8 478	16 533	8 401
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	566	1 087	398	7	515
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	384	273	349	709	429

Source : Comptes administratifs de la Commune de DOUME

DÉPARTEMENT : HAUT-NYONG

COMMUNE DE LOMIE

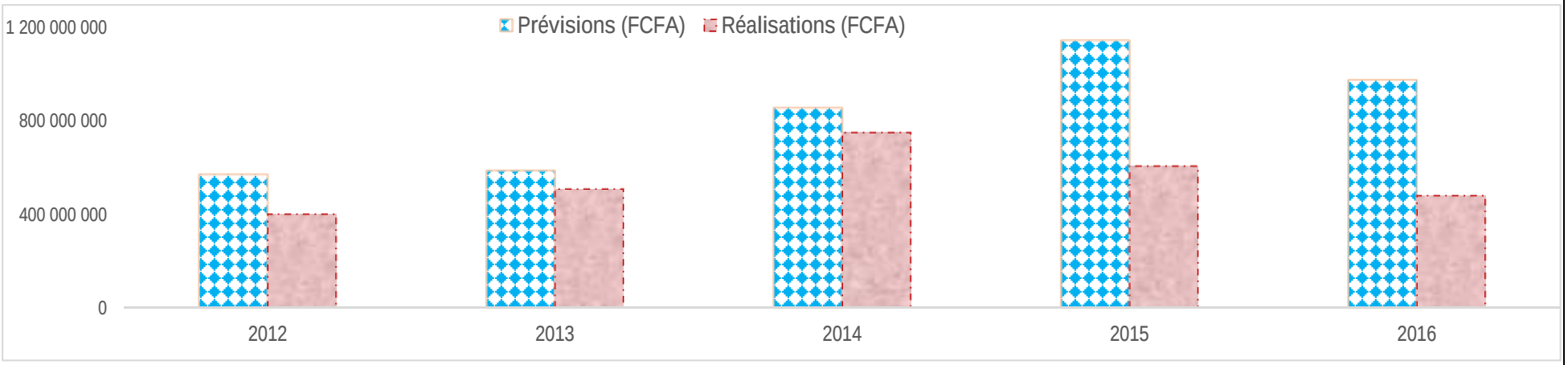
Recette moyenne : 549 633 437 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 69,36%

Dépense moyenne : 452 258 575 FCFA

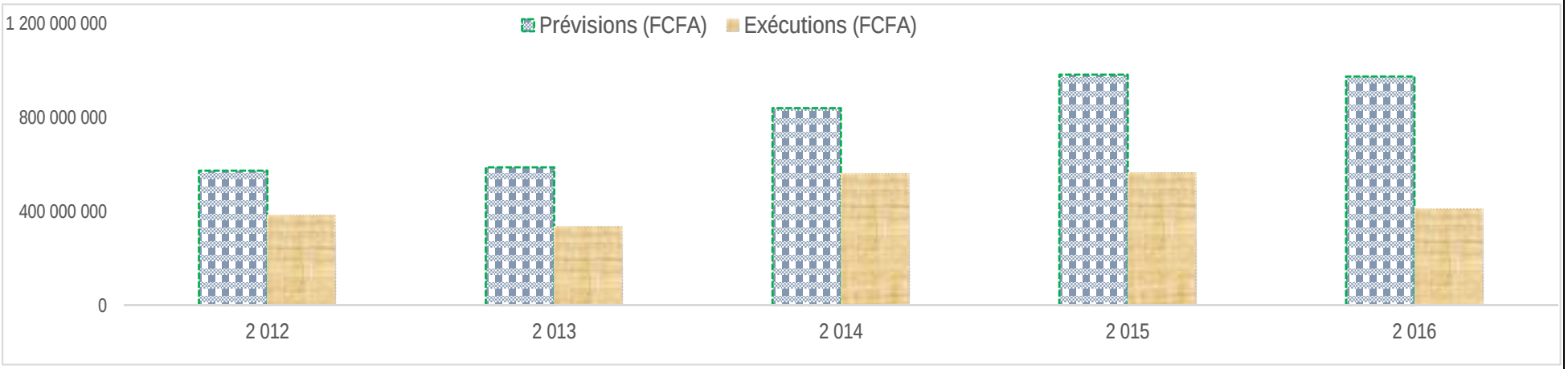
Taux d'exécution moyen des dépenses : 58,23%

Graphique 222 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LOMIE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LOMIE

Graphique 223 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LOMIE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LOMIE

Tableau 110 : Profil financier de la Commune de LOMIE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	401 413 563	509 342 748	750 278 153	606 857 396	480 275 324	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	384 576 146	336 858 722	561 089 157	565 537 438	413 231 410	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99616	1,00002	1,01966	1,16561	1,00064	1,03642
1.2 : Taux de réalisation des recettes	68,6	84,5	70,0	43,6	49,1	63,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	77,6	83,8	74,2	47,3	42,3	65,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	37,5	88,7	36,1	33,5	75,4	54,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	7,6	26,2	31,5	4,0	16,2	17,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	81,5	98,1	89,3	46,7	41,2	71,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	67,1	57,3	66,8	57,6	42,4	58,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	88,9	74,4	98,5	89,5	59,9	82,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	47,5	38,7	41,2	32,8	25,5	37,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	87,7	84,4	94,4	79,5	68,6	82,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	95,7	98,9	91,8	95,6	85,3	93,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,9	0,9	8,1	2,5	11,0	4,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	19,0	17,6	17,1	29,6	29,4	22,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	14,3	15,6	3,4	22,6	4,2	12,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	16,7	14,8	16,1	23,5	20,2	18,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	62,6	67,6	65,9	68,0	69,3	66,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	18,0	18,1	14,7	13,1	15,0	15,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,3	8,9	5,9	1,6	3,7	4,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	29,9	45,7	32,2	-5,0	12,8	23,1
3.2 : Taux d'épargne brute	29,9	45,7	32,2	-4,9	12,8	23,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	20,4	37,7	27,8	-4,9	2,4	16,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	12,6	9,8	10,0	13,8	13,1	11,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	9,5	8,0	4,4	0,0	10,4	6,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	1 632	1 661	1 185	0	1 654	1 226
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	7 157	5 389	9 398	8 824	6 142	7 382
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	552	1 412	1 225	301	934	885
5.3 : Recettes propres par Habitant	318	182	2 167	447	1 752	973

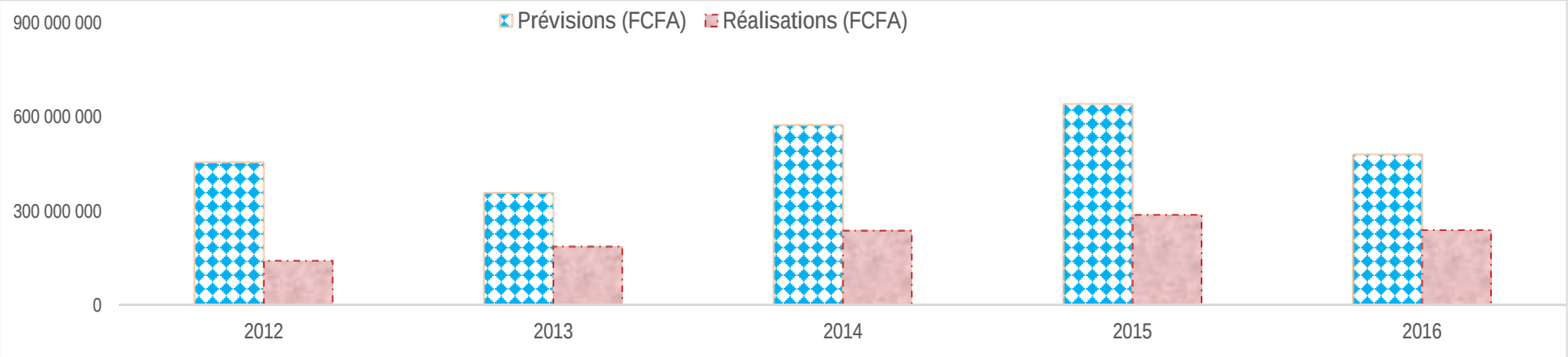
Source : Comptes administratifs de la Commune de LOMIE

DÉPARTEMENT : HAUT-NYONG | COMMUNE DE MBOMA

Recette moyenne : 218 805 675 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 43,96%

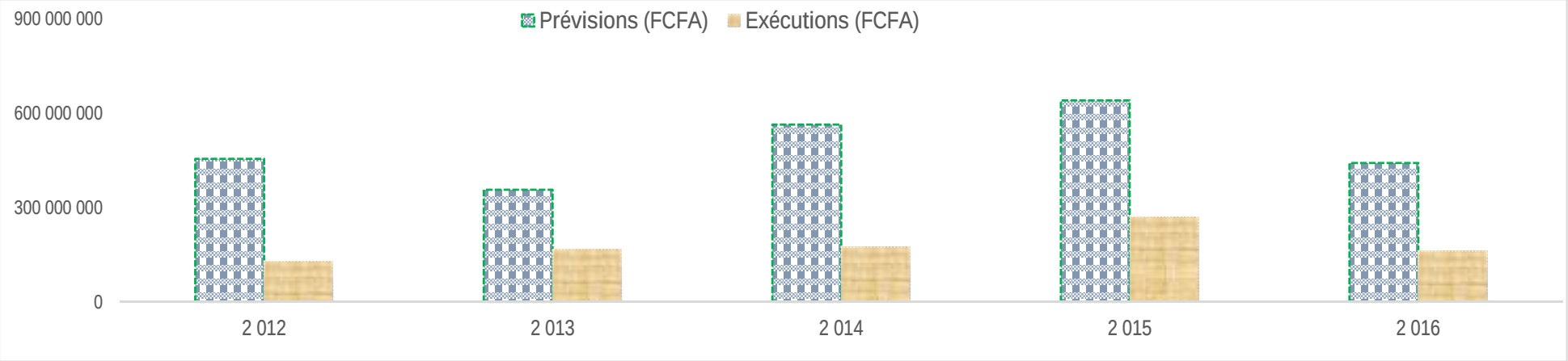
Dépense moyenne : 181 293 512 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 37,16%

Graphique 224 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBOMA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBOMA

Graphique 225 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBOMA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBOMA

Tableau 111 : Profil financier de la Commune de MBOMA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	141 931 090	187 020 726	237 653 817	287 893 497	239 529 245	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	130 146 530	167 670 872	175 084 589	271 733 737	161 831 833	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99967	1,00379	1,01756	1,00000	1,08697	1,02160
1.2 : Taux de réalisation des recettes	30,5	49,0	39,4	40,2	41,0	40,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	61,9	58,6	60,5	44,0	37,7	52,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	21,6	45,9	33,7	38,6	43,8	36,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	8,2	2,4	3,0	0,4	1,4	3,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	61,5	63,0	60,2	51,7	41,3	55,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	28,6	47,1	31,1	42,4	36,7	37,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	52,1	47,3	58,0	52,3	44,3	50,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	22,1	47,0	24,9	39,2	33,4	33,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	44,9	29,2	32,7	31,7	41,4	36,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	84,6	93,8	84,6	99,7	99,5	92,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	4,0	0,6	0,9	0,2	1,3	1,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	69,8	94,1	85,4	97,8	91,4	87,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	14,7	10,3	71,2	48,6	37,1	36,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	61,3	66,6	27,9	31,0	37,8	45,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	76,5	100,0	100,0	99,8	100,0	95,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	39,4	23,9	34,9	30,6	36,5	33,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	15,1	20,3	23,8	20,8	25,4	21,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	1,7	8,4	3,0	1,7	3,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	15,6	21,5	14,4	-10,8	15,0	11,1
3.2 : Taux d'épargne brute	15,6	21,6	14,4	-10,6	14,7	11,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	15,6	21,6	14,4	-10,8	9,8	10,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	12,8	15,9	20,4	23,0	22,2	18,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,3	4,9	1,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	0,1
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	24	430	91
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	9 162	14 720	13 057	21 463	11 614	14 003
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	186	214	587	171	113	254
5.3 : Recettes propres par Habitant	280	33	76	20	98	101

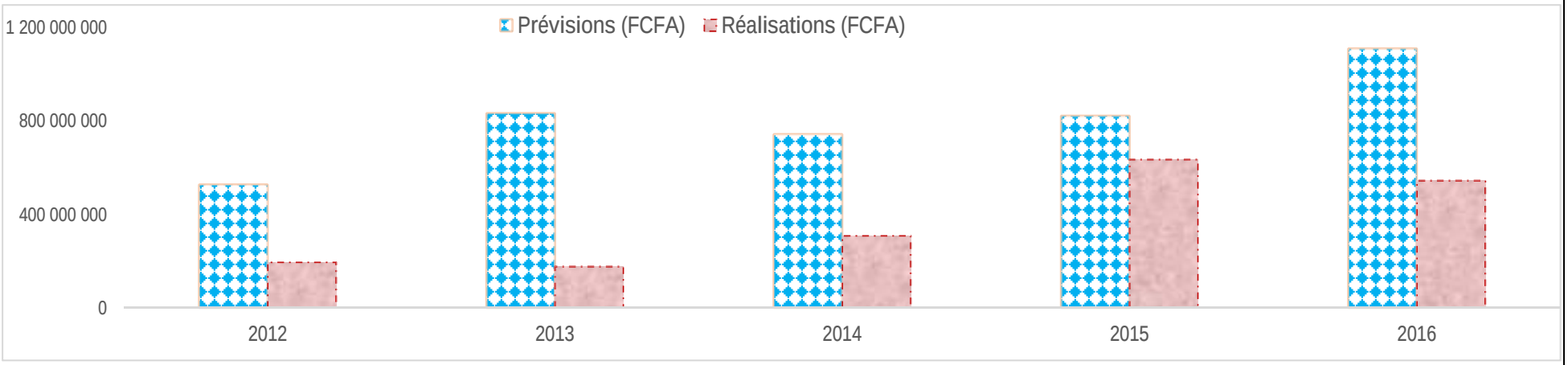
Source : Comptes administratifs de la Commune de MBOMA

DÉPARTEMENT : HAUT-NYONG | COMMUNE DE MESSAMENA

Recette moyenne : 371 859 230 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 45,17%

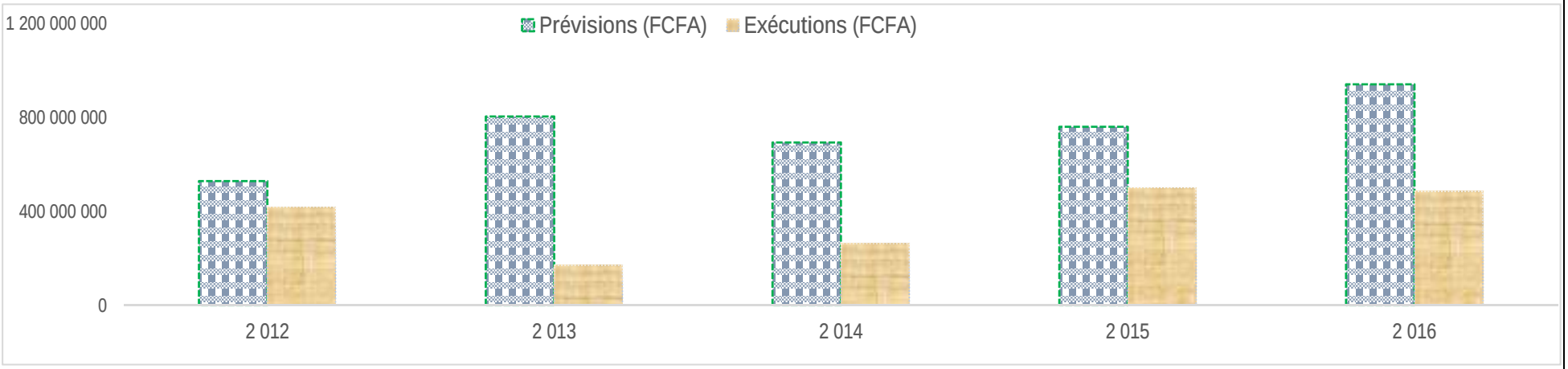
Dépense moyenne : 368 357 860 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 51,24%

Graphique 226 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MESSAMENA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MESSAMENA

Graphique 227 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MESSAMENA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MESSAMENA

Tableau 112 : Profil financier de la Commune de MESSAMENA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	194 907 940	176 365 767	308 876 663	634 615 063	544 530 716	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	419 190 139	170 907 989	264 014 882	502 273 389	485 402 900	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99786	1,03592	1,07197	1,08155	1,17960	1,07338
1.2 : Taux de réalisation des recettes	20,3	22,8	49,6	75,9	38,9	41,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	26,9	43,2	70,4	59,2	18,6	43,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	15,5	0,0	24,3	89,9	63,4	38,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	0,4	8,6	16,8	4,7	2,2	6,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	31,4	25,6	71,5	60,5	17,8	41,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	79,2	21,2	38,1	66,1	51,6	51,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	24,4	62,7	61,7	69,8	56,1	54,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	118,8	10,0	28,6	64,4	49,3	54,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	56,0	100,0	77,8	35,5	26,0	59,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	99,5	44,6	59,5	91,9	90,8	77,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,9	14,3	6,6	2,4	4,5	5,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	133,6	54,6	51,4	63,0	126,2	85,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	41,4	16,4	28,4	25,2	22,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	74,8	54,6	40,0	59,1	82,9	62,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	96,0	n.d	96,1	100,0	100,0	98,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	12,9	62,9	46,4	32,6	36,5	38,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	31,0	27,9	19,4	20,4	16,6	23,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,6	8,7	5,3	8,0	4,0	6,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	10,3	35,0	44,6	21,9	-88,9	4,6
3.2 : Taux d'épargne brute	10,3	35,2	44,9	21,9	-88,9	4,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	6,7	18,0	32,7	11,1	-89,0	-4,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	27,8	18,1	10,7	15,9	31,4	20,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,6	17,2	12,2	10,8	0,2	8,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	78	1 020	964	799	6	574
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	13 171	2 270	5 031	11 962	10 810	8 649
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	270	365	179	806	1 462	617
5.3 : Recettes propres par Habitant	19	848	521	180	147	343

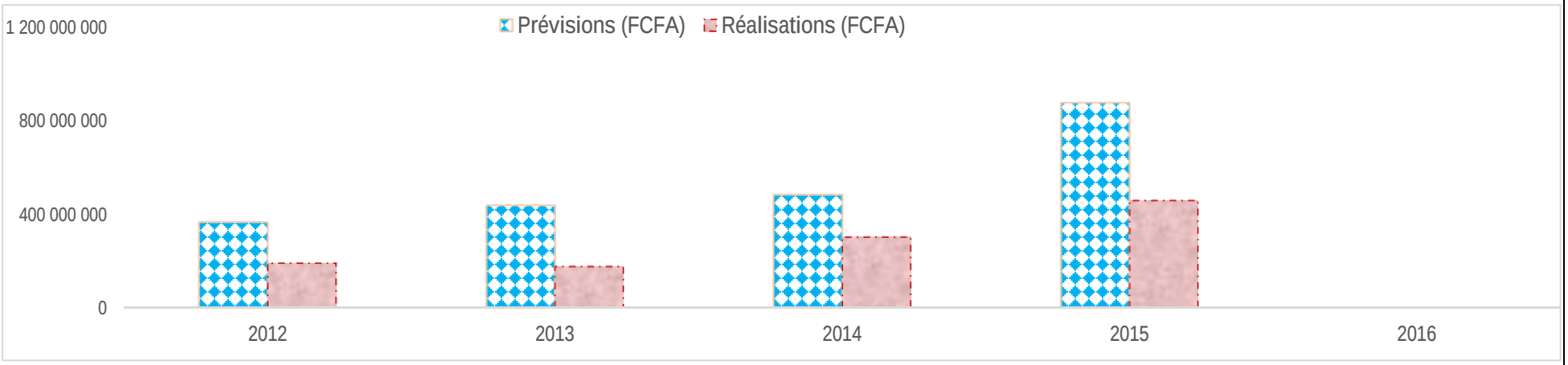
Source : Comptes administratifs de la Commune de MESSAMENA

DÉPARTEMENT : HAUT-NYONG | COMMUNE DE MESSOK

Recette moyenne : 282 850 815 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 51,93%

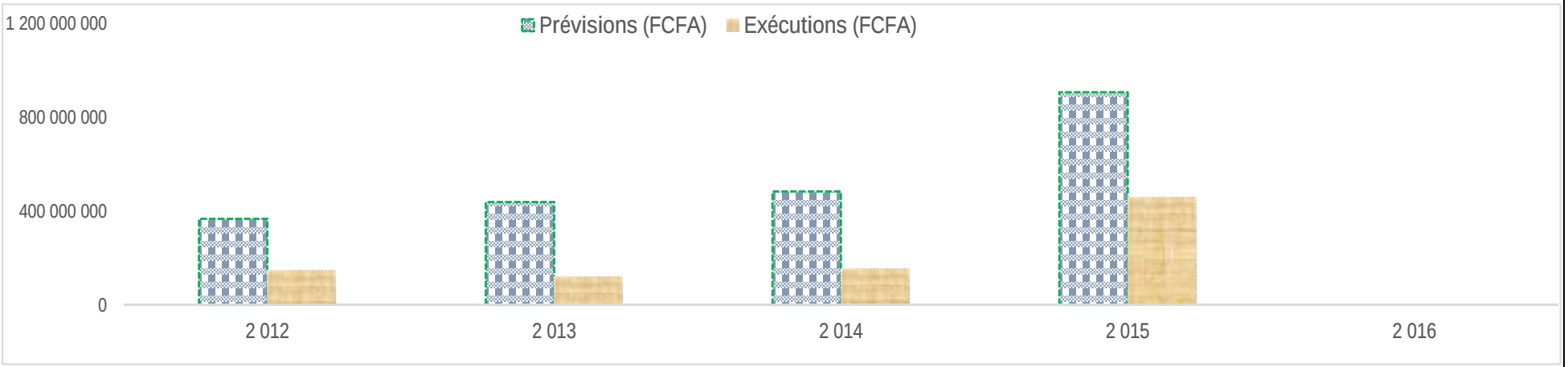
Dépense moyenne : 220 346 510 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 37,53%

Graphique 228 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MESSOK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MESSOK

Graphique 229 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MESSOK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MESSOK

Tableau 113 : Profil financier de la Commune de MESSOK

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	191 530 591	177 098 035	302 921 734	459 852 901	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	147 359 587	121 134 272	153 775 927	459 116 253	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99832	0,99790	1,00000	0,96685	n.d	0,99077
1.2 : Taux de réalisation des recettes	43,5	33,4	55,9	44,3	n.d	44,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	58,9	53,4	66,0	34,2	n.d	53,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	15,3	0,0	9,2	78,7	n.d	25,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	3,2	7,6	4,3	3,2	n.d	4,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	67,2	68,0	70,4	34,5	n.d	60,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	40,2	27,6	31,8	50,6	n.d	37,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	33,8	39,6	45,5	54,1	n.d	43,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	44,9	18,2	17,1	48,9	n.d	32,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	87,4	100,0	97,0	59,9	n.d	86,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	90,3	99,5	83,4	93,2	n.d	91,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,4	0,9	0,8	0,7	n.d	0,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	37,1	41,6	30,9	42,1	n.d	37,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	12,6	0,0	10,2	29,1	n.d	13,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	40,6	41,6	30,0	25,2	n.d	34,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	100,0	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	36,2	62,8	74,0	35,3	n.d	52,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	40,5	30,0	22,1	25,3	n.d	29,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	1,6	5,2	2,6	n.d	2,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	59,6	42,7	49,7	18,1	n.d	42,5
3.2 : Taux d'épargne brute	59,6	42,7	49,8	18,3	n.d	42,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	35,6	36,1	47,0	16,0	n.d	33,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	16,4	17,2	11,1	20,7	n.d	16,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	24,0	6,6	2,8	2,3	n.d	8,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	2 661	736	527	378	n.d	1 076
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	7 910	3 760	3 319	24 455	n.d	9 861
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	0	1 062	1 037	10 447	n.d	3 136
5.3 : Recettes propres par Habitant	49	98	145	119	n.d	103

Source : Comptes administratifs de la Commune de MESSOK

DÉPARTEMENT : HAUT-NYONG

COMMUNE DE MINDOUROU

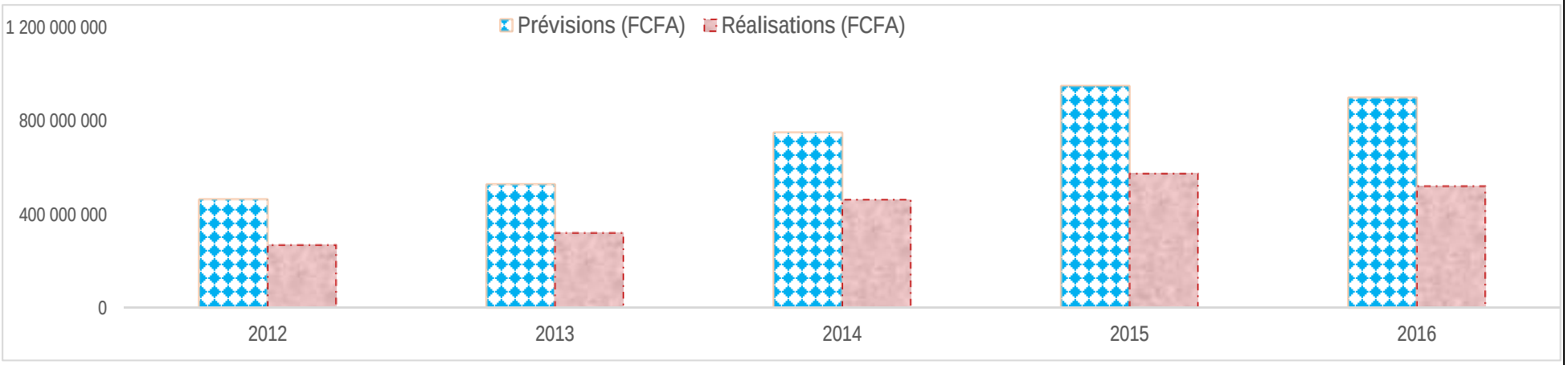
Recette moyenne : 429 660 534 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 59,71%

Dépense moyenne : 408 861 754 FCFA

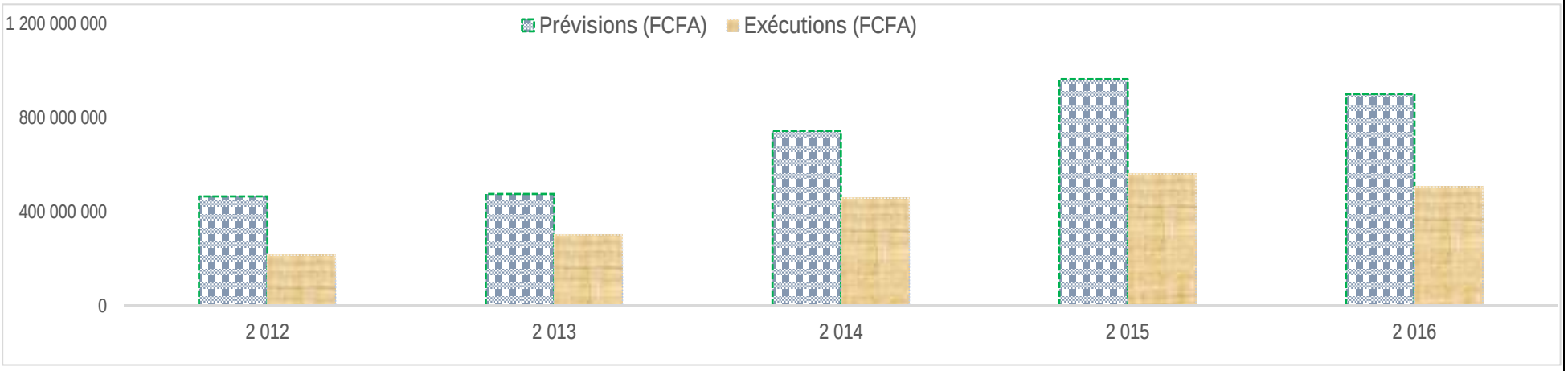
Taux d'exécution moyen des dépenses : 57,22%

Graphique 230 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MINDOUROU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MINDOUROU

Graphique 231 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MINDOUROU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MINDOUROU

Tableau 114 : Profil financier de la Commune de MINDOUROU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	268 709 907	320 584 210	463 417 502	574 703 361	520 887 689	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	215 275 447	302 076 129	458 134 747	561 700 248	507 122 199	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99935	1,11344	1,00995	0,98532	1,00000	1,02161
1.2 : Taux de réalisation des recettes	57,8	56,2	60,8	60,3	56,7	58,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	76,6	64,5	59,6	57,9	87,2	69,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	67,5	79,7	19,2	33,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	8,2	34,6	62,9	15,8	31,7	30,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	85,5	64,9	59,0	60,3	87,2	71,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	46,3	63,6	61,7	58,3	56,3	57,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	68,1	75,8	72,6	75,3	74,6	73,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	26,0	54,2	54,6	47,9	39,5	44,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	83,4	85,3	84,8	90,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	99,5	81,4	91,8	92,0	92,7	91,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,7	1,5	3,5	6,4	2,0	2,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	17,6	20,0	18,3	16,7	16,7	17,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	0,0	4,7	16,5	16,1	7,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	17,6	20,0	15,2	14,2	14,2	16,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	70,9	51,8	46,1	49,0	63,5	56,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	33,0	31,9	26,9	16,4	17,4	25,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	14,7	27,7	14,7	11,5	7,4	15,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	43,2	41,4	43,1	43,2	23,4	38,9
3.2 : Taux d'épargne brute	43,2	41,4	43,1	43,3	23,7	38,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	43,2	41,4	43,1	34,9	21,7	36,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	18,8	18,7	15,3	9,3	13,3	15,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	8,4	1,9	2,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	3 604	711	863
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	5 657	13 069	22 024	25 353	16 299	16 481
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 034	3 889	4 941	4 519	4 872	4 051
5.3 : Recettes propres par Habitant	179	365	1 152	2 759	754	1 042

Source : Comptes administratifs de la Commune de MINDOUROU

DÉPARTEMENT : HAUT-NYONG

COMMUNE DE NGOYLA

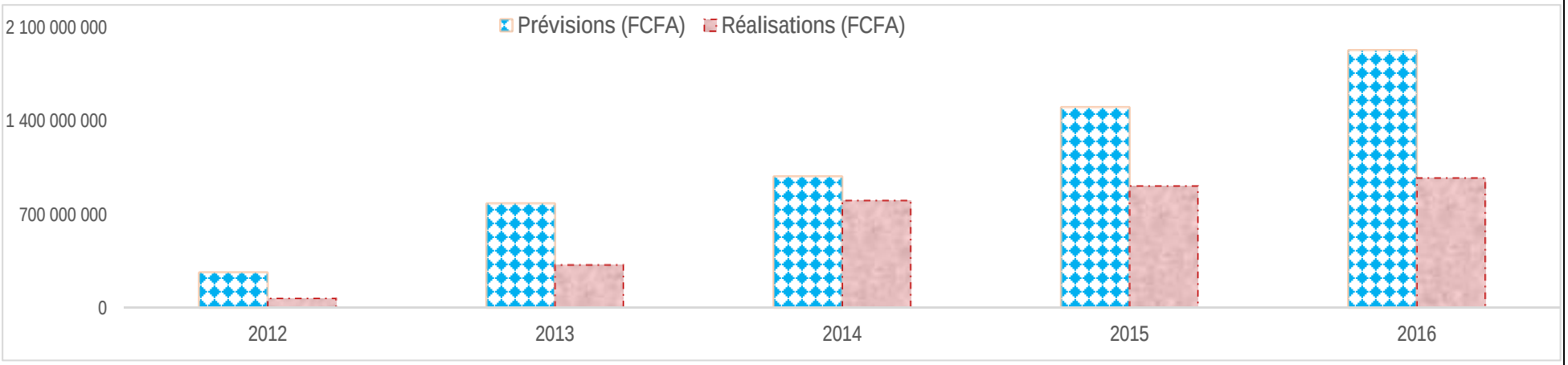
Recette moyenne : 616 619 639 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 52,19%

Dépense moyenne : 346 614 118 FCFA

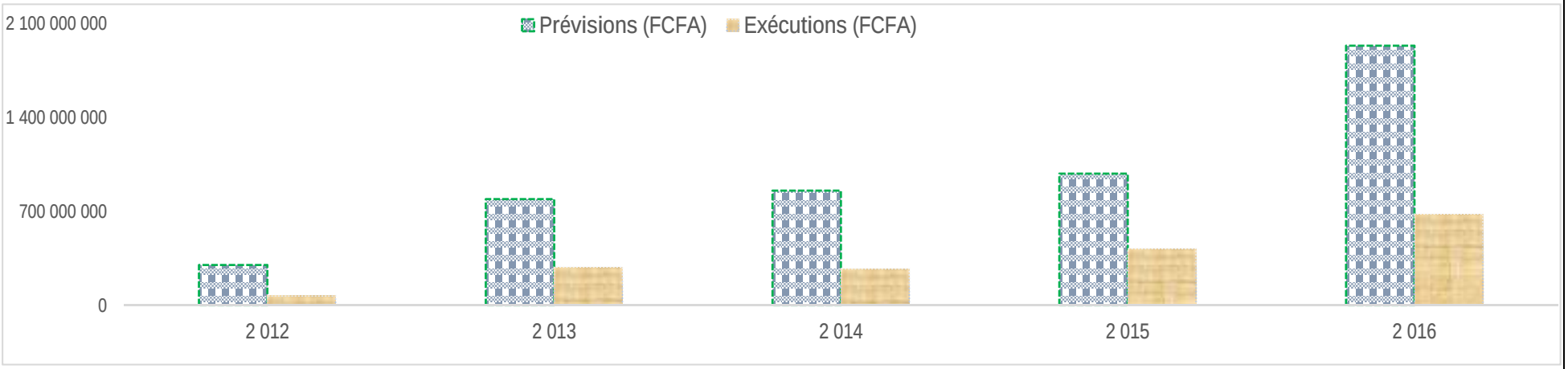
Taux d'exécution moyen des dépenses : 33,96%

Graphique 232 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGOYLA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOYLA

Graphique 233 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGOYLA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOYLA

Tableau 115 : Profil financier de la Commune de NGOYLA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	71 881 562	321 165 355	804 111 356	912 857 744	973 082 177	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	70 450 020	285 886 031	272 429 987	422 830 956	681 473 594	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,88395	0,98858	1,15214	1,53198	0,99800	1,11093
1.2 : Taux de réalisation des recettes	27,0	41,0	81,6	39,2	33,5	44,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	76,6	49,0	96,7	103,9	73,7	80,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,6	29,4	29,0	15,3	20,7	19,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	33,4	0,8	4,1	25,4	66,3	26,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	119,1	37,0	96,7	103,9	73,6	86,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	23,5	36,1	31,9	43,1	35,2	34,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	55,4	41,5	66,5	71,0	89,3	64,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	14,6	34,7	14,9	26,8	21,4	22,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	98,4	70,8	92,1	71,5	53,2	77,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	54,0	60,9	99,8	98,8	98,9	82,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,2	0,2	0,1	0,9	0,5	1,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	49,1	17,3	6,8	22,6	20,2	23,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	38,4	27,6	3,6	28,7	18,3	23,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	48,3	12,3	6,2	16,1	10,8	18,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	100,0	100,0	99,8	100,0	80,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	51,3	24,8	68,7	60,7	51,5	51,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	23,1	17,0	13,1	9,0	9,5	14,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	0,0	16,2	30,3	14,1	12,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	50,1	68,7	74,7	5,8	-37,0	32,5
3.2 : Taux d'épargne brute	48,8	68,7	74,7	5,8	-36,6	32,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	45,1	68,5	74,7	5,8	-36,6	31,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	13,1	5,3	3,3	8,4	13,0	8,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,7	0,2	0,0	0,0	0,0	0,8
4.2 : Poids du service de la dette	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3
4.3 : Dette par Habitant	750	105	0	0	0	171
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	7 322	45 479	17 926	34 723	68 512	34 792
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	533	8 005	8 050	15 077	9 902	8 313
5.3 : Recettes propres par Habitant	486	114	164	498	241	300

Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOYLA

DÉPARTEMENT : HAUT-NYONG

COMMUNE DE NGUELEMENDOUKA

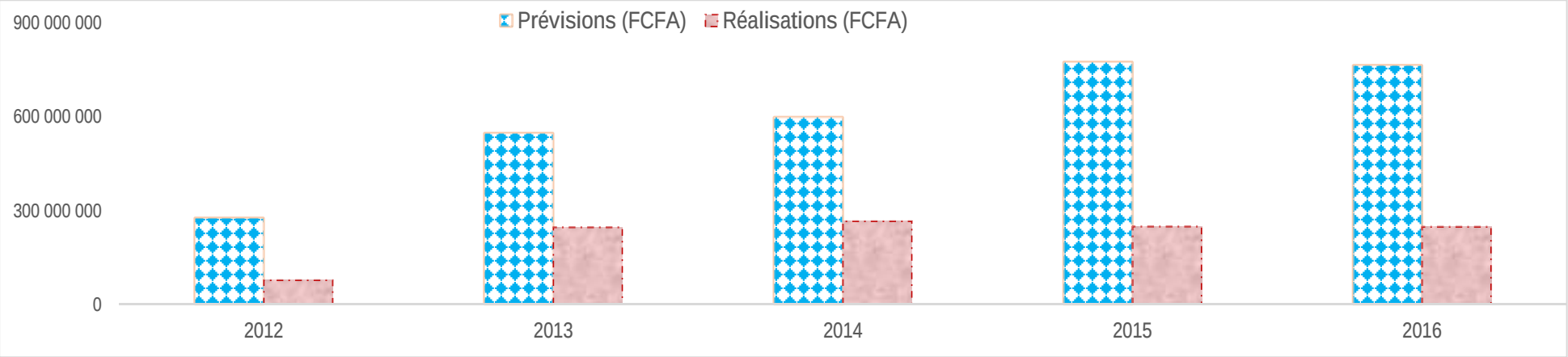
Recette moyenne : 217 204 327 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 36,34%

Dépense moyenne : 207 837 118 FCFA

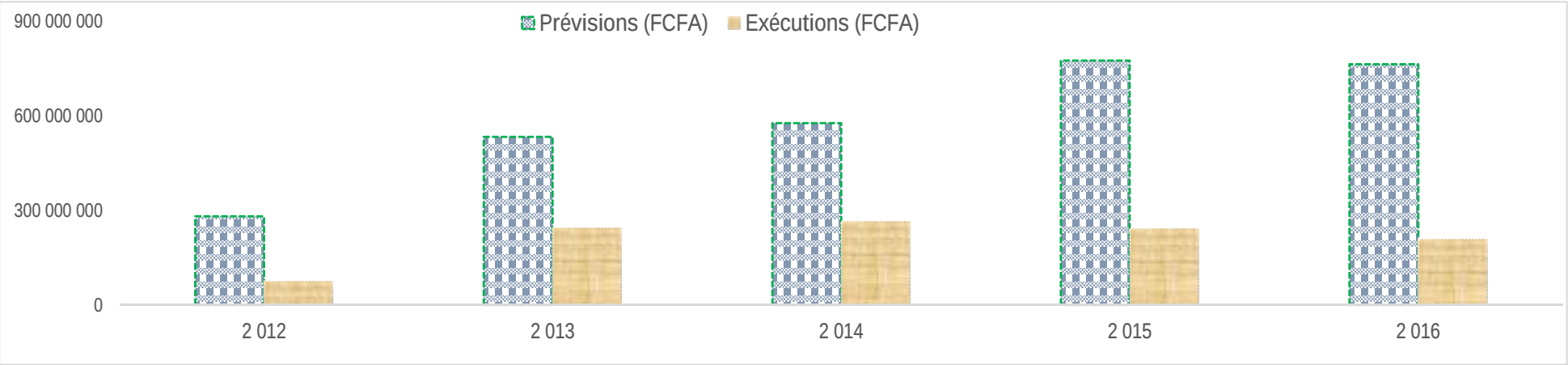
Taux d'exécution moyen des dépenses : 35,58%

Graphique 234 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGUELEMENDOUKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGUELEMENDOUKA

Graphique 235 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGUELEMENDOUKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGUELEMENDOUKA

Tableau 116 : Profil financier de la Commune de NGUELEMENDOUKA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	77 168 454	246 378 153	265 660 647	248 914 140	247 900 240	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	76 323 556	245 852 030	265 334 479	242 678 850	208 996 677	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,98549	1,02792	1,03783	0,99982	1,00086	1,01038
1.2 : Taux de réalisation des recettes	27,9	44,9	44,3	32,1	31,9	36,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	49,8	54,3	56,2	76,7	38,8	55,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	40,9	37,0	8,3	18,7	21,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	1,2	1,2	3,4	7,0	11,8	4,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	63,3	62,9	55,0	74,1	48,5	60,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	27,1	46,1	46,0	31,3	27,4	35,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	33,0	43,7	43,7	64,2	41,0	45,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	23,7	47,1	47,2	19,8	20,9	31,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	35,7	48,4	83,1	79,8	69,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	99,8	96,6	86,7	68,6	57,6	81,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,8	0,7	2,2	1,7	2,4	1,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	90,4	89,8	77,4	55,9	53,3	73,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	56,9	51,6	37,4	30,2	35,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	90,4	38,1	37,4	51,3	42,6	52,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	100,0	0,0	75,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	45,0	27,1	32,7	53,0	47,9	41,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	46,5	47,2	26,3	28,4	24,8	34,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	0,0	0,9	1,0	0,0	0,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	55,7	23,8	32,7	38,8	47,8	39,7
3.2 : Taux d'épargne brute	55,5	23,8	32,4	37,7	48,2	39,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	55,5	23,8	18,7	37,7	48,2	36,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	21,2	35,9	18,1	18,7	12,9	21,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	13,6	0,0	0,0	2,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,5	0,0	0,3	1,1	0,0	0,4
4.3 : Dette par Habitant	18	0	788	96	0	180
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 878	7 950	7 867	4 991	4 739	5 485
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	224	218	17	54	0	103
5.3 : Recettes propres par Habitant	27	28	127	158	205	109

Source : Comptes administratifs de la Commune de NGUELEMENDOUKA

DÉPARTEMENT : HAUT-NYONG

COMMUNE DE SOMALOMO

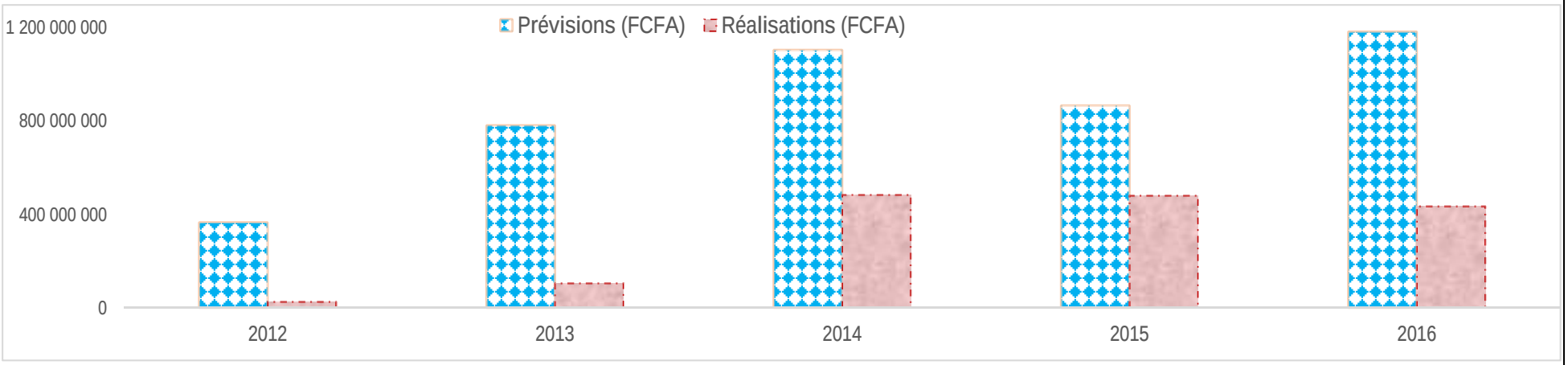
Recette moyenne : 305 452 611 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 31,23%

Dépense moyenne : 231 671 594 FCFA

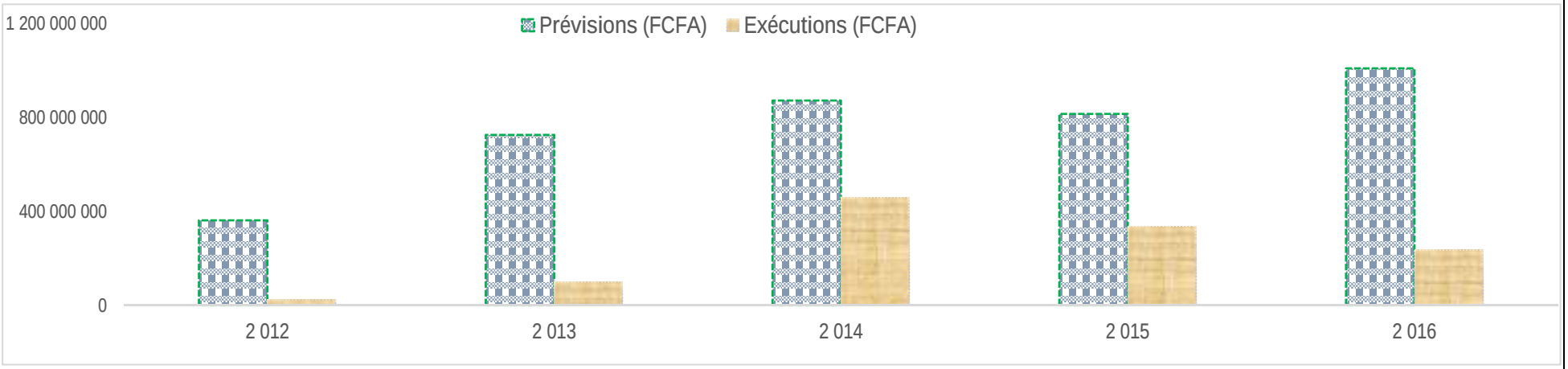
Taux d'exécution moyen des dépenses : 27,60%

Graphique 236 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SOMALOMO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SOMALOMO

Graphique 237 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SOMALOMO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SOMALOMO

Tableau 117 : Profil financier de la Commune de SOMALOMO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	25 206 656	104 567 261	483 090 470	480 204 064	434 194 602	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	24 013 545	100 297 534	459 852 704	337 762 025	236 432 161	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,01087	1,07614	1,26599	1,06270	1,17213	1,11757
1.2 : Taux de réalisation des recettes	6,9	13,3	43,6	54,2	25,8	28,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	26,3	63,9	21,9	38,5	36,8	37,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	50,2	58,5	23,0	26,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	2,5	0,4	0,2	0,5	2,6	1,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	35,8	56,8	32,7	44,4	31,1	40,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	6,6	13,8	52,7	41,4	23,4	27,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	21,8	65,1	31,5	37,2	53,2	41,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	0,9	4,9	58,1	42,4	18,1	24,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	11,8	15,5	29,0	51,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	99,6	35,0	86,7	82,2	70,6	74,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,7	0,1	0,1	0,0	0,7	0,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	144,0	39,0	91,2	89,1	70,9	86,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	0,0	54,4	84,6	13,8	30,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	144,0	64,7	10,7	13,8	23,6	51,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	98,4	100,0	100,0	99,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	90,3	69,9	12,1	17,3	34,3	44,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	22,1	11,6	20,1	23,9	13,7	18,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,8	2,9	4,0	10,2	3,6	5,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	12,3	32,4	1,0	17,2	-7,8	11,0
3.2 : Taux d'épargne brute	12,3	32,4	1,0	17,6	-7,5	11,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	12,3	29,3	0,2	17,6	-7,5	10,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	19,4	7,9	19,8	19,6	15,0	16,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	3,1	0,8	0,0	0,0	0,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,1
4.3 : Dette par Habitant	0	618	91	0	39	150
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	448	5 760	76 599	52 652	29 087	32 909
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	327	252	706	1 122	490	579
5.3 : Recettes propres par Habitant	31	28	15	6	93	35

Source : Comptes administratifs de la Commune de SOMALOMO

DÉPARTEMENT : KADEY

COMMUNE DE BATOURI

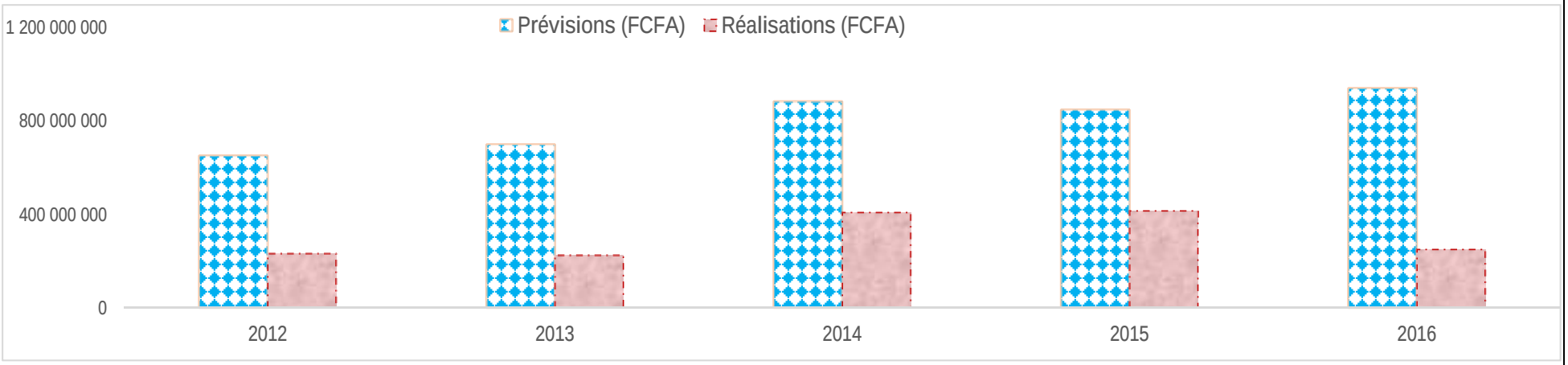
Recette moyenne : 306 182 211 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 37,90%

Dépense moyenne : 315 326 131 FCFA

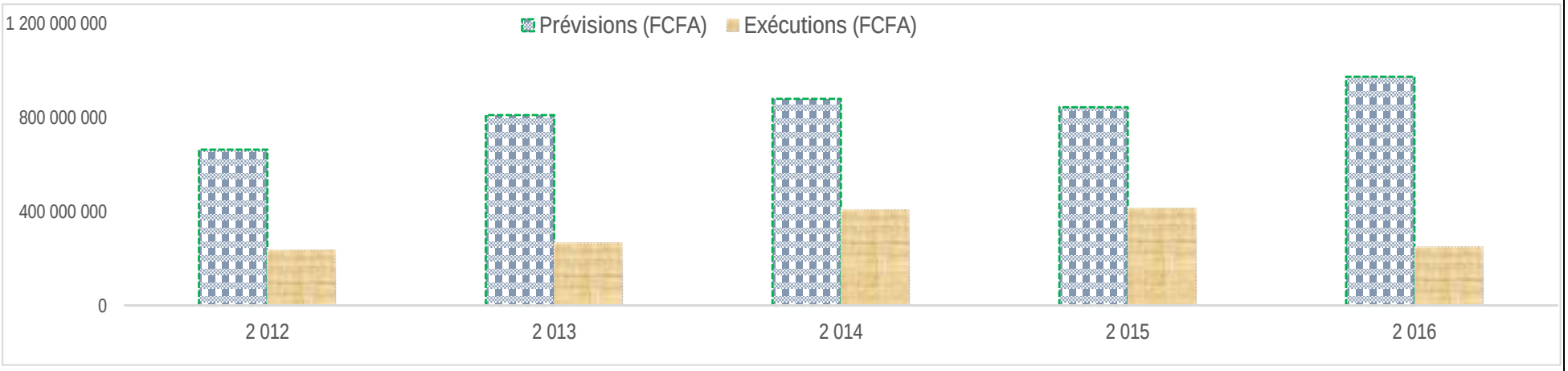
Taux d'exécution moyen des dépenses : 37,96%

Graphique 238 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BATOURI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BATOURI

Graphique 239 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BATOURI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BATOURI

Tableau 118 : Profil financier de la Commune de BATOURI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	232 031 234	225 007 135	408 160 985	415 452 224	250 259 479	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	236 382 570	267 023 386	408 103 633	415 336 022	249 785 045	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,98196	0,86358	1,00434	1,00544	0,96556	0,96418
1.2 : Taux de réalisation des recettes	35,6	31,1	46,4	49,2	26,6	37,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	51,9	44,2	50,1	80,3	27,5	50,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	57,6	32,1	38,9	37,9	33,4	40,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	87,8	68,4	74,7	103,4	45,8	76,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	35,6	32,9	46,4	49,2	25,6	38,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	42,6	46,5	58,1	60,3	36,1	48,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	26,7	19,2	37,7	42,1	17,2	28,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	70,2	83,6	72,0	96,8	96,8	83,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	4,8	13,2	6,9	6,6	8,4	8,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	71,8	86,5	57,7	63,7	97,4	75,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	23,1	9,2	6,3	0,0	0,0	7,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	71,8	86,5	57,7	63,7	97,4	75,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	67,1	71,0	53,5	47,8	62,7	60,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	29,6	29,9	27,2	30,7	28,2	29,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	11,3	11,4	5,3	8,7	0,5	7,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	31,8	12,2	46,5	52,1	37,4	36,0
3.2 : Taux d'épargne brute	31,6	12,2	46,5	52,2	37,4	36,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	31,6	9,4	27,5	38,2	15,3	24,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	20,4	26,2	14,6	14,6	17,7	18,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	2,8	19,1	14,1	22,1	11,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	6	85	1 079	805	757	546
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 094	1 082	2 634	2 989	1 277	1 815
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	323	302	200	238	10	215
5.3 : Recettes propres par Habitant	158	397	389	375	289	322

Source : Comptes administratifs de la Commune de BATOURI

DÉPARTEMENT : KADEY

COMMUNE DE KENTZOU

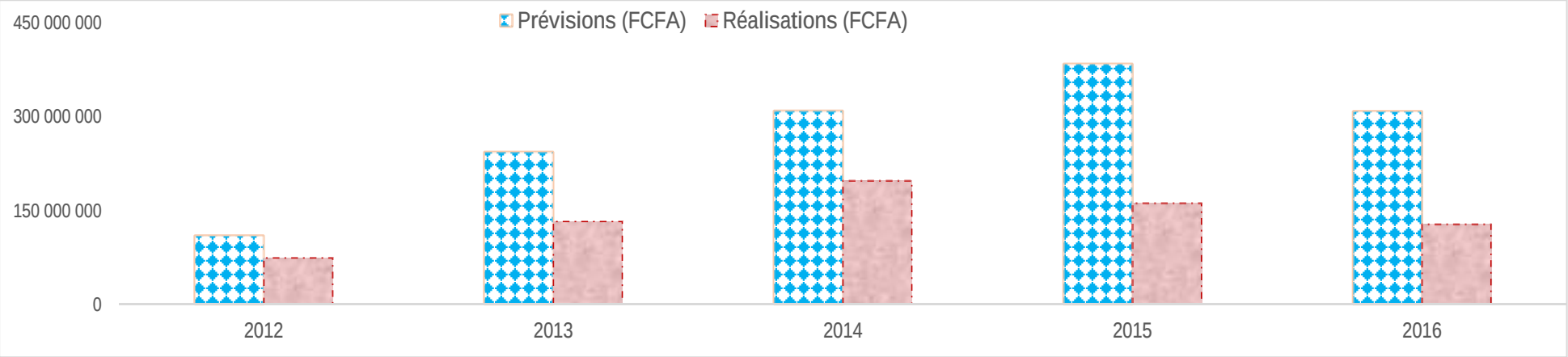
Recette moyenne : 138 793 102 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 53,81%

Dépense moyenne : 152 978 808 FCFA

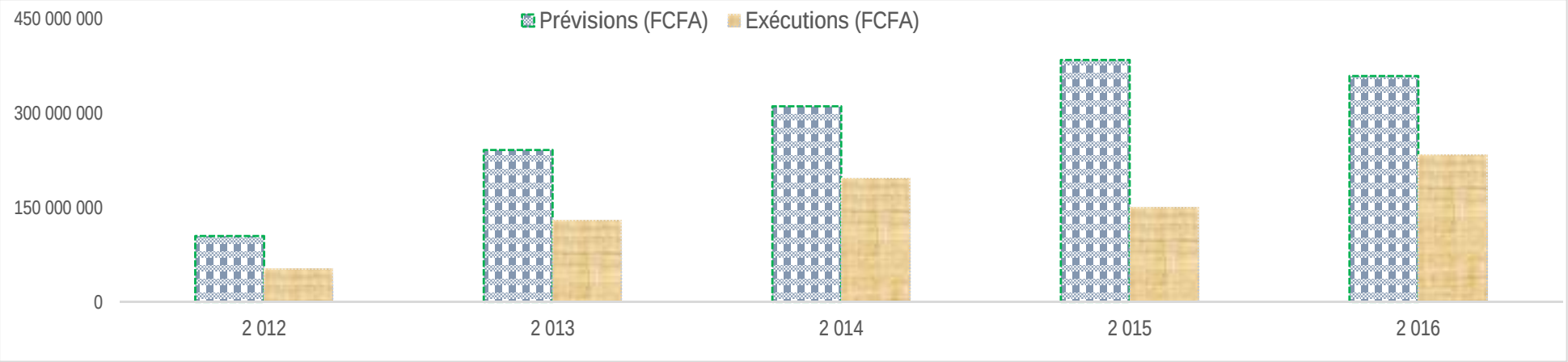
Taux d'exécution moyen des dépenses : 54,40%

Graphique 240 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KENTZOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KENTZOU

Graphique 241 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KENTZOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KENTZOU

Tableau 119 : Profil financier de la Commune de KENTZOU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	74 395 913	132 616 849	197 532 507	161 577 706	127 842 536	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	52 742 282	129 977 371	197 356 944	150 523 098	234 294 346	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,05150	1,01004	0,99550	1,00000	0,86057	0,98352
1.2 : Taux de réalisation des recettes	64,8	52,1	60,2	42,0	41,4	52,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	48,5	93,4	81,7	65,8	62,4	70,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	15,7	42,7	0,0	5,0	15,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	60,0	72,6	55,0	22,3	31,5	48,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	48,5	93,4	81,7	65,8	62,4	70,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	50,3	53,8	63,5	39,1	65,3	54,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	65,3	68,6	44,3	59,1	56,3	58,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	25,9	48,2	73,6	22,9	71,5	48,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	74,7	84,0	60,8	100,0	95,5	83,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	99,3	100,0	91,0	97,8	99,5	97,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	31,1	13,5	14,6	7,0	10,2	15,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	111,0	62,8	80,5	61,6	71,9	77,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	2,9	0,0	39,2	0,0	4,5	9,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	83,0	52,7	48,9	61,6	68,7	63,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	n.d	0,0	75,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	80,4	35,4	24,2	67,6	35,6	48,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	25,4	26,2	31,0	18,7	25,1	25,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,5	3,0	2,2	29,0	8,3	9,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	20,7	56,8	54,6	37,0	31,6	40,1
3.2 : Taux d'épargne brute	20,7	56,8	54,6	37,0	31,6	40,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	20,7	55,0	54,6	37,0	25,6	38,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	20,1	11,3	14,1	11,8	17,2	14,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	1,9	0,0	0,0	6,1	1,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	116	0	0	421	107
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	605	4 869	8 611	2 788	8 570	5 089
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	123	52	1 130	1 689	393	677
5.3 : Recettes propres par Habitant	971	833	886	647	707	809

Source : Comptes administratifs de la Commune de KENTZOU

DÉPARTEMENT : KADEY

COMMUNE DE KETTE

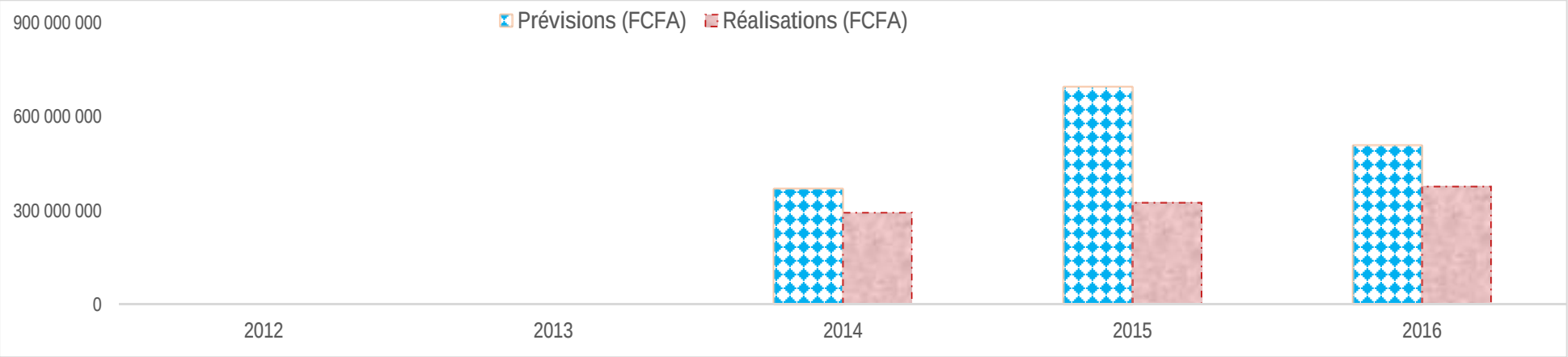
Recette moyenne : 331 885 141 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,79%

Dépense moyenne : 310 816 696 FCFA

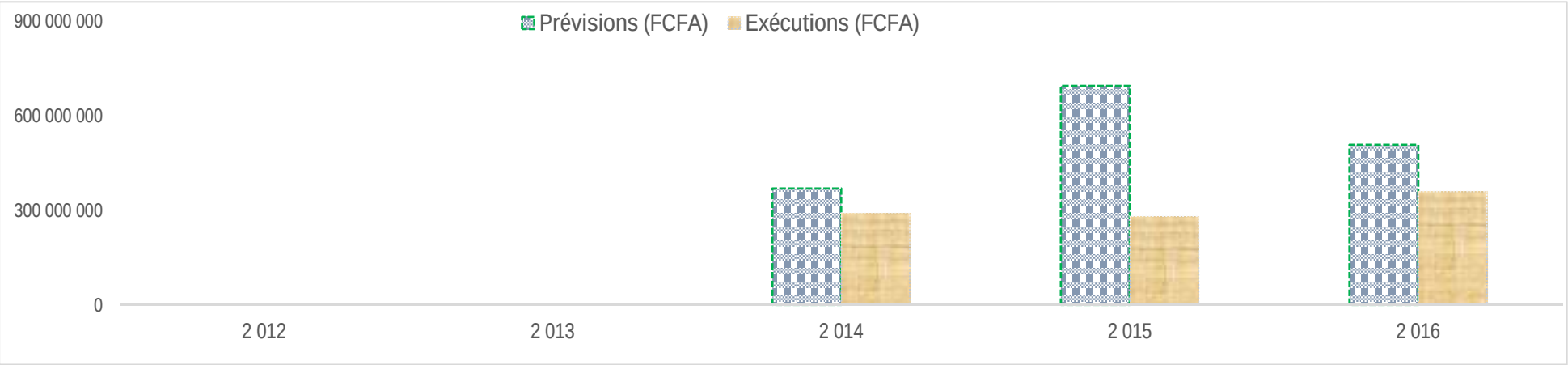
Taux d'exécution moyen des dépenses : 63,32%

Graphique 242 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KETTE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KETTE

Graphique 243 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KETTE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KETTE

Tableau 120 : Profil financier de la Commune de KETTE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	293 397 534	325 456 103	376 801 785	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	290 009 333	282 090 030	360 350 724	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	1,00000	0,99991	1,00000	0,99997
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	79,0	45,6	67,3	64,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	78,2	84,3	60,4	74,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	28,7	73,8	51,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	22,9	12,0	22,4	19,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	75,3	85,8	68,5	76,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	78,5	40,6	70,9	63,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	79,9	78,5	69,5	76,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	77,6	31,0	71,8	60,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	52,2	56,0	43,2	50,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	85,7	87,0	96,0	89,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	4,5	1,6	1,7	2,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	84,6	83,8	92,0	86,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	7,3	38,4	41,0	28,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	44,2	47,0	39,8	43,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	0,0	100,0	69,1	56,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	39,1	39,0	37,5	38,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	29,9	30,1	29,3	29,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	9,4	9,0	4,2	7,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	25,6	37,6	6,7	23,3
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	25,7	37,8	7,0	23,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	18,4	30,0	2,1	16,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	22,2	18,8	27,3	22,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	7,4	7,7	4,9	6,7
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	336	407	210	318
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	5 278	5 106	6 638	5 674
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	670	1 518	1 597	1 262
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	205	83	72	120

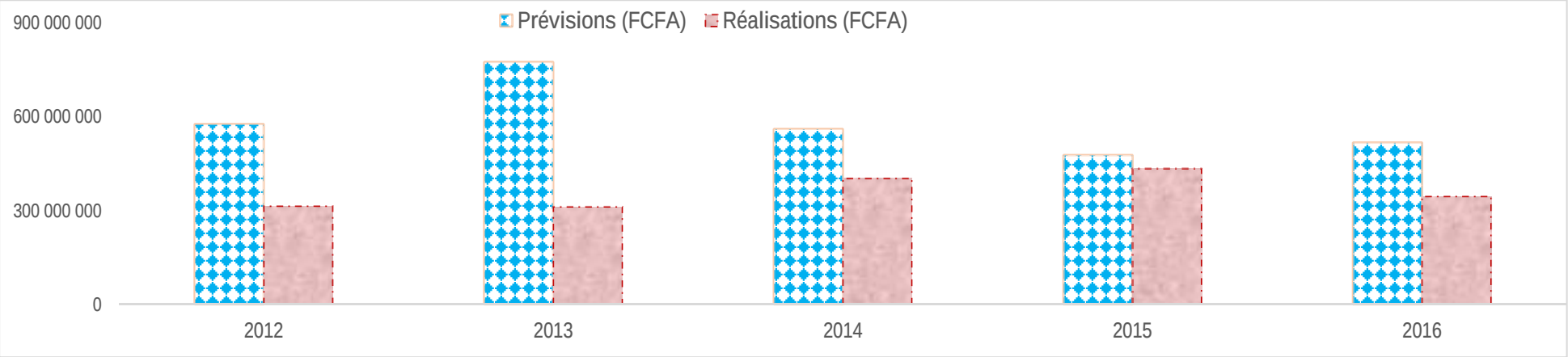
Source : Comptes administratifs de la Commune de KETTE

DÉPARTEMENT : KADEY | COMMUNE DE MBANG

Recette moyenne : 361 523 869 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 64,83%

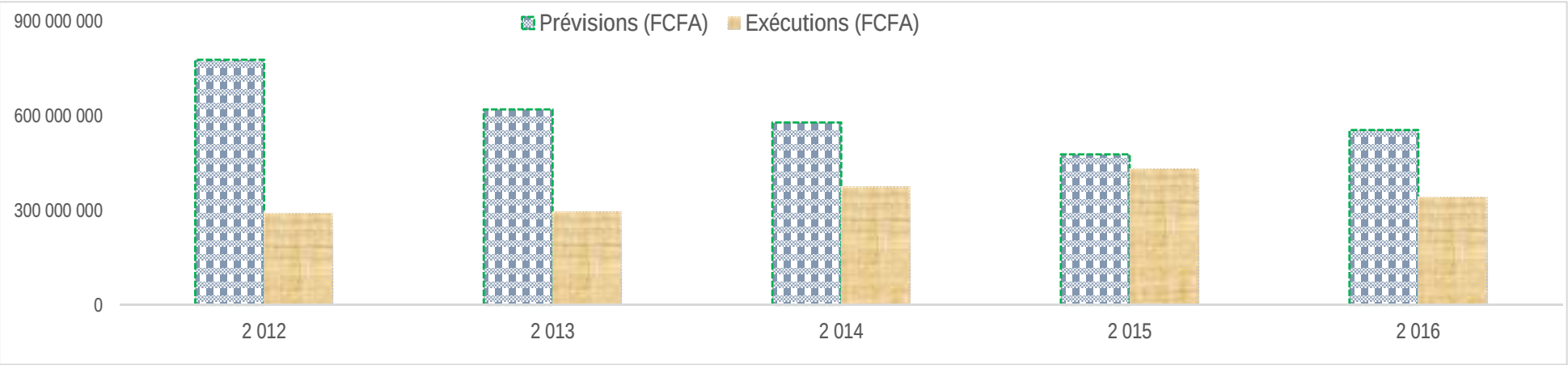
Dépense moyenne : 347 652 388 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 60,48%

Graphique 244 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANG

Graphique 245 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANG

Tableau 121 : Profil financier de la Commune de MBANG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	314 113 356	312 013 397	402 546 797	433 901 382	345 044 411	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	291 385 532	295 725 415	374 613 492	433 171 560	343 365 939	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,74068	1,24950	0,96839	0,99910	0,93230	0,97799
1.2 : Taux de réalisation des recettes	51,4	37,2	71,5	85,1	66,6	62,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	69,4	82,8	23,3	35,8	99,0	62,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	213,6	237,2	23,8	94,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	1,9	10,3	29,4	15,7	46,8	20,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	84,9	82,7	23,8	35,9	104,4	66,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	37,4	47,7	64,7	90,7	61,9	60,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	36,4	61,1	71,3	89,3	76,8	67,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	38,1	37,2	56,9	92,9	44,1	53,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	24,3	31,8	84,6	68,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	95,4	98,5	96,6	97,9	98,9	97,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,3	1,5	4,8	2,7	1,3	2,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	26,8	31,0	115,7	100,8	40,1	62,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	4,6	0,0	75,7	68,2	15,4	32,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	26,8	31,0	28,1	32,1	33,9	30,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	25,6	20,9	100,0	48,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	35,5	56,1	59,7	59,1	67,3	55,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	27,1	23,9	21,5	22,5	25,1	24,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,0	7,7	4,6	7,5	3,4	5,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	65,1	42,4	-131,3	-99,2	20,5	-20,5
3.2 : Taux d'épargne brute	65,1	42,4	-129,4	-98,4	20,7	-19,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	39,3	10,7	-173,6	-127,9	16,5	-47,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	9,5	13,7	49,3	44,7	19,9	27,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	25,8	31,7	44,2	29,5	4,2	27,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	2 815	3 338	1 564	1 374	437	1 906
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	6 927	4 745	5 485	6 384	4 022	5 513
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	189	395	384	755	251	395
5.3 : Recettes propres par Habitant	30	160	170	126	132	124

Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANG

DÉPARTEMENT : KADEY

COMMUNE DE NDELELE

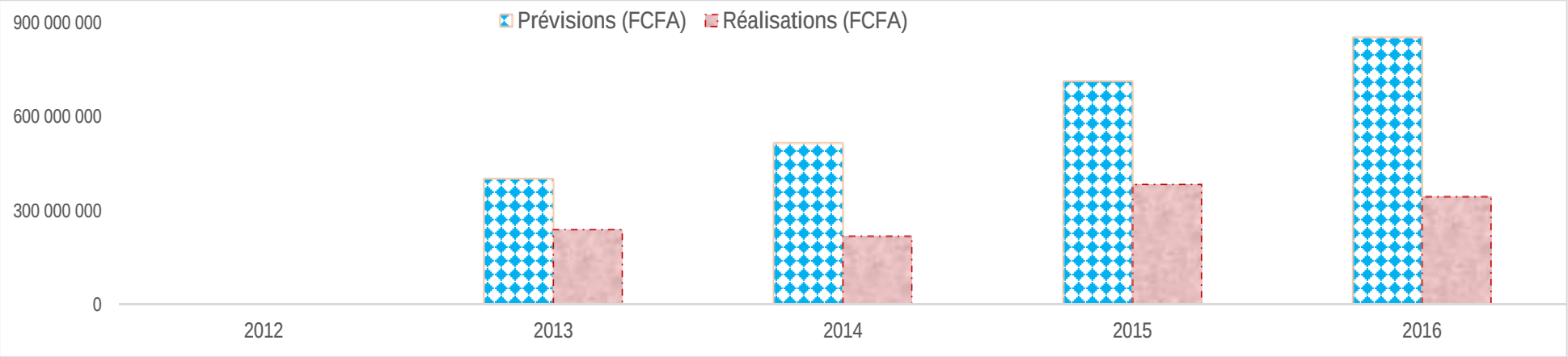
Recette moyenne : 296 379 595 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 49,05%

Dépense moyenne : 243 227 028 FCFA

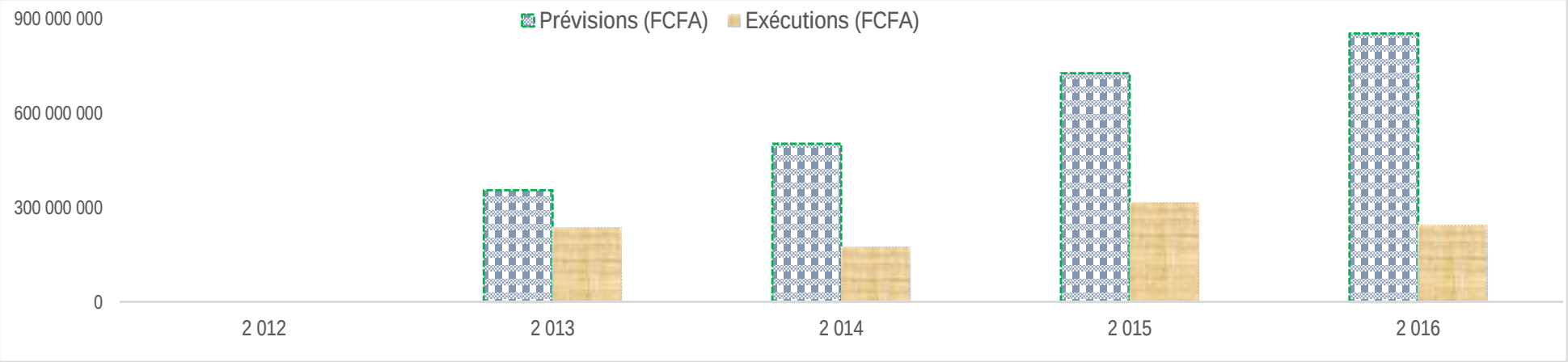
Taux d'exécution moyen des dépenses : 43,43%

Graphique 246 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NDELELE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NDELELE

Graphique 247 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NDELELE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NDELELE

Tableau 122 : Profil financier de la Commune de NDELELE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	239 438 595	217 711 781	384 074 830	344 293 174	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	236 969 519	175 272 853	317 115 252	243 550 489	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,13011	1,02385	0,97993	0,99975	1,03341
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	59,7	41,8	54,0	40,4	49,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	71,6	36,7	52,4	29,8	47,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	41,8	58,0	57,5	101,8	64,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	11,3	9,6	0,0	4,8	6,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	69,8	46,1	60,7	36,3	53,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	66,8	34,8	43,6	28,5	43,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	75,7	48,3	49,4	35,0	52,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	59,5	22,9	40,1	22,6	36,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	71,9	66,9	66,5	63,0	67,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	91,5	99,1	92,5	98,1	95,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	0,5	0,7	0,0	0,2	0,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	52,6	79,4	51,7	54,6	59,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	1,6	0,0	35,8	1,2	9,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	37,8	53,1	34,3	34,4	39,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	0,0	91,8	0,0	23,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	51,0	65,1	42,7	58,7	54,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	30,5	36,9	39,5	29,8	34,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	9,5	0,2	0,6	7,4	4,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	29,5	20,7	47,0	33,9	32,8
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	29,8	20,8	47,0	34,1	32,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	19,4	20,8	47,0	34,1	30,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	21,4	29,2	21,0	19,7	22,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	10,4	0,0	0,0	0,0	2,6
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	640	0	0	0	160
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	4 159	2 180	6 423	3 537	4 075
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	363	6	108	324	201
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	30	36	0	16	20

Source : Comptes administratifs de la Commune de NDELELE

DÉPARTEMENT : KADEY

COMMUNE DE NGUELEBOK

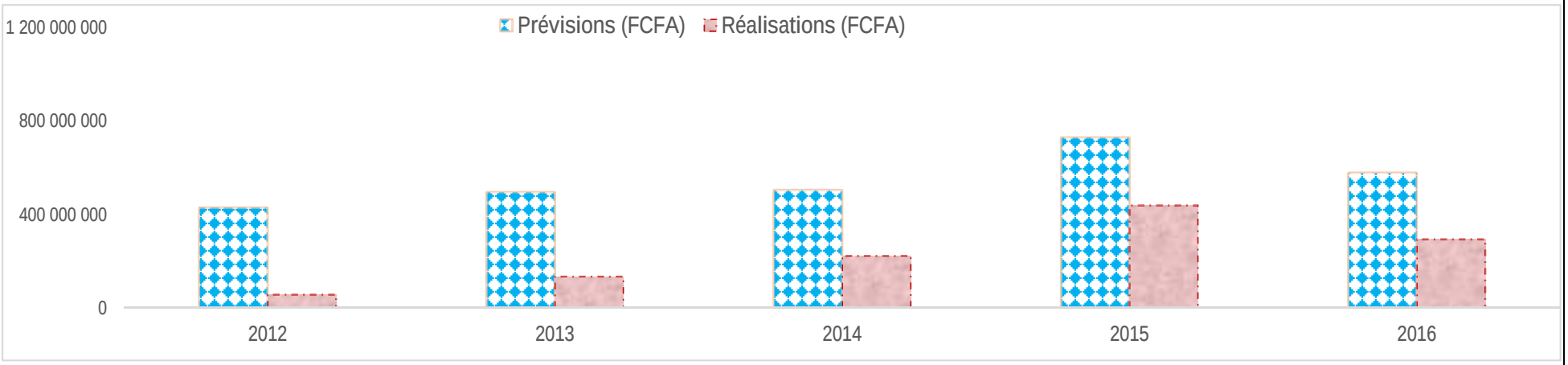
Recette moyenne : 228 831 414 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 39,01%

Dépense moyenne : 181 609 584 FCFA

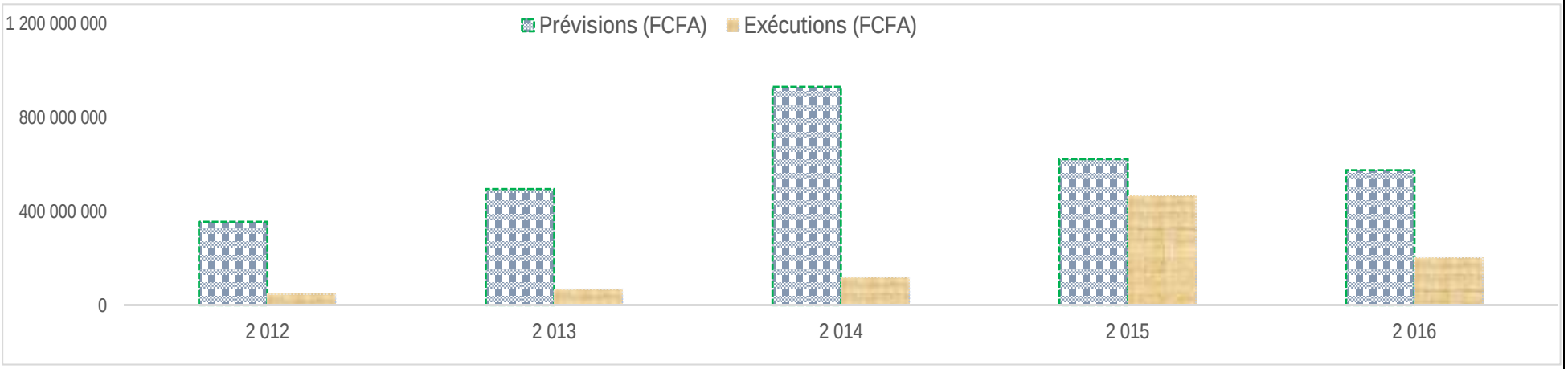
Taux d'exécution moyen des dépenses : 30,16%

Graphique 248 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGUELEBOK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGUELEBOK

Graphique 249 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGUELEBOK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGUELEBOK

Tableau 123 : Profil financier de la Commune de NGUELEBOK

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	56 376 026	134 000 798	222 622 243	437 847 289	293 310 715	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	48 263 933	68 579 135	119 577 776	468 107 155	203 519 921	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,20664	1,00092	0,54194	1,17141	1,00521	0,98522
1.2 : Taux de réalisation des recettes	13,1	27,1	44,1	47,9	48,1	36,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	40,7	55,5	52,6	47,5	27,2	44,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	17,9	37,9	48,3	77,2	36,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	0,0	3,4	11,1	2,1	4,2	4,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	52,2	79,7	52,6	27,5	37,3	49,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	13,6	13,9	12,8	75,1	35,4	30,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	32,5	70,4	56,7	79,8	41,1	56,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	5,0	2,1	5,3	71,5	31,9	23,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	50,0	50,7	56,4	32,8	58,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	100,0	100,0	99,8	41,9	100,0	88,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,0	1,3	0,3	0,0	0,4	0,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	83,8	79,7	60,0	42,8	81,0	69,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	0,0	0,0	36,4	22,4	11,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	83,8	39,9	30,4	24,2	26,6	41,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	74,9	87,4	65,1	47,0	43,9	63,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	20,7	23,1	29,8	12,2	26,1	22,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,2	13,0	19,8	58,2	7,7	21,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	35,9	10,6	31,1	-16,5	-2,8	11,6
3.2 : Taux d'épargne brute	35,9	10,6	31,1	-16,4	-3,0	11,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	27,6	-2,4	29,6	-18,4	-11,4	5,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	13,3	20,7	20,5	14,2	27,1	19,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	8,2	12,9	1,5	2,0	8,4	6,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0
4.3 : Dette par Habitant	420	778	147	333	655	467
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 097	778	3 731	22 022	10 063	7 538
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	327	659	3 298	11 088	608	3 196
5.3 : Recettes propres par Habitant	0	78	26	5	34	29

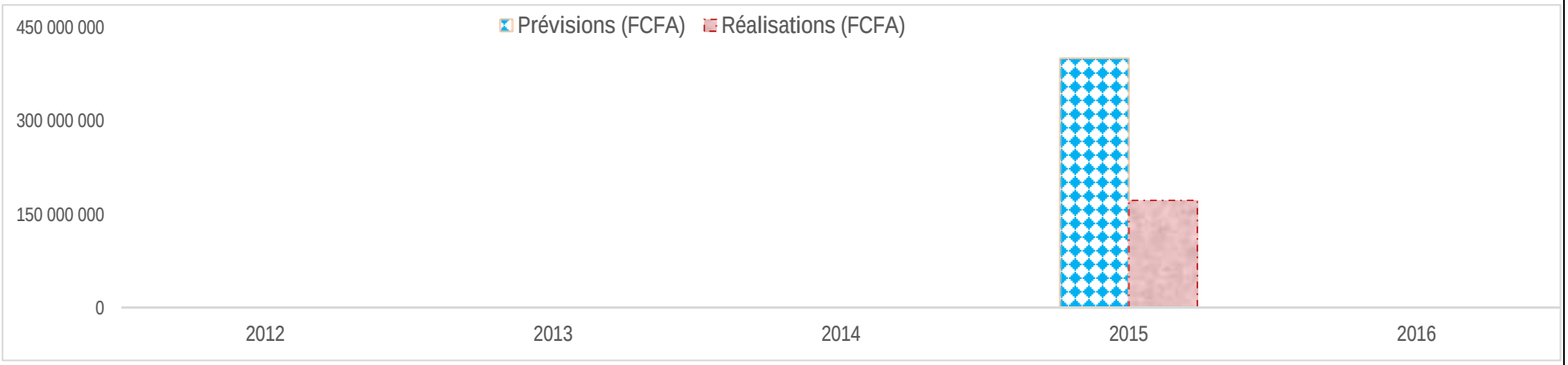
Source : Comptes administratifs de la Commune de NGUELEBOK

DÉPARTEMENT : KADEY | COMMUNE D'OULI

Recette moyenne : 172 816 698 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 43,16%

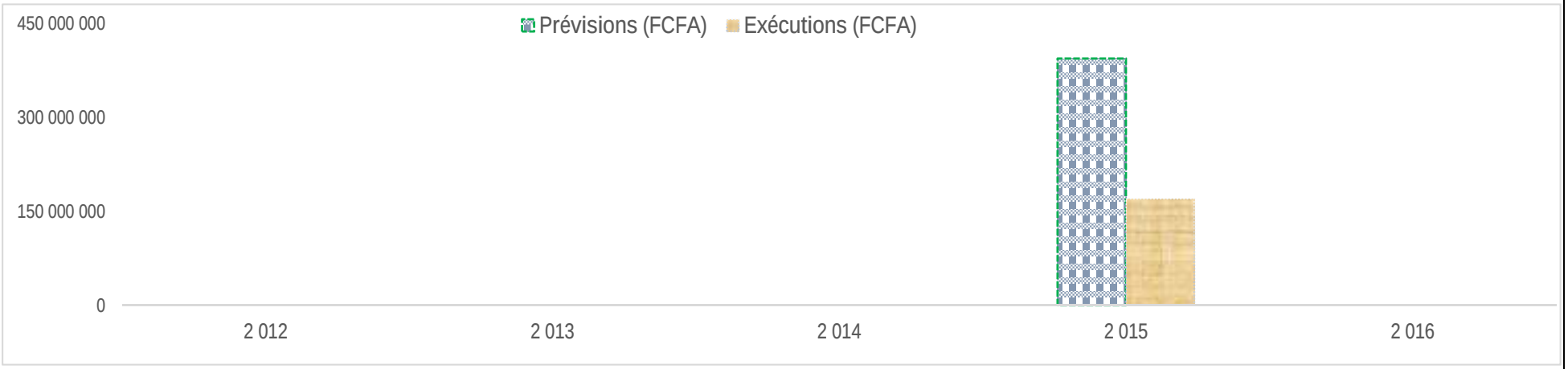
Dépense moyenne : 170 457 962 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 43,22%

Graphique 250 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'OULI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'OULI

Graphique 251 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'OULI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'OULI

Tableau 124 : Profil financier de la Commune d'OULI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	172 816 698	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	170 457 962	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	n.d	1,01542	n.d	1,01542
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	n.d	42,4	n.d	42,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	59,4	n.d	59,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	21,1	n.d	21,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	n.d	28,6	n.d	28,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	n.d	43,1	n.d	43,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	n.d	43,2	n.d	43,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	38,4	n.d	38,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	n.d	45,8	n.d	45,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	77,8	n.d	77,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	27,6	n.d	27,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	3,9	n.d	3,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	54,5	n.d	54,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	58,6	n.d	58,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	42,4	n.d	42,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	n.d	30,5	n.d	30,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	32,0	n.d	32,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	0,0	n.d	0,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	n.d	60,6	n.d	60,6
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	n.d	60,6	n.d	60,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	n.d	51,7	n.d	51,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	n.d	12,6	n.d	12,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	n.d	9,0	n.d	9,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	n.d	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	n.d	1 429	n.d	1 429
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	n.d	14 258	n.d	14 258
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	n.d	7 353	n.d	7 353
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	n.d	617	n.d	617

Source : Comptes administratifs de la Commune d'OULI

DÉPARTEMENT : LOM-ET-DJEREM

COMMUNE DE BELABO

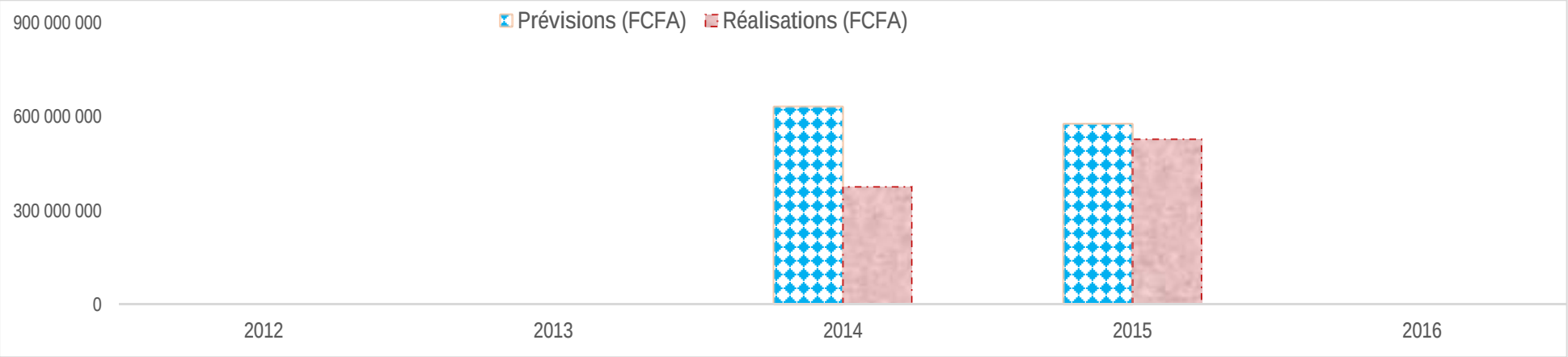
Recette moyenne : 452 127 394 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 75,53%

Dépense moyenne : 406 375 175 FCFA

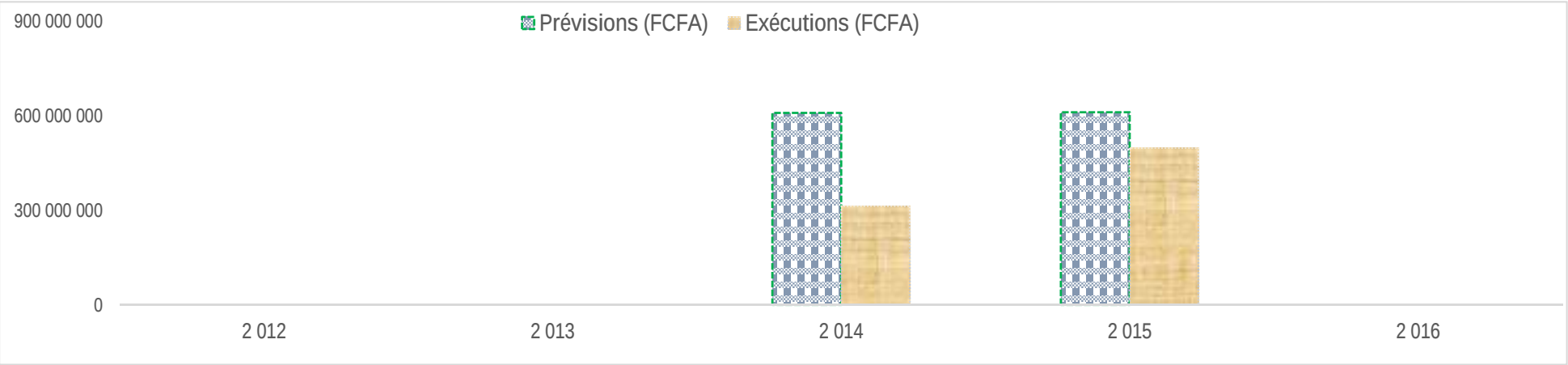
Taux d'exécution moyen des dépenses : 66,55%

Graphique 252 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BELABO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BELABO

Graphique 253 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BELABO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BELABO

Tableau 125 : Profil financier de la Commune de BELABO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	376 238 830	528 015 958	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	313 942 315	498 808 035	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	1,03646	0,94396	n.d	0,99021
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	56,9	91,2	n.d	74,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	50,6	71,7	n.d	61,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	84,4	618,9	n.d	351,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	38,4	14,0	n.d	26,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	56,6	88,7	n.d	72,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	51,5	81,6	n.d	66,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	63,6	70,1	n.d	66,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	44,0	90,6	n.d	67,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	72,3	75,7	n.d	74,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	83,4	97,0	n.d	90,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	6,2	6,9	n.d	6,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	52,7	38,2	n.d	45,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	9,5	4,1	n.d	6,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	38,1	28,9	n.d	33,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	47,1	37,6	n.d	42,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	46,6	37,0	n.d	41,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	4,8	7,5	n.d	6,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	39,1	51,1	n.d	45,1
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	39,4	51,4	n.d	45,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	23,9	39,5	n.d	31,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	28,2	18,0	n.d	23,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	15,5	12,0	n.d	13,8
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	1 139	1 379	n.d	1 259
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	4 991	9 280	n.d	7 136
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	318	902	n.d	610
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	455	795	n.d	625

Source : Comptes administratifs de la Commune de BELABO

DÉPARTEMENT : LOM-ET-DJEREM

COMMUNAUTE URBAINE DE BERTOUA

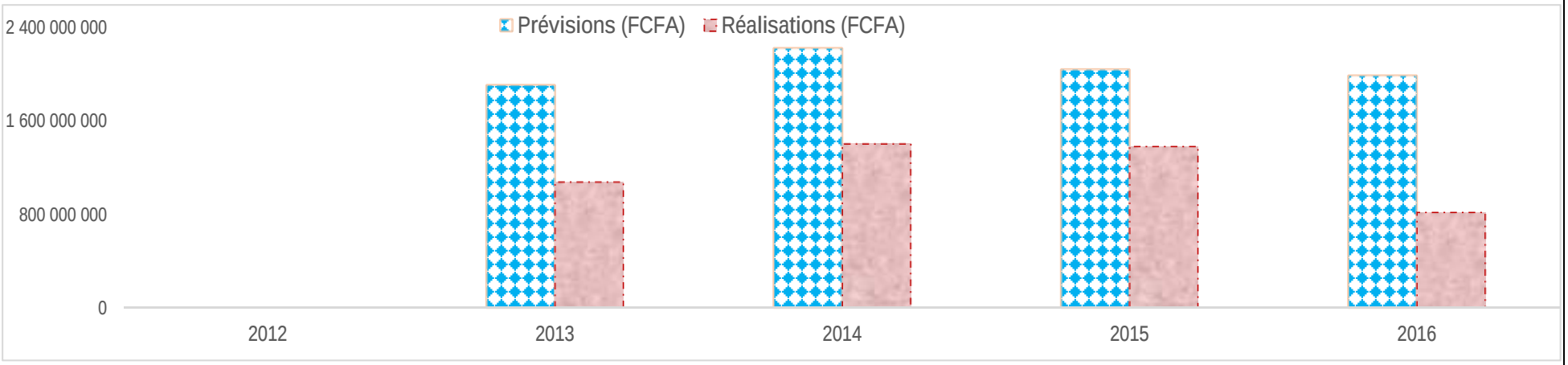
Recette moyenne : 1 169 932 369 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 57,08%

Dépense moyenne : 1 162 271 659 FCFA

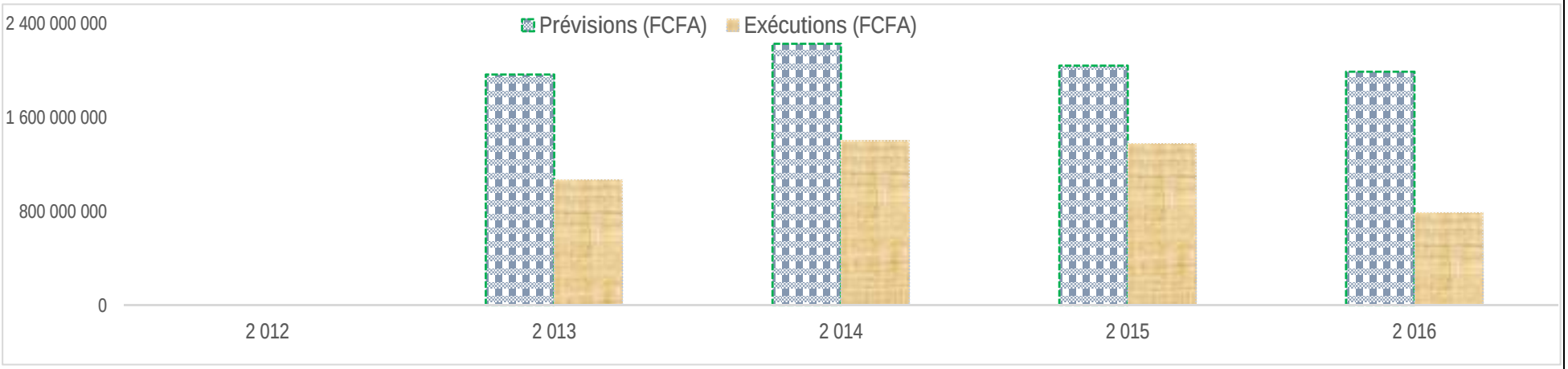
Taux d'exécution moyen des dépenses : 56,25%

Graphique 254 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de BERTOUA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de BERTOUA

Graphique 255 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de BERTOUA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de BERTOUA

Tableau 126 : Profil financier de la Communauté Urbaine de BERTOUA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	1 076 234 880	1 404 227 419	1 381 959 877	817 307 298	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	1 072 015 915	1 403 513 219	1 381 646 086	791 911 417	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,97048	0,99800	1,00015	1,00000	0,99216
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	54,8	64,8	67,7	41,2	57,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	53,9	64,8	67,7	39,3	56,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	100,0	n.d	n.d	100,0	100,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	44,8	52,7	52,5	61,1	52,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	47,3	54,1	48,1	59,7	52,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	54,9	63,7	68,2	39,9	56,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	56,2	61,2	45,8	61,3	56,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	53,8	65,4	98,7	16,8	58,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	96,3	100,0	100,0	92,7	97,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	50,0	41,8	40,6	73,2	51,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	27,0	20,7	23,2	42,6	28,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	17,2	15,2	17,2	29,2	19,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	39,9	52,2	52,6	19,6	41,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	20,3	15,2	17,2	27,0	19,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	n.d	n.d	100,0	50,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	46,5	38,8	38,8	79,8	50,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	35,4	29,3	33,2	34,6	33,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	7,6	4,5	2,0	8,7	5,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	48,9	61,4	61,2	16,8	47,1
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	48,6	61,0	61,1	16,5	46,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	44,5	60,5	60,3	13,0	44,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	18,5	11,7	13,0	29,2	18,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	4,2	0,5	0,8	3,5	2,2
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,3	0,3	0,1	0,3	0,2
4.3 : Dette par Habitant	n.d	426	119	113	279	234
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	5 661	8 421	8 234	1 549	5 966
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	658	495	278	786	554
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	2 588	2 831	3 115	3 119	2 913

Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de BERTOUA

DÉPARTEMENT : LOM-ET-DJEREM

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE BERTOUA 1ER

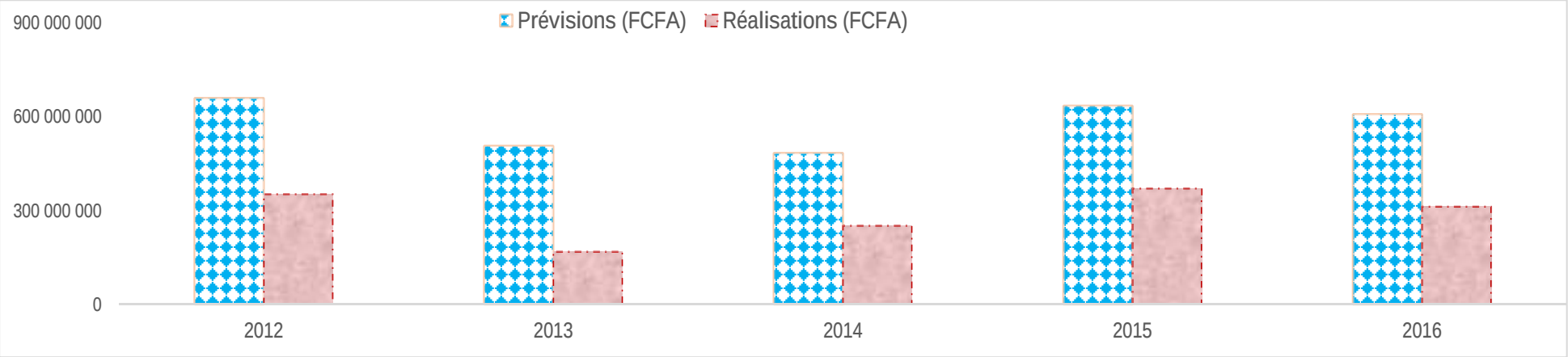
Recette moyenne : 290 961 030 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 49,66%

Dépense moyenne : 238 545 828 FCFA

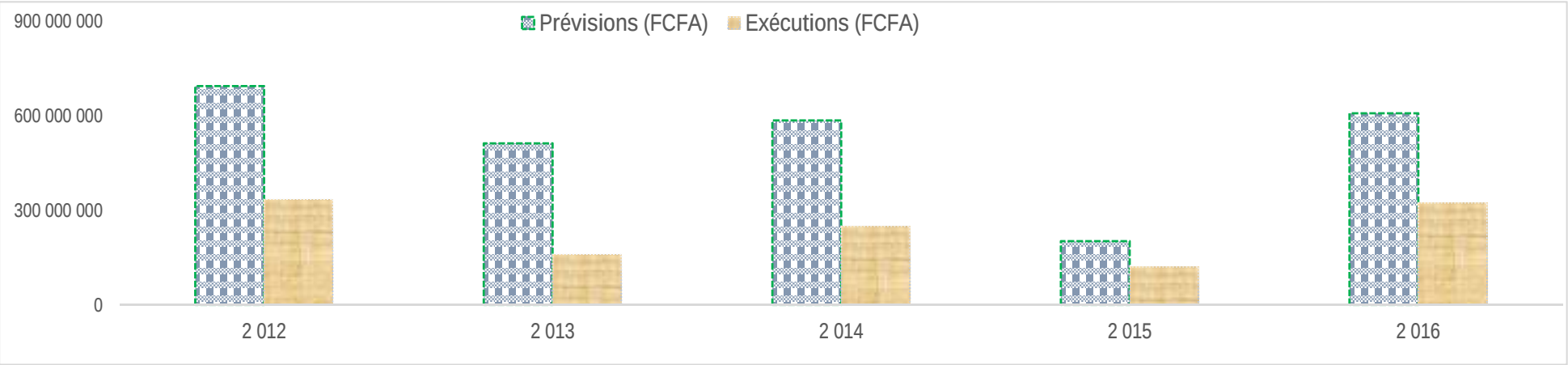
Taux d'exécution moyen des dépenses : 47,18%

Graphique 256 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 1ER

Graphique 257 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 1ER

Tableau 127 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 1ER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	352 122 024	168 360 681	251 433 546	370 404 732	312 484 166	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	335 879 334	161 181 026	249 895 223	121 293 048	324 480 509	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,94975	0,98830	0,82678	3,14200	1,00000	1,38137
1.2 : Taux de réalisation des recettes	52,4	33,3	51,2	58,8	53,8	49,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	47,9	51,8	51,7	54,4	47,4	50,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	54,8	4,7	50,4	65,6	64,4	48,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	21,1	18,3	22,2	29,6	25,4	23,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	42,1	54,0	53,2	80,3	59,3	57,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	48,4	31,6	42,7	60,0	53,4	47,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	50,9	49,3	61,8	60,0	57,4	55,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	47,3	5,0	30,5	n.d	49,9	33,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	32,0	94,5	65,1	56,6	54,9	60,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	66,4	62,4	77,7	83,9	81,9	74,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	10,0	7,4	9,9	7,7	7,3	8,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	57,8	46,3	59,1	50,4	53,0	53,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	34,9	22,1	41,9	47,9	51,8	39,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	54,1	43,7	38,4	28,5	29,1	38,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	98,2	100,0	100,0	100,0	100,0	99,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	32,0	93,6	56,2	100,0	49,6	66,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	23,7	24,1	28,2	34,7	27,4	27,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,7	3,8	7,4	5,2	7,6	5,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	2,3	4,6	11,2	41,7	5,8	13,1
3.2 : Taux d'épargne brute	2,7	4,9	11,5	41,9	6,2	13,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	2,7	4,9	7,0	41,9	5,3	12,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,1	22,9	24,9	20,2	25,7	23,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	4,5	0,0	0,9	1,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	127	0	26	31
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	4 113	183	1 942	0	2 869	1 821
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	53	103	175	111	184	125
5.3 : Recettes propres par Habitant	200	209	279	283	220	238

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 1ER

DÉPARTEMENT : LOM-ET-DJEREM

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE BERTOUA 2EME

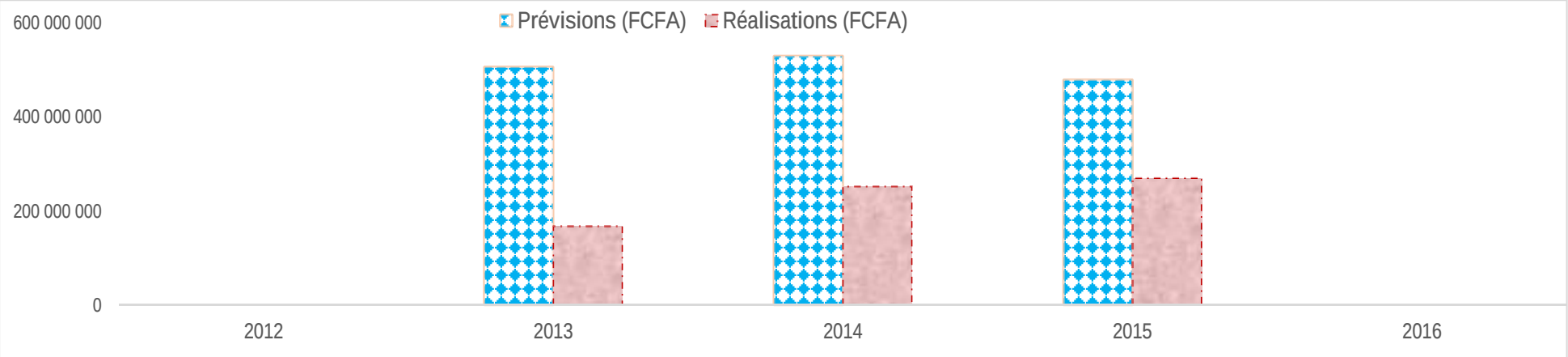
Recette moyenne : 229 885 717 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 45,66%

Dépense moyenne : 179 083 366 FCFA

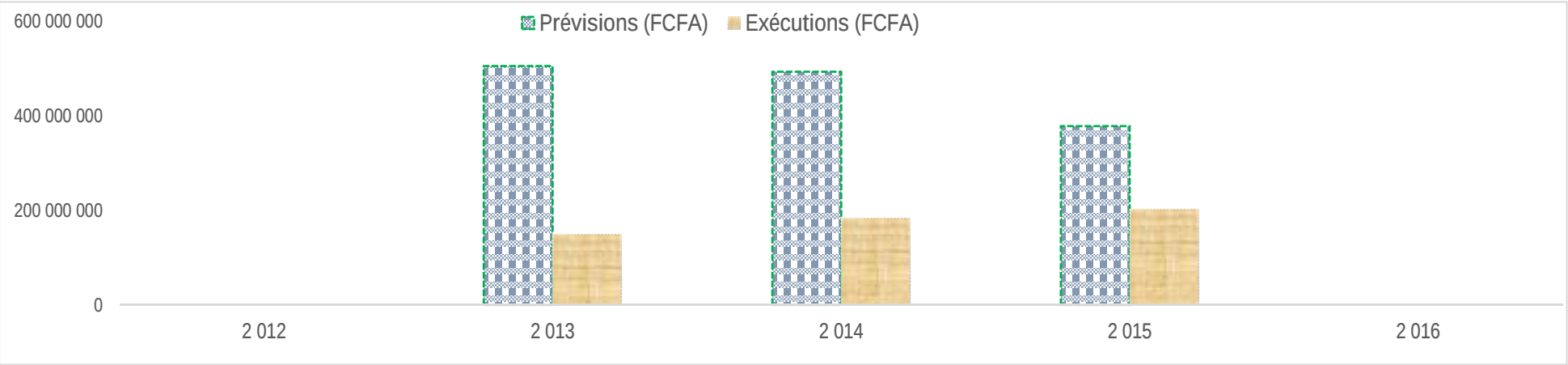
Taux d'exécution moyen des dépenses : 40,23%

Graphique 258 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 2EME

Graphique 259 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 2EME

Tableau 128 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 2EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	167 522 940	252 217 811	269 916 401	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	150 252 795	184 052 374	202 944 928	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00226	1,07386	1,26789	n.d	1,11467
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	31,8	40,9	52,5	n.d	41,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	56,5	72,8	81,5	n.d	70,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	23,0	38,5	36,3	n.d	32,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	52,9	73,4	79,4	n.d	68,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	29,7	37,3	53,7	n.d	40,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	43,4	40,4	58,3	n.d	47,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	19,6	34,7	45,7	n.d	33,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	100,0	100,0	100,0	n.d	100,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	64,4	76,8	74,2	n.d	71,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	10,2	9,7	8,3	n.d	9,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	41,2	39,0	40,2	n.d	40,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	32,9	21,8	25,8	n.d	26,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	41,2	39,0	40,2	n.d	40,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	62,0	49,1	68,6	n.d	59,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	37,1	28,9	23,5	n.d	29,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	2,4	18,5	8,2	n.d	9,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	41,0	57,5	39,9	n.d	46,2
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	41,0	57,5	39,9	n.d	46,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	37,3	51,9	37,4	n.d	42,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	21,9	12,3	14,1	n.d	16,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	3,8	5,5	2,5	n.d	3,9
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	131	258	128	n.d	172
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	1 257	2 047	1 382	n.d	1 562
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	386	602	270	n.d	419
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	353	449	418	n.d	407

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de BERTOUA 2EME

DÉPARTEMENT : LOM-ET-DJEREM

COMMUNE DE BETARE-OYA

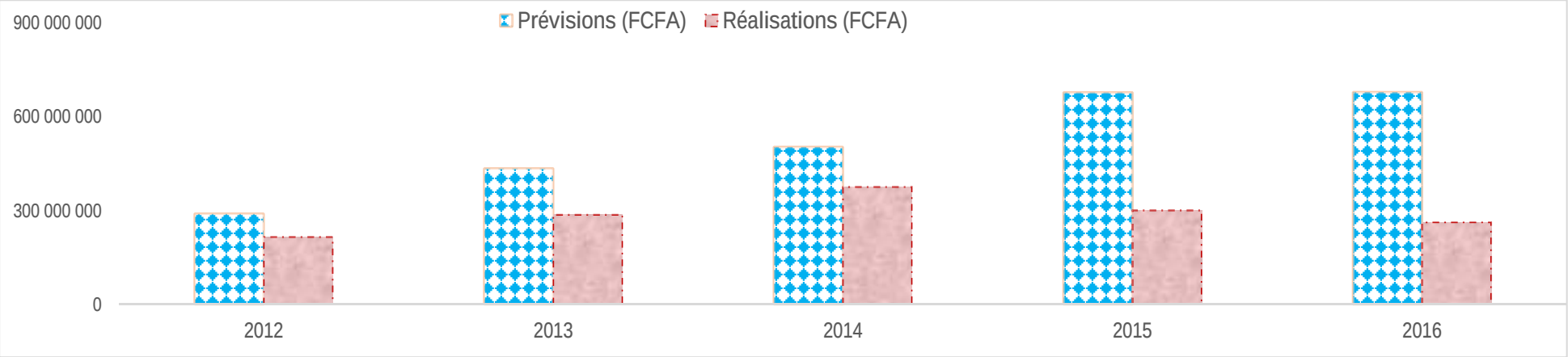
Recette moyenne : 288 021 157 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 59,55%

Dépense moyenne : 264 162 648 FCFA

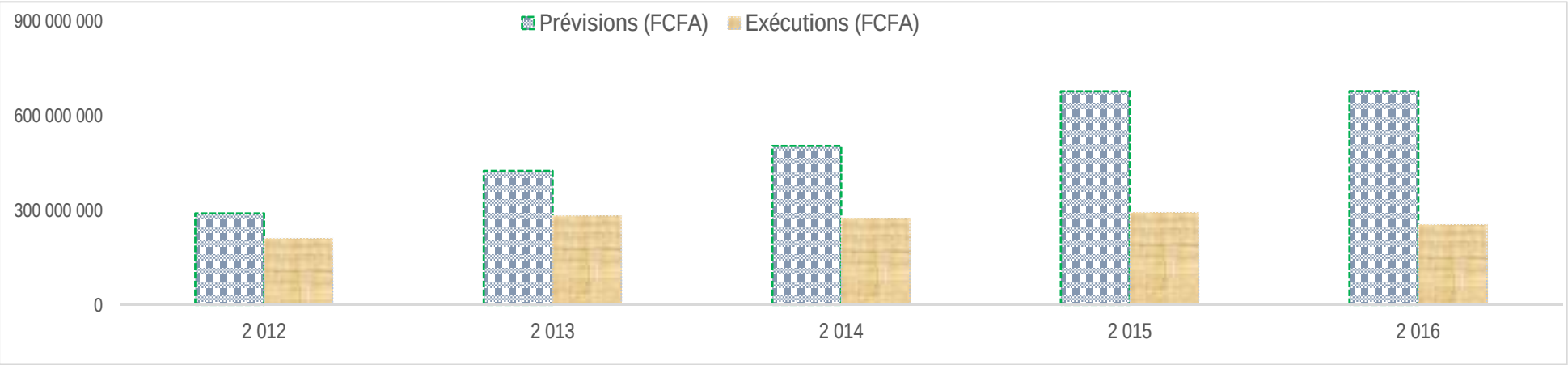
Taux d'exécution moyen des dépenses : 55,09%

Graphique 260 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BETARE-OYA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BETARE-OYA

Graphique 261 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BETARE-OYA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BETARE-OYA

Tableau 129 : Profil financier de la Commune de BETARE-OYA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	215 462 053	286 347 441	375 249 448	300 595 550	262 451 295	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	212 261 663	283 545 059	274 466 728	294 627 630	255 912 162	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,02177	0,99812	1,00000	0,99971	1,00392
1.2 : Taux de réalisation des recettes	75,9	65,1	74,6	48,5	42,5	61,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	80,8	65,1	78,6	57,1	54,2	67,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	61,9	n.d	0,0	33,1	26,4	30,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	34,4	62,5	130,9	49,7	63,3	68,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	74,1	52,6	71,5	53,0	62,1	62,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	73,2	66,7	54,4	43,5	37,7	55,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	89,3	67,8	59,7	45,1	64,1	65,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	59,1	63,0	50,2	41,2	21,0	46,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	78,7	100,0	100,0	75,7	74,0	85,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	76,8	43,1	63,4	78,9	84,2	69,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	12,7	12,0	21,8	20,8	23,8	18,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	66,1	45,5	42,3	80,1	84,7	63,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	27,8	40,6	31,6	35,7	4,2	28,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	52,0	45,5	42,3	60,7	62,7	52,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	56,9	77,0	49,2	59,3	65,9	61,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	19,8	13,7	18,9	20,1	20,9	18,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,1	48,0	21,8	15,9	13,9	21,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	28,6	21,2	64,4	24,4	13,9	30,5
3.2 : Taux d'épargne brute	28,8	21,2	64,0	22,5	13,2	29,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	27,8	18,2	57,4	11,4	11,7	25,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	14,1	10,8	7,3	17,4	18,9	13,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,9	3,0	6,6	11,1	1,5	4,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,5	1,9	0,7	0,6
4.3 : Dette par Habitant	36	189	600	658	96	316
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 097	1 480	3 149	2 690	1 946	2 272
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	186	2 609	755	754	902	1 041
5.3 : Recettes propres par Habitant	493	753	1 844	1 052	1 032	1 035

Source : Comptes administratifs de la Commune de BETARE-OYA

DÉPARTEMENT : LOM-ET-DJEREM

COMMUNE DE DIANG

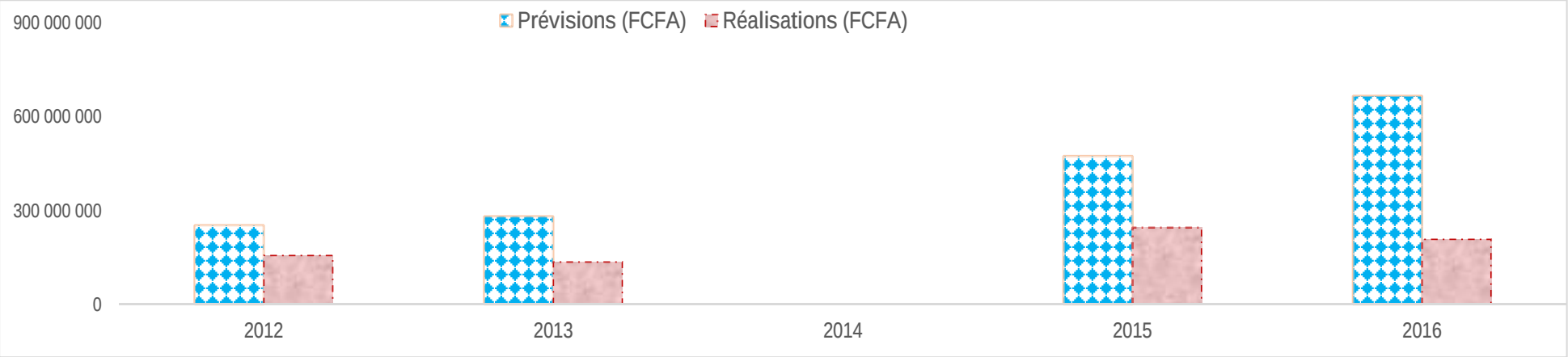
Recette moyenne : 186 485 016 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 48,27%

Dépense moyenne : 191 194 160 FCFA

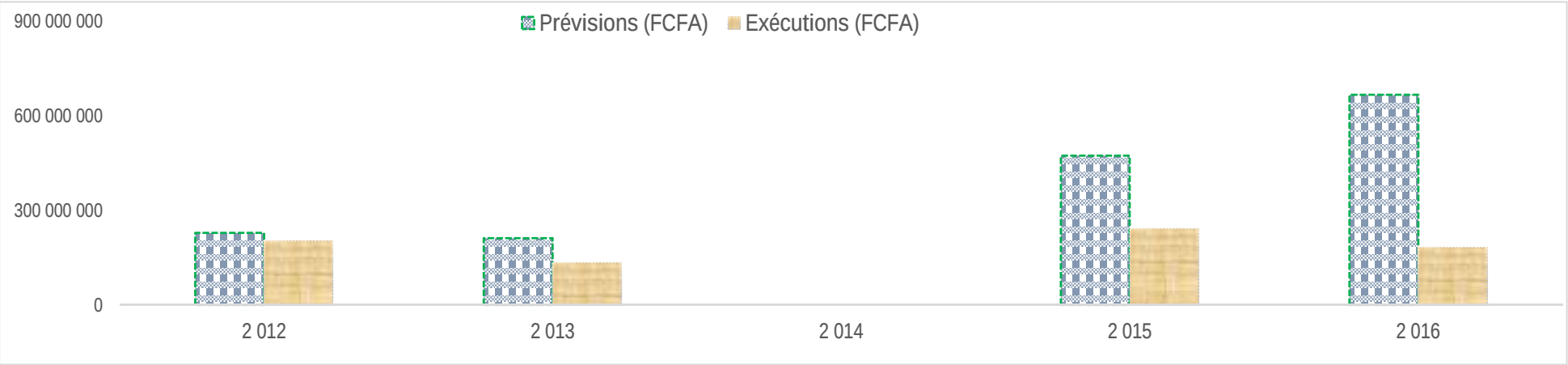
Taux d'exécution moyen des dépenses : 57,89%

Graphique 262 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIANG

Graphique 263 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIANG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIANG

Tableau 130 : Profil financier de la Commune de DIANG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	156 455 514	135 525 994	n.d	245 638 363	208 320 194	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	203 183 486	135 230 703	n.d	242 312 180	184 050 270	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,10659	1,32984	n.d	1,00062	1,00000	1,10926
1.2 : Taux de réalisation des recettes	61,7	73,6	n.d	51,8	31,2	54,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	100,0	105,0	n.d	73,8	44,3	80,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	n.d	11,9	6,5	4,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	80,4	25,9	n.d	0,5	1,5	27,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	117,2	79,5	n.d	60,2	31,8	72,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	88,9	63,9	n.d	51,1	27,6	57,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	121,5	48,1	n.d	78,9	50,4	74,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	63,7	80,4	n.d	42,3	16,7	50,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	n.d	91,8	92,8	96,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	74,1	52,4	n.d	46,8	52,8	56,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	25,8	2,3	n.d	0,1	0,8	7,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	37,6	49,3	n.d	43,7	44,9	43,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	25,5	46,7	n.d	57,0	49,2	44,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	37,6	49,3	n.d	40,1	41,7	42,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	59,6	38,6	n.d	37,2	59,1	48,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	15,9	24,9	n.d	25,8	25,8	23,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,3	0,0	n.d	12,0	36,9	12,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	22,3	61,1	n.d	65,9	43,8	48,3
3.2 : Taux d'épargne brute	22,3	61,1	n.d	60,0	43,8	46,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	5,7	44,4	n.d	59,8	43,0	38,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	12,3	9,7	n.d	16,3	14,5	13,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	16,6	16,7	n.d	0,2	0,8	8,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	n.d	6,0	0,0	1,5
4.3 : Dette par Habitant	1 549	1 327	n.d	822	87	946
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	4 903	4 925	n.d	8 902	4 377	5 777
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	327	30	n.d	925	2 531	953
5.3 : Recettes propres par Habitant	2 399	186	n.d	12	85	671

Source : Comptes administratifs de la Commune de DIANG

DÉPARTEMENT : LOM-ET-DJEREM

COMMUNE DE GAROUA-BOULAI

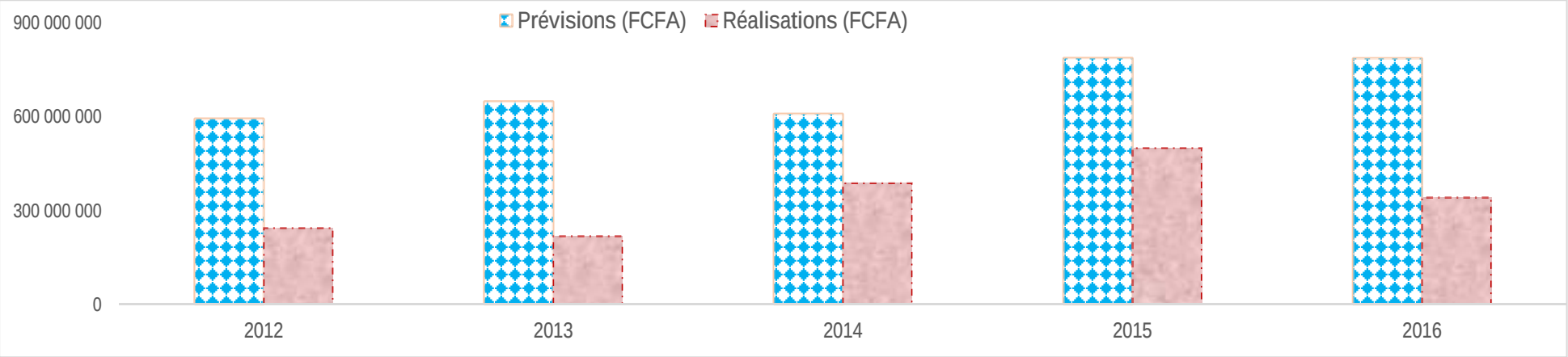
Recette moyenne : 338 013 690 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 49,01%

Dépense moyenne : 320 940 260 FCFA

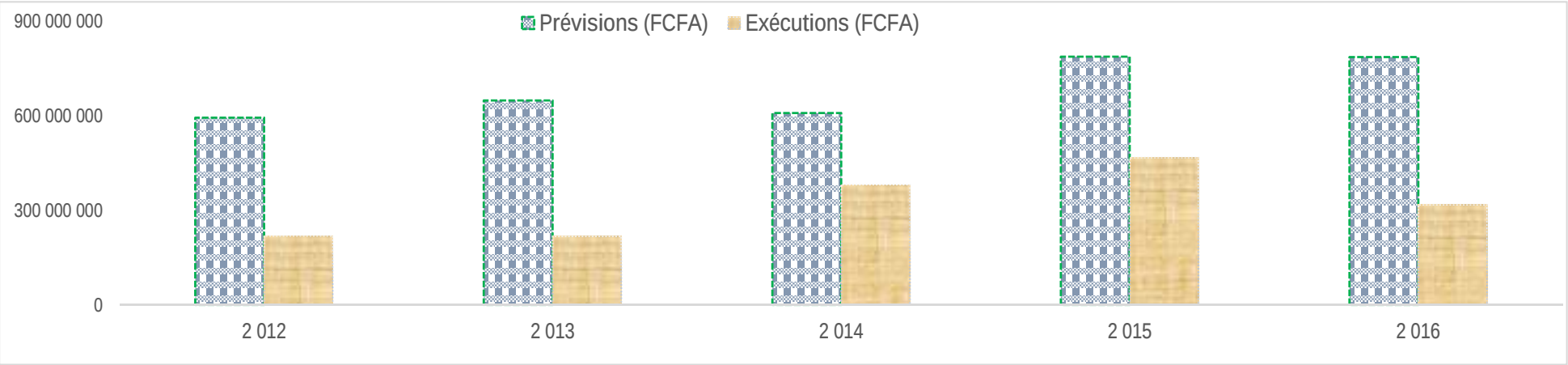
Taux d'exécution moyen des dépenses : 46,59%

Graphique 264 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GAROUA-BOULAI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GAROUA-BOULAI

Graphique 265 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GAROUA-BOULAI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GAROUA-BOULAI

Tableau 131 : Profil financier de la Commune de GAROUA-BOULAI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	244 006 929	217 972 431	387 373 741	499 513 172	341 202 176	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	218 884 130	217 969 447	381 745 934	468 038 732	318 063 056	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	40,1	33,8	69,9	63,5	43,4	50,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	67,6	61,1	88,8	64,5	52,4	66,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	17,7	9,2	45,9	61,2	20,8	31,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	49,8	43,3	68,2	41,1	39,8	48,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	67,0	60,2	89,4	58,2	53,3	65,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	36,8	33,6	62,7	59,4	40,4	46,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	63,6	71,9	66,6	67,4	62,4	66,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	25,4	17,2	59,3	52,7	20,6	35,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	75,7	85,7	71,0	70,1	86,4	77,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	87,1	86,6	83,4	71,3	88,4	83,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	20,1	17,8	16,7	15,3	21,1	18,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	63,4	68,1	58,0	51,8	56,0	59,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	26,2	3,2	23,4	34,4	23,6	22,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	48,0	58,3	48,2	36,3	48,4	47,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	72,5	63,3	100,0	87,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	51,9	64,2	49,4	51,7	73,2	58,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	19,4	26,9	22,6	25,7	22,1	23,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,2	9,0	8,4	18,9	20,8	13,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	36,1	24,6	31,2	31,4	22,2	29,1
3.2 : Taux d'épargne brute	36,1	24,6	31,4	30,9	21,0	28,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	20,2	22,1	18,8	23,0	15,2	19,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	12,4	20,3	15,5	18,3	18,9	17,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	15,9	2,6	12,6	7,9	5,8	8,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,5	1,4	0,4
4.3 : Dette par Habitant	643	109	776	658	472	532
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 401	1 765	4 339	5 045	1 889	3 088
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	238	264	761	1 018	1 224	701
5.3 : Recettes propres par Habitant	813	749	1 034	1 197	1 378	1 034

Source : Comptes administratifs de la Commune de GAROUA-BOULAI

DÉPARTEMENT : LOM-ET-DJEREM

COMMUNE DE MANDJOU

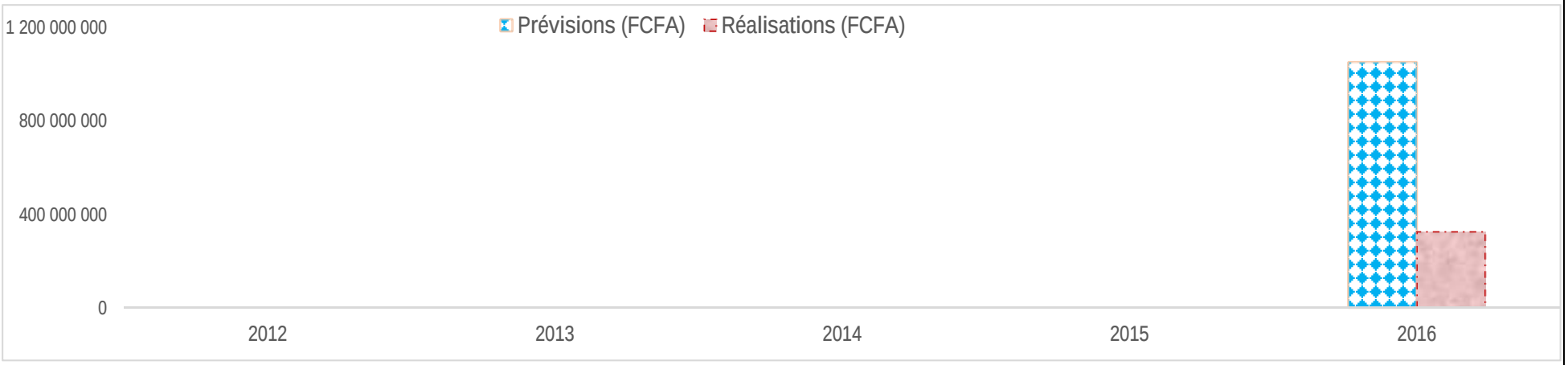
Recette moyenne : 325 882 949 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 30,98%

Dépense moyenne : 275 692 542 FCFA

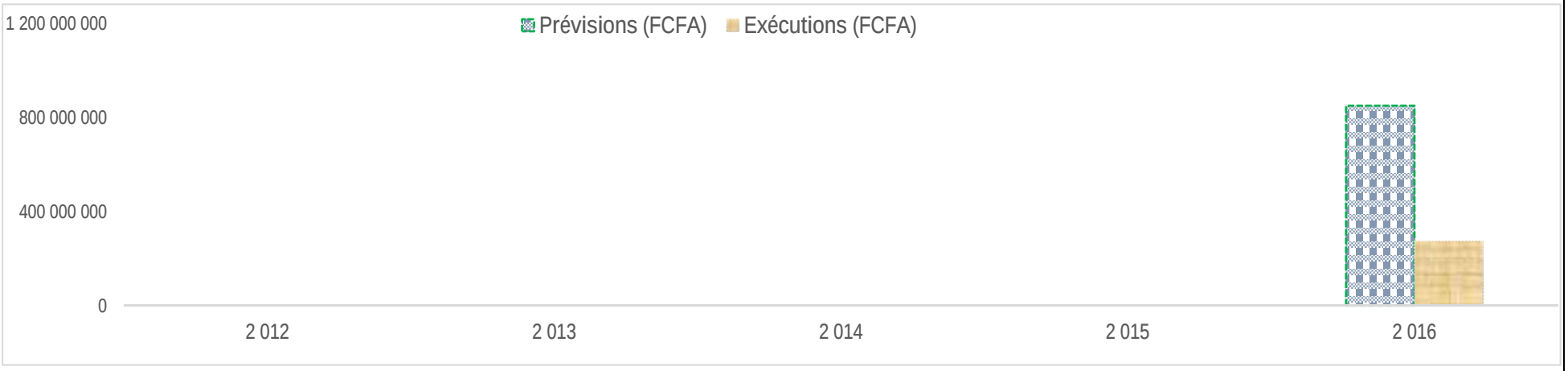
Taux d'exécution moyen des dépenses : 32,41%

Graphique 266 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MANDJOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MANDJOU

Graphique 267 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MANDJOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MANDJOU

Tableau 132 : Profil financier de la Commune de MANDJOU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	n.d	325 882 949	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	n.d	275 692 542	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	n.d	n.d	1,23632	1,23632
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	n.d	n.d	31,0	31,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	62,7	62,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	n.d	20,9	20,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	n.d	n.d	40,3	40,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	n.d	n.d	74,2	74,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	n.d	n.d	32,4	32,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	45,9	45,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	n.d	n.d	25,9	25,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	n.d	48,9	48,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	85,9	85,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	14,5	14,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	57,0	57,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	n.d	12,6	12,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	n.d	27,9	27,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	42,5	42,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	n.d	n.d	46,0	46,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	38,8	38,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	14,1	14,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	n.d	n.d	20,3	20,3
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	n.d	n.d	20,4	20,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	n.d	n.d	20,4	20,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	n.d	n.d	30,9	30,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	n.d	n.d	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	n.d	n.d	7 994	7 994
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	n.d	n.d	1 053	1 053
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	n.d	n.d	1 243	1 243

Source : Comptes administratifs de la Commune de MANDJOU

DÉPARTEMENT : LOM-ET-DJEREM

COMMUNE DE NGOURA

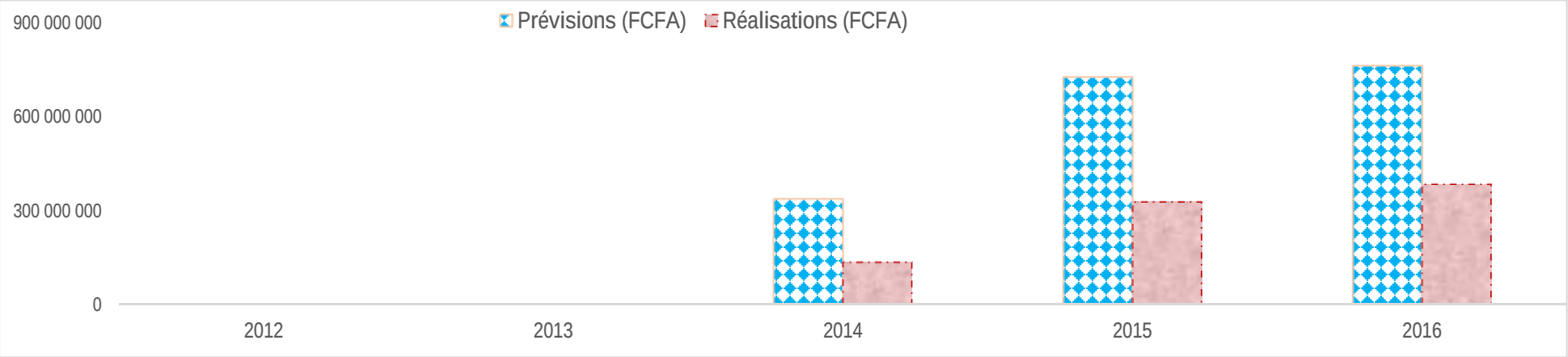
Recette moyenne : 282 427 687 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 45,22%

Dépense moyenne : 252 768 255 FCFA

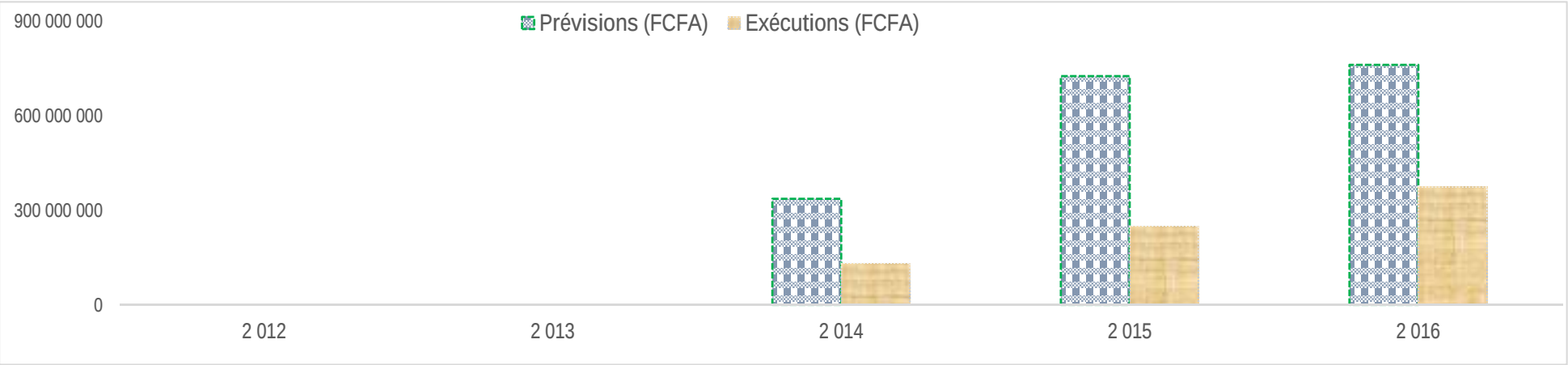
Taux d'exécution moyen des dépenses : 41,04%

Graphique 268 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGOURA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOURA

Graphique 269 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGOURA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOURA

Tableau 133 : Profil financier de la Commune de NGOURA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	134 888 691	327 862 614	384 531 756	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	132 704 610	250 890 716	374 709 439	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	39,5	35,8	50,5	41,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	95,3	101,6	63,6	86,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	7,6	12,5	37,4	19,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	39,5	11,9	16,2	22,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	95,3	102,6	107,4	101,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	39,4	34,5	49,2	41,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	70,6	59,0	79,5	69,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	24,3	25,7	39,8	29,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	87,7	74,2	62,8	74,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	100,0	84,5	90,0	91,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	3,2	1,9	1,7	2,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	119,2	82,5	59,7	87,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	12,3	37,3	0,0	16,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	104,5	61,2	51,7	72,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	58,4	45,6	38,1	47,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	17,7	17,2	21,9	18,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	10,4	1,6	4,1	5,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	33,3	40,8	40,7	38,3
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	33,5	40,7	40,8	38,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	33,5	40,7	40,8	38,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	12,2	10,5	13,0	11,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,4	0,3	0,0	0,2
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	13	13	0	9
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	1 487	3 658	6 169	3 771
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	204	437	821	487
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	101	98	111	104

Source : Comptes administratifs de la Commune de NGOURA

CHAPITRE 6 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DE L'EXTRÊME-NORD

Frontalière au Lac Tchad au nord, le Région de l'Extrême-Nord est limitrophe à l'est par le Tchad, à l'ouest par le Nigéria et au sud par la Région du Nord. Peuplée de 3 111 792 habitants, elle s'étend sur une superficie de 34 512 Km^2. Les principales activités menées par les populations sont d'ordre agricole, pastorale et piscicole, mais l'agriculture vient en tête puisque qu'elle occupe l'essentiel de la population.

La carte administrative de l'Extrême-Nord comprend 01 Région, 06 Départements et 47 Arrondissements. Les 49 Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD), quant à elles, sont réparties ainsi qu'il suit : 01 Région, 01 Communauté Urbaine, 03 Communes d'Arrondissement et 44 Communes.

Le présent chapitre est structuré en trois sous parties à savoir : (i) l'évolution des recettes et des dépenses des Collectivités de la Région ; (ii) l'analyse des indicateurs de gestion des finances publiques et ; (iii) la présentation du profil financier de chaque Commune. Pour rappel, sur les 240 comptes administratifs attendus, 193 ont pu être collectés et exploités, soit un taux de couverture de 80,4%.

6.1 Évolution des recettes et des dépenses

Sur la base des comptes exploités, les recettes et les dépenses cumulées des Communes de l'Extrême-Nord se présentent dans le tableau suivant.

Tableau 134 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région de l'Extrême-Nord

Exercice	Nombre de comptes administratifs exploités	Recettes totales (FCFA)	Dépenses totales (FCFA)
2012	32	10 006 682 606	9 130 051 684
2013	35	10 932 010 706	9 873 718 754
2014	42	17 940 451 783	16 197 581 019
2015	41	18 289 389 228	16 797 378 796
2016	43	20 458 488 518	17 844 656 233
Total	193	77 627 022 841	69 843 386 486

Source : Comptes administratifs des Communes de la Région de l'Extrême-Nord

Sur la base des données disponibles, la Communauté Urbaine de Maroua, les Communes de Kaélé, Mokolo, Yagoua, Mogode et Mora sont celles qui présentent les recettes les plus élevées. A l'opposé, celles de Waza, Gazawa, Wina, Maroua 3ème et Ndoukoula ont les recettes les plus faibles. De manière générale, au cours de la période examinée, 02 Communes (Waza et Gazawa) affichent des recettes inférieures à 100 000 000 FCFA et 03 des recettes supérieures à 1 milliard de FCFA.

6.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales

La performance financière d'une Commune est appréciée sur 04 dimensions essentielles de la gestion des finances publiques locales : (i) respect de l'équilibre budgétaire ; (ii) structure budgétaire ; (iii) équilibre financier et ; (iv) niveau de service à la population.

6.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire

L'équilibre budgétaire est une règle de bonne gestion propre au secteur public local, qui implique les critères suivants :

- équilibre entre les dépenses et les recettes à l'intérieur de chaque section fonctionnement et investissement ;
- sincérité dans l'évaluation des dépenses et recettes.

Ces critères seront évalués suivant les indicateurs ci-dessous :

- **Rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses**

Le rapport entre les prévisions de recettes et les prévisions de dépenses doit être égal à l'unité. Sur les 193 comptes administratifs collectés et exploités pour cette Région, seuls 54 respectent ce principe, soit 29% en valeur relative. Par ailleurs, ce ratio varie entre 0,66309 (Hina, 2015) et 2,08093 (Pette, 2012). Dans plusieurs cas, le ratio s'écarte de l'unité : 2,08093 (Pette, 2012), 1,93936 (Blangoua, 2012), 1,86003 (Kar-Hay, 2012), 1,70961 (Waza, 2014), 1,38353 (Guidiguis, 2013), 1,2783 (Hina, 2014), 0,66309 (Hina, 2015), 0,71166 (Tchatibali, 2015) et 0,77409 (Datcheka, 2013). Les Communes de Moutourwa, Guere, Mindif, Gueme, Kaélé, Maroua 3ème et Ndoukoula sont les Collectivités ayant régulièrement produit des budgets équilibrés. En effet, sur la période 2012-2016, la Commune de Moutourwa est la seule collectivité ayant produit ses 05 budgets équilibrés. Les Communes de Guere et Mindif ont produit chacune 04 budgets équilibrés sur 05, tandis que les Communes de Kaele, Guémé, Maroua 3ème et Ndoukoula en ont produit 03 sur les 05 attendus.

Le non-respect de ce principe par la majorité des Communes est essentiellement dû aux erreurs d'opérations arithmétiques qu'elles commettent lors de l'élaboration de leurs états financiers. L'on peut dès lors s'interroger sur le niveau d'informatisation des Communes. Le récapitulatif des erreurs arithmétiques observées lors de l'exploitation des comptes administratifs des Communes de la Région est consigné en annexe 4.

- **Taux de réalisation des recettes totales**

Au cours de la période de référence, le taux de réalisation des recettes est supérieur à 100% dans seulement 06 comptes à savoir : Waza (100,2% en 2012), Maroua 2ème (100,4% en 2012), Mora (108,1% en 2012) et Goulfey (101,2% en 2012, 116,8% en 2014 et 129,4% en 2015). Il est par ailleurs observé que ce taux est inférieur à 50% dans 31 comptes (soit 16,1% du nombre total de comptes exploités), compris entre 50% et 80% dans 125 comptes (soit 64,8% du nombre total de comptes exploités) et supérieur ou égal à 80% dans 37 comptes (soit 19,2% du nombre total de comptes exploités).

- **Taux de réalisation des recettes propres**

Au cours de la période de référence, ce taux varie entre 0% (Waza, 2014 et 2015) et 195,7% (Tokombere, 2013). Il est à noter qu'un taux de réalisation de recettes propres nul signifie que la Commune n'a réussi à mobiliser au cours de l'exercice, aucune taxe communale, aucune recette liée à l'exploitation du domaine ou issue des placements. Par ailleurs, il est observé que dans 145 comptes, cet indicateur est inférieur à 50%, compris entre 50 et 80% dans 42 et entre 80% et 100% dans 06 sur les 193 comptes exploités.

- Taux de réalisation des ressources internes

Au cours de la période de référence, le taux de réalisation des recettes internes (recettes de fonctionnement mobilisées excluant les transferts, subventions et produits financiers) varie de 18,3% (Commune de Waza, 2016) à 136,0% (Commune de Goulfey, 2015). Par ailleurs, il est observé que cet indicateur est inférieur à 50% dans 19 comptes, compris entre 50% et 80% dans 116 et supérieur à 80% dans 58 comptes. Il n'est pas superflu de relever que 13 comptes ont enregistré un taux de réalisation des recettes propres supérieur à 100%.

- Taux d'exécution des dépenses totales

Les Communes de Kar-Hay et Goulfey sont les seules collectivités qui présente dans 05 comptes, sur la période d'étude, un taux d'exécution des dépenses supérieur à 100%. Il s'agit de Goulfey (109,3% en 2014, 112,7% en 2015 et 102,4% en 2016) et Kar-Hay (135,3% en 2012). Le dépassement des lignes budgétaires est une mauvaise pratique illustrant une gestion peu orthodoxe des ressources publiques. Par ailleurs, ce taux est inférieur à 50% dans 46 comptes, compris entre 50% et 80% dans 126 et supérieur à 80% dans 21 comptes. De plus, il est à noter que ce taux est plus faible dans la Commune de Wina (23,4% en 2013).

6.2.2 Structure budgétaire

La structure budgétaire mesure l'importance des différentes masses significatives dans le compte administratif de la Commune. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement

Sur la base des 193 comptes exploités, les recettes fiscales représentent en moyenne sur la période examinée, 83,2% des recettes totales de fonctionnement des Communes de la Région. Par ailleurs, cet indicateur varie de 34,6% (Kalfou, 2013) à 100,0% (Datcheka, 2012 ; Waza, 2015 ; Pette, 2016 et Hile-Alifa, 2016). De même, la dépendance des Communes de cette Région aux recettes fiscales s'est accentuée. En effet, le poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement est passé de 84,3% en 2012 à 86,2% en 2016, soit une hausse de 2,3%.

- Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement

Il s'agit d'apprécier le poids des recettes dont l'assiette et le recouvrement relèvent des services municipaux, dans l'ensemble des recettes de fonctionnement. L'analyse des données de la période permet de relever que cet indicateur varie de 0% (Waza, 2014 et 2015) à 22,4% (Darak, 2013). Par ailleurs, la valeur moyenne de cet indicateur est passé de 5,7% en 2012 à 5,6% en 2016. Sur la période de référence, 171 comptes présentent un taux de réalisation de moins de 10%, 22 affichent un taux de réalisation compris entre 10 et 22,4 %, et aucun compte ne présente un taux supérieur à 22,4%.

- Poids des concours financiers de l'État dans les recettes totales

Les concours financiers de l'Etat comprennent les dotations budgétaires, notamment la Dotation Générale de la Décentralisation (DGD) et les crédits transférés. Cet indicateur évalue la contribution de l'État en faveur des CTD. A titre de rappel le Code Général des CTD prescrit depuis le 24 décembre 2019, une allocation d'au moins 15% du budget de l'État au financement des CTD. Les 193 comptes examinés révèlent que cet indicateur varie de 0% (12 comptes) à 77,4% (Tchatibali, 2012, avec une moyenne de 28,1%. Par ailleurs, la valeur moyenne de ce ratio est de 27,4% en 2012 contre 25,9% en 2016, soit un recul de 1,6%.

- Poids des recettes de péréquation dans les recettes réelles de fonctionnement

La loi portant fiscalité locale a prévu des ressources de péréquation qui sont centralisées et reversées aux Communes par le FEICOM. Cet indicateur est le rapport entre les recettes de péréquation reversées aux CTD par le FEICOM et les recettes totales de fonctionnement. Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour ce ratio. Toutefois, il est attendu en règle générale que ce ratio soit sur une tendance baissière, synonyme d'une amélioration de l'autonomie financière de la collectivité. Or, il a été observé que les Communes n'enregistrent pas correctement lesdites recettes de péréquation. En effet, certaines Communes comptabilisent les montants nets[20] au lieu des montants bruts, ce qui entrave la bonne appréciation de cet indicateur.

- Poids des dépenses de fonctionnement dans les dépenses totales

Les dispositions des lois susvisées prescrivent que les dépenses de fonctionnement d'une collectivité ne doivent pas excéder 60% des dépenses. L'objectif visé est d'amener les Communes à affecter au moins 40% de leurs dépenses en investissement. Au cours de la période de référence, 165 comptes sur 193 ont satisfait ce ratio. De façon globale, dans cette Région, la valeur moyenne de cet indicateur est de 45,9%, loin en dessous du plafond de 60%. Ce qui signifie qu'en moyenne sur la période 2012-2016, les CTD de l'Extrême-Nord ont plus affecté leurs dépenses à l'investissement qu'au fonctionnement.

- Poids des dépenses de personnel dans les dépenses de fonctionnement

L'article 39 de la loi abrogée portant régime financier des CTD de 2009 et repris à l'article 417 alinéa 1 de la loi portant code général des CTD[21], prescrit que les dépenses de personnel d'une Collectivité n'excèdent pas 35% de ses dépenses totales de fonctionnement. Au cours de la période sous revue, cette structure des dépenses varie de 6,3% (Kalfou, 2013) à 34,2% (Guidiguis, 2014), avec une valeur moyenne de 20,2%. Par ailleurs, 193 comptes sur 193 ont satisfait à cette règle, on relève que tous les comptes examinés dans la Région respectent ce ratio.

- Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement

Il n'existe pas à proprement parler de seuil pour cet indicateur. Cependant, il n'est pas souhaitable que le ratio augmente de façon continue. La politique de renouvellement des immobilisations doit permettre de sortir du patrimoine celles qui sont amorties et qui constituent une source de gaspillage du fait que leur entretien devient plus coûteux. Au cours de la période examinée, cet indicateur varie de 0% à 37,8% (Pette, 2015), avec une moyenne régionale de 8,7%. Force est de remarquer que cet indicateur a une valeur nulle dans 08 comptes. De manière générale, on constate que les Communes de cette Région ont faiblement alloué des ressources à l'entretien de leur patrimoine. En effet, cet indicateur n'excède pas 10% dans les 2/3 des Communes de la Région.

6.2.3 Équilibre financier

Cette dimension évalue la capacité de la Commune à assumer ses charges, à réaliser ses projets et à faire face à l'avenir. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

[20] Après déduction des contributions aux CVUC, à la NASLA, au CONAFIL, au BUNEC, à Hysacam et à l'ARMP le cas échéant, le remboursement des dettes à tiers détenteurs.
[21] Du 24 décembre 2019

- Taux d'épargne de gestion

Cet indicateur évalue la capacité de la Commune à générer un surplus sur son fonctionnement afin de financer l'annuité de la dette et l'investissement. Il doit être positif et en croissance. L'examen des 193 comptes administratifs a permis de relever 02 comptes (Waza, 2016 et Hina, 2015), soit 1,04% en valeur relative, dans lesquels la valeur de cet indicateur est négative et 191, soit 98,96%, où elle est positive. Cela signifie qu'au cours de la période étudiée, la majeure partie des Communes de cette Région a dégagé des ressources sur le cycle de fonctionnement, pour financer l'investissement et rembourser une partie de la dette. Les valeurs les plus élevées de cet indicateur sont observées dans les Communes de Waza (2014), Maga (2012, 2014), Goulfey (2012) et Moulvoudaye (2013).

- Taux d'épargne nette

Cet indicateur évalue la marge d'autofinancement réelle après le règlement de toutes les charges incluant l'annuité en capital. Il doit être positif et en croissance. Sur la période examinée, cet indicateur est négatif dans 03 comptes, soit 1,6% en valeur relative, et positif dans 190, soit 98,4%. En moyenne sur la période et pour l'ensemble des comptes collectés, le taux d'épargne nette se situe à 34,8%. Par ailleurs, il est sur une tendance baissière, passant de 37% en 2012 à 28,4% en 2016.

- Taux de rigidité budgétaire

Cet indicateur évalue la marge de manœuvre disponible pour réduire les dépenses des Communes. Autrement dit, il s'agit de mesurer la part des dépenses de fonctionnement obligatoires qui rendent difficiles les arbitrages et les réorientations budgétaires. Plus le taux est élevé, moins les marges de manœuvre de la Collectivité sont importantes. Sur la période, il varie de 3,1% (Bogo, 2014) à 36,4% (Waza, 2015), avec une valeur moyenne de 12,4%. Sur la période examinée, cet indicateur est sur une tendance haussière, passant de 11,4% en 2012 à 14,3% en 2016.

6.2.4 Niveau de service à la population

Il est question dans cette dimension d'évaluer l'effort de prestation de service en faveur de la population.

- Dépenses d'Investissement par habitant

L'analyse des données donne lieu d'observer que les dépenses d'investissement moyen par habitant dans la Région de l'Extrême-Nord sont sur une tendance haussière, passant de 2 238 FCFA en 2012 à 3 302 FCFA en 2016, soit une progression de 47,6% sur la période. Cette progression, supérieure au taux d'accroissement de la population sur le même intervalle de temps, signifie un effort considérable des Collectivités de cette Région dans la satisfaction durable des besoins de leurs concitoyens. Toutefois, l'analyse de la dispersion de cet indicateur montre qu'il varie de 684 FCFA (Communauté Urbaine de Maroua) à 5 142 FCFA (Zina).

6.3 Profil financier des Communes de la Région de l'Extrême-Nord

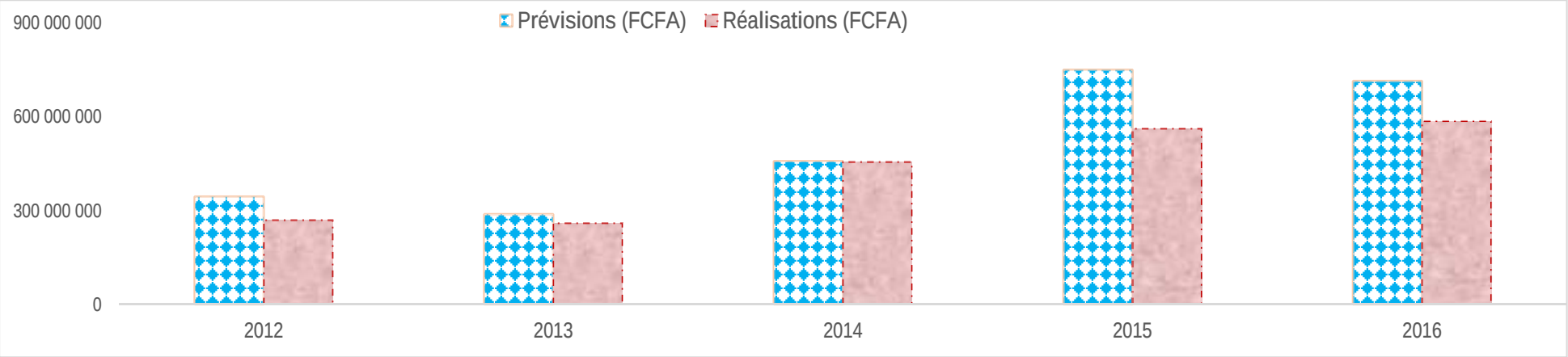
Le profil détaillé de chaque Commune est présenté ainsi qu'il suit :

DÉPARTEMENT : DIAMARÉ | COMMUNE DE BOGO

Recette moyenne : 426 182 642 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 84,86%

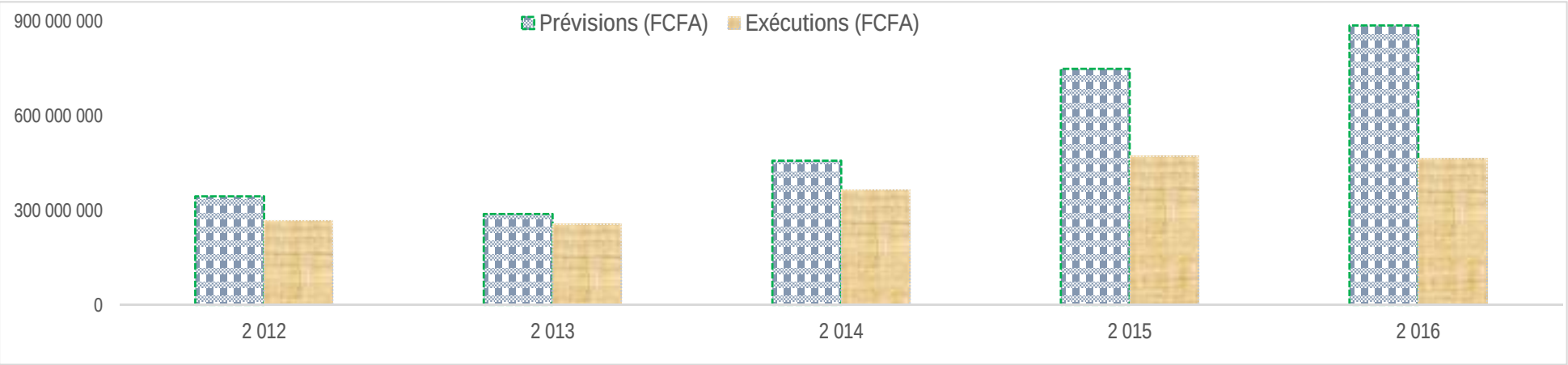
Dépense moyenne : 365 658 256 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 72,46%

Graphique 270 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BOGO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BOGO

Graphique 271 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BOGO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BOGO

Tableau 135 : Profil financier de la Commune de BOGO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	268 961 128	259 602 543	454 896 408	561 791 684	585 661 445	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	268 467 078	256 610 734	365 895 720	472 328 054	464 989 694	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00106	1,00141	0,80490	0,96147
1.2 : Taux de réalisation des recettes	78,0	90,0	99,5	72,8	69,5	81,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	75,7	89,2	98,8	76,9	77,5	83,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	93,5	n.d	12,0	6,5	53,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	60,6	48,9	65,2	53,0	59,1	57,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	75,0	88,8	108,4	75,6	73,0	84,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	77,9	88,9	80,0	63,1	52,4	72,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	81,2	88,1	81,6	70,0	64,6	77,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	76,1	89,7	78,8	58,7	46,0	69,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	87,9	82,1	99,3	99,0	98,9	93,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	95,5	95,5	75,5	78,9	73,6	83,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,0	5,4	5,3	4,7	5,6	5,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	95,8	118,9	71,1	71,4	67,2	84,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	15,4	21,1	24,3	20,5	25,7	21,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	84,2	97,6	70,6	70,6	66,5	77,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	36,3	47,4	43,7	42,5	42,5	42,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	19,1	20,1	8,4	10,4	14,3	14,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	10,4	13,4	16,0	6,8	7,1	10,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	58,7	42,9	64,3	59,7	59,7	57,1
3.2 : Taux d'épargne brute	58,7	43,0	64,4	59,8	59,8	57,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	58,3	42,9	59,2	59,0	59,4	55,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	7,9	11,5	3,1	4,2	5,7	6,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,4	0,1	5,1	0,8	0,4	1,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	9	2	197	31	15	51
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 507	1 160	1 727	2 224	2 137	1 751
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	142	126	461	90	145	193
5.3 : Recettes propres par Habitant	146	99	201	191	221	172

Source : Comptes administratifs de la Commune de BOGO

DÉPARTEMENT : DIAMARÉ

COMMUNE DE DARGALA

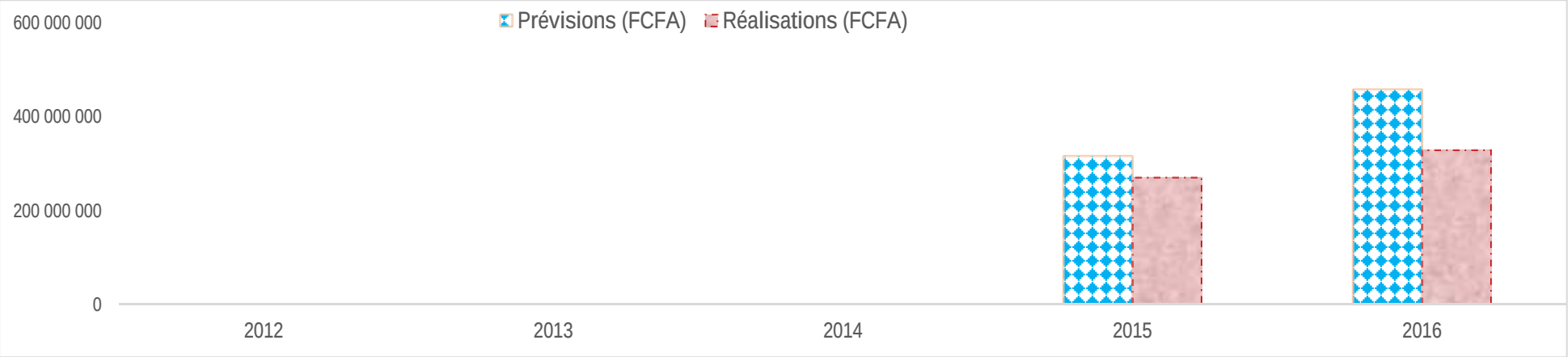
Recette moyenne : 299 495 782 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 78,64%

Dépense moyenne : 273 854 515 FCFA

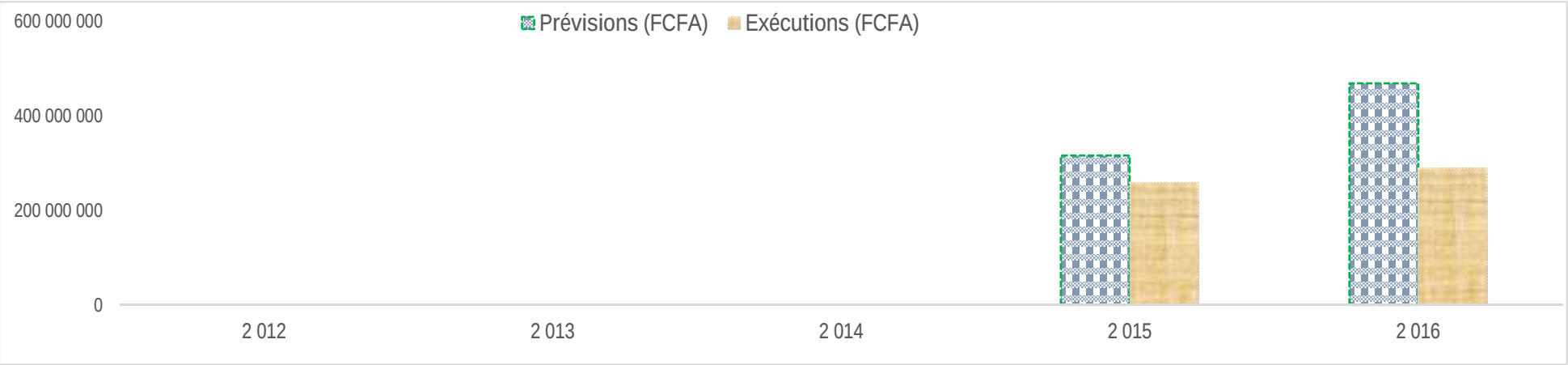
Taux d'exécution moyen des dépenses : 71,76%

Graphique 272 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DARGALA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DARGALA

Graphique 273 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DARGALA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DARGALA

Tableau 136 : Profil financier de la Commune de DARGALA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	270 287 150	328 704 413	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	258 678 143	289 030 886	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	n.d	1,00000	0,97728	0,98864
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	n.d	91,8	71,0	81,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	104,8	52,1	78,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	21,1	107,7	64,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	n.d	14,4	14,4	14,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	n.d	77,1	52,3	64,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	n.d	81,8	61,7	71,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	80,8	70,1	75,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	n.d	82,4	59,0	70,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	94,3	48,3	71,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	71,6	94,5	83,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	1,0	3,8	2,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	60,8	91,3	76,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	31,9	35,3	33,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	57,4	44,1	50,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	26,0	12,2	19,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	n.d	33,8	27,5	30,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	23,5	22,8	23,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	3,4	3,1	3,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	n.d	66,1	48,2	57,1
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	n.d	65,6	48,2	56,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	n.d	64,3	43,4	53,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	n.d	8,6	12,3	10,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	n.d	1,3	4,8	3,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	n.d	0,5	0,4	0,5
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	n.d	109	185	147
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	n.d	4 026	4 813	4 419
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	n.d	71	69	70
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	n.d	61	135	98

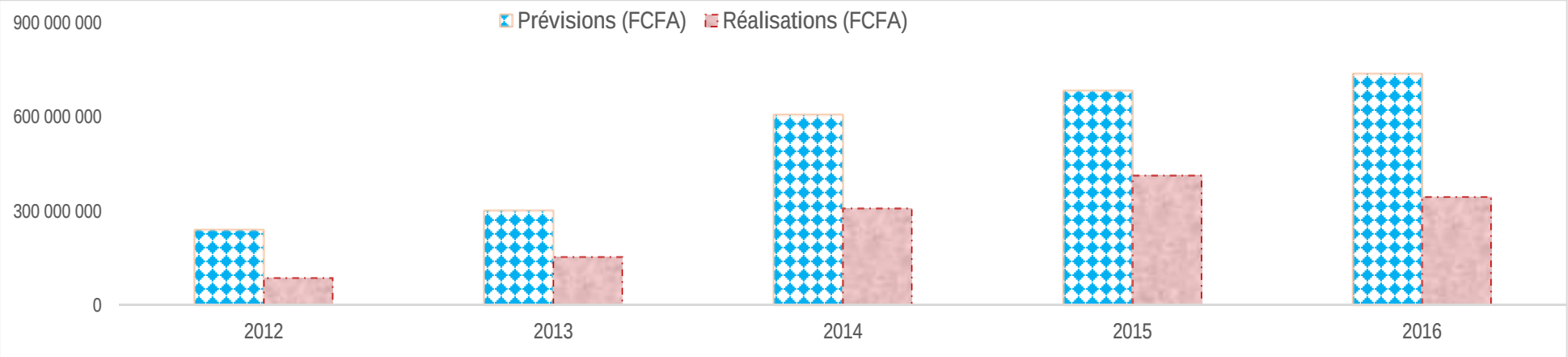
Source : Comptes administratifs de la Commune de DARGALA

DÉPARTEMENT : DIAMARÉ — COMMUNE DE GAZAWA

Recette moyenne : 261 231 244 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 49,00%

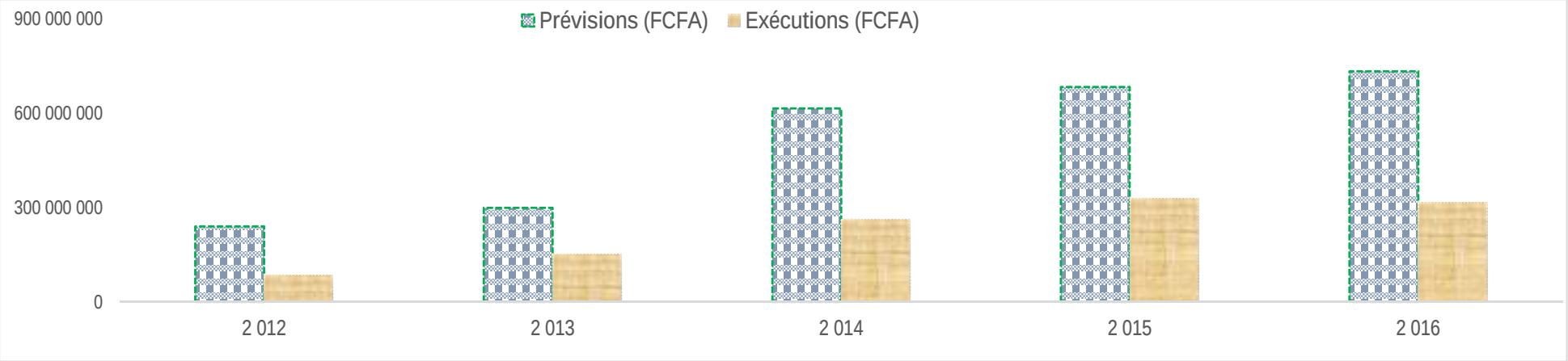
Dépense moyenne : 229 569 776 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 44,27%

Graphique 274 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GAZAWA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GAZAWA

Graphique 275 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GAZAWA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GAZAWA

Tableau 137 : Profil financier de la Commune de GAZAWA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	86 475 101	153 180 603	308 250 887	413 193 265	345 056 366	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	86 224 926	153 141 112	262 988 251	329 528 592	315 965 998	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00853	0,98627	1,00000	1,00615	1,00019
1.2 : Taux de réalisation des recettes	36,1	50,8	50,8	62,5	40,0	48,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	62,3	79,9	61,8	72,6	64,1	68,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	9,5	18,1	43,6	57,4	26,1	30,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	66,2	48,7	51,9	95,2	82,2	68,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	60,8	78,2	58,4	71,0	64,1	66,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	36,0	51,3	42,8	48,2	43,1	44,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	63,2	72,7	52,4	60,1	47,0	59,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	19,1	36,8	39,1	43,6	41,9	36,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	86,9	83,2	48,0	38,9	58,5	63,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	93,6	90,1	85,9	90,7	94,6	91,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	8,1	4,1	5,5	8,6	12,9	7,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	110,4	73,5	79,7	84,5	79,9	85,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	18,6	25,0	43,3	54,1	32,3	34,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	96,0	61,1	44,1	34,7	46,8	56,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	78,5	86,5	72,7	87,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	67,2	57,2	33,6	35,0	26,4	43,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	27,5	19,8	21,2	23,9	31,7	24,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,7	18,0	21,4	2,6	2,0	9,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	22,9	31,1	40,3	28,2	45,1	33,5
3.2 : Taux d'épargne brute	22,9	31,2	40,3	28,4	45,5	33,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	22,9	31,2	38,0	25,8	38,7	31,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	21,2	13,7	12,7	17,1	17,3	16,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	2,3	2,7	6,8	2,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	4	104	121	288	103
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	866	1 958	5 089	6 098	6 458	4 094
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	144	604	699	1 035	344	565
5.3 : Recettes propres par Habitant	187	154	238	395	549	305

Source : Comptes administratifs de la Commune de GAZAWA

DÉPARTEMENT : DIAMARÉ

COMMUNAUTE URABAINE DE MAROUA

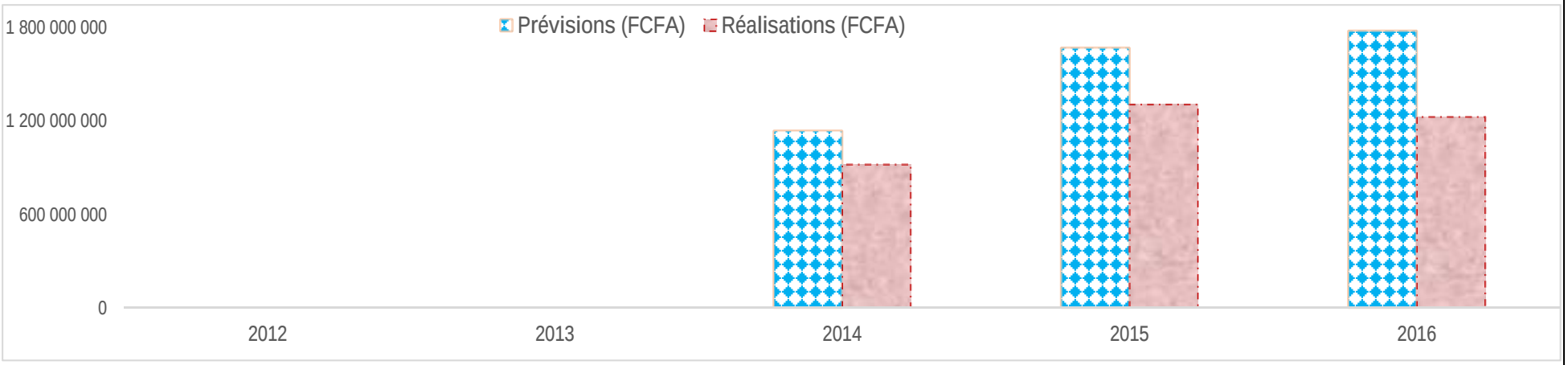
Recette moyenne : 1 150 368 720 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 75,96%

Dépense moyenne : 817 115 608 FCFA

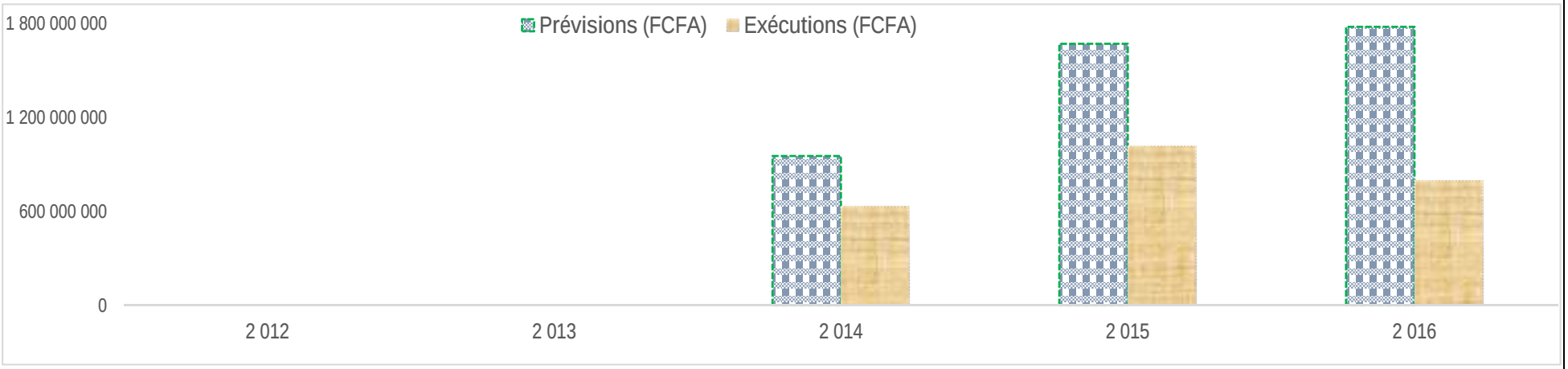
Taux d'exécution moyen des dépenses : 57,42%

Graphique 276 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de MAROUA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de MAROUA

Graphique 277 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de MAROUA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de MAROUA

Tableau 138 : Profil financier de la Communauté Urbaine de MAROUA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	919 570 262	1 305 561 686	1 225 974 213	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	633 048 862	1 020 638 036	797 659 925	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	1,19224	1,00000	1,00000	1,1
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	81,7	73,4	63,0	72,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	81,7	73,4	63,0	72,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	57,1	33,8	33,5	41,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	81,0	73,7	63,2	72,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	66,4	61,1	44,8	57,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	69,1	66,6	82,0	72,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	58,6	55,3	24,1	46,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	95,4	96,9	96,1	96,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	10,4	9,9	9,5	9,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	70,6	70,9	72,0	71,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	0,8	0,8	0,0	0,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	70,6	70,9	72,0	71,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	77,0	55,7	65,4	66,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	22,0	20,3	22,4	21,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	6,1	8,8	19,3	11,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	46,8	43,4	44,4	44,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	47,0	43,6	44,5	45,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	39,7	28,9	27,4	32,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	11,7	11,5	12,4	11,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	7,3	14,7	17,1	13,1
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	163	349	372	294
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	352	1 067	635	684
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	194	128	248	190
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	230	236	205	224

Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de MAROUA

DÉPARTEMENT : DIAMARÉ

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE MAROUA 1ER

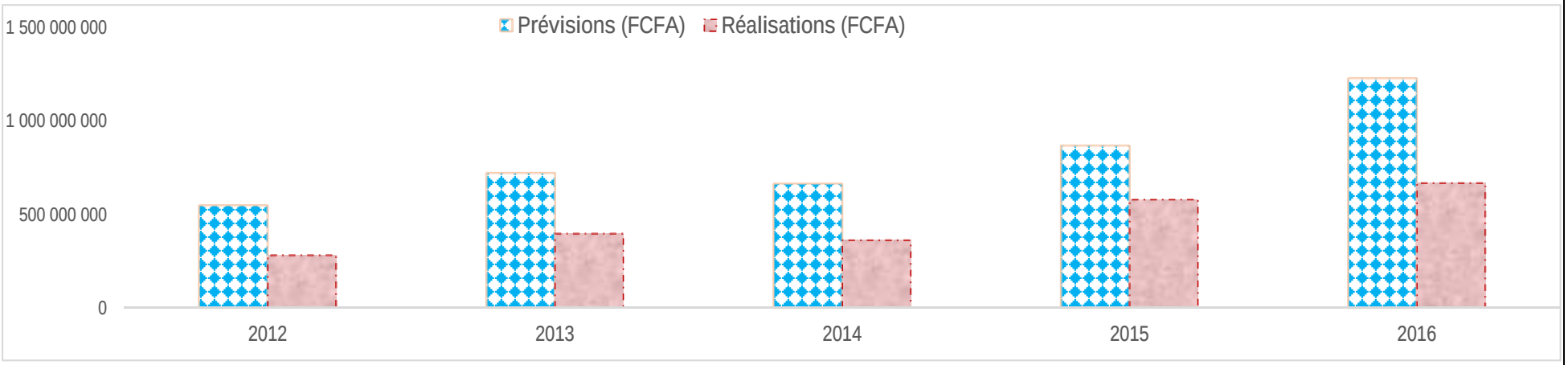
Recette moyenne : 457 283 782 FCFA

Dépense moyenne : 412 300 790 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 56,38%

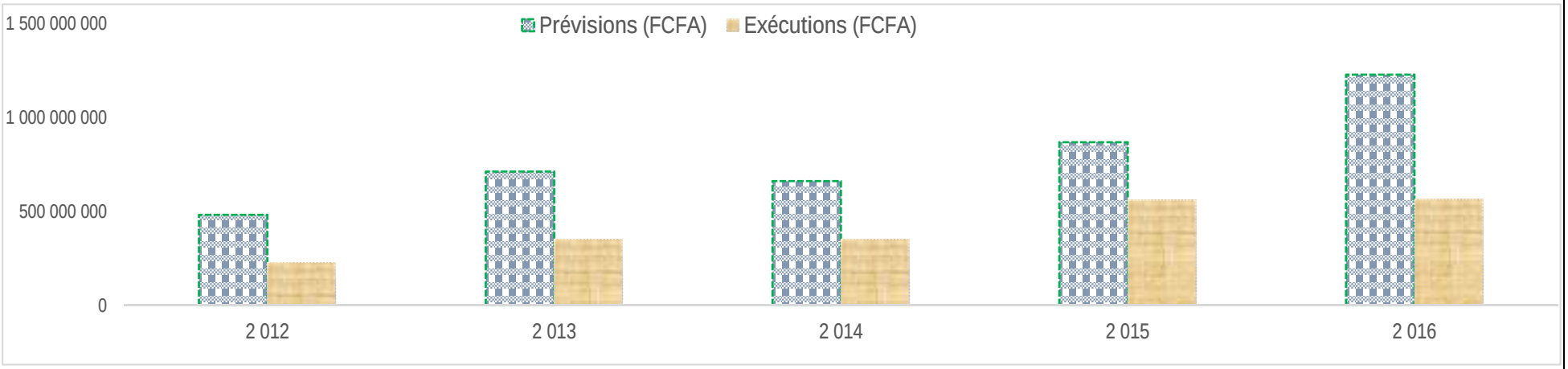
Taux d'exécution moyen des dépenses : 52,24%

Graphique 278 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 1ER

Graphique 279 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 1ER

Tableau 139 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 1ER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	280 982 064	397 050 582	361 448 418	579 150 600	667 787 244	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	229 565 693	353 489 003	351 709 001	560 964 988	565 775 264	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,13792	1,01278	1,00366	1,00000	1,00000	1,03087
1.2 : Taux de réalisation des recettes	43,6	52,9	53,1	66,3	53,7	53,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	62,1	71,9	64,7	67,8	60,8	65,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	19,4	0,0	22,8	64,4	48,1	30,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	17,4	17,8	13,4	18,6	21,4	17,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	55,9	67,7	65,3	64,4	55,1	61,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	47,7	49,7	53,2	64,6	46,1	52,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	58,5	68,2	57,1	69,1	63,9	63,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	41,3	36,1	49,1	61,8	37,3	45,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	80,7	100,0	88,2	58,1	50,0	75,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	60,1	47,5	74,3	74,6	71,8	65,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	8,9	7,2	7,0	9,0	11,3	8,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	75,1	39,5	61,4	62,3	56,5	59,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	51,1	43,5	21,3	50,6	36,0	40,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	60,6	39,5	54,1	36,2	28,2	43,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	0,0	9,5	44,2	38,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	45,6	57,9	55,1	41,3	45,8	49,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	20,3	10,3	11,4	17,8	18,4	15,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,0	10,5	11,6	19,9	18,2	12,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	37,1	43,8	35,7	29,8	20,2	33,3
3.2 : Taux d'épargne brute	37,1	43,8	35,8	29,9	20,2	33,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	27,5	43,8	20,4	21,0	12,4	25,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	12,8	5,8	7,3	12,5	14,7	10,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	9,5	0,0	15,4	8,9	7,8	8,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	99	0	275	170	144	137
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	776	903	935	1 900	1 730	1 249
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	20	125	245	411	303	221
5.3 : Recettes propres par Habitant	92	160	126	172	206	151

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 1ER

DÉPARTEMENT : DIAMARÉ

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE MAROUA 2EME

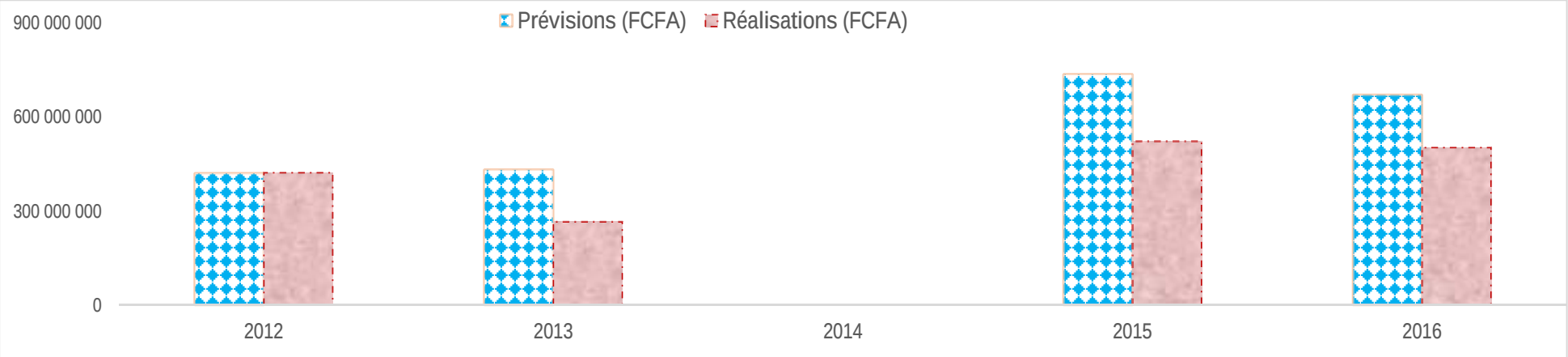
Recette moyenne : 428 286 007 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 76,94%

Dépense moyenne : 356 895 816 FCFA

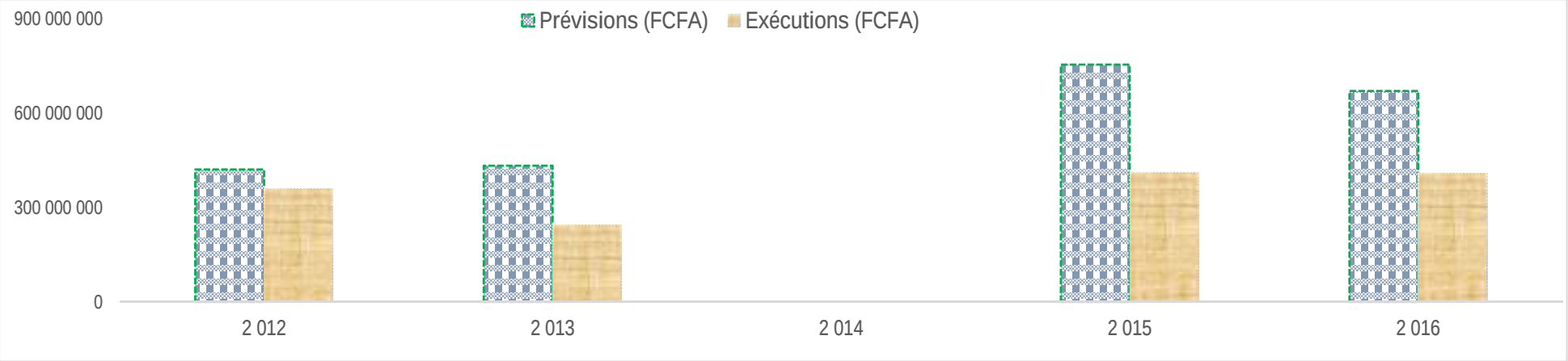
Taux d'exécution moyen des dépenses : 64,51%

Graphique 280 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 2EME

Graphique 281 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 2EME

Tableau 140 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 2EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	422 542 847	265 684 298	n.d	522 214 421	502 702 460	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	361 317 170	244 707 175	n.d	412 465 677	409 093 240	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,99861	n.d	0,97571	1,00000	0,99358
1.2 : Taux de réalisation des recettes	100,4	60,5	n.d	70,3	74,8	76,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	95,0	79,1	n.d	99,8	67,7	85,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	105,4	37,6	n.d	40,1	87,4	67,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	77,7	71,0	n.d	53,2	63,1	66,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	102,9	77,8	n.d	78,6	66,5	81,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	85,9	56,5	n.d	54,7	61,0	64,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	83,1	82,1	n.d	67,7	66,3	74,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	87,3	40,1	n.d	45,0	57,9	57,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	45,3	72,2	n.d	71,9	58,1	61,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	88,5	71,1	n.d	61,6	73,9	73,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	13,3	15,9	n.d	10,0	13,5	13,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	55,3	65,9	n.d	47,8	53,3	55,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	26,1	13,4	n.d	28,6	40,9	27,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	25,0	47,6	n.d	37,9	32,0	35,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	n.d	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	32,6	56,7	n.d	52,8	40,2	45,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	18,0	13,9	n.d	11,7	17,3	15,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,4	22,5	n.d	25,9	27,8	20,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	38,3	24,8	n.d	40,2	43,0	36,6
3.2 : Taux d'épargne brute	38,3	24,8	n.d	40,2	43,2	36,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	35,8	21,9	n.d	34,2	34,7	31,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	11,1	10,5	n.d	7,0	9,8	9,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,5	3,0	n.d	6,0	8,5	5,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	n.d	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	37	41	n.d	156	172	101
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 874	796	n.d	1 392	1 709	1 443
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	132	249	n.d	403	416	300
5.3 : Recettes propres par Habitant	196	221	n.d	261	274	238

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 2EME

DÉPARTEMENT : DIAMARÉ

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE MAROUA 3EME

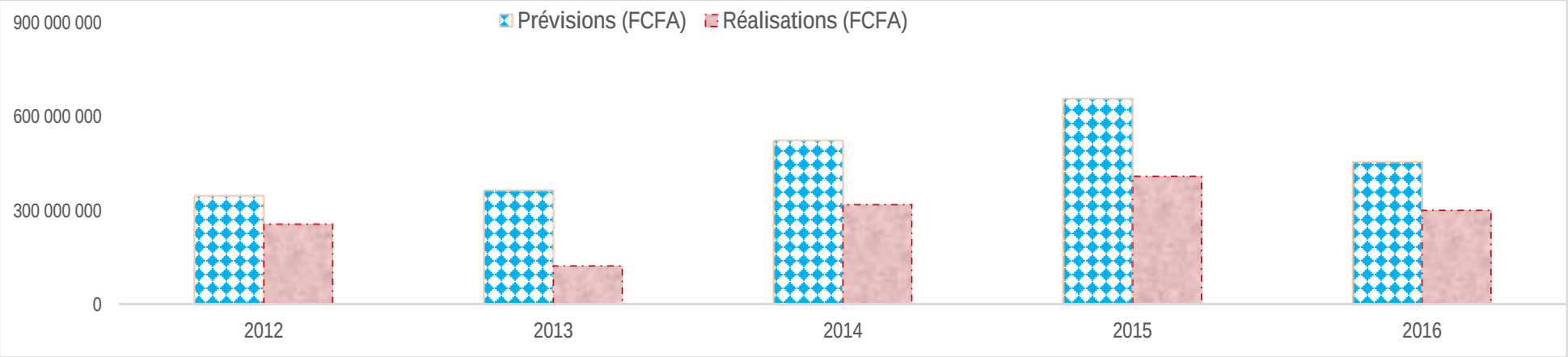
Recette moyenne : 282 075 684 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 59,54%

Dépense moyenne : 274 149 334 FCFA

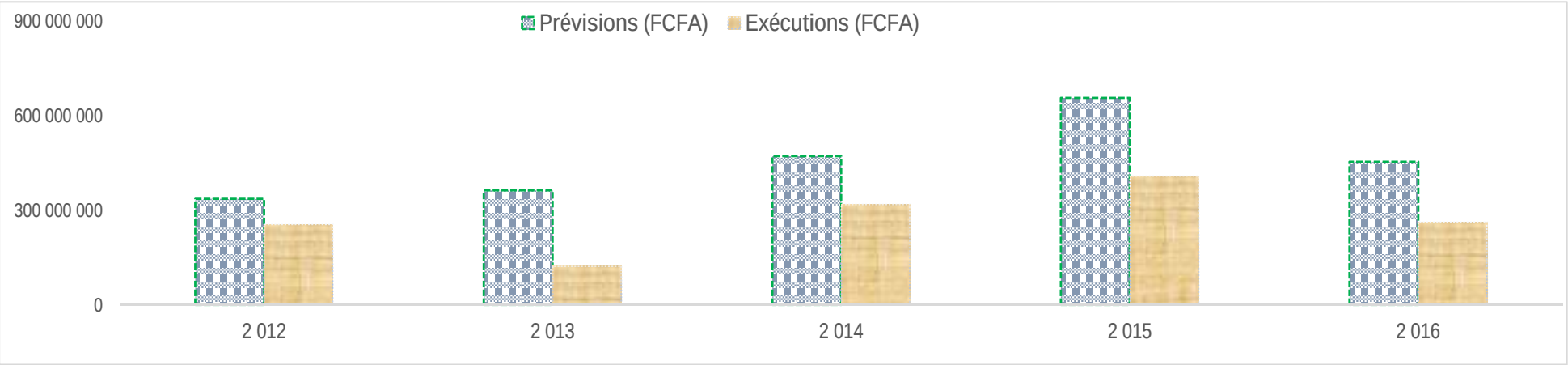
Taux d'exécution moyen des dépenses : 59,55%

Graphique 282 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 3EME

Graphique 283 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 3EME

Tableau 141 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 3EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	256 247 436	123 764 755	319 224 666	409 653 334	301 488 231	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	255 557 504	123 332 922	319 208 381	409 301 368	263 346 494	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,02861	1,00000	1,10994	1,00000	1,00000	1,02771
1.2 : Taux de réalisation des recettes	73,9	34,0	60,9	62,3	64,2	59,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	62,1	51,2	62,0	57,4	58,7	58,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	99,9	10,7	59,2	69,8	100,0	67,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	28,2	15,6	42,8	55,1	55,6	39,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	59,0	42,7	64,5	55,6	58,6	56,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	75,9	33,9	67,7	62,3	58,0	59,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	70,8	54,3	57,7	66,0	63,6	62,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	79,4	17,7	74,2	60,8	53,7	57,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	57,9	86,7	62,8	55,3	79,3	68,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	82,6	69,8	84,6	82,5	84,4	80,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	9,0	6,0	17,1	19,1	20,4	14,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	60,4	95,6	65,8	64,9	59,5	69,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	46,3	22,1	40,5	36,4	24,5	34,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	34,9	82,9	41,3	35,9	47,2	48,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	38,6	70,9	33,8	31,3	47,6	44,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	26,5	25,0	21,5	24,5	30,3	25,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	1,0	3,3	9,5	4,6	2,5	4,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	33,4	18,5	46,1	43,5	42,2	36,7
3.2 : Taux d'épargne brute	33,4	18,5	46,1	43,5	42,2	36,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	33,4	18,5	46,1	40,7	42,2	36,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	17,7	20,4	11,6	13,8	17,5	16,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	2,8	0,0	0,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	57	0	11
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 521	340	1 949	2 532	1 212	1 511
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	434	116	950	1 328	623	690
5.3 : Recettes propres par Habitant	128	61	316	389	389	257

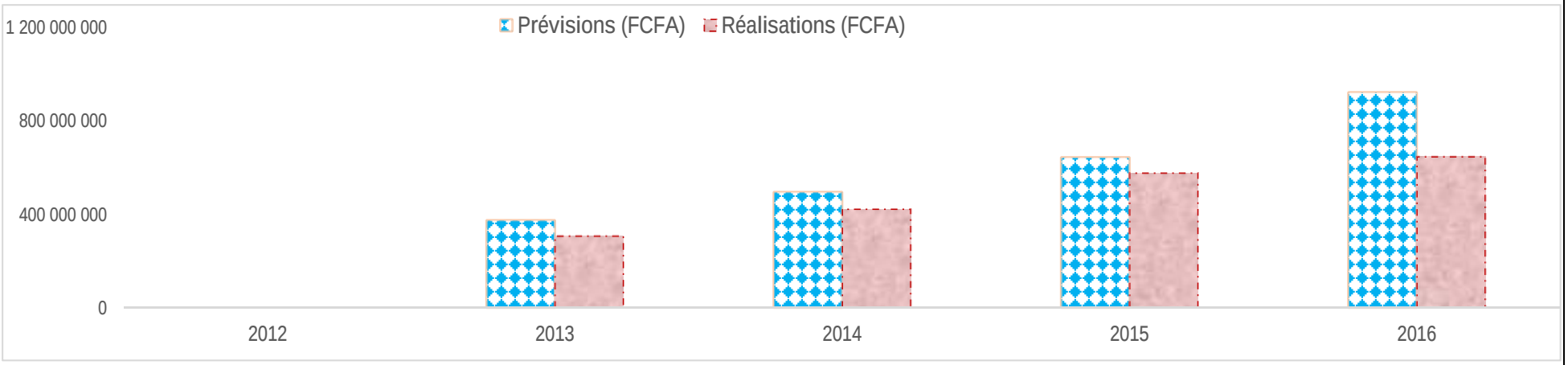
Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de MAROUA 3EME

DÉPARTEMENT : DIAMARÉ — COMMUNE DE MERI

Recette moyenne : 488 366 045 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 81,66%

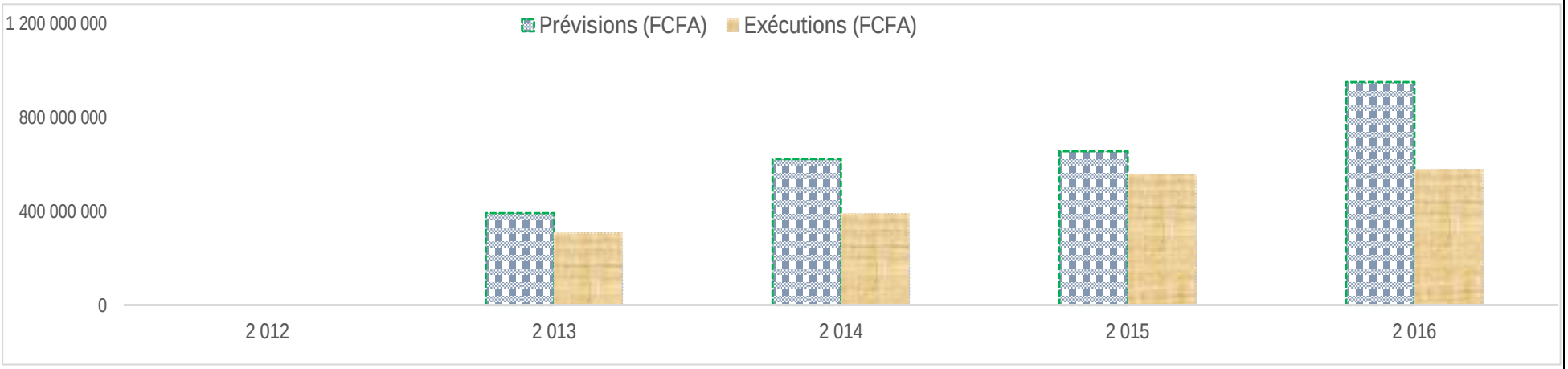
Dépense moyenne : 459 846 705 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 71,94%

Graphique 284 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MERI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MERI

Graphique 285 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MERI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MERI

Tableau 142 : Profil financier de la Commune de MERI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	306 832 176	422 677 843	577 087 135	646 867 027	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	307 850 143	391 670 195	560 296 564	579 569 917	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,95710	0,79607	0,98256	0,97033	0,92651
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	79,8	84,3	89,0	69,5	80,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	79,8	100,8	92,5	92,6	91,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	0,0	0,0	18,3	6,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	25,6	20,8	37,2	48,9	33,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	73,5	105,5	123,3	102,8	101,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	78,5	62,9	85,4	60,9	71,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	86,2	62,5	84,0	65,3	74,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	71,5	63,2	86,3	58,0	69,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	100,0	100,0	100,0	91,8	98,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	70,0	74,7	60,7	55,3	65,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	2,3	1,3	0,9	0,8	1,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	86,3	75,3	60,2	52,6	68,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	29,9	25,2	39,2	47,3	35,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	86,3	75,3	60,2	48,3	67,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	77,7	77,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	52,3	48,9	37,4	42,7	45,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	19,3	17,8	22,6	17,2	19,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	3,4	18,0	10,4	10,0	10,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	40,4	50,9	61,6	57,2	52,5
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	40,5	51,0	61,6	57,2	52,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	37,0	48,7	60,8	57,2	50,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	11,5	8,7	8,7	7,4	9,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	3,5	2,3	0,9	0,0	1,7
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	89	82	43	0	53
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	1 383	1 841	3 145	2 909	2 319
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	52	302	353	259	242
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	58	47	44	43	48

Source : Comptes administratifs de la Commune de MERI

DÉPARTEMENT : DIAMARÉ

COMMUNE DE NDOUKOULA

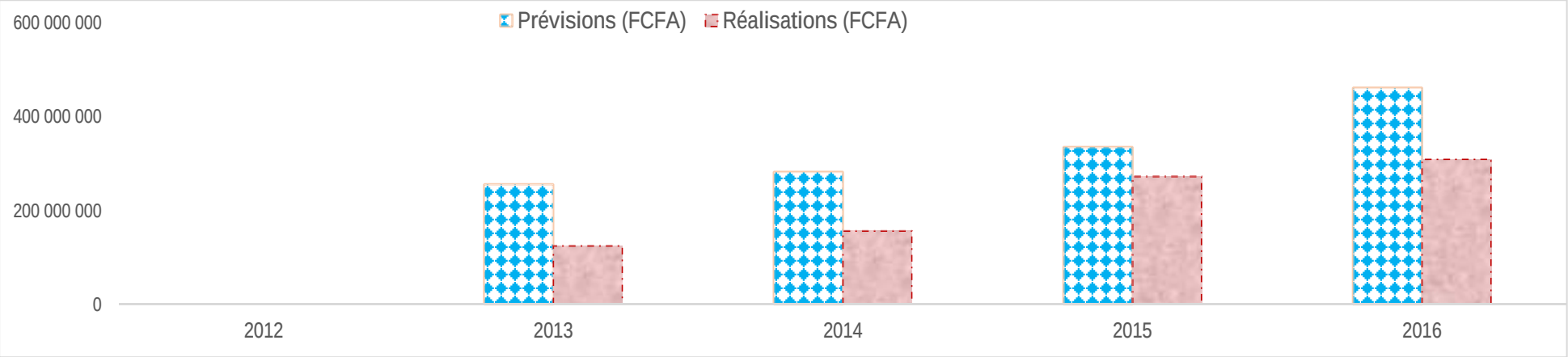
Recette moyenne : 215 770 433 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 63,09%

Dépense moyenne : 196 582 814 FCFA

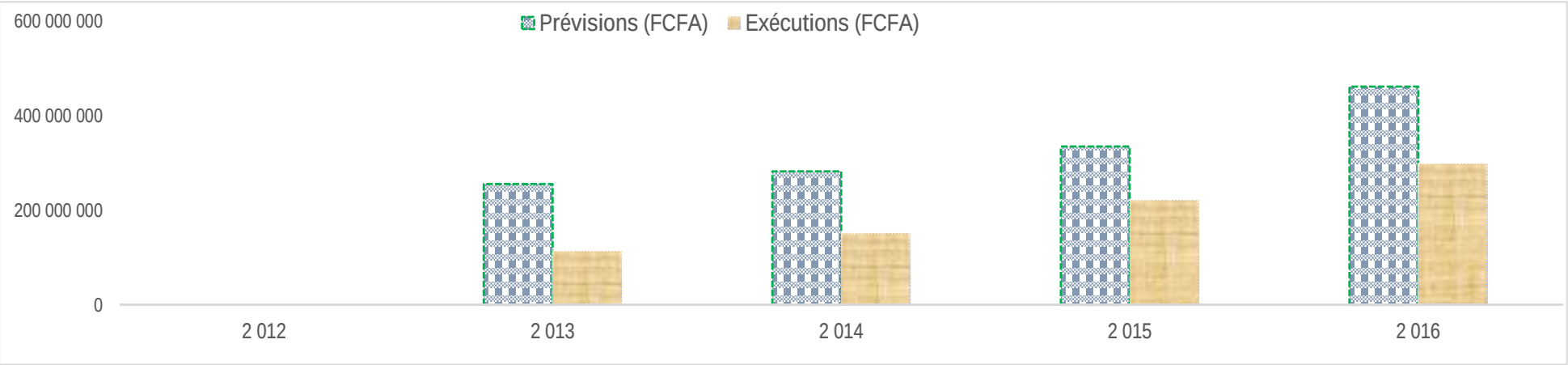
Taux d'exécution moyen des dépenses : 57,28%

Graphique 286 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NDOUKOULA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NDOUKOULA

Graphique 287 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NDOUKOULA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NDOUKOULA

Tableau 143 : Profil financier de la Commune de NDOUKOULA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	124 585 724	156 572 864	272 480 684	309 442 458	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	114 122 532	151 287 653	221 672 184	299 248 885	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00125	1,00000	1,00000	1,00000	1,00031
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	48,2	55,5	81,0	62,9	61,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	76,3	74,7	74,1	75,2	75,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	0,0	12,0	92,1	49,8	38,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	23,1	34,4	35,1	53,8	36,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	87,9	86,8	86,1	74,6	83,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	44,6	53,6	66,1	64,8	57,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	65,3	83,7	79,2	77,6	76,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	31,9	33,8	59,5	60,3	46,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	100,0	93,4	56,5	61,9	77,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	81,4	86,1	96,2	94,0	89,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	1,5	3,4	3,3	3,8	3,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	85,4	93,6	100,2	85,4	91,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	18,5	14,0	19,9	26,2	19,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	85,4	87,4	56,6	54,2	70,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	92,6	97,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	55,9	61,9	40,2	31,2	47,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	13,7	18,2	28,0	26,0	21,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	3,1	23,3	4,5	4,1	8,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	47,9	33,6	40,8	41,4	40,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	47,9	33,6	40,9	41,6	41,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	47,9	33,6	39,9	40,3	40,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	7,2	12,1	16,5	15,2	12,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	0,0	1,1	1,4	0,6
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	0	0	39	51	23
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	1 284	1 435	3 219	4 881	2 705
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	164	830	157	1 254	601
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	47	119	120	146	108

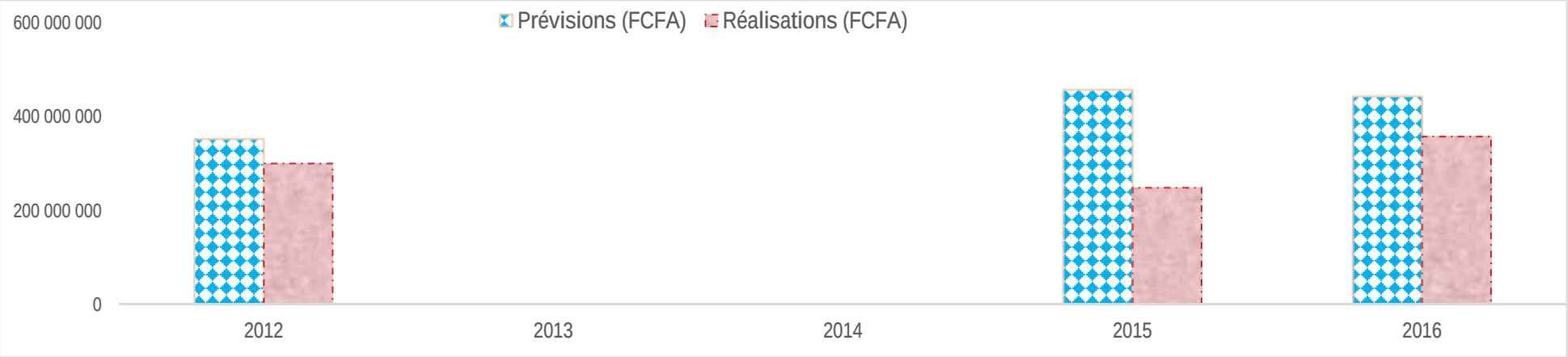
Source : Comptes administratifs de la Commune de NDOUKOULA

DÉPARTEMENT : DIAMARÉ — COMMUNE DE PETTE

Recette moyenne : 302 312 582 FCFA — Taux de réalisation moyen des recettes : 73,51%

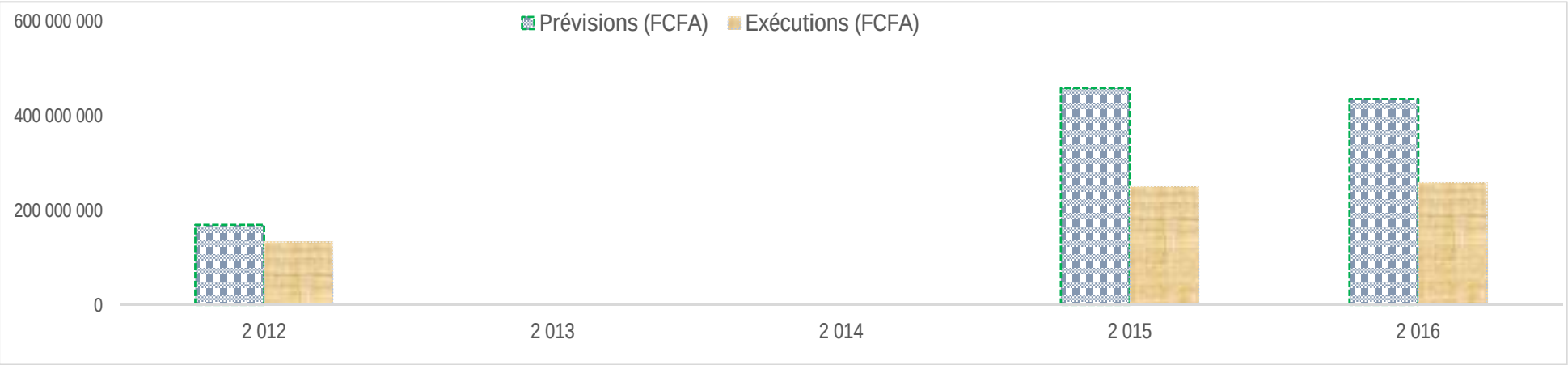
Dépense moyenne : 214 793 233 FCFA — Taux d'exécution moyen des dépenses : 64,43%

Graphique 288 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de PETTE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de PETTE

Graphique 289 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de PETTE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de PETTE

Tableau 144 : Profil financier de la Commune de PETTE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	300 283 963	n.d	n.d	248 717 897	357 935 885	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	133 475 942	n.d	n.d	251 247 153	259 656 604	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	2,08093	n.d	n.d	0,99684	1,01665	1,36481
1.2 : Taux de réalisation des recettes	85,3	n.d	n.d	54,4	80,8	73,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	73,5	n.d	n.d	70,7	69,3	71,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	n.d	n.d	31,4	94,9	75,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	23,4	n.d	n.d	37,9	60,4	40,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	73,5	n.d	n.d	64,3	69,3	69,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	78,9	n.d	n.d	54,8	59,6	64,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	82,2	n.d	n.d	64,4	49,7	65,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	74,7	n.d	n.d	39,6	73,3	62,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	48,0	n.d	n.d	76,0	47,0	57,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	98,5	n.d	n.d	74,5	100,0	91,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,3	n.d	n.d	8,0	13,7	9,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	71,8	n.d	n.d	88,7	90,4	83,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	52,0	n.d	n.d	13,2	28,7	31,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	34,5	n.d	n.d	67,4	42,5	48,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	58,1	n.d	n.d	72,1	48,4	59,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	21,4	n.d	n.d	13,4	18,8	17,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	20,5	n.d	n.d	37,8	8,3	22,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	46,5	n.d	n.d	7,4	25,2	26,4
3.2 : Taux d'épargne brute	46,2	n.d	n.d	4,2	25,2	25,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	43,9	n.d	n.d	2,9	10,2	19,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	11,9	n.d	n.d	16,1	14,1	14,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,3	n.d	n.d	1,4	15,0	6,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,3	n.d	n.d	3,2	0,0	1,2
4.3 : Dette par Habitant	86	n.d	n.d	181	517	262
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 262	n.d	n.d	1 474	2 744	1 827
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	481	n.d	n.d	1 436	132	683
5.3 : Recettes propres par Habitant	173	n.d	n.d	317	472	321

Source : Comptes administratifs de la Commune de PETTE

DÉPARTEMENT : LOGONE-ET-CHARI

COMMUNE DE BLANGOUA

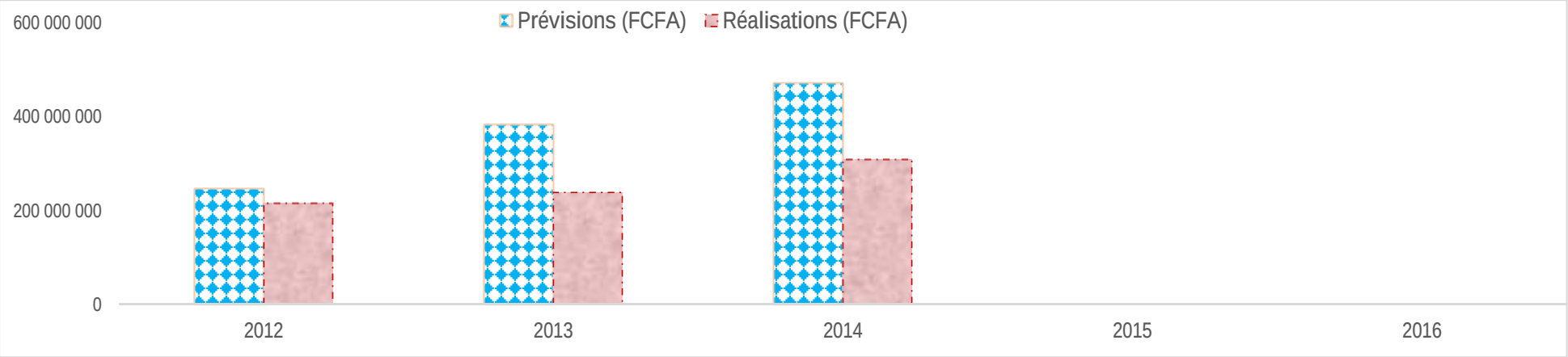
Recette moyenne : 254 450 808 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 71,80%

Dépense moyenne : 197 106 719 FCFA

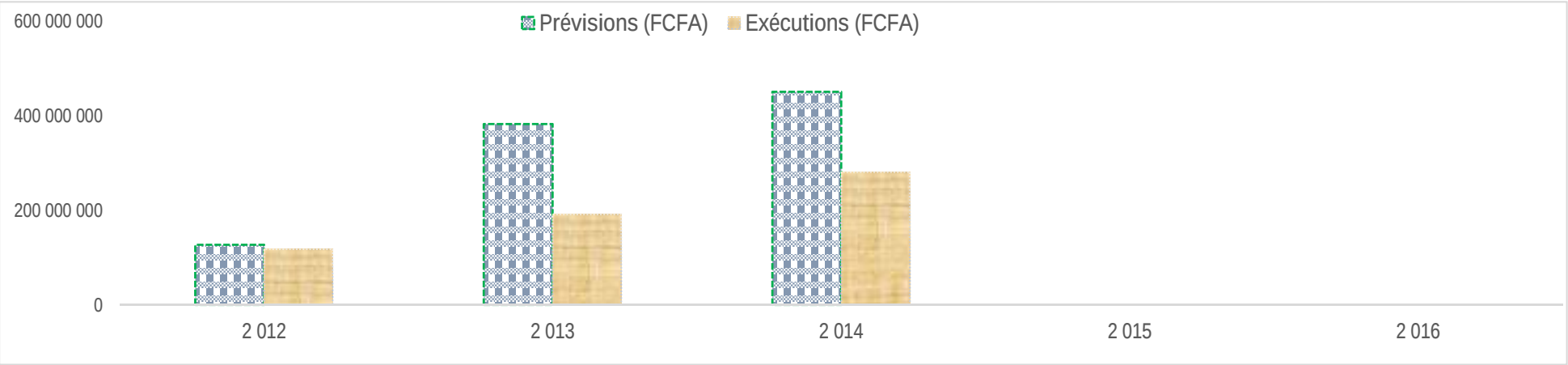
Taux d'exécution moyen des dépenses : 68,52%

Graphique 290 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BLANGOUA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BLANGOUA

Graphique 291 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BLANGOUA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BLANGOUA

Tableau 145 : Profil financier de la Commune de BLANGOUA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	215 565 856	238 885 078	308 901 489	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	118 162 285	191 892 481	281 265 390	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,93936	1,00110	1,04566	n.d	n.d	1,32871
1.2 : Taux de réalisation des recettes	87,0	62,4	64,2	n.d	n.d	71,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	81,4	54,5	61,1	n.d	n.d	65,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	69,0	68,1	n.d	n.d	79,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	44,4	59,1	50,4	n.d	n.d	51,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	81,0	53,6	87,5	n.d	n.d	74,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	93,0	50,2	62,4	n.d	n.d	68,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	94,7	59,7	83,6	n.d	n.d	79,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	88,9	44,5	53,9	n.d	n.d	62,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	65,4	39,9	52,7	n.d	n.d	52,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	97,6	96,4	97,9	n.d	n.d	97,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,1	6,6	3,7	n.d	n.d	5,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	97,8	155,1	121,1	n.d	n.d	124,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	36,2	33,6	48,4	n.d	n.d	39,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	64,0	61,8	63,8	n.d	n.d	63,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	72,2	44,6	38,3	n.d	n.d	51,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	26,5	30,1	27,7	n.d	n.d	28,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,8	5,0	9,5	n.d	n.d	7,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	36,4	10,2	29,9	n.d	n.d	25,5
3.2 : Taux d'épargne brute	36,5	10,2	29,9	n.d	n.d	25,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	36,5	10,2	29,9	n.d	n.d	25,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	16,8	27,0	19,4	n.d	n.d	21,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	n.d	n.d	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	546	1 727	2 748	n.d	n.d	1 674
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	139	69	133	n.d	n.d	114
5.3 : Recettes propres par Habitant	115	102	90	n.d	n.d	102

Source : Comptes administratifs de la Commune de BLANGOUA

DÉPARTEMENT : LOGONE-ET-CHARI

COMMUNE DE DARAK

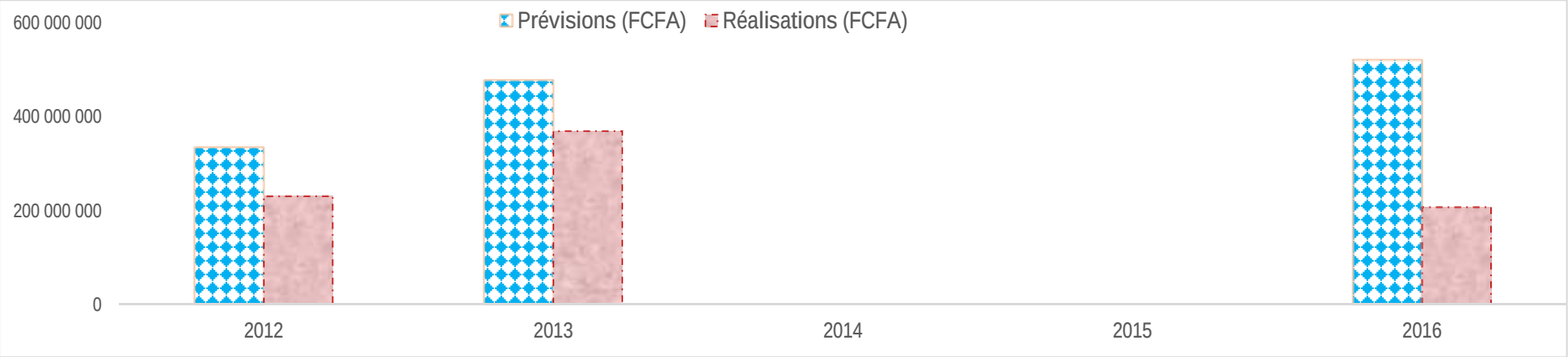
Recette moyenne : 269 093 535 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 62,03%

Dépense moyenne : 216 700 539 FCFA

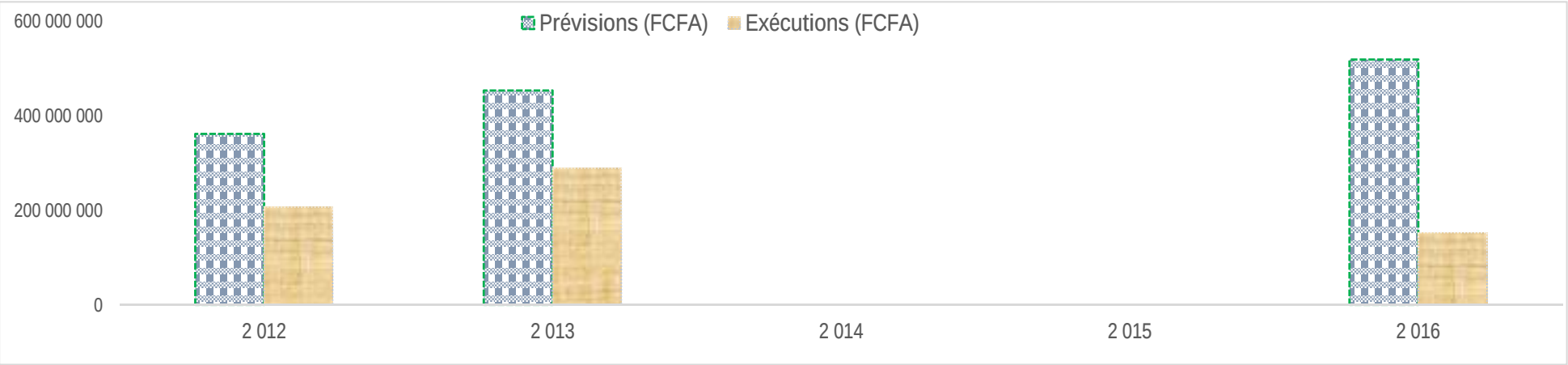
Taux d'exécution moyen des dépenses : 50,22%

Graphique 292 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DARAK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DARAK

Graphique 293 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DARAK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DARAK

Tableau 146 : Profil financier de la Commune de DARAK

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	230 741 618	369 424 837	n.d	n.d	207 114 149	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	207 531 989	289 561 380	n.d	n.d	153 008 248	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,92456	1,05256	n.d	n.d	1,00346	0,99352
1.2 : Taux de réalisation des recettes	65,4	76,3	n.d	n.d	40,6	60,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	76,8	55,3	n.d	n.d	28,3	53,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	57,1	89,5	n.d	n.d	100,0	82,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	52,9	40,6	n.d	n.d	1,6	31,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	76,5	54,7	n.d	n.d	30,8	54,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	57,4	63,8	n.d	n.d	29,5	50,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	67,4	76,6	n.d	n.d	49,0	64,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	53,9	59,8	n.d	n.d	16,3	43,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	49,2	27,9	n.d	n.d	57,6	44,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	86,2	85,8	n.d	n.d	97,6	89,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	20,0	22,4	n.d	n.d	2,0	14,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	78,6	87,5	n.d	n.d	93,5	86,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	51,9	52,2	n.d	n.d	43,8	49,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	38,7	24,6	n.d	n.d	53,9	39,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	1,9	71,6	n.d	n.d	100,0	57,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	30,4	28,8	n.d	n.d	67,0	42,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	18,6	14,7	n.d	n.d	19,8	17,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,5	3,8	n.d	n.d	5,4	4,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	34,5	14,3	n.d	n.d	13,2	20,7
3.2 : Taux d'épargne brute	34,5	14,5	n.d	n.d	14,1	21,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	34,3	13,1	n.d	n.d	5,5	17,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	12,2	12,5	n.d	n.d	17,0	13,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,2	1,3	n.d	n.d	8,6	3,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	7	45	n.d	n.d	326	126
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	5 073	7 059	n.d	n.d	1 608	4 580
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	681	1 585	n.d	n.d	318	861
5.3 : Recettes propres par Habitant	676	746	n.d	n.d	77	500

Source : Comptes administratifs de la Commune de DARAK

DÉPARTEMENT : LOGONE-ET-CHARI

COMMUNE DE FOTOKOL

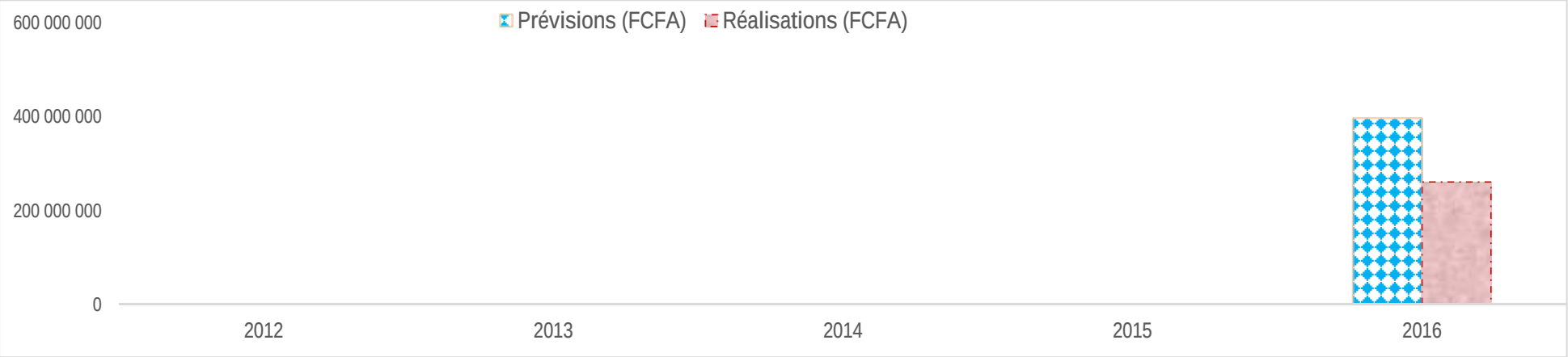
Recette moyenne : 261 257 260 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 65,90%

Dépense moyenne : 210 245 372 FCFA

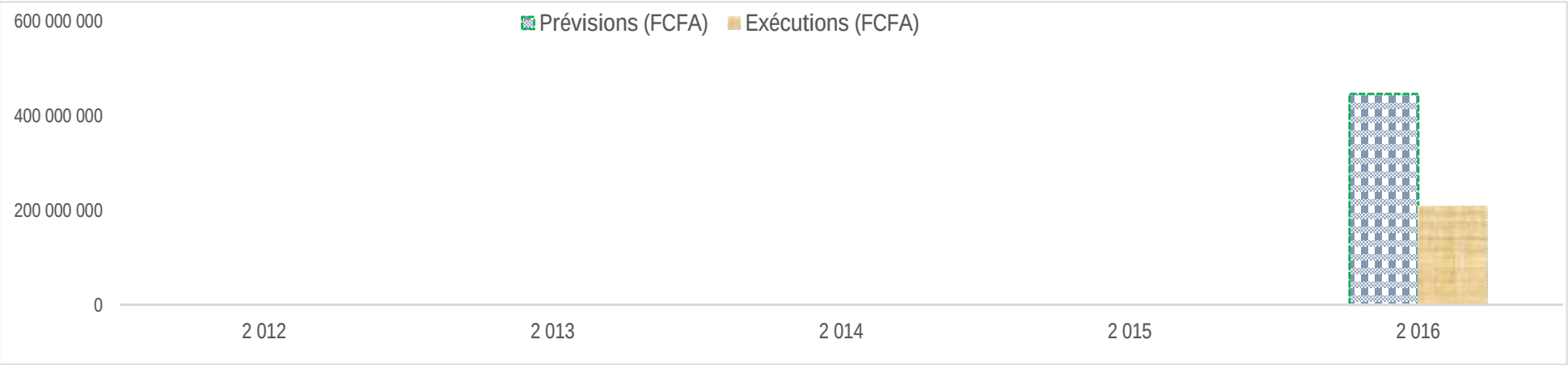
Taux d'exécution moyen des dépenses : 47,08%

Graphique 294 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de FOTOKOL de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FOTOKOL

Graphique 295 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de FOTOKOL de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de FOTOKOL

Tableau 147 : Profil financier de la Commune de FOTOKOL

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	n.d	261 257 260	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	n.d	n.d	210 245 372	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	n.d	n.d	0,88773	0,88773
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	n.d	n.d	65,2	65,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	57,6	57,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	n.d	100,0	100,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	n.d	n.d	13,5	13,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	n.d	n.d	69,0	69,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	n.d	n.d	47,1	47,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	69,4	69,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	n.d	n.d	24,1	24,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	n.d	72,6	72,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	97,7	97,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	7,6	7,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	82,4	82,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	n.d	29,0	29,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	n.d	n.d	59,8	59,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	n.d	n.d	74,8	74,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	21,2	21,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	n.d	n.d	10,9	10,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	n.d	n.d	14,3	14,3
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	n.d	n.d	14,4	14,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	n.d	n.d	6,0	6,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	n.d	n.d	18,1	18,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	n.d	n.d	8,4	8,4
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	n.d	n.d	320	320
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	n.d	n.d	1 093	1 093
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	n.d	n.d	236	236
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	n.d	n.d	289	289

Source : Comptes administratifs de la Commune de FOTOKOL

DÉPARTEMENT : LOGONE-ET-CHARI

COMMUNE DE GOULFEY

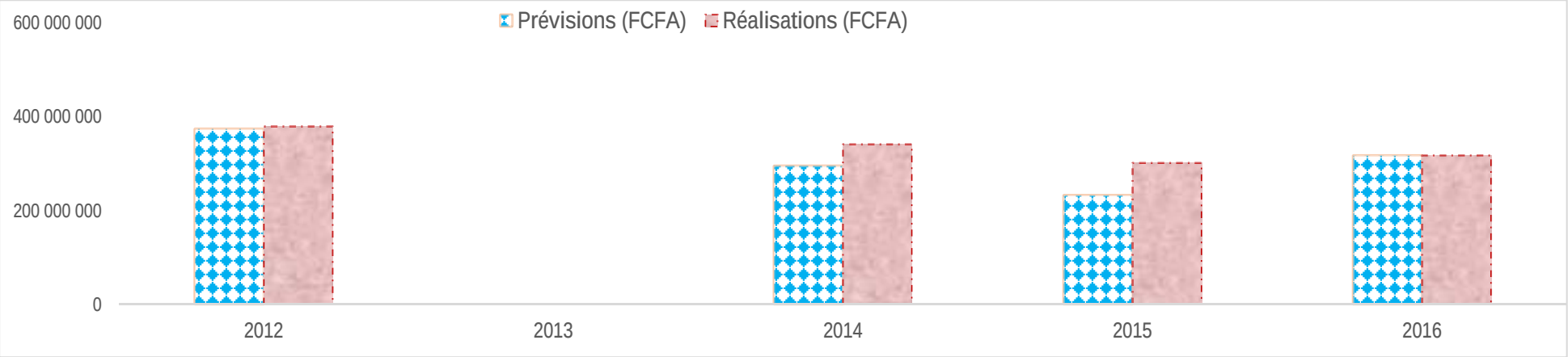
Recette moyenne : 334 763 405 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 111,47%

Dépense moyenne : 308 381 398 FCFA

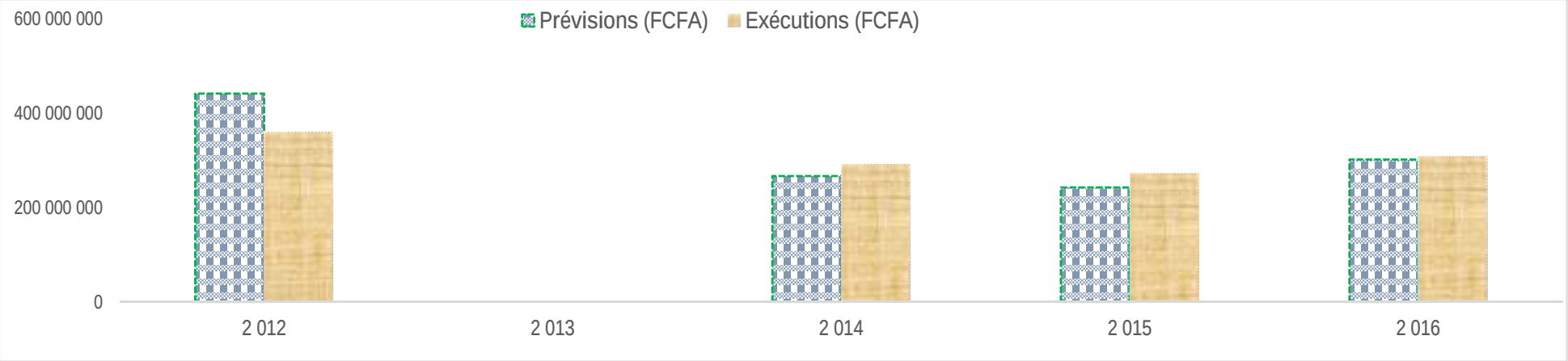
Taux d'exécution moyen des dépenses : 101,48%

Graphique 296 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GOULFEY de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GOULFEY

Graphique 297 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GOULFEY de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GOULFEY

Tableau 148 : Profil financier de la Commune de GOULFEY

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	379 063 853	n.d	341 192 767	301 418 538	317 378 460	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	359 634 761	n.d	291 431 971	273 324 530	309 134 329	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,84815	n.d	1,10867	0,96086	1,05302	1,0
1.2 : Taux de réalisation des recettes	101,2	n.d	116,8	129,4	97,0	111,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	101,2	n.d	116,8	129,4	81,0	107,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	45,1	n.d	32,7	2,9	26,8	26,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	105,6	n.d	89,4	136,0	87,6	104,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	81,4	n.d	109,3	112,7	102,4	101,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	88,3	n.d	86,7	90,6	80,1	86,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	78,6	n.d	143,3	176,8	181,2	145,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	n.d	100,0	100,0	83,5	95,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	57,7	n.d	68,6	78,1	93,0	74,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,8	n.d	2,5	0,2	3,2	1,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	39,2	n.d	66,1	78,2	89,3	68,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	42,0	n.d	23,5	21,9	21,7	27,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	39,2	n.d	66,1	78,2	74,6	64,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	31,6	n.d	47,6	59,7	61,0	50,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	20,2	n.d	25,3	30,9	22,6	24,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	12,7	n.d	8,5	8,5	14,8	11,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	69,8	n.d	55,9	45,9	21,4	48,3
3.2 : Taux d'épargne brute	69,8	n.d	56,1	45,9	22,2	48,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	69,8	n.d	49,9	41,2	16,2	44,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	6,1	n.d	11,2	16,9	17,6	12,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	n.d	6,3	4,7	6,0	4,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,1	0,2	0,0	0,1
4.3 : Dette par Habitant	0	n.d	278	195	189	165
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 548	n.d	2 097	1 477	1 580	2 176
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	245	n.d	299	164	330	260
5.3 : Recettes propres par Habitant	100	n.d	110	8	101	80

Source : Comptes administratifs de la Commune de GOULFEY

DÉPARTEMENT : LOGONE-ET-CHARI

COMMUNE DE HILE-ALIFA

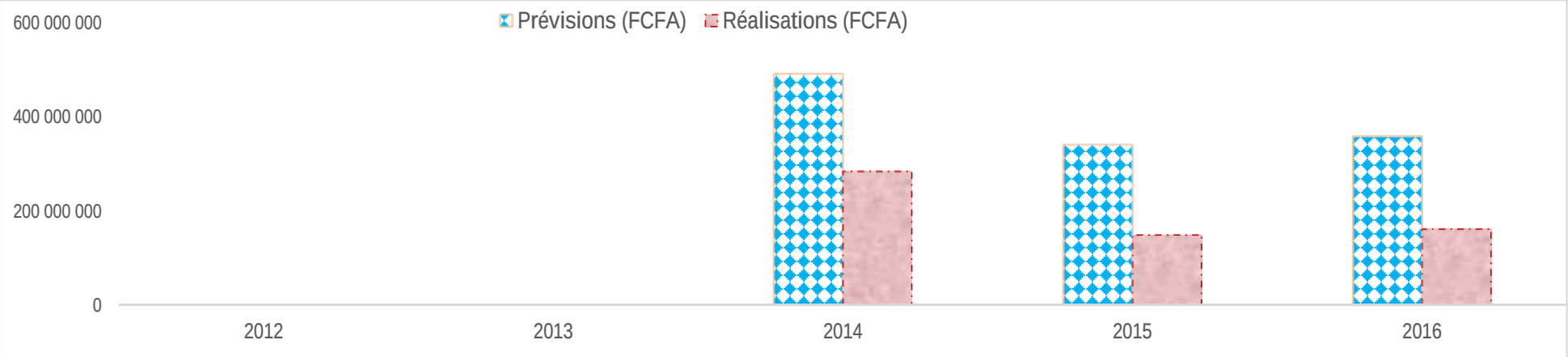
Recette moyenne : 198 510 603 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 48,94%

Dépense moyenne : 199 450 515 FCFA

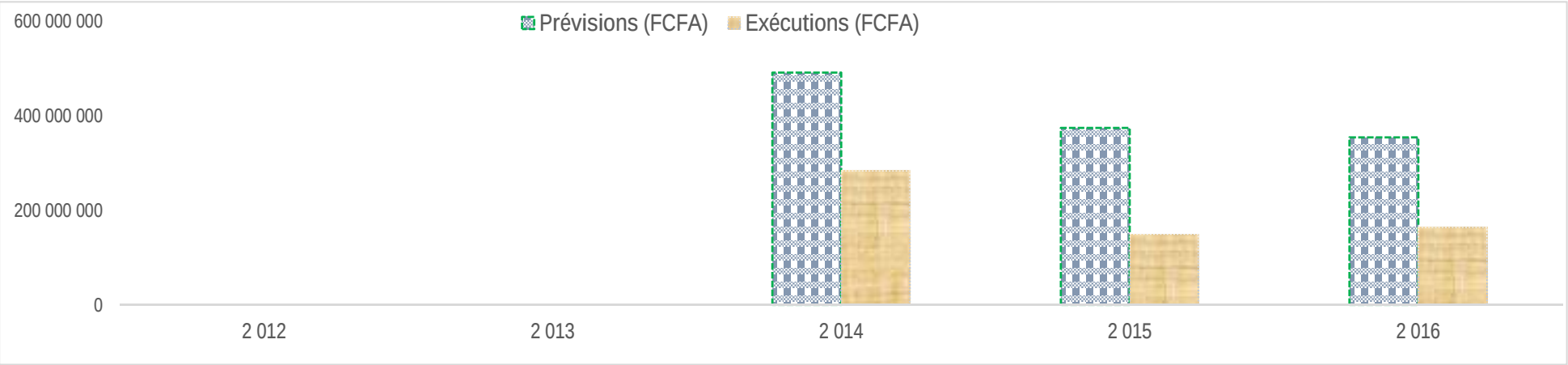
Taux d'exécution moyen des dépenses : 48,07%

Graphique 298 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de HILE-ALIFA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de HILE-ALIFA

Graphique 299 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de HILE-ALIFA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de HILE-ALIFA

Tableau 149 : Profil financier de la Commune de HILE-ALIFA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	284 346 188	149 415 670	161 769 950	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	284 274 426	149 742 583	164 334 535	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	0,99981	0,90961	1,01228	0,97390
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	57,9	43,9	45,1	48,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	56,2	79,5	49,6	61,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	58,8	15,2	32,9	35,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	21,5	28,9	15,8	22,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	55,5	79,1	49,6	61,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	57,8	40,0	46,4	48,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	85,5	93,4	57,2	78,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	50,1	21,7	31,7	34,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	34,8	80,7	80,4	65,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	97,0	97,6	100,0	98,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	4,6	4,1	3,9	4,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	92,5	88,6	73,0	84,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	66,2	21,2	0,0	29,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	32,2	71,5	58,6	54,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	32,3	59,6	70,9	54,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	20,6	24,4	19,2	21,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	8,2	10,4	9,9	9,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	7,3	25,6	10,3	14,4
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	7,3	26,0	10,3	14,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	7,3	26,0	10,3	14,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	19,1	18,1	17,2	18,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	0	0	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	8 345	2 556	1 973	4 291
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	250	393	475	372
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	195	212	208	205

Source : Comptes administratifs de la Commune de HILE-ALIFA

DÉPARTEMENT : LOGONE-ET-CHARI

COMMUNE DE KOUSSERI

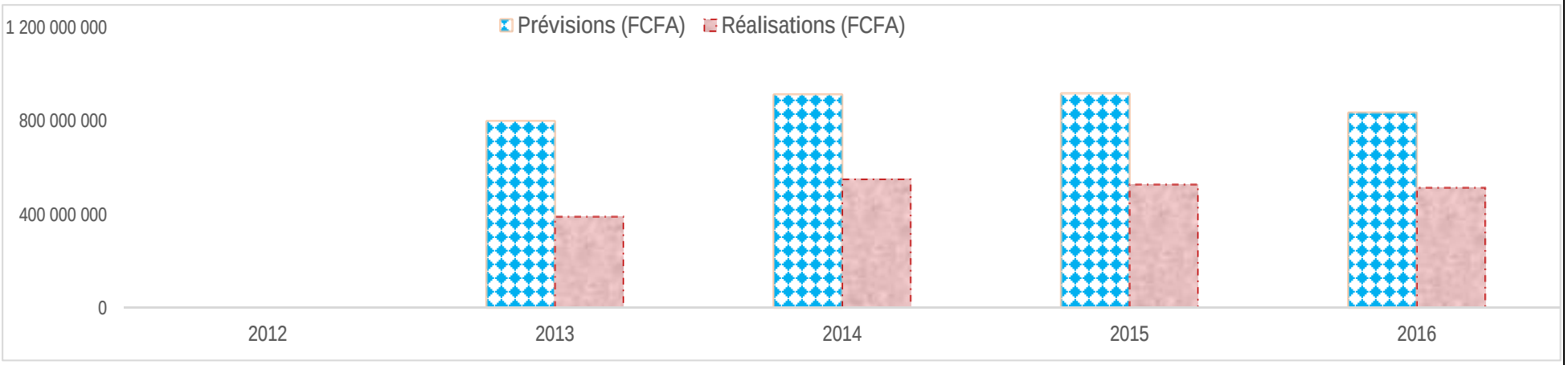
Recette moyenne : 495 504 085 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 57,01%

Dépense moyenne : 506 386 055 FCFA

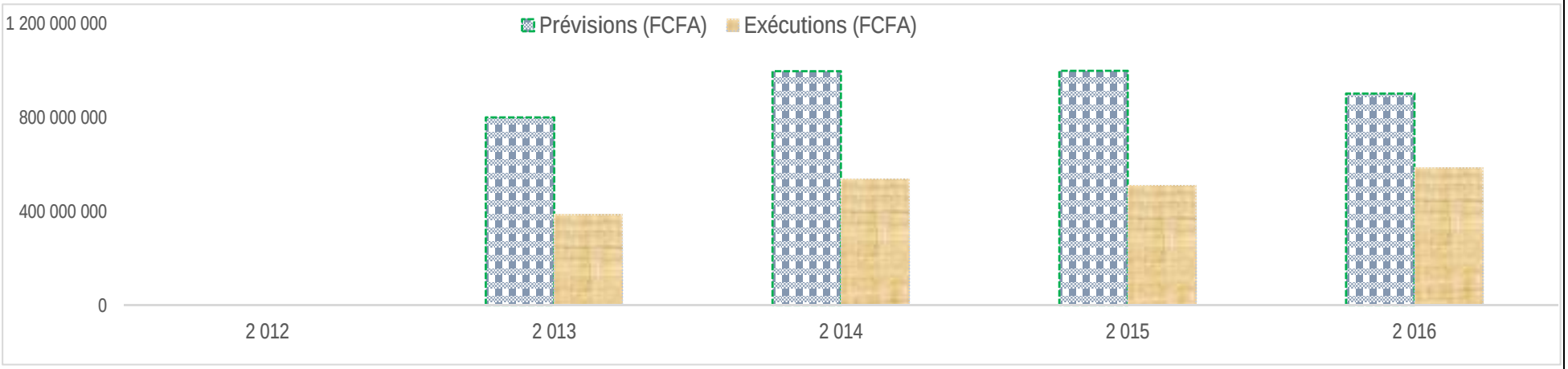
Taux d'exécution moyen des dépenses : 54,70%

Graphique 300 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KOUSSERI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KOUSSERI

Graphique 301 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KOUSSERI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KOUSSERI

Tableau 150 : Profil financier de la Commune de KOUSSERI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	389 917 248	550 271 487	527 765 830	514 061 773	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	386 903 482	539 335 971	512 588 211	586 716 557	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,99895	0,91582	0,91885	0,92662	0,94006
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	48,1	60,1	57,0	60,9	56,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	55,6	68,2	65,4	67,2	64,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	0,0	0,9	0,0	19,4	5,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	31,8	26,0	18,1	16,8	23,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	50,2	65,9	70,8	74,2	65,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	48,4	54,1	51,3	65,0	54,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	60,6	67,6	73,0	72,4	68,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	38,2	44,7	36,0	57,0	44,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	100,0	99,8	100,0	95,7	98,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	74,5	76,7	85,4	95,1	82,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	15,1	8,0	5,6	4,3	8,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	70,5	62,3	72,6	72,9	69,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	19,6	20,2	13,4	4,1	14,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	70,5	62,2	72,6	69,8	68,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	0,0	n.d	100,0	50,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	56,8	51,2	58,9	58,0	56,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	22,4	19,8	21,0	18,8	20,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	10,4	21,4	19,8	14,4	16,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	42,1	48,9	41,6	28,6	40,3
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	42,2	48,9	41,7	28,7	40,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	42,2	48,9	41,7	26,4	39,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	12,9	10,1	12,2	13,4	12,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	0,0	0,0	2,3	0,6
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	0	0	0	82	21
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	1 352	2 077	1 623	1 850	1 726
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	255	595	673	777	575
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	465	340	223	155	296

Source : Comptes administratifs de la Commune de KOUSSERI

DÉPARTEMENT : LOGONE-ET-CHARI

COMMUNE DE LOGONE-BIRNI

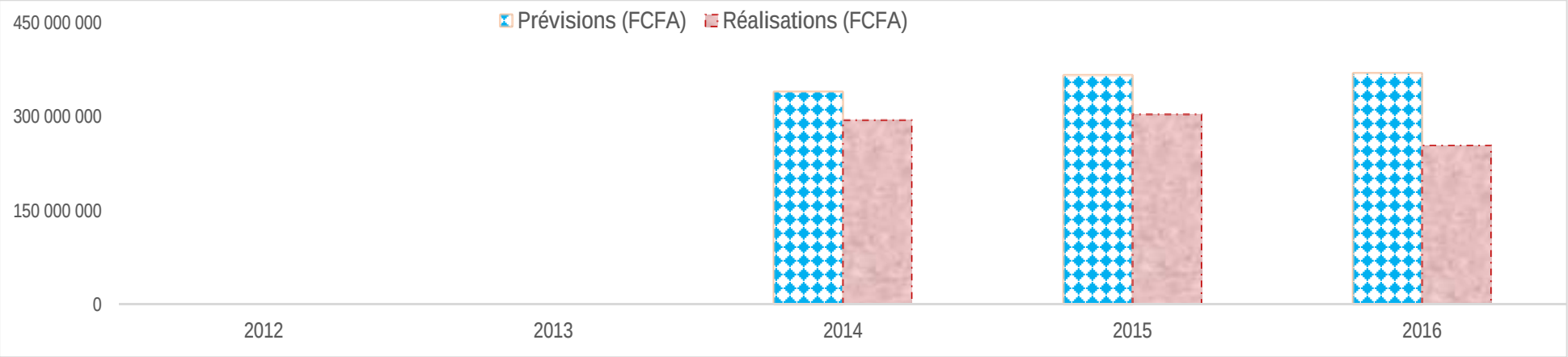
Recette moyenne : 284 188 596 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 79,46%

Dépense moyenne : 268 919 313 FCFA

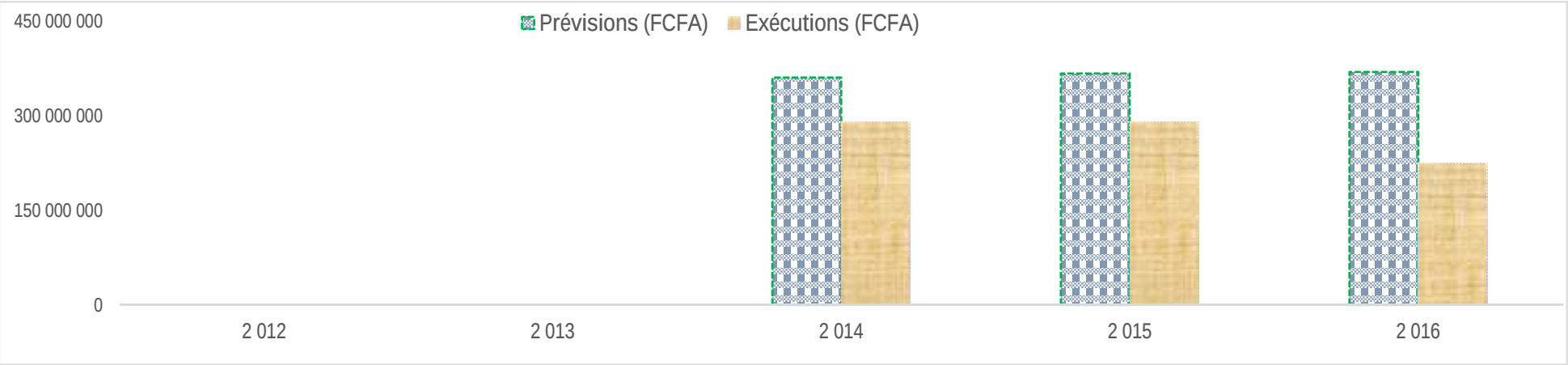
Taux d'exécution moyen des dépenses : 73,56%

Graphique 302 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LOGONE-BIRNI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LOGONE-BIRNI

Graphique 303 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LOGONE-BIRNI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LOGONE-BIRNI

Tableau 151 : Profil financier de la Commune de LOGONE-BIRNI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	294 544 197	303 799 110	254 222 480	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	290 715 629	290 498 026	225 544 285	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	0,94167	0,99748	1,00000	0,97972
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	86,7	82,8	71,1	80,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	84,1	78,8	68,5	77,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	48,3	37,9	47,9	44,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	81,4	78,2	67,5	75,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	80,6	79,1	61,0	73,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	79,5	83,8	68,6	77,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	81,7	74,6	48,3	68,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	81,1	77,6	88,4	82,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	83,0	96,4	95,7	91,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	5,4	4,1	4,8	4,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	80,7	93,6	89,6	87,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	30,3	16,0	4,4	16,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	65,4	72,6	79,2	72,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	51,7	52,1	70,3	58,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	15,2	18,3	13,9	15,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	3,3	10,2	4,5	6,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	36,1	34,7	27,6	32,8
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	37,0	35,0	28,7	33,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	36,4	35,0	27,1	32,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	9,6	11,9	9,9	10,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	0,7	0,0	1,6	0,8
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	25	0	52	26
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	2 130	2 063	968	1 720
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	76	129	76	94
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	197	143	153	164

Source : Comptes administratifs de la Commune de LOGONE-BIRNI

DÉPARTEMENT : LOGONE-ET-CHARI

COMMUNE DE MAKARY

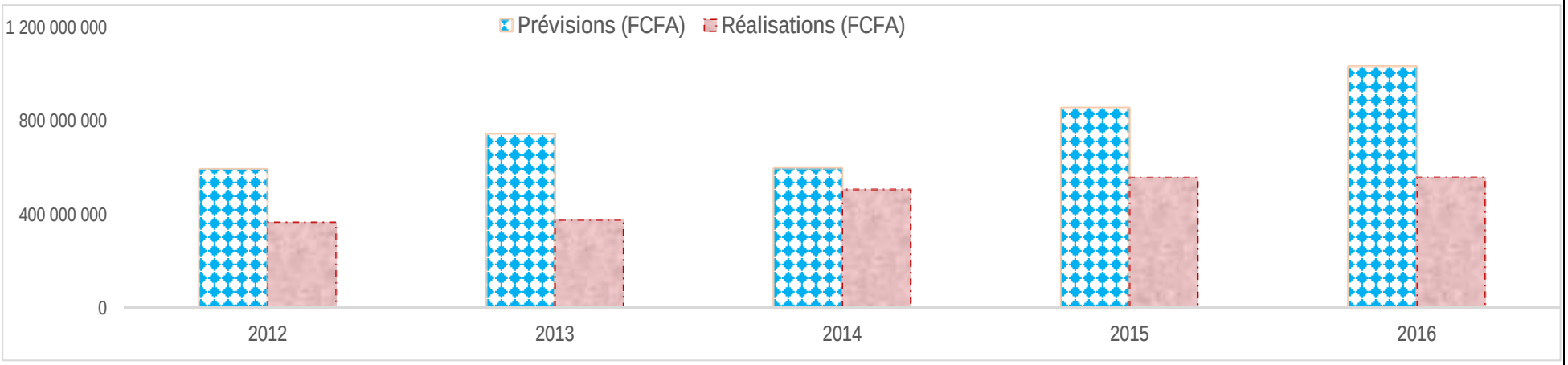
Recette moyenne : 473 192 383 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 63,22%

Dépense moyenne : 457 515 286 FCFA

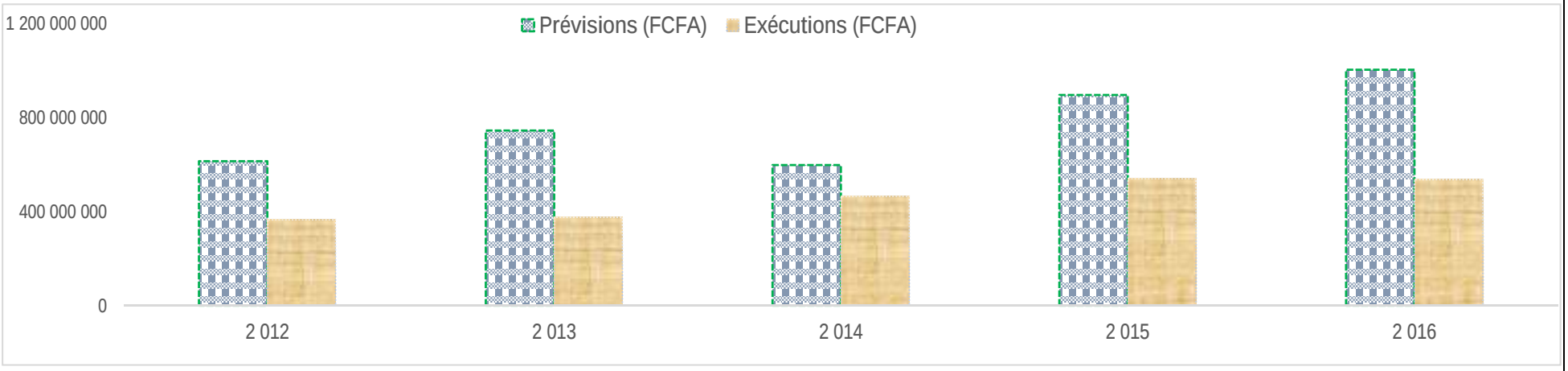
Taux d'exécution moyen des dépenses : 60,41%

Graphique 304 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAKARY de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAKARY

Graphique 305 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAKARY de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAKARY

Tableau 152 : Profil financier de la Commune de MAKARY

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	366 857 315	376 395 581	506 695 879	557 776 872	558 236 266	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	366 737 384	376 315 458	465 712 448	541 652 598	537 158 542	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,96644	0,99982	1,00000	0,95581	1,03047	0,99051
1.2 : Taux de réalisation des recettes	58,6	50,5	84,7	62,2	53,3	61,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	65,5	59,4	90,4	66,1	53,3	66,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	31,2	28,8	59,9	49,6	52,9	44,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	29,6	29,2	37,9	19,4	7,5	24,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	63,4	59,6	89,4	65,6	52,4	66,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	59,7	50,5	77,9	60,4	53,5	60,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	66,0	62,2	94,4	70,1	60,8	70,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	52,1	39,3	56,7	51,4	45,6	49,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	89,3	83,5	86,8	81,1	85,3	85,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	91,4	97,4	89,2	97,9	96,5	94,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	14,2	17,8	9,0	6,4	2,1	9,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	79,2	87,9	79,0	92,5	77,6	83,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	18,3	18,7	22,5	7,7	3,6	14,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	70,7	73,4	68,6	75,0	66,2	70,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	60,2	60,2	68,1	56,0	59,0	60,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	13,3	19,3	22,5	27,6	19,1	20,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	14,5	10,5	15,9	9,2	3,8	10,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	29,1	27,9	27,8	27,4	31,2	28,7
3.2 : Taux d'épargne brute	29,1	27,9	27,9	27,5	31,5	28,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	23,1	22,2	23,7	20,0	25,5	22,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	9,4	13,9	16,2	20,0	13,1	14,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	6,0	5,7	4,2	7,6	6,0	5,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	148	140	141	236	202	173
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 169	1 168	1 130	1 770	1 597	1 367
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	409	387	475	312	142	345
5.3 : Recettes propres par Habitant	353	436	303	199	71	273

Source : Comptes administratifs de la Commune de MAKARY

DÉPARTEMENT : LOGONE-ET-CHARI

COMMUNE DE WAZA

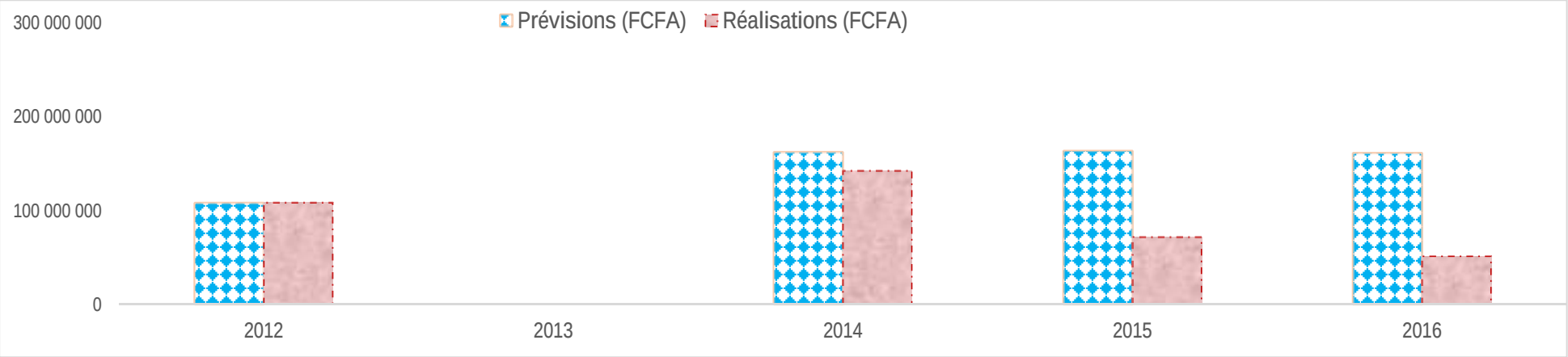
Recette moyenne : 93 477 359 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 65,92%

Dépense moyenne : 88 337 477 FCFA

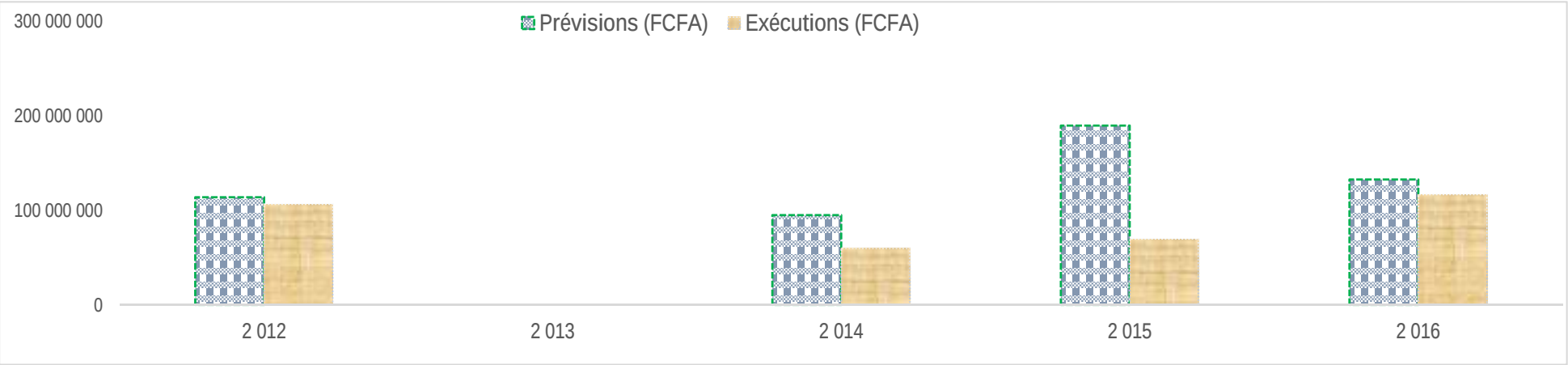
Taux d'exécution moyen des dépenses : 70,45%

Graphique 306 : Évolution des prévisions et des réalisations des rece1ttes de la Commune de WAZA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de WAZA

Graphique 307 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de WAZA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de WAZA

Tableau 153 : Profil financier de la Commune de WAZA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	108 450 116	n.d	142 326 738	71 702 527	51 430 053	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	106 569 962	n.d	59 965 187	69 892 818	116 921 939	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,95023	n.d	1,70961	0,86182	1,21645	1,2
1.2 : Taux de réalisation des recettes	100,2	n.d	87,3	41,0	31,9	65,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	100,2	n.d	87,3	41,0	31,9	65,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	21,0	n.d	0,0	0,0	19,4	10,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	100,4	n.d	77,9	56,8	18,3	63,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	93,6	n.d	63,2	36,8	88,2	70,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	89,8	n.d	61,0	42,7	62,6	64,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	98,5	n.d	66,2	30,0	156,8	87,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	52,8	n.d	51,2	100,0	42,4	61,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,4	n.d	0,0	0,0	9,0	2,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	53,8	n.d	59,2	158,7	164,1	109,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	n.d	48,8	0,0	57,6	26,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	53,8	n.d	59,2	158,7	164,1	109,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	54,4	n.d	55,8	62,4	51,7	56,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	11,8	n.d	28,2	26,7	31,0	24,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,3	n.d	13,9	0,0	0,0	4,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	45,2	n.d	75,6	27,7	-21,3	31,8
3.2 : Taux d'épargne brute	45,2	n.d	75,6	27,7	-17,6	32,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	43,8	n.d	75,6	27,7	-56,5	22,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	6,5	n.d	6,9	19,3	36,4	17,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	1,4	n.d	0,0	0,0	38,9	10,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	83	n.d	0	0	1 013	274
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 715	n.d	1 410	1 363	2 860	2 087
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	755	n.d	776	0	0	383
5.3 : Recettes propres par Habitant	84	n.d	0	0	234	80

Source : Comptes administratifs de la Commune de WAZA

DÉPARTEMENT : LOGONE-ET-CHARI

COMMUNE DE ZINA

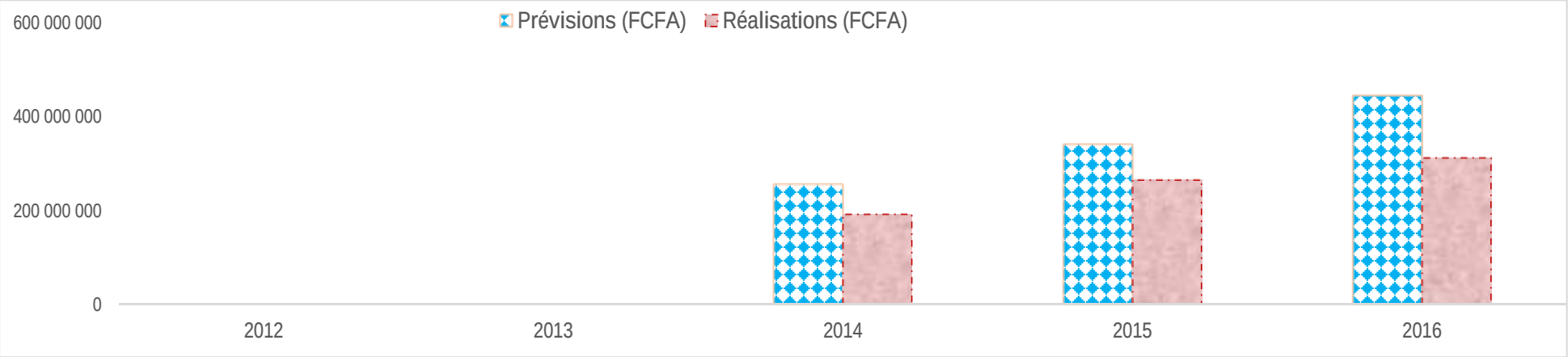
Recette moyenne : 256 405 520 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 74,30%

Dépense moyenne : 254 892 966 FCFA

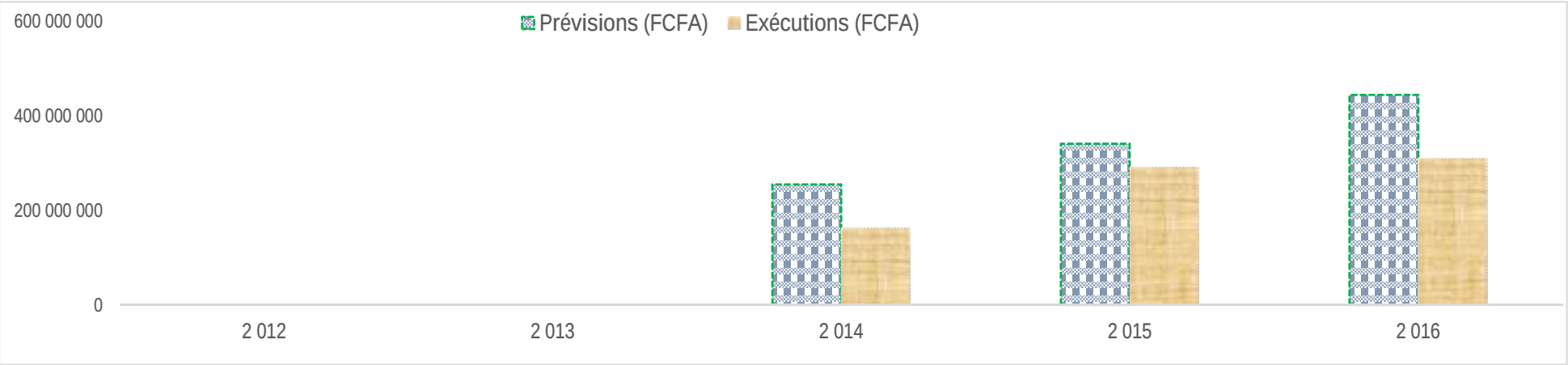
Taux d'exécution moyen des dépenses : 73,05%

Graphique 308 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de ZINA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de ZINA

Graphique 309 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de ZINA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de ZINA

Tableau 154 : Profil financier de la Commune de ZINA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	192 031 316	265 136 536	312 048 708	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	162 365 422	291 288 815	311 024 662	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	1,00432	1,00000	1,00182	1,00205
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	74,9	84,3	70,1	76,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	88,5	72,4	70,1	77,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	45,4	100,0	n.d	72,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	72,2	46,6	30,4	49,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	87,4	71,8	72,2	77,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	63,7	85,5	70,0	73,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	69,4	74,9	59,1	67,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	60,7	91,7	76,8	76,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	80,9	48,9	100,0	76,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	80,5	94,9	40,9	72,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	9,8	9,4	3,3	7,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	73,1	101,4	37,5	70,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	32,1	52,7	16,9	33,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	59,1	49,6	37,5	48,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	0,0	0,0	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	37,3	32,6	32,3	34,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	15,5	18,7	19,7	17,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	6,6	4,1	3,6	4,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	60,7	24,0	67,7	50,8
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	60,7	26,1	67,7	51,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	60,7	22,9	67,7	50,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	6,1	13,8	6,4	8,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	0,0	3,2	0,0	1,1
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	0	125	0	42
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	3 176	5 987	6 263	5 142
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	1 405	1 684	1 331	1 473
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	471	369	307	382

Source : Comptes administratifs de la Commune de ZINA

DÉPARTEMENT : MAYO-DANAY

COMMUNE DE DATCHEKA

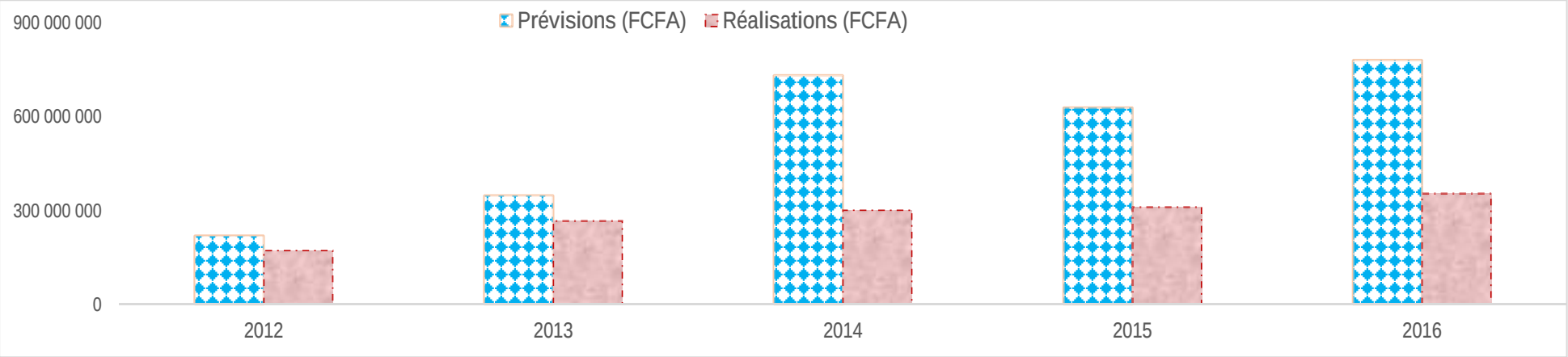
Recette moyenne : 281 034 796 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 58,15%

Dépense moyenne : 260 615 233 FCFA

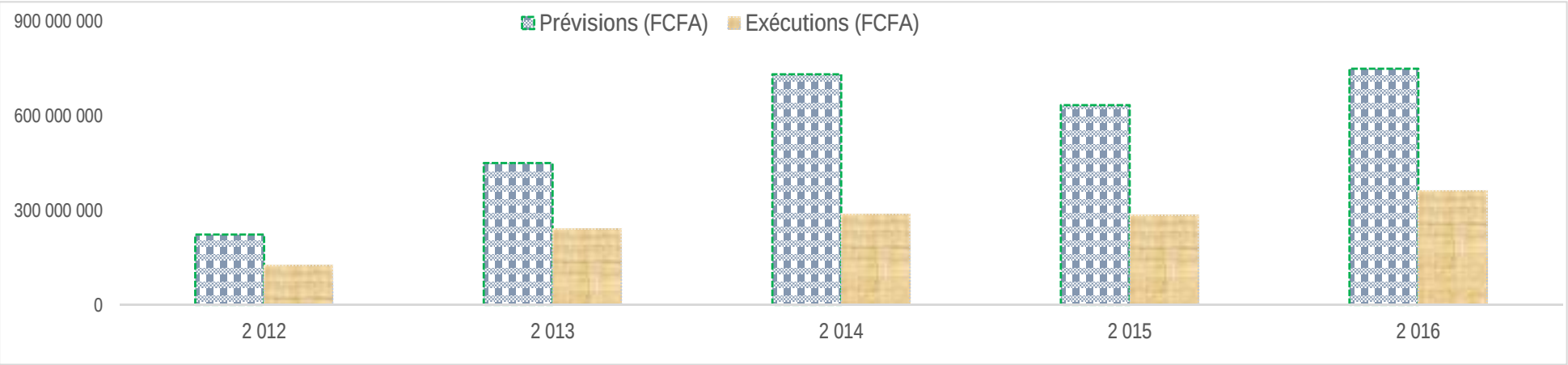
Taux d'exécution moyen des dépenses : 48,53%

Graphique 310 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DATCHEKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DATCHEKA

Graphique 311 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DATCHEKA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DATCHEKA

Tableau 155 : Profil financier de la Commune de DATCHEKA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	172 241 181	266 767 838	301 430 644	310 730 999	354 003 318	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	125 484 897	241 714 042	288 087 045	284 678 256	363 111 926	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,98488	0,77409	1,00058	0,99334	1,04214	0,95901
1.2 : Taux de réalisation des recettes	77,2	76,2	39,1	48,3	43,4	56,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	72,0	63,1	74,7	102,3	60,2	74,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	93,1	2,0	28,0	36,0	51,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	10,6	9,9	18,1	21,3	9,1	13,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	72,0	71,7	62,2	109,9	60,3	75,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	56,2	53,7	39,4	44,9	48,4	48,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	71,6	60,8	59,9	54,3	47,9	58,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	39,7	50,5	31,0	38,5	48,7	41,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	75,9	46,7	97,5	57,8	42,4	64,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	100,0	95,0	50,5	99,8	95,1	88,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,3	2,3	2,5	2,3	1,6	2,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	75,0	84,8	48,4	86,9	97,0	78,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	24,1	55,6	49,5	0,0	0,0	25,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	57,0	39,6	47,2	50,3	41,2	47,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	69,0	93,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	65,8	35,7	44,2	49,1	32,4	45,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	10,7	18,1	13,3	24,1	18,9	17,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,4	4,1	13,1	8,3	5,6	8,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	32,5	29,1	52,7	18,6	15,0	29,6
3.2 : Taux d'épargne brute	32,5	29,1	52,7	18,6	15,3	29,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	32,5	25,8	52,7	18,6	15,3	29,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	7,2	12,9	6,3	19,6	16,0	12,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	3,3	0,0	0,0	0,0	0,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	104	0	0	0	21
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 140	4 031	4 068	3 577	5 918	3 747
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	420	143	407	361	200	306
5.3 : Recettes propres par Habitant	107	72	169	98	52	100

Source : Comptes administratifs de la Commune de DATCHEKA

DÉPARTEMENT : MAYO-DANAY

COMMUNE DE GOBO

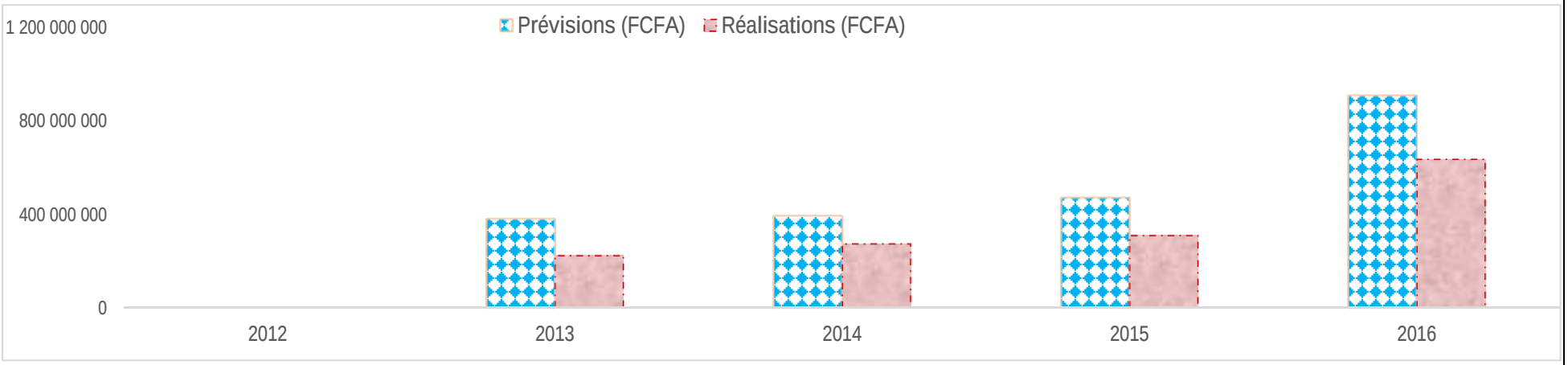
Recette moyenne : 360 837 264 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,01%

Dépense moyenne : 344 692 889 FCFA

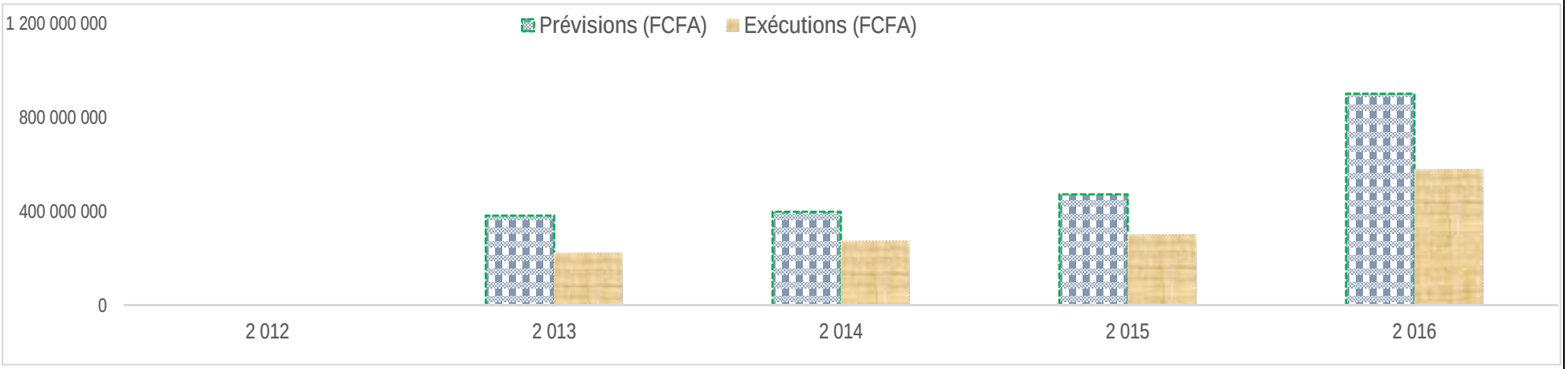
Taux d'exécution moyen des dépenses : 63,85%

Graphique 312 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GOBO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GOBO

Graphique 313 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GOBO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GOBO

Tableau 156 : Profil financier de la Commune de GOBO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	223 663 363	273 626 839	309 516 353	636 542 502	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	222 847 171	273 349 871	302 803 926	579 770 588	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,99716	0,98823	0,99682	1,00798	0,99755
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	58,4	69,4	65,7	56,0	62,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	58,4	68,8	75,6	47,3	62,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	100,0	46,0	66,2	70,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	38,0	44,6	34,3	33,5	37,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	64,4	84,3	75,0	49,2	68,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	58,3	68,7	64,1	64,3	63,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	71,4	75,3	67,7	68,0	70,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	50,5	60,2	60,4	62,2	58,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	100,0	97,4	76,6	45,4	79,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	62,2	80,1	96,1	95,3	83,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	4,3	6,7	5,7	7,2	6,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	69,3	73,4	92,6	87,7	80,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	15,7	21,0	12,1	28,8	19,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	69,3	71,5	71,0	39,8	62,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	45,8	61,4	53,9	38,8	50,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	19,9	14,7	16,4	15,1	16,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	0,0	15,1	1,8	15,8	8,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	53,9	36,2	30,7	1,7	30,6
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	54,1	36,6	31,1	2,0	30,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	54,1	36,6	31,1	-0,7	30,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	9,1	9,3	11,4	14,8	11,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	0,0	0,0	2,7	0,7
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	0	0	2	87	22
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	1 859	1 585	2 047	5 085	2 644
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	0	329	198	591	280
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	147	268	199	235	212

Source : Comptes administratifs de la Commune de GOBO

DÉPARTEMENT : MAYO-DANAY

COMMUNE DE GUEME

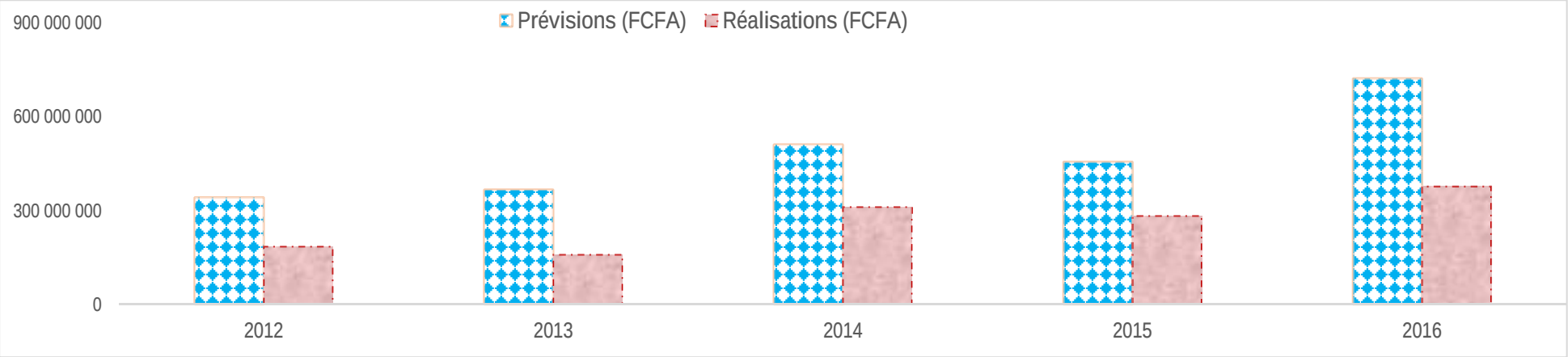
Recette moyenne : 262 941 366 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 54,47%

Dépense moyenne : 248 571 387 FCFA

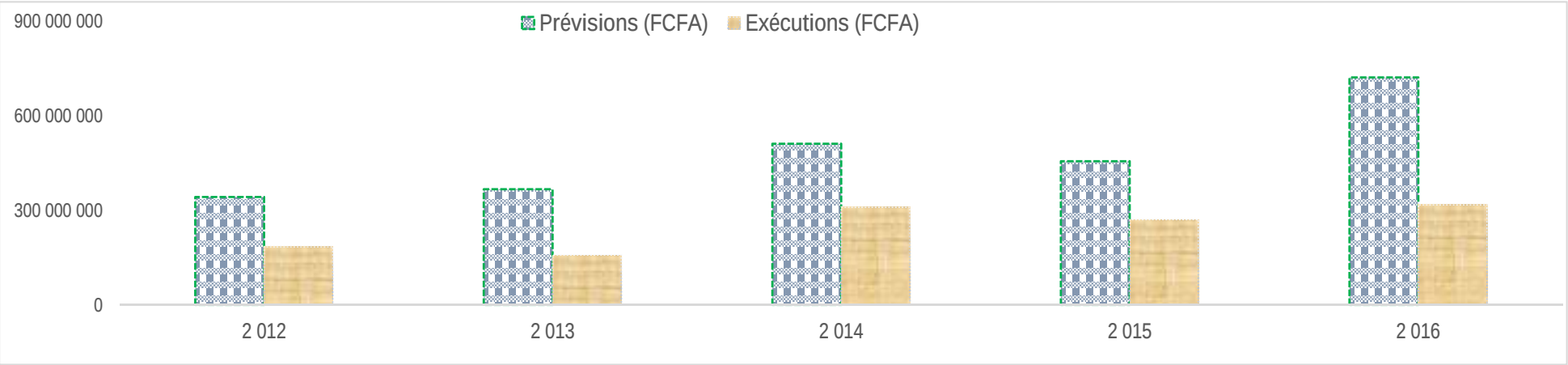
Taux d'exécution moyen des dépenses : 52,28%

Graphique 314 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GUEME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GUEME

Graphique 315 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GUEME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GUEME

Tableau 157 : Profil financier de la Commune de GUEME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	184 803 212	158 689 339	311 364 369	282 828 776	377 021 136	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	184 799 044	158 432 664	310 134 279	271 245 283	318 245 667	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00001	1,00000	1,00000	1,00042	1,00009
1.2 : Taux de réalisation des recettes	54,0	43,2	60,9	61,9	52,1	54,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	43,8	36,6	49,2	54,6	40,0	44,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	87,0	93,3	78,2	86,6	70,9	83,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	8,6	6,4	9,4	11,6	5,5	8,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	42,2	35,1	48,0	53,6	38,9	43,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	54,0	43,2	60,7	59,5	44,1	52,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	62,6	49,6	58,0	60,7	51,4	56,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	46,8	35,8	62,2	58,5	40,4	48,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	62,1	74,8	48,4	67,9	46,7	60,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	93,4	93,6	95,1	96,1	95,2	94,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,1	3,4	2,8	2,5	1,4	2,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	98,7	107,2	106,6	95,4	94,6	100,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	41,9	29,9	53,9	22,6	35,4	36,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	61,3	80,2	51,6	64,8	44,2	60,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	49,6	100,0	62,4	82,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	52,8	61,3	34,7	45,7	39,1	46,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	15,3	22,2	23,0	28,0	30,9	23,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,6	4,0	7,5	4,4	2,5	4,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	15,1	16,3	27,3	34,9	28,9	24,5
3.2 : Taux d'épargne brute	14,8	18,1	28,5	35,2	29,1	25,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	14,8	15,0	28,5	35,2	29,1	24,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	13,6	18,2	16,4	18,2	21,9	17,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	3,1	0,0	0,0	0,0	0,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
4.3 : Dette par Habitant	12	73	0	0	0	17
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 754	1 202	3 879	2 754	3 537	2 625
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	169	170	500	278	223	268
5.3 : Recettes propres par Habitant	72	80	81	91	46	74

Source : Comptes administratifs de la Commune de GUEME

DÉPARTEMENT : MAYO-DANAY

COMMUNE DE GUERE

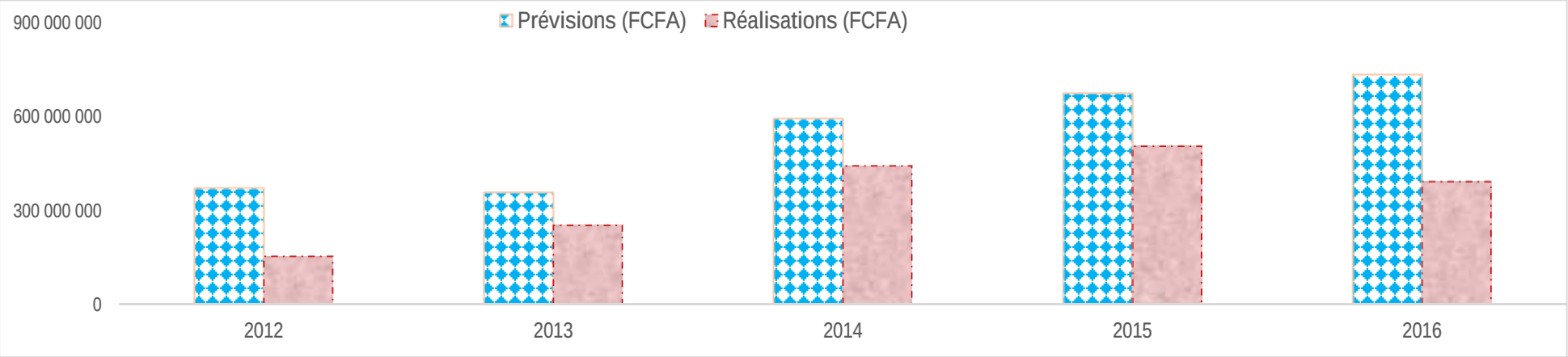
Recette moyenne : 349 694 883 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 63,09%

Dépense moyenne : 346 172 955 FCFA

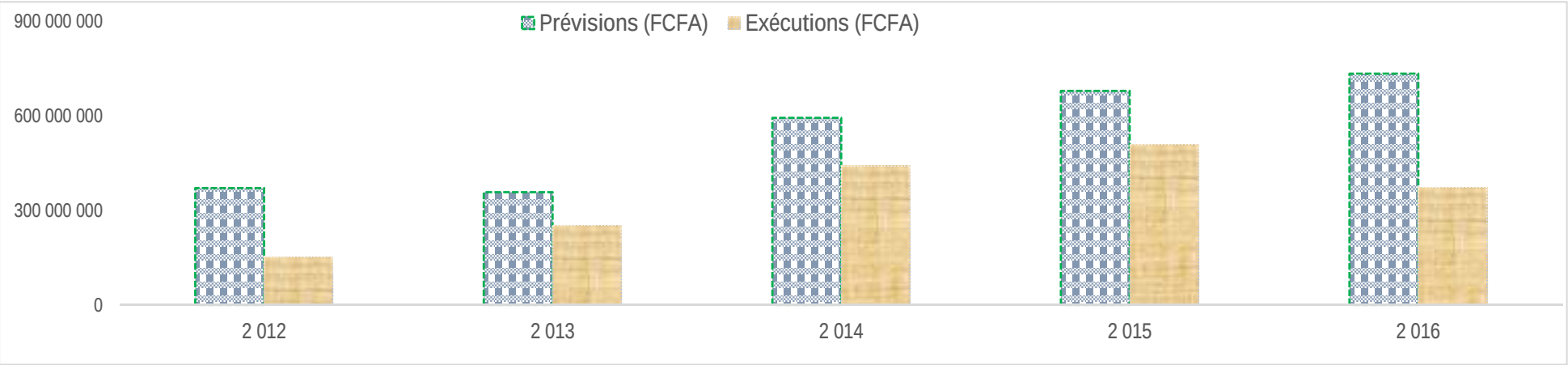
Taux d'exécution moyen des dépenses : 62,45%

Graphique 316 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GUERE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GUERE

Graphique 317 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GUERE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GUERE

Tableau 158 : Profil financier de la Commune de GUERE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	153 904 831	253 113 769	443 139 217	505 876 616	392 439 981	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	152 387 897	253 003 962	441 511 900	509 718 989	374 242 026	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	0,99264	1,00000	0,99853
1.2 : Taux de réalisation des recettes	41,5	71,7	75,2	75,5	53,5	63,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	68,5	59,1	58,7	73,7	52,3	62,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	15,6	91,6	87,9	78,3	54,5	65,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	33,9	10,9	16,3	11,6	8,0	16,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	67,6	57,9	57,6	59,9	51,2	58,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	41,1	70,8	74,4	75,0	51,0	62,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	44,2	54,7	50,2	57,3	51,2	51,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	37,2	88,0	88,2	82,6	50,9	69,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	80,8	50,6	34,0	60,1	41,9	53,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	94,1	95,1	95,5	53,0	95,6	86,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	4,7	2,3	3,0	1,2	1,6	2,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	85,3	93,7	99,9	56,4	94,7	86,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	22,7	6,9	16,9	68,0	47,1	32,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	68,9	47,4	34,0	33,9	39,7	44,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	8,9	23,4	0,0	78,2	42,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	59,9	40,0	24,5	22,9	33,0	36,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	12,0	10,8	12,9	16,2	17,3	13,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,7	0,0	1,5	2,6	5,8	3,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	26,6	16,5	28,1	61,5	24,4	31,4
3.2 : Taux d'épargne brute	26,6	20,4	28,1	61,5	24,9	32,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	25,7	20,4	28,1	61,5	14,4	30,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	8,8	8,6	9,3	6,2	13,0	9,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,9	0,0	0,0	0,0	10,6	2,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	24	0	0	0	345	74
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 338	3 240	6 941	7 987	4 979	4 897
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	141	0	35	213	97	97
5.3 : Recettes propres par Habitant	129	62	95	74	52	82

Source : Comptes administratifs de la Commune de GUERE

DÉPARTEMENT : MAYO-DANAY

COMMUNE DE KAI-KAI

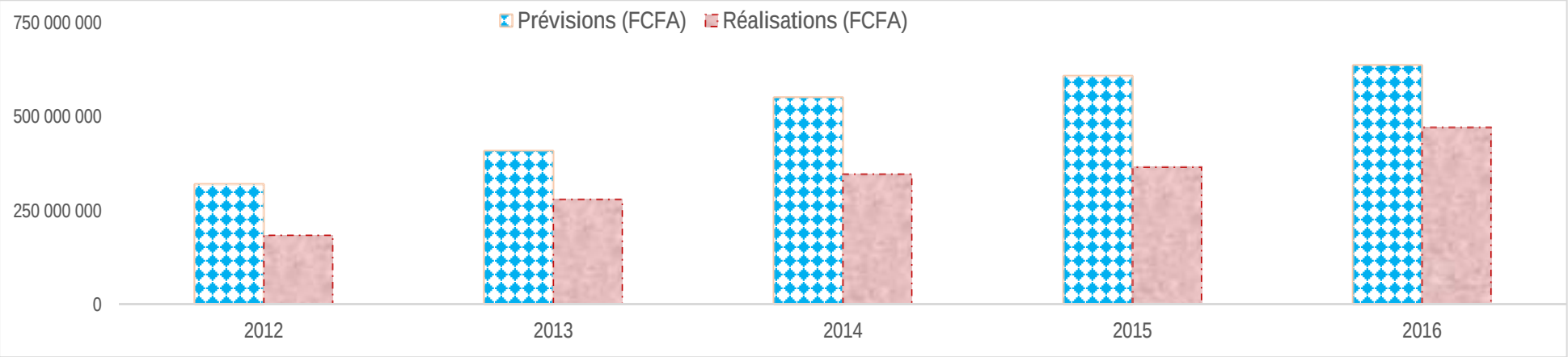
Recette moyenne : 329 605 543 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 64,60%

Dépense moyenne : 301 455 674 FCFA

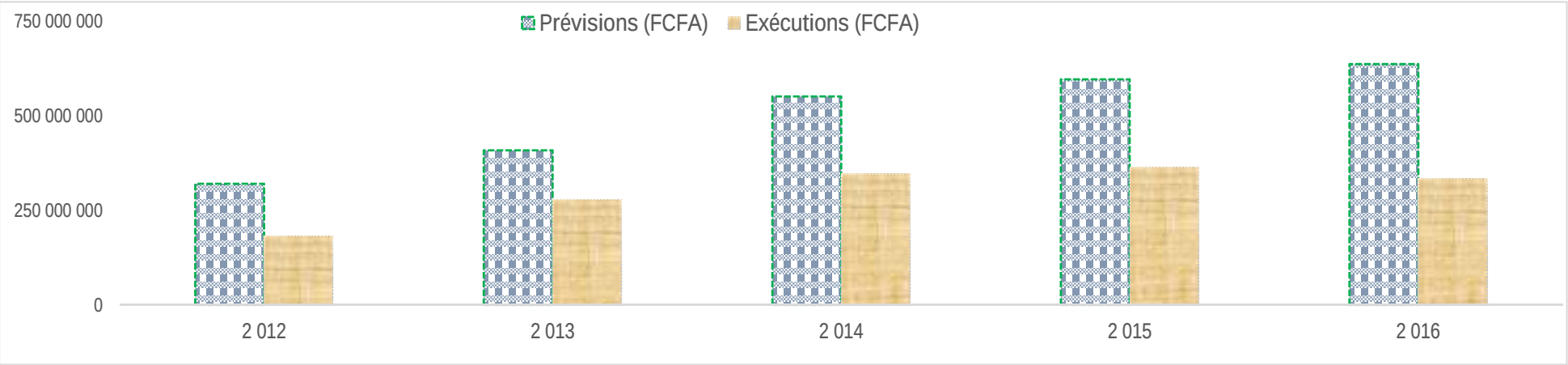
Taux d'exécution moyen des dépenses : 60,38%

Graphique 318 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KAI-KAI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KAI-KAI

Graphique 319 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KAI-KAI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KAI-KAI

Tableau 159 : Profil financier de la Commune de KAI-KAI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	184 132 790	279 614 343	346 941 561	365 885 958	471 453 065	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	182 961 984	279 497 417	346 798 426	363 701 584	334 318 960	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,02019	1,00000	1,00404
1.2 : Taux de réalisation des recettes	57,3	68,3	62,9	60,1	74,3	64,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	53,1	57,7	68,0	66,5	57,8	60,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	96,8	56,8	50,3	106,3	82,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	20,9	24,8	28,1	12,5	22,8	21,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	51,6	56,4	74,6	71,9	56,2	62,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	57,1	68,4	62,9	61,0	52,5	60,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	80,6	73,9	68,2	60,1	53,6	67,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	38,0	64,6	59,7	61,5	51,7	55,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	84,4	61,6	59,4	67,0	51,4	64,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	93,9	94,8	87,7	92,7	92,5	92,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,0	2,3	5,0	2,8	2,9	3,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	91,7	93,0	97,6	92,5	85,8	92,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	20,5	41,6	41,0	37,6	3,6	28,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	77,4	57,3	57,9	62,0	44,1	59,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	51,1	90,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	63,3	44,1	41,2	38,4	41,6	45,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	11,1	10,7	8,7	16,8	14,7	12,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,5	9,5	9,1	4,2	6,3	7,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	24,9	27,5	29,9	42,9	42,5	33,5
3.2 : Taux d'épargne brute	25,1	28,1	30,6	43,0	42,7	33,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	25,1	28,1	30,6	42,3	40,0	33,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	8,3	7,7	6,0	9,5	8,4	8,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,7	2,7	0,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	25	89	23
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 016	2 309	2 942	3 152	2 685	2 421
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	150	189	273	237	481	266
5.3 : Recettes propres par Habitant	48	59	148	96	96	89

Source : Comptes administratifs de la Commune de KAI-KAI

DÉPARTEMENT : MAYO-DANAY

COMMUNE DE KALFOU

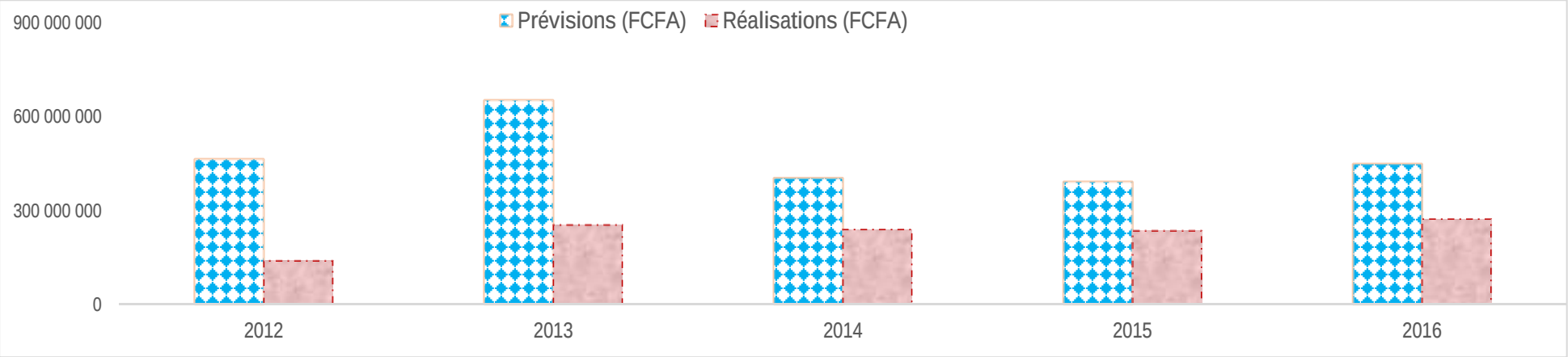
Recette moyenne : 228 265 285 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 49,78%

Dépense moyenne : 224 377 858 FCFA

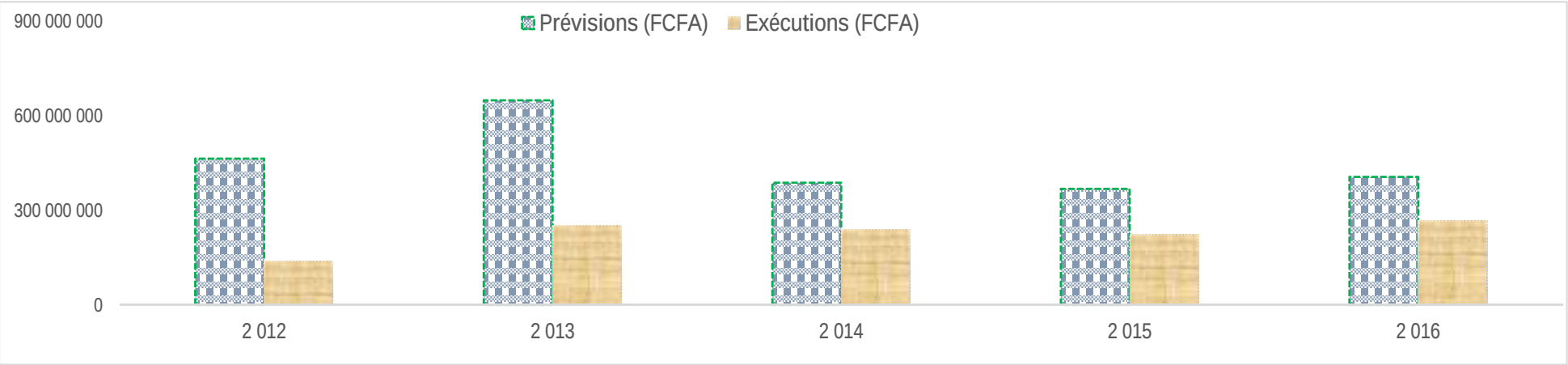
Taux d'exécution moyen des dépenses : 51,43%

Graphique 320 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KALFOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KALFOU

Graphique 321 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KALFOU de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KALFOU

Tableau 160 : Profil financier de la Commune de KALFOU

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	139 490 376	253 938 232	239 704 006	235 115 144	273 078 669	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	139 459 977	252 650 631	239 475 962	223 287 016	267 015 705	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00086	1,00611	1,04333	1,06484	1,10695	1,04442
1.2 : Taux de réalisation des recettes	30,0	38,9	58,1	60,0	60,8	49,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	47,6	63,0	67,7	62,5	42,2	56,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	13,5	0,0	13,0	0,0	100,0	25,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	5,4	4,8	31,9	8,0	7,4	11,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	43,0	37,1	55,6	48,1	41,1	45,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	30,0	38,9	61,8	60,6	65,8	51,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	72,2	84,0	76,5	54,1	46,9	66,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	18,7	9,3	55,1	65,5	78,8	45,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	76,9	100,0	96,1	100,0	47,1	84,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	82,9	34,6	52,5	52,2	95,4	63,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,3	0,9	8,9	1,2	2,1	3,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	75,0	35,7	52,3	56,2	92,2	62,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	16,2	65,4	42,5	47,7	3,3	35,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	57,7	35,7	50,2	56,2	43,4	48,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	13,3	n.d	100,0	n.d	65,2	59,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	51,0	85,7	38,8	38,3	29,1	48,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	29,0	6,3	18,6	30,1	29,2	22,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,8	1,6	7,2	1,0	0,0	3,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	33,6	14,8	57,6	63,6	39,4	41,8
3.2 : Taux d'épargne brute	33,7	14,8	57,6	63,6	39,5	41,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	20,5	9,1	50,4	58,1	14,7	30,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	19,2	5,3	7,9	10,9	17,7	12,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	13,1	5,7	7,2	5,6	24,8	11,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	451	450	478	388	928	539
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 186	1 131	4 467	4 099	5 495	3 476
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	224	59	291	51	131	151
5.3 : Recettes propres par Habitant	79	70	597	84	79	182

Source : Comptes administratifs de la Commune de KALFOU

DÉPARTEMENT : MAYO-DANAY

COMMUNE DE KAR-HAY

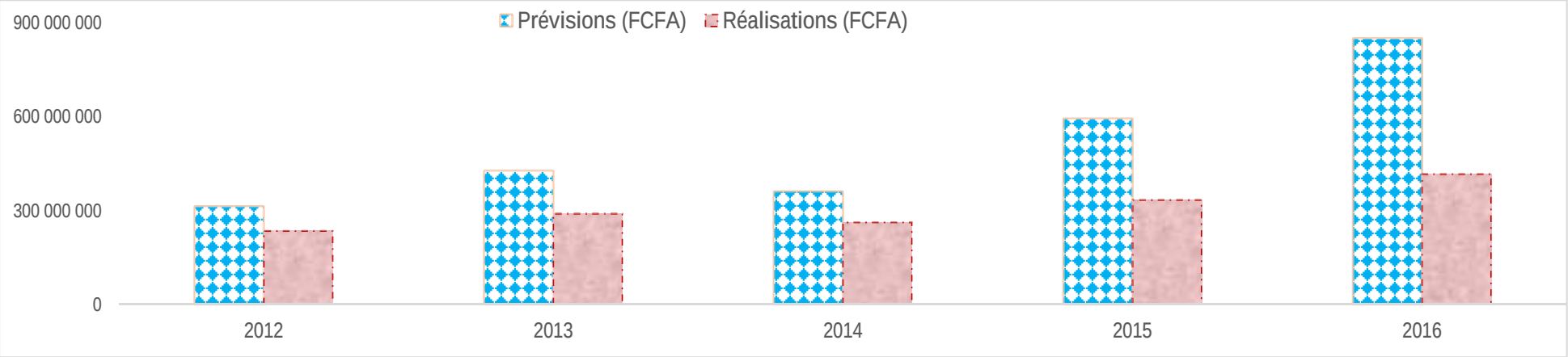
Recette moyenne : 307 307 489 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 64,08%

Dépense moyenne : 292 651 741 FCFA

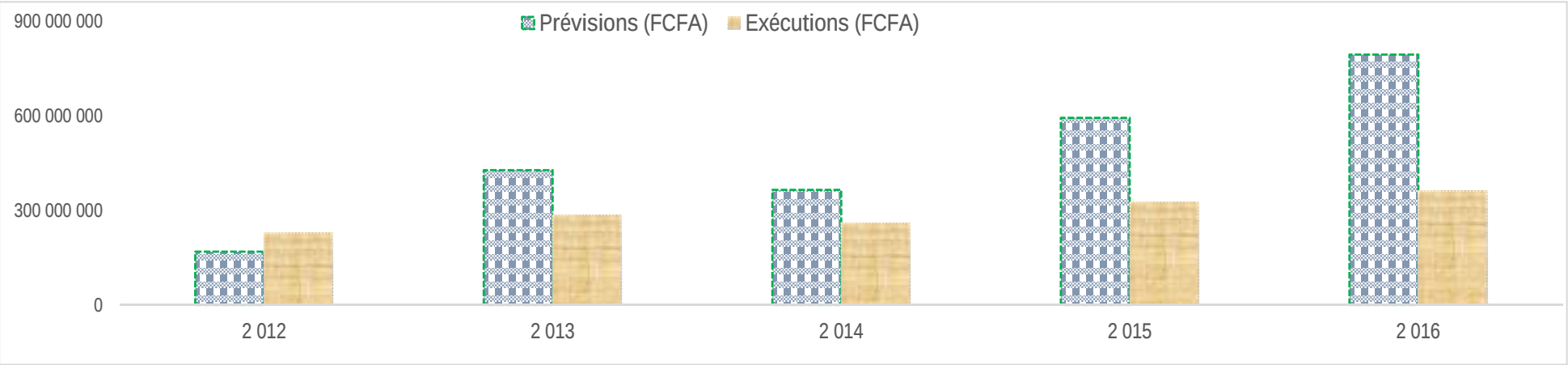
Taux d'exécution moyen des dépenses : 74,83%

Graphique 322 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KAR-HAY de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KAR-HAY

Graphique 323 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KAR-HAY de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KAR-HAY

Tableau 161 : Profil financier de la Commune de KAR-HAY

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	234 941 218	289 721 287	262 186 794	333 645 929	416 042 219	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	228 248 754	286 011 553	259 909 103	327 286 297	361 802 998	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,86003	1,00012	0,98962	1,00000	1,07064	1,18408
1.2 : Taux de réalisation des recettes	73,6	67,3	73,7	56,0	48,5	63,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	60,2	60,2	75,8	77,9	53,6	65,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	76,6	67,1	41,5	44,5	65,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	21,6	20,1	23,0	21,7	22,9	21,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	60,2	71,7	83,3	76,2	57,2	69,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	135,3	66,9	71,2	55,1	45,6	74,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	77,5	65,0	73,5	64,5	54,2	67,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	307,1	68,1	68,7	50,0	42,3	107,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	54,4	51,0	78,4	55,4	49,1	57,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	99,2	90,0	85,1	89,9	90,6	91,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	4,7	5,1	5,3	5,1	5,9	5,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	92,3	90,2	80,9	101,5	84,5	89,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	54,0	32,7	49,4	46,0	36,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	50,2	46,0	63,4	56,4	41,5	51,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	82,4	96,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	42,8	37,1	53,7	41,3	32,9	41,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	14,6	16,6	27,0	20,8	18,6	19,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,1	8,9	4,9	0,7	1,9	3,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	22,1	26,4	31,3	26,4	40,5	29,3
3.2 : Taux d'épargne brute	22,1	26,4	31,3	26,4	40,8	29,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	22,1	26,4	30,7	21,5	20,6	24,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	11,4	12,2	18,6	15,3	11,0	13,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,6	5,0	20,1	5,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	22	165	718	181
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 547	3 424	2 237	3 486	4 298	3 198
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	88	314	417	992	543	471
5.3 : Recettes propres par Habitant	114	141	198	170	211	167

Source : Comptes administratifs de la Commune de KAR-HAY

DÉPARTEMENT : MAYO-DANAY

COMMUNE DE MAGA

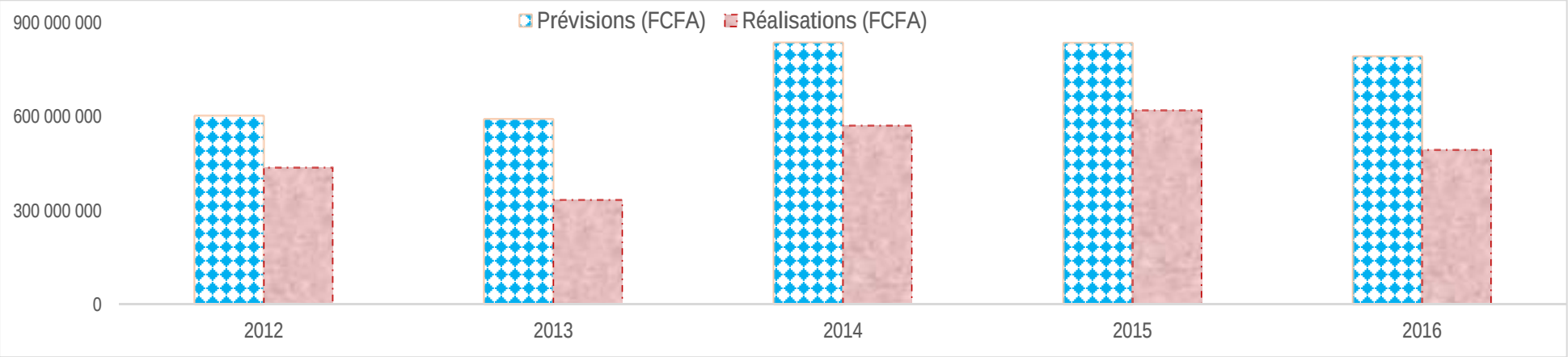
Recette moyenne : 491 378 080 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,76%

Dépense moyenne : 466 390 508 FCFA

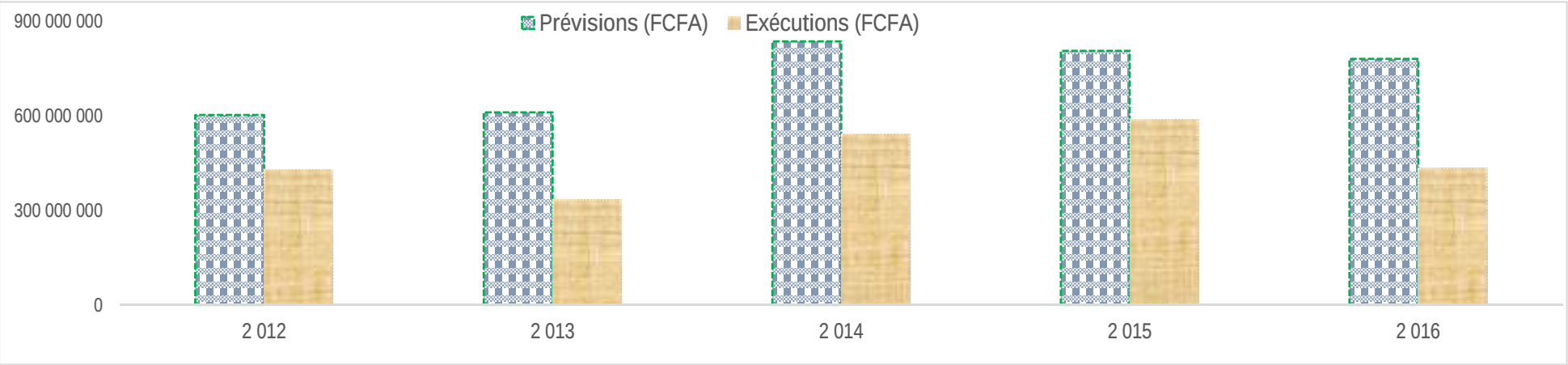
Taux d'exécution moyen des dépenses : 63,95%

Graphique 324 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MAGA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAGA

Graphique 325 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MAGA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MAGA

Tableau 162 : Profil financier de la Commune de MAGA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	437 409 683	333 847 403	571 647 511	620 139 550	493 846 253	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	430 773 557	333 615 293	543 761 966	589 208 340	434 593 383	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,96897	1,00000	1,03611	1,01498	1,00401
1.2 : Taux de réalisation des recettes	72,1	55,5	68,3	73,3	62,3	66,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	72,1	55,5	68,3	76,4	58,2	66,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	0,0	77,7	38,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	48,5	23,1	33,4	72,5	42,6	44,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	62,6	58,6	63,1	60,6	56,6	60,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	71,5	54,6	65,0	73,1	55,7	64,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	59,1	65,3	57,6	64,7	58,1	61,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	77,4	48,1	68,3	77,7	53,7	65,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	100,0	100,0	73,9	94,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	61,0	69,9	49,0	46,7	93,1	63,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	10,4	7,8	4,7	6,1	7,6	7,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	47,8	70,2	53,6	54,6	81,9	61,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	35,4	29,6	50,7	52,8	4,4	34,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	47,8	70,2	53,6	54,6	65,6	58,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	32,0	32,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	26,9	45,0	27,6	31,7	45,8	35,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	30,5	34,0	28,5	21,6	26,9	28,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,7	2,0	4,1	6,4	6,6	4,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	72,7	54,1	73,7	68,7	46,7	63,2
3.2 : Taux d'épargne brute	72,9	54,1	73,7	68,5	45,4	62,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	69,4	50,4	68,0	68,5	35,8	58,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	8,3	15,7	7,5	7,1	16,1	10,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,5	3,7	5,7	0,0	9,7	4,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,1	0,0	0,3	1,5	0,4
4.3 : Dette par Habitant	148	119	304	17	363	190
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 102	1 763	3 693	3 686	2 105	2 870
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	164	219	454	273	215	265
5.3 : Recettes propres par Habitant	440	244	253	333	249	304

Source : Comptes administratifs de la Commune de MAGA

DÉPARTEMENT : MAYO-DANAY

COMMUNE DE TCHATIBALI

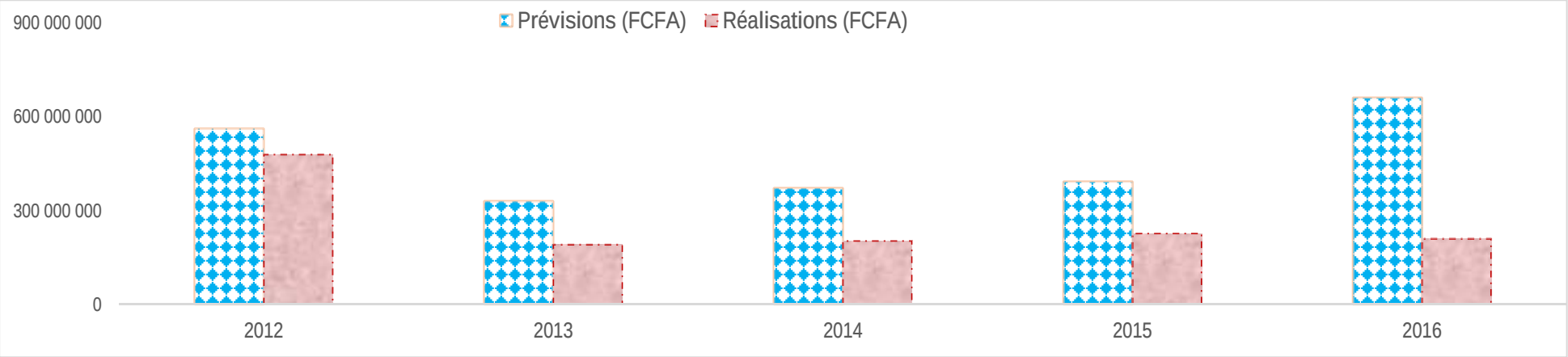
Recette moyenne : 261 929 711 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 57,44%

Dépense moyenne : 255 615 478 FCFA

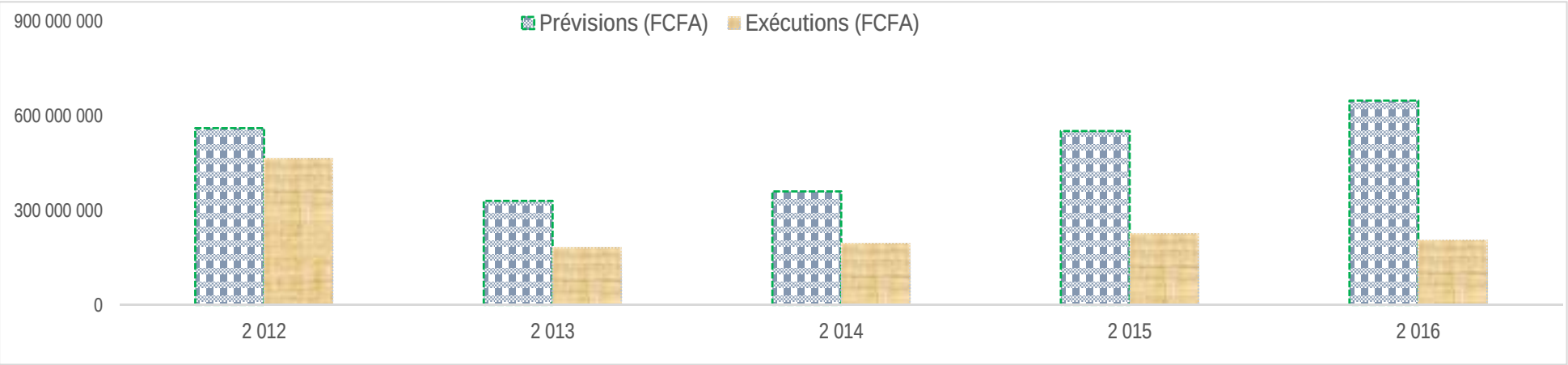
Taux d'exécution moyen des dépenses : 53,16%

Graphique 326 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TCHATIBALI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TCHATIBALI

Graphique 327 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TCHATIBALI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TCHATIBALI

Tableau 163 : Profil financier de la Commune de TCHATIBALI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	479 165 223	191 117 463	202 891 875	227 065 113	209 408 882	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	465 336 697	182 205 624	196 580 899	226 777 127	207 177 041	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00189	1,00116	1,03216	0,71166	1,01934	0,95324
1.2 : Taux de réalisation des recettes	82,7	55,6	53,5	57,2	31,7	56,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	63,1	58,1	50,1	71,2	51,1	58,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	91,8	52,3	58,1	40,4	13,5	51,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	22,9	15,0	9,6	8,3	27,2	16,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	61,5	56,3	46,5	75,8	66,3	61,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	83,0	55,2	54,6	41,1	32,0	53,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	65,1	70,5	61,1	63,9	45,8	61,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	87,8	47,0	50,4	30,4	24,8	48,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	24,2	59,8	54,6	67,8	78,1	56,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	92,2	92,8	82,2	95,1	94,4	91,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,2	1,5	2,9	1,1	2,9	2,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	82,6	100,1	124,4	101,0	83,5	98,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	77,4	43,0	54,5	3,3	25,9	40,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	20,0	59,8	68,0	68,5	65,2	56,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	96,5	100,0	100,0	100,0	99,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	16,7	44,8	44,0	49,8	48,6	40,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	17,1	16,5	20,8	15,9	23,2	18,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	4,9	1,7	1,8	5,1	2,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	30,9	21,8	18,5	24,5	38,3	26,8
3.2 : Taux d'épargne brute	30,9	21,8	18,5	24,6	38,4	26,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	29,1	21,8	5,3	5,6	7,5	13,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	11,8	12,9	16,9	12,0	14,3	13,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	1,8	0,0	13,2	19,0	30,9	13,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	53	0	349	690	1 201	458
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	10 141	2 568	2 743	2 770	2 526	4 150
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	92	102	296	410	533	287
5.3 : Recettes propres par Habitant	66	39	78	39	111	67

Source : Comptes administratifs de la Commune de TCHATIBALI

DÉPARTEMENT : MAYO-DANAY

COMMUNE DE WINA

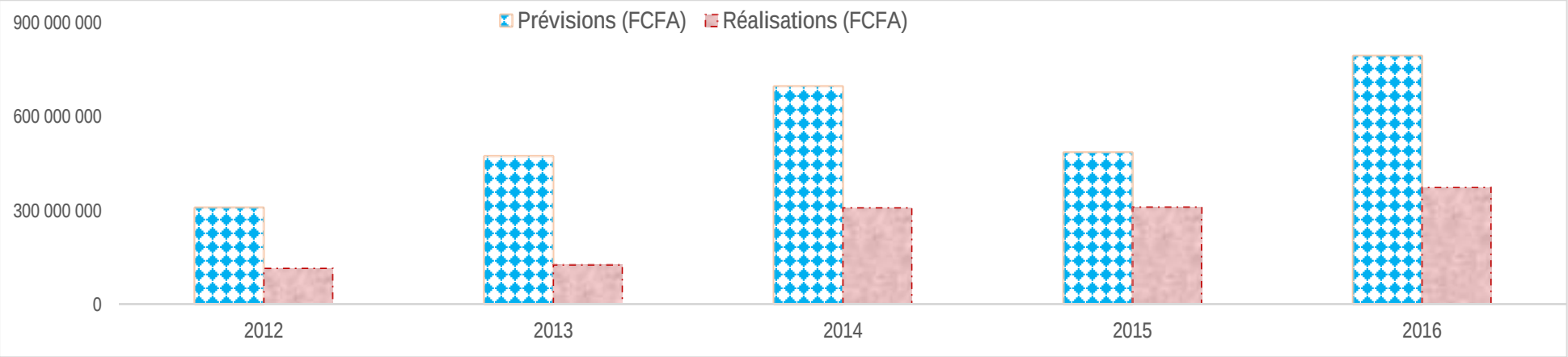
Recette moyenne : 247 370 553 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 43,91%

Dépense moyenne : 229 525 488 FCFA

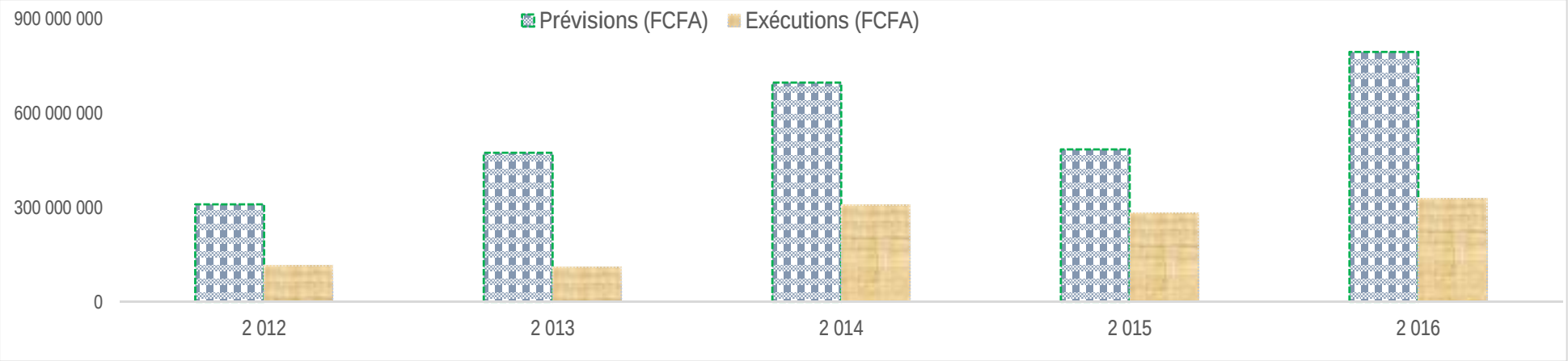
Taux d'exécution moyen des dépenses : 40,97%

Graphique 328 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de WINA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de WINA

Graphique 329 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de WINA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de WINA

Tableau 164 : Profil financier de la Commune de WINA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	115 885 981	126 399 535	309 186 064	311 319 040	374 062 144	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	115 801 911	110 793 481	308 104 490	283 720 160	329 207 397	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99871	1,00000	1,00000	1,00230	1,00000	1,00020
1.2 : Taux de réalisation des recettes	36,9	26,6	44,3	64,6	43,2	43,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	46,6	29,4	56,4	85,5	63,7	56,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	23,8	22,4	0,0	37,8	17,1	20,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	51,0	18,7	14,5	23,5	42,6	30,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	44,9	28,0	34,0	79,6	42,7	45,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	37,4	23,4	44,2	58,5	41,4	41,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	57,0	51,0	54,4	67,3	42,7	54,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	24,6	11,7	38,0	54,6	40,7	33,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	72,4	66,7	100,0	74,3	82,7	79,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	93,1	93,2	39,7	64,1	42,4	66,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	5,0	5,0	2,5	2,1	2,6	3,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	109,8	120,1	41,5	63,4	50,1	77,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	32,5	37,8	60,3	26,7	60,9	43,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	79,5	80,2	41,5	47,1	41,4	58,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	n.d	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	60,1	64,8	46,4	35,6	37,6	48,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	10,5	12,7	8,1	17,2	14,7	12,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,5	1,3	33,8	5,1	4,8	10,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	15,1	14,8	53,6	56,3	53,3	38,6
3.2 : Taux d'épargne brute	15,1	14,8	53,6	56,3	53,1	38,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	15,1	14,8	50,7	47,5	47,6	35,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	8,9	10,8	3,7	7,6	7,3	7,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	2,9	8,9	5,5	3,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,1	0,4	0,1
4.3 : Dette par Habitant	0	0	234	528	387	230
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 264	1 039	4 293	4 636	5 091	3 265
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	406	25	1 154	833	111	506
5.3 : Recettes propres par Habitant	111	113	197	123	167	142

Source : Comptes administratifs de la Commune de WINA

DÉPARTEMENT : MAYO-DANAY

COMMUNE DE YAGOUA

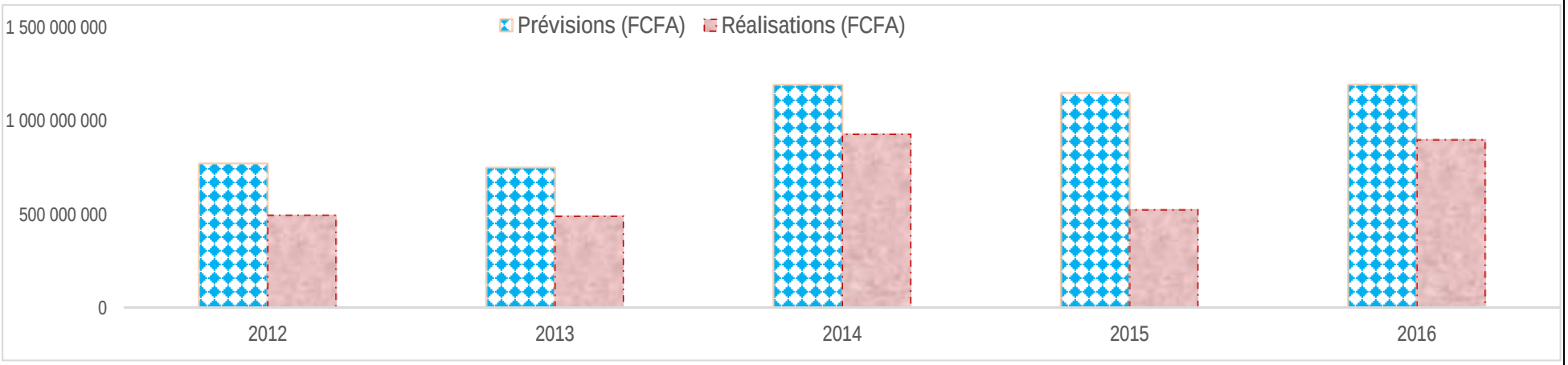
Recette moyenne : 667 949 369 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 65,74%

Dépense moyenne : 643 923 236 FCFA

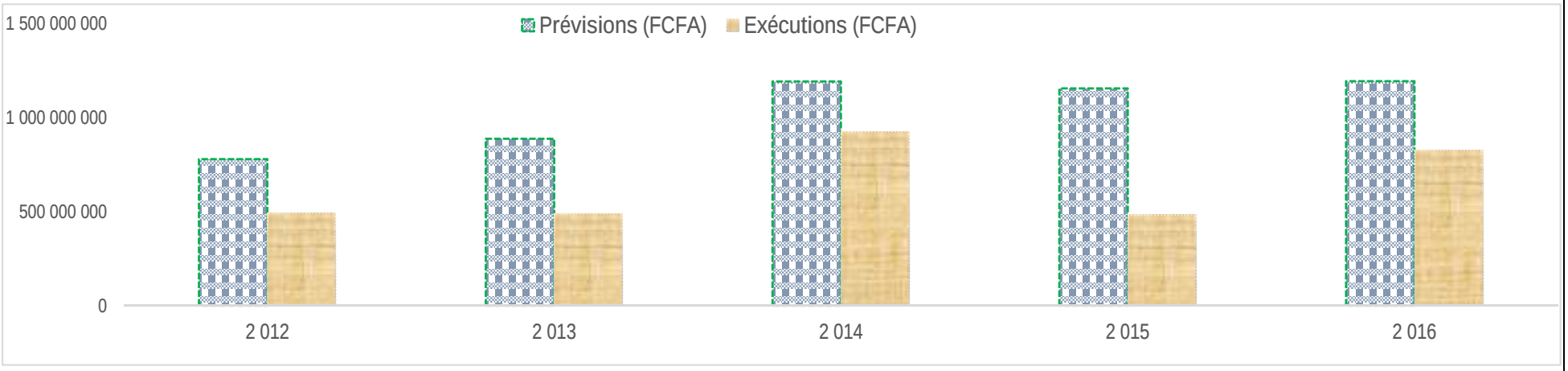
Taux d'exécution moyen des dépenses : 61,46%

Graphique 330 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de YAGOUA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de YAGOUA

Graphique 331 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de YAGOUA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de YAGOUA

Tableau 165 : Profil financier de la Commune de YAGOUA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	495 597 609	490 108 877	929 312 538	524 930 943	899 796 879	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	493 273 746	489 075 184	926 533 563	483 436 141	827 297 548	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99020	0,84449	1,00003	0,99420	1,00000	0,96578
1.2 : Taux de réalisation des recettes	64,3	65,2	77,9	45,8	76,7	66,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	70,7	68,5	85,2	66,9	75,2	73,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	69,6	19,8	78,1	33,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	51,0	58,4	45,4	43,7	45,3	48,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	61,2	53,4	77,6	79,9	74,2	69,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	63,3	55,1	77,7	41,8	69,3	61,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	56,9	56,6	80,0	72,6	71,2	67,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	67,9	54,3	76,9	29,4	68,5	59,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	58,3	80,6	47,8	77,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	55,6	48,1	59,4	91,0	92,8	69,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,8	9,3	5,2	8,2	11,2	8,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	44,2	50,5	57,2	81,7	77,9	62,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	41,4	47,2	64,8	24,7	46,4	44,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	44,2	50,5	33,4	65,8	37,3	46,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	37,8	35,9	26,5	50,0	31,9	36,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	25,4	27,3	19,8	22,9	22,6	23,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	20,5	6,1	14,6	3,4	8,2	10,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	63,0	64,0	54,6	42,8	35,5	52,0
3.2 : Taux d'épargne brute	62,3	64,0	54,6	42,8	35,7	51,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	62,3	64,0	54,6	42,8	35,7	51,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	10,2	9,9	9,0	13,1	14,6	11,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
4.3 : Dette par Habitant	28	0	0	0	0	6
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 797	2 790	5 911	2 047	4 659	3 641
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	487	308	622	444	581	488
5.3 : Recettes propres par Habitant	308	401	246	295	382	327

Source : Comptes administratifs de la Commune de YAGOUA

DÉPARTEMENT : MAYO-KANI

COMMUNE DE DZIGUILAO

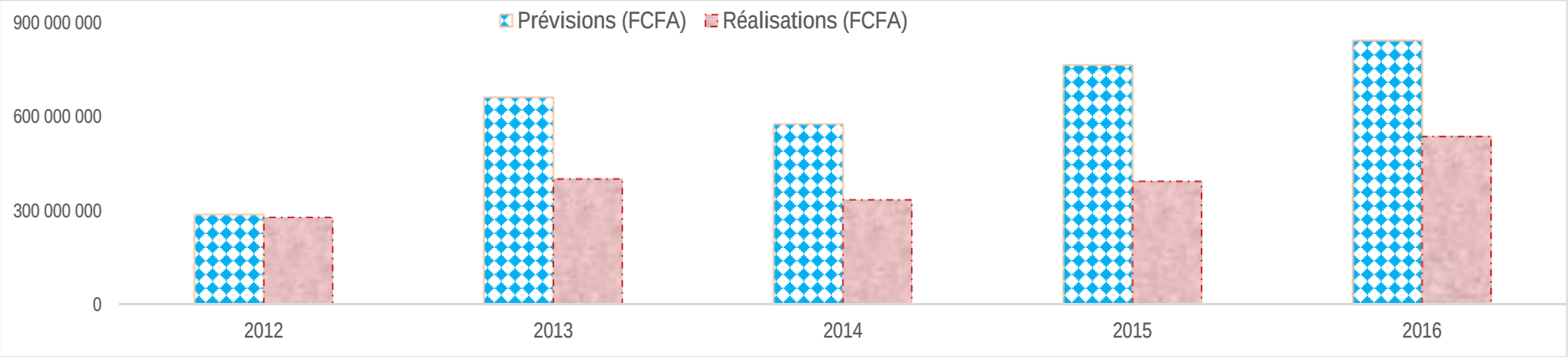
Recette moyenne : 388 877 708 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,23%

Dépense moyenne : 373 808 842 FCFA

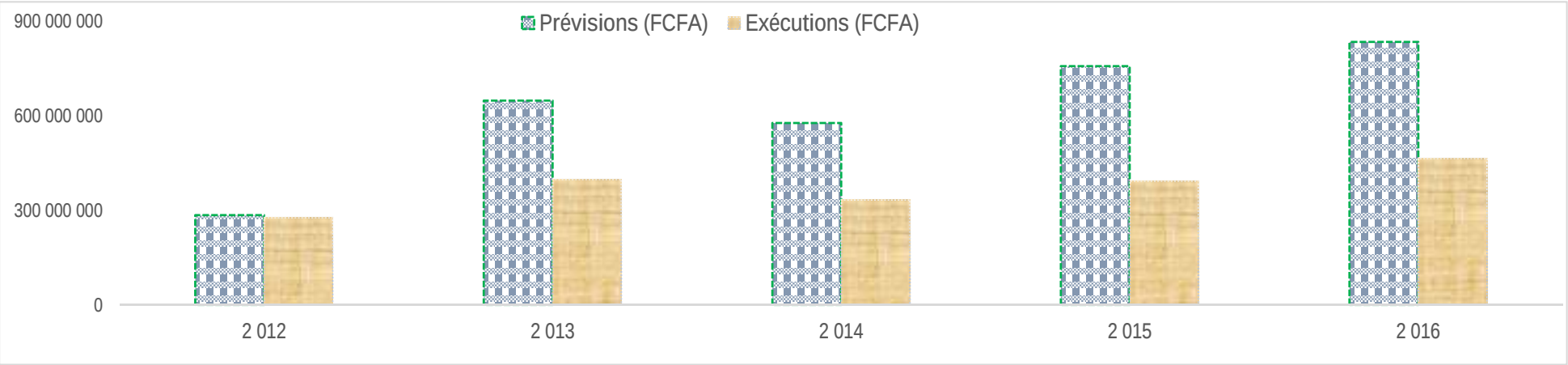
Taux d'exécution moyen des dépenses : 64,89%

Graphique 332 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DZIGUILAO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DZIGUILAO

Graphique 333 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DZIGUILAO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DZIGUILAO

Tableau 166 : Profil financier de la Commune de DZIGUILAO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	278 586 025	400 988 087	334 525 054	393 388 734	536 900 639	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	277 614 315	398 938 087	333 884 752	393 380 815	465 226 242	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00576	1,01949	0,99757	1,00864	1,01005	1,00830
1.2 : Taux de réalisation des recettes	97,2	60,6	58,1	51,8	64,1	66,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	94,9	64,3	86,9	75,2	68,8	78,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	58,9	41,1	39,6	60,4	60,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	59,1	54,5	40,5	65,1	61,2	56,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	94,6	67,7	90,8	75,8	68,6	79,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	97,5	61,5	57,9	51,9	55,7	64,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	95,0	78,8	40,5	57,4	55,4	65,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	98,7	57,2	71,6	50,5	55,9	66,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	52,5	33,3	55,6	48,4	42,3	46,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	94,0	89,5	95,0	99,6	85,3	92,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	9,4	9,1	5,2	8,9	9,2	8,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	80,1	98,9	89,4	99,2	75,7	88,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	50,3	37,9	47,1	0,0	13,8	29,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	42,1	33,0	49,7	48,0	32,0	40,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	48,2	100,0	100,0	100,0	69,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	32,1	25,5	31,0	22,7	28,5	27,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	22,6	25,2	24,6	30,5	27,2	26,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,1	7,3	13,3	5,3	3,6	7,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	38,9	23,3	44,3	52,9	44,7	40,8
3.2 : Taux d'épargne brute	39,2	23,8	44,4	53,0	41,7	40,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	39,2	23,8	44,4	18,0	13,8	27,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	13,8	19,2	13,7	14,3	19,2	16,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	34,9	27,8	12,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	3,4	0,7
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	1 188	1 236	485
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 628	5 580	4 220	5 432	5 806	4 933
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	139	138	102	98	59	107
5.3 : Recettes propres par Habitant	265	229	178	303	363	268

Source : Comptes administratifs de la Commune de DZIGUILAO

DÉPARTEMENT : MAYO-KANI

COMMUNE DE GUIDIGUIS

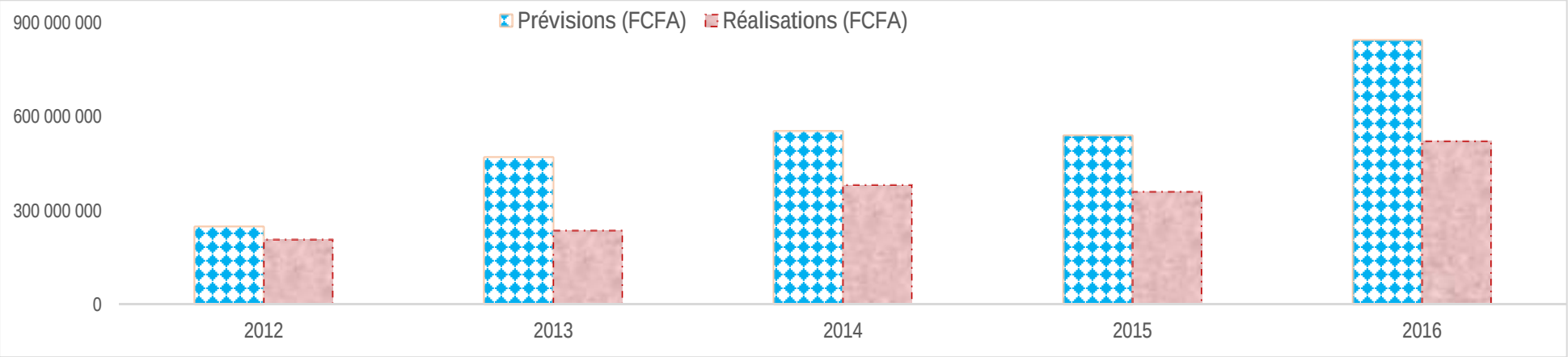
Recette moyenne : 341 252 288 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,17%

Dépense moyenne : 282 453 654 FCFA

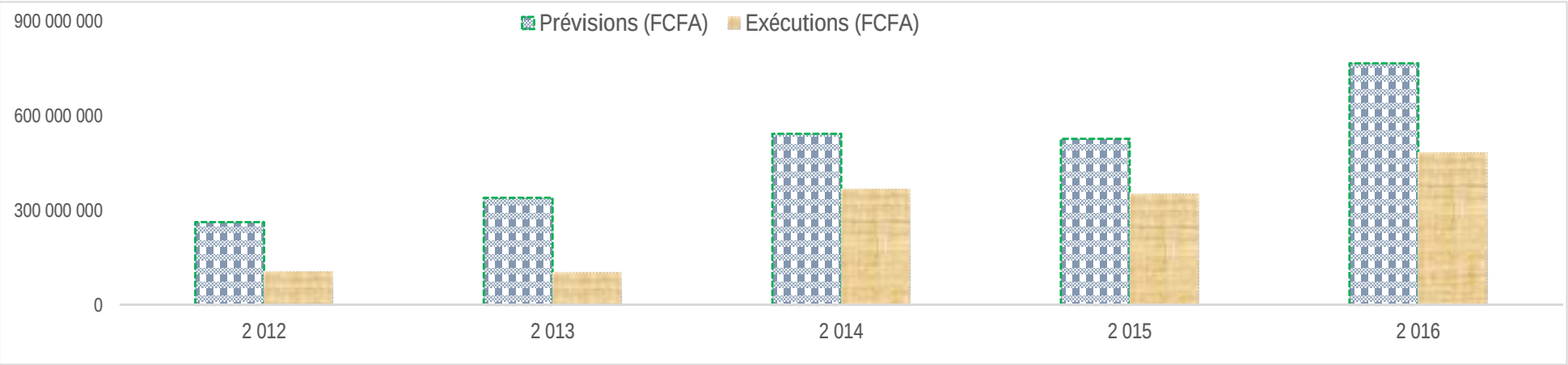
Taux d'exécution moyen des dépenses : 53,64%

Graphique 334 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de GUIDIGUIS de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GUIDIGUIS

Graphique 335 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de GUIDIGUIS de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de GUIDIGUIS

Tableau 167 : Profil financier de la Commune de GUIDIGUIS

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	207 110 250	235 854 403	381 695 036	359 978 323	521 623 426	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	106 207 714	102 377 113	368 977 928	351 829 905	482 875 610	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,94589	1,38353	1,02003	1,02413	1,10128	1,09497
1.2 : Taux de réalisation des recettes	83,3	48,9	68,3	65,9	61,7	65,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	73,9	55,4	75,2	70,2	54,2	65,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	44,6	63,6	62,2	66,9	67,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	5,6	21,7	41,3	32,5	18,6	23,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	84,6	60,2	75,2	73,7	56,0	69,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	40,4	30,1	68,0	66,7	63,0	53,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	65,4	57,2	75,5	62,0	56,0	63,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	24,2	15,2	65,5	69,2	65,7	48,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	56,5	45,9	44,5	48,8	35,9	46,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	100,0	99,8	99,6	94,3	94,2	97,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,2	4,9	6,2	7,3	5,1	4,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	100,1	127,8	101,0	111,3	92,1	106,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	54,1	55,6	53,9	66,1	45,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	56,6	58,6	44,9	54,3	33,0	49,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	97,8	100,0	99,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	63,7	67,3	27,3	31,1	25,4	43,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	33,8	29,6	34,2	32,4	27,3	31,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,5	7,1	10,0	1,1	6,4	6,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	42,2	33,1	38,7	35,5	34,3	36,8
3.2 : Taux d'épargne brute	42,2	33,1	38,7	35,5	34,3	36,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	37,1	33,1	29,8	30,0	30,8	32,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	19,5	19,8	20,9	20,9	17,9	19,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	5,1	0,0	8,9	5,5	3,5	4,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	115	0	269	166	114	133
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	740	627	4 906	4 331	6 282	3 377
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	256	176	320	74	123	190
5.3 : Recettes propres par Habitant	27	95	187	221	167	139

Source : Comptes administratifs de la Commune de GUIDIGUIS

DÉPARTEMENT : MAYO-KANI

COMMUNE DE KAELE

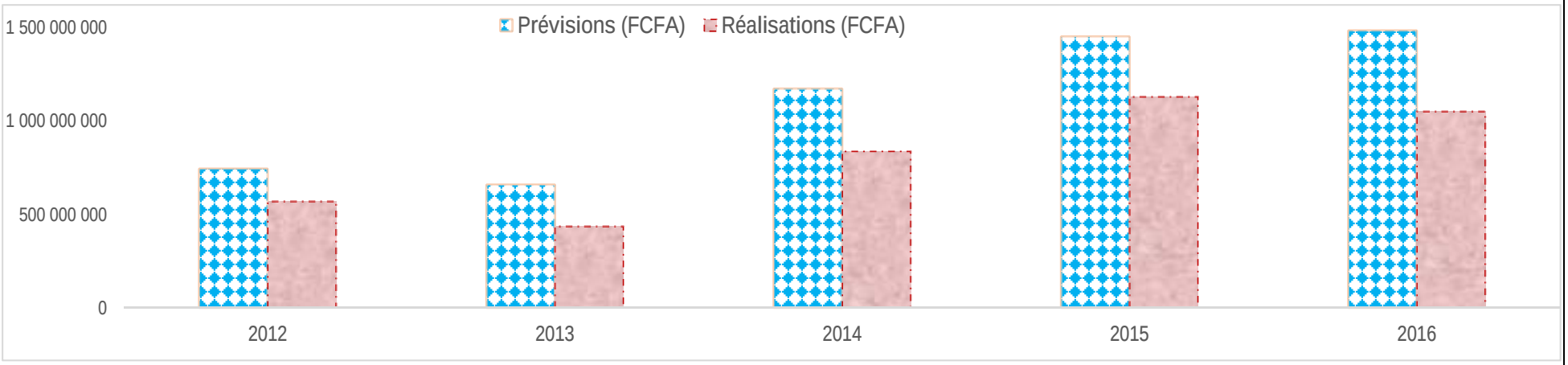
Recette moyenne : 804 092 919 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 72,46%

Dépense moyenne : 694 619 002 FCFA

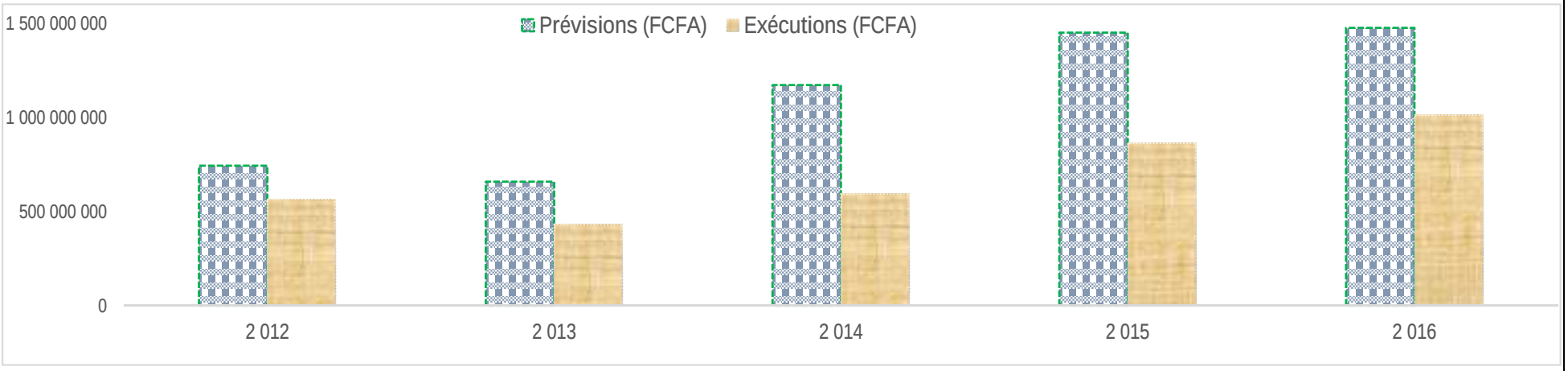
Taux d'exécution moyen des dépenses : 64,16%

Graphique 336 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KAELE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KAELE

Graphique 337 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KAELE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KAELE

Tableau 168 : Profil financier de la Commune de KAELE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	568 632 422	435 246 448	837 874 877	1 128 623 072	1 050 087 777	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	568 236 091	432 449 721	594 472 636	863 923 847	1 014 012 713	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00139	1,00000	1,00000	1,00000	1,00421	1,00112
1.2 : Taux de réalisation des recettes	77,3	66,1	71,4	77,4	68,9	72,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	86,3	75,0	81,5	78,4	73,9	79,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	65,9	55,7	65,0	76,7	64,9	65,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	86,8	78,2	56,0	37,2	39,7	59,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	85,3	77,1	82,2	77,6	70,0	78,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	76,4	65,6	50,7	59,5	68,6	64,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	79,7	76,6	76,8	75,6	63,7	74,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	74,7	59,5	41,4	53,5	70,9	60,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	62,6	61,3	44,5	40,5	48,2	51,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	85,3	93,6	89,9	90,8	87,4	89,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	10,6	13,6	9,9	7,4	8,7	10,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	69,7	104,2	93,9	86,7	77,8	86,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	42,7	40,6	58,7	35,9	34,2	42,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	43,6	63,9	41,8	55,1	37,5	48,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	99,3	100,0	100,0	100,0	99,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	35,5	42,0	39,6	34,3	29,4	36,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	20,5	23,4	19,5	18,4	17,8	19,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	17,6	19,6	17,3	9,3	18,9	16,5
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	43,2	31,8	36,7	33,9	35,7	36,3
3.2 : Taux d'épargne brute	43,2	31,8	36,7	34,0	35,8	36,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	43,2	31,8	36,7	34,0	35,8	36,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	11,6	16,0	12,3	12,1	11,5	12,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	0	1	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 914	1 944	2 716	4 190	5 162	3 385
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	868	1 031	1 779	1 099	1 359	1 227
5.3 : Recettes propres par Habitant	300	282	280	247	290	280

Source : Comptes administratifs de la Commune de KAELE

DÉPARTEMENT : MAYO-KANI

COMMUNE DE MINDIF

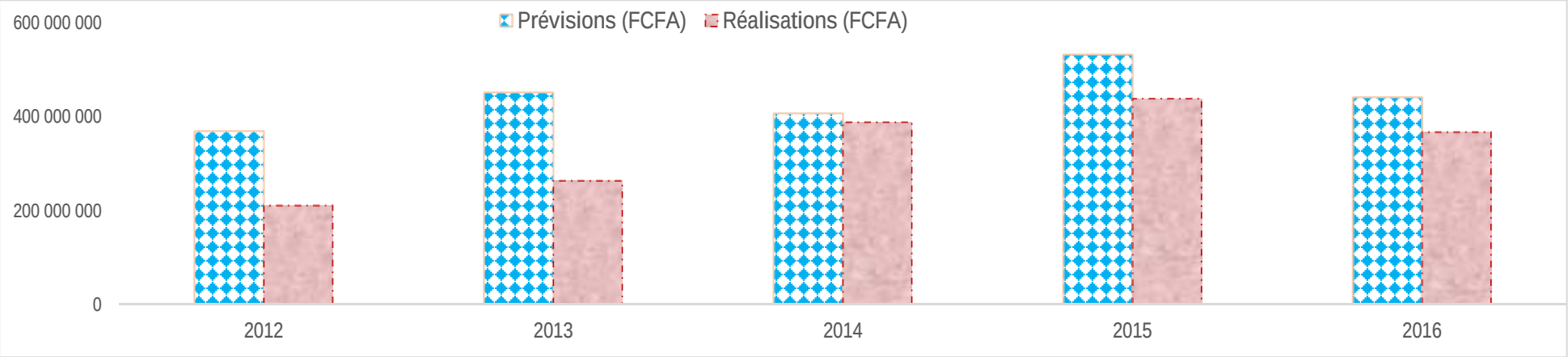
Recette moyenne : 333 570 427 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 75,30%

Dépense moyenne : 275 765 119 FCFA

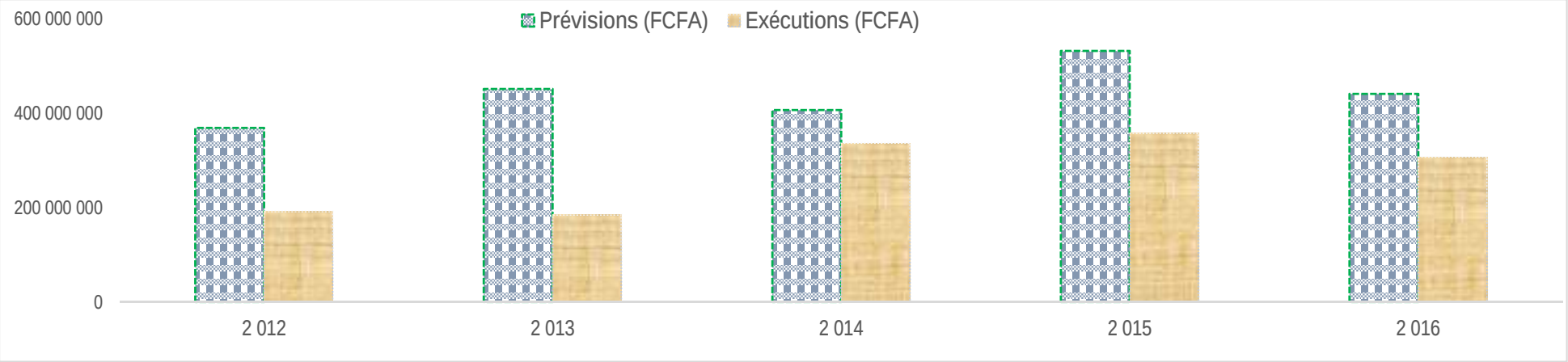
Taux d'exécution moyen des dépenses : 62,54%

Graphique 338 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MINDIF de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MINDIF

Graphique 339 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MINDIF de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MINDIF

Tableau 169 : Profil financier de la Commune de MINDIF

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	210 583 441	263 323 208	388 254 424	438 559 655	367 131 405	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	191 708 121	184 782 700	336 967 244	357 808 151	307 559 381	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,99955	1,00000	1,00000	1,00000	0,99991
1.2 : Taux de réalisation des recettes	57,1	74,8	94,4	80,5	79,5	77,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	70,1	75,6	93,5	89,2	84,5	82,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	40,7	72,3	100,0	48,3	19,6	56,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	23,1	46,3	55,0	40,3	52,1	43,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	68,8	72,6	93,0	92,7	85,3	82,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	52,0	40,9	82,8	67,2	69,7	62,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	69,1	83,5	89,4	77,0	85,1	80,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	43,9	25,8	79,2	61,6	57,9	53,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	68,4	76,4	85,5	87,4	98,1	83,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	93,8	84,1	75,1	64,5	74,7	78,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,2	3,2	3,5	4,0	5,6	3,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	91,6	80,9	70,5	62,4	68,7	74,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	22,4	12,1	23,3	32,5	24,5	23,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	62,6	61,8	60,3	54,5	67,4	61,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	57,8	35,5	15,5	100,0	100,0	61,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	42,6	53,6	38,7	41,8	53,2	46,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	25,7	25,0	22,3	21,1	23,0	23,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,1	4,7	9,3	5,4	9,3	6,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	43,0	45,6	50,6	55,7	41,6	47,3
3.2 : Taux d'épargne brute	43,3	45,9	50,8	55,8	41,8	47,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	19,7	20,6	47,5	53,2	41,3	36,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	14,6	13,5	11,0	9,3	13,4	12,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	23,6	25,2	3,3	2,6	0,5	11,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	564	748	136	137	20	321
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 828	1 388	3 264	3 213	2 168	2 372
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	100	232	355	457	671	363
5.3 : Recettes propres par Habitant	53	95	146	210	235	148

Source : Comptes administratifs de la Commune de MINDIF

DÉPARTEMENT : MAYO-KANI

COMMUNE DE MOULVOUDAYE

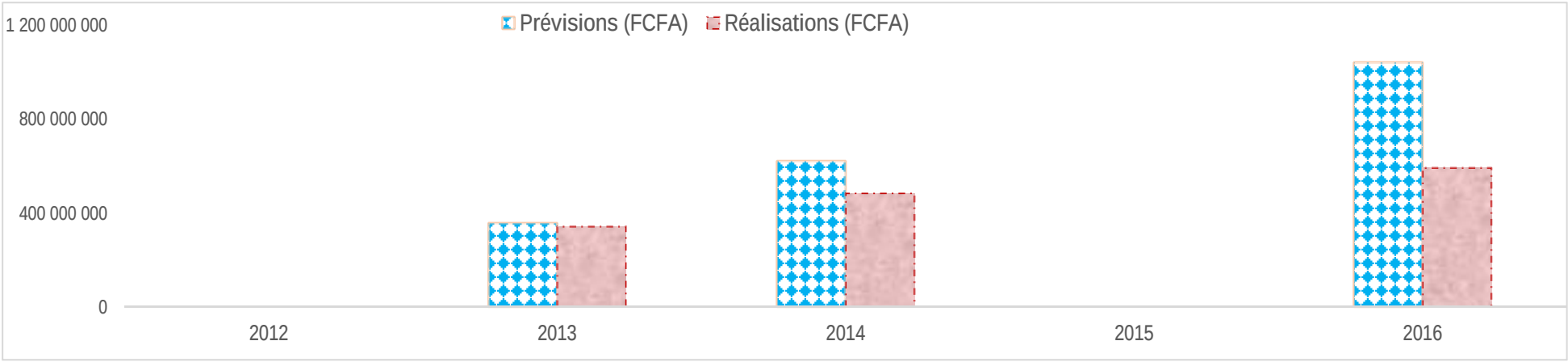
Recette moyenne : 472 968 119 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 76,81%

Dépense moyenne : 337 418 229 FCFA

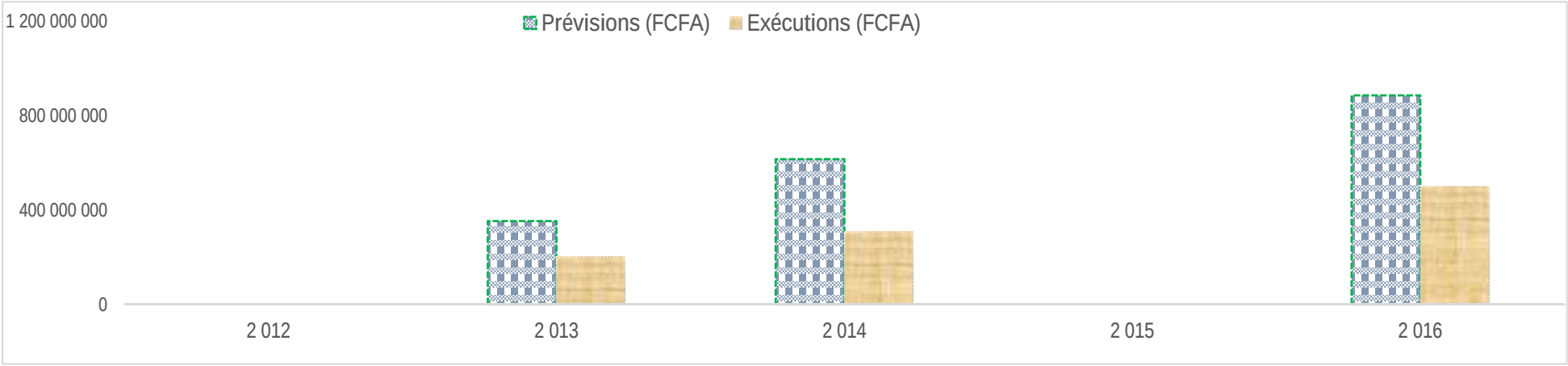
Taux d'exécution moyen des dépenses : 54,68%

Graphique 340 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOULVOUDAYE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOULVOUDAYE

Graphique 341 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOULVOUDAYE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOULVOUDAYE

Tableau 170 : Profil financier de la Commune de MOULVOUDAYE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	342 293 617	484 313 929	n.d	592 296 811	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	202 130 025	307 902 955	n.d	502 221 707	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,01369	1,01070	n.d	1,17607	1,06682
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	95,7	73,4	n.d	50,0	73,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	95,3	85,5	n.d	52,5	77,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	100,0	0,0	n.d	40,2	46,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	36,9	43,7	n.d	22,7	34,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	95,2	83,2	n.d	58,7	79,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	57,4	50,1	n.d	56,7	54,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	54,5	65,6	n.d	60,7	60,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	60,4	41,0	n.d	53,5	51,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	92,4	100,0	n.d	83,7	92,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	94,9	82,6	n.d	98,8	92,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	6,4	4,9	n.d	5,3	5,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	71,4	79,8	n.d	81,8	77,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	11,2	16,2	n.d	6,5	11,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	66,0	79,8	n.d	68,4	71,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	n.d	n.d	40,1	20,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	48,3	48,3	n.d	47,8	48,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	22,1	24,9	n.d	22,0	23,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	6,4	8,9	n.d	12,6	9,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	68,8	57,7	n.d	32,3	52,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	68,8	57,8	n.d	32,4	53,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	68,8	57,8	n.d	32,4	53,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	6,9	10,5	n.d	14,8	10,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	0,0	n.d	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	0	0	n.d	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	1 038	1 544	n.d	2 422	1 668
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	61	183	n.d	277	174
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	198	169	n.d	175	181

Source : Comptes administratifs de la Commune de MOULVOUDAYE

DÉPARTEMENT : MAYO-KANI

COMMUNE DE MOUTOURWA

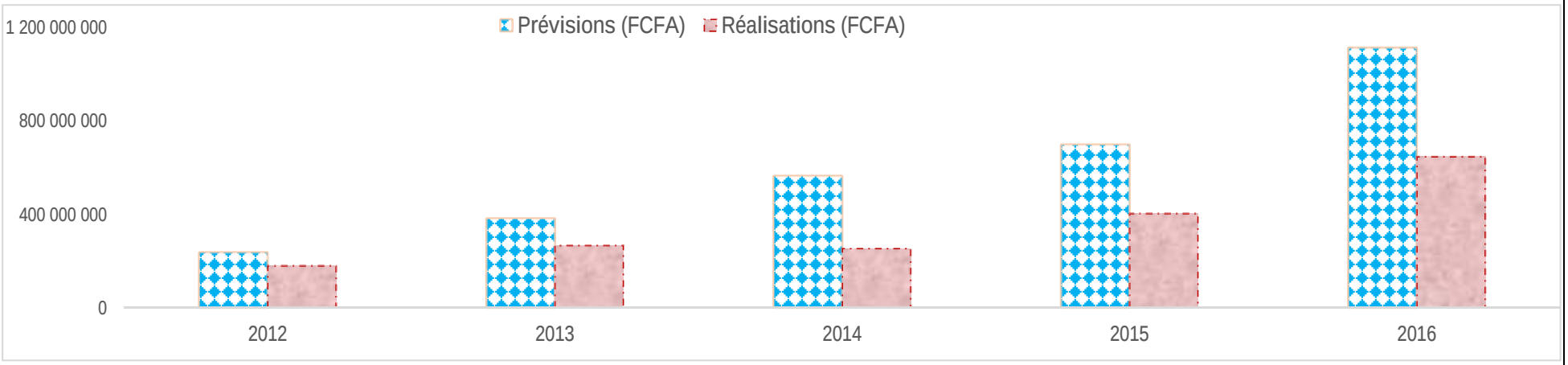
Recette moyenne : 350 178 781 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 61,23%

Dépense moyenne : 343 722 840 FCFA

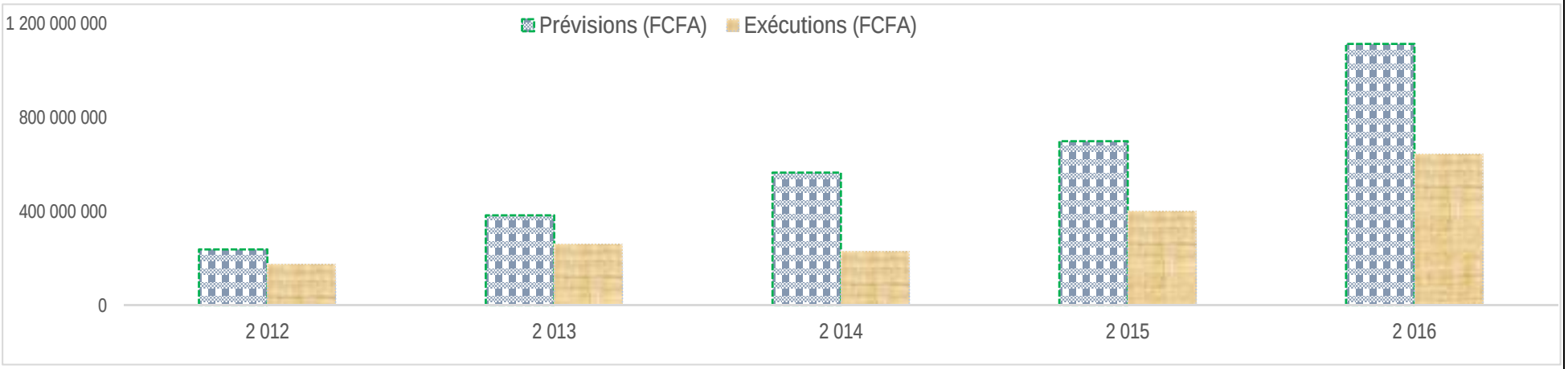
Taux d'exécution moyen des dépenses : 59,87%

Graphique 342 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOUTOURWA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOUTOURWA

Graphique 343 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOUTOURWA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOUTOURWA

Tableau 171 : Profil financier de la Commune de MOUTOURWA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	179 697 767	266 831 936	254 197 136	403 283 405	646 883 659	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	176 477 866	262 448 951	230 835 128	402 662 059	646 190 197	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	75,2	69,4	44,6	56,3	58,0	60,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	69,4	73,1	83,4	71,0	45,6	68,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	63,9	24,1	44,1	65,1	59,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	47,8	53,7	63,9	42,4	22,1	46,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	68,9	85,5	83,2	70,7	47,2	71,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	74,3	68,6	40,8	57,6	58,0	59,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	89,3	67,8	87,2	88,0	52,1	76,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	62,7	69,0	27,8	47,3	59,8	53,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	74,7	63,7	64,5	57,1	28,5	57,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	94,4	95,1	93,1	96,1	94,8	94,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,9	7,5	10,9	7,1	7,1	7,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	84,0	73,7	96,8	81,9	87,8	84,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	4,1	11,4	8,8	2,6	1,3	5,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	62,8	46,9	62,4	46,7	25,0	48,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	94,8	100,0	100,0	100,0	99,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	52,5	38,2	47,0	38,7	20,9	39,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	21,8	21,4	23,3	22,5	24,9	22,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,8	3,6	4,1	5,1	4,0	4,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	29,2	40,3	32,7	28,0	26,3	31,3
3.2 : Taux d'épargne brute	29,2	40,3	32,7	28,0	26,6	31,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	29,2	40,3	32,7	28,0	26,6	31,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	15,4	12,8	15,7	16,2	18,3	15,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	0	0	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 747	3 302	2 429	4 782	9 679	4 388
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	73	74	179	153	429	182
5.3 : Recettes propres par Habitant	190	256	350	299	247	268

Source : Comptes administratifs de la Commune de MOUTOURWA

DÉPARTEMENT : MAYO-KANI

COMMUNE DE TOULOUM

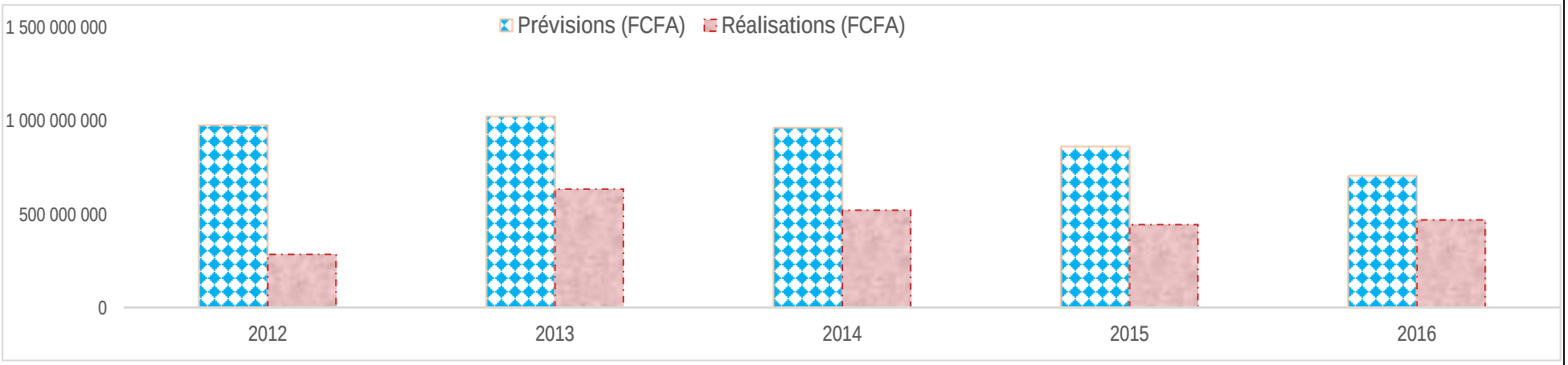
Recette moyenne : 472 302 206 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 52,83%

Dépense moyenne : 374 546 606 FCFA

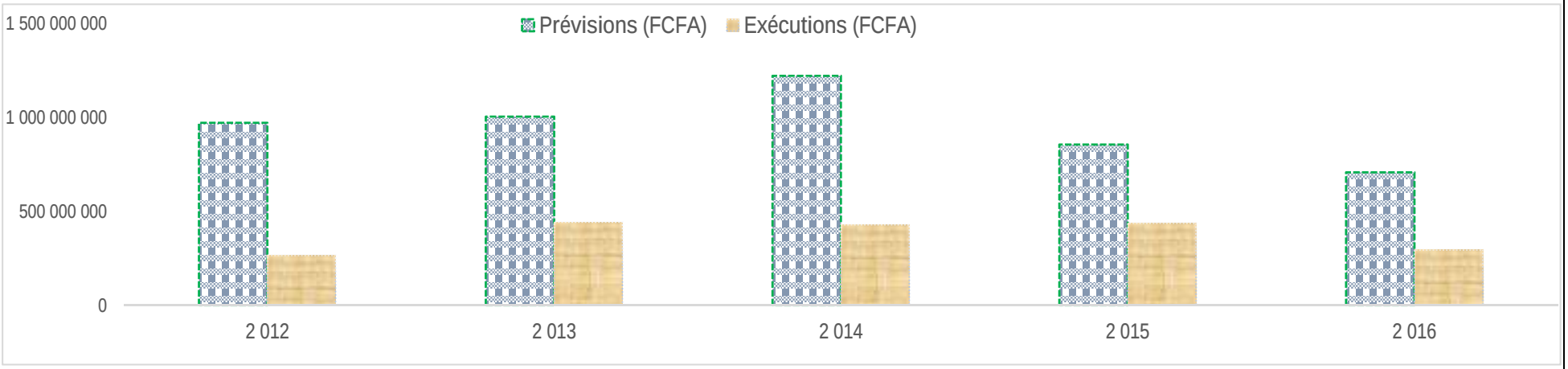
Taux d'exécution moyen des dépenses : 39,93%

Graphique 344 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TOULOUM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TOULOUM

Graphique 345 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TOULOUM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TOULOUM

Tableau 172 : Profil financier de la Commune de TOULOUM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	286 326 589	636 153 220	523 050 670	445 441 375	470 539 177	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	266 576 058	443 434 247	429 392 958	437 722 560	295 607 208	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00444	1,01872	0,78823	1,00806	0,99685	0,96326
1.2 : Taux de réalisation des recettes	30,1	61,2	52,8	50,0	66,7	52,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	92,8	77,5	69,9	63,7	60,4	72,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	53,1	33,9	41,2	71,5	39,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	63,5	26,3	38,2	49,8	29,2	41,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	99,4	67,2	60,0	84,8	73,9	77,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	27,4	44,1	35,2	51,1	41,8	39,9
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	73,0	54,9	55,6	63,6	66,2	62,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	17,7	41,9	28,2	47,4	31,7	33,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	42,0	69,4	49,9	39,1	60,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	44,1	42,9	36,5	87,3	93,1	60,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,1	2,4	3,2	12,5	7,2	5,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	40,1	48,4	44,5	83,0	85,4	60,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	0,0	0,0	0,1	25,0	5,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	40,1	53,2	59,8	58,4	33,4	49,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	46,8	21,6	40,3	29,0	46,4	36,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	10,9	14,7	15,4	19,6	23,9	16,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	16,0	0,0	5,6	11,1	2,7	7,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	53,0	61,3	50,5	38,9	25,3	45,8
3.2 : Taux d'épargne brute	53,3	61,4	49,3	39,1	25,5	45,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	53,0	58,4	47,3	38,5	24,3	44,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	5,1	5,7	9,0	12,0	17,8	9,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,2	3,0	1,9	0,6	1,1	1,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	1,2	0,0	0,0	0,2
4.3 : Dette par Habitant	14	158	218	24	41	91
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 065	7 325	5 274	6 240	3 107	5 002
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	736	42	340	424	379	384
5.3 : Recettes propres par Habitant	180	126	224	524	260	263

Source : Comptes administratifs de la Commune de TOULOUM

DÉPARTEMENT : MAYO-SAVA

COMMUNE DE MORA

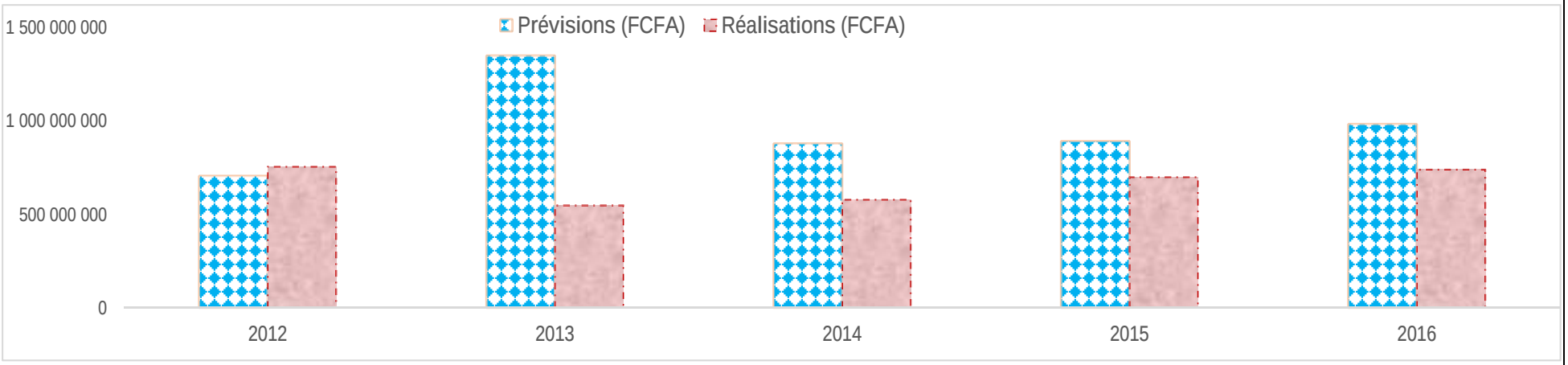
Recette moyenne : 664 058 024 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 73,36%

Dépense moyenne : 639 467 901 FCFA

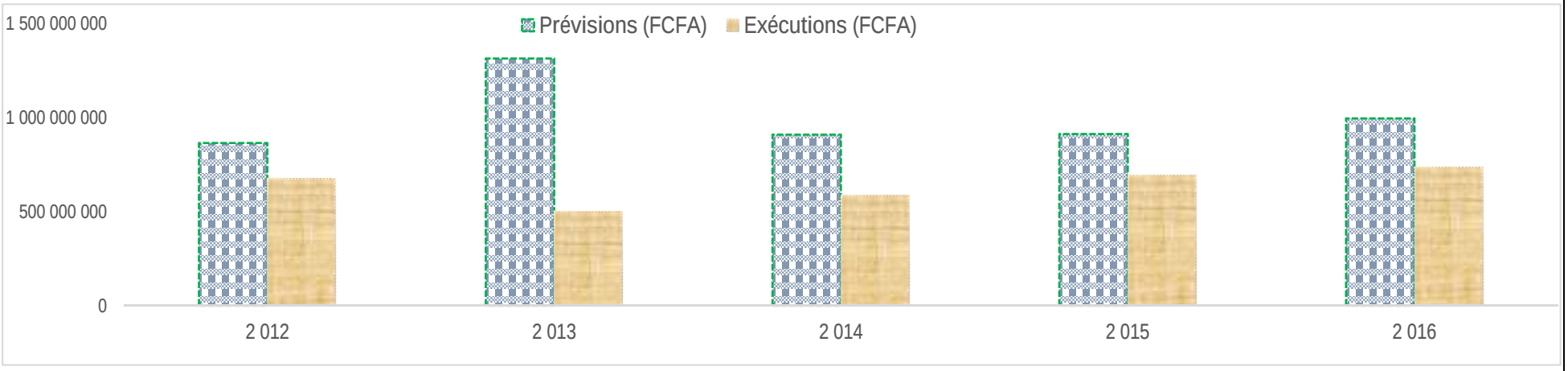
Taux d'exécution moyen des dépenses : 66,21%

Graphique 346 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MORA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MORA

Graphique 347 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MORA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MORA

Tableau 173 : Profil financier de la Commune de MORA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	754 863 664	547 721 275	578 293 690	699 449 936	739 961 556	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	675 560 384	504 027 656	586 954 844	694 253 330	736 543 292	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,81681	1,02704	0,96746	0,97742	0,98789	0,95532
1.2 : Taux de réalisation des recettes	108,1	40,6	65,7	78,1	76,0	73,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	108,1	65,7	65,7	78,1	82,1	79,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	0,0	n.d	n.d	39,6	19,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	64,5	112,8	37,0	44,1	17,4	55,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	100,5	76,6	74,6	87,1	81,5	84,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	78,1	38,3	64,6	76,1	74,0	66,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	67,2	60,3	66,7	76,7	78,2	69,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	88,8	26,6	62,3	75,4	69,7	64,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	100,0	100,0	92,5	98,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	70,2	72,9	79,0	83,9	94,9	80,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,8	5,1	2,1	2,3	2,2	3,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	62,7	82,7	98,6	92,1	86,6	84,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	27,3	23,9	20,6	16,0	11,0	19,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	62,7	82,7	98,6	92,1	80,1	83,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	42,4	54,7	52,7	51,2	53,3	50,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	21,9	29,4	28,6	22,3	24,6	25,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	21,3	17,6	17,6	16,5	22,5	19,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	55,6	49,7	46,4	48,1	42,3	48,4
3.2 : Taux d'épargne brute	55,6	49,7	46,5	48,1	42,3	48,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	55,3	49,7	46,1	48,1	42,3	48,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	9,7	14,8	15,3	11,6	14,2	13,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,3	0,0	0,3	0,0	0,0	0,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	8	0	8	0	0	3
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 815	1 040	1 232	1 469	1 456	1 402
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	607	425	481	365	386	453
5.3 : Recettes propres par Habitant	115	127	53	69	62	85

Source : Comptes administratifs de la Commune de MORA

DÉPARTEMENT : MAYO-SAVA

COMMUNE DE TOKOMBERE

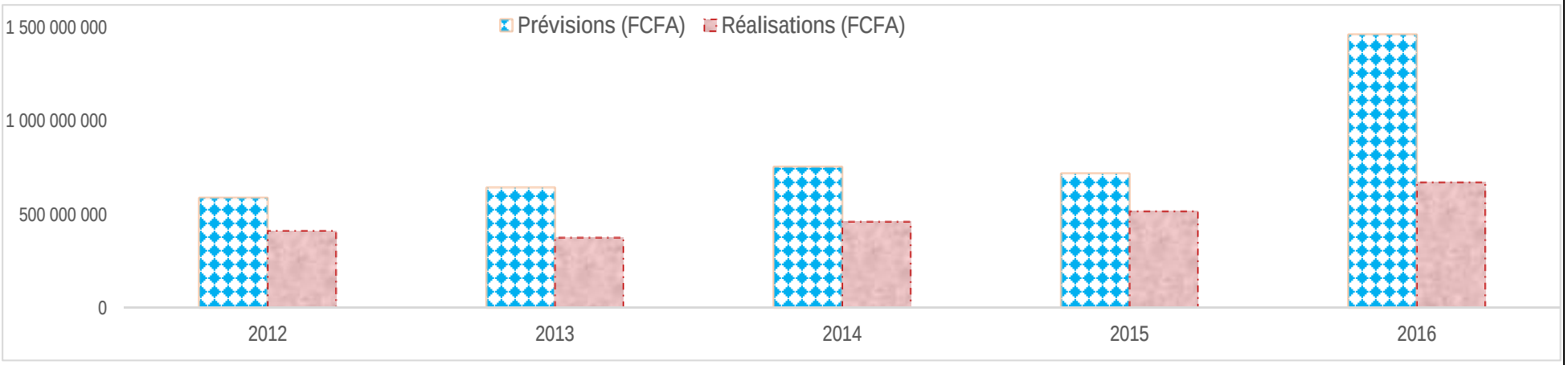
Recette moyenne : 487 490 685 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 61,45%

Dépense moyenne : 410 802 176 FCFA

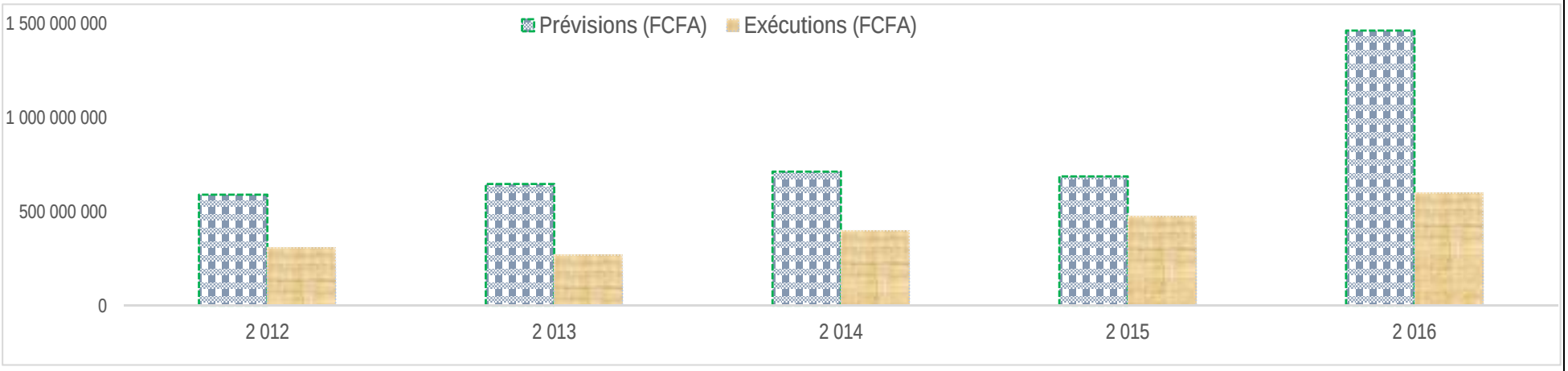
Taux d'exécution moyen des dépenses : 52,07%

Graphique 348 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de TOKOMBERE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TOKOMBERE

Graphique 349 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de TOKOMBERE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de TOKOMBERE

Tableau 174 : Profil financier de la Commune de TOKOMBERE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	412 823 548	375 636 475	461 095 244	516 635 156	671 263 001	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	309 123 703	269 738 126	399 151 112	475 512 543	600 485 398	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99875	0,99535	1,05870	1,04590	1,00000	1,01974
1.2 : Taux de réalisation des recettes	65,2	50,7	54,7	71,2	43,8	57,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	86,6	65,8	76,4	78,3	83,3	78,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	29,0	176,5	9,6	29,3	46,4	58,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	84,9	61,3	71,9	70,2	75,5	72,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	52,4	41,7	56,0	69,2	41,7	52,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	58,6	54,8	60,0	71,5	59,7	60,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	45,4	25,6	51,1	67,5	35,9	45,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	78,4	79,4	78,7	65,3	54,1	71,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,0	1,6	1,2	0,9	1,9	1,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	65,8	88,6	86,5	68,6	51,5	72,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	21,3	20,5	20,9	34,6	45,7	28,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	65,8	88,6	86,5	68,6	51,5	72,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	59,4	72,4	58,7	43,8	34,9	53,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	16,8	19,5	17,9	19,6	28,8	20,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	15,3	11,5	17,1	10,1	7,5	12,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	44,5	28,4	33,9	58,3	66,0	46,2
3.2 : Taux d'épargne brute	44,5	29,1	34,0	58,4	66,1	46,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	44,5	29,1	34,0	46,8	64,7	43,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	9,3	13,9	11,8	8,1	9,8	10,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	11,5	1,4	2,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	493	73	113
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 155	667	1 442	2 282	3 261	1 761
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	224	141	309	533	790	399
5.3 : Recettes propres par Habitant	31	40	37	39	95	48

Source : Comptes administratifs de la Commune de TOKOMBERE

DÉPARTEMENT : MAYO-TSANAGA

COMMUNE DE BOURRHA

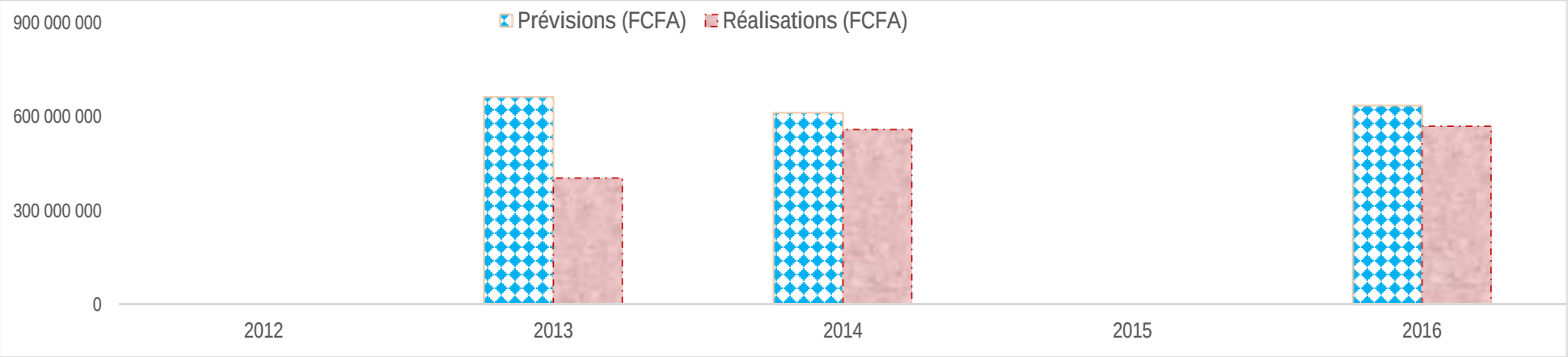
Recette moyenne : 511 224 392 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 80,75%

Dépense moyenne : 468 772 815 FCFA

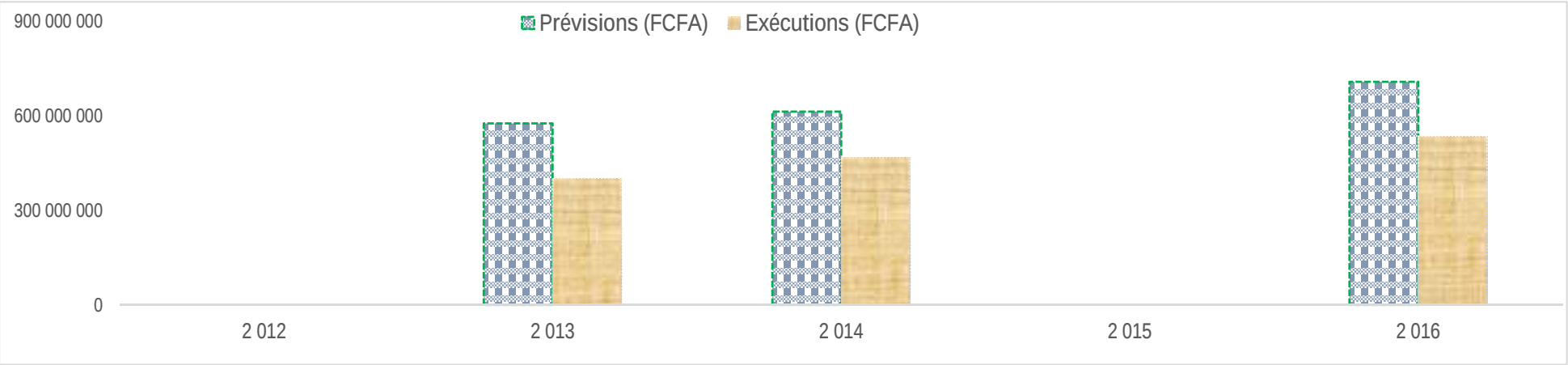
Taux d'exécution moyen des dépenses : 73,95%

Graphique 350 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BOURRHA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BOURRHA

Graphique 351 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BOURRHA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BOURRHA

Tableau 175 : Profil financier de la Commune de BOURRHA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	404 127 835	559 165 000	n.d	570 380 340	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	402 354 986	467 887 165	n.d	536 076 294	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,15065	0,99711	n.d	0,89675	1,01484
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	60,2	83,5	n.d	83,0	75,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	60,2	83,3	n.d	79,3	74,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	100,0	n.d	100,0	100,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	22,7	29,0	n.d	17,3	23,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	70,9	95,6	n.d	77,1	81,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	69,9	76,3	n.d	75,7	74,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	63,4	76,4	n.d	74,8	71,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	75,3	76,1	n.d	76,5	76,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	100,0	98,6	n.d	78,4	92,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	55,9	60,0	n.d	76,9	64,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	0,8	0,7	n.d	0,9	0,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	60,7	59,4	n.d	74,9	65,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	44,1	26,4	n.d	31,4	34,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	60,7	58,6	n.d	58,8	59,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	n.d	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	41,6	49,0	n.d	45,8	45,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	18,8	14,3	n.d	15,9	16,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	7,3	12,5	n.d	13,1	11,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	57,2	54,3	n.d	40,4	50,7
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	57,2	54,4	n.d	40,6	50,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	56,7	47,1	n.d	39,5	47,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	8,0	6,5	n.d	9,5	8,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,5	7,4	n.d	1,0	3,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	18	335	n.d	37	130
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	2 169	2 149	n.d	2 496	2 271
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	113	196	n.d	260	190
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	30	34	n.d	34	32

Source : Comptes administratifs de la Commune de BOURRHA

DÉPARTEMENT : MAYO-TSANAGA

COMMUNE DE HINA

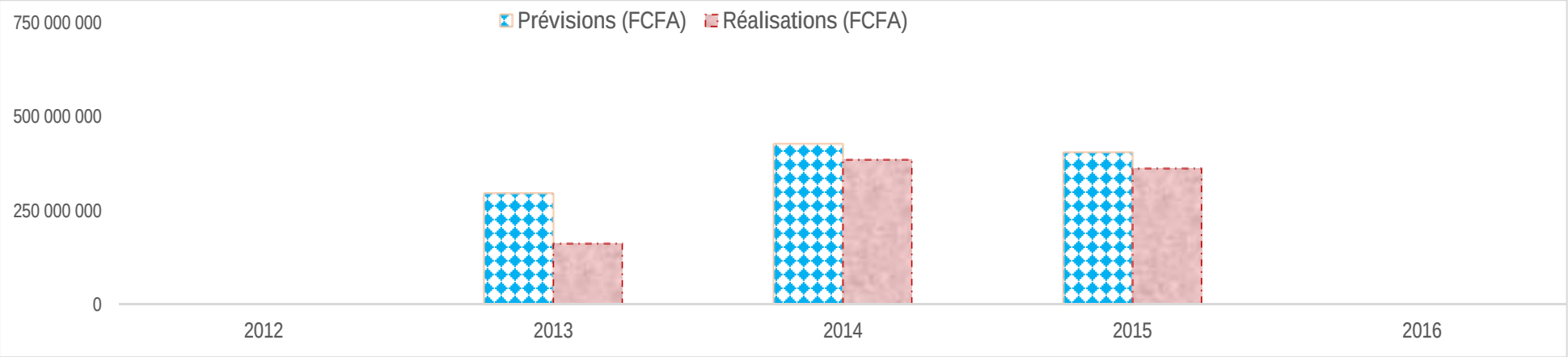
Recette moyenne : 302 997 532 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 78,09%

Dépense moyenne : 273 180 221 FCFA

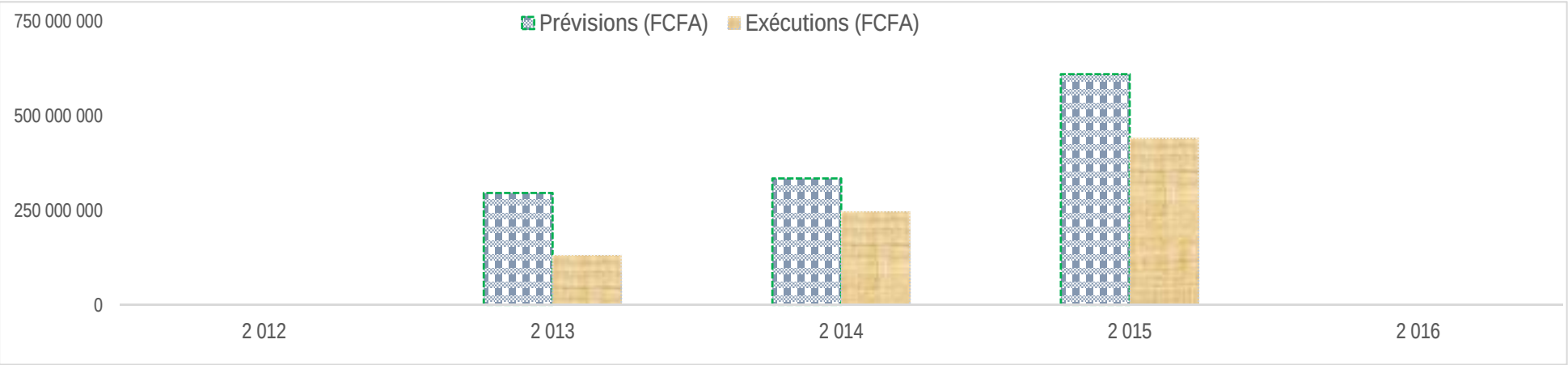
Taux d'exécution moyen des dépenses : 63,56%

Graphique 352 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de HINA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de HINA

Graphique 353 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de HINA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de HINA

Tableau 176 : Profil financier de la Commune de HINA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	161 722 273	385 296 602	361 973 721	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	132 134 618	246 924 247	440 481 798	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,99924	1,27839	0,66309	n.d	0,98024
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	54,5	89,4	87,3	n.d	77,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	97,2	103,1	99,3	n.d	99,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	16,7	76,1	60,4	n.d	51,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	23,0	30,7	91,5	n.d	48,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	105,4	103,2	100,9	n.d	103,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	44,6	73,9	72,1	n.d	63,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	60,5	75,6	77,1	n.d	71,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	35,7	73,0	65,4	n.d	58,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	83,7	56,7	78,7	n.d	73,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	91,0	96,3	88,6	n.d	92,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	2,2	1,8	4,3	n.d	2,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	98,4	83,3	82,0	n.d	87,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	23,8	20,9	23,8	n.d	22,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	82,4	71,7	71,0	n.d	75,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	49,0	34,2	61,2	n.d	48,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	13,5	14,0	9,5	n.d	12,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	2,3	8,4	0,0	n.d	3,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	51,7	57,6	-16,4	n.d	31,0
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	51,7	57,8	-16,2	n.d	31,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	51,7	57,8	-17,0	n.d	30,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	6,5	5,9	11,1	n.d	7,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	0,0	0,7	n.d	0,2
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	0	0	30	n.d	10
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	1 259	2 964	3 030	n.d	2 418
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	200	139	0	n.d	113
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	56	65	176	n.d	99

Source : Comptes administratifs de la Commune de HINA

DÉPARTEMENT : MAYO-TSANAGA

COMMUNE DE KOZA

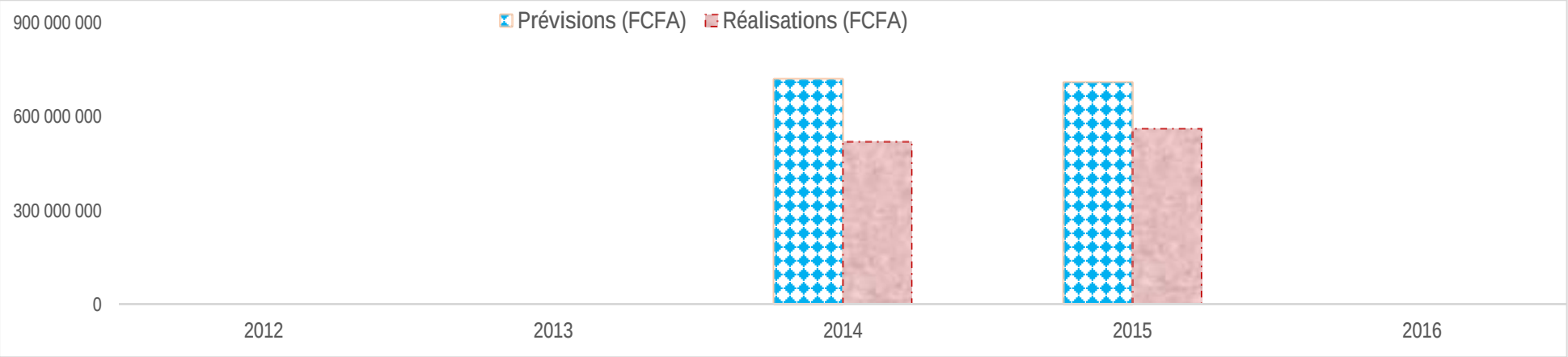
Recette moyenne : 540 679 140 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 75,62%

Dépense moyenne : 540 018 888 FCFA

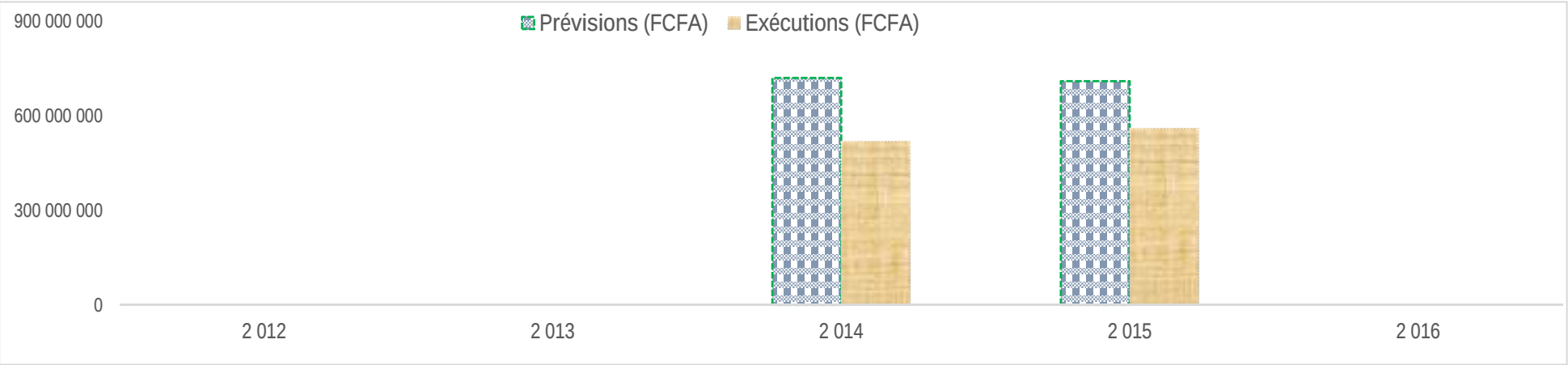
Taux d'exécution moyen des dépenses : 75,53%

Graphique 354 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de KOZA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KOZA

Graphique 355 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de KOZA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de KOZA

Tableau 177 : Profil financier de la Commune de KOZA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	519 854 009	561 504 271	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	519 746 925	560 290 851	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	1,00000	1,00000	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	71,9	78,9	n.d	75,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	78,6	83,8	n.d	81,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	63,8	71,6	n.d	67,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	32,8	22,1	n.d	27,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	80,1	84,6	n.d	82,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	72,1	78,9	n.d	75,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	83,6	86,1	n.d	84,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	64,3	74,3	n.d	69,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	59,8	63,6	n.d	61,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	95,3	89,2	n.d	92,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	1,8	1,1	n.d	1,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	90,2	87,8	n.d	89,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	16,4	34,5	n.d	25,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	53,9	55,8	n.d	54,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	82,3	100,0	n.d	91,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	47,1	42,6	n.d	44,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	11,7	14,5	n.d	13,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	12,5	17,1	n.d	14,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	20,4	32,5	n.d	26,4
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	20,4	32,5	n.d	26,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	20,4	32,5	n.d	26,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	9,4	9,8	n.d	9,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	0,0	0,0	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	0	0	n.d	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	2 708	3 094	n.d	2 901
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	354	817	n.d	586
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	55	37	n.d	46

Source : Comptes administratifs de la Commune de KOZA

DÉPARTEMENT : MAYO-TSANAGA

COMMUNE DE MOGODE

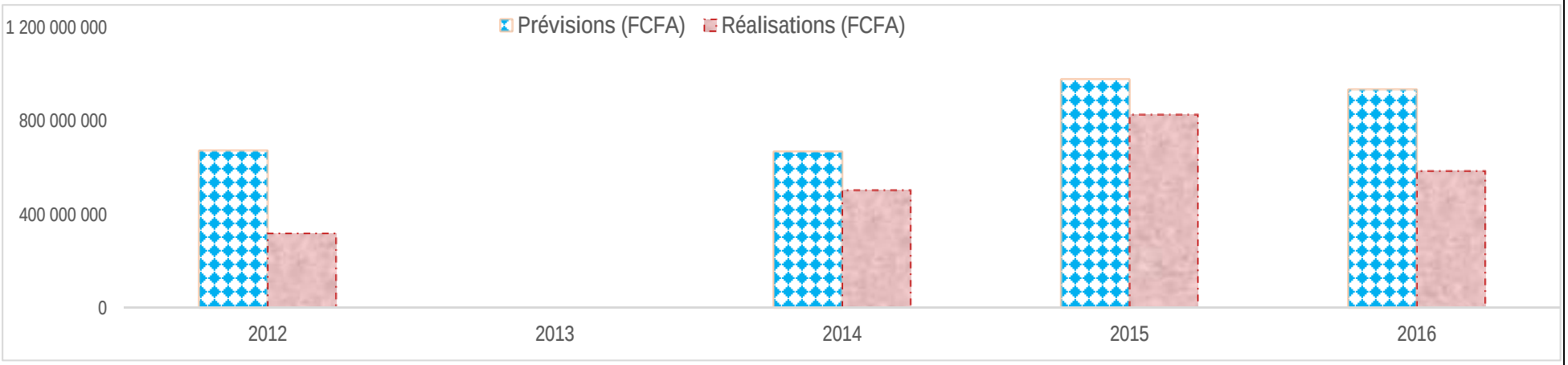
Recette moyenne : 558 901 338 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 67,47%

Dépense moyenne : 455 513 042 FCFA

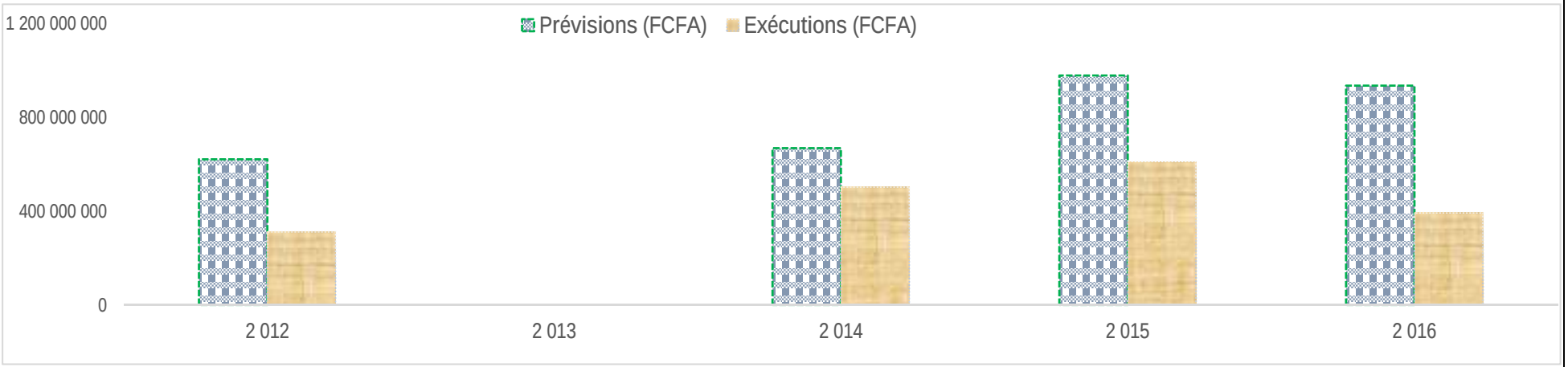
Taux d'exécution moyen des dépenses : 57,57%

Graphique 356 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOGODE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOGODE

Graphique 357 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOGODE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOGODE

Tableau 178 : Profil financier de la Commune de MOGODE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	318 963 763	n.d	503 764 838	827 112 701	585 764 048	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	312 074 614	n.d	503 771 417	612 460 398	393 745 737	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,08399	n.d	1,00000	1,00000	0,99989	1,02097
1.2 : Taux de réalisation des recettes	45,6	n.d	75,3	84,0	51,3	64,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	66,6	n.d	63,2	89,1	71,0	72,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	n.d	100,0	75,9	17,3	48,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	22,8	n.d	12,8	13,7	22,5	18,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	74,9	n.d	71,0	88,1	87,7	80,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	50,3	n.d	75,3	62,6	42,1	57,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	46,7	n.d	67,6	63,7	47,0	56,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	54,0	n.d	81,3	61,7	37,9	58,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	n.d	56,3	64,9	87,7	77,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	84,0	n.d	99,8	79,5	94,9	89,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,8	n.d	0,7	0,5	1,1	0,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	88,8	n.d	124,9	80,4	92,3	96,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	15,9	n.d	0,1	11,6	15,3	10,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	88,8	n.d	70,4	68,5	81,0	77,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	0,0	66,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	48,1	n.d	39,1	46,3	51,8	46,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	13,6	n.d	14,7	18,8	18,9	16,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,0	n.d	5,1	16,6	7,7	7,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	49,4	n.d	30,6	44,9	50,6	43,9
3.2 : Taux d'épargne brute	49,4	n.d	30,5	44,9	50,9	43,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	37,4	n.d	25,3	44,9	50,9	39,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	7,0	n.d	10,4	10,3	9,3	9,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	11,9	n.d	5,3	0,0	0,0	4,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,1	n.d	0,1	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	264	n.d	108	0	0	93
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 204	n.d	2 168	2 272	1 279	1 731
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	23	n.d	43	382	166	153
5.3 : Recettes propres par Habitant	18	n.d	14	18	32	20

Source : Comptes administratifs de la Commune de MOGODE

DÉPARTEMENT : MAYO-TSANAGA

COMMUNE DE MOKOLO

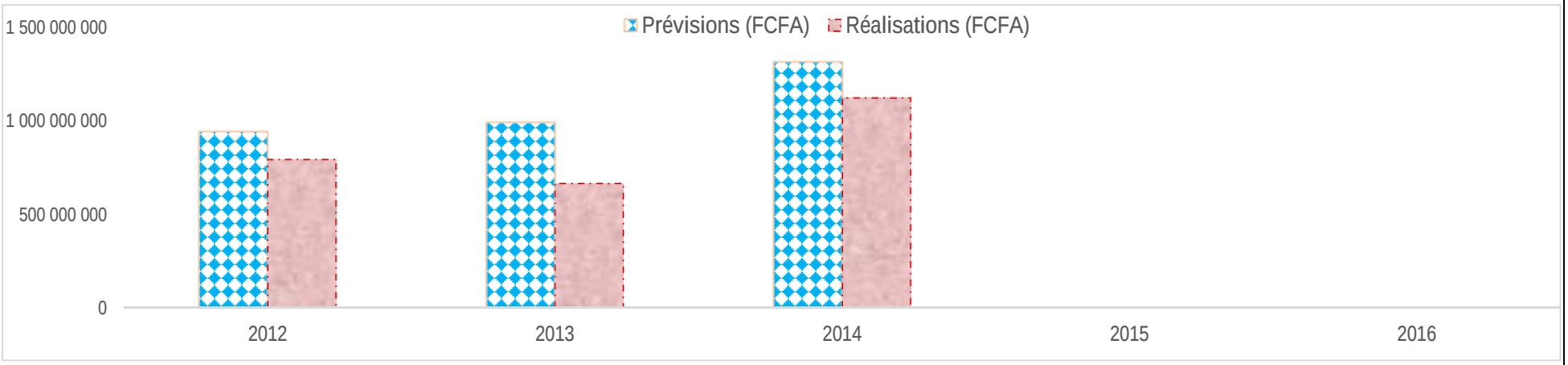
Recette moyenne : 861 175 218 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 78,93%

Dépense moyenne : 824 598 787 FCFA

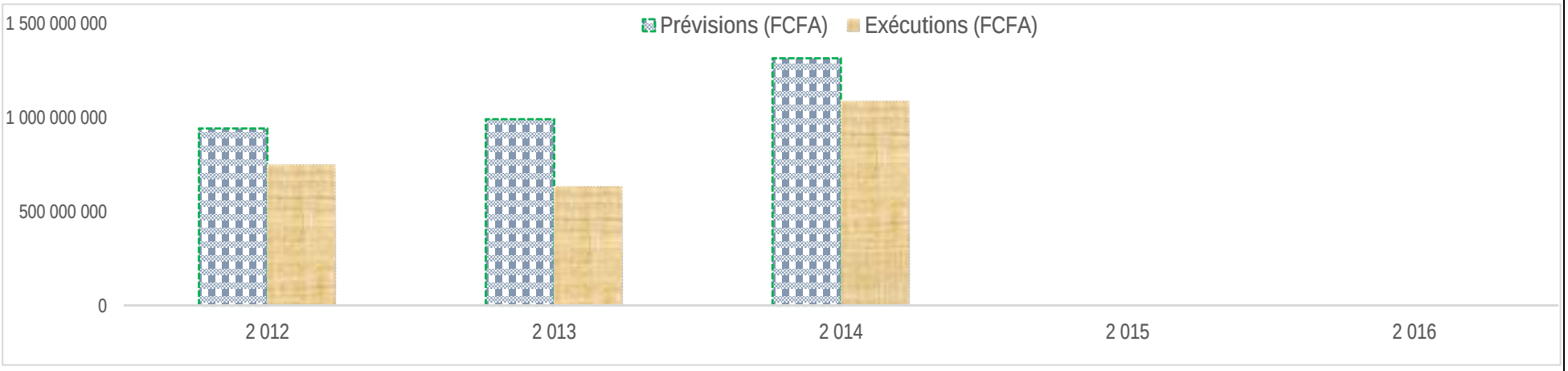
Taux d'exécution moyen des dépenses : 75,46%

Graphique 358 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOKOLO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOKOLO

Graphique 359 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOKOLO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOKOLO

Tableau 179 : Profil financier de la Commune de MOKOLO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	794 180 243	666 144 897	1 123 200 513	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	748 622 545	636 703 081	1 088 470 734	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00050	1,00000	n.d	n.d	1,00017
1.2 : Taux de réalisation des recettes	84,2	65,6	85,1	n.d	n.d	78,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	92,5	70,1	81,5	n.d	n.d	81,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	5,6	13,2	100,0	n.d	n.d	39,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	77,0	46,9	72,8	n.d	n.d	65,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	91,9	69,7	80,9	n.d	n.d	80,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	81,6	64,2	82,7	n.d	n.d	76,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	90,5	79,3	84,7	n.d	n.d	84,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	73,8	44,6	81,4	n.d	n.d	66,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	99,4	98,4	77,0	n.d	n.d	91,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	89,5	85,7	95,3	n.d	n.d	90,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,5	3,2	2,8	n.d	n.d	2,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	68,2	98,3	88,8	n.d	n.d	85,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	10,1	15,2	26,2	n.d	n.d	17,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	67,8	96,7	68,4	n.d	n.d	77,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	0,0	2,7	n.d	n.d	34,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	52,1	69,7	41,6	n.d	n.d	54,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	14,9	13,2	13,3	n.d	n.d	13,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,3	7,9	7,0	n.d	n.d	7,1
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	50,3	27,2	46,6	n.d	n.d	41,4
3.2 : Taux d'épargne brute	50,3	27,3	46,7	n.d	n.d	41,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	47,3	17,5	26,1	n.d	n.d	30,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	7,4	9,6	7,1	n.d	n.d	8,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	3,0	9,8	20,7	n.d	n.d	11,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	81	202	579	n.d	n.d	287
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 241	652	2 095	n.d	n.d	1 329
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	128	170	357	n.d	n.d	218
5.3 : Recettes propres par Habitant	67	67	79	n.d	n.d	71

Source : Comptes administratifs de la Commune de MOKOLO

DÉPARTEMENT : MAYO-TSANAGA

COMMUNE DE MOZOGO

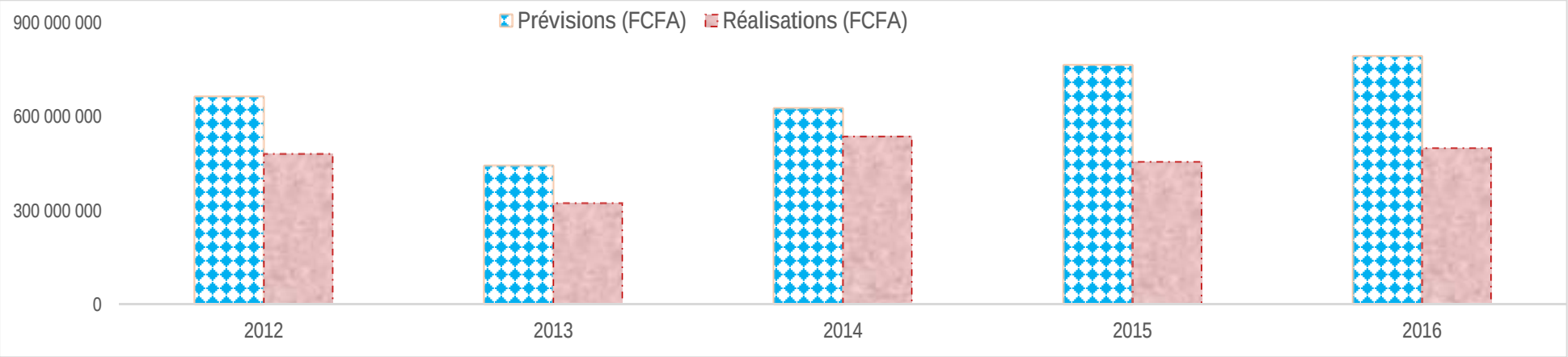
Recette moyenne : 459 540 862 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 70,72%

Dépense moyenne : 396 499 149 FCFA

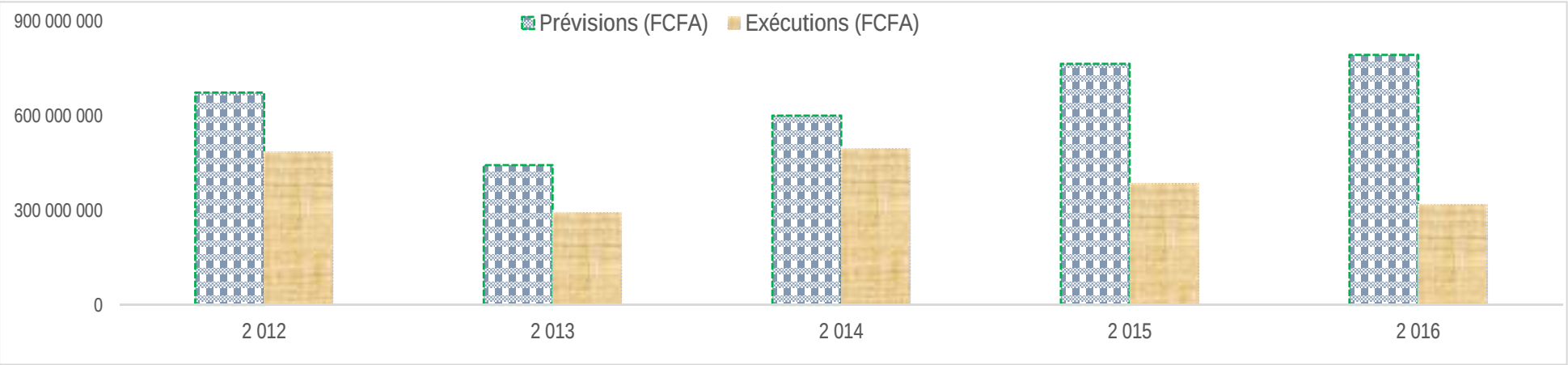
Taux d'exécution moyen des dépenses : 62,37%

Graphique 360 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOZOGO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOZOGO

Graphique 361 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOZOGO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOZOGO

Tableau 180 : Profil financier de la Commune de MOZOGO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	481 171 493	323 662 158	537 037 244	456 021 190	499 812 225	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	486 077 115	294 425 999	496 928 768	385 164 359	319 899 502	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,98567	1,00000	1,04372	0,99970	1,00000	1,00582
1.2 : Taux de réalisation des recettes	72,4	73,0	84,9	57,9	59,3	69,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	84,7	95,4	93,5	94,6	78,4	89,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	66,2	49,9	76,5	29,1	39,4	52,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	31,2	54,8	38,5	58,2	38,1	44,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	84,3	95,6	92,8	95,1	87,6	91,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	72,1	66,4	82,7	50,3	40,3	62,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	83,7	94,5	92,4	81,3	53,5	81,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	68,9	53,9	78,8	35,5	32,3	53,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	39,5	66,3	54,6	71,8	67,5	60,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	93,9	94,7	95,6	96,5	95,9	95,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,0	1,7	1,7	3,6	1,9	2,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	95,0	94,5	92,0	93,9	91,2	93,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	11,7	9,2	36,0	30,6	27,7	23,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	58,4	62,9	51,6	67,4	61,6	60,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	60,3	92,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	25,5	43,8	32,1	52,4	50,3	40,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	13,0	18,8	19,2	24,3	21,9	19,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	12,1	4,9	2,8	3,7	2,7	5,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	34,5	39,7	42,4	33,6	44,2	38,9
3.2 : Taux d'épargne brute	34,9	40,0	42,6	33,8	44,4	39,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	32,0	36,1	38,8	31,9	41,0	35,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	8,5	11,3	11,0	16,1	12,2	11,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,9	3,9	3,8	2,0	3,4	3,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	62	92	116	64	101	87
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	4 122	1 838	3 657	1 939	1 641	2 639
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	298	142	1 707	210	565	584
5.3 : Recettes propres par Habitant	22	41	50	115	57	57

Source : Comptes administratifs de la Commune de MOZOGO

DÉPARTEMENT : MAYO-TSANAGA

COMMUNE DE SOULEDE-ROUA

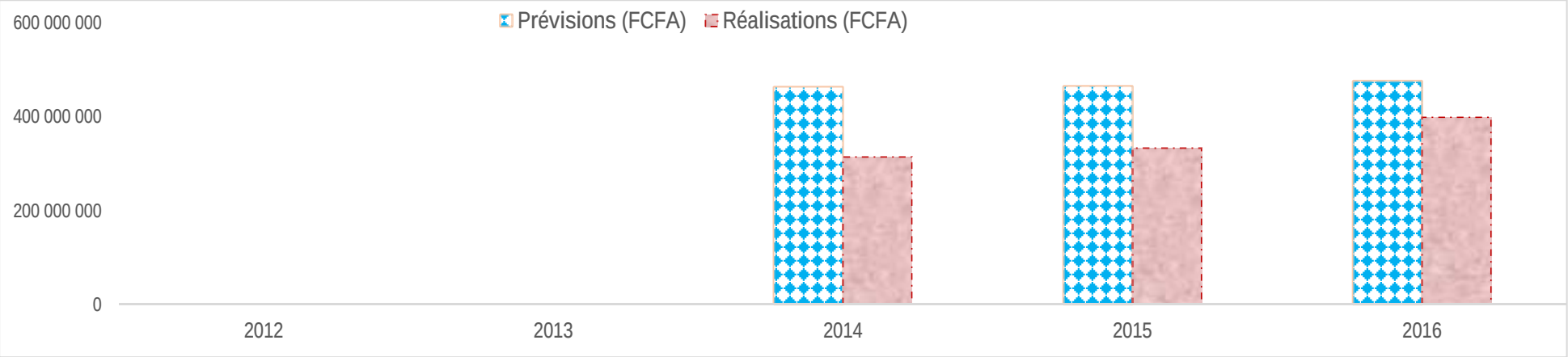
Recette moyenne : 348 890 528 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 74,43%

Dépense moyenne : 306 370 418 FCFA

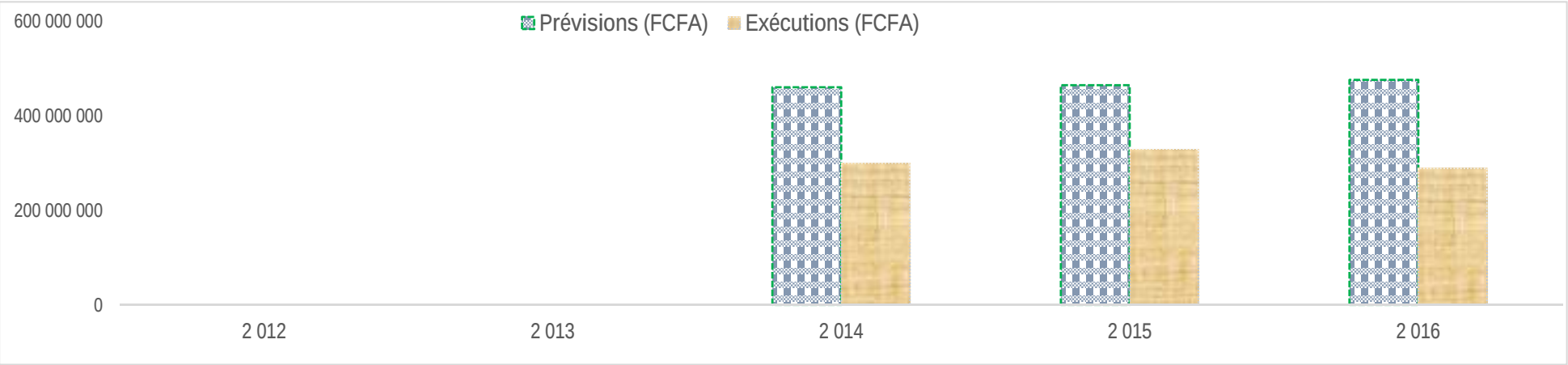
Taux d'exécution moyen des dépenses : 65,62%

Graphique 362 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de SOULEDE-ROUA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SOULEDE-ROUA

Graphique 363 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de SOULEDE-ROUA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de SOULEDE-ROUA

Tableau 181 : Profil financier de la Commune de SOULEDE-ROUA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	314 450 690	333 210 329	399 010 565	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	300 190 195	329 916 721	289 004 337	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	1,00676	1,00043	1,00000	1,00240
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	67,6	70,7	84,4	74,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	87,5	90,9	77,7	85,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	6,2	42,3	96,0	48,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	79,1	54,2	61,0	64,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	95,6	91,2	78,0	88,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	65,2	71,0	60,7	65,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	83,4	80,8	71,7	78,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	56,5	62,2	51,9	56,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	97,8	75,2	58,3	77,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	72,5	99,9	99,9	90,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	1,8	2,0	2,5	2,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	68,4	97,9	92,4	86,2
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	26,8	16,9	26,0	23,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	69,1	73,6	53,9	65,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	41,3	53,4	52,5	49,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	19,8	16,6	24,5	20,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	10,3	12,7	6,0	9,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	59,1	26,3	34,7	40,0
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	59,2	26,4	34,8	40,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	56,7	22,8	23,7	34,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	8,1	12,2	16,0	12,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	2,5	3,6	11,1	5,7
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	104	116	340	187
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	2 441	2 077	1 813	2 110
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	220	577	125	307
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	77	66	77	73

Source : Comptes administratifs de la Commune de SOULEDE-ROUA

CHAPITRE 7 : PERFORMANCE DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES DES COMMUNES DU LITTORAL

Principale porte d'entrée au Cameroun grâce à son aéroport international et au port autonome de Douala, la Région du Littoral est limitrophe au nord par la Région de l'Ouest, au sud par la Région du Sud, à l'est par la Région du Centre et à l'ouest par le Golfe de Guinée. Elle s'étend sur une superficie de 20 046 km², occupée par une population de 2 510 263 âmes. La Région abrite la capitale économique du pays. Son tissu économique est très varié et repose principalement sur l'industrie, le commerce, l'agriculture, la pêche et l'élevage.

La carte administrative du Littoral est composée de : 01 Région, 04 Départements et 34 Arrondissements. Du point de vue des Collectivités Territoriales Décentralisées, on en dénombre 38, soit 01 Région, 03 Communautés Urbaines, 11 Communes d'Arrondissement et 23 Communes.

Le présent chapitre est structuré en trois sous parties à savoir : (i) l'évolution des recettes et des dépenses des Collectivités de la Région ; (ii) l'analyse des indicateurs de gestion des finances publiques et ; (iii) la présentation du profil financier de chaque Commune. Il est à noter que sur les 185 comptes administratifs attendus pour cette Région, 148 ont pu être collectés et exploités, soit un taux de couverture de 80,0%.

7.1 Évolution des recettes et des dépenses

Sur la base des comptes disponibles, les recettes et les dépenses cumulées des Communes du Littoral se présentent dans le tableau ci-dessous.

Tableau 182 : Évolution du montant total des recettes et des dépenses des Communes de la Région du Littoral

Exercice	Nombre de comptes administratifs exploités	Recettes totales (FCFA)	Dépenses totales (FCFA)
2012	28	11 598 147 188	10 056 725 462
2013	32	59 139 179 114	49 070 464 681
2014	34	61 599 168 813	43 953 759 408
2015	27	16 582 005 059	14 274 217 810
2016	27	16 317 907 121	14 010 337 605
Total	148	165 236 407 295	131 365 504 966

Source : Comptes administratifs des Communes de la Région du Littoral

L'analyse des données permet de relever que la Communauté Urbaine de Douala, les Communes d'Arrondissement de Douala 1er, Douala 4ème, Douala 3ème et Douala 2ème sont les Collectivités qui présentent les montants les plus élevés en termes de recettes. A l'opposé, les Communes de Ngwei, Edéa 2ème, Yingui, Nkongsamba 3ème et Mouanko ont les recettes les plus faibles. De manière générale, au cours de la période examinée, 06 Communes affichent des recettes inférieures à 200 000 000 FCFA et 06 des recettes supérieures à 1 milliard de FCFA.

7.2 Analyse des indicateurs de gestion des finances publiques locales

La performance financière d'une Commune est appréciée sur 04 dimensions essentielles de la gestion des finances publiques locales : (i) respect de l'équilibre budgétaire ; (ii) structures budgétaires ; (iii) équilibre financier ; (iv) Situation d'endettement et ; (v) niveau de service à la population.

7.2.1 Respect de l'équilibre budgétaire

L'équilibre budgétaire est une règle de bonne gestion propre au secteur public local, qui implique les critères suivants :

- équilibre entre les dépenses et les recettes à l'intérieur de chaque section fonctionnement et investissement ;
- sincérité dans l'évaluation des dépenses et recettes.

Ces critères seront évalués suivant les indicateurs ci-dessous :

- **Rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses**

Le rapport entre les prévisions totales de recettes et de dépenses doit être égal à l'unité. Sur les 148 comptes administratifs collectés pour cette Région, 67 respectent ce principe, soit 45,3% en valeur relative. Par ailleurs, ce ratio varie entre 0,871192 (Nkongsamba 1er, 2015) et 2,844599 (Nkongsamba 2ème, 2013). Dans plusieurs cas, le ratio s'écarte de l'unité : 1,904904 (Yingui, 2012), 1,624250 (Yingui, 2014), 1,421799 (Baré, 2015) et 1,335830 (Mombo, 2012).

Le non-respect de ce principe par la majorité des Communes est essentiellement dû aux erreurs d'opérations arithmétiques qu'elles commettent lors de l'élaboration de leurs états financiers. L'on peut dès lors s'interroger sur le niveau d'informatisation des Communes. Le récapitulatif des erreurs arithmétiques observées lors de l'exploitation des comptes administratifs des Communes de la Région est consigné en annexe 5.

- **Taux de réalisation des recettes totales**

Le taux de réalisation des recettes est supérieur à 100% dans seulement 02 comptes à savoir : Douala 1er (108,8% en 2012) et Melong (102,3% en 2014). Il est par ailleurs observé que ce taux est inférieur à 50% dans 46 comptes (soit 31,1% du nombre total de comptes exploités). Il est compris entre 50% et 80% dans 88 comptes (soit 59,4% du nombre total de comptes exploités) et supérieur ou égal à 80% dans 14 (soit 9,5% du nombre total de comptes exploités).

- **Taux de réalisation des recettes propres**

Au cours de la période de référence, le taux de réalisation des recettes propres varie entre 0,5% (Ndobian, 2013) et 153,2% (Dibombari, 2013). Le taux moyen pour cette Région est de 36,1%. Par ailleurs, il est observé que dans 102 comptes, cet indicateur est inférieur à 50%, compris entre 50 et 80% dans 42 et entre 80% et 100% dans 04 sur les 148 comptes exploités. Les Communes de Dibamba et Dibombari ont enregistré des taux respectifs de 108,4% en 2016 et 153,2% en 2013.

- Taux de réalisation des ressources internes

Au cours de la période de référence, le taux de réalisation des recettes internes dans les 148 comptes examinés varie entre 16,3% (Yabassi, 2013) et 161,2% (Douala 1er, 2012). Le taux moyen sur la période est de 63,5%. Par ailleurs, il est observé que cet indicateur est inférieur à 50% dans 36 comptes, compris entre 50% et 80% dans 87 et supérieur à 80% dans 25 comptes.

- Taux d'exécution des dépenses totales

L'analyse des données sur la période 2012-2016 permet de noter que cet indicateur varie entre 20,0% (Ngwei, 2013) et 86,8% (Ndom, 2012). Ce taux est inférieur à 50% dans 78 comptes. Il est compris entre 50% et 80% dans 67 et supérieur à 80% dans 03 comptes. Par ailleurs, sur les 148 comptes le taux moyen d'exécution des dépenses est de 48,7%.

7.2.2 Structure budgétaire

La structure budgétaire est appréciée suivant l'importance des différentes masses significatives du budget de la Commune. Cette appréciation est faite au travers des indicateurs ci-dessous :

- Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement

Sur la base des 148 comptes examinés, les recettes fiscales représentent en moyenne sur la période, 79,8% des recettes de fonctionnement des Communes de la Région du Littoral. Par ailleurs, cet indicateur varie de 19,5% (Yingui, 2015) à 100% (Dibamba, 2012). Il n'est pas superflu de relever que la dépendance de l'ensemble des Communes de cette Région aux recettes fiscales a baissé. En effet, le poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement de ces Collectivités est passé de 81,8% en 2012 à 78,4% en 2016, soit une baisse relative de 3,4%. Toutefois, il faut noter que dans 10 Collectivités de cette Région, ce ratio a plutôt augmenté entre 2012 et 2016 et dans 02 d'entre elles (Nyanon et Penja), la valeur de cet indicateur s'est accrue d'au moins 30%.

- Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement

Il s'agit d'apprécier le poids des recettes dont l'assiette et le recouvrement relèvent des services municipaux, dans l'ensemble des recettes de fonctionnement. L'analyse des données de la période permet de relever que cet indicateur varie de 0,014% (Ndobian, 2013) à 35,7% (Mombo, 2012). Par ailleurs, la valeur moyenne de cet indicateur est passé de 10,7% en 2012 à 11,7% en 2016. Sur la période de référence, 82 comptes présentent un taux inférieur à 10%, 63 affichent un taux compris entre 10 et 30%, et 03 comptes ne présentent un taux supérieur à 30%. Le taux moyen quant à lui est de 10,6%. Les chiffres ci-dessus révèlent la forte dépendance des Communes de la Région aux ressources externes (concours financiers de l'Etat et autres) et aux ressources fiscales.

- Poids des concours financiers de l'État dans les recettes totales

Dans les concours financiers de l'Etat on retrouve la Dotation Générale de la Décentralisation (DGD) et les dotations budgétaires des départements ministériels ayant transféré les compétences aux Collectivités. Cet indicateur évalue la contribution de l'État en faveur des CTD. Au Cameroun, il n'existe pas à proprement parler un seuil pour cet indicateur. Cependant le Code Général des CTD du 24 décembre 2019 a fixé cette allocation à au moins 15% du budget de l'État pour le financement des CTD, en plus du transfert de fiscalité.

Sur la base des 148 comptes examinés, cet indicateur varie de 0%[22] à 88,7% (Ndobian, 2012), avec une moyenne de 23,7%. Force cependant est de constater que cet indicateur a une valeur nulle dans 4,7% des comptes administratifs étudiés et supérieure à 50% dans 14,2%. De plus, sur la période observée, sa valeur a baissé de 2,9%, allant de 26,5% en 2012 à 23,6% en 2016.

- Poids des recettes de péréquations dans les recettes réelles de fonctionnement

La loi portant fiscalité locale a prévu des ressources de péréquation qui sont centralisées et reversées aux Communes par le FEICOM. Cet indicateur est le rapport entre les recettes de péréquation reversées aux CTD par le FEICOM et les recettes totales de fonctionnement. Il n'existe pas à proprement dit de seuil pour ce ratio. Toutefois, il est attendu en règle générale que ce ratio soit sur une tendance baissière, synonyme d'une amélioration de l'autonomie financière de la collectivité. Or, il a été observé que les Communes n'enregistrent pas correctement lesdites recettes de péréquation. En effet, certaines Communes comptabilisent les montants nets[23] au lieu des montants bruts, ce qui entrave la bonne appréciation de cet indicateur.

- Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement

L'article 39 de la loi abrogée portant régime financier des CTD de 2009[24] et repris à l'article 417 alinéa 1 de la loi portant Code Général des CTD du 24 décembre 2019, prescrit que les dépenses de personnel d'une Collectivité n'excèdent pas 35% de ses dépenses totales de fonctionnement. Sur la période de référence, 55 comptes sur les 148 examinés respectent cette règle. Par ailleurs, cet indicateur varie entre 4,2% (Ndobian, 2012) et 58% (Douala 3ème, 2015), avec une moyenne de 37,3% supérieur au plafond défini.

- Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales

En se référant aux dispositions des lois susvisées prescrivant que les prévisions des dépenses de fonctionnement d'une Collectivité ne doivent pas excéder 60% de ses dépenses totales, on observe que les réalisations s'écartent de cette règle. Ainsi, au cours de la période de référence, seuls 89 comptes administratifs de la Région, soit 60,1% en valeur relative, ont satisfait à ce ratio. De façon globale, la valeur moyenne de cet indicateur est de 54,9%, en dessous du plafond de 60%. Ce qui signifie qu'en moyenne sur la période 2012-2016, les CTD de cette Région ont plus affecté leurs dépenses à l'investissement qu'au fonctionnement.

[22] Communauté Urbaine d'Edéa (2014, 2016), Communauté Urbaine de Nkongsamba (2015, 2016), Dibamba (2012), Douala 4ème (2013) et Yingui (2013)
[23] Après déduction des contributions aux CVUC, à la NASLA, au CONAFIL, au BUNEC, à Hysacam et à l'ARMP le cas échéant, le remboursement des dettes à tiers détenteurs.
[24] Cette loi a été abrogée par la loi portant code général des collectivités du 24 décembre 2019. Mais, cette étude s'appuie sur le dispositif législatif de la période 2012-2016

- Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services dans les dépenses réelles de fonctionnement

Il n'existe pas à proprement parlé de seuil pour cet indicateur. Cependant, il n'est pas souhaitable que le ratio augmente de façon continue. La politique de renouvellement des immobilisations doit permettre de sortir du patrimoine celles qui sont amorties et qui constituent une source de gaspillage du fait que leur entretien devient plus coûteux. Au cours de la période examinée, cet indicateur varie de 0%[25] à 49% (Manjo, 2016), avec une moyenne de 10,1%. Force est de constater que cet indicateur a une valeur nulle dans 07 comptes sur 148. De manière générale, on constate qu'au cours de la période de référence, la majorité des Communes de cette Région a faiblement alloué des ressources à l'entretien de son patrimoine. En effet, cet indicateur n'excède pas 10% dans les 3/5 des comptes exploités.

7.2.3 Équilibre financier

Cette dimension évalue la capacité de la Commune à assumer ses charges, à réaliser ses projets et à faire face à l'avenir. Les indicateurs ci-dessous permettent de l'apprécier :

- Taux d'épargne de gestion

Cet indicateur évalue la capacité de la Commune à générer un surplus de ressources financières sur son fonctionnement afin de rembourser l'annuité de la dette et de financer l'investissement. Il doit être positif et croissant. L'examen des 148 comptes administratifs a permis de relever qu'il y en a 14, soit 9,5% en valeur relative, dans lesquels cet indicateur est négatif et 134, soit 90,5%, où il est positif. Sa valeur moyenne au niveau régional est de 25,1% avec une tendance baissière allant de 27,0% en 2012 à 18,2% en 2016 après avoir atteint un pic de 29,3% en 2015. Cela signifie qu'au cours de la période étudiée, la majorité des Communes de cette Région a réussi à dégager des ressources sur le cycle de fonctionnement pour financer l'investissement et rembourser une partie de leur dette. Les valeurs les plus élevées de cet indicateur sont observées dans la Commune de Yingui (2015) et dans la Communauté Urbaine de Douala (2013).

- Taux d'épargne nette

Cet indicateur évalue la marge d'autofinancement réelle après le règlement de toutes les charges incluant l'annuité en capital. Il doit être positif et croissant. Sur la période examinée, cet indicateur est négatif dans 25 comptes administratifs, soit 16,9% en valeur relative et positif dans 123, soit 83,1%. En moyenne, le taux d'épargne nette se situe à 18,5%. Par ailleurs, il est sur une tendance baissière, passant de 20,5% en 2012 à 11,0% en 2016.

- Taux de rigidité budgétaire

Cet indicateur évalue la marge de manœuvre disponible pour réduire les dépenses des Communes. Autrement dit, il s'agit de mesurer la part des dépenses de fonctionnement obligatoires qui rendent difficiles les arbitrages et réorientations budgétaires. Plus le taux est élevé, moins les marges de manœuvre de la Collectivité sont importantes. Sur la période examinée, il varie de 2,2% (Ndobian, 2012) à 114,2% (Douala 6ème, 2014). Par ailleurs, cet indicateur est sur une tendance haussière, passant de 26,5% en 2012 à 30,6% en 2016.

[25] Bare (2013), Ebone (2016), Ndobian (2012, 2013), Ndom (2012), Nyanon (2014, 2016)

7.2.4 Niveau de service à la population

Il est question dans cette dimension d'évaluer l'effort de prestation de service en faveur de la population.

- Dépenses d'Investissement par habitant[26]

L'analyse des données permet d'observer que les dépenses d'investissement moyen par habitant dans la Région du Littoral sont sur une tendance baissière, passant de 11 305 FCFA en 2012 à 9 875 FCFA en 2016, soit une baisse de 12,6% sur la période. Cette diminution contraste avec l'accroissement de la population sur le même intervalle de temps. Toutefois, l'analyse de la dispersion de cet indicateur montre qu'il varie de 234 FCFA (Douala 3ème) à 48 841 FCFA (Ndobian).

7.3 Profil financier des Communes de la Région du Littoral

Le profil détaillé de chaque Commune est présenté ainsi qu'il suit :

[26] Les données de populations utilisées proviennent des estimations du BUCREP pour les années 2012 à 2016. Toutefois, dans le cadre du reversement des CAC, le FEICOM se réfère aux statistiques notamment celles issues du Recensement Générale de la Population et de l'Habitat de 2005.

DÉPARTEMENT : MOUNGO

COMMUNE DE BARE

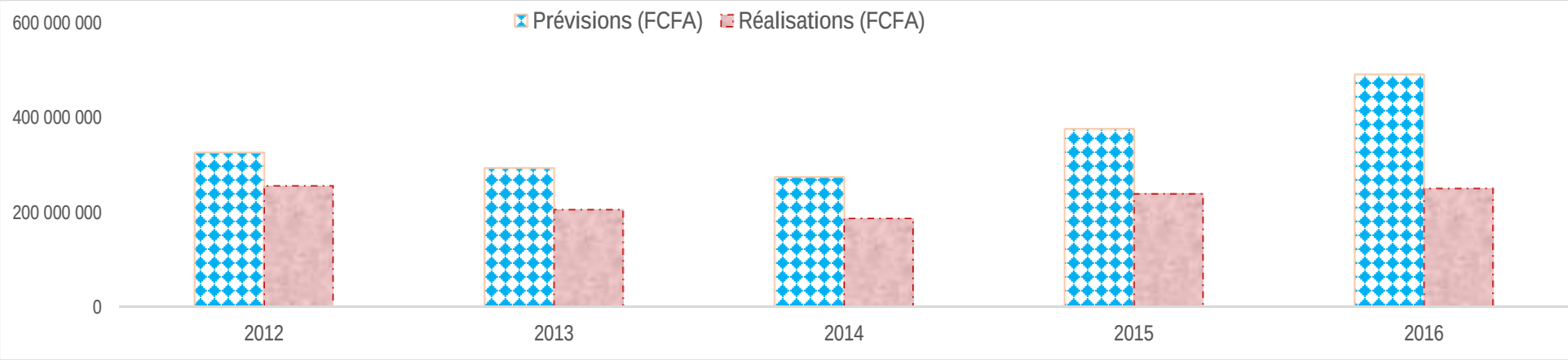
Recette moyenne : 227 744 664 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,34%

Dépense moyenne : 193 069 999 FCFA

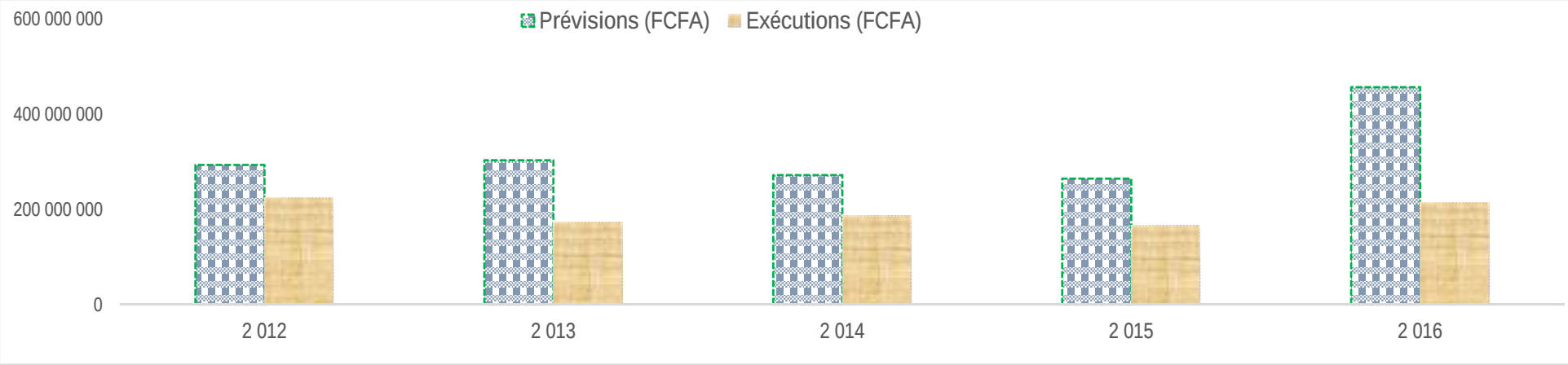
Taux d'exécution moyen des dépenses : 62,44%

Graphique 364 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BARE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BARE

Graphique 365 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BARE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BARE

Tableau 183 : Profil financier de la Commune de BARE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	256 132 418	205 705 206	187 272 394	239 132 960	250 480 341	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	225 242 009	173 068 679	186 498 558	165 654 403	214 886 346	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,11172	0,96700	1,00772	1,42180	1,07506	1,11666
1.2 : Taux de réalisation des recettes	76,1	70,2	76,9	63,6	49,3	67,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	53,0	51,5	61,6	72,5	49,6	57,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	93,7	89,6	95,5	55,9	49,1	76,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	28,9	21,0	32,0	31,3	20,5	26,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	52,3	50,8	60,6	72,3	50,6	57,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	76,8	57,1	68,6	62,6	47,1	62,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	59,3	57,4	65,1	55,6	43,7	56,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	83,4	57,0	70,6	72,5	49,7	66,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	30,2	37,4	43,9	52,6	38,0	40,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	96,9	97,3	95,9	94,6	99,9	96,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	9,7	10,1	9,6	11,2	9,7	10,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	89,4	88,1	104,3	80,0	96,8	91,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,9	3,8	57,9	50,1	55,4	33,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	27,0	32,9	45,8	42,1	36,8	36,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	21,0	32,2	34,9	51,8	41,5	36,2
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	37,1	43,2	39,2	43,8	50,1	42,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	3,3	0,0	13,6	9,8	6,2	6,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	29,1	26,9	20,9	31,8	3,0	22,3
3.2 : Taux d'épargne brute	29,7	27,5	20,9	31,8	3,0	22,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	21,0	25,5	16,9	30,2	-4,4	17,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	26,1	31,3	31,0	29,9	48,6	33,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	8,7	2,0	3,9	1,7	7,4	4,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	347	91	193	126	405	233
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	10 627	7 004	7 255	4 781	7 539	7 441
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	92	0	359	740	570	352
5.3 : Recettes propres par Habitant	390	463	469	843	536	540

Source : Comptes administratifs de la Commune de BARE

DÉPARTEMENT : MOUNGO

COMMUNE DE BONALEA

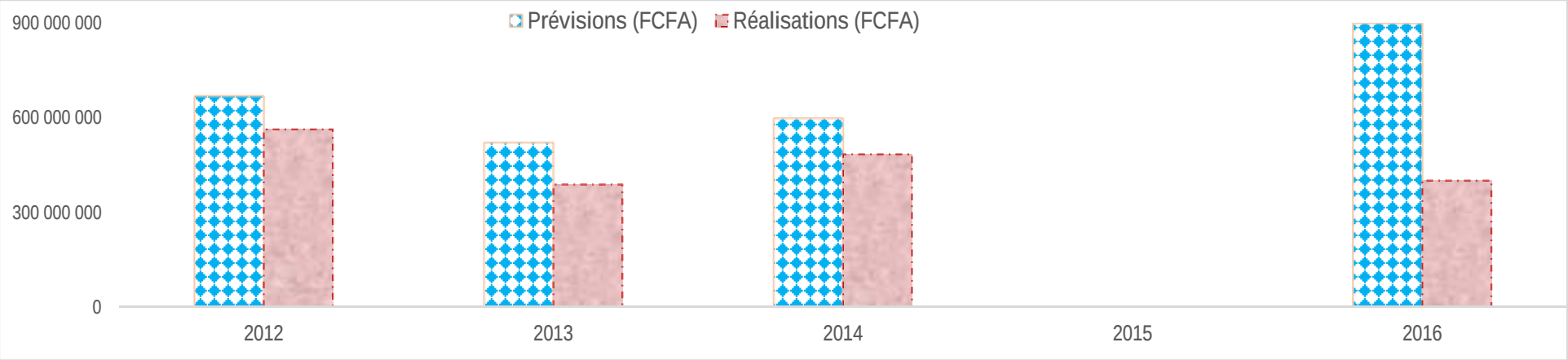
Recette moyenne : 458 853 384 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 71,09%

Dépense moyenne : 359 396 297 FCFA

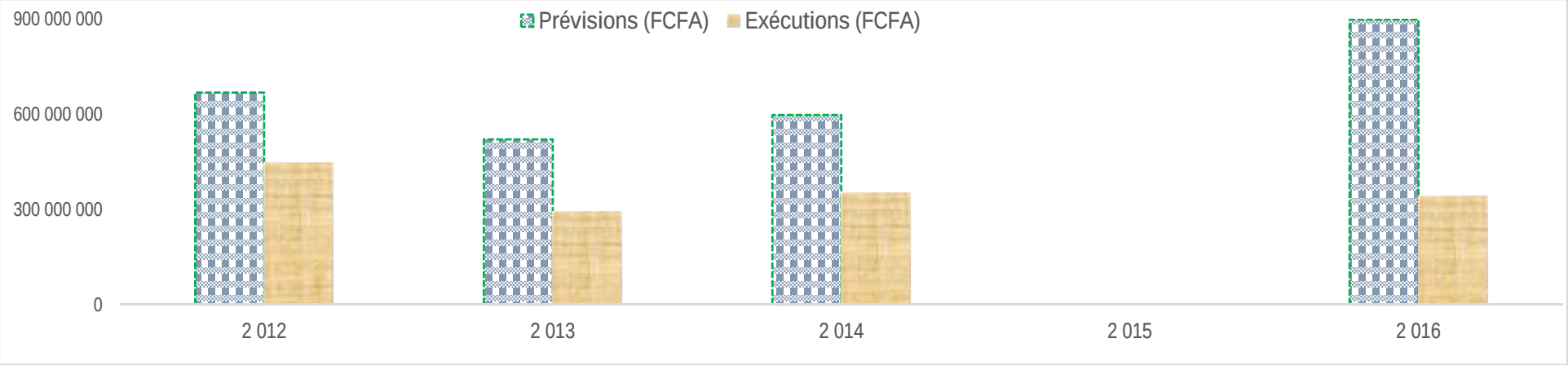
Taux d'exécution moyen des dépenses : 55,19%

Graphique 366 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de BONALEA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BONALEA

Graphique 367 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de BONALEA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de BONALEA

Tableau 184 : Profil financier de la Commune de BONALEA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	562 796 088	388 099 286	484 070 862	n.d	400 447 299	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	448 175 207	294 772 644	352 559 456	n.d	342 077 882	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99985	1,00000	1,00000	n.d	1,00000	0,99996
1.2 : Taux de réalisation des recettes	84,2	74,5	94,1	n.d	56,4	77,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	80,4	78,9	96,3	n.d	58,0	78,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	88,0	59,6	5,6	n.d	0,0	38,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	60,7	60,7	52,5	n.d	29,3	50,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	84,6	74,5	95,3	n.d	53,6	77,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	67,1	56,6	59,0	n.d	38,1	55,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	71,9	72,7	74,7	n.d	57,3	69,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	65,0	46,4	43,8	n.d	22,8	44,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	47,2	81,8	99,9	n.d	100,0	82,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	86,3	72,9	75,7	n.d	83,2	79,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	16,2	12,5	8,8	n.d	8,2	11,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	40,4	37,6	33,4	n.d	54,4	41,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	21,4	18,0	23,3	n.d	16,3	19,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	19,1	30,7	33,4	n.d	54,4	34,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	32,3	50,1	62,2	n.d	66,6	52,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	37,5	40,5	28,1	n.d	33,5	34,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	7,3	6,2	46,7	n.d	8,5	17,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	45,3	53,2	51,6	n.d	42,4	48,1
3.2 : Taux d'épargne brute	45,5	53,5	51,8	n.d	43,1	48,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	35,8	48,3	35,7	n.d	39,6	39,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	20,5	18,8	13,6	n.d	19,1	18,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	9,7	5,2	16,0	n.d	3,5	8,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	1 011	653	2 874	n.d	557	1 274
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	11 938	5 789	5 245	n.d	4 512	6 871
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	1 211	693	4 027	n.d	868	1 700
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 687	1 559	1 578	n.d	1 293	1 529

Source : Comptes administratifs de la Commune de BONALEA

DÉPARTEMENT : MOUNGO

COMMUNE DE DIBOMBARI

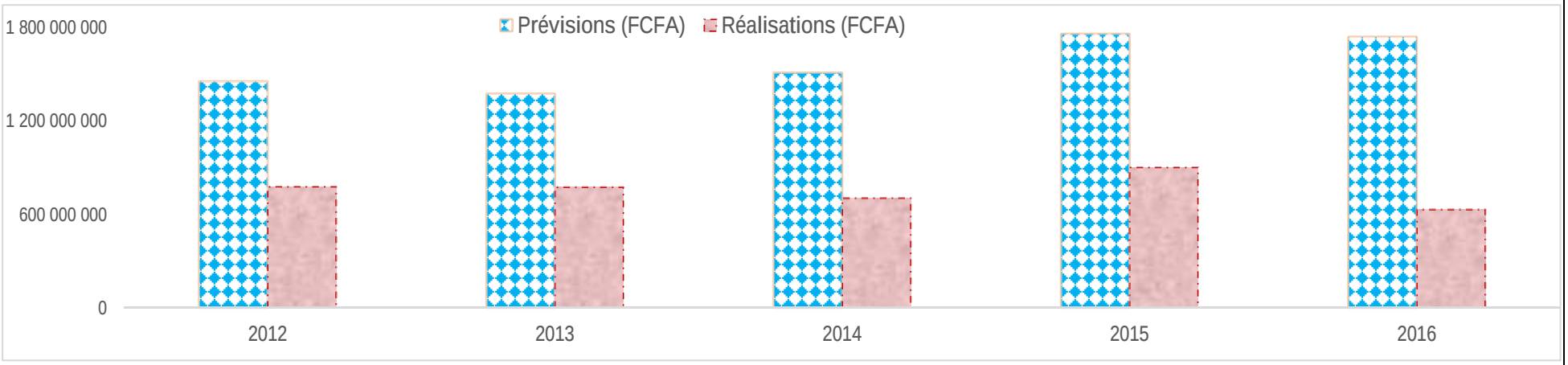
Recette moyenne : 757 904 897 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 48,79%

Dépense moyenne : 654 230 106 FCFA

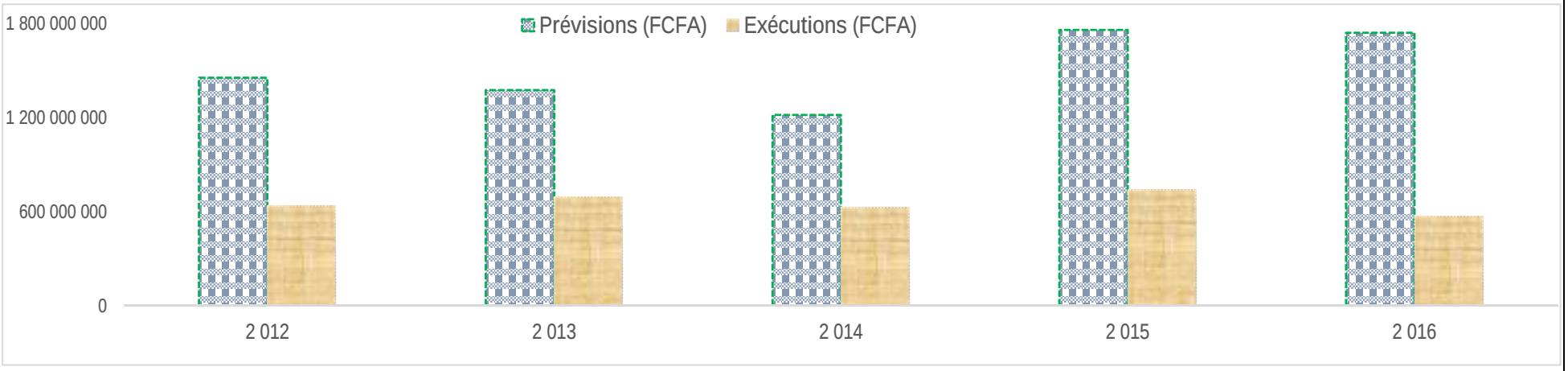
Taux d'exécution moyen des dépenses : 44,15%

Graphique 368 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIBOMBARI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIBOMBARI

Graphique 369 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIBOMBARI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIBOMBARI

Tableau 185 : Profil financier de la Commune de DIBOMBARI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	778 113 084	774 506 283	704 388 340	901 982 275	630 534 505	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	638 089 985	695 662 160	626 219 092	738 732 706	572 446 589	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,24073	1,00000	0,99971	1,04809
1.2 : Taux de réalisation des recettes	44,2	51,4	46,0	48,2	36,5	45,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	44,3	66,3	58,9	51,6	38,4	51,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	43,8	33,9	27,1	41,9	27,6	34,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	41,9	153,2	33,8	22,8	13,8	53,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	45,4	69,4	59,7	50,2	36,9	52,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	43,9	50,6	51,5	42,0	32,9	44,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	51,2	61,6	71,7	71,2	50,9	61,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	38,9	45,4	38,9	29,3	21,9	34,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	75,4	69,5	76,2	70,2	86,6	75,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	97,2	91,8	93,9	92,8	91,9	93,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	9,2	19,5	7,8	11,6	9,3	11,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	39,0	39,0	44,3	42,1	53,4	43,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	11,5	6,7	21,9	13,9	16,6	14,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	42,9	56,3	33,8	39,7	46,3	43,8
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	4,1	100,0	100,0	100,0	80,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	47,2	38,6	53,4	51,2	58,5	49,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	29,2	32,4	27,5	28,9	31,8	30,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	15,1	25,2	20,4	21,7	23,5	21,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	25,5	39,2	33,4	32,6	16,7	29,5
3.2 : Taux d'épargne brute	25,4	39,1	33,3	32,6	17,3	29,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	22,7	37,4	31,8	29,7	11,1	26,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	22,1	20,0	18,6	19,7	26,3	21,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,7	1,7	1,6	2,9	6,1	3,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,3	0,3	0,3	0,2	0,0	0,2
4.3 : Dette par Habitant	694	491	534	986	1 432	828
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	19 337	24 510	16 763	20 722	13 689	19 004
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	3 117	4 696	4 665	6 550	5 605	4 927
5.3 : Recettes propres par Habitant	2 122	4 929	2 247	3 736	2 171	3 041

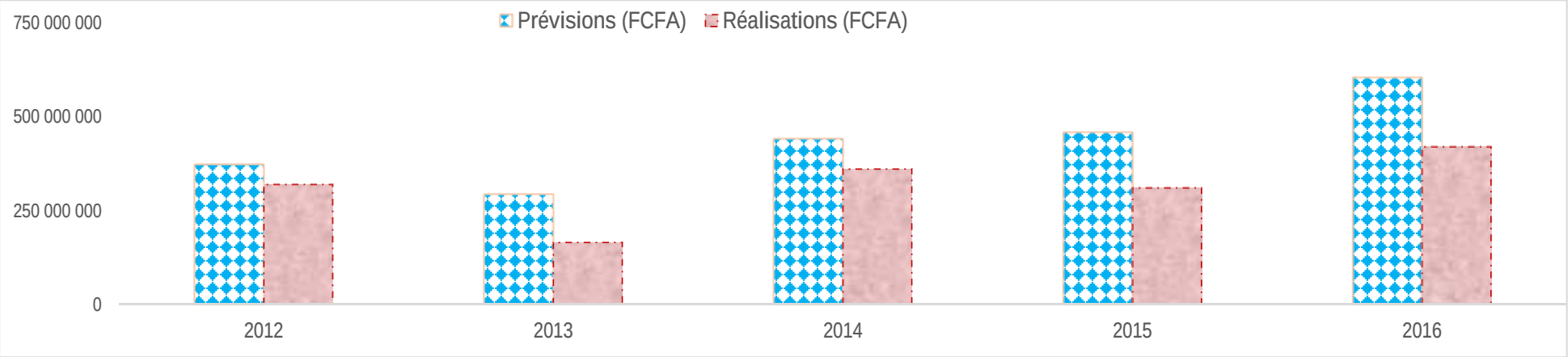
Source : Comptes administratifs de la Commune de DIBOMBARI

DÉPARTEMENT : MOUNGO | COMMUNE D'EBONE

Recette moyenne : 315 140 419 FCFA | Taux de réalisation moyen des recettes : 72,23%

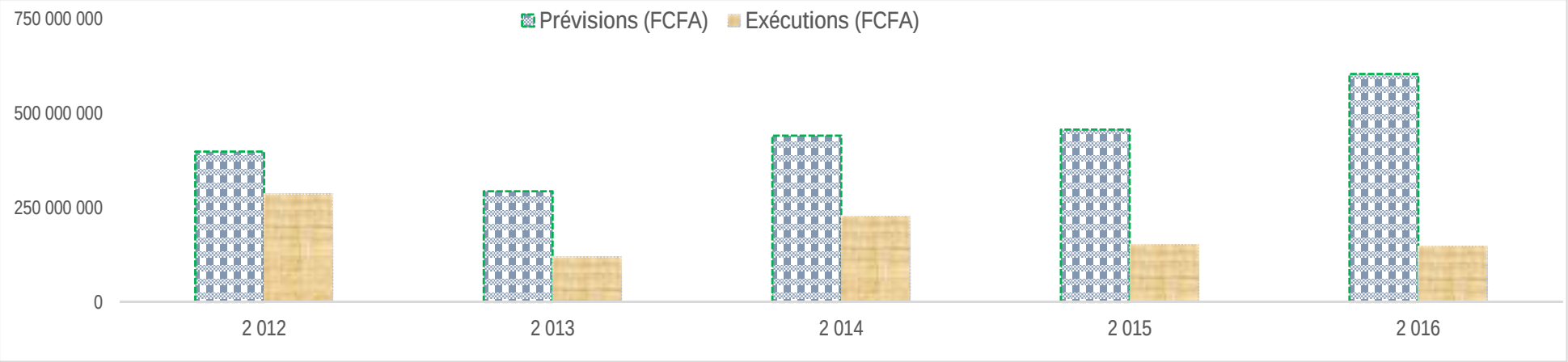
Dépense moyenne : 187 020 072 FCFA | Taux d'exécution moyen des dépenses : 44,49%

Graphique 370 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'EBONE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'EBONE

Graphique 371 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'EBONE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'EBONE

Tableau 186 : Profil financier de la Commune d'EBONE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	319 481 946	165 205 304	360 891 660	310 160 950	419 962 234	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	286 324 973	119 326 663	228 341 908	152 843 535	148 263 279	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,93533	1,00000	1,00116	1,00321	1,00000	0,98794
1.2 : Taux de réalisation des recettes	84,6	50,8	80,1	54,6	58,8	65,8
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	55,9	40,7	48,3	51,0	49,2	49,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,9	61,9	111,1	61,1	66,0	80,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	16,1	14,1	12,8	12,1	11,1	13,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	60,7	40,6	49,7	52,9	52,5	51,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	71,9	40,7	51,8	33,5	24,5	44,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	57,0	51,5	64,8	57,6	52,1	56,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	78,8	33,2	47,3	23,4	14,6	39,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	23,8	42,1	29,8	60,2	36,1	38,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	96,5	90,2	94,7	94,8	95,3	94,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	6,2	7,4	8,1	7,0	6,0	7,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	79,6	112,4	82,6	87,4	86,6	89,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	21,6	44,5	54,6	39,2	65,1	45,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	74,3	47,3	24,6	54,6	31,3	46,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	69,4	100,0	96,9	92,3	100,0	91,7
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	25,3	51,9	32,2	50,9	56,3	43,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	28,2	45,3	44,4	46,4	45,7	42,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,6	3,3	2,0	3,1	0,0	2,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	-3,9	-14,4	22,4	26,7	10,5	8,3
3.2 : Taux d'épargne brute	-4,0	-11,3	23,2	27,3	11,9	9,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-8,0	-11,8	23,2	27,3	11,9	8,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	29,6	50,4	34,1	33,8	40,2	37,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	4,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
4.3 : Dette par Habitant	211	21	0	0	0	46
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	14 762	3 964	10 687	5 191	4 483	7 818
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	1 162	45	311	164	0	337
5.3 : Recettes propres par Habitant	299	286	538	518	393	407

Source : Comptes administratifs de la Commune d'EBONE

DÉPARTEMENT : MOUNGO

COMMUNE DE LOUM

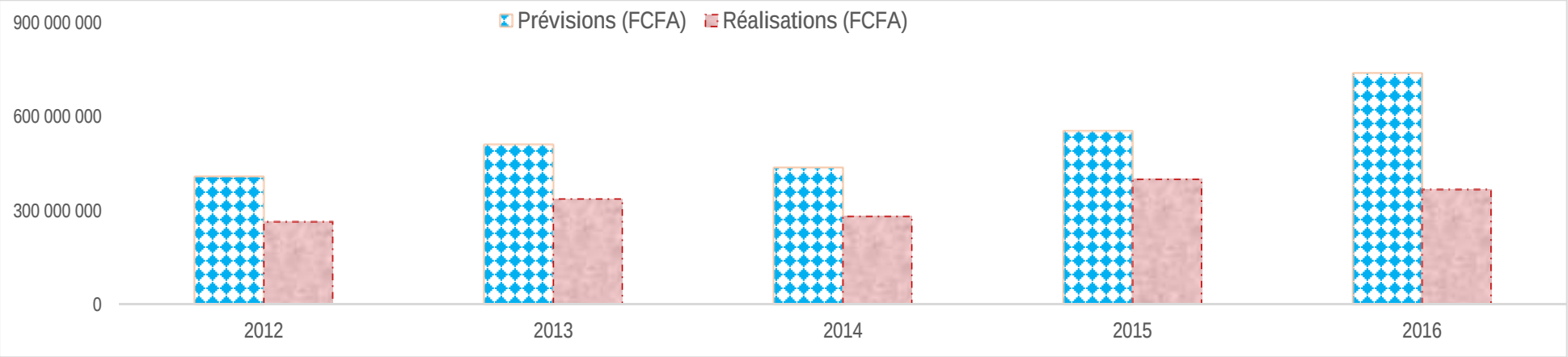
Recette moyenne : 329 969 214 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 63,38%

Dépense moyenne : 225 624 572 FCFA

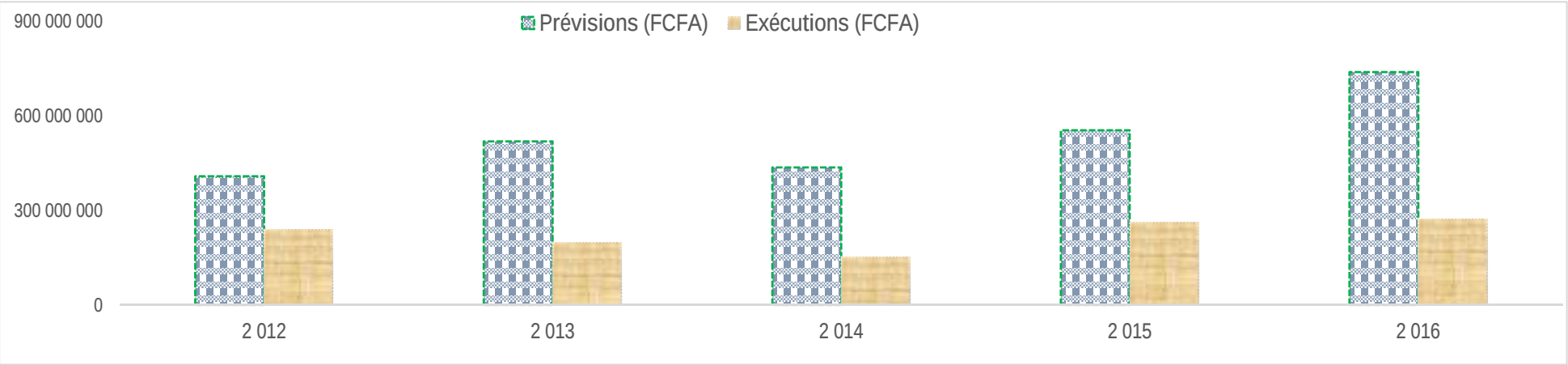
Taux d'exécution moyen des dépenses : 43,29%

Graphique 372 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de LOUM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LOUM

Graphique 373 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de LOUM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de LOUM

Tableau 187 : Profil financier de la Commune de LOUM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	264 001 808	337 125 375	281 288 125	399 865 848	367 564 915	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	239 719 023	199 378 609	151 840 749	263 184 280	274 000 198	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,98444	1,00133	0,99982	1,00000	0,99712
1.2 : Taux de réalisation des recettes	62,9	68,8	64,7	72,4	49,7	63,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	54,3	58,6	74,6	79,6	66,5	66,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	115,7	97,5	12,7	59,5	33,0	63,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	48,8	48,7	74,3	62,8	66,9	60,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	56,8	59,3	72,5	86,5	68,2	68,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	58,7	38,4	34,8	47,5	37,1	43,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	61,1	57,4	49,3	64,4	60,8	58,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	55,8	21,7	8,9	33,0	19,9	27,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	74,3	62,8	96,9	70,5	66,8	74,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	90,9	84,5	69,8	88,7	97,2	86,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	12,5	11,2	13,1	12,7	18,0	13,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	62,7	62,4	56,7	62,4	65,2	61,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	1,6	5,8	24,2	5,1	0,9	7,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	50,5	39,2	54,9	44,0	43,5	46,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	84,8	58,4	0,0	5,9	16,2	33,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	57,3	70,0	90,8	62,6	69,0	69,9
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	33,1	32,3	42,2	39,9	35,8	36,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	24,3	29,1	22,7	4,8	8,5	17,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	20,8	28,6	49,1	40,9	22,1	32,3
3.2 : Taux d'épargne brute	21,1	29,0	49,4	41,6	23,0	32,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-2,2	3,9	49,4	41,6	23,0	23,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	26,1	22,9	21,4	23,3	27,5	24,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	23,3	25,1	0,0	0,0	0,0	9,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	1 002	1 222	0	0	0	445
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 539	1 484	345	2 445	2 116	1 786
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	827	1 017	775	1 384	619	924
5.3 : Recettes propres par Habitant	539	544	884	891	1 102	792

Source : Comptes administratifs de la Commune de LOUM

DÉPARTEMENT : MOUNGO

COMMUNE DE MANJO

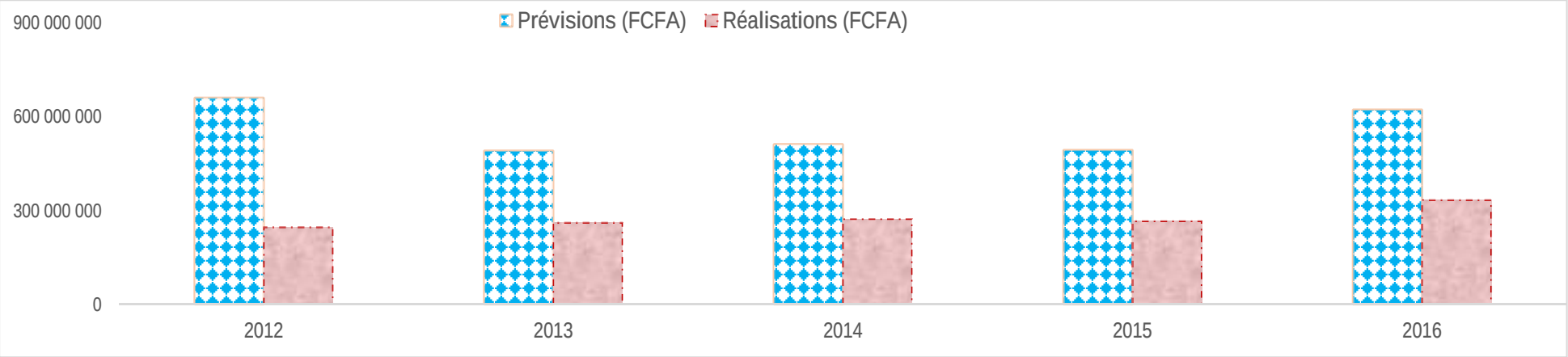
Recette moyenne : 275 752 891 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 50,20%

Dépense moyenne : 234 748 157 FCFA

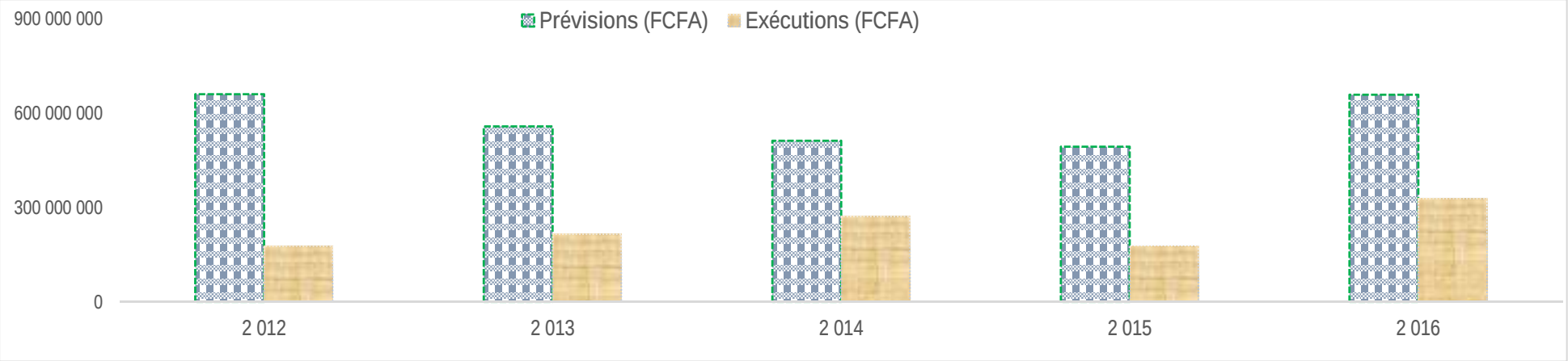
Taux d'exécution moyen des dépenses : 41,00%

Graphique 374 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MANJO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MANJO

Graphique 375 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MANJO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MANJO

Tableau 188 : Profil financier de la Commune de MANJO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	246 537 125	260 697 166	272 611 920	265 735 714	333 182 529	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	177 303 505	215 899 267	272 069 217	179 110 130	329 358 668	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,88089	1,00000	1,00000	0,94534	0,96525
1.2 : Taux de réalisation des recettes	37,3	56,1	53,2	53,8	46,0	49,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	63,2	50,8	51,5	65,4	63,3	58,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	22,2	65,2	57,7	32,1	0,0	35,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	24,7	32,5	34,1	34,8	50,7	35,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	63,6	56,1	55,0	76,1	74,7	65,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	26,9	38,7	53,1	36,3	50,0	41,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	59,4	41,1	43,0	51,5	65,6	52,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	14,2	36,9	61,1	19,2	25,2	31,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	62,4	57,7	70,6	79,3	100,0	74,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	87,9	85,1	64,2	82,4	63,0	76,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,6	9,5	8,3	7,6	9,7	8,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	63,6	73,7	72,0	75,3	58,1	68,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	6,8	7,9	26,4	33,4	32,3	21,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	39,6	42,6	50,8	59,7	58,1	50,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	0,0	8,7	100,0	n.d	27,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	62,0	45,0	35,7	75,2	80,6	59,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	41,6	46,9	41,9	38,5	20,4	37,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,8	11,8	8,8	7,5	49,0	16,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	27,7	34,2	48,9	35,7	-8,6	27,6
3.2 : Taux d'épargne brute	28,3	34,7	49,4	35,9	-7,6	28,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	27,8	17,4	44,3	33,3	-11,0	22,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	29,8	30,6	21,2	24,6	22,0	25,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,5	17,4	5,1	2,6	3,4	5,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	22	743	281	158	240	289
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 936	3 416	5 032	1 279	1 848	2 702
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	450	244	315	291	3 754	1 011
5.3 : Recettes propres par Habitant	336	404	458	459	688	469

Source : Comptes administratifs de la Commune de MANJO

DÉPARTEMENT : MOUNGO

COMMUNE DE MBANGA

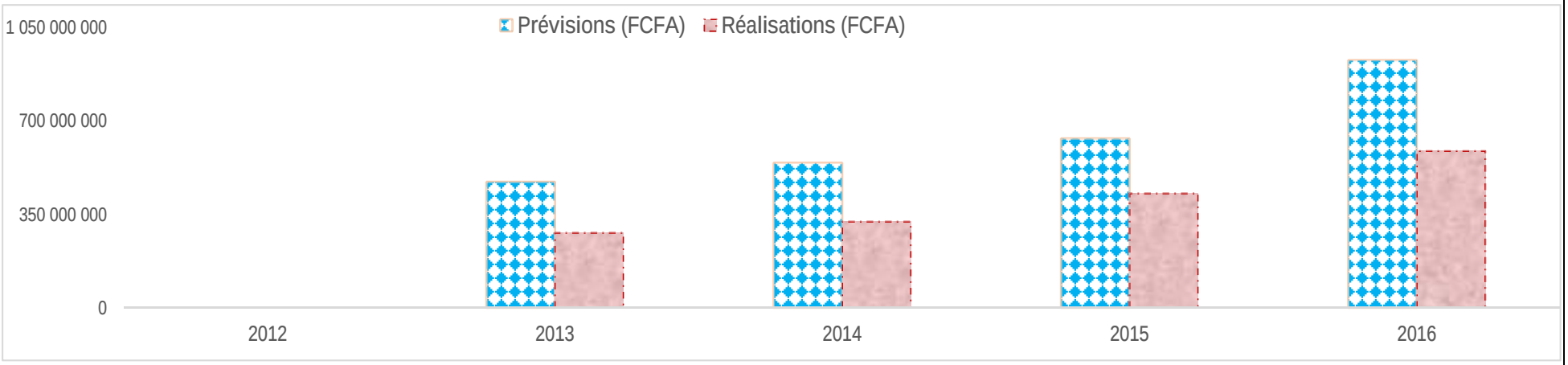
Recette moyenne : 404 670 089 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 62,40%

Dépense moyenne : 300 275 043 FCFA

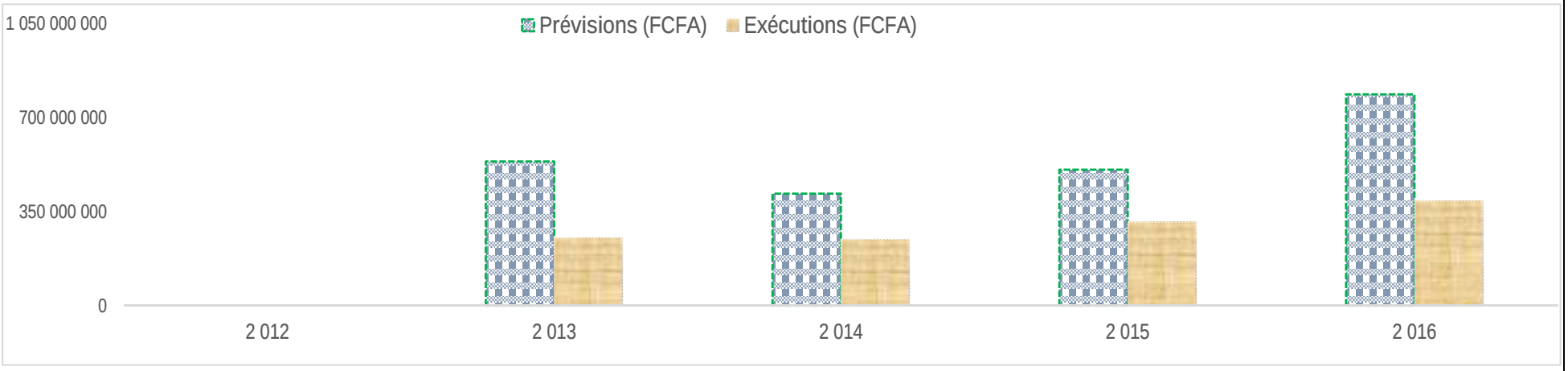
Taux d'exécution moyen des dépenses : 54,37%

Graphique 376 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MBANGA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANGA

Graphique 377 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MBANGA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANGA

Tableau 189 : Profil financier de la Commune de MBANGA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	280 872 290	322 491 673	428 213 282	587 103 109	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	252 226 272	247 965 090	311 016 759	389 892 052	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,87967	1,30368	1,25403	1,17890	1,15407
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	62,1	57,1	63,7	58,0	60,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	55,0	65,9	72,4	59,3	63,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	98,3	0,0	0,0	53,0	37,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	53,9	71,8	37,2	35,1	49,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	53,9	65,5	67,0	47,5	58,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	47,0	59,5	61,5	49,5	54,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	59,4	67,8	82,1	56,0	66,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	36,1	49,1	34,2	44,1	40,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	73,8	100,0	100,0	80,6	88,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	91,0	64,1	75,0	59,7	72,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	18,0	14,7	9,8	9,6	13,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	58,3	48,3	44,8	38,7	47,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	18,8	30,3	11,4	37,9	24,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	43,0	50,6	44,8	31,2	42,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	60,3	n.d	n.d	38,5	49,4
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	59,2	63,3	76,1	51,4	62,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	41,4	45,5	42,4	47,4	44,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	14,1	9,1	16,4	11,2	12,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	22,0	46,2	34,3	46,6	37,3
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	22,7	46,6	34,6	47,1	37,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	22,7	34,8	31,9	41,4	32,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	32,0	24,3	27,7	25,1	27,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	11,8	2,8	5,6	5,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	0	965	278	595	459
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	2 863	2 530	2 072	5 280	3 186
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	681	419	1 181	752	758
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	967	1 204	986	1 014	1 043

Source : Comptes administratifs de la Commune de MBANGA

DÉPARTEMENT : MOUNGO

COMMUNE DE MELONG

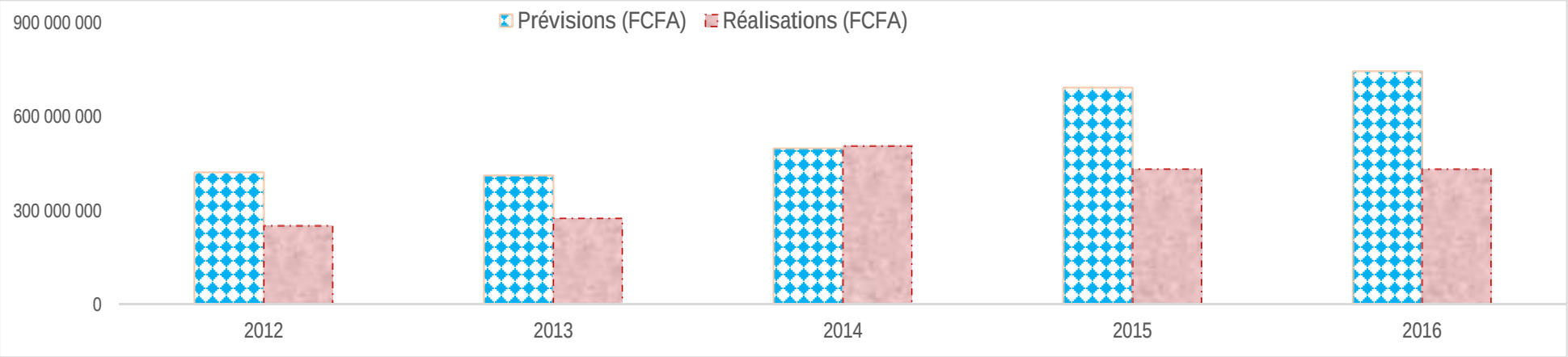
Recette moyenne : 379 605 048 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 69,75%

Dépense moyenne : 320 693 110 FCFA

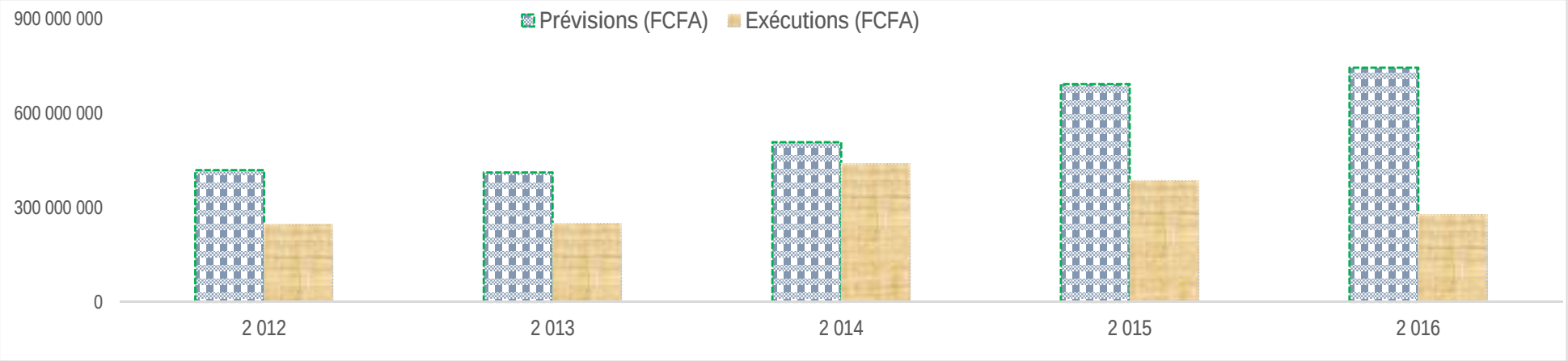
Taux d'exécution moyen des dépenses : 60,00%

Graphique 378 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MELONG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MELONG

Graphique 379 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MELONG de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MELONG

Tableau 190 : Profil financier de la Commune de MELONG

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	251 125 207	275 439 471	506 125 525	432 903 473	432 431 563	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	248 151 250	250 777 277	439 647 928	387 415 214	277 473 879	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00585	1,00000	0,98099	1,00000	1,00000	0,99737
1.2 : Taux de réalisation des recettes	60,0	66,6	102,3	62,5	58,1	69,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	74,5	81,5	84,3	72,6	69,8	76,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	13,9	201,4	0,0	0,0	43,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	42,0	53,2	60,4	38,0	29,0	44,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	65,7	77,6	112,2	92,9	68,4	83,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	62,1	60,9	86,6	56,0	37,3	60,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	66,9	64,5	84,5	70,8	61,3	69,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	56,9	56,8	88,4	46,0	21,8	54,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	95,4	69,8	100,0	100,0	93,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	61,5	68,3	75,9	66,3	59,1	66,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	10,6	10,3	11,4	8,7	8,8	10,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	56,2	60,4	56,0	51,6	47,3	54,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	26,4	23,8	32,2	31,0	36,5	30,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	56,2	62,2	39,1	51,6	47,3	51,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	100,0	n.d	n.d	50,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	56,1	57,0	44,4	50,8	64,4	54,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	35,9	37,6	37,5	39,5	46,1	39,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,5	12,3	5,0	10,8	1,6	7,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	44,0	45,0	44,7	54,7	58,6	49,4
3.2 : Taux d'épargne brute	44,0	45,0	44,7	54,6	58,7	49,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	37,1	37,9	40,1	48,6	56,9	44,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	20,1	20,8	20,7	18,0	19,1	19,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	6,9	7,1	4,6	6,0	1,8	5,3
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	309	337	296	478	142	312
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 973	1 954	4 435	3 465	1 796	2 725
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	352	1 088	644	596	172	570
5.3 : Recettes propres par Habitant	479	485	732	681	693	614

Source : Comptes administratifs de la Commune de MELONG

DÉPARTEMENT : MOUNGO

COMMUNE DE MOMBO

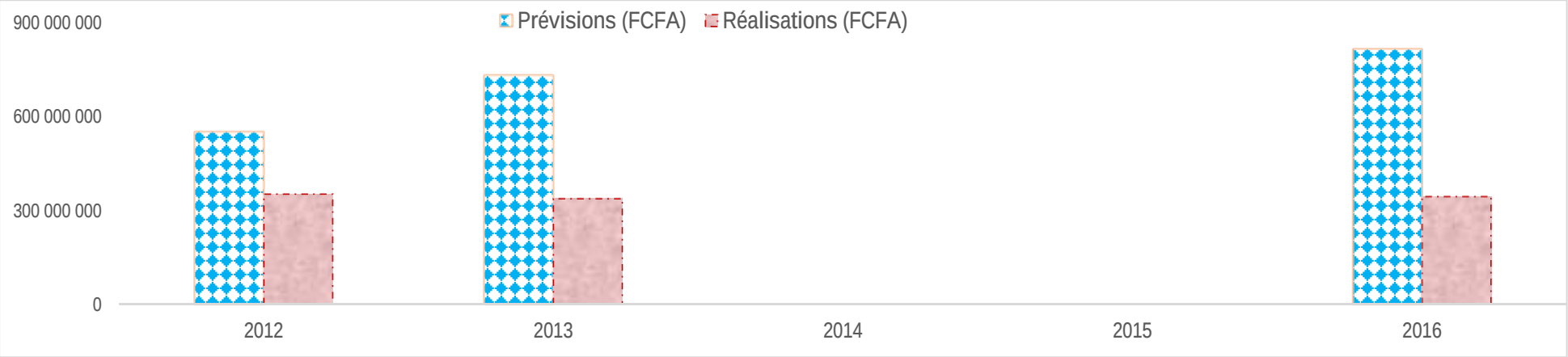
Recette moyenne : 345 191 558 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 50,78%

Dépense moyenne : 275 887 902 FCFA

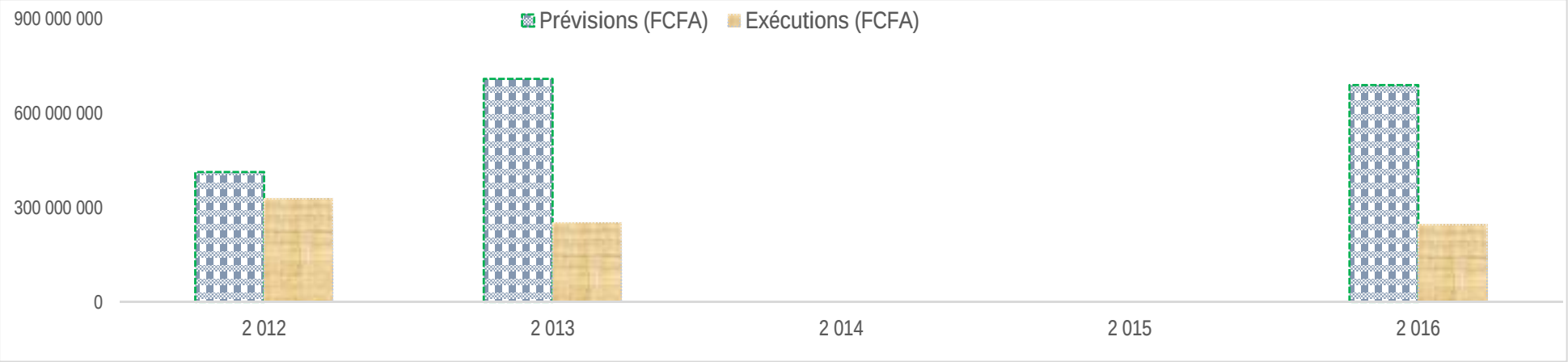
Taux d'exécution moyen des dépenses : 50,31%

Graphique 380 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOMBO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOMBO

Graphique 381 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOMBO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOMBO

Tableau 191 : Profil financier de la Commune de MOMBO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	353 007 311	337 952 005	n.d	n.d	344 615 358	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	328 955 092	252 727 363	n.d	n.d	245 981 250	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,33583	1,03282	n.d	n.d	1,18337	1,18401
1.2 : Taux de réalisation des recettes	54,8	44,3	n.d	n.d	32,5	43,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	66,8	50,9	n.d	n.d	43,0	53,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	25,8	25,5	n.d	n.d	0,0	17,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	56,2	31,0	n.d	n.d	31,4	39,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	68,0	52,3	n.d	n.d	41,8	54,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	79,6	35,6	n.d	n.d	35,7	50,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	91,2	60,0	n.d	n.d	38,0	63,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	69,3	15,7	n.d	n.d	32,3	39,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	86,3	85,0	n.d	n.d	100,0	90,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	81,2	82,3	n.d	n.d	64,9	76,1
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	35,7	31,4	n.d	n.d	24,4	30,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	50,3	43,0	n.d	n.d	47,7	47,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	14,1	5,3	n.d	n.d	25,5	14,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	43,4	36,5	n.d	n.d	47,7	42,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	n.d	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	54,1	75,8	n.d	n.d	63,1	64,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	40,5	42,2	n.d	n.d	55,0	45,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	10,3	3,0	n.d	n.d	1,1	4,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	14,0	28,1	n.d	n.d	39,9	27,4
3.2 : Taux d'épargne brute	14,6	28,2	n.d	n.d	40,2	27,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	14,6	27,3	n.d	n.d	34,8	25,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	34,6	30,3	n.d	n.d	32,9	32,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	1,0	n.d	n.d	5,4	2,1
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	461	n.d	n.d	2 516	992
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	26 864	10 893	n.d	n.d	16 224	17 994
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	11 334	1 534	n.d	n.d	3 613	5 494
5.3 : Recettes propres par Habitant	13 250	14 920	n.d	n.d	11 310	13 160

Source : Comptes administratifs de la Commune de MOMBO

DÉPARTEMENT : MOUNGO

COMMUNUNAUTE URBAINE DE NKONGSAMBA

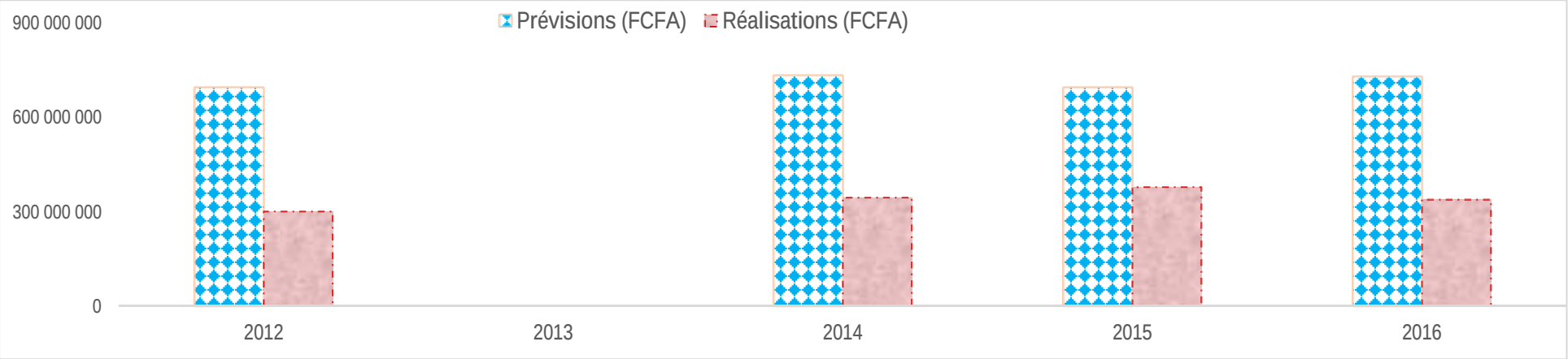
Recette moyenne : 340 783 789 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 47,82%

Dépense moyenne : 332 301 969 FCFA

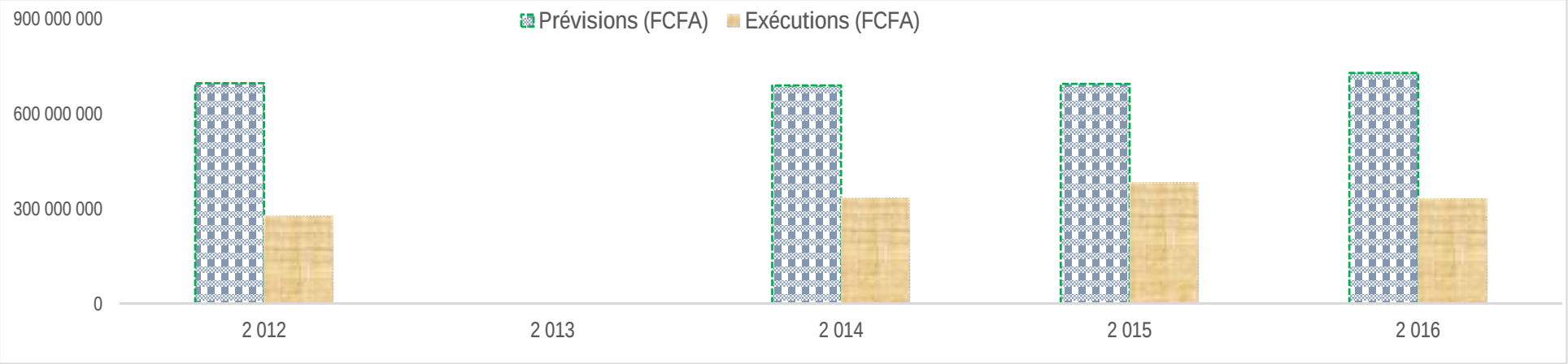
Taux d'exécution moyen des dépenses : 47,32%

Graphique 382 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de NKONGSAMBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de NKONGSAMBA

Graphique 383 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de NKONGSAMBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de NKONGSAMBA

Tableau 192 : Profil financier de la Communauté Urbaine de NKONGSAMBA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	301 014 340	n.d	345 193 707	378 493 051	338 434 059	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	278 759 822	n.d	335 991 874	382 582 348	331 873 830	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99682	n.d	1,06259	1,00000	1,00000	1,01485
1.2 : Taux de réalisation des recettes	46,4	n.d	52,2	57,4	48,8	51,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	49,5	n.d	52,8	58,3	49,6	52,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	n.d	0,0	n.d	n.d	0,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	52,5	n.d	40,8	43,9	39,5	44,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	50,4	n.d	53,6	59,8	50,8	53,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	40,0	n.d	48,7	55,1	45,5	47,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	55,2	n.d	67,8	73,0	62,2	64,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	17,5	n.d	19,8	28,7	21,0	21,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	92,7	n.d	94,2	96,2	96,2	94,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	18,4	n.d	14,0	13,8	14,7	15,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	51,3	n.d	67,1	68,6	71,3	64,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	3,0	n.d	1,9	0,0	0,0	1,2
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	51,3	n.d	67,1	68,6	71,3	64,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	82,3	n.d	83,9	78,9	81,3	81,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	41,2	n.d	34,6	38,8	43,9	39,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,0	n.d	4,2	8,3	6,6	6,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	21,4	n.d	18,3	19,9	20,1	19,9
3.2 : Taux d'épargne brute	21,5	n.d	18,4	20,0	20,3	20,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	21,5	n.d	12,8	20,0	20,3	18,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	32,4	n.d	28,2	31,1	35,0	31,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	n.d	5,6	0,0	0,0	1,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	n.d	181	0	0	45
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	460	n.d	506	755	582	576
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	269	n.d	196	547	417	357
5.3 : Recettes propres par Habitant	502	n.d	451	485	466	476

Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de NKONGSAMBA

DÉPARTEMENT : MOUNGO

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE NKONGSAMBA 1ER

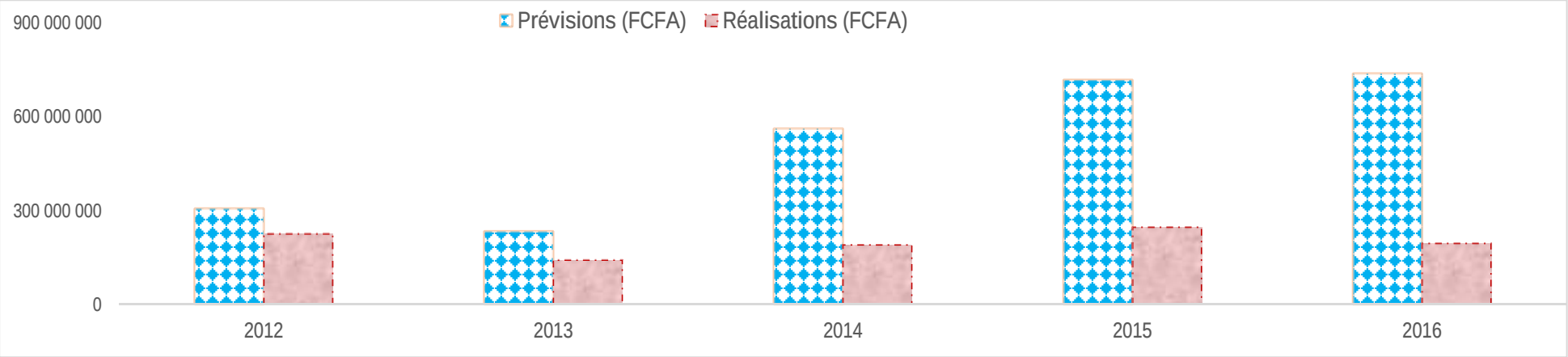
Recette moyenne : 199 824 997 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 45,73%

Dépense moyenne : 174 162 052 FCFA

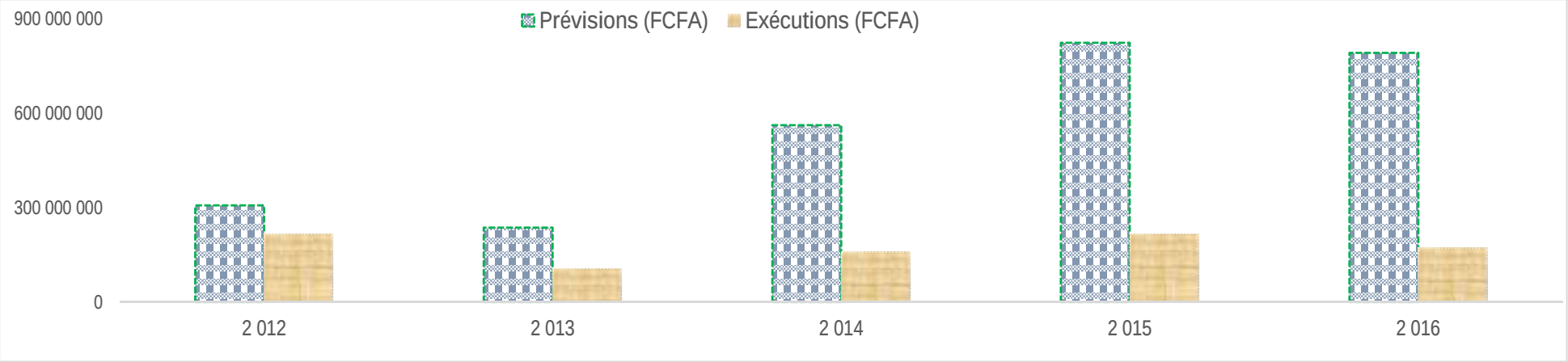
Taux d'exécution moyen des dépenses : 38,37%

Graphique 384 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 1ER

Graphique 385 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 1ER

Tableau 193 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 1ER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	225 272 064	141 790 470	190 502 674	246 651 726	194 908 050	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	215 609 487	106 888 268	159 075 026	217 254 634	171 982 846	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,98943	1,00000	0,87119	0,93227	0,95858
1.2 : Taux de réalisation des recettes	70,7	59,4	31,2	31,7	24,3	43,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	59,0	57,8	60,0	64,9	49,4	58,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	90,4	94,7	8,8	13,5	6,6	42,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	25,5	10,8	18,3	21,6	15,3	18,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	60,3	56,7	63,2	74,3	53,5	61,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	70,3	45,2	28,3	26,4	21,7	38,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	65,1	64,5	58,3	59,7	41,3	57,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	73,9	17,9	14,8	17,3	13,0	27,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	52,2	93,3	84,1	72,5	84,1	77,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	76,3	73,2	79,6	81,6	78,3	77,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	7,4	5,1	6,0	6,3	6,6	6,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	62,3	58,5	67,8	66,4	62,0	63,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	52,6	8,7	8,1	5,1	24,9	19,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	32,5	54,6	57,1	48,2	52,1	48,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	0,0	26,6	0,0	100,0	45,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	38,5	83,6	63,8	48,5	58,5	58,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	28,8	26,6	30,3	36,5	35,1	31,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	16,9	3,3	11,5	5,2	2,4	7,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	19,1	28,5	26,3	33,1	31,0	27,6
3.2 : Taux d'épargne brute	19,4	28,9	26,8	33,6	31,4	28,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	19,4	28,9	26,8	33,6	29,1	27,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,2	18,9	22,2	24,3	24,1	22,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	0,0	2,3	0,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	0	63	13
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 490	329	1 083	2 103	1 343	1 470
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	236	61	480	1 062	402	448
5.3 : Recettes propres par Habitant	142	120	156	186	182	157

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 1ER

DÉPARTEMENT : MOUNGO

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE NKONGSAMBA 2EME

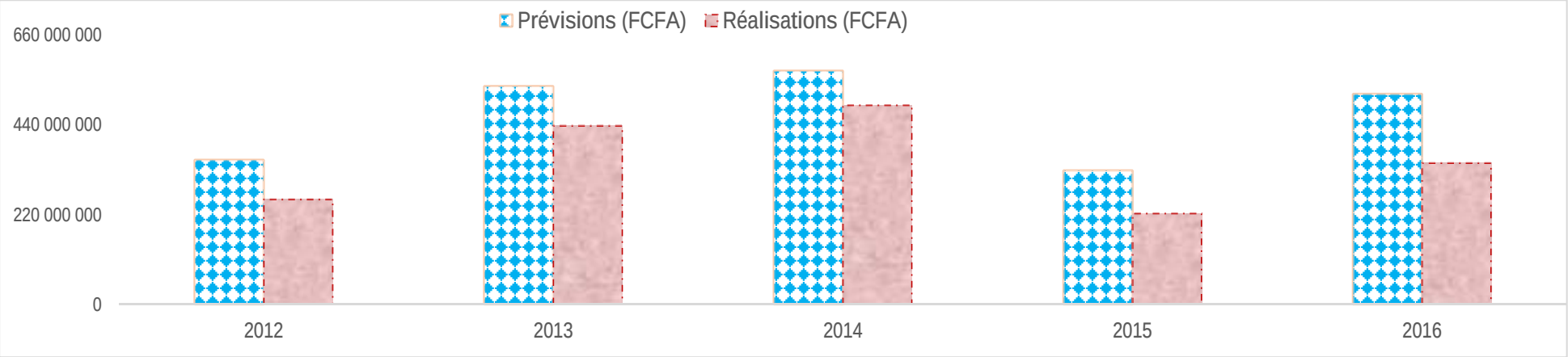
Recette moyenne : 350 280 045 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 74,91%

Dépense moyenne : 268 618 455 FCFA

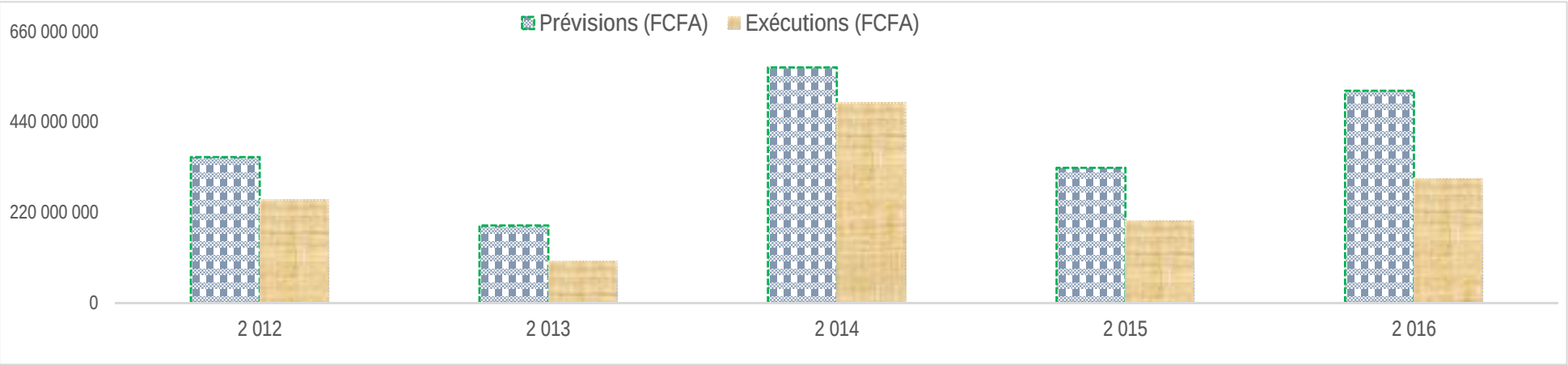
Taux d'exécution moyen des dépenses : 65,96%

Graphique 386 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 2EME

Graphique 387 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 2EME

Tableau 194 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 2EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	257 269 369	437 425 237	487 851 920	222 619 320	346 234 377	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	250 525 337	101 722 878	486 825 446	200 744 141	303 274 473	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	2,84460	1,00000	1,00000	0,99999	1,36892
1.2 : Taux de réalisation des recettes	72,6	81,5	64,3	67,7	65,7	70,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	47,8	46,7	61,3	53,8	41,2	50,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	100,0	100,0	100,0	89,0	97,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	8,0	8,4	12,1	14,0	13,6	11,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	47,4	40,7	55,5	59,1	41,8	48,9
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	70,7	54,1	85,0	61,2	58,8	66,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	68,7	69,6	74,9	81,5	61,5	71,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	71,5	33,5	88,2	46,3	57,6	59,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	34,6	19,8	88,1	55,4	30,6	45,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	82,8	65,3	63,0	81,7	76,4	73,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,9	6,1	4,9	6,2	8,1	5,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	59,3	70,8	57,4	70,6	74,5	66,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	3,9	52,5	16,2	45,5	13,7	26,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	82,0	18,8	50,6	39,1	22,8	42,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	5,9	0,0	71,9	82,9	52,1
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	27,8	73,4	21,1	56,2	32,9	42,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	40,4	35,6	33,9	40,5	44,4	38,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,9	4,6	15,4	1,1	1,4	4,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	21,9	12,1	22,8	7,6	-1,7	12,5
3.2 : Taux d'épargne brute	21,8	12,6	23,2	8,1	-0,5	13,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	0,4	-0,8	9,7	-4,9	-13,7	-1,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	31,8	31,1	26,1	37,2	44,6	34,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	21,4	13,4	13,6	13,1	13,2	14,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
4.3 : Dette par Habitant	509	304	484	426	347	414
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	4 792	717	10 174	2 333	5 414	4 686
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	16	195	6 226	1 495	1 433	1 873
5.3 : Recettes propres par Habitant	92	139	173	203	214	164

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 2EME

DÉPARTEMENT : MOUNGO

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE NKONGSAMBA 3EME

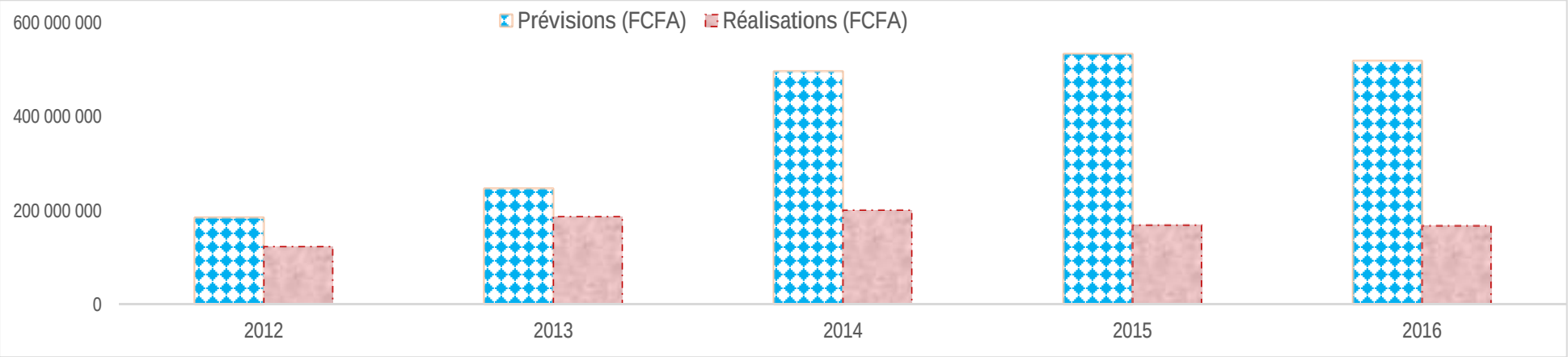
Recette moyenne : 169 670 683 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 49,38%

Dépense moyenne : 119 021 204 FCFA

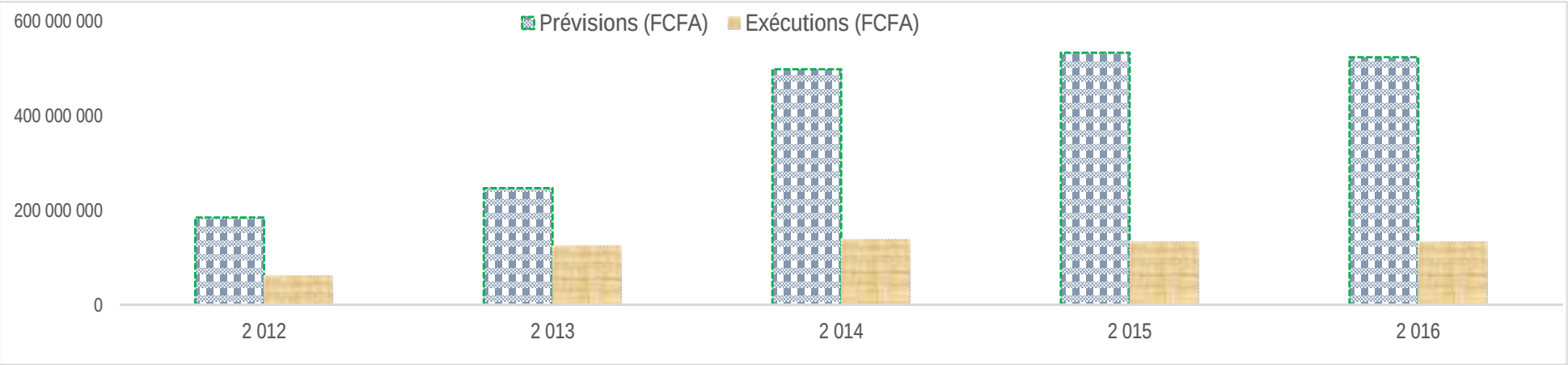
Taux d'exécution moyen des dépenses : 32,60%

Graphique 388 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 3EME

Graphique 389 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 3EME

Tableau 195 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 3EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	123 415 382	187 366 419	201 031 807	168 897 543	167 642 262	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	62 517 221	124 919 561	139 746 741	133 776 473	134 146 024	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,99996	0,99642	1,00000	0,99046	0,99737
1.2 : Taux de réalisation des recettes	66,5	67,9	31,9	22,8	27,4	43,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	49,8	55,2	66,2	51,7	46,9	54,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	98,4	98,2	14,1	0,4	12,7	44,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	1,2	5,6	5,7	11,8	20,8	9,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	49,8	50,5	56,9	50,9	36,9	49,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	33,8	50,5	28,0	25,1	25,6	32,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	52,9	62,8	64,5	54,1	54,9	57,8
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	21,6	43,1	16,8	10,9	11,7	20,8
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	49,3	57,3	70,9	99,1	73,6	70,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	73,5	62,0	54,9	56,5	51,7	59,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	0,5	1,9	1,3	2,1	4,8	2,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	61,4	58,4	54,4	56,9	51,3	56,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	51,5	50,4	45,3	29,0	48,9	45,0
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	30,2	33,5	38,5	56,4	37,7	39,3
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	61,0	47,1	54,3	70,9	69,1	60,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	44,0	33,8	30,8	36,1	33,5	35,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,5	11,5	19,0	29,3	27,7	17,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	36,5	18,7	22,6	10,6	4,3	18,5
3.2 : Taux d'épargne brute	36,7	18,8	22,7	11,1	4,9	18,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	27,9	8,8	22,5	11,1	-0,8	13,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	27,9	27,4	23,8	32,1	31,8	28,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	8,7	10,1	0,2	0,0	5,7	4,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	328	456	15	0	346	229
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 518	4 118	3 981	2 432	2 588	2 927
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	139	534	1 145	1 734	1 567	1 024
5.3 : Recettes propres par Habitant	19	86	82	141	293	124

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de NKONGSAMBA 3EME

DÉPARTEMENT : MOUNGO

COMMUNE DE PENJA

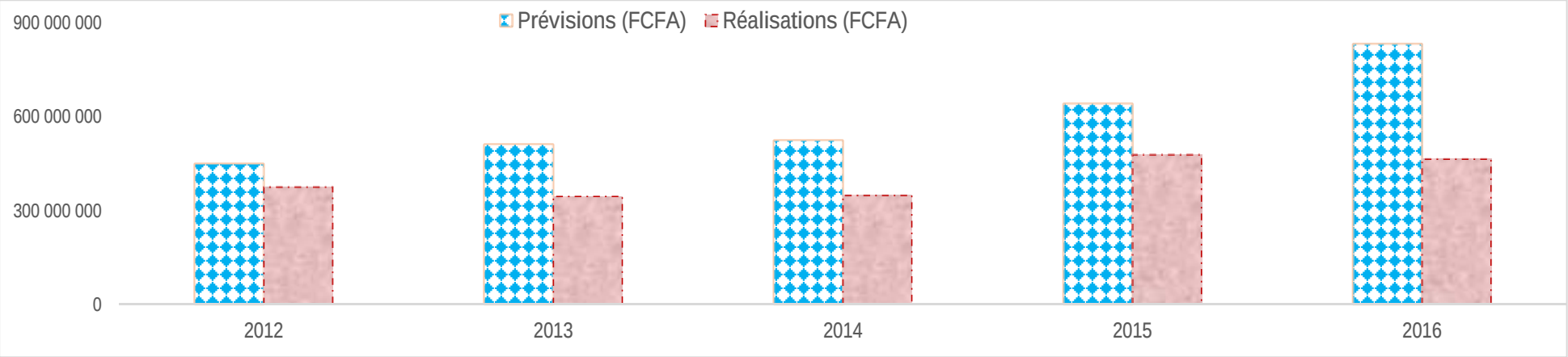
Recette moyenne : 402 313 021 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 69,54%

Dépense moyenne : 356 374 914 FCFA

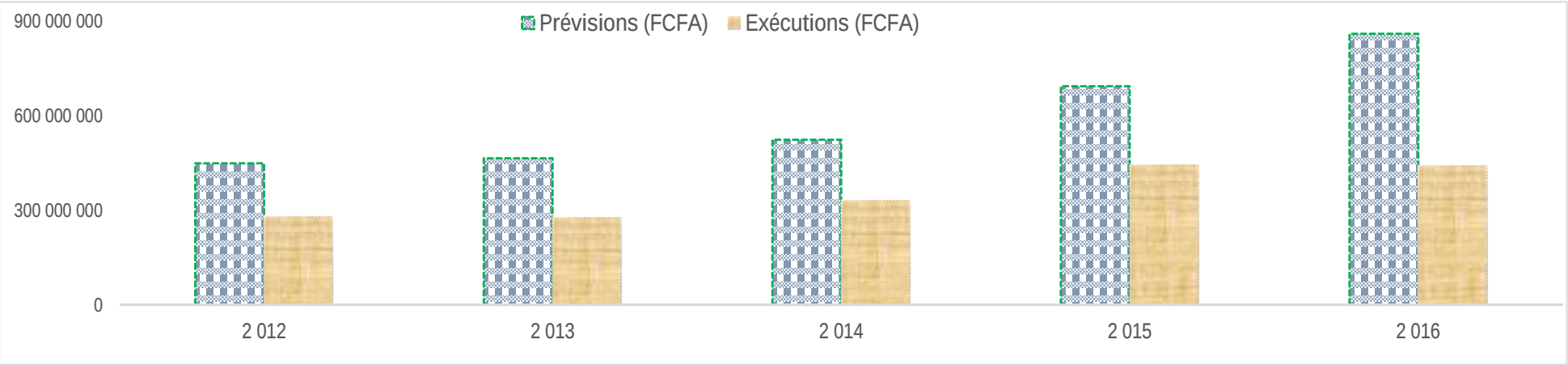
Taux d'exécution moyen des dépenses : 60,36%

Graphique 390 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de PENJA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de PENJA

Graphique 391 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de PENJA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de PENJA

Tableau 196 : Profil financier de la Commune de PENJA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	374 899 700	345 559 258	348 497 416	478 273 133	464 335 599	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	281 829 032	279 161 858	331 981 613	446 009 070	442 892 995	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00078	1,09981	1,00000	0,92473	0,96727	0,99852
1.2 : Taux de réalisation des recettes	80,8	63,2	67,7	74,5	52,4	67,7
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	80,8	63,2	66,3	67,4	76,5	70,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	n.d	100,0	24,0	62,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	33,4	29,9	36,8	24,0	60,6	36,9
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	73,3	58,7	61,5	67,5	80,4	68,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	62,7	60,0	63,3	64,3	51,5	60,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	65,6	72,7	70,0	72,9	59,5	68,2
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	60,8	49,1	55,2	57,5	43,2	53,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	98,0	70,6	78,9	89,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	62,8	61,3	67,9	93,6	94,0	75,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	8,6	9,4	8,4	8,4	14,2	9,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	29,3	36,4	38,4	44,5	40,2	37,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	35,0	14,5	31,3	16,0	0,9	19,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	29,3	36,4	37,6	31,4	46,3	36,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	30,8	76,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	42,3	55,8	60,5	49,8	58,7	53,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	40,4	38,0	36,1	40,0	35,0	37,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,1	15,1	13,8	13,5	16,3	12,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	62,1	45,2	40,9	33,9	23,0	41,0
3.2 : Taux d'épargne brute	62,2	45,4	41,2	34,2	23,0	41,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	57,7	37,2	26,6	27,8	7,7	31,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	15,3	20,7	21,2	26,3	27,2	22,1
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	4,5	8,2	14,6	6,4	15,3	9,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0
4.3 : Dette par Habitant	441	729	1 548	671	1 628	1 003
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	5 036	3 819	4 063	6 944	5 688	5 110
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	388	791	1 053	952	1 313	899
5.3 : Recettes propres par Habitant	842	829	886	877	1 489	985

Source : Comptes administratifs de la Commune de PENJA

DÉPARTEMENT : NKAM

COMMUNE DE NDOBIAN

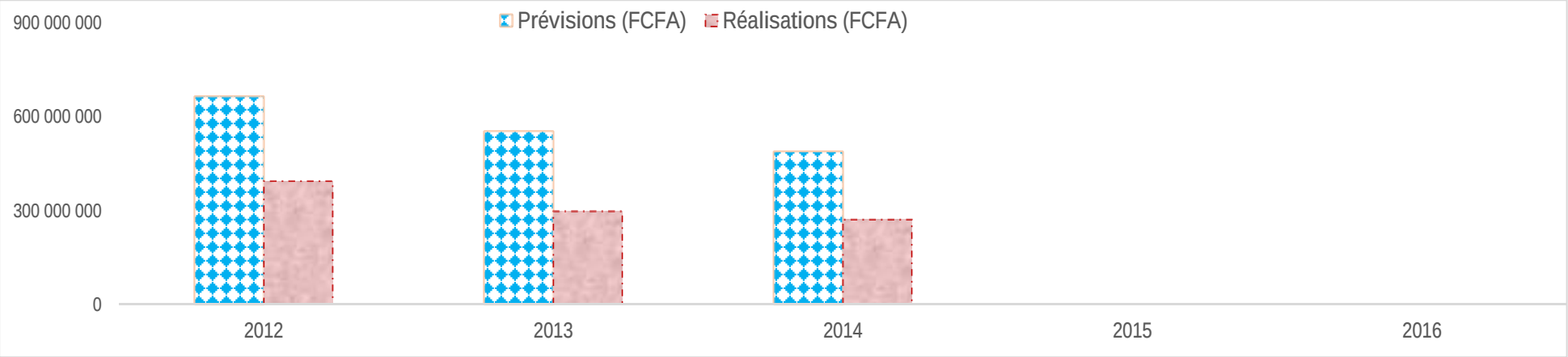
Recette moyenne : 320 911 534 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 56,18%

Dépense moyenne : 220 769 736 FCFA

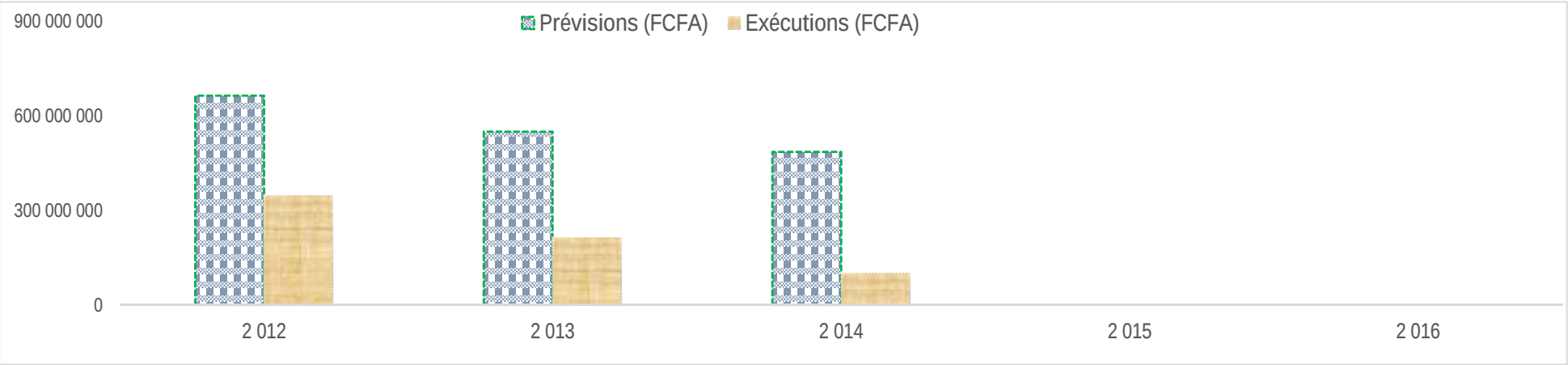
Taux d'exécution moyen des dépenses : 37,33%

Graphique 392 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NDOBIAN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NDOBIAN

Graphique 393 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NDOBIAN de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NDOBIAN

Tableau 197 : Profil financier de la Commune de NDOBIAN

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	394 323 845	297 379 447	271 031 309	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	347 691 261	214 857 275	99 760 672	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00108	1,00679	1,00637	n.d	n.d	1,00475
1.2 : Taux de réalisation des recettes	57,3	53,7	51,5	n.d	n.d	54,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	55,8	58,4	70,8	n.d	n.d	61,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	57,5	53,0	47,4	n.d	n.d	52,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	81,4	0,5	10,1	n.d	n.d	30,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	123,0	55,1	68,3	n.d	n.d	82,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	52,4	39,1	20,6	n.d	n.d	37,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	29,9	26,9	26,0	n.d	n.d	27,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	54,8	40,8	18,9	n.d	n.d	38,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	10,5	14,6	23,9	n.d	n.d	16,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	91,8	87,4	87,3	n.d	n.d	88,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,7	0,0	2,0	n.d	n.d	1,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	88,5	88,1	88,4	n.d	n.d	88,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	88,7	79,7	77,1	n.d	n.d	81,8
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	9,3	20,4	22,8	n.d	n.d	17,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	98,5	100,0	100,0	n.d	n.d	99,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	5,6	8,3	29,6	n.d	n.d	14,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,2	22,3	18,1	n.d	n.d	14,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	0,0	12,7	n.d	n.d	4,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	48,3	58,1	45,9	n.d	n.d	50,8
3.2 : Taux d'épargne brute	49,1	58,8	46,5	n.d	n.d	51,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	49,1	58,8	46,5	n.d	n.d	51,5
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	2,2	9,2	9,7	n.d	n.d	7,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	n.d	n.d	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	80 763	48 464	17 297	n.d	n.d	48 841
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	0	0	926	n.d	n.d	309
5.3 : Recettes propres par Habitant	254	1	265	n.d	n.d	174

Source : Comptes administratifs de la Commune de NDOBIAN

DÉPARTEMENT : NKAM

COMMUNE DE NKONDJOCK

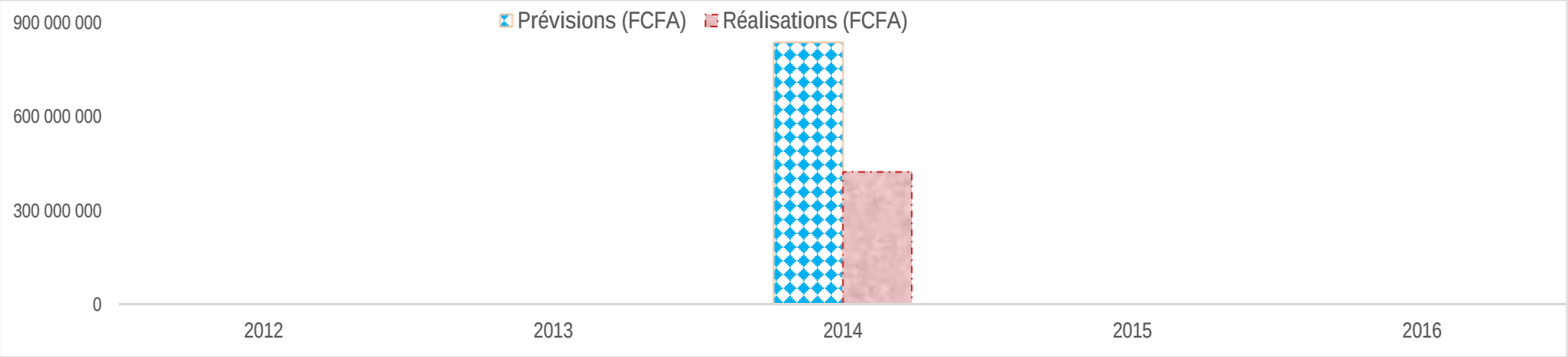
Recette moyenne : 423 573 151 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 50,62%

Dépense moyenne : 215 669 362 FCFA

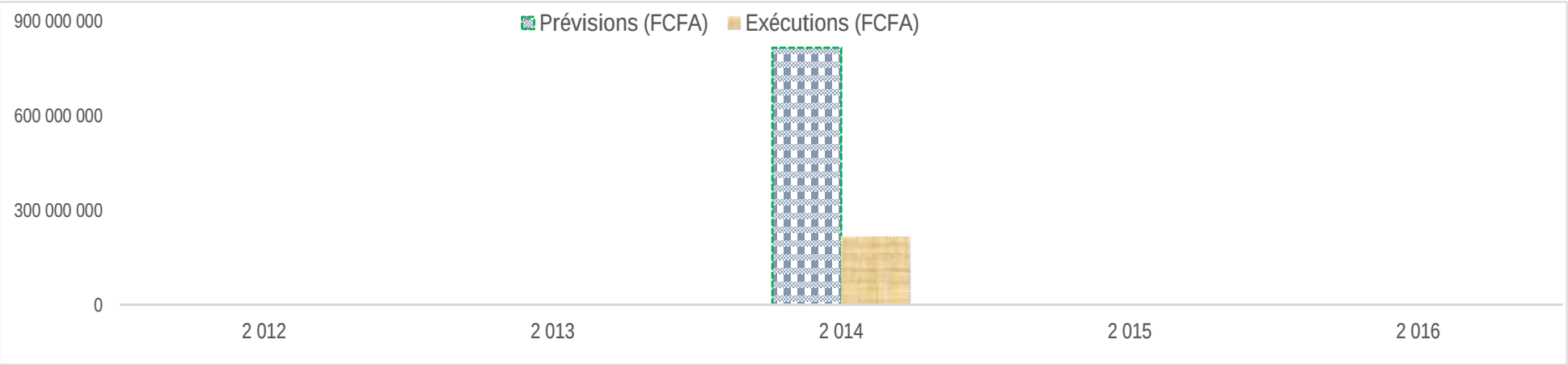
Taux d'exécution moyen des dépenses : 26,42%

Graphique 394 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NKONDJOCK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKONDJOCK

Graphique 395 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NKONDJOCK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NKONDJOCK

Tableau 198 : Profil financier de la Commune de NKONDJOCK

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	423 573 151	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	215 669 362	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	1,02522	n.d	n.d	1,02522
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	40,0	n.d	n.d	40,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	38,3	n.d	n.d	38,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	41,3	n.d	n.d	41,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	6,4	n.d	n.d	6,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	48,7	n.d	n.d	48,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	26,4	n.d	n.d	26,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	62,7	n.d	n.d	62,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	17,4	n.d	n.d	17,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	42,2	n.d	n.d	42,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	83,6	n.d	n.d	83,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	2,2	n.d	n.d	2,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	78,7	n.d	n.d	78,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	53,5	n.d	n.d	53,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	33,2	n.d	n.d	33,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	80,9	n.d	n.d	80,9
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	47,5	n.d	n.d	47,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	26,6	n.d	n.d	26,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	23,6	n.d	n.d	23,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	8,5	n.d	n.d	8,5
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	9,0	n.d	n.d	9,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	-1,4	n.d	n.d	-1,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	24,5	n.d	n.d	24,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	10,4	n.d	n.d	10,4
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,3	n.d	n.d	0,3
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	679	n.d	n.d	679
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	6 401	n.d	n.d	6 401
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	3 077	n.d	n.d	3 077
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	142	n.d	n.d	142

Source : Comptes administratifs de la Commune de NKONDJOCK

DÉPARTEMENT : NKAM

COMMUNE DE YABASSI

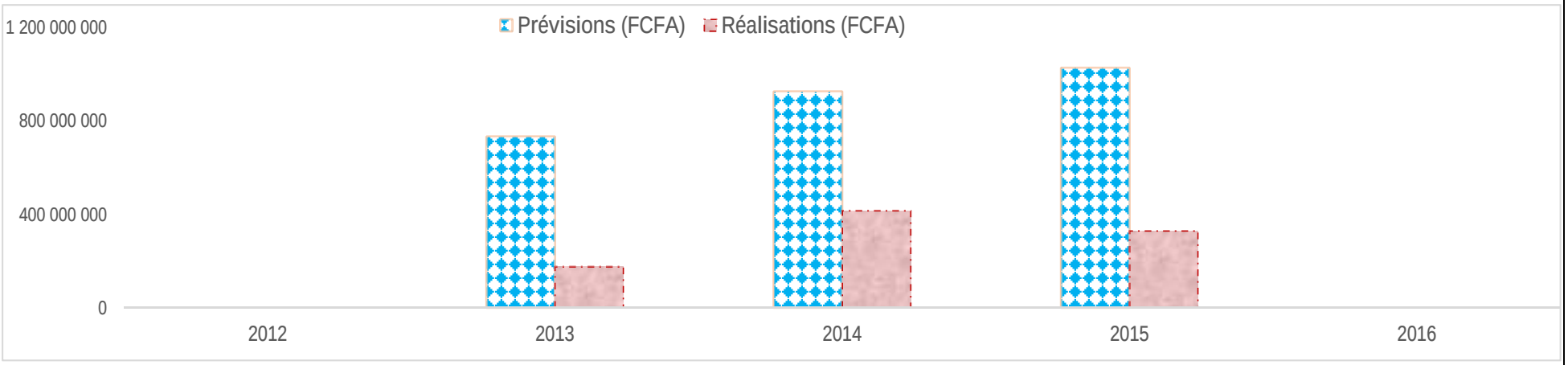
Recette moyenne : 306 979 942 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 33,64%

Dépense moyenne : 283 666 597 FCFA

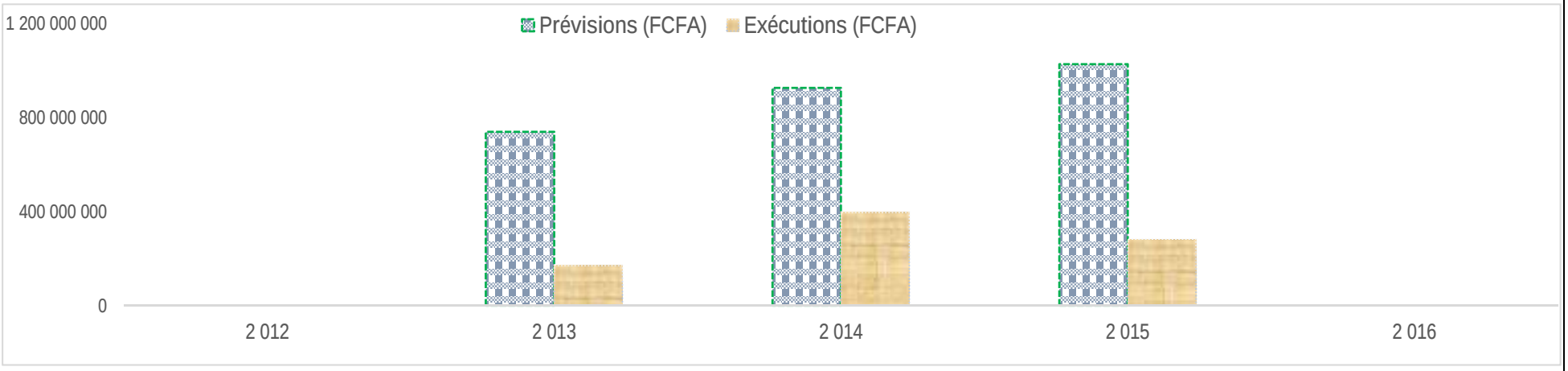
Taux d'exécution moyen des dépenses : 31,17%

Graphique 396 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de YABASSI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de YABASSI

Graphique 397 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de YABASSI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de YABASSI

Tableau 199 : Profil financier de la Commune de YABASSI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	175 773 405	415 798 160	329 368 261	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	170 974 800	396 546 380	283 478 612	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,99131	1,00000	1,00000	n.d	0,99710
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	23,8	44,6	32,0	n.d	33,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	14,3	23,1	21,6	n.d	19,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	37,1	74,0	46,5	n.d	52,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	3,0	14,6	10,7	n.d	9,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	16,3	36,7	28,9	n.d	27,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	23,1	42,8	27,6	n.d	31,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	13,8	24,1	28,2	n.d	22,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	33,1	56,6	27,2	n.d	39,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	35,3	30,0	39,1	n.d	34,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	76,5	89,2	89,9	n.d	85,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	6,5	22,0	16,0	n.d	14,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	97,1	61,2	69,3	n.d	75,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	7,2	2,5	3,4	n.d	4,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	34,3	18,3	27,1	n.d	26,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	19,9	0,0	n.d	6,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	30,7	23,9	36,7	n.d	30,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	23,1	24,4	34,1	n.d	27,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	3,8	6,0	2,3	n.d	4,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	14,3	23,5	18,9	n.d	18,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	14,3	23,0	19,2	n.d	18,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	9,8	11,6	19,2	n.d	13,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	19,8	19,6	27,6	n.d	22,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	4,5	11,4	0,0	n.d	5,3
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,7	0,1	n.d	0,3
4.3 : Dette par Habitant	n.d	208	1 130	6	n.d	448
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	8 964	22 846	13 608	n.d	15 139
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	150	14 194	4 762	n.d	6 369
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	301	2 056	1 567	n.d	1 308

Source : Comptes administratifs de la Commune de YABASSI

DÉPARTEMENT : NKAM

COMMUNE DE YINGUI

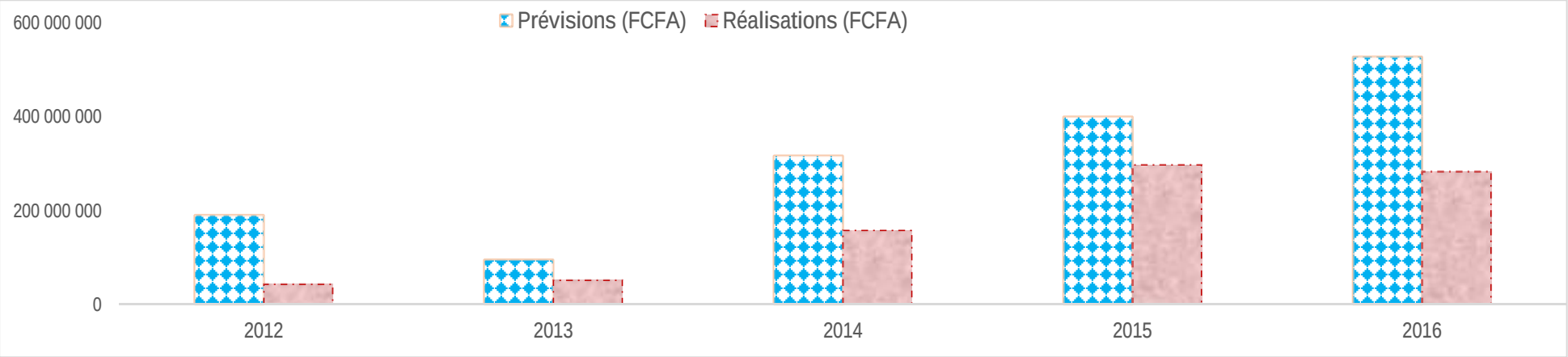
Recette moyenne : 166 568 600 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 50,86%

Dépense moyenne : 106 532 137 FCFA

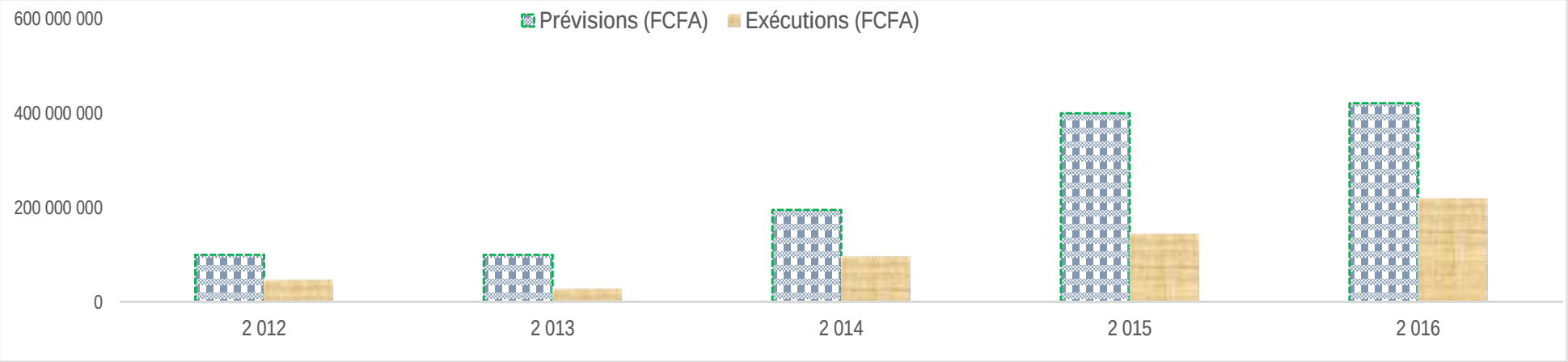
Taux d'exécution moyen des dépenses : 42,06%

Graphique 398 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de YINGUI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de YINGUI

Graphique 399 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de YINGUI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de YINGUI

Tableau 200 : Profil financier de la Commune de YINGUI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	43 076 937	51 426 177	157 866 819	297 434 303	283 038 766	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	46 041 869	26 972 490	95 629 917	144 085 802	219 930 606	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,90490	0,95470	1,62425	1,00000	1,25288	1,34735
1.2 : Taux de réalisation des recettes	20,4	43,8	44,5	72,7	51,2	46,5
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	47,1	51,8	76,1	98,8	51,3	65,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	20,8	0,0	51,1	14,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	6,2	28,6	11,4	8,7	22,7	15,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	53,5	94,4	98,7	105,3	65,6	83,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	46,1	27,0	49,0	36,0	52,2	42,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	48,5	49,3	64,8	66,7	70,3	59,9
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	44,3	4,9	42,0	30,2	47,3	33,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	73,2	100,0	18,1	78,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	84,0	99,5	52,1	19,5	95,9	70,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,3	3,8	0,7	0,2	3,1	1,8
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	82,4	99,8	44,7	20,0	98,1	69,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	15,7	0,0	35,0	61,3	0,7	22,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	82,4	99,8	32,8	20,0	17,7	50,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	0,0	n.d	0,0	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	45,2	90,8	40,9	29,7	28,6	47,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	34,3	34,3	26,5	25,7	20,8	28,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,7	5,2	4,7	11,7	6,7	6,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	42,5	28,1	59,8	84,2	-36,2	35,7
3.2 : Taux d'épargne brute	43,1	28,8	60,0	84,3	-35,5	36,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	14,1	28,8	60,0	84,3	-35,5	30,3
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	19,5	24,4	10,6	4,0	28,2	17,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	29,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,8
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	4 532	0	0	0	0	906
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	10 776	1 059	24 163	43 315	67 328	29 328
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	502	966	6 718	2 139	4 199	2 905
5.3 : Recettes propres par Habitant	195	565	292	287	608	390

Source : Comptes administratifs de la Commune de YINGUI

DÉPARTEMENT : SANAGA-MARITIME

COMMUNE DE DIBAMBA

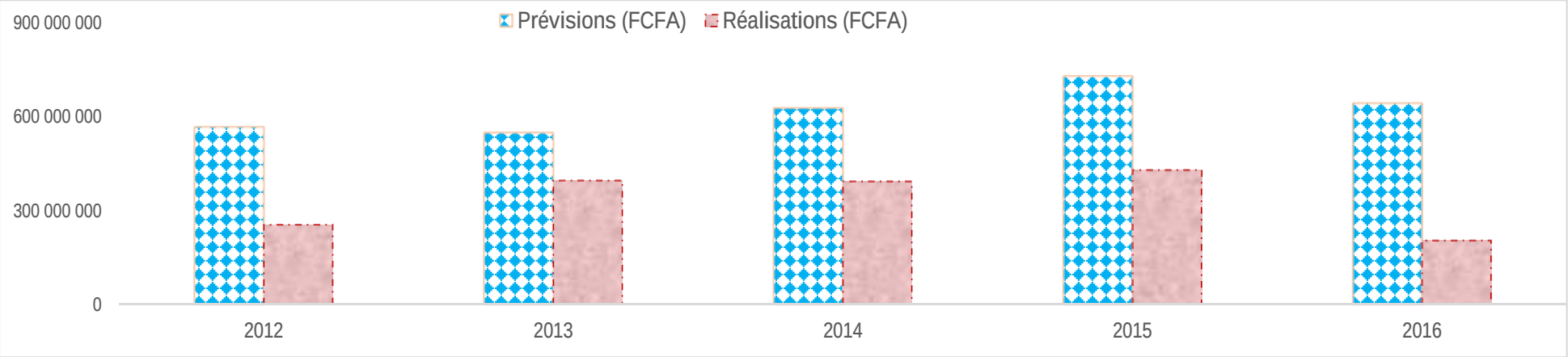
Recette moyenne : 335 461 351 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 54,08%

Dépense moyenne : 306 851 291 FCFA

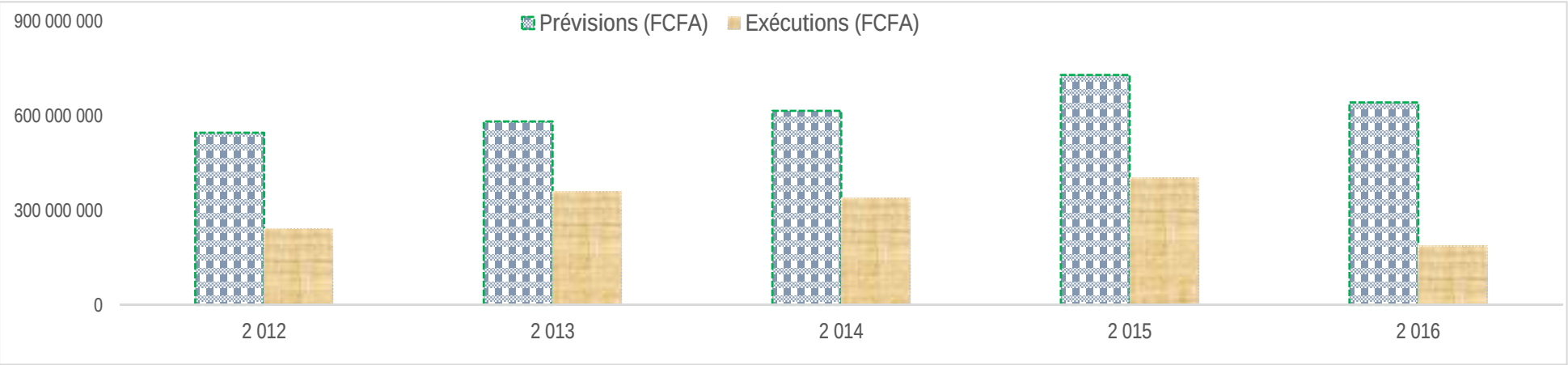
Taux d'exécution moyen des dépenses : 49,21%

Graphique 400 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIBAMBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIBAMBA

Graphique 401 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIBAMBA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIBAMBA

Tableau 201 : Profil financier de la Commune de DIBAMBA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	254 985 742	395 769 414	392 856 369	429 351 306	204 343 923	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	243 373 843	360 272 360	339 562 514	403 564 972	187 482 766	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,03770	0,94270	1,01876	0,99946	1,00000	0,99972
1.2 : Taux de réalisation des recettes	45,0	69,5	60,4	57,2	29,0	52,2
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	95,5	90,2	83,4	85,4	45,6	80,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	43,4	12,9	8,1	0,0	12,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	42,5	66,3	19,4	48,7	108,4	57,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	99,3	102,8	87,6	84,5	37,4	82,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	44,5	61,9	55,1	55,3	29,2	49,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	70,5	72,0	68,0	53,6	35,7	60,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	28,9	57,8	45,4	56,4	21,7	42,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	72,2	93,0	94,8	100,0	92,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	100,0	99,0	97,1	88,1	73,7	91,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	9,5	18,8	4,6	7,1	32,4	14,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	14,4	15,1	15,9	17,6	30,7	18,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	0,0	17,2	9,7	16,5	26,3	13,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	14,4	22,2	14,8	16,7	30,7	19,7
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	59,6	33,7	53,1	38,4	65,2	50,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	26,6	30,1	28,8	36,1	40,7	32,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,6	6,2	14,4	13,5	15,3	10,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	42,9	55,8	45,6	57,6	31,4	46,7
3.2 : Taux d'épargne brute	43,1	55,9	45,7	57,8	31,6	46,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	43,1	53,0	44,5	55,9	26,9	44,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	15,1	13,3	15,6	15,2	27,9	17,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	3,0	1,3	1,9	4,7	2,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	1 508	773	1 310	1 543	1 027
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	18 098	43 953	29 296	45 848	12 060	29 851
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 779	2 434	6 691	9 285	3 680	4 974
5.3 : Recettes propres par Habitant	4 448	9 532	2 809	4 767	10 668	6 445

Source : Comptes administratifs de la Commune de DIBAMBA

DÉPARTEMENT : SANAGA-MARITIME

COMMUNE DE DIZANGUE

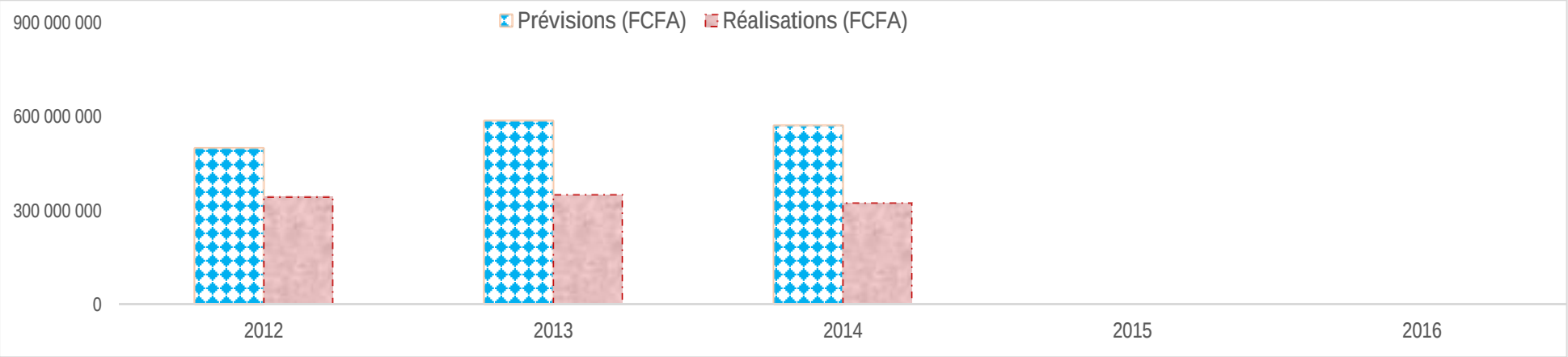
Recette moyenne : 339 495 387 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 61,71%

Dépense moyenne : 318 284 776 FCFA

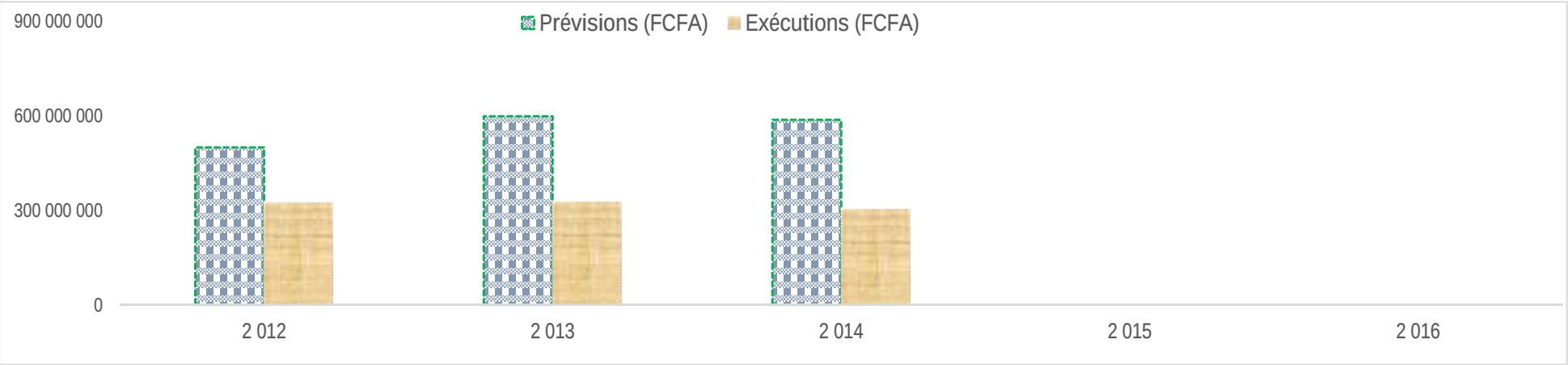
Taux d'exécution moyen des dépenses : 57,06%

Graphique 402 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de DIZANGUE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIZANGUE

Graphique 403 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de DIZANGUE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de DIZANGUE

Tableau 202 : Profil financier de la Commune de DIZANGUE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	343 554 296	350 993 330	323 938 535	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	323 952 579	327 144 989	303 756 761	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	0,98159	0,97344	n.d	n.d	0,98501
1.2 : Taux de réalisation des recettes	65,9	59,4	58,7	n.d	n.d	61,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	72,3	58,6	65,4	n.d	n.d	65,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	38,8	61,7	33,7	n.d	n.d	44,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	67,3	58,2	19,3	n.d	n.d	48,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	71,6	78,7	64,8	n.d	n.d	71,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	64,8	54,7	51,7	n.d	n.d	57,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	68,8	60,3	60,9	n.d	n.d	63,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	61,4	50,8	45,3	n.d	n.d	52,5
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	88,7	72,9	87,8	n.d	n.d	83,1
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	93,9	92,4	70,0	n.d	n.d	85,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	10,1	11,6	3,9	n.d	n.d	8,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	22,0	28,6	30,8	n.d	n.d	27,1
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	14,3	26,3	15,3	n.d	n.d	18,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	19,5	24,4	27,0	n.d	n.d	23,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	86,7	100,0	n.d	n.d	95,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	49,3	45,0	48,3	n.d	n.d	47,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	39,0	41,0	46,3	n.d	n.d	42,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,0	9,5	4,9	n.d	n.d	6,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	42,6	38,7	48,1	n.d	n.d	43,1
3.2 : Taux d'épargne brute	42,8	39,1	48,4	n.d	n.d	43,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	42,3	37,0	40,5	n.d	n.d	39,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	22,3	25,0	23,9	n.d	n.d	23,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,5	2,1	7,9	n.d	n.d	3,5
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	76	297	1 300	n.d	n.d	558
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	9 459	10 358	9 057	n.d	n.d	9 625
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 551	1 403	871	n.d	n.d	1 608
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 622	1 611	642	n.d	n.d	1 292

Source : Comptes administratifs de la Commune de DIZANGUE

DÉPARTEMENT : SANAGA-MARITIME

COMMUNAUTE URBAINE D'EDEA

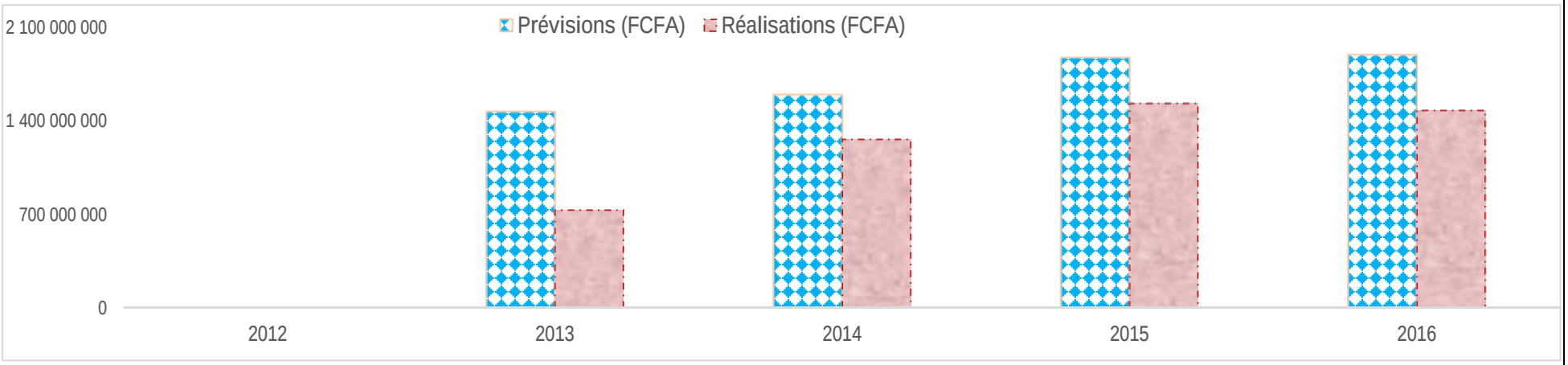
Recette moyenne : 1 251 398 776 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 72,19%

Dépense moyenne : 1 152 057 228 FCFA

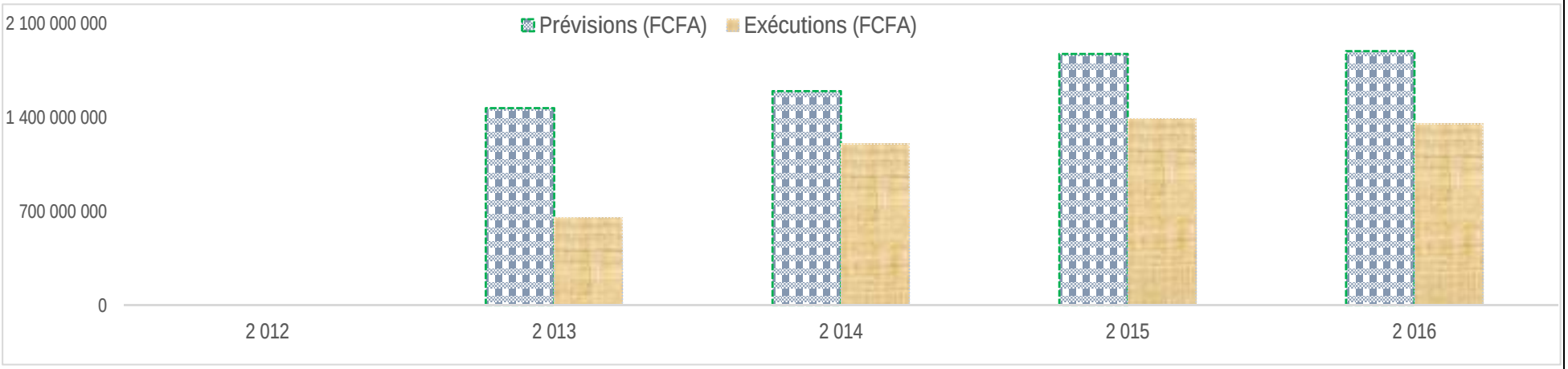
Taux d'exécution moyen des dépenses : 66,47%

Graphique 404 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine d'EDEA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine d'EDEA

Graphique 405 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine d'EDEA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine d'EDEA

Tableau 203 : Profil financier de Communauté Urbaine d'EDEA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	733 254 303	1 261 849 772	1 531 366 910	1 479 124 117	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	655 489 539	1 203 480 886	1 395 252 291	1 354 006 194	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	0,99932	1,00000	1,00000	1,00000	0,99983
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	46,1	78,0	81,1	76,3	70,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	44,3	69,6	74,6	66,7	63,8
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	63,1	95,3	99,4	100,0	89,4
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	53,0	58,4	54,2	57,5	55,8
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	45,8	74,1	76,2	70,5	66,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	44,6	75,4	74,5	71,4	66,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	62,2	65,1	65,1	66,3	64,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	22,4	87,1	86,5	78,4	68,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	88,1	60,1	67,8	62,2	69,5
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	85,7	87,4	78,2	91,4	85,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	18,3	17,6	11,7	15,4	15,7
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	47,1	46,9	33,8	37,6	41,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	15,3	0,0	10,2	0,0	6,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	41,5	28,2	22,9	23,4	29,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	99,3	0,0	0,0	0,0	24,8
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	77,8	46,0	49,2	53,2	56,6
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	44,7	44,6	35,8	39,8	41,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	9,5	11,0	17,2	18,2	14,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	7,3	21,9	31,0	13,6	18,5
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	7,5	22,1	31,2	13,8	18,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	0,0	6,5	20,3	7,9	8,7
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	41,4	34,7	24,7	34,3	33,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	7,5	15,6	10,9	5,9	10,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	517	1 397	1 364	625	976
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	1 826	8 166	8 917	8 001	6 728
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	819	6 694	7 848	8 179	5 885
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	1 270	1 572	1 468	1 618	1 482

Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine d'EDEA

DÉPARTEMENT : SANAGA-MARITIME

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT D'EDEA 1ER

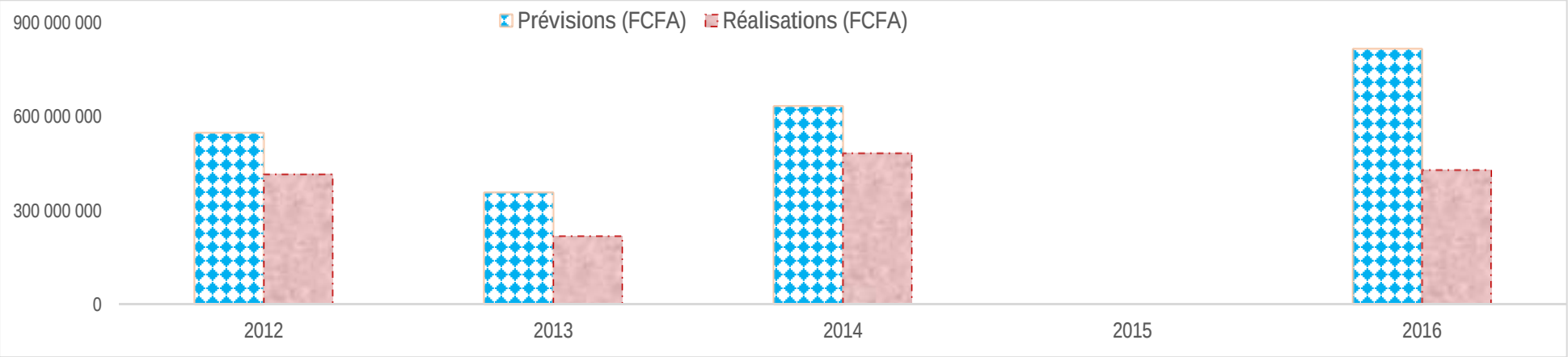
Recette moyenne : 386 667 795 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,44%

Dépense moyenne : 353 147 041 FCFA

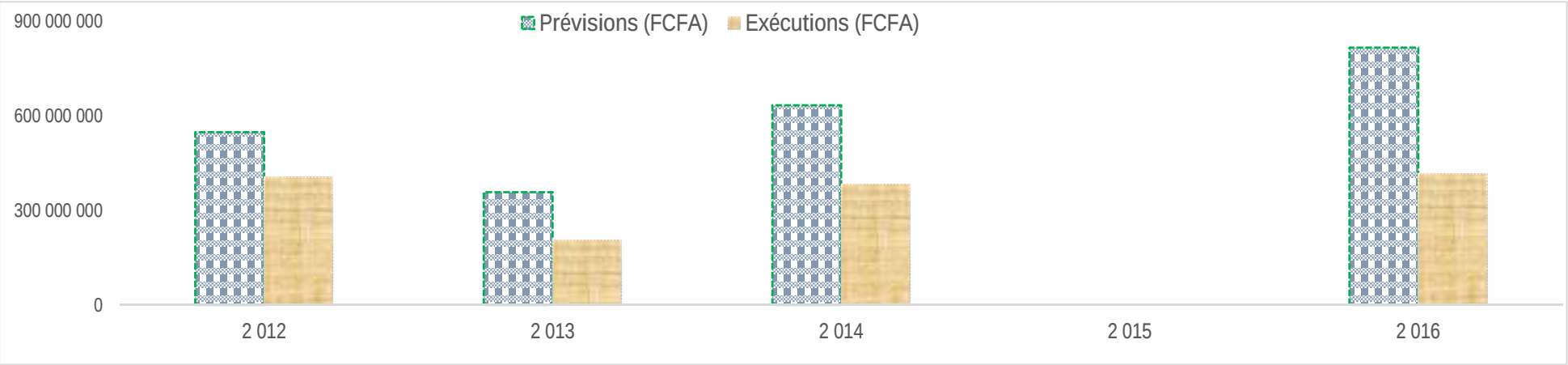
Taux d'exécution moyen des dépenses : 60,83%

Graphique 406 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 1ER

Graphique 407 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 1ER

Tableau 204 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 1ER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	415 618 340	218 422 684	483 229 234	n.d	429 400 920	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	405 747 022	206 073 405	383 753 142	n.d	417 014 596	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	n.d	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	76,6	60,0	76,8	n.d	52,8	66,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	67,7	71,9	95,1	n.d	61,1	74,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	86,1	16,7	6,6	n.d	0,0	27,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	54,1	58,3	71,6	n.d	50,3	58,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	64,6	69,4	94,5	n.d	48,3	69,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	74,0	57,7	60,6	n.d	51,1	60,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	79,0	76,3	74,2	n.d	50,9	70,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	71,3	36,4	51,2	n.d	51,3	52,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	45,4	94,0	98,2	n.d	100,0	84,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	83,3	75,4	48,3	n.d	54,0	65,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	17,2	18,4	9,8	n.d	18,5	16,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	39,6	42,9	23,0	n.d	26,4	32,9
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	27,8	11,8	47,5	n.d	33,4	30,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	18,0	45,6	22,5	n.d	26,4	28,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	46,1	100,0	100,0	n.d	n.d	82,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	37,7	70,5	49,8	n.d	53,0	52,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	34,6	33,4	41,3	n.d	46,2	38,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,3	4,1	6,6	n.d	6,2	5,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	17,0	25,3	59,0	n.d	43,9	36,3
3.2 : Taux d'épargne brute	17,3	25,9	59,2	n.d	44,4	36,7
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	10,0	19,2	52,1	n.d	31,4	28,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	28,6	24,7	16,9	n.d	25,7	24,0
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	7,3	6,8	7,1	n.d	13,0	8,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	206	202	509	n.d	790	427
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	3 842	925	2 928	n.d	2 992	2 672
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	177	112	123	n.d	698	278
5.3 : Recettes propres par Habitant	482	549	700	n.d	1 124	714

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 1ER

DÉPARTEMENT : SANAGA-MARITIME

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT D'EDEA 2EME

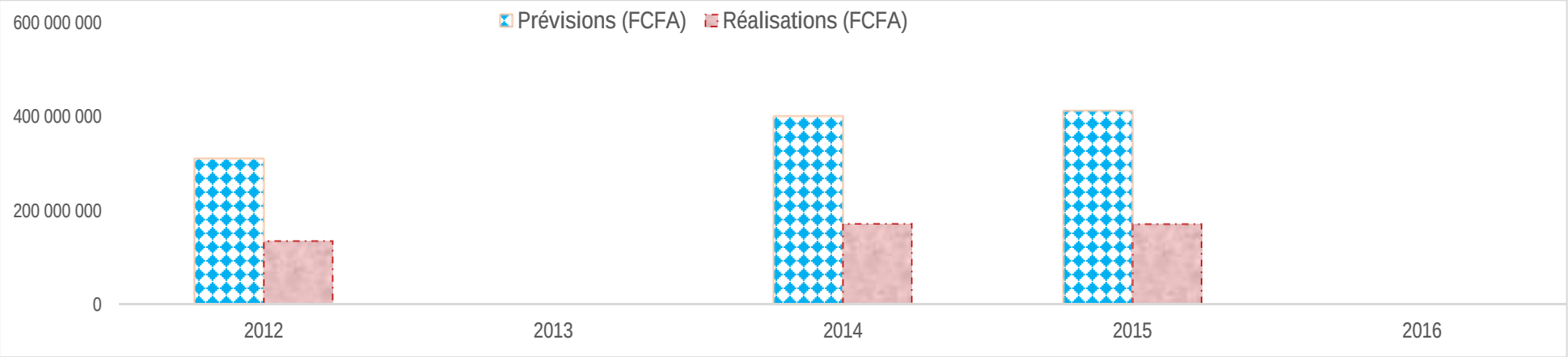
Recette moyenne : 159 376 496 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 42,62%

Dépense moyenne : 134 922 617 FCFA

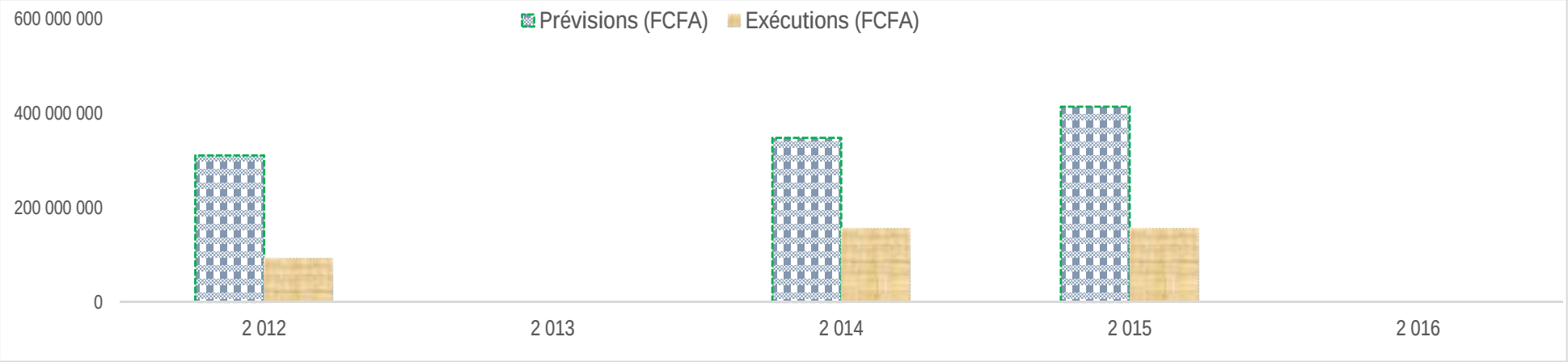
Taux d'exécution moyen des dépenses : 37,49%

Graphique 408 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 2EME

Graphique 409 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 2EME

Tableau 205 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 2EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	134 902 585	n.d	171 993 813	171 233 089	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	92 813 355	n.d	156 431 896	155 522 601	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	n.d	1,15296	0,99671	n.d	1,04989
1.2 : Taux de réalisation des recettes	43,0	n.d	43,3	41,5	n.d	42,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	56,3	n.d	55,8	51,7	n.d	54,6
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	34,6	n.d	28,6	23,5	n.d	28,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	28,3	n.d	8,0	8,6	n.d	15,0
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	58,4	n.d	38,1	36,3	n.d	44,2
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	29,9	n.d	45,0	37,6	n.d	37,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	50,5	n.d	52,8	44,7	n.d	49,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	15,3	n.d	39,6	30,8	n.d	28,6
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	50,6	n.d	69,7	79,6	n.d	66,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	64,8	n.d	31,4	34,5	n.d	43,6
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	4,7	n.d	2,6	3,5	n.d	3,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	52,2	n.d	42,5	42,5	n.d	45,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	52,0	n.d	35,2	20,4	n.d	35,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	26,4	n.d	59,9	33,8	n.d	40,0
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	100,0	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	69,9	n.d	48,2	58,0	n.d	58,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	41,0	n.d	31,0	26,2	n.d	32,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	4,5	n.d	27,9	33,3	n.d	21,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	3,3	n.d	36,1	32,6	n.d	24,0
3.2 : Taux d'épargne brute	4,0	n.d	37,1	33,8	n.d	25,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-1,3	n.d	37,1	15,5	n.d	17,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	39,4	n.d	19,5	17,3	n.d	25,4
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	5,2	n.d	0,0	18,4	n.d	7,9
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	256	n.d	0	1 822	n.d	693
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	2 028	n.d	5 897	4 761	n.d	4 229
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	152	n.d	1 481	2 141	n.d	1 258
5.3 : Recettes propres par Habitant	233	n.d	226	343	n.d	267

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement d'EDEA 2EME

DÉPARTEMENT : SANAGA-MARITIME

COMMUNE DE MASSOK

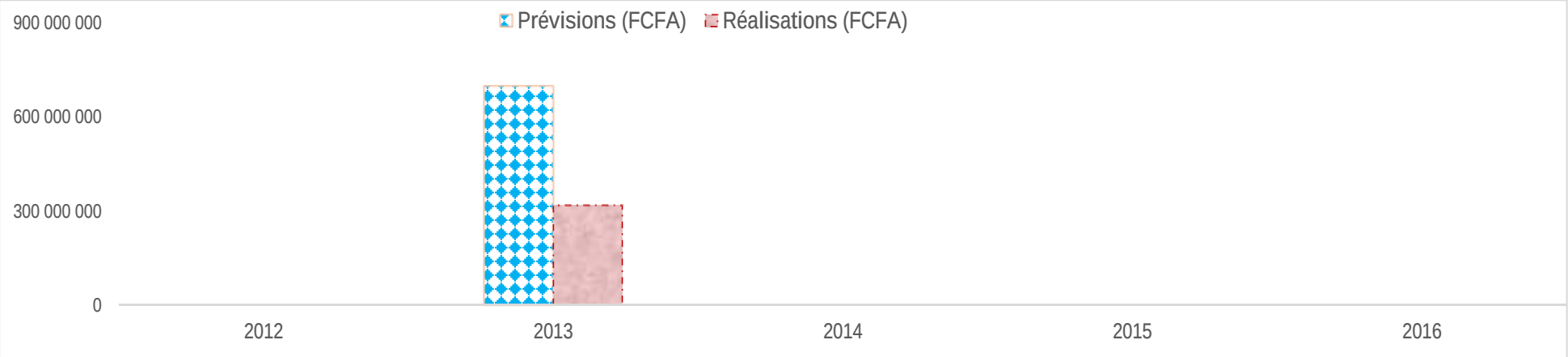
Recette moyenne : 318 215 096 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 45,57%

Dépense moyenne : 282 239 025 FCFA

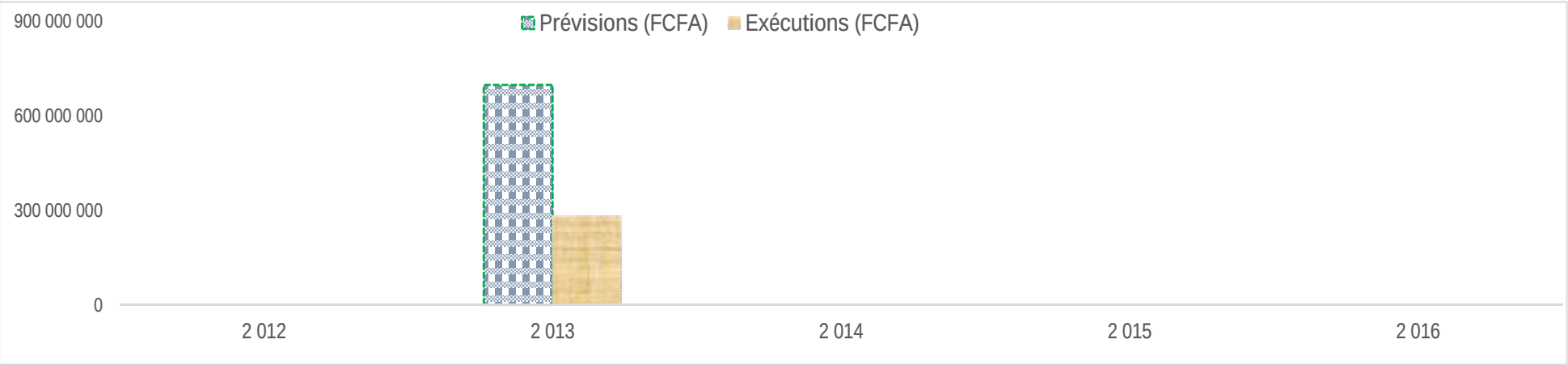
Taux d'exécution moyen des dépenses : 40,42%

Graphique 410 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MASSOK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MASSOK

Graphique 411 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MASSOK de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MASSOK

Tableau 206 : Profil financier de la Commune de MASSOK

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	318 215 096	n.d	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	282 239 025	n.d	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00000	n.d	n.d	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	35,3	n.d	n.d	n.d	35,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	51,3	n.d	n.d	n.d	51,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	9,6	n.d	n.d	n.d	9,6
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	15,1	n.d	n.d	n.d	15,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	52,6	n.d	n.d	n.d	52,6
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	40,4	n.d	n.d	n.d	40,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	69,1	n.d	n.d	n.d	69,1
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	16,2	n.d	n.d	n.d	16,2
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	89,6	n.d	n.d	n.d	89,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	86,5	n.d	n.d	n.d	86,5
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	1,9	n.d	n.d	n.d	1,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	84,7	n.d	n.d	n.d	84,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	10,5	n.d	n.d	n.d	10,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	75,9	n.d	n.d	n.d	75,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	78,3	n.d	n.d	n.d	78,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	19,2	n.d	n.d	n.d	19,2
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	2,9	n.d	n.d	n.d	2,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	-20,0	n.d	n.d	n.d	-20,0
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	-18,8	n.d	n.d	n.d	-18,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	-18,8	n.d	n.d	n.d	-18,8
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	22,8	n.d	n.d	n.d	22,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	n.d	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	0	n.d	n.d	n.d	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	11 954	n.d	n.d	n.d	11 954
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	1 909	n.d	n.d	n.d	1 909
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	695	n.d	n.d	n.d	695

Source : Comptes administratifs de la Commune de MASSOK

DÉPARTEMENT : SANAGA-MARITIME

COMMUNE DE MOUANKO

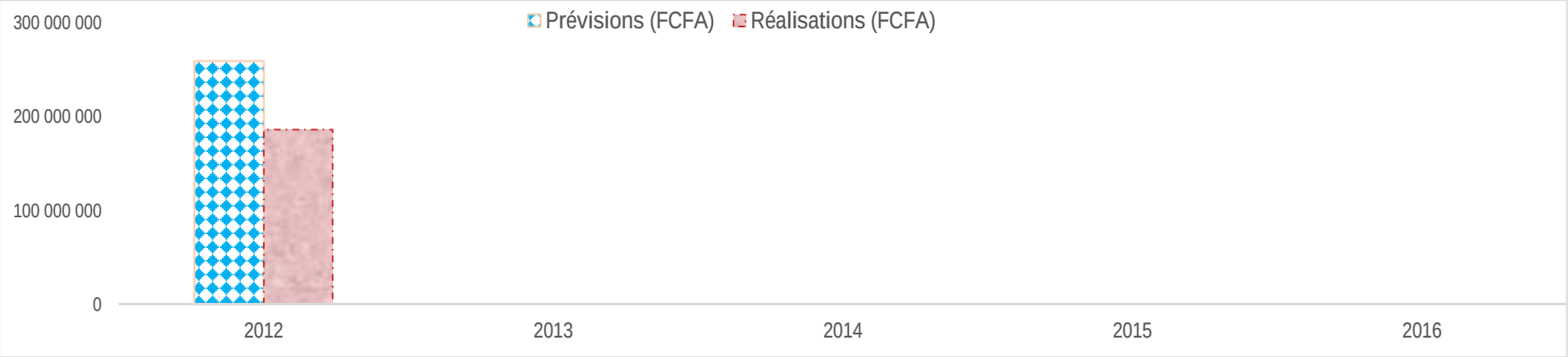
Recette moyenne : 186 187 923 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 71,88%

Dépense moyenne : 152 505 055 FCFA

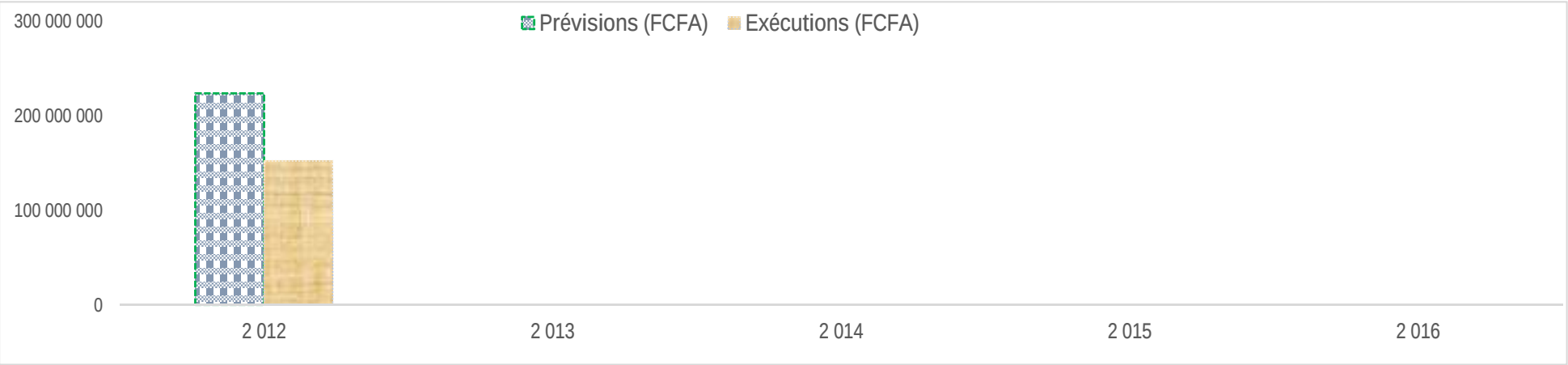
Taux d'exécution moyen des dépenses : 68,16%

Graphique 412 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de MOUANKO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOUANKO

Graphique 413 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de MOUANKO de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de MOUANKO

Tableau 207 : Profil financier de la Commune de MOUANKO

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	186 187 923	n.d	n.d	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	152 505 055	n.d	n.d	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,15763	n.d	n.d	n.d	n.d	1,15763
1.2 : Taux de réalisation des recettes	71,6	n.d	n.d	n.d	n.d	71,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	89,5	n.d	n.d	n.d	n.d	89,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	57,9	n.d	n.d	n.d	n.d	57,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	78,3	n.d	n.d	n.d	n.d	78,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	125,8	n.d	n.d	n.d	n.d	125,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	68,2	n.d	n.d	n.d	n.d	68,2
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	62,5	n.d	n.d	n.d	n.d	62,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	72,1	n.d	n.d	n.d	n.d	72,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	54,2	n.d	n.d	n.d	n.d	54,2
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	92,2	n.d	n.d	n.d	n.d	92,2
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	25,0	n.d	n.d	n.d	n.d	25,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	54,5	n.d	n.d	n.d	n.d	54,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	48,5	n.d	n.d	n.d	n.d	48,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	29,6	n.d	n.d	n.d	n.d	29,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	n.d	n.d	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	37,5	n.d	n.d	n.d	n.d	37,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	37,6	n.d	n.d	n.d	n.d	37,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	2,9	n.d	n.d	n.d	n.d	2,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	30,0	n.d	n.d	n.d	n.d	30,0
3.2 : Taux d'épargne brute	30,2	n.d	n.d	n.d	n.d	30,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	30,2	n.d	n.d	n.d	n.d	30,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	26,3	n.d	n.d	n.d	n.d	26,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	n.d	n.d	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	n.d	n.d	n.d	n.d	0
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	10 239	n.d	n.d	n.d	n.d	10 239
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	1 693	n.d	n.d	n.d	n.d	1 693
5.3 : Recettes propres par Habitant	2 202	n.d	n.d	n.d	n.d	2 202

Source : Comptes administratifs de la Commune de MOUANKO

DÉPARTEMENT : SANAGA-MARITIME

COMMUNE DE NDOM

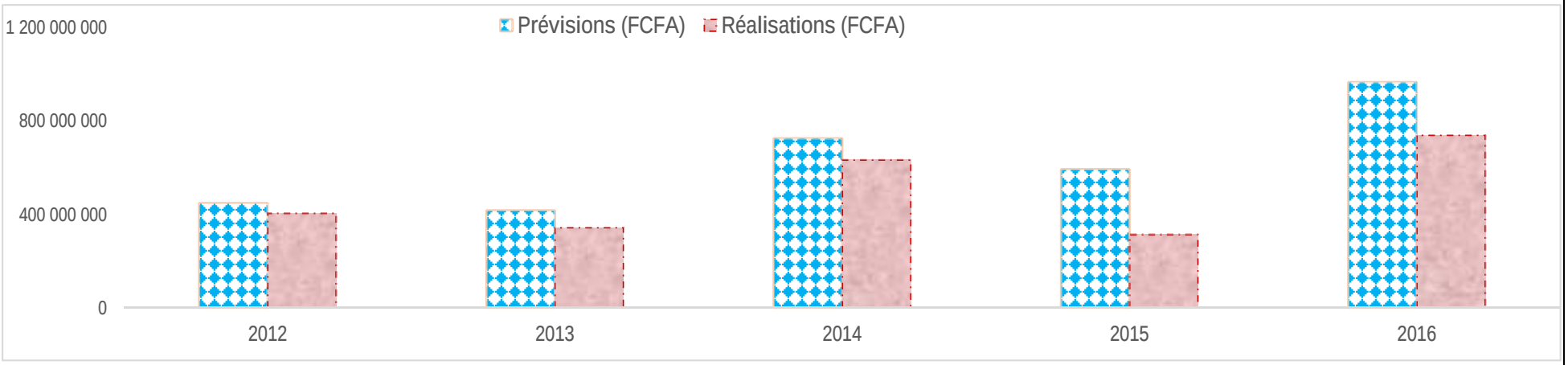
Recette moyenne : 486 649 268 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 77,78%

Dépense moyenne : 357 101 643 FCFA

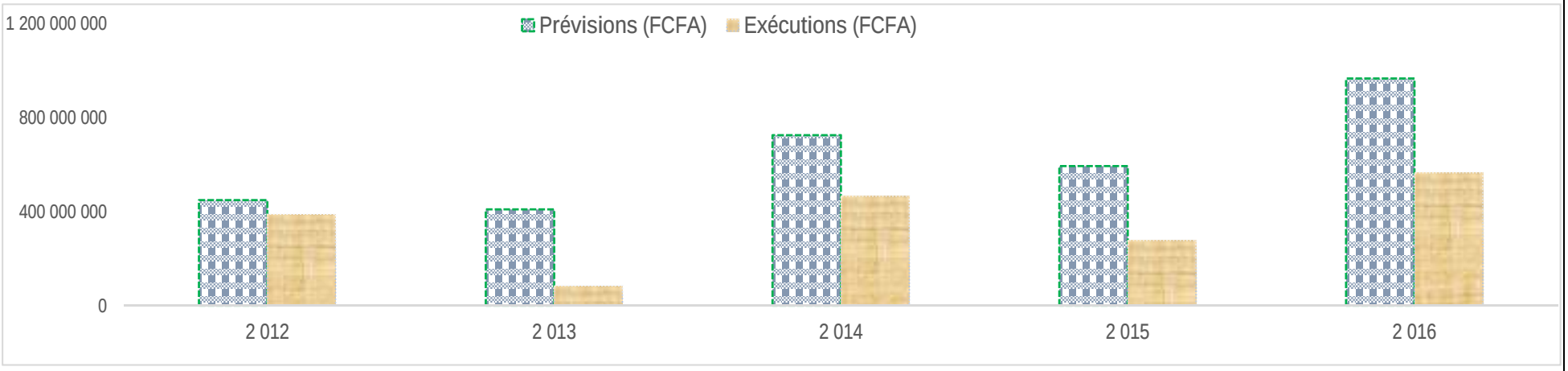
Taux d'exécution moyen des dépenses : 55,46%

Graphique 414 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NDOM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NDOM

Graphique 415 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NDOM de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NDOM

Tableau 208 : Profil financier de la Commune de NDOM

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	404 317 712	343 222 670	633 041 689	313 534 604	739 129 666	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	389 547 096	84 948 971	466 474 648	278 106 910	566 430 588	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99955	1,02015	1,00031	1,00000	1,00000	1,00400
1.2 : Taux de réalisation des recettes	90,1	82,2	87,2	52,8	75,6	77,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	55,1	70,1	58,7	76,3	55,9	63,2
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,0	85,7	92,4	47,5	80,4	81,2
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	15,1	59,0	6,0	17,5	17,8	23,1
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	55,9	72,8	50,3	82,4	55,5	63,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	86,8	20,8	64,3	46,9	58,6	55,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	77,5	73,6	76,7	68,2	63,9	72,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	88,5	9,7	62,4	42,6	57,3	52,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	13,5	19,1	10,2	26,7	14,6	16,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	72,3	72,6	77,1	98,9	77,4	79,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	1,0	5,1	0,8	1,1	3,9	2,4
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	86,6	81,2	104,2	96,4	68,4	87,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	87,1	63,5	75,6	73,4	87,3	77,4
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	14,7	22,7	12,5	25,7	10,0	17,1
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	0,0	18,9	16,4	0,0	36,1	14,3
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	14,1	61,5	15,6	24,2	22,0	27,5
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	35,2	37,0	41,5	40,2	22,4	35,3
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	0,0	2,1	0,6	2,4	3,9	1,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	-1,9	19,4	-13,6	18,7	-22,7	0,0
3.2 : Taux d'épargne brute	-1,3	20,4	-12,3	19,6	-21,7	0,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-1,3	20,4	-12,3	-4,1	-32,8	-6,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	35,7	29,5	46,6	32,3	27,2	34,3
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	0,0	0,0	23,7	11,1	7,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	0	0	1 888	1 085	595
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	31 824	3 115	37 490	20 105	42 201	26 947
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	0	102	42	2 746	6 420	1 862
5.3 : Recettes propres par Habitant	54	320	50	89	380	179

Source : Comptes administratifs de la Commune de NDOM

DÉPARTEMENT : SANAGA-MARITIME

COMMUNE DE NGAMBE

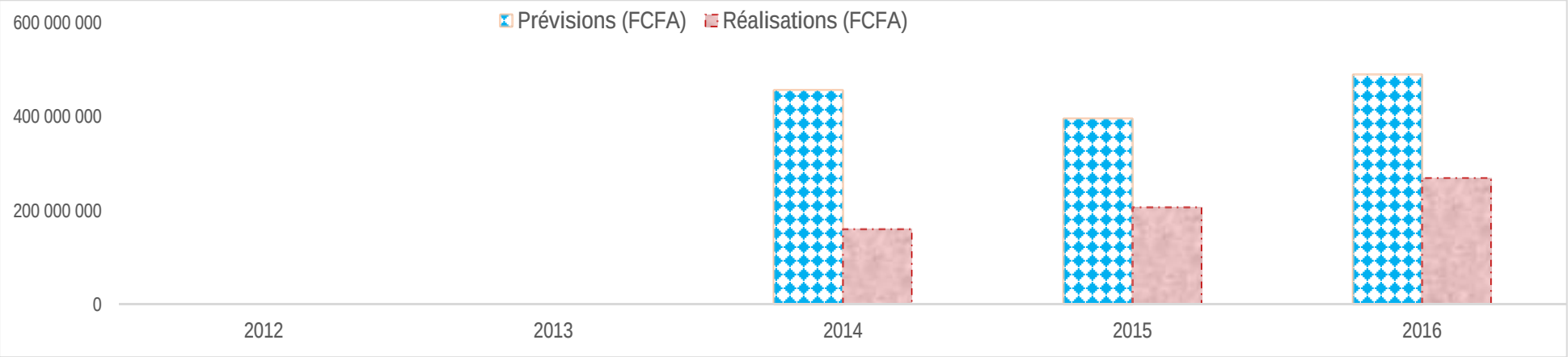
Recette moyenne : 212 200 897 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 47,46%

Dépense moyenne : 141 558 548 FCFA

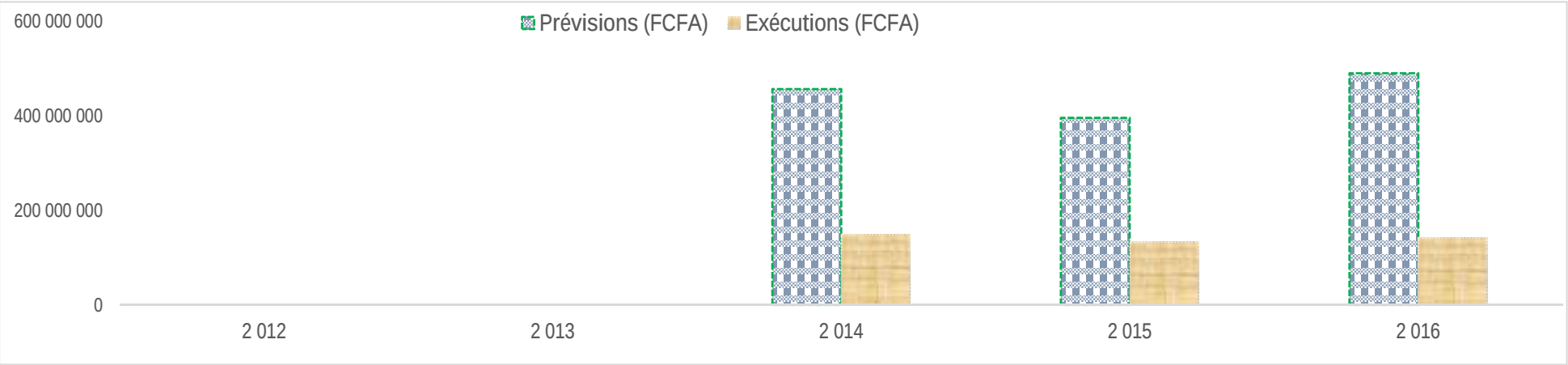
Taux d'exécution moyen des dépenses : 31,79%

Graphique 416 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGAMBE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGAMBE

Graphique 417 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGAMBE de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGAMBE

Tableau 209 : Profil financier de la Commune de NGAMBE

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	n.d	160 439 461	206 788 291	269 374 940	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	n.d	148 948 568	133 332 784	142 394 293	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	n.d	1,00000	1,00000	0,99980	0,99993
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	n.d	34,0	51,0	47,1	44,0
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	n.d	119,2	69,3	79,9	89,5
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	n.d	22,4	44,3	36,2	34,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	n.d	27,9	11,8	51,7	30,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	n.d	106,3	127,6	104,6	112,8
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	n.d	32,6	33,7	29,1	31,8
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	n.d	66,8	54,5	36,1	52,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	n.d	25,8	24,0	25,2	25,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	n.d	41,8	35,3	42,2	39,8
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	86,9	99,3	89,3	91,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	n.d	1,1	2,7	2,6	2,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	n.d	86,7	97,6	69,5	84,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	n.d	7,4	1,3	1,9	3,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	n.d	36,3	34,5	29,3	33,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	3,4	2,1	88,1	31,2
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	n.d	34,0	51,5	43,7	43,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	34,6	28,6	40,5	34,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	n.d	5,6	1,8	0,6	2,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	n.d	19,3	-0,3	24,3	14,4
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	n.d	20,5	0,4	24,6	15,2
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	n.d	15,6	-5,4	8,1	6,1
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	n.d	27,5	28,5	30,6	28,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	n.d	4,9	5,7	16,5	9,1
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	n.d	493	627	2 177	1 099
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	n.d	15 583	10 269	12 743	12 865
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	n.d	291	194	835	440
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	n.d	108	291	347	249

Source : Comptes administratifs de la Commune de NGAMBE

DÉPARTEMENT : SANAGA-MARITIME

COMMUNE DE NGWEI

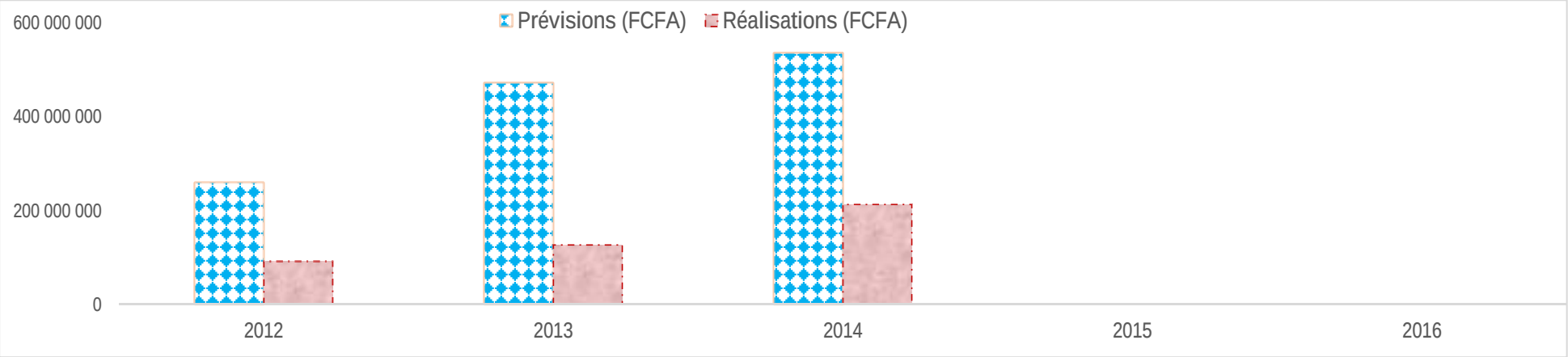
Recette moyenne : 144 027 570 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 34,01%

Dépense moyenne : 128 620 318 FCFA

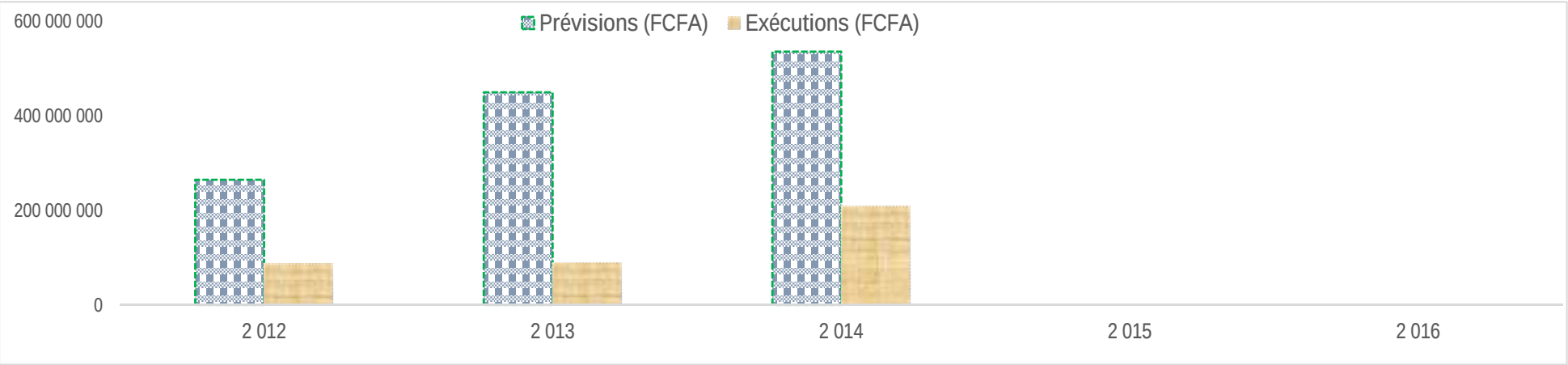
Taux d'exécution moyen des dépenses : 30,63%

Graphique 418 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NGWEI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGWEI

Graphique 419 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NGWEI de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NGWEI

Tableau 210 : Profil financier de la Commune de NGWEI

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	91 669 582	127 085 818	213 327 310	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	87 192 130	90 164 000	208 504 824	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,98074	1,04975	1,00000	n.d	n.d	1,01016
1.2 : Taux de réalisation des recettes	54,0	24,0	37,0	n.d	n.d	38,3
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	45,2	43,9	67,3	n.d	n.d	52,1
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	84,6	16,6	22,6	n.d	n.d	41,3
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	25,8	26,8	60,7	n.d	n.d	37,7
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	44,6	55,0	74,8	n.d	n.d	58,1
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	32,9	20,0	38,9	n.d	n.d	30,6
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	42,1	37,8	44,4	n.d	n.d	41,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	26,7	14,9	36,7	n.d	n.d	26,1
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	65,0	49,3	58,6	n.d	n.d	57,6
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	97,5	93,6	92,1	n.d	n.d	94,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	17,6	17,5	22,7	n.d	n.d	19,2
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	69,4	78,0	49,5	n.d	n.d	65,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	36,5	46,5	39,7	n.d	n.d	40,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	45,1	38,5	29,0	n.d	n.d	37,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	51,7	42,5	32,6	n.d	n.d	42,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	36,5	44,6	49,4	n.d	n.d	43,5
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,7	5,9	4,5	n.d	n.d	6,4
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	10,8	25,8	34,1	n.d	n.d	23,6
3.2 : Taux d'épargne brute	11,8	25,8	34,4	n.d	n.d	24,0
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	11,8	-5,1	15,4	n.d	n.d	7,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	32,2	33,1	32,4	n.d	n.d	32,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	0,0	30,9	18,9	n.d	n.d	16,6
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	0	3 246	3 999	n.d	n.d	2 415
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	8 575	10 566	28 653	n.d	n.d	15 931
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	802	458	1 637	n.d	n.d	966
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 835	1 834	4 785	n.d	n.d	2 818

Source : Comptes administratifs de la Commune de NGWEI

DÉPARTEMENT : SANAGA-MARITIME

COMMUNE DE NYANON

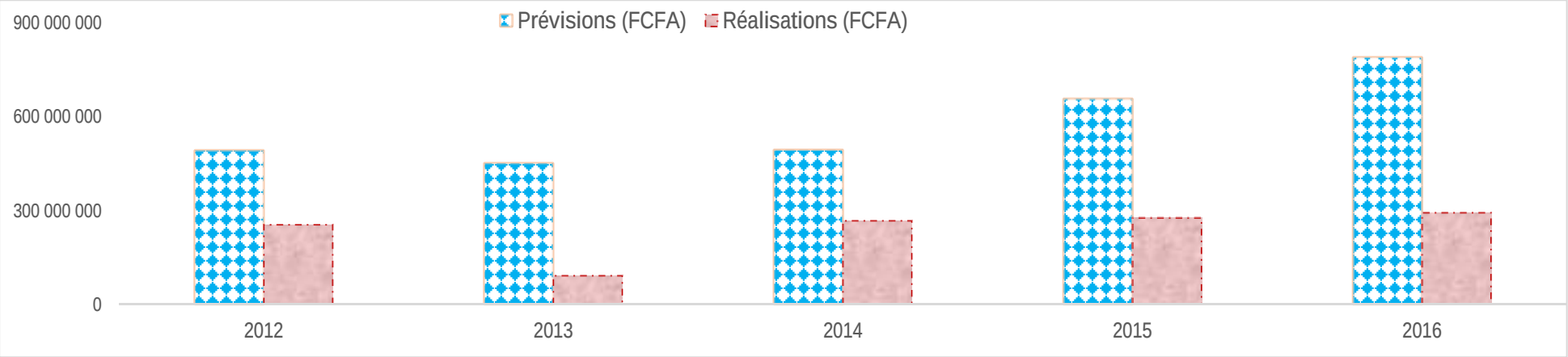
Recette moyenne : 236 817 842 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 41,08%

Dépense moyenne : 231 373 356 FCFA

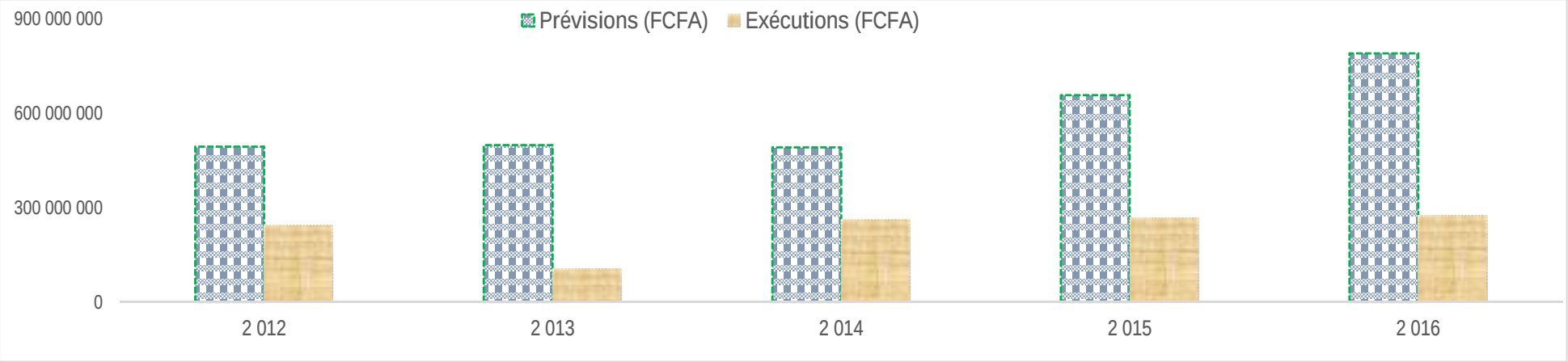
Taux d'exécution moyen des dépenses : 40,00%

Graphique 420 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de NYANON de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NYANON

Graphique 421 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de NYANON de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de NYANON

Tableau 211 : Profil financier de la Commune de NYANON

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	254 924 050	91 909 197	267 526 264	276 546 830	293 182 867	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	245 431 067	105 480 985	263 252 738	267 628 871	275 073 121	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,99822	0,90519	1,00658	1,00000	0,99968	0,98193
1.2 : Taux de réalisation des recettes	52,1	18,6	54,1	41,6	36,4	40,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	74,2	82,6	69,8	73,7	39,0	67,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	45,9	3,5	48,9	33,9	35,2	33,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	59,5	83,7	7,6	18,5	3,0	34,4
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	66,6	98,4	76,5	83,9	39,6	73,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	49,7	21,1	53,6	40,7	34,8	40,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	73,7	76,2	54,8	80,5	38,4	64,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	45,4	11,7	53,3	35,0	33,8	35,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	31,0	84,9	31,8	34,5	32,7	43,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	53,6	89,1	88,7	96,9	90,5	83,8
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	3,5	6,8	1,0	3,1	1,7	3,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	67,4	83,4	86,9	93,6	82,6	82,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	53,2	18,5	38,6	46,6	36,1	38,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	50,7	74,2	34,7	41,5	36,8	47,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	67,2	100,0	89,7	86,0	100,0	88,6
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	22,7	52,6	19,9	24,8	23,3	28,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	21,8	23,2	22,6	24,2	30,4	24,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	6,3	2,6	0,0	7,5	0,0	3,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	27,0	20,2	38,1	28,9	30,6	29,0
3.2 : Taux d'épargne brute	27,4	20,7	38,3	29,2	31,2	29,4
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	17,5	0,5	13,0	14,3	21,5	13,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	15,8	18,4	14,0	17,1	20,9	17,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	9,9	20,2	25,3	14,8	9,7	16,0
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	599	1 110	1 692	1 093	714	1 041
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	14 919	3 930	16 578	15 850	16 659	13 587
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	277	492	0	390	0	232
5.3 : Recettes propres par Habitant	212	376	67	232	128	203

Source : Comptes administratifs de la Commune de NYANON

DÉPARTEMENT : SANAGA-MARITIME

COMMUNE DE POUMA

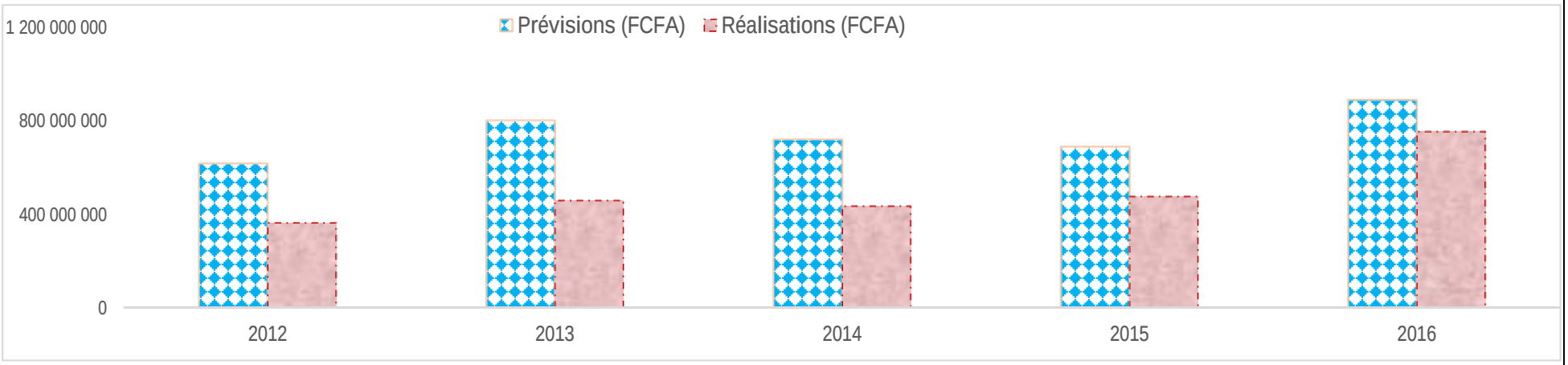
Recette moyenne : 498 037 319 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 66,14%

Dépense moyenne : 345 665 342 FCFA

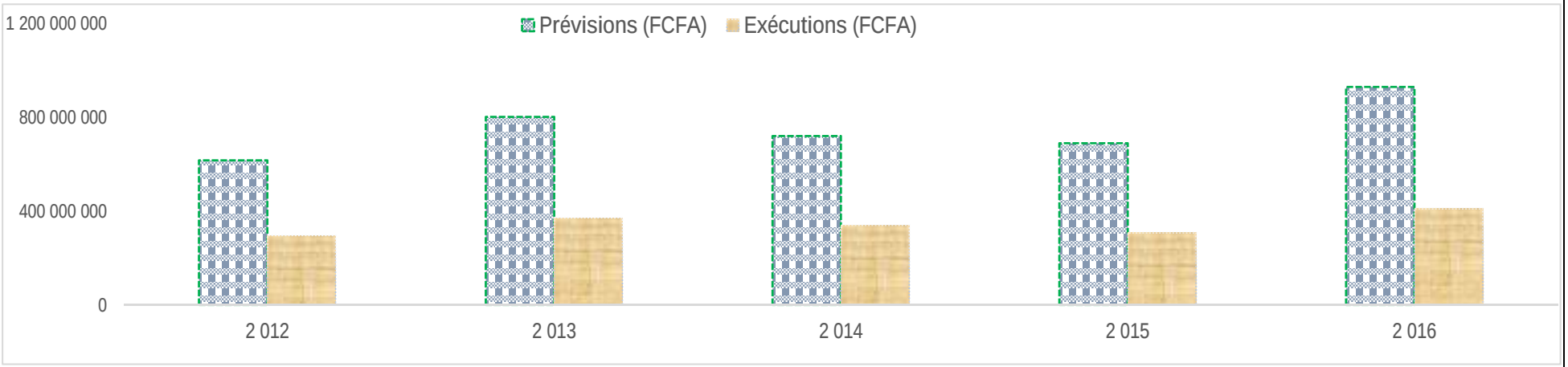
Taux d'exécution moyen des dépenses : 46,13%

Graphique 422 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune de POUMA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de POUMA

Graphique 423 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune de POUMA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune de POUMA

Tableau 212 : Profil financier de la Commune de POUMA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	364 521 588	459 783 728	435 191 909	476 399 360	754 290 009	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	296 409 678	371 917 927	340 325 954	308 581 473	411 091 678	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	0,95698	0,99140
1.2 : Taux de réalisation des recettes	55,5	54,1	54,9	66,1	81,2	62,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	67,1	59,2	79,4	53,1	50,6	61,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	29,0	46,1	25,3	88,0	111,9	60,1
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	39,7	31,8	49,2	50,9	59,8	46,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	67,9	55,6	78,9	52,8	50,1	61,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	48,8	46,6	47,3	44,8	44,2	46,3
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	51,1	71,3	65,7	68,7	69,7	65,3
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	47,3	32,7	36,7	30,3	32,9	36,0
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	84,0	67,1	79,2	50,5	31,2	62,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	89,7	77,0	90,8	84,9	77,0	83,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	10,6	9,2	11,1	17,0	23,4	14,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	64,0	67,5	83,4	64,0	65,9	69,0
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	19,0	27,3	4,5	8,5	8,3	13,5
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	53,7	45,3	66,1	32,3	20,5	43,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	9,6	13,1	9,9	46,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	42,1	55,2	50,6	57,7	48,4	50,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	31,9	27,1	30,0	31,0	28,0	29,6
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	15,9	31,1	14,6	4,1	8,3	14,8
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	50,7	21,7	37,1	14,8	-9,6	22,9
3.2 : Taux d'épargne brute	50,9	21,9	37,4	15,2	-8,8	23,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	33,3	15,4	32,2	10,4	-12,1	15,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	15,7	21,1	18,8	26,3	30,5	22,5
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	17,5	6,5	5,2	4,8	3,2	7,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	3 252	1 241	1 040	734	432	1 340
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	12 532	12 180	12 278	9 556	15 552	12 419
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 498	4 751	2 066	823	1 526	2 333
5.3 : Recettes propres par Habitant	1 973	1 757	2 238	2 603	3 132	2 341

Source : Comptes administratifs de la Commune de POUMA

DÉPARTEMENT : WOURI

COMMUNAUTE URBAINE DE DOUALA

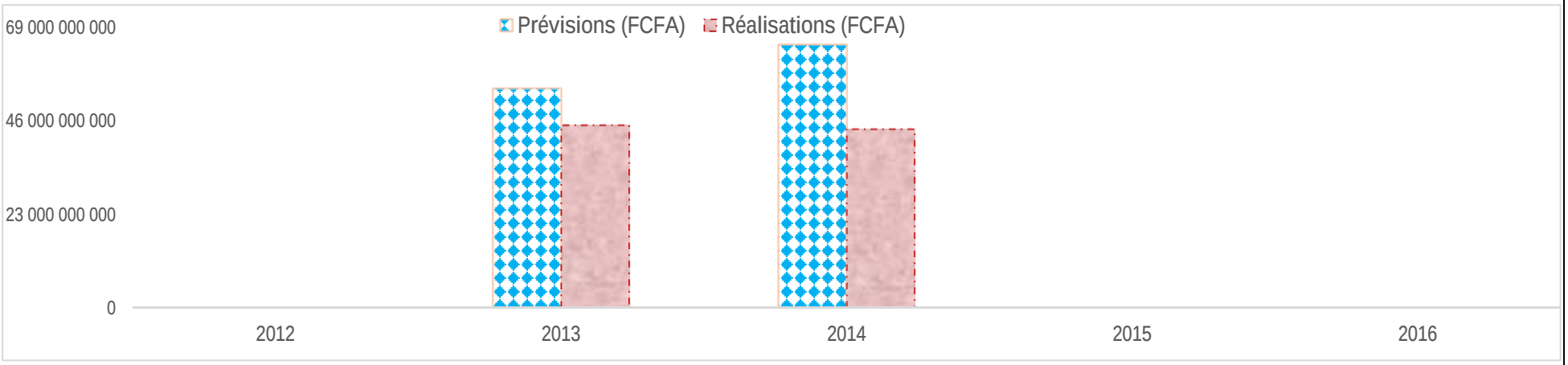
Recette moyenne : 44 473 771 903 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 75,58%

Dépense moyenne : 32 699 922 371 FCFA

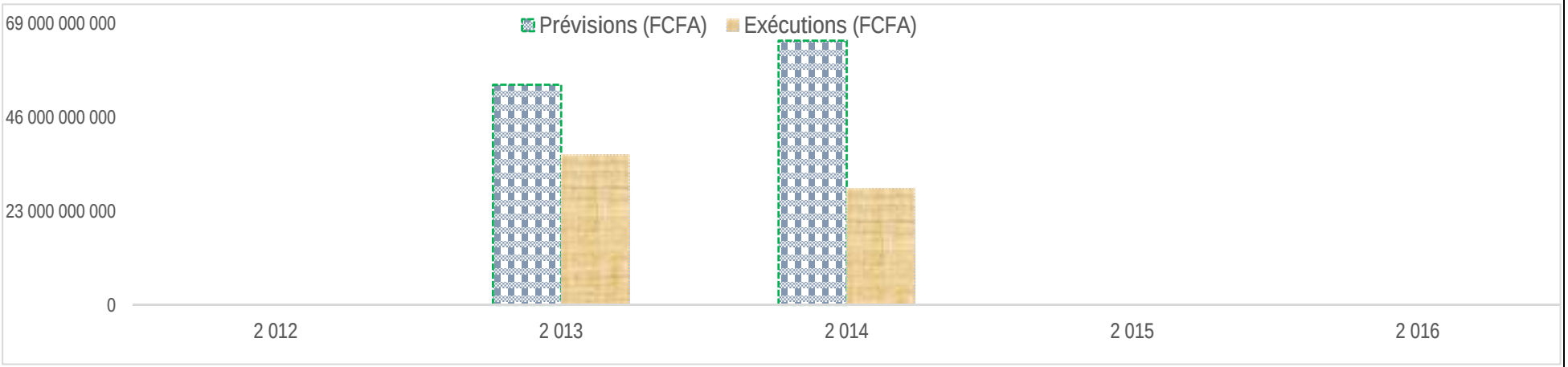
Taux d'exécution moyen des dépenses : 56,15%

Graphique 424 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Communauté Urbaine de DOUALA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de DOUALA

Graphique 425 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Communauté Urbaine de DOUALA de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de DOUALA

Tableau 213 : Profil financier de la Communauté Urbaine de DOUALA

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	44 970 738 729	43 976 805 076	n.d	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	36 813 769 986	28 586 074 755	n.d	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00000	1,00000	n.d	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	83,0	63,3	n.d	n.d	73,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	80,9	61,9	n.d	n.d	71,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	100,0	100,0	n.d	n.d	100,0
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	72,4	52,3	n.d	n.d	62,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	81,4	69,6	n.d	n.d	75,5
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	68,2	44,1	n.d	n.d	56,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	68,2	58,6	n.d	n.d	63,4
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	68,2	32,4	n.d	n.d	50,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	86,4	94,4	n.d	n.d	90,4
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	98,1	96,8	n.d	n.d	97,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	6,9	8,1	n.d	n.d	7,5
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	31,6	35,0	n.d	n.d	33,3
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	13,6	1,0	n.d	n.d	7,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	27,3	33,0	n.d	n.d	30,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	100,0	100,0	n.d	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	34,7	59,5	n.d	n.d	47,1
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	34,6	31,5	n.d	n.d	33,1
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	7,4	23,1	n.d	n.d	15,3
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	66,5	49,7	n.d	n.d	58,1
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	66,5	49,7	n.d	n.d	58,1
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	64,7	49,4	n.d	n.d	57,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	11,6	15,9	n.d	n.d	13,7
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	1,9	0,4	n.d	n.d	1,1
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	n.d	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	275	46	n.d	n.d	160
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	9 291	4 323	n.d	n.d	6 807
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	1 937	4 632	n.d	n.d	3 284
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	1 014	1 021	n.d	n.d	1 018

Source : Comptes administratifs de la Communauté Urbaine de DOUALA

DÉPARTEMENT : WOURI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE DOUALA 1ER

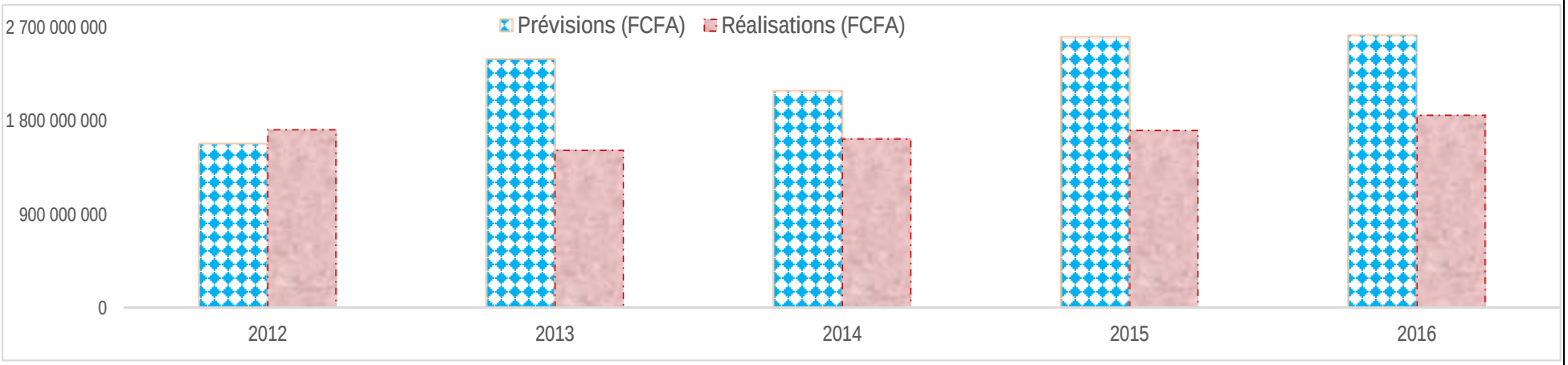
Recette moyenne : 1 685 598 164 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 77,25%

Dépense moyenne : 1 532 395 847 FCFA

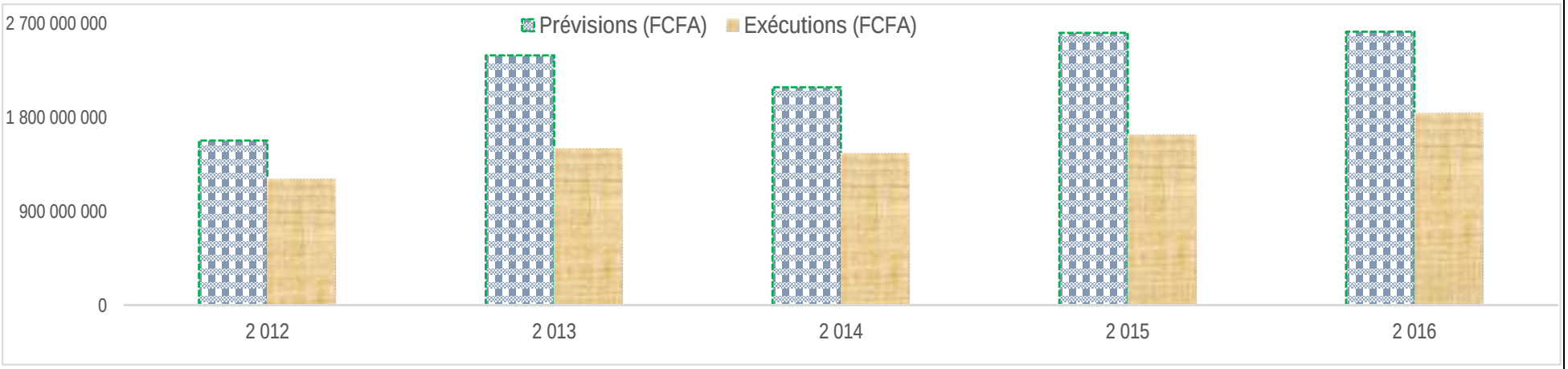
Taux d'exécution moyen des dépenses : 68,53%

Graphique 426 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 1ER

Graphique 427 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 1ER de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 1ER

Tableau 214 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 1ER

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	1 716 410 514	1 517 902 002	1 628 144 849	1 709 620 015	1 855 913 438	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	1 212 429 502	1 507 800 870	1 460 834 275	1 639 370 051	1 841 544 535	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	0,99885	1,00076	0,99992
1.2 : Taux de réalisation des recettes	108,8	52,7	77,8	65,5	70,7	75,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	140,4	59,6	94,8	72,0	78,2	89,0
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	5,0	14,8	11,3	23,1	14,1	13,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	68,5	25,6	53,9	71,1	57,0	55,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	161,2	60,4	94,1	70,7	75,9	92,4
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	76,8	63,0	69,9	62,8	70,2	68,5
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	80,1	73,3	81,2	75,1	79,0	77,7
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	70,4	46,1	54,4	45,9	57,7	54,9
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	98,9	95,6	97,0	95,4	97,7	96,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	89,4	83,5	87,9	89,3	87,1	87,4
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	10,3	6,3	9,5	13,6	10,8	10,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	11,4	23,5	18,0	19,2	15,6	17,5
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	2,0	6,5	5,0	6,7	6,1	5,3
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	11,3	22,4	17,5	18,3	15,2	16,9
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	68,6	72,3	67,3	69,2	66,0	68,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	47,1	35,6	40,5	34,3	36,8	38,9
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	8,6	11,4	9,5	4,6	6,9	8,2
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	50,3	-16,8	37,4	30,4	32,9	26,9
3.2 : Taux d'épargne brute	50,3	-16,8	37,4	30,4	32,9	26,9
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	47,6	-17,9	30,4	30,4	17,5	21,6
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	23,4	41,6	25,3	23,9	24,7	27,8
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,7	1,1	7,0	0,0	15,4	5,2
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	156	33	355	0	845	278
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	1 319	1 398	1 546	1 577	1 894	1 547
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	670	782	666	814	603	707
5.3 : Recettes propres par Habitant	595	198	485	695	590	512

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 1ER

DÉPARTEMENT : WOURI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE DOUALA 2EME

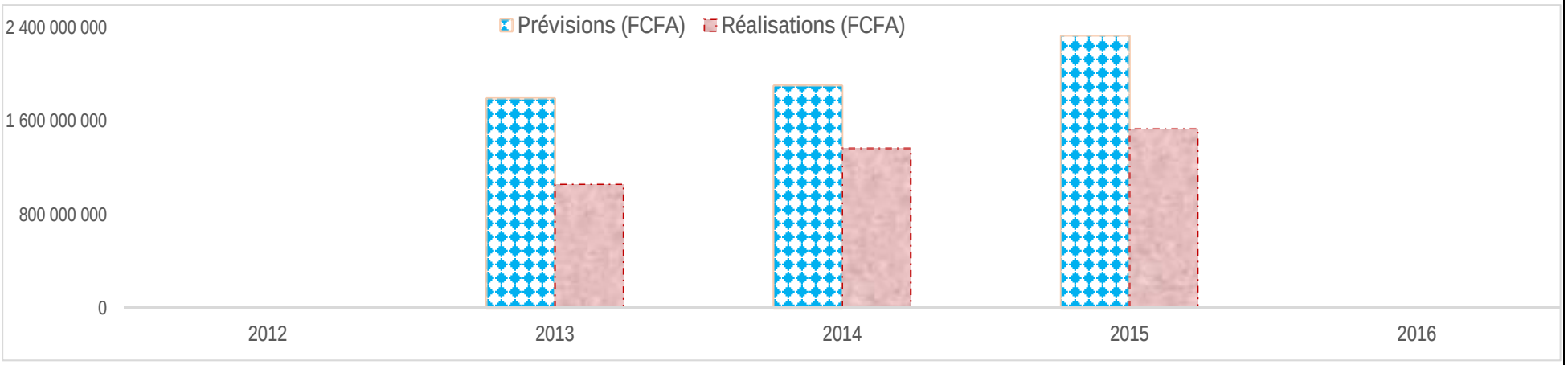
Recette moyenne : 1 319 335 308 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 65,53%

Dépense moyenne : 1 032 819 443 FCFA

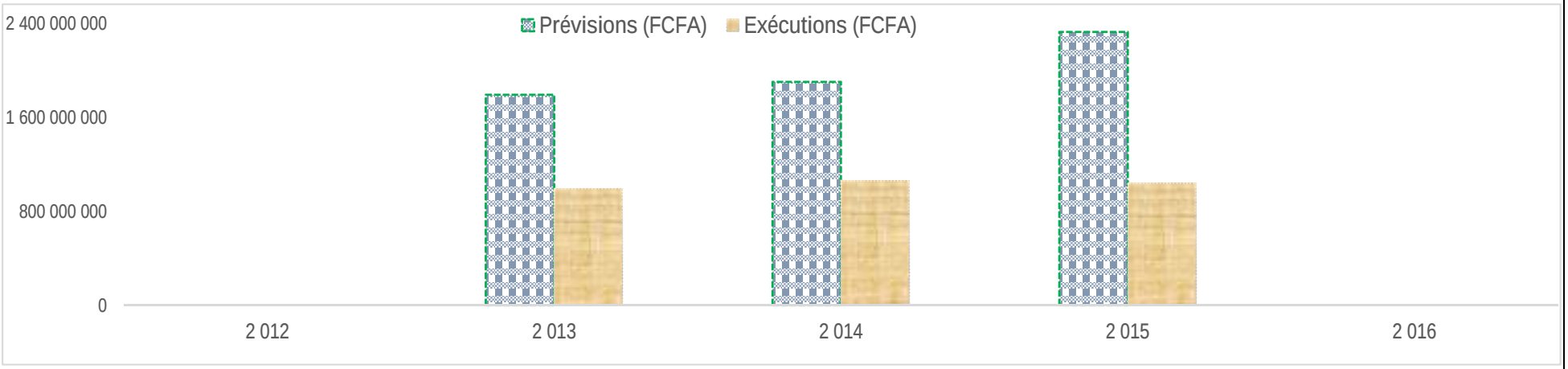
Taux d'exécution moyen des dépenses : 51,99%

Graphique 428 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 2EME

Graphique 429 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 2EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 2EME

Tableau 215 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 2EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	1 058 874 155	1 365 062 173	1 534 069 595	n.d	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	995 588 350	1 061 795 693	1 041 074 287	n.d	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,00000	1,00000	1,00000	n.d	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	59,0	69,5	60,8	n.d	63,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	59,6	67,8	59,5	n.d	62,3
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	0,0	100,0	100,0	n.d	66,7
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	44,0	58,2	57,5	n.d	53,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	56,5	64,0	57,3	n.d	59,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	55,5	55,8	44,7	n.d	52,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	71,5	70,7	66,4	n.d	69,5
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	28,2	34,9	15,8	n.d	26,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	100,0	92,4	94,8	n.d	95,7
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	79,9	83,0	86,0	n.d	83,0
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	20,0	26,6	28,2	n.d	24,9
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	23,7	28,7	30,8	n.d	27,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	3,0	9,8	8,5	n.d	7,1
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	23,7	26,5	29,2	n.d	26,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	n.d	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	81,2	74,0	84,9	n.d	80,0
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	46,0	46,5	46,8	n.d	46,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	9,1	5,5	8,6	n.d	7,7
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	23,4	30,3	24,1	n.d	25,9
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	23,7	30,7	24,5	n.d	26,3
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	15,0	17,5	15,5	n.d	16,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	35,1	32,2	35,4	n.d	34,2
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	8,6	13,2	9,0	n.d	10,3
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	n.d	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	261	412	281	n.d	318
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	535	764	421	n.d	573
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	298	296	258	n.d	284
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	605	832	881	n.d	773

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 2EME

DÉPARTEMENT : WOURI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE DOUALA 3EME

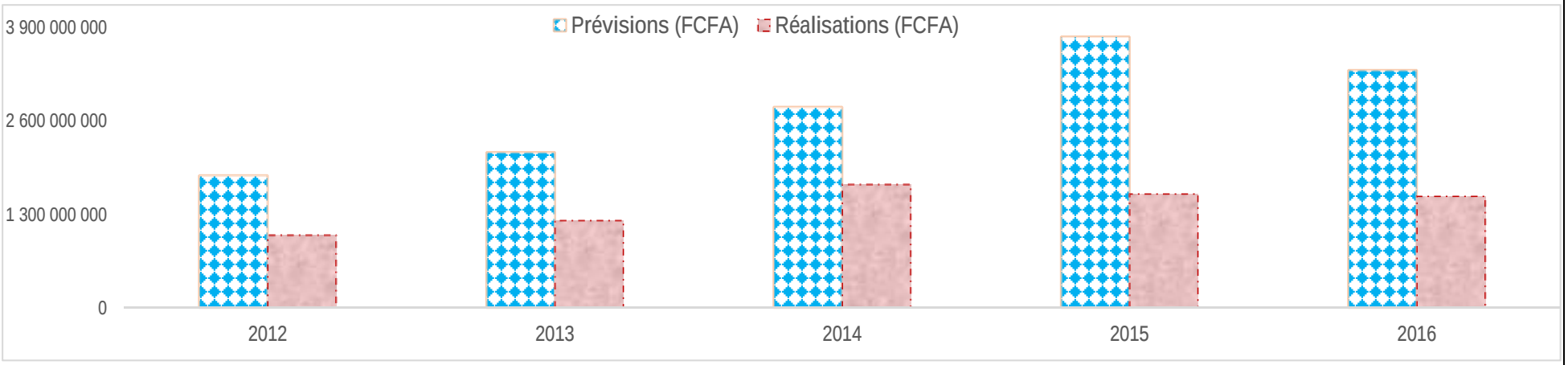
Recette moyenne : 1 415 827 998 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 52,25%

Dépense moyenne : 1 349 694 143 FCFA

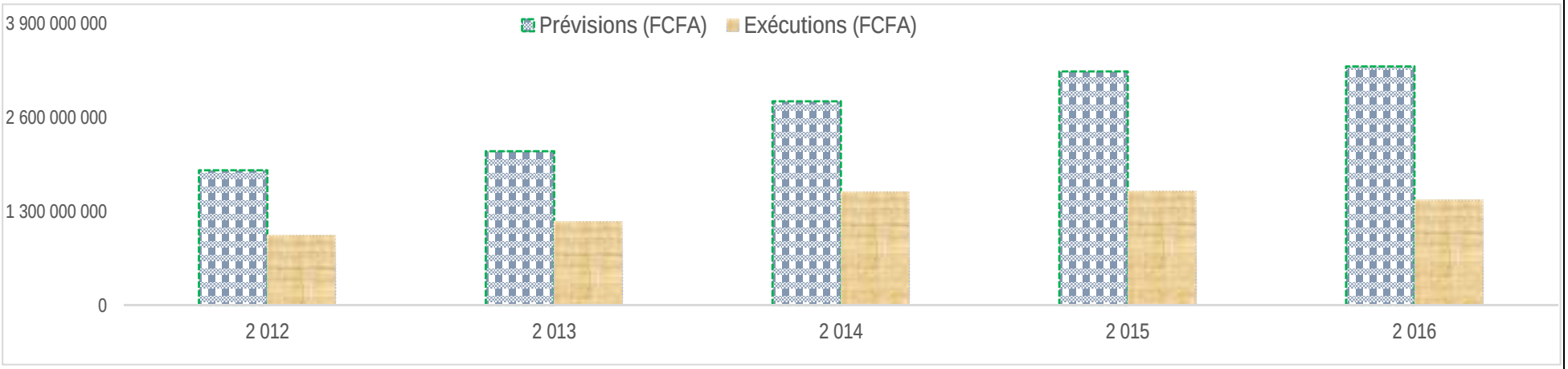
Taux d'exécution moyen des dépenses : 51,04%

Graphique 430 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 3EME

Graphique 431 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 3EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 3EME

Tableau 216 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 3EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	1 009 305 317	1 215 110 343	1 715 446 489	1 585 867 555	1 553 410 286	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	972 395 647	1 159 750 370	1 572 319 274	1 585 132 398	1 458 873 027	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	0,98662	1,01576	0,98983	1,16522	1,00000	1,03149
1.2 : Taux de réalisation des recettes	53,2	55,4	62,6	39,7	47,0	51,6
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	56,3	58,1	61,2	41,8	49,6	53,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	0,0	0,0	71,3	11,3	14,7	19,5
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	55,5	39,9	45,4	12,8	32,8	37,3
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	57,2	59,2	68,3	40,8	49,5	55,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	52,1	54,4	55,7	49,0	44,1	51,0
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	62,6	62,7	72,3	70,9	66,5	67,0
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	28,8	34,7	29,8	14,8	10,4	23,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	100,0	100,0	84,0	98,1	97,6	95,9
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	82,7	85,8	88,6	90,8	85,5	86,7
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	10,8	10,5	11,6	11,1	12,8	11,3
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	53,1	49,2	52,1	58,7	49,9	52,6
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	1,4	1,6	16,7	3,0	6,7	5,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	53,1	49,2	43,8	57,5	48,7	50,5
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	82,8	81,0	79,1	88,1	90,6	84,3
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	56,8	56,8	52,2	58,0	55,9	56,0
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	9,8	10,8	13,9	9,0	9,5	10,6
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	13,1	18,6	13,5	1,2	12,2	11,7
3.2 : Taux d'épargne brute	15,0	20,2	13,8	1,2	12,8	12,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	1,9	10,3	2,5	-5,9	10,6	3,9
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	48,3	45,3	45,1	57,3	48,7	48,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	13,0	9,9	11,3	7,2	2,2	8,7
4.2 : Poids du service de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	148	134	182	110	35	122
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	200	254	367	203	144	234
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	101	118	227	162	171	156
5.3 : Recettes propres par Habitant	122	142	186	169	203	165

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 3EME

DÉPARTEMENT : WOURI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE DOUALA 4EME

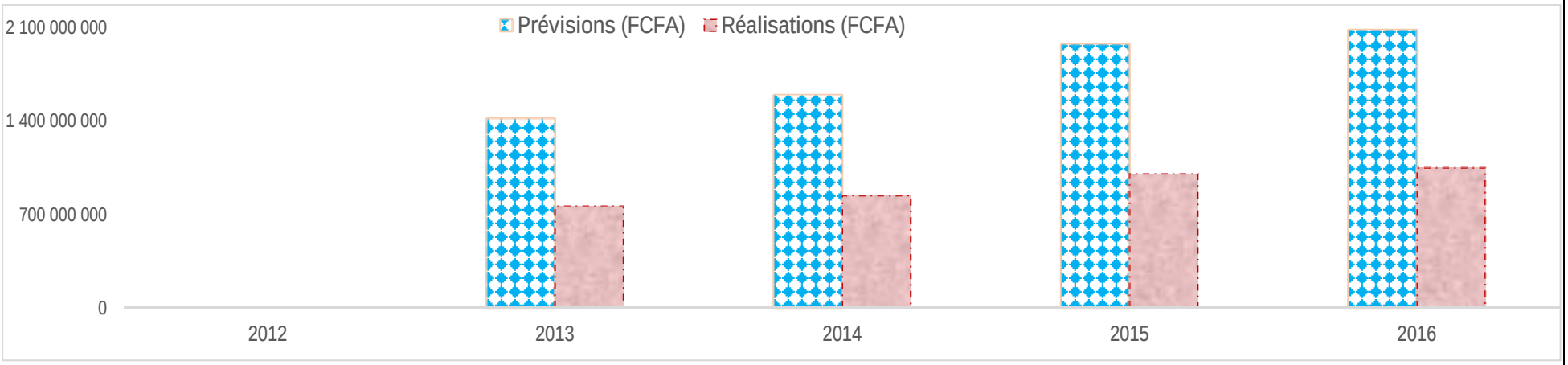
Recette moyenne : 914 072 686 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 51,90%

Dépense moyenne : 892 915 751 FCFA

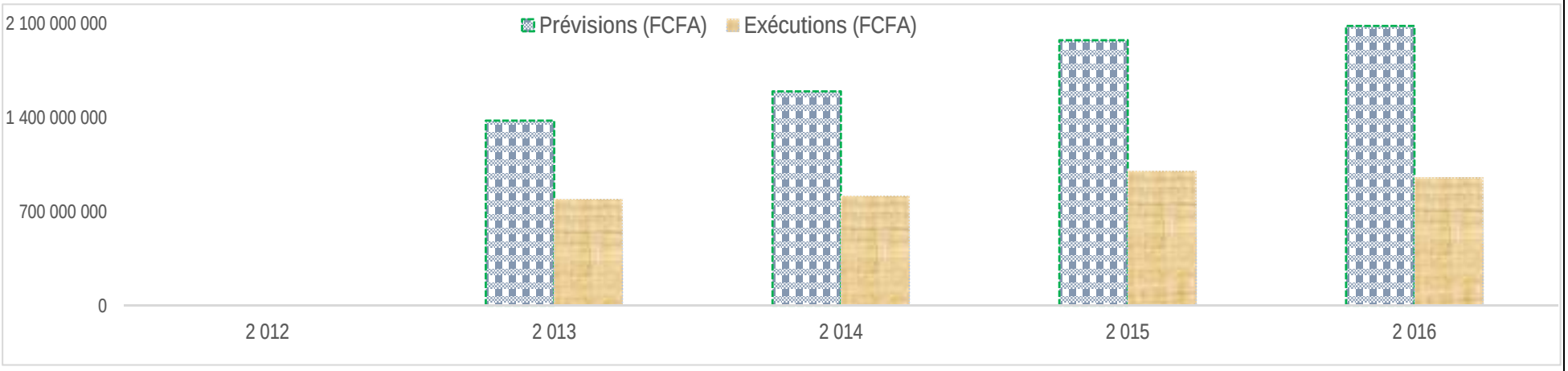
Taux d'exécution moyen des dépenses : 51,42%

Graphique 432 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 4EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 4EME

Graphique 433 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 4EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 4EME

Tableau 217 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 4EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	n.d	761 344 908	840 902 270	1 004 642 385	1 049 401 179	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	n.d	795 351 369	819 254 741	1 003 497 508	953 559 387	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	n.d	1,03028	1,00000	1,00000	1,00000	1,00757
1.2 : Taux de réalisation des recettes	n.d	53,8	52,7	50,8	50,4	51,9
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	n.d	53,8	52,7	53,9	57,0	54,4
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	n.d	0,0	n.d	29,6	14,9	14,8
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	n.d	34,8	32,8	33,4	29,0	32,5
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	n.d	40,7	48,0	49,3	49,8	47,0
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	n.d	57,8	51,4	50,8	45,8	51,4
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	n.d	73,0	66,8	65,2	61,5	66,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	n.d	29,8	32,0	31,2	24,3	29,3
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	n.d	100,0	100,0	92,6	95,4	97,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	n.d	60,1	73,6	75,1	72,4	70,3
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	n.d	17,0	17,8	17,5	15,5	17,0
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	n.d	31,8	37,2	37,3	31,3	34,4
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	n.d	0,0	6,4	17,4	7,7	7,9
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	n.d	31,8	37,2	34,6	29,8	33,4
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	n.d	n.d	n.d	100,0	100,0	100,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	n.d	81,8	72,4	74,0	77,5	76,4
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	50,1	50,8	40,6	44,2	46,4
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	n.d	11,0	16,6	24,5	23,5	18,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	n.d	14,5	29,3	19,9	25,9	22,4
3.2 : Taux d'épargne brute	n.d	14,5	29,5	20,1	26,1	22,6
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	n.d	6,7	12,5	2,6	11,9	8,4
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	n.d	42,8	35,8	32,4	32,7	35,9
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	n.d	7,8	17,0	17,5	14,3	14,1
4.2 : Poids du service de la dette	n.d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3 : Dette par Habitant	n.d	177	411	453	384	356
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	n.d	431	651	726	577	596
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	n.d	239	307	515	595	414
5.3 : Recettes propres par Habitant	n.d	386	431	454	419	422

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 4EME

DÉPARTEMENT : WOURI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE DOUALA 5EME

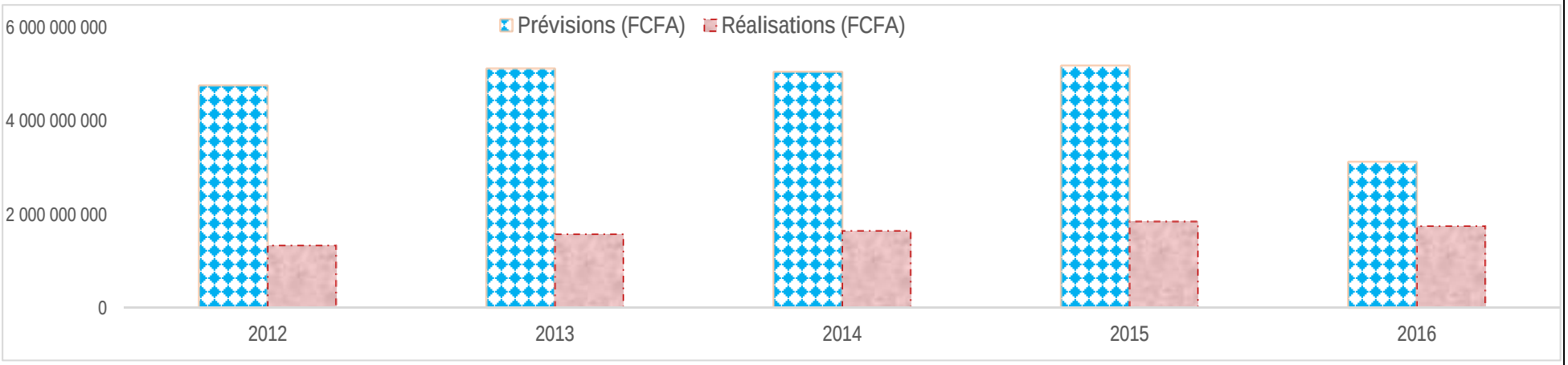
Recette moyenne : 1 633 654 184 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 36,68%

Dépense moyenne : 1 607 559 302 FCFA

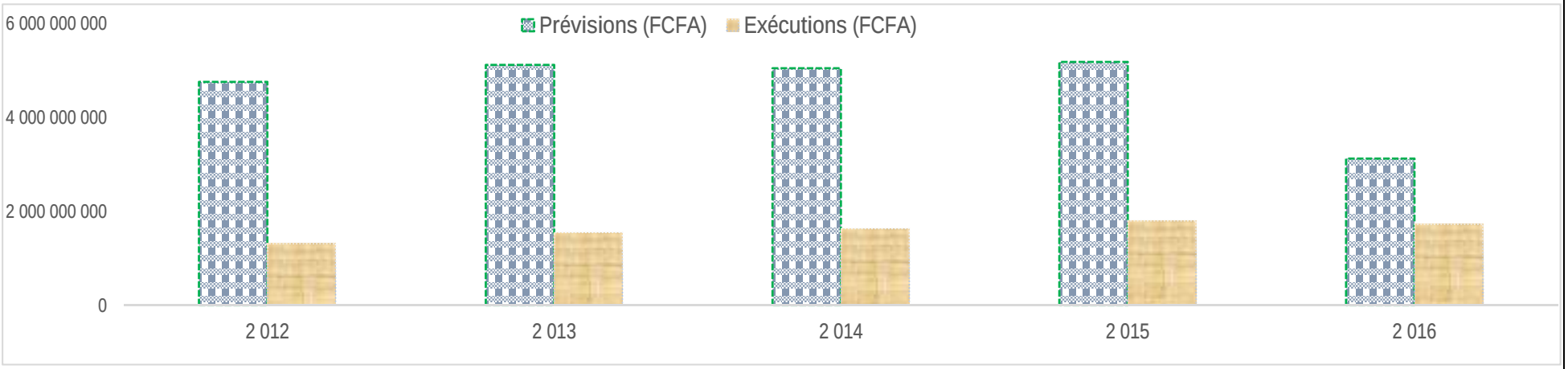
Taux d'exécution moyen des dépenses : 36,11%

Graphique 434 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 5EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 5EME

Graphique 435 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 5EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 5EME

Tableau 218 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 5EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	1 337 272 656	1 579 280 024	1 650 581 533	1 848 643 322	1 752 493 385	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	1 318 920 764	1 552 989 691	1 634 693 920	1 802 607 302	1 728 584 832	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000	1,00000
1.2 : Taux de réalisation des recettes	28,0	30,6	32,3	35,8	55,3	36,4
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	37,0	42,7	47,6	48,5	73,5	49,9
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	12,5	2,5	3,1	1,5	0,0	3,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	26,3	27,7	37,1	38,8	66,3	39,2
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	37,5	40,2	47,3	48,8	74,8	49,7
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	27,7	30,3	32,4	34,8	55,3	36,1
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	48,8	54,5	46,1	57,7	80,8	57,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	13,6	12,5	16,8	10,6	18,3	14,4
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	90,6	98,4	98,3	98,9	100,0	97,3
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	85,2	80,2	86,1	85,7	82,5	83,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	26,1	23,0	24,1	21,2	21,1	23,1
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	35,6	32,1	40,0	38,6	37,4	36,7
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	9,3	6,7	3,6	7,8	5,5	6,6
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	33,7	33,2	40,6	38,2	37,4	36,6
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	84,6	0,0	25,6	100,0	n.d	52,5
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	70,5	76,2	75,7	85,1	86,6	78,8
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	44,5	41,0	42,7	41,9	43,6	42,7
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	13,1	18,1	14,9	11,3	16,9	14,9
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	23,0	23,2	22,4	16,2	13,0	19,6
3.2 : Taux d'épargne brute	22,8	23,0	22,6	16,1	12,8	19,5
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	20,1	18,3	11,3	12,5	12,8	15,0
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	34,6	31,7	33,2	35,3	38,2	34,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	2,6	4,7	11,2	3,6	0,0	4,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,2	0,2	0,1	0,1	0,2	0,2
4.3 : Dette par Habitant	49	103	240	86	4	97
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	553	507	527	344	288	444
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	265	401	371	284	421	348
5.3 : Recettes propres par Habitant	446	484	510	497	450	477

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 5EME

DÉPARTEMENT : WOURI

COMMUNE D'ARRONDISSEMENT DE DOUALA 6EME

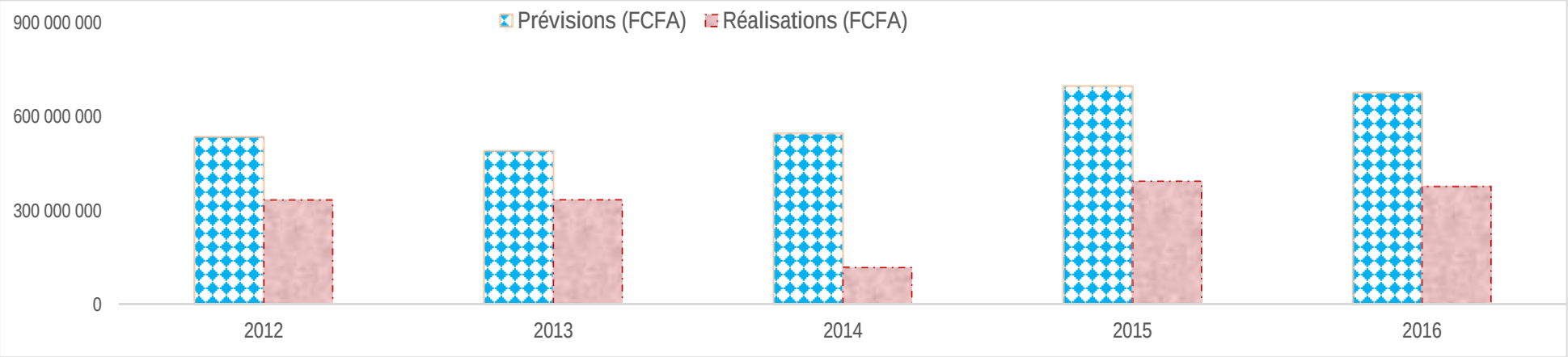
Recette moyenne : 311 688 432 FCFA

Taux de réalisation moyen des recettes : 52,93%

Dépense moyenne : 258 321 029 FCFA

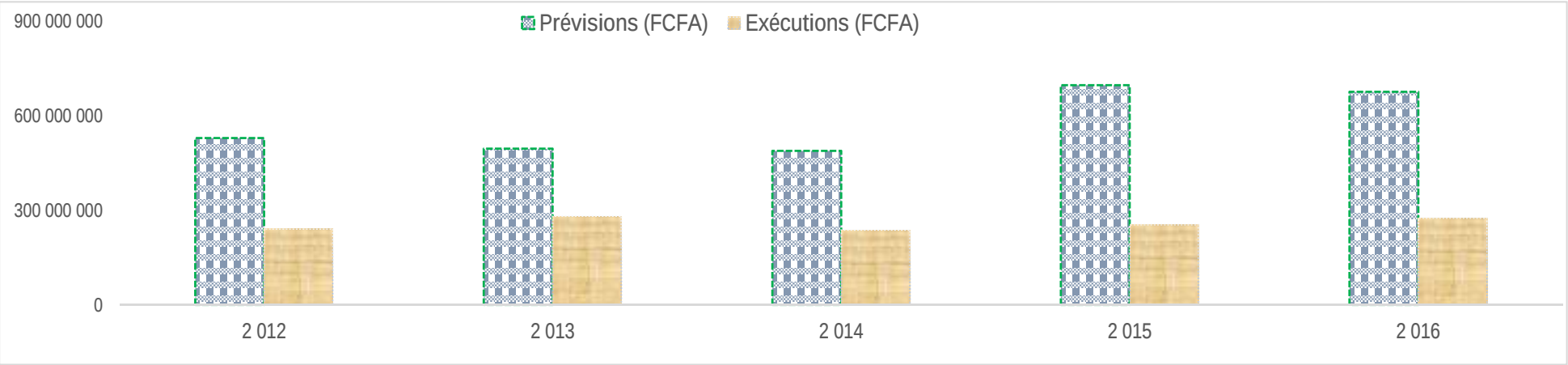
Taux d'exécution moyen des dépenses : 45,67%

Graphique 436 : Évolution des prévisions et des réalisations des recettes de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 6EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 6EME

Graphique 437 : Évolution des prévisions et des exécutions des dépenses de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 6EME de 2012 à 2016



Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 6EME

Tableau 219 : Profil financier de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 6EME

EXERCICES BUDGETAIRES	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
MONTANT DES RESSOURCES MOBILISEES (FCFA)	334 010 259	334 949 914	118 344 605	394 209 958	376 927 425	
MONTANT DES DEPENSES EFFECTUEES (FCFA)	241 072 651	282 146 780	237 925 790	254 658 255	275 801 671	
1. Sincérité et équilibre budgétaires : Évalue le respect de l'application de l'équilibre budgétaire et des principes d'élaboration des dépenses budgétaires						
1.1 : Rapport entre les prévisions des recettes et des dépenses	1,01038	0,98817	1,11770	1,00000	1,00000	1,02325
1.2 : Taux de réalisation des recettes	57,5	64,5	22,5	55,2	55,7	51,1
1.3 : Taux de réalisation des recettes de fonctionnement	46,9	61,7	14,8	52,8	42,2	43,7
1.4 : Taux de réalisation des recettes d'investissement	100,5	100,0	100,0	59,0	100,0	91,9
1.5 : Taux de réalisation des recettes propres	6,8	8,7	7,2	8,4	12,0	8,6
1.6 : Taux de réalisation des ressources internes	28,2	51,5	17,6	36,5	42,6	35,3
1.7 : Taux d'exécution des dépenses	45,5	56,9	48,7	36,5	40,8	45,7
1.8 : Taux d'exécution des dépenses de fonctionnement	73,2	72,4	76,0	52,0	49,3	64,6
1.9 : Taux d'exécution des dépenses d'investissement	18,7	36,2	14,2	22,4	31,9	24,7
2. Structure budgétaire : Mesure l'importance des différentes masses significatives dans le budget de la Commune						
2.1 : Poids des recettes de fonctionnement dans les recettes totales	65,6	88,7	59,9	57,8	57,9	66,0
2.2 : Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement	21,7	32,3	77,8	29,4	28,4	37,9
2.3 : Poids des recettes propres dans les recettes de fonctionnement	2,4	2,4	14,1	2,0	2,0	4,6
2.4 : Poids des CAC+ Autres ICSP dans les recettes réelles de fonctionnement	16,5	13,4	59,2	22,2	17,6	25,8
2.5 : Poids du concours financier de l'État dans les recettes totales	35,1	13,2	40,9	42,5	42,1	34,7
2.6 : Poids du concours financier du FEICOM dans les recettes totales	10,8	11,9	35,5	12,8	10,2	16,2
2.7 : Poids des subventions d'équipements et d'investissement reçues	100,0	100,0	100,0	95,2	100,0	99,0
2.8 : Poids des dépenses réelles de fonctionnement dans les dépenses réelles totales	79,1	72,8	87,1	67,8	61,6	73,7
2.9 : Poids des dépenses de personnel dans les dépenses réelles de fonctionnement	41,2	43,0	38,9	47,2	43,6	42,8
2.10 : Poids des dépenses réelles d'entretien du patrimoine dans les dépenses réelles de fonctionnement	5,0	2,4	4,8	1,0	1,7	3,0
3. Equilibre financier : Évalue la Capacité de la Commune à assumer ses charges et à faire face à l'avenir						
3.1 : Taux d'épargne de gestion	-6,5	18,1	-191,9	21,0	22,9	-27,3
3.2 : Taux d'épargne brute	-7,0	17,9	-192,3	20,1	22,2	-27,8
3.3 : Taux d'épargne nette (autofinancement de la Commune)	-21,1	7,5	-196,0	0,5	-17,0	-45,2
3.4 : Taux de rigidité budgétaire	44,7	36,0	114,2	38,6	34,5	53,6
4. Situation d'endettement : Évalue la capacité de la Collectivité à maintenir en état son patrimoine						
4.1 : Taux d'Endettement (charge de la dette)	14,1	10,4	3,6	19,6	39,3	17,4
4.2 : Poids du service de la dette	0,5	0,7	0,4	0,9	0,7	0,6
4.3 : Dette par Habitant	3 689	3 789	378	5 658	10 782	4 859
5. Niveau de service à la population : Évalue l'effort de prestation de service à la population						
5.1 : Dépenses d'Investissement par Habitant	7 145	10 493	4 043	10 466	13 095	9 048
5.2 : Dépenses réelles d'entretien du patrimoine de services par habitant	2 598	2 847	2 365	3 776	306	2 378
5.3 : Recettes propres par Habitant	606	834	1 323	560	528	770

Source : Comptes administratifs de la Commune d'Arrondissement de DOUALA 6EME

ANNEXES

Annexe 1 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région de l'Adamaoua

Communes	Exercice	Observations
BANKIM	2012	La ligne 110.100 saisie par la Commune a sous-estimé de 5.126.548 en prévision La section 1.1 des recettes d'investissement est sous-estimé à 82.653 FCFA en réalisation ce qui impacte les recettes totales
BANKIM	2015	Ajout de 1.000.000 en prévision et de 999.494 en réalisation dans la variable créée 670131 (Fonctionnement de la comptabilité-matières) dans la formule du montant total de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement, dont la non saisie affectait le montant des dépenses totales Ajout de 2.000.000 en prévision et de 854.000 en réalisation dans la variable créée 670132 (Autres fonctionnements) dans la formule du montant total de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement, dont la non saisie affectait le montant des dépenses totales Ajout de 10.439.320 en prévision et de 9.421.406 en réalisation dans la variable créée 612114 (Réparations véhicules et engins) dans la formule du montant total de la sous-section 612 des dépenses de fonctionnement, dont la non saisie affectait le montant des dépenses totales Erreur arithmétique dans le calcul du montant des dépenses totales qui est surestimé (18.560.680 en prévision) Erreur arithmétique dans le montant total de la section 1. des recettes de fonctionnement qui est sous-estimé dans le compte (-22.865 en réalisation) sans affecter les recettes totales. Ce montant apparait dans la variable 1.1 des réserves de fonctionnement Erreur arithmétique dans le calcul du montant des recettes totales qui est sous-estimé (-8.518.996 en prévision)
BANYO	2016	Erreur arithmétique dans le montant total de la section 1. des recettes de fonctionnement qui est sous-estimé (-289.932 en réalisation) et qui affecte le montant total des recettes réalisées. Ce montant se retrouve dans la sous-section 1.1 des réserves affectées pour le fonctionnement
BELEL	2013	Erreur arithmétique du total de la section 1. des recettes de fonctionnement dans le compte administratif qui est sous-estimé (-1.220.000 en prévision) et cela se répercute dans les recettes totales prévues Erreur arithmétique du sous-total de la section 2.2 des dépenses d'investissement dans le compte qui a été sous-estimé (-700 en prévision) et cela se répercute dans les dépenses d'investissement prévues Erreur arithmétique dans le montant total inscrit dans le sous total 610 des dépenses de fonctionnement du compte qui est surestimé (190.000 en prévision) Erreur arithmétique dans le montant total inscrit dans le total de la section 2.1 des dépenses de fonctionnement qui est sous-estimé (-395.000 en prévision) et cela se répercute dans les dépenses totales prévues
BELEL	2014	Erreur arithmétique dans le montant total de la section 2.2 des dépenses d'investissement qui est sous-estimé (-500.083 en prévision) et cela se répercute dans les dépenses totales prévues. Ce montant de 500.083 qui apparait dans le sous-total de la sous-section 1.5 semble avoir été oublié dans le calcul du montant des dépenses d'investissement fait dans le compte administratif
BELEL	2015	Erreur arithmétique dans le total des prévisions de recettes de fonctionnement. En effet, le montant du compte administratif est sous-estimé de 10 000 000 FCFA. Erreur arithmétique dans les prévisions et les réalisations de la section 610 (matériels et fournitures). En effet, les montants du compte administratif sont respectivement de 59 600 000 FCFA et 34 671 011 FCFA au lieu de 58 041 500 FCFA et 36 227 511 FCFA.
BELEL	2016	Erreur arithmétique dans le montant total de la section 1. des recettes de fonctionnement qui est sous-estimé (-10.000.000 en prévision) sans affecter le montant des recettes totales
CU NGAOUNDERE	2016	Ajout de 6.786.111 en prévision et de 5.396.677 en réalisation dans la variable créée 612114 (Entretien des véhicules et engins) dans la formule du montant total de la sous-section 612 des dépenses de fonctionnement dont la non saisie affectait le montant des dépenses totales
DIR	2012	La section 7.1 a été sous-estimée de 60 000 en réalisation, ce qui a impacté le montant totale des recettes La section 6.7 a été surestimée de 200 000 en prévision, ce qui a impacté le montant totale des dépenses La section 6.2 a été surestimé de 280 FCFA en prévision, ce qui a impacté le montant totale des dépenses La section 6.10 a été sous-estimé de 22 500 000 FCFA en prévision et 18 072 300 en réalisation, ces montant représentent respectivement la moitié des montants annoncés dans le compte ce qui a impacté le montant des dépenses de fonctionnement et le montant globale des dépenses

Communes	Exercice	Observations
DIR	2013	Erreur arithmétique dans le montant total de la section 2.2 des dépenses d'investissement qui est sous-estimé (-10.275.608 en prévision) Ajout de 1.779.000 (en prévision et en réalisation) dans la variable créée 670131 (Autres dépenses) dans la formule du montant total de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement Erreur arithmétique dans le montant total du chapitre 2. des recettes d'investissement qui est surestimé (4.000 en réalisation) Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement qui est sous-estimé (-7.875.000 en prévision) et cela se répercute dans les recettes totales prévues Erreur arithmétique dans le montant total du chapitre 1. des recettes de fonctionnement qui est sous-estimé (-8.075.000 en prévision)
DIR	2015	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.1 en dépenses de fonctionnement dans le compte qui a été sous-estimé (-500.000 en réalisation) Ajout de la ligne 670131 avec valeur (6.000.000 en prévision). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 Erreur arithmétique du total 2.1 des dépenses de fonctionnement dans le compte qui a été sous-estimé (-1.000.000 en réalisation) Pages manquantes (18, 19 et 20) devant contenir les sections 1.6, 1.7, 2.0 et 2.10. Ce qui conduit à des erreurs de totaux 2.2 des dépenses d'investissement dans le compte (de 26.425.000 en prévision de 7.482.622 en réalisation) ainsi que dans les dépenses totales
DIR	2016	7.13 (sous-estimé de 200 000 FCFA en prévision), 7.2 (sous-estimé de 2 599 900 FCFA), 2.1 (sous-estimé de 1 000 000 FCFA) 2.2 (surestimé en prévision de 26.425.000 FCFA et en réalisation de 7 482 622 FCFA)
DJOHONG	2015	Erreur arithmétique dans les prévisions de la section 7.13 (produit des taxes communales), où le montant du compte administratif est sous-estimé de 25 000 FCFA. La section 7.3 du compte administratif affiche un total en prévision de 200 000 FCFA alors que toutes les sous-classe de ce chapitre ont des valeurs nulles. Le montant des prévisions des recettes de fonctionnement est de 417 341 900 FCFA au lieu de 417 853 305 FCFA. La section 6.5 (subventions versées), affiche dans le compte administratif un montant en prévision de 14 110 200 FCFA au lieu de 13 746 000 FCFA, soit une surestimation de 364 200 FCFA. Erreur arithmétique de la section 222 (matériel et immobilier) qui affiche un montant en prévision de 55 656 408 FCFA au lieu de 60 666 283 FCFA.
GALIM-TIGNERE	2015	Erreur arithmétique dans la section Prévisions des recettes de fonctionnement du compte. Le montant de cette rubrique est surestimé de 26 061 453 FCFA.
GALIM-TIGNERE	2016	Erreur arithmétique sur le montant total inscrit sur la ligne 612 du compte qui est surestimé à 36.960.000 au lieu de 27.450.000 Ajout de la ligne 612114 avec valeur (700.000 en prévision). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du sous-total 612
KONTCHA	2013	Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 2.2 (Acquisition des autres immobilisations corporelles) dans la section des dépenses d'investissement qui est surestimé (5.000.400 en prévision) dans le compte, sans affecter les dépenses totales prévues Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement qui est surestimé (419.510 en prévision) dans le compte, et qui affecte les dépenses totales prévues Erreur arithmétique dans le calcul du montant des dépenses totales qui est surestimé (3.419.510 en prévision) Erreur arithmétique dans le montant total de la section 2. des recettes d'investissement qui est sous-estimé dans le compte (-28.956 en prévision) sans affecter les recettes totales. Ce montant apparait dans le budget additionnel de la variable 150100 Erreur de reporting de la valeur de la variable 750102 (Subvention de fonctionnement reçues des autres organismes dispensateurs) dans le compte qui a été saisie dans la sous-section 7.6 au lieu d'être pris en compte dans la sous-section 7.5. Ce qui a affecté le calcul du montant total de ces 02 sous-sections Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement qui est surestimé (500.000 en prévision), et qui affecte aussi le calcul du montant de la sous-section 7.1 Erreur arithmétique dans le montant total de la section 1. des recettes de fonctionnement qui est surestimé (18.470 en prévision) et sous-estimé (-4.300.000 en réalisation) qui affecte le calcul du montant des recettes totales) Erreur arithmétique dans le calcul du montant des recettes totales qui est surestimé (38.085.563 en prévision) et sous-estimé (-4.300.000 en réalisation)
KONTCHA	2015	Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement qui est sous-estimé (-4.900.000 en prévision), et qui affecte aussi les dépenses totales prévues.

Communes	Exercice	Observations
MARTAP	2012	Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement qui est sous-estimé dans le compte (-556.455 en prévision) La somme entre le montant du budget primitif et celui du budget additionnel de la variable 620100 des dépenses de fonctionnement donne un total différent de celui inscrit dans le compte Montant de la variable 612105 (1.000.000) des dépenses de fonctionnement porté sur la colonne du budget primitif mais pas sur la colonne du montant prévisionnel. Cela a été pris en compte comme montant prévisionnel lors de la saisie Erreur arithmétique dans le montant total de la section 1. des recettes de fonctionnement qui est sous-estimé dans le compte (-200.000 en prévision) et qui a affecté le montant des recettes totales
MARTAP	2013	Erreur arithmétique dans le montant total de la section 2.1 des dépenses de fonctionnement qui est sous-estimé (-722.846 en prévision) et cela se répercute dans les dépenses totales prévues
MARTAP	2014	Erreur arithmétique dans le compte administratif, au niveau du 7.13. Le montant des prévisions de cette rubrique est de 6 837 100 FCFA au lieu de 7 030 000 et celui des réalisations de 5 789 700 FCFA au lieu de 5 596 800. Il y a donc un écart de 192 900 FCFA.
MARTAP	2016	Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 222 des dépenses qui est surestimé (2.000.000 en prévision) et cela se répercute dans les dépenses totales prévues
MAYO-BALEO	2013	Erreur arithmétique dans les prévisions des dépenses d'investissement notamment 160 120 (montant du compte sous-estimé de 4 000 000 FCFA)
MAYO-BALEO	2014	La section 7.10 est sous-estimé de 2 937 890 en prévissons, la section 7.1 est sous-estimé de 66 407 890 en prévision et surestimé de 200 FCFA en réalisation Par ailleurs le montant des recettes de fonctionnement est sous-estimé de 6 000 000 en prévision et de 4 159 800 en réalisation au-delà des observations qui ont été relevés plus haut La section1.4 est surestimé de 9 600 000 en prévision et impacte les recettes d'investissement et par la suite les recettes totales La section 6.3 est surestimé de 300 FCFA en prévision, la section 6.10 est sous-estimé de 3 100 000 FCFA en prévision, la section 6.1 est sous-estimé de 3 500 000 FCFA en prévision Et paradoxalement le montant des dépenses de fonctionnement es surestimé de 3 242 596 FCFA en prévision La section 1.6 a été sous-estimé de 1 200 000 en prévision et comme dans les dépenses de fonctionnement, on constate que les dépenses d'investissement sont surestimés à 17 385 890 en prévision
MAYO-BALEO	2015	Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement qui est sous-estimé (-93.000 en prévision), et qui affecte aussi les dépenses totales prévues Erreur arithmétique dans le montant total de la section 1. des recettes de fonctionnement qui est sous-estimé (-3.012.389 en prévision) sans toutefois affecter le montant total des recettes
MAYO-BALEO	2016	Le montant affiché sur ligne 110 102 n'est pas pris en compte dans le total des prévisions de recettes de fonctionnement, mais est pris en compte dans les réalisations. En réalité, cette ligne devrait être inscrite dans la section recettes d'investissement, en cohérence avec la nomenclature budgétaire des CTD.
MAYO-DARLE	2016	Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 222 des dépenses d'investissement qui est sous-estimé (-5.200.000 en prévision) et cela se répercute dans les dépenses totales prévues
MBE	2014	Erreur arithmétique dans le montant total de la section 1. des recettes de fonctionnement qui est sous-estimé dans le compte (-121.000.000 en prévision) sans affecter le montant des recettes totales
MBE	2015	Erreur arithmétique dans le montant total de la section 7.1. des recettes de fonctionnement qui est surestimé dans le compte 3 773 830 en réalisation) sans affecter le montant des recettes totales Erreur arithmétique, le montant de la variable 100.150 a été comptabilisé deux fois ce qui a surestimé le montant des recettes d'investissement de 30 000 000 FCFA les prévision, et le montant globale des recette a été affecté Erreur arithmétique sur la section 6.12 d'un montant surestimé à 405 451 FCFA en réalisation, le montant des dépenses de fonctionnement aéré surestimé à 800 000 en réalisation La section 2.2 des dépenses d'investissement a été surestimée à 17 005 610 en réalisation et les dépenses d'investissement totales ont été sous-estimé de 11 200 000 en réalisation

Communes	Exercice	Observations
MEIGANGA	2013	Erreur arithmétique dans le montant total des dépenses totales qui est sous-estimé (-12.500.000 en prévision) ; ce qui déséquilibre le budget de la commune.
MEIGANGA	2016	La ligne 120100 (Recettes excédentaires affectées à l'exercice) créée avec un montant (675.607) La ligne 160130 de la section dépenses d'investissement a été insérée aussi dans la section recettes d'investissement avec un montant différent
NGAOUI	2015	Erreur arithmétique dans les réalisations de recettes de fonctionnement (montant du compte surestimé de 20 000 FCFA) et dans la section dépenses d'investissement (montant du compte administratif sous-estimé de 11 096 102 FCFA).
NGAOUNDAL	2014	Erreur arithmétique sur le montant des recettes de fonctionnement en réalisation sous-estimé de (37 559 546FCFA) Ceci impacte sut le montant global des recettes La section 6.6 des dépenses de fonctionnement a été sous-estimé de 1 000 000 en prévision et surestimé de 83 500 en réalisation; Ce qui affecte le montant global des dépenses
NGAOUNDAL	2016	Erreur arithmétique dans la section 1.4 (subventions d'équipements et d'investissement reçues). En effet, le montant du compte administratif est surestimé de 60.604.004 FCFA. Erreur arithmétique au niveau des prévisions de recettes d'investissement (le montant du compte administratif est sous-estimé de 47 688 101 FCFA).
NGAOUNDERE 1ER	2012	Les prévisions des recettes de fonctionnement du compte administratif ne prennent pas en compte le montant de 5 254 879 FCFA, porté à la ligne 110 101 (réserves affectées au fonctionnement). L'on relève une erreur arithmétique au niveau de la section dépense d'investissement (réalisation). Le montant du compte est surestimé de 8 000 FCFA.
NGAOUNDERE 1ER	2013	Ajout des 59.000.000 apparaissent dans le total du budget additionnel des recettes d'investissement et qui devrait apparaître aussi dans la prévision du paragraphe 100140 Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement qui est surestimé (2.000.000 en prévision) Erreur arithmétique dans le montant total du chapitre 1. des recettes de fonctionnement qui est surestimé (62.262.000 en prévision) et cela se répercute dans les recettes totales prévues Erreur arithmétique dans le montant total de la section 2.2 des dépenses d'investissement qui est sous-estimé (-200.000 en prévision) et cela se répercute dans les dépenses totales prévues Erreur arithmétique dans le montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement qui est sous-estimé (-100.000 en prévision) et cela se répercute dans les dépenses totales prévues
NGAOUNDERE 2EME	2012	Erreur arithmétique la section 6.5 a été sous-estimé à 9 000 en réalisation, Erreur arithmétique dans les dépenses de fonctionnement surestimé à 38 000 000 FCFA
NGAOUNDERE 2EME	2016	Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 611 des dépenses de fonctionnement qui est sous-estimé (-1.000.000 en prévision) et cela se répercute dans les dépenses totales prévues Erreur arithmétique dans le montant total des dépenses qui est sous-estimé (-10 en réalisation) Erreur arithmétique dans le montant total de la section 2. des recettes d'investissement qui est sous-estimé (-75.000.000 en prévision qui apparaissent dans la variable 150100 mais qui n'a pas été pris en compte dans le calcul) Erreur arithmétique dans le montant des recettes totales qui est sous-estimé (-42.324.360 en prévision qui apparaissent dans la section 2. des recettes d'investissement mais qui n'a pas été pris en compte dans le calcul) .
NGAOUNDERE 3EME	2014	Montant des dépenses totales a été surestimé de 500 000 FCFA en prévision
NYAMBAKA	2013	Erreur arithmétique dans le montant total de la section 1.5 des dépenses d'investissement qui est sous-estimé dans le compte (-4.055.157 en prévision). Ce montant apparait dans la variable 150100 mais n'est pas pris en compte dans le calcul du montant total de la section 1.5 Erreur arithmétique dans le calcul du montant total des dépenses d'investissement qui est sous-estimé (-189.055.157 en prévision) et sous-estimé (-1.451.234 en réalisation) Erreur arithmétique dans le calcul du montant total du 6.7 en dépenses de fonctionnement qui est sous-estimé (-225.000 en prévision) Erreur arithmétique dans le calcul du montant total de la sous-section 611 des dépenses de fonctionnement qui est sous-estimé (-300 en réalisation) Erreur arithmétique dans le calcul du montant total des recettes de fonctionnement qui est surestimé (400.000 en prévision) et sous-estimé (-3.000.000 en

Communes	Exercice	Observations
		réalisation) Erreur arithmétique dans le montant total de la section 1. des recettes de fonctionnement qui est sous-estimé dans le compte (-10.808.629 en prévision)
NYAMBAKA	2016	Erreur arithmétique dans le montant des dépenses totales qui est sous-estimé (-185.003 en réalisation) Erreur arithmétique dans le montant total de la section 2. des recettes d'investissement qui est sous-estimé (-99.877.700 en prévision) Erreur arithmétique dans le montant des recettes totales qui est sous-estimé (-58.900 en prévision et en réalisation)
TIBATI	2013	Erreur arithmétique dans le montant du sous-total de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement dans le compte qui est surestimé (1.000 en prévision et de 199.343 en réalisation) Erreur arithmétique dans le montant total du chapitre 1. des recettes de fonctionnement dans le compte qui est surestimé (400 en prévision) Erreur arithmétique dans le montant des recettes totales du compte qui est sous-estimé (-15.507.646 en prévision)
TIBATI	2016	Erreur arithmétique dans le montant total inscrit sur la ligne 6.7 dans le compte qui est sous-estimé (4.000.000 en prévision et de 1.000.000 en réalisation) Erreur arithmétique dans le montant total inscrit sur la section 2.1 du compte qui est surestimé (1.000.000 en prévision) et sous-estimé (-1.000.000 en réalisation) et cela se répercute dans les dépenses totales prévues et réalisées
TIGNERE	2013	Erreur sur le montant de la variable 220150 (en prévision) des dépenses de fonctionnement (le budget primitif est 11.663.760, le budget additionnel est 8.500.000.000 et la montant total inscrit dans le compte est plutôt 20.163.760) ; de plus le montant total du budget additionnel sur cette variable est de 66.500.000 dans la sous-section 220. Cela impacte sur le montant total en prévision de la sous-section 220 lors de la saisie Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement qui est surestimé (67.999.970 en prévision), et qui affecte aussi les dépenses totales prévues Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 612 des dépenses de fonctionnement qui est surestimé (344.700 en prévision), et qui affecte aussi les dépenses totales prévues. Ce montant apparait dans la variable 612104 en réalisation mais pas en prévision
TIGNERE	2014	Erreur de reporting du montant prévisionnel de la variable 612104 des dépenses de fonctionnement (montant primitif=0 + montant additionnel=344.700 et montant prévisionnel=744.700 au lieu de 344.700) ; ce qui a surestimé le montant total de la sous-section 612 lors de la saisie (400.000 en prévision) Erreur de reporting du montant prévisionnel de la variable 660102 des dépenses de fonctionnement (montant primitif=0 + montant additionnel=1.000.000 et montant prévisionnel=0 au lieu de 1.000.000 qui a été comptabilisé dans calcul du sous-total 6.6) ; ce qui a sous-estimé le montant total de cette sous-section 6.6 lors de la saisie (-1.000.000 en prévision) par rapport au montant affiché dans le compte Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement qui est surestimé (200.000 en prévision), et qui affecte aussi les dépenses totales prévues Les erreurs précédentes créent un surplus de 800.000 dans le montant des dépenses totales prévues, ce qui rend le budget déséquilibré Erreur arithmétique dans le montant total de la section 1. des recettes de fonctionnement qui est surestimé (400.000 en prévision) sans affecter le montant des recettes totales dans le compte
TIGNERE	2016	Erreur arithmétique dans le montant total de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement qui est sous-estimé (-1.000 en prévision), et cela se répercute dans les dépenses totales Erreur arithmétique dans le montant total de la section 1. des recettes de fonctionnement qui est sous-estimé (-3.275.549 en prévision et en réalisation), et cela se répercute dans les recettes totales

Annexe 2 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région du Centre

Communes	Exercice	Observations
AFANLOUM	2015	Erreur arithmétique sur le total article 7.10
AKOEMAN	2012	Surestimation de 500.000 (prévision) total chapitre 6.2, d'où erreur totale des dépenses de fonctionnement, d'où erreur totale des dépenses totales
AKONO	2012	Surestimation de 505.106 (prévision) total chapitre 6.7, d'où erreur totale des dépenses de fonctionnement et des dépenses totales
AKONOLINGA	2012	Surestimation de 500.000 (prévision) total art 7.10, d'où erreur total chapitre 7.1, des dépenses de fonctionnement et des recettes totales Surestimation de 60.000 (prévision) total chapitre 6.2, d'où erreur totale des dépenses de fonctionnement et des dépenses totales
AKONOLINGA	2013	Erreur total chapitre 2.2 surestimation de 1.630.000 (prévision).
AKONOLINGA	2014	Erreur surestimation de 50.000 total article 7.10, d'où erreur total chapitre 7.1 (prévision)
AKONOLINGA	2015	Erreur arithmétique sous-estimation total chapitre 1.4 du montant de 48.959.000, d'où erreur des recettes d'investissement ainsi que les recettes totales.
AWAE	2012	Surestimation de 2.250.000 (prévision) 43.000 (réalisation) total article 7.13 Sous-estimation de 16.999.999 (prévision) et Surestimation de 46.000 (réalisation) total chapitre 7.1 Sous-estimation de 16.585.145 (prévision) et Surestimation de 46.000 (réalisation) total des recettes de fonctionnement, d'où erreur totale des recettes totales
AWAE	2013	Surestimation de 550.000 (prévision) total article 6.10
BATCHENGA	2014	Erreur sous-estimation d'un montant de 180.000 (prévision) total chapitre 7.7
BATCHENGA	2015	Erreur arithmétique sous-estimation total chapitre 1.4 du montant de 48.959.000, d'où erreur des recettes d'investissement ainsi que les recettes totales.
BIKOK	2013	Excédant du total de dépenses totales (réalisation) Erreur total article 1.40 (réalisation)
BIKOK	2015	Surestimation de 950.988 (prévision) total chapitre 6.7 Surestimation de 1000199 (prévision) et sous-estimation de 964.036 (réalisation) total des dépenses de fonctionnement Surestimation de 800.000 (prévision) total article 2.22 Sous-estimation de 135.623.189 (prévision) total chapitre 2.2 Sous-estimation de 800.000 (prévision) total des dépenses d'investissement, Sous-estimation de 1.800.200 (prévision) total des dépenses Surestimation de 9.500.000 (prévision)
BIYOUHA	2015	Erreur sous-estimation des dépenses totales d'un montant de 19.120.883.
BONDJOCK	2012	Sous-estimation de 5.000.000 (prévision) total article 2.20 Surestimation de 2.800.000 (prévision) total article 2.22 Sous-estimation de 2.800.000 (prévision) total chapitre 2.2 Surestimation de 2.800.000 (prévision) total des dépenses d'investissement, d'où erreur totale des dépenses totales
BONDJOCK	2013	Erreur arithmétique total 6.10 (prévision) d'où erreur 6.1 (prévision) Excédant de 600.000 total dépenses de fonctionnement Total dépenses générales surestimé dans le compte (prévision) Erreur arithmétique total 2.22 (prévision et réalisation) d'où erreur chapitre 2.2 (prévision et réalisation) et erreur du total de dépenses (réalisation)
BOT-MAKAK	2015	Erreur arithmétique sous-estimation des recettes d'investissement d'un montant de 9.500.000 (prévision), d'où erreur totale des recettes totales.
DEUK	2013	Erreur arithmétique surestimation de 2.777.014 (prévision), total article 7.10, d'où erreur total chapitre 7.1
DIBANG	2013	Erreur de recettes d'investissement (prévision) montant sous-estimé d'où erreur recettes totales Erreur arithmétique total article 6.10 (prévision)

Communes	Exercice	Observations
		Erreur arithmétique total article 6.11 (prévision) Erreur arithmétique total article 6.12 (prévision) d'où erreur total chapitre 6.1 (prévision) Erreur arithmétique total chapitre 6.2 (prévision) montant surestimé d'où erreur totale des dépenses de fonctionnement (prévision)montant surestimé Erreur total chapitre 2.2 (prévision) d'où erreur dépenses budgétaires
EDZENDOUAN	2012	Surestimation de 213 (prévision) total chapitre 6.2 Sous-estimation de 170.000 (prévision) et surestimation de 500.000 (réalisation) total chapitre 6.7 Surestimation de 310.000 (prévision) et 500.000 (réalisation) total des dépenses de fonctionnement Sous-estimation de 3.850.000 (prévision) et Surestimation de 3.800.000 (réalisation) total article 2.22, d'où erreur total 2.2 Sous-estimation de 674.010 (prévision) total chapitre 2.3 Sous-estimation de 5.174.010 (prévision) et Surestimation de 3.800.000 (réalisation) total des dépenses d'investissement Sous-estimation de 4.864.010 (prévision) et Surestimation de 4.300.000 (réalisation) total des dépenses totales
EDZENDOUAN	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.11 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -3.961.028 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la sous-section 6.2 et celui de la section dépenses de fonctionnement (surestimés de 574.914 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -10 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total des dépenses totales (sous-estimé de -165.534 FCFA en prévision)
EDZENDOUAN	2014	Erreur surestimation de 100.000, d'où erreur total dépenses totales (prévision)
EDZENDOUAN	2015	Erreur sous-estimation total 6.2 chapitre d'un montant de 58.200.000 (prévision), d'où erreur total dépenses totales.
ENDOM	2012	Sous-estimation de 100.000 (prévision) total des dépenses de fonctionnement Surestimation de 50.000.000 (prévision) total article 2.22 Sous-estimation de 13.218.333 (prévision) total chapitre 2.2 Sous-estimation de 538.333 (prévision) total des dépenses totales Sous-estimation de 25.000.000 (réalisation) total des recettes totales
ENDOM	2013	Erreur arithmétique total 7.10 (prévision)
ESEKA	2012	Sous-estimation de 200.000 (prévision) total des dépenses totales
ESEKA	2015	Sous-estimation de 634.125.280 (prévision) et Surestimation de 11.282.132 (réalisation) total chapitre 2.2 Surestimation de 6.059.025 (prévision) et 1.000.000 (réalisation) dépenses d'investissement, et 6.059.025 (prévision) et 1.040.000 (réalisation) des dépenses totales Surestimation de 250.000 (prévision) total article 6.10, chapitre 6.1
ESEKA	2016	Sous-estimation de 53.813.004 (prévision) total article 2.22
ESSE	2013	Erreur arithmétique total article 7.10 surestimation de 9.100.000 (prévision), d'où erreur totale des recettes totales
LEMBE-YEZOUM	2016	Erreur surestimation d'un montant de 24.490.000 (prévision) total chapitre 7.2, d'où surestimation total recettes de fonctionnement de 2.500.000 (prévision) et sous-estimation de 568.203 (réalisation)
LOBO	2014	Sous-estimation de 60.717.000 (prévision) total chapitre 7.5 Sous-estimation de 77.976.671 (prévision) et Surestimation 100.000 (réalisation) total des recettes de fonctionnement Sous-estimation de 44.000.000(prévu et real) Surestimation de 897.000 (réalisation) Surestimation de 2.337.993 (réalisation) total chapitre 6.1 Sous-estimation de 70.417 (prévision) total chapitre 6.2 Surestimation de 100.000 (prévision) total chapitre 6.3 Sous-estimation de 976.175 (réalisation) total des recettes de fonctionnement

Communes	Exercice	Observations
LOBO	2015	Sous-estimation de 840.000 (prévision) total article 7.13, d'où erreur total chapitre 7.1
MATOMB	2013	Erreur arithmétique montant sous-estimé de 28.450.600 au total des recettes de fonctionnement
MATOMB	2015	Erreur arithmétique total chapitre 7.1 (prévision) surestimation d'un montant de 193.500, d'où erreur total recettes de fonctionnement (prévision)
MBALMAYO	2012	Surestimation de 10.000.000 (prévision) total des recettes de fonctionnement, d'où erreur totale des recettes totales (prévision) Sous-estimation de 11.801.000 (réalisation) total des recettes totales Sous-estimation de 1.291.306 (prévision) total chapitre 6.1 Surestimation de 16.319.191 (prévision) total chapitre 6.7 Sous-estimation de 10.655.352 (prévision) des dépenses de fonctionnement Surestimation de 2.708.694 (prévision) total des dépenses totales
MBANDJOCK	2015	Erreur arithmétique surestimation d'un montant de 200.000 (prévision) total article 6.11, d'où erreur total chapitre 6. (prévision)
MBANGASSINA	2014	Erreur des recettes de fonctionnement surestimation de (prévision) d'un montant de 5.000.000) et sous-estimation des réalisations d'un montant de 9.087.890 toute chose qui entraine l'erreur du total des recettes totales. Erreur surestimation du total article 6.10 d'un montant de 14.000.000 Erreur sous-estimation de 30.000.000 au total de l'article 6.12 Erreur surestimation chapitre 6.2 montant de 7.000.000 sous-estimations des dépenses d'investissement du montant de 15.000 (réalisation)
MBANKOMO	2012	Surestimation de 178.220.054 (prévision) total des recettes totales et Surestimation de 54 (prévision) total des recettes de fonctionnement
MBANKOMO	2013	Erreur arithmétique total article 2.20 (prévision) surestimation de 1 000 000 000, d'où erreur total dépenses totales
MFOU	2012	Sous-estimation de 232.983.302, total chapitre 7.6 (prévision) Sous-estimation de 757.000 (prévision) et Surestimation de 2000 (réalisation) total chapitre 6.1. Surestimation de 1.000.000 (prévision) total article 6.2 Sous-estimation de 3.00.000 (prévision) total chapitre 6.7 Surestimation de 800.000 (prévision) total des dépenses de fonctionnement, et 2000 (réalisation) Sous-estimation de 4.000.000 (prévision) total article 2.22, d'où erreur totale des dépenses d'investissement Surestimation de 7.229.938 (prévision) et 2000 (réalisation) total des dépenses totales Sous-estimation de 2.358.000 (prévision) total article 7.13, d'où erreur total chapitre 7.1
MFOU	2013	Sous-estimation de 5000 (prévision) total chapitre 7.2 Sous-estimation de 1.441.997 (prévision) total des recettes de fonctionnement Sous-estimation de 1.441.205 (prévision) total des recettes totales Surestimation de 200.000 (prévision) total chapitre 6.3, d'où erreur total D.B Surestimation de 2800 (réalisation) , total chapitre 7.1.
MFOU	2014	Erreur arithmétique total des recettes totales surestimation de 162.040.410 (prévision), sous-estimation de 10.090.405 (prévision) total article 6.12, d'où erreur total chapitre 6.1 (prévision). Erreur sous-estimation de 60.000 total chapitre 6.7 (réalisation), d'où erreur total dépenses totales (réalisation) Erreur arithmétique sous-estimation d'un montant de 5.800.000 (prévision) total article 7.13 et erreur arithmétique total chapitre 7.1 surestimation de 2.700.000 (prévision)
MFOU	2015	Erreur arithmétique surestimation d'un montant de 17.973 (prévision) total article 6.12, d'où erreur total chapitre 6.1 Erreur surestimation d'un montant de 3.000.000(prévision)total chapitre .6.7, d'où erreur de dépenses de fonctionnement Erreur surestimation de 10.000.000 (prévision) total article 2.20 Erreur surestimation de 5.000.000 (prévision) total article 2.21 Erreur surestimation de 4.500.000 (prévision) total article 2.22, d'où erreur chapitre 2.2 et erreur de dépenses d'investissement et dépenses totales

Communes	Exercice	Observations
		Erreur sous-estimation total article 7.12 d'un montant de 3.000.000 (prévision)
NGOMEDZAP	2012	Sous-estimation de 146.730.420 (réalisation) total des dépenses d'investissement, d'où erreur totale des dépenses totales
NGOMEDZAP	2013	Erreur total article 6.12 (réalisation) sous-estimation de 100.000, d'où erreur total chapitre 6.1. Erreur total surestimation chapitre 6.2 de 271.490.999 (prévision) et 500 (réalisation).
NGOMEDZAP	2014	Erreur surestimation total recettes de fonctionnement montant de 2.265.000 (prévision) et 65.000 (réalisation), d'où erreur totale des recettes totales Erreur sous-estimation de 16.415.506 aux dépenses totales. Erreur sous-estimation d'un montant de 10.864.627 (prévision) et 11.429.018 (réalisation), d'où erreur de recettes de fonctionnement , sous-estimation du montant de 13.000.000 (prévision) et surestimation de 7.255.318 (réalisation) totale des recettes d'investissement, d'où erreur des recettes totales.
NGOMEDZAP	2015	Erreur arithmétique surestimation d'un montant de 500.000 (prévision) total chapitre 6.6, d'où erreur total dépenses fonctionnement Erreur arithmétique surestimation d'un montant de 200.000 (prévision) total article 2.20 Erreur arithmétique sous-estimation d'un montant de 1.500.000 (prévision) total article 2.21, d'où erreur de dépenses totales (prévision). Erreur arithmétique sous-estimation d'un montant de 839.429 (prévision) total recettes de fonctionnement
NGOUMOU	2013	Erreur totale des recettes de fonctionnement sous-estimation de 500.000 (prévision) Erreur total recettes totales sous-estimation de 171.134.996 (prévision) Erreur arithmétique sous-estimation dépenses d'investissement (prévision) montant de 80.488.368
NGOUMOU	2014	Erreur surestimation du montant total dépenses totales d'une valeur de 2.574.559. Erreur total chapitre 7.1 surestimation du montant de 8.000.000 (prévision)
NGOUMOU	2015	Sous-estimation dépenses d'investissement d'un montant de 34.002.661 (prévision) et surestimation d'un montant de 181.930.137 (réalisation), d'où erreur total général dépenses totales. Erreur surestimation de 6.10 d'un montant de 800.000, d'où erreur total dépenses de fonctionnement (prévision).
NGUIBASSAL	2013	Erreur totale de recettes de fonctionnement (prévision) Erreur total chapitre 1.0 (prévision et réalisation) montant sous-estimé Erreur total 1.4 montant sous-estimé de 23.425.514(prévision) et surestimé de 47.904.602 (réalisation) d'où erreur totale des investissements et recettes totales Erreur total article 6.10 (prévision) montant sous-estimé de 150.0000 Erreur total chapitre 6.1 montant sous-estimer de 150.000 Erreur total chapitre 6.2 (prévision) montant surestimer de 906.233 Erreur total chapitre 6.7 (prévision) montant surestimé de -55 d'où erreur totale des dépenses de fonctionnement montant surestimé de -756.228 (prévision)et 10.313.20 (réalisation) Erreur total chapitre 2.2 (prévision) montant surestimer de 7.150.000. d'où erreur des dépenses totales (prévision) montant sous-estimé de 48.398.862.
NGUIBASSAL	2014	Erreur copie du montant, d'où surestimation d'un montant de 3.000.000(prévision) ; d'où surestimation recettes de fonctionnement d'un montant de 2.642.542 (prévision) et recettes totales Erreur arithmétiques sous-estimation d'un montant de 1.000.003 (prévision) et surestimation de 50 (réalisation) total chapitre 6.2 Erreur sous-estimation d'un montant de 14.27.000(prévision) total chapitre 3 via 6.3, d'où erreur total dépenses totales (prévision). Erreur sous-estimation d'un montant de 1.000.000 (prévision) total article 7.13, d'où erreur total chapitre 7.1
NITOUKOU	2013	Surestimation de 200.000 (prévision) total article 2.22, d'où erreur total chapitre 2.2
NKOLAFAMBA	2015	Erreur arithmétique sous-estimation total article 7.13 montant de 536.200, d'où erreur totale dépenses totales (réalisations)
NKOLMETET	2012	Surestimation de 2.000.000 (prévision) total chapitre 7.6 Surestimation de 3.800.000 (prévision) et sous-estimation de 36.595.070 (réalisation) total des recettes de fonctionnement Surestimation de 199.800.000 (prévision) total R.I. Sous-estimation de 263.399.80 (prévision) et surestimation de 200 (réalisation) total des recettes totales

Communes	Exercice	Observations
		Surestimation de 200.000 (prévision) total article 6.10, d'où erreur total chapitre 6.1 et des dépenses de fonctionnement Sous-estimation de 1.600.000 (prévision) total article 2.22, d'où erreur total chapitre 2.2 des dépenses d'investissement Sous-estimation de 1.399.890 (prévision) et surestimation de 1.866.600 (réalisation) total des dépenses totales Création de la ligne 612-114 avec valeurs soit 200.000 (prévision) et 347.950 (réalisation)
NKOLMETET	2014	Surestimation de 4.275.000 (prévision) et sous-estimation de 500 (réalisation) total article 7.13, d'où erreur total chapitre .7.1 Sous-estimation de 200.000 (prévision) total chapitre 7.2 Surestimation de 4.700.000 (prévision) total chapitre 7.6 Sous-estimation de 2.075.000 (prévision) total des recettes de fonctionnement Sous-estimation de 5.000.000 (prévision) total chapitre 1.0 et R.I. Sous-estimation de 52.075.000 (prévision) et 42.975.397 (réalisation) des recettes totales Erreur arithmétique ligne 610-114 BP.500.000 et B.A.500.000 mais total 0 Surestimation de 200.000 (prévision) total article 6.10 Sous-estimation de 1.945.000 (réalisation) total article 6.12, d'où errer total chapitre 6.1 Surestimation de 600.000 (prévision) total chapitre 6.2 Surestimation de 900.000 (prévision) total chapitre 6.5 Surestimation de 600.000 (prévision) total chapitre 6.6 Sous-estimation de 6.200.000 (prévision) total chapitre 6.7 Sous-estimation de 5.485.060 (prévision) total des dépenses de fonctionnement Surestimation de 45.105.099 (prévision) total chapitre 2.1 Sous-estimation de 100.000 (prévision) et 190.000 (réalisation) total article 2.22 Sous-estimation de 100.000 (prévision) et 5.659.410 (réalisation) total chapitre 2.2 Surestimation de 45.005.099 (prévision) et sous-estimation de 100.000 (réalisation) total des dépenses d'investissement Surestimation de 39.520.099 (prévision) et 315.000 (réalisation) des dépenses totales Surestimation de 1.800.000 (prévision) total article 7.13, d'où erreur total chapitre 7.1
NKOLMETET	2015	Erreur arithmétique sous-estimation d'un montant de 20.000.000 (prévision) total recettes d'investissements, d'où erreur total recettes totales. Erreur sous-estimation d'un montant de 12.895 (prévision) total article 6.10 ; d'où erreur total chapitre 6.1 Erreur sous-estimation d'un montant de 18.000 (prévision et réalisation) total chapitre 6.2 Erreur sous-estimation d'un montant de 748.895 (prévision) dépenses de fonctionnement et 18.000 (réalisation) Erreur arithmétique sous-estimation d'un montant de 1.000.000 (prévision) total article 2.22, d'où erreur total dépenses totales Non prise en compte du montant des produits d'immobilisations d'un montant de 2.291.985 (prévision) de la ligne 7.90 via 100, d'où erreur totale des recettes totales (prévisions)
NKOLMETET	2016	Surestimation de 367.232.687 (prévision) total des recettes totales Création de ligne 612-114, soit 1.500.000 (prévision) et 811.500 (réalisation) total article 6.12 Sous-estimation de 62.000 (réalisation) total article 6.12, d'où erreur total chapitre 6.1 Surestimation de 920.000 (prévision) total chapitre 6.2 Sous-estimation de 4.500.000 (réalisation) total chapitre 6.7, d'où erreur totale des dépenses de fonctionnement Surestimation de 900.000 (prévision) total des dépenses totales Surestimation de 400.000 (prévision) total article .7.10
NSEM	2014	Erreur surestimation d'un montant de 3.096.449 (prévision) et sous-estimation de 214.514 (réalisation) total recettes de fonctionnement. Erreur arithmétique surestimation d'un montant de 43.874.645 (prévision) et 51.861.552 (réalisation) total chapitre 1.4 Erreur arithmétique surestimation de 400.000 total article 6.11 (réalisation) Erreur sous-estimation total article 6.12 d'un montant de 2.500.000 (prévision) et 28.348 (réalisation), d'où erreur chapitre 6.1

Communes	Exercice	Observations
		Erreur sous-estimation d'un montant de 3.960.000 (prévision) et 960.000 (réalisation) total chapitre 6.2 Erreur surestimation d'un montant de 80.000 total chapitre 6.3 (prévision). Erreur arithmétique sous-estimation d'un montant de 1.500.998 (prévision) et 1.650.963 (réalisation) total article 6.5. Erreur arithmétique sous-estimation d'un montant de 7.900.000 (prévision) et surestimation d'un montant de 2.000 (réalisation) total chapitre 6.7, d'où erreur de dépenses de fonctionnement surestimation de 499.000 (prévision) et 302.000 (réalisation) Erreur arithmétique sous-estimation total article 2.20 d'un montant de 5.563.200 (prévision) Erreur sous-estimation d'un montant de 7.096.184 (réalisation) total article 2.22 Erreur arithmétique sous-estimation d'un montant de 500.000 (prévision) total chapitre 7.2
NSEM	2015	Erreur surestimation total chapitre 6.4 d'un montant de 9.500.000 (prévision) et 100.000 (réalisation) Erreur arithmétique surestimation de 780.000 total chapitre 6.7 (réalisation) Erreur arithmétique surestimation total chapitre 2.1 d'un montant de 1.000.000 Erreur arithmétique surestimation de 35.000.000, d'où erreur total chapitre 2.2 et erreur total dépenses totales. Erreur non prise en compte le montant de la ligne 770.104 d'une valeur de 10300.000, d'où erreur totale de recettes totales (prévision).
NTUI	2016	Surestimation de 304.245.450 (prévision) total R.I.
OBALA	2013	Erreur arithmétique total 6.1 (réalisation) montant surestimé
OKOLA	2013	Erreur arithmétique total 2.22 (prévision et réalisation) d'où erreur chapitre 2.2 (prévision et réalisation) et erreur du total de dépenses générales aux réalisations) Erreur arithmétique 2.22 (prévision) surestimé
OLANGUINA	2015	Erreur de report du montant total recettes budgétaire de 304.795.54.
OMBESSA	2014	Erreur sous-estimation d'un montant de 2.199.774 (prévision) et 1.199.774 (réalisation) total recettes fonctionnement d'où erreur totale des recettes totales. Erreur sous-estimation d'un montant de 15.320.166 (prévision) recettes d'investissement, d'où erreur des recettes totales (prévisions)
SA'A	2012	Surestimation de 500.000 (prévision) total article 6.10 Surestimation de 600.000 (prévision) total article 6.11 Surestimation de 400.000 (prévision), d'où Surestimation de 1.500.000 (prévision) total chapitre 6.1 Surestimation de 500.000 (prévision) total chapitre 6.3 Surestimation de 1.500.000 (prévision) total chapitre 6.7 Surestimation de 3.500.000 (prévision) total des dépenses de fonctionnement Surestimation de 5.000.000 (prévision) total article 2.22, d'où erreur total chapitre 6.2, des dépenses d'investissement et des dépenses totales
SA'A	2014	Surestimation de 14.604.150 (prévision) total des recettes totales Sous-estimation de 11.500.000 (prévision) total article 6.10, d'où erreur total chapitre 6.1 Surestimation de 1.000.000 (prévision) total chapitre 6.7 Sous-estimation de 48.263.847 (prévision) et Surestimation de 11.80 (réalisation) total des dépenses de fonctionnement Surestimation de 6.000.000 (prévision) et 40.000 (réalisation) total article 2.20 Surestimation de 2.000.000 (prévision) total article 2.22, d'où Surestimation de 8.000.000 (prévision) et 40.000 (réalisation) total chapitre .2.2 et des dépenses d'investissement Sous-estimation de 33.843.847 (prévision) et surestimation de 41.180 (réalisation) total des dépenses totales
SA'A	2015	Erreur arithmétique surestimation d'un montant 1.000.000 total article 6.7 (prévision), d'où erreur total budgétaires
SOA	2016	Création des lignes avec valeurs, soit la ligne 610-121 avec 900.000 (prévision) et 773.334 (réalisation) Création des lignes avec valeurs, soit la ligne 670-134 avec 1.700.000 (prévision) et 1.546.666 (réalisation) et la ligne 671-133 avec 6.600.000 (prévision) Surestimation de 500.000 (prévision) total article 7.12
YAOUNDE 3EME	2013	Surestimation de 3.024.000 (réalisation) total chapitre 6.6 Sous-estimation de 12.000.000 (prévision) total des dépenses de fonctionnement et des dépenses totales

Communes	Exercice	Observations
YAOUNDE 4EME	2015	Erreur sous-estimation d'un montant de 1.500.000 chapitre 6.7 (prévision), d'où erreur totale des recettes totales.
YAOUNDE 5EME	2013	Erreur arithmétique total article 6.12 (prévision) sous-estimation de 500.000 Erreur arithmétique total dépenses de fonctionnement sous-estimation de 2.700.000, d'où erreur dépenses totales (prévision) et sous-estimation total article 2.2 de 27.594.194 (réalisation).
YAOUNDE 5EME	2015	Erreur surestimation total article 7.13 (prévision) d'un montant de 3.000.000, d'où erreur total chapitre 7.1 Erreur surestimation de 500.000, total chapitre 7.7 (prévision), d'où erreur recettes de fonctionnement Erreur surestimation total article 6.11 d'un montant de 1.000.000 (prévision, d'où erreur surestimation d'un montant de 1.000.000 total chapitre 6.1, d'où erreur des dépenses d'investissement et dépenses totales Erreur surestimation total chapitre 6.7 d'un montant de 4.700.000 (prévision)
YAOUNDE 7EME	2013	Surestimation du montant des recettes totales de 30.000 (réalisation) Erreur arithmétique sous-estimation total article 6.10 de 2.128.336 aux réalisations, d'où erreur total chapitre 6.1 aux réalisations Erreur arithmétique surestimation de 300.000 total chapitre 6.6 (prévision), d'où erreur total dépenses sur fonctionnement (prévision) Erreur arithmétique sous-estimation de 1.930.003 (réalisation)dépenses de fonctionnement Erreur arithmétique total dépenses d'investissement sous-estimation de 50.294.764 (réalisation) Non prise en compte de 84.945 destinés aux réserves affectées pour le fonctionnement
YAOUNDE 7EME	2014	Erreur sous-estimation du montant des recettes totales d'une valeur de 2.574659 (réalisation) et confusion du montant (prévision) au lieu de 810.291.773 lire 810.219.773.
YAOUNDE 7EME	2015	Erreur non prise en compte des réserves affectées pour le fonctionnement d'une valeur de 120.883
YOKO	2014	Surestimation de 500.000 (prévision) total chapitre 7.1 Surestimation de 2.750.000 (prévision) et 4.667.000 (réalisation) total chapitre 7.2, d'où erreur totale des recettes de fonctionnement et des recettes totales

Annexe 3 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région de l'Est

Communes	Exercice	Observations
ABONG-MBANG	2015	612 en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 520 FCFA et dépenses Totales erreur de calcul: surestimation de 520 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 12 385 536FCFA
ABONG-MBANG	2016	110 115 sous-estimations de 20 FCFA 610 sous-estimations de 20 000 FCFA en prévision 221 sous-estimations de 01 FCFA en réalisation Dépense totale: sous-estimation de 20 000 FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 19 FCFA 2.2 surestimation de 01 FCFA en réalisation
ANGOSSAS	2015	610 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 100 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 100 000 FCFA 6.7 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation 1 350 000 FCFA Dépenses Totales prévision, erreur de calcul: surestimation de 100 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 1 350 000 FCFA
ANGOSSAS	2016	7.6en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 160 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision: erreur de calcul: sue estimation de 420 000 FCFA et en réalisation surestimation de 160 000 FCFA Recettes Totales en prévision: erreur de calcul: surestimation de 420 000 FCFA et en réalisation surestimation de 160 000 FCFA 610 en prévision: erreur de calcul: surestimation de 5 000 000 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 6 550 000 FCFA 6.1 en prévision: erreur de calcul: sous-estimation de 1 550 000 FCFA et en réalisation non report de la valeur 40 173 519 FCFA 6.2 en prévision: erreur de calcul: surestimation de 562 FCFA 6.7 en prévision: erreur de calcul: sue estimation de 6 550 000 FCFA 2.1 Dépenses de Fonctionnement en prévision surestimation de 500 562 FCFA 2.20 en prévision: erreur de calcul: surestimation de 502 853 FCFA 221 en prévision et réalisation: erreur de calcul non report des valeurs 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 489 847 FCFA Dépenses Totales en prévision et en réalisation: non report des valeurs 534 292 564 FCFA, et 313 109 178 FCFA
ATOK	2013	7.10 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 600 000 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 2 050 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 3 050 000 FCFA 7.5 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 8 000 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 66 880 000 FCFA Recettes Totales en prévision et réalisation: valeurs invisibles 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000 FCFA 6.1 en prévision erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000 FCFA 6.3 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 50 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 9 100 000 FCFA Dépense de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 7 100 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 3 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 551 685 000 et en réalisation sous-estimation de 2 603 634 FCFA Dépenses de Totales en prévision et réalisation: valeurs invisibles
ATOK	2015	2.2 erreur de calcul, surestimation de 385 000 FCFA en prévision 610 erreur de calcul, sous-estimation de 500 000 FCFA en prévision

Communes	Exercice	Observations
		6.2 erreur de calcul, sous-estimation de 4 500 000 FCFA en prévision 2.1 erreur de calcul, sous-estimation de 10 000 000 FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 177 500 FCFA 2.2 erreur de calcul, surestimation de 20 000 000 FCFA en réalisation Dépenses Totales: surestimation de 10 301 000 FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 20 177 500 FCFA 7.1 erreur de calcul, sous-estimation de 22 000 000 FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 3 205 649 FCFA Recettes de Fonctionnement: sous-estimation de 500 000 FCFA en prévision Recettes d'investissement: surestimation de 8 634 065 FCFA en prévision Recettes Totales: surestimation de 8 634 065 FCFA en prévision
BATOURI	2012	6.2 erreurs de calcul, surestimation de 180 000 FCFA en réalisation 6.7 erreurs de calcul, sous-estimation de 300 000 FCFA en prévision Dépenses de Fonctionnement, sous-estimation de 300 000 FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 180 000FCFA 220 erreurs de calcul, sous-estimation de 20 135 000 FCFA en prévision 220 non-report de la valeur de 35 645 998 FCFA en réalisation 221 non-report de la valeur de 4 996 010 FCFA page 27 manquante
BATOURI	2013	222 erreur de calcul, sous-estimation de 2 348 100 FCFA en prévision 2.2 erreur de calcul sous-estimation de 2 348 100 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 17 000 000 FCFA 2.2 erreur de calcul, sous-estimation de 2 348 100 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 17 000 000 FCFA Dépenses Totales: surestimation de 30 401 900 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 48 692 107 FCFA Recettes d'investissement: surestimation de 54 981 399 FCFA en prévision Recettes Totales: sous-estimation de 54 981 399 FCFA en prévision Recettes de fonctionnement: sous-estimation de 4 351 800 FCFA en réalisation 7.13 erreur de calcul, surestimation de 1 100 000 FCFA en réalisation 7.2 erreur de calcul, surestimation de 300 000 FCFA en réalisation Recettes d'investissement: surestimation de 54 981 399 FCFA en prévision Recettes Totales: surestimation de 54 981 399 FCFA en prévision et en réalisation 4 351 800 FCFA
BATOURI	2014	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 40 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 460 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 100 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 280 000 FCFA, et en réalisation, surestimation de 847 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 3 820 100 FCFA et en réalisation surestimation de 847 FCFA, idem pour les Dépenses Totales,
BATOURI	2015	712 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 15 000 000 FCFA 7.2 en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 56 505 FCFA 1 en prévision erreur de calcul: sous-estimation de 4 591 111 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 591 111 FCFA 612 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 20 FCFA 6.1 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 20 FCFA 2.1 Dépenses de Fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 20 FCFA Dépenses Totales en prévision, absence de valeur de 843 985 113 FCFA et de 415 336 022 FCFA en réalisation 2.2 en prévision: absence de valeur de 514 735 014 et en réalisation, absence de valeur de 216 833 054 FCFA

Communes	Exercice	Observations
BATOURI	2016	21 Dépense de fonctionnement: sous-estimation de 6 242 000 en prévision et en réalisation, sous-estimation de 300 FCFA 2.3 surestimation de 10 000 000 FCFA en prévision 2.2 sous-estimation de 34 000 000 FCFA en prévision Dépense totale: sous-estimation de 33 500 000 en prévision et en réalisation, sous-estimation de 300 FCFA 7.10 surestimation de 56 505 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: surestimation de 56 505 FCFA en prévision Recette totale: surestimation de 56 505 FCFA en prévision
BELABO	2014	6.6 erreurs de calcul, surestimation de 2 410 096 FCFA en prévision 2.1 erreurs de calcul, sue estimation de 2 410 096 FCFA en prévision Dépenses Totales: surestimation de 16 280 000 FCFA en prévision Dépense totale: Sous-estimation de 640 000 FCFA en prévision
BELABO	2015	Dépense totale: sous-estimation de 53 776 020 FCFA en prévision 7.10 erreurs de calcul, surestimation de 481 009 FCFA en prévision 7.1 erreurs de calcul, surestimation de 481 500 FCFA en prévision Recette de fonctionnement : surestimation de 481 500 FCFA en prévision Recette d'investissement: sous-estimation de 10 000 000 FCFA en prévision Recette totale: surestimation de 481 500 FCFA en prévision
BERTOUA 1ER	2012	6.10 en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 2 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 500 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA et en réalisation, surestimation de 10 018 FCFA 620 102, non saisie de la valeur de 2 465 000 FCFA 6.7 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 FCFA 2.1 en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 10 017 FCFA et en prévision surestimation de 2 100 000 FCFA 220 en réalisation, erreur de calcul: sue estimation de 544 795 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation d 483 050 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 228 257 200 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: surestimation de 27 100 000 FCFA et en réalisation surestimation de 5 457 974 FCFA 713 en réalisation erreur de calcul: sous-estimation de 410 000 FCFA 7.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 225 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 35 000 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 635 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: surestimation de 62 000 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 635 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision, non report de valeur (428 550 000 FCFA) et de (236 934 677 FCFA) en réalisation
BERTOUA 1ER	2013	2.2 sous-estimations de 1 000 000 FCFA en prévision Dépense totale: sous-estimation de 1 000 000 FCFA en prévision 7.1 surestimation de 5 000 000 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: surestimation de 5 000 000 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: surestimation de 4 590 289 FCFA en prévision Recette totale: surestimation de 5 000 000 FCFA en prévision
BERTOUA 2EME	2013	713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 530 000 FCFA; 7.1 en prévision sous-estimation de 1 530 000 FCFA 7.7 en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 51 910 263 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 56 291 043 FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 2 850 780 FCFA et en réalisation sous-estimation de 53 440 263 610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 600 000 FCFA et surestimation de 200 400 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500 000 FCFA 6.1 en prévision erreur de calcul: sous-estimation de 1 100 000 FCFA et en réalisation surestimation de 200 400 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 000 FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 6 100 000 FCFA 6.6 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 500 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 225 000 FCFA et en réalisation surestimation de 2 000 000 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 16 925 000 FCFA et en réalisation non report de valeur 1.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 21 669 453 FCFA 221 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 652 000 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 050 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 34 371 453 FCFA et en réalisation sous-estimation de 36 959 513 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 35 371 453 FCFA et en réalisation, non report de valeur Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 52 296 453 FCFA et en réalisation surestimation de 14 783 880 FCFA
BERTOUA 2EME	2014	7.10 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 1 000 000 FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sue estimation de 1 000 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 47 651 972 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 499 610 FCFA et en réalisation de sous-estimation de 16 100 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 98 500 390 FCFA et en réalisation sous-estimation de 16 100 000 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 500 000 FCFA et en réalisation surestimation de 500 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 2 000 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 20 000 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 2 500 000 FCFA et en réalisation surestimation de 480 000 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 1 398 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 92 600 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 4 000 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 425 000 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 1 992 166 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 316 916 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 6 000 000 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 500 000 FCFA 221 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 599 304 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 36 431 958 FCFA et en réalisation sous-estimation de 10 119 611 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 101 456 958 FCFA et en réalisation sous-estimation de 66 780 489 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 39 408 534 FCFA et en réalisation non report de valeur Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 37 416 368 FCFA et en réalisation surestimation de 14 436 871 FCFA
BERTOUA 2EME	2015	Recettes de Fonctionnement, erreur de calcul: surestimation de 7 000 FCFA et en réalisation surestimation de 7 000 FCFA Recettes Totales en prévision en prévision, erreur de calcul: surestimation de 7 000 FCFA et en réalisation de surestimation de 7 000 FCFA 610 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 2 450 000 FCFA et en réalisation surestimation de 13 000 FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: erreur de calcul: sous-estimation de 2 450 000 FCFA 6.1 en réalisation erreur de calcul: surestimation de 13 000 FCFA 6.2 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 800 000 FCFA 6.3 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 300 000 FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 11 500 000 FCFA et en réalisation, surestimation de 4 112 100 FCFA 6.6 en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 8 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 1 970 705 et en réalisation surestimation de 1 800 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 9 528 295 FCFA Dépenses de Fonctionnement en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 4 133 100 FCFA 6.1 en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 250 000 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 4 771 609 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 741 420 FCFA 221 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 30 189 FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 32 054 617 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 27 283 008 FCFA et en réalisation sous-estimation de 44 741 420 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 32 300 000 FCFA et en réalisation surestimation de 250 000 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: surestimation de 22 771 705 FCFA et en réalisation surestimation de 4 383 100 FCFA
BETARE-OYA	2012	Dépense Totales en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 14 349 FCFA Recettes Totales en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 63 000 FCFA
BETARE-OYA	2013	6.12 erreurs de calcul surestimation de 62 500 FCFA en réalisation 6.1 erreurs de calcul surestimation de 62 500 FCFA en réalisation 2.1 Dépense de fonctionnement: surestimation de 62 500 FCFA en réalisation 2.2 erreurs de calcul surestimation de 10 FCFA en prévision 2.2 erreurs de calcul surestimation de 10 FCFA en prévision Dépense totale: surestimation de 62 000 FCFA en réalisation et de 10 FCFA en prévision
CU BERTOUA	2012	2.1 erreurs de calcul 4 697 500 FCFA en réalisation 220 surestimation de 30 000 FCFA en réalisation 2.2 surestimation de 7 808 745 FCFA en réalisation 2.2 sous-estimations de 4 667 499 FCFA en réalisation Dépense totale: sous-estimation de 336 455 000 FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 4 667 499 FCFA 7.10: Recette fiscale, sous-estimation de 8 000 000 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: sous-estimation de 2 963 386 FCFA en réalisation
CU BERTOUA	2013	6.10 erreur de calcul, sous-estimation de 3 200 000 FCFA en réalisation 6.1 erreur de calcul, sous-estimation de 3 200 000 FCFA en réalisation 6.2 erreur de calcul, sous-estimation de 2FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 100 400 FCFA 2.1 Dépenses de Fonctionnement sous-estimation de 4 000 002 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 3 199 500 FCFA 2.2 erreur de calcul, surestimation de 10 000 FCFA en prévision Dépenses Totales : erreur de calcul, sous-estimation de 9 000 002 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 3 489 500 FCFA 2.2erreur de calcul, sous-estimation de 207 588 177 FCFA en prévision 710 erreur de calcul, sous-estimation de 222 998 338FCFA en prévision 713: surestimation de 9 520 510 FCFA en prévision 7.1 surestimation de 109 001 152 FCFA en prévision 7.6 sous-estimation de 20 000 000 FCFA rn prévision Recette fiscale: sous-estimation de 723 327 498 FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 27 391 375 FCFA Recette d'investissement: sous-estimation de 17 914 089 FCFA en prévision Recette totale: surestimation de 49 025 205 FCFA en prévision
CU BERTOUA	2014	222 erreur de calcul sous-estimation 448 387 FCFA en prévision 2.2 erreur de calcul surestimation de 9 360 709 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 142 293 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		610 erreur de calcul surestimation de 600 FCFA en prévision 6.1 erreur de calcul surestimation 100 000 FCFA en réalisation 6.2 erreur de calcul surestimation de 655 625 FCFA en prévision 6.7 erreur de calcul sous-estimation de 4FCFA en prévision 2.1 Dépense de fonctionnement: surestimation de 364 221 FCFA en prévision 2.2 surestimation de 501 613 FCFA en prévision Dépense totale: surestimation de 915 834 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 99 964 FCFA 7.5 erreur de calcul sous-estimation de 100 FCFA en prévision 1.4 erreur de calcul surestimation de 100 000 000 FCFA en prévision 2 erreur de calcul surestimation de 92 000 000 FCFA en prévision Recette totale surestimation de 102 313 613 FCFA en prévision
CU BERTOUA	2015	611 surestimation de 225 750 FCFA en prévision 6.1 surestimation de 225 750 FCFA en prévision 6.20 sous-estimations de 7 000 FCFA en prévision 6.3 sous-estimations de 50 000 FCFA en prévision 6;7 surestimation de 1 FCFA en prévision 2.1 Recette de fonctionnement: surestimation de 305 050 FCFA en prévision Dépense totale: surestimation de 305 050 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 01FCFA
CU BERTOUA	2016	6;1 en prévision: sous-estimation de 10 000 000 FCFA 6.7 en prévision : erreur de calcul, surestimation de 1 000 000 FCFA 2.1 en réalisation: erreur de calcul, sous-estimation de 100 585 FCFA 2.0 en prévision , absence de valeur de 4 500 000 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 27 898 044 FCFA 222 en réalisation , erreur de calcul: sous-estimation de 100 000 FCFA 2.2, en prévision: erreur de calcul: surestimation de 3 500 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 100 000 FCFA 2.2; en réalisation: erreur de calcul: sous-estimation de 4 600 000 FCFA et en prévision surestimation de 1 834 660 FCFA Dépenses Totales: erreur de calcul: sous-estimation de 4 500 000 FCFA 7.1; en réalisation erreur de calcul: surestimation de 800 FCFA 7.2: en prévision erreur de calcul: surestimation de 2 000 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision : erreur de calcul: surestimation de 60 000 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 125 516 FCFA Recettes d'investissement en prévision: erreur de calcul: sous-estimation de 6 000 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 1 FCFA
DIANG	2012	6.10 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 4 327 000 FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 590 429 FCFA et en réalisation sous-estimation de 4 985 300 FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 12 885 586 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 51 683 004 FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 FCFA, et en réalisation sous-estimation de 221 000 FCFA 6.3 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 450 000 FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 415 000 FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 2 169 000 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 66 197 782 FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 5 685 885 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 404 466 FCFA et en réalisation sous-estimation de 14 214 810 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 235 466 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 51 982 972 FCFA 7.10 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 148 804 FCFA et en réalisation sous-estimation de 49 196 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		713 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 22 500 FCFA et en réalisation, surestimation de 29 000 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 35 885 762 FCFA et en réalisation, surestimation de 24 000 FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 22 500 FCFA et en réalisation sous-estimation de 4 255 000 FCFA Recettes totales en prévision, erreur de calcul: surestimation de 22 500 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 3 876 206 FCFA
DIANG	2013	713 sous-estimations de 225 000 FCFA en prévision 7.2 absences de valeur de 6 272 000 FCFA Recette de fonctionnement: sous-estimation de 225 000 FCFA 2.2 surestimation de 60 607 981 FCFA en prévision 2.2 dépenses d'équipement et d'investissement : sous-estimation de 5 000 000 FCFA en prévision Dépenses totales : surestimation de 4 000 000 FCFA en prévision et sous-estimation de 1 000 FCFA en réalisation.
DIANG	2015	Recette de fonctionnement: sous-estimation de 293 261 FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 8 000 FCFA
DIANG	2016	2.2 erreurs de calcul, surestimation de 1 FCFA en prévision Dépenses Totales: sous-estimation de 60 FCFA en prévision 6.2 sous-estimations de 60 FCFA en prévision
DIMAKO	2012	2.2 surestimation de 11 577 658 FCFA en prévision 2.2 surestimation de 50 233 104 FCFA en prévision Dépense totale surestimation de 42 270 799 FCFA en prévision 713 surestimation de 10 000 FCFA en prévision Recette de fonctionnement surévalué de 260 076 FCFA en prévision Recette totale surestimation de 5 066 953 FCFA en prévision s
DIMAKO	2013	2.2 sous-estimations de 68 000 000 FCFA en prévision 2.2 sous-estimations de 180 000 FCFA en prévision Dépense totale surestimation de 2 197 042 FCFA en prévision Recette de fonctionnement surestimation de 490 250 FCFA en prévision
DIMAKO	2014	6.11 sous-estimations de 2 700 000 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: surestimation de 1 000 FCFA en prévision
DIMAKO	2015	610 surestimation de 20 914 0700 FCFA en prévision 611 surestimation de 200 000 FCFA en prévision 6.1 surestimation de 400 000 FCFA en prévision 6.6 surestimation de 10 000 FCFA en prévision 6.7 surestimation de 450 000 FCFA en prévision Dépense de fonctionnement: surestimation de 860 000 FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 75 000 FCFA 2.2 surestimation de 23 669 541 FCFA en prévision Dépense totale: surestimation de 162 320 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 75 000 FCFA 710 surestimation de 10 000 FCFA 7.13 sous-estimation de 404 081 FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 500 FCFA 7.1 sous-estimation de 30 431 010 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 500 FCFA 7.7 absence de valeur Recette de fonctionnement: surestimation de 26 555 396 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 500 FCFA

Communes	Exercice	Observations
DIMAKO	2016	1.6 surestimation de 10 000 FCFA en prévision Dépense totale: absence des valeurs en prévision et en réalisation
DOUMAINTANG	2012	612 sous-estimations de 300 000 FCFA en prévision 6.2 sous-estimations de 20 FCFA en prévision 6.7 surestimation de 50 000 FCFA en réalisation 2.1 sous-estimations de 301 020 FCFA en prévision 2.2 sous-estimations de 84 899 354 FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 30 FCFA 2.2 sous-estimations de 123 044 999 FCFA en prévision Dépenses Totales: surestimation de 300 920 FCFA en prévision et de 686 426 FCFA en réalisation
DOUMAINTANG	2013	713: Erreur de calcul sous-estimation de 45.000 FCFA 7.1 (réalisation) non report du total de la valeur 29.226.198 FCFA Non report de la valeur 225.277.630 FCFA recette de fonctionnement (prévision) Non report de la valeur 226.609.608 FCFA: Recette d'investissement (prévision) Non report de la valeur 481.887.238 FCFA en recette totale (prévision) 612 (prévision) Surestimation de 900.000 FCFA 6.5 (prévision) sous-estimation de 1.270.000 FCFA 2.1 (réalisation) sous-estimation de 1 FCFA 2.1 (prévision) sous-estimation de 37.250.000 FCFA 221: non report de la valeur 35.515.049 FCFA en prévision 2.2 : sous-estimation de 186.326 FCFA en prévision; Surestimation de 186.326 FCFA en réalisation dépenses totales: Surestimation de 37.436.326 FCFA en prévision; et sur- estimation de 795.879 FCFA en réalisation
DOUMAINTANG	2014	2.2 sous-estimations de 500 000 FCFA en réalisation et en dépense totale : sous-estimation de 789 380 000 FCFA en prévision
DOUMAINTANG	2015	610 sous-estimation de 30 FCFA en prévision 6.1 sous-estimation de 30 FCFA en prévision 6.2 surestimation de 56 748 FCFA en prévision 2.1 Dépense de fonctionnement: surestimation de 56 779 FCFA en prévision 2.2 sous-estimation de 106 211 402 FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 124 113 078 FCFA 2.2 sous-estimation de 14 536 382 FCFA en prévision Dépense totale: sous-estimation de 14 479 603 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: surestimation de 5 655 804 FCFA en prévision Recette d'investissement: surestimation de 10 949 655 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 10 949 655 FCFA
DOUMAINTANG	2016	610: en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 20 484 FCFA 611: en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 688 000 FCFA 612 en prévision: erreur de calcul: surestimation de 1 000 000 FCFA 6.1 en prévision: erreur de calcul: surestimation de 979 516 FCFA 6.2 en prévision: erreur de calcul: surestimation de 200 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 174 772 FCFA 2.1 en prévision: erreur de calcul: surestimation de 1 179 516 et en réalisation sous-estimation de 175 000 FCFA 222 en prévision: erreur de calcul: surestimation de 4000FCFA et en réalisation, sous-estimation de 696 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 4000FCFA et en réalisation sous-estimation de 32 107 348 FCFA 2.2 en réalisation: erreur de calcul: sous-estimation de 696 000 FCFA Dépenses Totales en prévision: erreur de calcul: surestimation de 1 183 516 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 871 000 FCFA 7.10 en prévision: erreur de calcul: surestimation de 200 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		713: surestimation de 25 000 FCFA 7.1 en prévision : erreur de calcul: surestimation de 225 000 FCFA 7.2 en réalisation: erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 FCFA Recettes de Fonctionnement, erreur de calcul: surestimation de 225 000 FCFA 1.4 en prévision: erreur de calcul: surestimation de 672 000 FCFA 2.5 : non report de la valeur 14 500 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision: erreur de calcul: sous-estimation de 651 681 853 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 566 981 853 FCFA Recettes totales en prévision: erreur de calcul: sous-estimation de 651 456 853 FCFA et en réalisation, sous-estimation de 566 991 853 FCFA
DOUME	2016	6.2 erreurs de calcul, sous-estimation de 742 FCFA en prévision 2.1 Dépense de fonctionnement: sous-estimation de 742 FCFA en prévision Dépense totale: sous-estimation de 742 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: sous-estimation de 100 FCFA en réalisation
GARI-GOMBO	2012	611 erreur de calcul, surestimation de 1 000 000 FCFA en prévision 2.1 erreur de calcul, surestimation de 1 000 000 FCFA en prévision 2.2 erreur de calcul, surestimation de 37 920 875 FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 37 920 875 FCFA Dépenses Totales: erreur de calcul, surestimation de 38 920 875FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 37 920 875 FCFA 7.10 erreur de calcul, sous-estimation de 300 FCFA en réalisation Recettes de Fonctionnement: sous-estimation de 12 729 529 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 301 FCFA
GARI-GOMBO	2013	222 erreurs de calcul, surestimation de 6 303 300 FCFA en réalisation 2.2 erreurs de calcul, surestimation de 6 303 300 FCFA en réalisation Dépenses Totales: surestimation de 3 370 000 FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 7 304 300 FCFA 6.2 erreurs de calcul, surestimation de 1 000 FCFA en réalisation 6.5 erreurs de calcul, surestimation de 1 000 000 FCFA en réalisation 2.1 erreurs de calcul, surestimation de 1 001 000 FCFA en réalisation
GARI-GOMBO	2015	6.10: erreur de calcul, surestimation de 90 FCFA en réalisation 6.12: erreur de calcul, surestimation de 21 000 000 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 215 000 FCFA 6.1: erreur de calcul, surestimation de 11 000 000 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 214 917 FCFA 6.7: erreur de calcul, sous-estimation de 812 616 FCFA en réalisation 2.1: Dépenses de Fonctionnement: sous-estimation de 24 000 000 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 1 027 533 FCFA 222: erreur de calcul, surestimation de 4 000 000FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 5 000 000 FCFA Dépenses Totales: sous-estimation de 107 843 992 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 41 200 298 FCFA 6.2: erreur de calcul, sous-estimation de 83 843 992 FCFA en prévision Recettes de Fonctionnement: sous-estimation de 395 200 000 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 216 000 FCFA
GARI-GOMBO	2016	non report des totaux
GAROUA-BOULAI	2014	Dépenses totales : sous-estimées de 20 FCFA en prévision
KENTZOU	2012	221 surestimation de 4 400 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 8 900 000 FCFA 22 surestimation de 4 500 000 FCFA en prévision 22 surestimation de 4 500 000 FCFA en prévision Dépense totale: surestimation de 4 500 000 FCFA en prévision 710 surestimation de 1 000 FCFA en prévision 713 sous-estimation de 900 000 FCFA en prévision 7.1 sous-estimation de 900 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 1 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		Recette fonctionnelle: sous-estimation de 900 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 1 000 FCFA 22 sous-estimation de 20 965 221 FCFA en réalisation 7.1 surestimation de 236 757 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 216 757 FCFA Recette de fonctionnement: surestimation de 56 401 FCFA en réalisation Recette totale: surestimation de 506 401 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 59 401 FCFA
KENTZOU	2013	22.2 erreur de calcul, surestimation de 324 463FCFA en prévision Dépenses Totales: erreur de calcul, surestimation de 624 663 FCFA en prévision 2.1 Dépenses de Fonctionnement: surestimation de 300 000FCFA en prévision 612: erreur de calcul, surestimation de 100 000 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 50 000 FCFA 7.10: erreur de calcul: sous-estimation de1 800 000 FCFA en prévision 7.13 erreur de calcul, surestimation de 6 000 FCFA en réalisation Recettes de Fonctionnement: sous-estimation de 1 600 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 6 000 FCFA
KENTZOU	2014	7.10 sous-estimations de 18 FCFA en réalisation 1:13 surestimation de 1 399 997 FCFA en prévision 2.20 surestimation de 763 050 FCFA en réalisation 222 sous-estimations de 80 000 FCFA en réalisation 2.2 surestimation de 27 000 000 FCFA en prévision et de 29 920 000 FCFA en réalisation
KENTZOU	2015	6.2 erreurs de calcul, sous-estimation de 100 000 FCFA en prévision 2.1 dépenses de Fonctionnement: sous-estimation de 100 000 FCFA en réalisation Dépenses Totales: non report de valeur en réalisation et prévision Recettes Totales: non report des valeurs en réalisation et en prévision Recettes d'investissement: non report des valeurs en prévision et en réalisation
KENTZOU	2016	2.2 en prévision et réalisation; Dépenses Totales en prévision et réalisation, absence de valeurs 7.1 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 FCFA 713 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 FCFA Recettes de Fonctionnement, sous-estimation de 1 000 FCFA Recettes d'investissement en prévision erreur de calcul: sous-estimation de 3 500 000 FCFA Recettes Totales en prévision et réalisation: absence de valeurs
KETTE	2015	6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 62 141 FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 62 141 FCFA 7.10 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 500 FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 500 FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 200 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 199 500 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 199 500 FCFA
LOMIE	2012	1.4 Non-report de la valeur (48 050 000 FCFA) Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 48 050 000 FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 50 000 FCFA 6.10 non-report de la valeur de (51 788 312 FCFA) non-report de valeur en 670 124; 125;129;130 (Prévision et Réalisation). 6.7 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 1 000 000 FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 700 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 54 000 000 FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 35 231 245 FCFA et en réalisation sous-estimation de 5 892 500 FCFA 2.2 en prévision erreur de calcul: surestimation de 500 000FCFA et en réalisation sous-estimation de 15 000 000 FCFA Dépense Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 200 000 FCFA et en réalisation sous-estimation de 15 000 000 FCFA
LOMIE	2013	6.1 Sous-estimation de 4 000 FCFA , 6,7 sous-estimations de 100 FCFA; 1,5 sous-estimation de 300 000 FCFA; 2,20 sous-estimations de 269 600 FCFA; 2,2 surestimation de 10 000 FCFA,
LOMIE	2014	6.10 Non report de la valeur de 86 193 798 FCFA en prévision 6.1 non report de la valeur de 165 793 049 FCFA en prévision 2.1 non report de la valeur de 375 324 412 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 38 656 376 FCFA en réalisation 2.2 Surestimation de 500 000FCFA en réalisation et en prévision, non report de la valeur de 293 570 108 FCFA surestimation de 22 236 513 FCFA en prévision Dépense totale: surestimation de 44 787 230FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 43 656 376 FCFA
LOMIE	2016	6.2 sous-estimation de 27 000 FCFA en prévision 6.7 sous-estimation de 10 FCFA en réalisation 2.1 Dépense de fonctionnement: sous-estimation de 27 000 FCFA en prévision 222 surestimation de 35 614 035 FCFA en réalisation 2.2 surestimation de 700 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 35 614 035FCFA Dépense totale: surestimation de 673 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 35 614 035 FCFA 7.1 surestimation de 50 000 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: surestimation de 50 000 FCFA en prévision Recette totale: surestimation de 50 000 FCFA en prévision
MANDJOU	2016	Recette de fonctionnement: sous-estimation de 605 844 FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 2 110 100 FCFA Non report de valeurs de recettes totaux 610 sous-estimation de 100 274 FCFA en prévision 6.3 surestimation de 1 500 000 FCFA en prévision 6.5 surestimation de 7 915 817 FCFA en réalisation 6.6 surestimation de 1 791 000 FCFA en prévision 6.7 surestimation de 820 000 FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 509 FCFA 2.1 Dépense de fonctionnement: surestimation de 7 915 035 FCFA en réalisation et en prévision, non report de la valeur 276 250 922 FCFA 1.5 absence de la valeur 9 500 000 FCFA en prévision 220 surestimation de 5 000 000 FCFA en prévision 222 surestimation de 1 575 000 FCFA en prévision 2.3 sous-estimation de 16 000 000 FCFA en prévision Non report des totaux dépenses en réalisation et en prévision
MBANG	2012	6.1 erreur de calcul surestimation de 60 000 FCFA en prévision 6.2 erreur de calcul surestimation de 209 605 FCFA en prévision 6.7 erreur de calcul surestimation de 500 000 FCFA en prévision 2.1 erreur de calcul surestimation de 769 605 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 500 000FCFA Dépense totale: surestimation de 769 605 FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 500 000 FCFA 7.10 erreur de calcul surestimation de 10 855 843 FCFA en réalisation 7.2 erreur de calcul surestimation de 10 855 843 FCFA en réalisation 7.2 erreur de calcul sous-estimation de 449 500 FCFA en prévision

Communes	Exercice	Observations
		Recette de fonctionnement: sous-estimation de 11 850 FCFA en prévision Recette d'investissement: surestimation de 214 400 000 FCFA en prévision Recette totale: surestimation de 202 550 000 FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 01 FCFA
MBANG	2013	610 surestimation de 200 000 FCFA en prévision 6.1 surestimation de 200 000 FCFA en prévision 6.7 surestimation de 3 366 071 FCFA en prévision 2.1 Dépense de fonctionnement: surestimation de 5 050 000FCFA en prévision 710 sous-estimation de 500 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 14 311 095 FCFA 7.1 surestimation de 14 311 095 FCFA en réalisation 7.2 surestimation de 300 000 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: sous-estimation de 82 508 363 FCFA en prévision 1.4 sous-estimation de 155 950 000 FCFA en prévision 2 Recette d'investissement: sous-estimation de 145 950 000 en prévision et en réalisation, non report de la valeur 9 540 730 FCFA Recette totale: sous-estimation de 149 700 000 FCFA en prévision
MBANG	2014	6.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 1 500 000FCFA 6.6 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 200 000FCFA 2.1 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 1 700 000FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000FCFA 222 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 10 000 000FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 82 900 000FCFA Dépense Totales en prévision, erreur de calcul: surestimation de 1 700 000FCFA 7.1 en réalisation, erreur de calcul: surestimation de 1 237 493FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 20 000 000FCFA et en réalisation, surestimation de 20 000FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 20 000 000FCFA et en réalisation surestimation de 20 000FCFA
MBANG	2015	612 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000FCFA 6.1 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 100 000FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 970 000FCFA, et en réalisation, surestimation de 360 000FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 600 000FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 630 000FCFA et en réalisation surestimation de 340 000FCFA 222 en prévision et réalisation: absence de valeurs 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 53 278 000FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 500 000FCFA Dépenses Totales en prévision erreur de calcul: sous-estimation de 130 000FCFA et en réalisation, surestimation de 259 994FCFA 7.1: prise en compte des réserves affectées pour le fonctionnement en réalisation 7.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 300 000FCFA page 10 manquante Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 300 000FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: surestimation de 300 000FCFA et en réalisation, surestimation de 500FCFA
MBANG	2016	6.5 sous-estimations de 2 660 000FCFA en prévision 6.6 sous-estimations de 300 000 FCFA en prévision 6.7 sous-estimations de 12 270 000 FCFA 713 surestimation de 200 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 2 000 FCFA

Communes	Exercice	Observations
		Recette de fonctionnement: sous-estimation de 46 100 000 FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 2 000 FCFA Recette totale: surestimation de 200 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 2 000 FCFA
MBOMA	2012	7.10 Surestimation de 150 000FCFA en prévision 7.1 surestimation de 150 000FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 85 125FCFA 711 surestimation de 180 000FCFA en prévision
MBOMA	2014	Recettes de Fonctionnement en prévision et réalisation: prise en compte des valeurs de réserves 11 609 854FCFA
MBOMA	2015	2.1 Dépenses de Fonctionnement: sous-estimation de 100 000FCFA en réalisation Dépenses Totales en réalisation erreur de calcul: sous-estimation de 100 000FCFA
MESSAMENA	2012	220 sous-estimations de 1 134 000 FCFA en prévision 2.2 erreurs de calcul, sous-estimation de 1 134 000 FCFA en prévision Dépense totale: sous-estimation de 1 134 000 FCFA en prévision
MESSAMENA	2013	Recettes totales : sous-estimation de 12 000 004FCFA en prévision Recettes de fonctionnement (Prévision): prise en compte des réserves affectées du montant 10 484 872FCFA par la commune Recettes de Fonctionnement, sous-estimation de 10 484 872FCFA en réalisation Dépense de Fonctionnement: surestimation de 12 108FCFA en prévision Dépenses Totales: erreur de calcul surestimation de 12 108FCFA en prévision
MESSAMENA	2015	2.2 surestimation de 3 000 000 FCFA en prévision Dépense totale: surestimation de 3 000 000 FCFA Recette e fonctionnement: surestimation de 450 FCFA 1.4 sous-estimation de 13 947311 FCFA en prévision Recette d'investissement: sous-estimation de 13 947 311 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 180 000 FCFA Recette totale: sous-estimation de 13947 311 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 180 450 FCFA
MESSOK	2012	6.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation 500 000FCFA et en réalisation sous-estimation de 200FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 899 600FCFA 2.1 Dépenses de Fonctionnement, erreur de calcul: sous-estimation de 400 000FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 30FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 21 334 545FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 216 131FCFA Dépense Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 616 131FCFA Recettes Totales en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 72 000 000FCFA
MESSOK	2013	6.5 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 905 400FCFA 2.1 Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 749 900FCFA et en réalisation, surestimation de 250 000FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 799 930FCFA, 2.2 en prévision, surestimation de 799 930FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 949 970FCFA et en réalisation surestimation de 50 000FCFA 713 en réalisation, erreur de calcul: sous-estimation de 27 000FCFA 7.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 800 000FCFA et en réalisation sous-estimation de 116 500FCFA 7.2 en prévision; erreur de calcul: sous-estimation de 1 930 000FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 030 000FCFA et en réalisation, surestimation de 500FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 20 590 375FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: surestimation de 254 389 723FCFA et en réalisation surestimation de 500FCFA
MESSOK	2015	610 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 500 000FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 5 000 000FCFA

Communes	Exercice	Observations
		6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 500 000FCFA 6.5 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 2 000 000FCFA 6.6 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 000 000FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 000 000FCFA et en réalisation surestimation de 1FCFA Dépenses de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 12 019 604FCFA et en réalisation surestimation de 1FCFA 221 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 12 216 136FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 4 711 000FCFA 22 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 46 200 000FCFA Dépenses d'investissement, en prévision erreur de calcul: sous-estimation de 84 187 744FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 57 626 312FCFA et en réalisation surestimation de 1FCFA 7.10 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 1 000 000FCFA 713 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 2 029 000FCFA 7.1 en réalisation, non report de la valeur 7.1 en prévision erreur de calcul: sous-estimation de 119 625 780FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 52 446 000FCFA et en réalisation, sous-estimation de 1 278 500FCFA 1.4 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 20 000 000FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 20 000 000FCFA et en réalisation surestimation 1 279 000FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 66 135 036FCFA et en réalisation surestimation de 500FCFA
MINDOUROU	2012	Recette de fonctionnement: surestimation de 300 000 FCFA en prévision
MINDOUROU	2013	7.2 Erreur de report de valeur de 9.650.000FCFA par la commune Recettes de Fonctionnement (prévision) sous-estimation de 21.823.784FCFA Recettes d'investissement(prévision) sous-estimation de 32.060.676FCFA(cette somme apparait au niveau des fonds des réserves)
MINDOUROU	2014	7.10 sous-estimations de 80FCFA en prévision Recette de fonctionnement: sous-estimation de 5 543 582FCFA en prévision Recette d'investissement: sous-estimation de 63FCFA en prévision Recette totale: surestimation de 500 000FCFA en prévision
MINDOUROU	2015	6.10 surestimation de 2 000 000 FCFA en prévision 6.1 sous-estimation de 2 033 483 FCFA en prévision 2.1 Dépense de fonctionnement: sous-estimation de 1 000 000 FCFA en prévision 2.2 surestimation de 56 557 077 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 30 161 303 FCFA 2.2 sous-estimation de 6 000 000 FCFA en prévision 22 sous-estimation de 10 547 129 FCFA en réalisation Dépense totale: sous-estimation de 1 000 000 FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 10 547 129 FCFA 7.2 surestimation de 1 340 000 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: surestimation de 2 439 999 FCFA en prévision
MOULONDOU	2012	7.1: Recettes Fiscales; sous-estimation de 15 003FCFA en prévision et 3FCFA en réalisation 7.13 surestimation de 5 300 000FCFA en prévision 7.1 sous-estimation de 38 441 397FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 283 064 974 FCFA 7.7 sous-estimation de 50 000 FCFA en prévision Recette fonctionnelle: sous-estimation de 8 297 453 FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 43 432 805 FCFA Recette totale: sous-estimation de 9 494 993 FCFA en réalisation 610 surestimation de 7 000 000 FCFA en réalisation

Communes	Exercice	Observations
		612 sous-estimation de 8 100 000 FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 253 040 FCFA 6.1 sous-estimation de 36 184 408 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 446 960 FCFA 6.7 sous-estimation de 55 355 232 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 700 000 FCFA 2.1 surestimation de 4 334 471 FCFA et en réalisation, surestimation de 1 146 960 FCFA 2.2 sous-estimation de 5000 FCFA Dépense totale: surestimation de 2 334 471 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 546 960 FCFA
MOULONDOU	2013	610: erreur de calcul, sous-estimation de 399 964FCFA en réalisation 612: erreur de calcul, sous-estimation de 6 000 000FCFA en prévision 6.2 : erreur de calcul sous-estimation de 6 000 000FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 499 954FCFA 6.5: erreur de calcul, sous-estimation de 500 000FCFA 6.7: erreur de calcul, sous-estimation de16 500 000FCFA en prévision 2.1: Dépense de Fonctionnement, absence de valeur de 285 600 723FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 1 393 909FCFA 220: erreur de calcul, sous-estimation de 5 000 000FCFA en prévision 2.2 erreur de calcul sous-estimation de 3 399 400FCFA en prévision Dépenses totales: surestimation de 35 300 080FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 1 866 226FCFA 713: sous-estimation de 6 780 000FCFA en prévision 7.1: erreur de calcul, surestimation de 220 000FCFA en prévision Recettes de fonctionnement: surestimation de 220 000 en prévision, et en réalisation sous-estimation de 1 188 999FCFA Recettes totales: surestimation de 220 000FCFA en prévision
MOULONDOU	2015	220 erreur de calcul, sous-estimation de 20 000FCFA en réalisation 2.2 non report de la valeur de 532 000 000FCFA en prévision Dépenses Totales: surestimation de 1 339 573FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 129 970 736FCFA 710 erreur de calcul, sous-estimation de 4 337 800FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 2 000FCFA 612 erreur de calcul, sous-estimation de 3 000 000FCFA en prévision 6.1 erreur de calcul, sous-estimation de 14 529 081FCFA en prévision 6.5 erreur de calcul, sous-estimation de 3 159 398FCFA en prévision 6.7 erreur de calcul, surestimation de 4 000 000FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 903 030FCFA 2.1 Dépenses de Fonctionnement: sous-estimation de 4 688 479FCFA en prévision et en réalisation surestimation de 903 030FCFA 713 erreur de calcul, surestimation de 66 528 230FCFA en prévision 7.2 erreur de calcul, surestimation de 100 000FCFA en prévision Recettes de Fonctionnement: surestimation de 66 628 230FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 9 311 032FCFA Recettes totales: surestimation de 66 628 230FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 305FCFA
NDELELE	2013	2.1 Erreur de calcul, sous-estimation de 80.FCFA
NDELELE	2014	2.2 surestimation de 2 000 000FCFA en prévision Dépense totale: surestimation de 12 000 000FCFA en prévision
NDELELE	2015	6.2 erreurs de calcul, surestimation de 5 400 000FCFA en prévision et sous-estimation 8 000 200FCFA en réalisation 2.1 Dépenses de Fonctionnement: surestimation de 5 400 000FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 8 000 000FCFA 2.2 erreurs de calcul, sous-estimation de 18 999 900FCFA en prévision Dépenses Totales: sous-estimation de 13 600 000FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 8 000 000FCFA
NDELELE	2016	Recette totale: sous-estimation de 600 FCFA en prévision
NGOURA	2016	2.2 Dépenses Totales : non report des valeurs en réalisation et prévision Recettes totales: non report des valeurs en réalisation et prévision

Communes	Exercice	Observations
NGOYLA	2012	7.10 surestimation de 50 000 FCFA en réalisation Recette totale: sous-estimation de 24 250 774 FCFA en prévision Recette d'investissement: surestimation de 43 894 726 FCFA en prévision et en réalisation, non report de la valeur 1 120 065 FCFA Recette totale : surestimation de 19 843 952 FCFA
NGOYLA	2013	6,2 Erreur de calcul, sous-estimation de 500.000FCFA; 6,7 Erreur de calcul, sous-estimation de 321.056FCFA; 2.1 Erreur de calcul, sous-estimation de 821.056FCFA
NGOYLA	2014	6.7 sous-estimations de 1 999 750FCFA en prévision 2.1 sous-estimations de 200 200 000FCFA en prévision 222 surestimation de 1 000 000FCFA en prévision
NGOYLA	2015	2.1 Dépense de fonctionnement: sous-estimation de 4 498 518 FCFA en prévision Dépense de fonctionnement: sous-estimation de 4 498 518 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: sous-estimation de 50 000 FCFA en réalisation Recette d'investissement: sous-estimation de 1 400 000 FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 50 000 FCFA
NGUELEBOK	2012	2. Recette d'investissement : non report de la valeur 290 541 376 FCFA en prévision 7.1 absences de valeur de 107 906 100FCFA en prévision recettes totales : sous-estimation de 53 953 050FCFA en prévision 610 surestimation de 2 000 000FCFA en prévision 6.2 absences de valeur de 16 651 142FCFA en prévision 6.6 Surestimation de 200 000FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 2 020 752FCFA 221 surestimation de 4 500 000FCFA en prévision
NGUELEBOK	2013	6.7 erreurs de calcul, surestimation de 500 000FCFA en réalisation 2.1 Dépense de Fonctionnement: surestimation de 204 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 1 920 006 FCFA Dépense totale: surestimation de 204 000 FCFA en prévision et en réalisation, 1 920 006 FCFA 713 erreurs de calcul, sous-estimation de 250 000 FCFA 7.1 erreurs de calcul, sous-estimation de 249 145 FCFA Recette totale: sous-estimation de 249 145 FCFA en prévision
NGUELEBOK	2014	610 surestimation de 1 000 000 FCFA en prévision 611 sous-estimation de 1 300 000 FCFA en prévision 612 sous-estimation de 550 000 FCFA en prévision 6.1 sous-estimation de 850 FCFA en prévision 6.7 surestimation de 5 000 000 FCFA en prévision 2.1 Dépense de fonctionnement: surestimation de 4 150 000 FCFA en prévision 2.1 absence de la valeur 12 993 060 FCFA en prévision 220 sous-estimation de 55 000 000 FCFA en prévision 222 sous-estimation de 59 500 000 FCFA en prévision 2.2 sous-estimation de 257 813 495 FCFA en prévision Dépense totale: surestimation de 253 663 495 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 21 000FCFA 7.10 Recette de fonctionnement: surestimation de 53 501 657 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: surestimation de 173 279 657 FCFA en prévision Recette totale: surestimation de 173 279 657 FCFA en réalisation

Communes	Exercice	Observations
NGUELEBOK	2016	Dépenses Totales: erreur de calcul, surestimation de 3 000 000FCFA en prévision 2.2 erreurs de calcul, sous-estimation de 8FCFA en prévision 610 erreurs de calcul, surestimation de 3 000 000FCFA en prévision
NGUELEMENDOUKA	2012	220: erreur de calcul, sous-estimation de 10 000 000FCFA en prévision 222: erreur de calcul, surestimation de 4 926 412FCFA en prévision 2.2 erreurs de calcul, sous-estimation de 5 073 588FCFA en prévision 2.2 erreurs de calcul, sous-estimation de 1 573 588FCFA en prévision et dépenses totales, sous-estimation de 4 078 588FCFA en prévision
NGUELEMENDOUKA	2013	2.2: sous-estimation de 400 000 000 FCFA 610: sous-estimation de 3 245 000 FCFA 611: surestimation de 30 000 FCFA en réalisation 6.2 surestimation de 40 000 en prévision 6.7 surestimation de 01 FCFA en réalisation 2.1 sous-estimation de 4 393 990 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 106 201FCFA 2,2 sous-estimation de 5 000 000 FCFA en prévision dépenses totales en prévision: sous-estimation de 7 209 863FCFA et en réalisation surestimation de 108 201FCFA 7.10 surestimation de 31 955FCFA en prévision 1.4 surestimation de 250 000FCFA en réalisation 2. recettes d'investissement: sous-estimation de 12 000 000FCFA
NGUELEMENDOUKA	2014	recette d'investissement : sous-estimation de 137 050 000FCFA en prévision 713 sous-estimations de 2 980 000FCFA en prévision 7.1 surestimation de 20 000FCFA en prévision recette de fonctionnement: sous-estimation de 1 480 000FCFA en prévision 2.2 sous-estimations de 17 504 206FCFA en prévision Dépense totale : sous-estimation de 15 504 206FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 9FCFA
NGUELEMENDOUKA	2015	610 sous-estimation de 5 700 FCFA en prévision 612 surestimation de 500 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 225 000 FCFA 6.1 surestimation de 500 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 249 000 FCFA 6.7 surestimation de 1 000 500 FCFA en prévision Dépense de fonctionnement: sous-estimation de 8 499 500 en prévision et en réalisation, surestimation de 249 000 FCFA Dépense totale: sous-estimation de 575 091 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 249 000 FCFA 713 sous-estimation de 108 900 FCFA en prévision 7.1 sous-estimation de 128 000 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: sous-estimation de 434 177 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: sous-estimation de 434 177 FCFA en prévision Recette totale: sous-estimation de 343 177 FCFA en prévision
NGUELEMENDOUKA	2016	6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 500FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 104 106FCFA 6.5 en prévision; erreur de calcul: sous-estimation de 240FCFA 2.1: Dépenses de Fonctionnement en prévision, surestimation de 354 041FCFA Dépenses Totales en prévision: erreur de calcul: surestimation de 657 112FCFA 713 en réalisation: erreur de calcul sous-estimation de 3000FCFA Recettes Totales: en prévision, sous-estimation d 3000FCFA

Communes	Exercice	Observations
OULI	2015	Dépenses Totales en réalisation, erreur de calcul, sous-estimation 18FCFA 1.4 en prévision, erreur calcul: surestimation de 31 500 000FCFA, Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 31 500 000FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: surestimation de 31 500 000FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, surestimation de 100FCFA
SALAPOUMBE	2014	2.1. sous-estimation de 9 962 FCFA en réalisation 22 sous-estimations de 16 000 000 FCFA en réalisation et en prévision, absence de la valeur 133 957 508 FCFA 2.3 absences de la valeur 4 499 998 FCFA en réalisation 22 sous-estimations de 50 500 000 FCFA en réalisation Dépense totale: surestimation de 50 500 000 FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 9 962 FCFA
SALAPOUMBE	2015	610 erreur de calcul, surestimation de 10 044 670 FCFA en réalisation 2.1 Dépense de fonctionnement: surestimation de 10 044 670 FCFA en réalisation 220 erreur de calcul, surestimation de 200 000 FCFA en prévision 2.2 erreur de calcul, sous-estimation de 153 941 206 FCFA en prévision Dépense totale: sous-estimation de 258 069 465 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 10 044 670 FCFA 710 erreur de calcul, surestimation de 50 000 000 FCFA en réalisation et prévision, suer estimation de 50 000 000 FCFA Recette de fonctionnement: sous-estimation de 51 320 000 FCFA en prévision Recette totale: sous-estimation de 173 760 906 FCFA
SALAPOUMBE	2016	611: erreur de calcul, sous-estimation de 91 000FCFA en réalisation 6.1 erreurs de calcul, sous-estimation de 91 000FCFA en réalisation Dépense de Fonctionnement, sous-estimation de 91 000FCFA en réalisation Dépenses totales: non report des valeurs en réalisation et en prévision 2.2: non report des valeurs en prévision et réalisation
SOMALOMO	2012	6.7 erreur de calcul, surestimation de 2 900 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 432 000 FCFA 2.1 Dépense de fonctionnement: surestimation de 2 909 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 432 000 FCFA 222 erreur de calcul, sous-estimation de 8 050 000 FCFA en prévision et en réalisation, absence de la valeur 2 329 000 FCFA 22 erreur de calcul, surestimation de 1 000 000FCFA en prévision Dépense totale: erreur de calcul, surestimation de 3 909 000 FCFA en prévision et en réalisation, surestimation de 432 000 FCFA Recette d'investissement: surestimation de 236 789 225 en réalisation Recette totale: erreur de calcul, surestimation de 229 315 635 FCFA en réalisation Recette de fonctionnement: erreur de calcul, sous-estimation de 7 473 590 FCFA en réalisation Recette d'investissement: erreur de calcul, surestimation de 236 789 225 FCFA en réalisation Recette totale: erreur de calcul, surestimation de 229 315 635 FCFA en réalisation
SOMALOMO	2013	7.10 surestimation de 550 000FCFA en prévision 713 sous-estimation de 170 000FCFA en prévision 7.1 surestimation de 1 380 000FCFA en prévision 7.2 sous-estimation de 30 420 000FCFA en prévision Recette de fonctionnement: sous-estimation de 50 641 212FCFA en prévision et en réalisation, non report de la valeur 104 567 261FCFA 2.2 surestimation de 27 500 000FCFA en prévision et en réalisation, sous-estimation de 21 962 802FCFA 2.2 sous-estimation de 60 000FCFA en prévision Dépense totale: surestimation de 720 000FCFA en prévision et 700 000FCFA en réalisation

Communes	Exercice	Observations
SOMALOMO	2014	610 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 7 985 657FCFA et en réalisation surestimation de 37FCFA 611 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 300 000FCFA 612 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 948 000FCFA et en réalisation surestimation de 20 000FCFA 6.1 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 233 657FCFA et en réalisation surestimation de 20 000FCFA 6.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 454 118FCFA et en réalisation, sous-estimation de 168 776FCFA 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 80 800FCFA et en réalisation, sous-estimation de 225 000FCFA 2.1 Dépense de Fonctionnement, en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 10 768 575FCFA et en réalisation, sous-estimation de 373 773FCFA 220 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 107 598 000FCFA 222 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 500 000FCFA 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 499 812FCFA et en réalisation surestimation de 479 000FCFA 2.2 en prévision erreur de calcul: sous-estimation de 77 010 387FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 145 830 970FCFA et en réalisation, sous-estimation de 374 270FCFA 7.10 sous-estimation de 6000FCFA, 713 en prévision, erreur de calcul, sous-estimation de 728 000FCFA 7.2 en prévision, erreur de calcul: surestimation de 2 020 000FCFA Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 1 925 273FCFA et en réalisation surestimation de 250FCFA 1.4 en prévision, non report de valeur de (811 659 000) Recettes d'investissement en prévision erreur de calcul: surestimation de 16 712 520FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 244 809 274FCFA et en réalisation surestimation de 110FCFA
SOMALOMO	2015	2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 62 606 250FCFA Dépense Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation 2.2 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 62 606 250 6.7 en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 4 000 000FCFA 2.1 Dépenses de Fonctionnement, en prévision sous-estimation de 4 000 000FCFA Dépenses Totales en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 66 606 250 Recettes de Fonctionnement en prévision, erreur de calcul: surestimation de 180 000FCFA et en réalisation surestimation de 31 600 000FCFA Recettes d'investissement en prévision, erreur de calcul: sous-estimation de 1 243FCFA Recettes Totales en prévision, erreur de calcul: surestimation de 169 757FCFA et en réalisation surestimation de 31 600 000FCFA
SOMALOMO	2016	Recette d'investissement: sous-estimation de 1000 FCFA en prévision
YOKADOUMA	2014	2.1 Dépenses de Fonctionnement: surestimation de 100FCFA en réalisation 2.2 et Dépenses totales erreur arithmétique de sous-estimation de 4 400 000FCFA en prévision
YOKADOUMA	2015	6.6 erreurs de calcul, surestimation de 900 000 FCFA en prévision 2.1 Dépense de fonctionnement: surestimation de 900 000 FCFA en prévision Recette de fonctionnement: surestimation de 5 808 504 FCFA Recette d'investissement: sous-estimation de 200 000 000 FCFA en prévision Recette totale: sous-estimation de 205 808 504 FCFA en prévision
YOKADOUMA	2016	2.1 erreur de calcul, sous-estimation de 1 000 000 FCFA en prévision 2.20 erreur de calcul sous-estimation de 15 000 000 FCFA en prévision 2.2 erreur de calcul, surestimation de 1 500 000 FCFA en prévision 2.2 erreur de calcul, sous-estimation de 16 000 000FCFA en prévision Dépense totale: sous-estimation de 16 000 000FCFA en prévision Recette de Fonctionnement: sous-estimation de 5 908 904 en prévision

Communes	Exercice	Observations
		Recette d'investissement: sous-estimation de 100 000 000 FCFA en prévision Recette totale: sous-estimation de 5 908 904 FCFA en réalisation
YOKADOUMA	2016	21 sous-estimations de 1 000 000FCFA en prévision 220 sous-estimations de 15 000 000 FCFA en prévision 22 surestimation de 1 500 000 FCFA 22 sous-estimations de 16 000 000FCFA en prévision et en réalisation sous-estimation de 16 000 000FCFA 7.2 sous-estimations de 100 000 FCFA en prévision et Recette de fonctionnement: sous-estimation de 5 908 504 FCFA en prévision Recette d'investissement: sous-estimation de 200 000 000FCFA Recette totale: sous-estimation de 205 908 504 FCFA en prévision

Annexe 4 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région de l'Extrême-Nord

Communes	Exercice	Observations
BLANGOUA	2012	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 112.825.217 FCFA en prévision et de 97.400.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.11 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -7.326.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 4.500.000 FCFA en prévision) et cela s'est répercuté dans les dépenses totales prévues Erreur arithmétique du montant des recettes totales (sous-estimé de -84.357.841 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 2. des recettes d'investissement (sous-estimé de -91.654 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la variable 720113 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -368.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (surestimé de 368.000 FCFA en prévision)
BLANGOUA	2013	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 20 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -500 FCFA en prévision) Dépenses totales surestimées de 375.227 FCFA en prévision et sous-estimés de 400FCFA en réalisation Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -200 FCFA en réalisation)
BLANGOUA	2014	Erreur arithmétique du montant de la section 2.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 400.000 FCFA en prévision) Erreur sur là le montant de la section 7.1 (Budget primitif = 171.909.000 et total de la prévision = 120.891.879) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (surestimé de 43.812 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 1. des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -16.948.985 FCFA en prévision), qui se répercute dans le montant des recettes totales
BOGO	2014	Erreur arithmétique du montant de la section 1. des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -1.416.000 FCFA en réalisation)
BOGO	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses de fonctionnement (surestimé de 36.000 FCFA en réalisation)
BOURRHA	2013	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -105.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -89.221.978 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 50.000.020 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -2.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 7.6 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -181.143.700 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 12.580.000 FCFA en prévision). Ce montant apparait dans le 1.1 des réserves de fonctionnement Erreur arithmétique du montant total de la section 1. des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -193.723.700 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant des dépenses totales (sous-estimé de -106.963.758 FCFA en prévision)
BOURRHA	2014	Erreur arithmétique sur le montant total de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 48.616.200 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur les montants de la section recettes de fonctionnement et ceux des recettes totales (surestimé de 1.772.849 FCFA en prévision et de 360 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le montant de la section recettes d'investissement (surestimé de 63.900.000 FCFA en prévision) Erreur sur le montant la variable 620101 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 1.961.988 + budget additionnel 765.840 # Total pour prévision 2.707.828)
BOURRHA	2016	Erreurs arithmétiques du montant total de la sous-section 7.13 et celui de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -1.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -1.000.000 FCFA en prévision et surestimé de 3.036.211 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la section recettes d'investissement (sous-estimé de -61.522.300 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total des recettes totales (surestimé de 29.000.000 FCFA en prévision)

Communes	Exercice	Observations
		Erreur arithmétique du montant total de la section dépenses d'investissement (surestimé de 25.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.3 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -450.000 FCFA en prévision) Erreurs arithmétiques du montant total de la sous-section 6.12 et de celui de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 6 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -450.000 FCFA en prévision et surestimé de 6 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total des dépenses totales (surestimé de 54.121.360 FCFA en prévision et surestimé de 6 FCFA en réalisation)
CU MAROUA	2014	Erreur arithmétique sur le montant total de la section dépenses d'investissement (surestimé de 191.020.000 FCFA en prévision) Erreurs arithmétiques sur le montant de la sous-section 612 et sur celui du 6.1 dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -477.775 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant de dépenses totales (surestimé de 191.495.902 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant total de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (surestimé de 8.087.300 FCFA en prévision et de 11.931.910 FCFA en réalisation)
CU MAROUA	2015	Erreur de reporting sur le montant des recettes totales (1.305.566.686 au lieu de 1.305.561.686 en réalisation) dans le compte
DARAK	2012	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1 en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.1 des dépenses d'investissement (sous-estimé de 400.001 FCFA en prévision et de 950.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -26.800.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (sous-estimées de 27.200.001 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section des recettes d'investissement (surestimé de 170.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 20.258.861 FCFA en prévision et en réalisation) ce montant apparait déjà dans la section 1.1 des recettes de fonctionnement, cette erreur n'affecte pas le calcul des recettes totales
DARAK	2016	Montants totaux (recettes de fonctionnement, d'investissement et totales et dépenses de fonctionnement, d'investissement et totales) non mentionnés Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section 2.0 des dépenses d'investissement (surestimé de 294.292.700 FCFA en prévision et de 40.277.700 FCFA en réalisation)
DARGALA	2016	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -3.195.900 FCFA en réalisation) ce qui affecte le résultat final des sections 2.2 et des dépenses totales
DATCHEKA	2012	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -171 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 9.005.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 90.000 FCFA en prévision et 1.740.904 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 32.796 FCFA en prévision et 1.740.733 FCFA en réalisation) Erreur de reporting de la sous-section 1.4 des recettes d'investissement qui a été inscrite avec sa valeur (38.750.000 FCFA en prévision et en réalisation) dans la section des dépenses d'investissement dans le compte, ce qui a surestimé les dépenses d'investissement (38.750.000 FCFA en prévision et en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (surestimé de 1.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -31.856.851 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (surestimé de 38.782.796 FCFA en prévision et de 40.490.733 FCFA en réalisation)
DATCHEKA	2015	Erreur arithmétique du montant des sous-sections 7.10 et 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 7.343.599 FCFA en prévision et en réalisation). Ce montant apparait dans le 1.1 des réserves de fonctionnement Erreur arithmétique du montant de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -180.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant total de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -1.020.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul des montants de la section recettes de fonctionnement et des recettes totales (surestimés de 4.820.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 221 des dépenses d'investissement (surestimé de 300.000 FCFA en prévision)

Communes	Exercice	Observations
		Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (surestimé de 300.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 et de celui de la section dépenses d'investissement (surestimé de 600.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant des dépenses totales (surestimé de 599.999 FCFA en prévision)
DATCHEKA	2016	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.190.000 FCFA en prévision), affectant les dépenses totales prévues Erreur arithmétique du montant de la sous-section 711 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de 17.133.776 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -460.000 FCFA en prévision), affectant les recettes totales prévues
DZIGUILAO	2012	Erreur arithmétique du montant de la section 2.20 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -1 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -50.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 6.5 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2.250.000 FCFA en prévision et de 300.000 F en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section 6.5 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 7.000 F en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section 6.2 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 161.447 F en réalisation) Erreur de reporting sur la variable 611101 en prévision (7.600.000 et la somme du 611 est de 2.667.000) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.11 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -60.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique de calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 2.200.509 FCFA en prévision et de 468.447 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section 2. des recettes d'investissement (surestimé de 573.248 FCFA en prévision et en réalisation) Ajout de la valeur 435.000 FCFA pour la variable 740106 en prévision dans les recettes de fonctionnement Ajout de la valeur 1.353.584 FCFA pour la variable 713104 en réalisation dans les recettes de fonctionnement Erreur arithmétique du montant de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -13.180 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section 1. des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -434.600 FCFA en prévision et de -13.180 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant des recettes totales (surestimé de 138.648 FCFA en prévision et de 560.068 FCFA en réalisation)
DZIGUILAO	2013	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.22 des dépenses d'investissement (surestimé de 2.050.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 2.2 et celui de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -80.331.161 FCFA en prévision et surestimé de 2.050.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -10.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.940.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 1.0 des recettes d'investissement (surestimé de 30.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (surestimé de 39.999.992 FCFA en prévision)
DZIGUILAO	2014	Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (surestimé de 100 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 1.4 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -57.619.430 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total des dépenses d'investissement (sous-estimé de -56.793.930 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section 1. des recettes de fonctionnement (surestimé de 1.400.000 FCFA en prévision)
DZIGUILAO	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -80 FCFA en réalisation) ce qui se répercute au niveau du total de la section 2.2 des dépenses d'investissement. Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des dépenses d'investissement (sous-estimé de -44.185.291 FCFA en prévision et de -80 en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des dépenses d'investissement (sous-estimé de -44.185.291 FCFA en prévision et de -80 en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des dépenses (sous-estimé de -42.277.381 FCFA en prévision et de -80 en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2648212 en prévision et sous-estimé de 18 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section 2 des recettes d'investissement (sous-estimé de -203.771.700 en prévision) ce qui se répercute sur le montant des recettes totales.

Communes	Exercice	Observations
DZIGUILAO	2016	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 10.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -1.000.000 en prévision et surestimé de 9.198 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (surestimé de 6.000 FCFA en prévision) Erreur de reporting sur le montant de la sous-section 1.4 des recettes d'investissement (309.756.710 au lieu de 309.756.177 en réalisation) dans le compte Erreur arithmétique du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -1.008.127 FCFA en prévision et surestimé de 7.071 FCFA en réalisation) Erreur sur le montant la section recettes d'investissement (budget primitif 216.175.000 + budget additionnel 296.718.004 # Total pour prévision 216.175.000) Erreur arithmétique du montant des recettes totales (sous-estimé de -5.185.000 FCFA en prévision et surestimé de 7.071 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 779.096 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 5 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.000.632 FCFA en prévision et de 1.482.600 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le montant total de la section dépenses d'investissement (surestimé de 35.918.105 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant total de la sous-section 2.2 dépenses d'investissement (surestimé de 118.691.227 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant total de la sous-section 222 dépenses d'investissement (surestimé de 7.220.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant total de la sous-section 1.5 dépenses d'investissement (sous-estimé de -96.250 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le montant des dépenses totales (surestimé de 1.171.375 FCFA en prévision et de 1.482.600 FCFA en réalisation)
FOTOKOL	2016	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -4.000.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -7.130.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.248.626 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 74.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -1.000.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -30 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 611 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 610 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 915.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -60 en réalisation) Erreur arithmétique du montant des recettes d'investissement (surestimé de 14.179.784 FCFA en prévision)
GAZAWA	2015	Erreur arithmétique du montant de la section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -2.000.000 FCFA en prévision et de -4.900.000 F en réalisation) sans influencer sur les dépenses totales Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 5.000 FCFA en réalisation) sans influencer sur les recettes totales
GAZAWA	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -20 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement et celui des dépenses totales (sous-estimé de -2.000 FCFA en réalisation)
GOBO	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -2.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -180.100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et de celui des recettes totales (surestimé de 1.086.374 FCFA en prévision)
GOBO	2014	Erreur arithmétique du montant de la section 1. des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -1.822.463 FCFA en prévision). Ce montant apparait dans le 1.1 des réserves de fonctionnement
GOBO	2015	Erreur arithmétique sur le montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 4.300.000 FCFA en prévision) Erreurs arithmétiques sur le montant de la sous-section 222 et sur celui de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -1.700.000 FCFA en prévision) Erreurs arithmétiques sur le montant de la sous-section 6.3 et sur celui de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 200.000 FCFA en prévision)

Communes	Exercice	Observations
GOBO	2016	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 9.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.3 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 200.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 2. des recettes d'investissement (sous-estimé de -1.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -58.875 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section 1. des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -45.557.198FCFA en prévision et de -58.875 FCFA en réalisation)
GOULFEY	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.3 et de la section 2.2 des dépenses de d'investissement (sous-estimé de -1.000.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -457.000 FCFA en prévision et de -408 en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -194.000 FCFA en prévision et de -1.000.408 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -408 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 6.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -400 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 611 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -200.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 612 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 60 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.3 des recettes de fonctionnement (surestimé de 3.221.252 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -50.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -100 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -157.382.400 FCFA en prévision et -6.100 FCFA en réalisation) Erreurs arithmétiques sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (surestimé de 41.811.157 FCFA en prévision et sous-estimé de -100 FCFA en réalisation)
GOULFEY	2014	Montant total des prévisions des dépenses de fonctionnement, d'investissement et des dépenses totales non mentionnés Erreur arithmétique du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (surestimé de 2.488.051 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -586.932 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -3.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.000.000 FCFA en réalisation) Montant total des prévisions des recettes de fonctionnement, d'investissement et des recettes totales non mentionnés Erreur arithmétique du montant de la section 1. des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -24.767.053 FCFA en réalisation). Ce montant apparait dans le 1.1 des réserves de fonctionnement
GOULFEY	2015	Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (sous-estimé de -500.000 FCFA en prévision et surestimé de 22.309.931 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 398.820 FCFA en prévision et de 60 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -21.755.533 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -402.400 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des recettes totales (surestimé de 100.000 FCFA en prévision et de 600 FCFA en réalisation) Erreur de reporting sur le montant total de la section dépenses d'investissement qui n'a enregistré aucune valeur sur toutes les variables
GOULFEY	2016	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -21.200.000 FCFA en prévision et de -10.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section des dépenses d'investissement (sous-estimé de -41.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (sous-estimé de -41.000.000 FCFA en prévision et surestimé de 1.309 FCFA réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 19.000.000 FCFA en prévision et de 26.294.354 FCFA réalisation)

Communes	Exercice	Observations
		Erreur arithmétique du montant de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (surestimé de 300.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -533.906 FCFA en prévision et de -600.000 FCFA réalisation) Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (sous-estimé de -41.000.000 FCFA en prévision et surestimé de 1.309 FCFA réalisation)
GUEME	2013	Erreur de reporting entre les montants des sous-sections 7.7 et 7.8 des recettes de fonctionnement (0 et 100.000 respectivement) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -7.466.768 FCFA en prévision et surestimé de -4.168 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -50.416.768 FCFA en prévision)
GUEME	2016	Erreurs arithmétiques sur le montant de la sous-section 6.2 et celui de la section 2.1 dépenses de fonctionnement (surestimé de 300.000 FCFA en prévision). Exemple de compte équilibré avec Surestimation de montants
GUERE	2012	Erreur arithmétique du montant total de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 50.718 en réalisation)
GUERE	2013	Erreur arithmétique du montant de la section 1. des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -1.567.652 FCFA en prévision). Ce montant apparait dans le 1.1 des réserves de fonctionnement Erreur arithmétique du montant des recettes totales (sous-estimé de -21.567.652 FCFA en prévision)
GUERE	2014	Erreur arithmétique du montant de la section 1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -9 FCFA en prévision)
GUERE	2015	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -5.000.000 FCFA en prévision et en réalisation)
GUIDIGUIS	2012	Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 100 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (surestimé de 1.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 7.1 et de celui de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 1.500.000 FCFA en prévision et de 50 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant des recettes totales (surestimé de 1.500.000 FCFA en prévision et de 20.000.050 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 611 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 20.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 612 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -33.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 20.000 FCFA en prévision et de 374.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -600 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 221 et celui de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -8.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (surestimé de 4.900.000 FCFA en prévision) La valeur 2.835.000 a été ajoutée dans la formule du montant total de la sous-section 2.1 où cela était mentionné dans le compte Erreur arithmétique du montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -7.835.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (sous-estimé de -7.815.600 FCFA en prévision et de -133.000 FCFA en réalisation)
GUIDIGUIS	2013	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -3.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 2. des recettes d'investissement (sous-estimé de -121.720.450 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.3 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -2.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 289.897 FCFA en prévision)
GUIDIGUIS	2014	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -205.407.860 FCFA en prévision et surestimé de 14.693.063 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -11.550.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.233.570 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -225.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section des dépenses totales (sous-estimé de -12.783.570 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -11.756.840 FCFA en prévision et en réalisation) du a l'ajout de la section

Communes	Exercice	Observations
		réserves affectées Erreur arithmétique du montant de la section des recettes totales (sous-estimé de -11.756.840 FCFA en prévision)
GUIDIGUIS	2015	Erreur arithmétique du montant des dépenses d'investissement (sous-estimé de -331.970.100 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -700.000 FCFA en prévision et surestimé de 7.164.112 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -9.294.600 FCFA en prévision et surestimé de 7.164.112 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 1.4 des recettes d'investissement (sous-estimé de -173.777.700 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des recettes d'investissement (sous-estimé de -164.483.100 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.5 des recettes d'investissement (sous-estimé de -9.294.600 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -400 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -22.011.708 FCFA en prévision et de -12.717.508 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant des recettes totales (sous-estimé de -22.011.708 FCFA en prévision et de -400 FCFA en réalisation)
GUIDIGUIS	2016	Erreur arithmétique du montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -74.780.415 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (surestimé de 76.680.417 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.900.000 FCFA en prévision et de 3.408.376 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.900.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -4.468.928 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.11 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -450 FCFA en prévision et de 3.408.376 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimé de -983.906 FCFA en prévision et en réalisation). Ce montant figure dans les réserves de fonctionnement
HILE-ALIFA	2015	Plusieurs montants totaux non mentionnés (montants des prévisions et des réalisations des recettes d'investissement, du 2.2 des dépenses d'investissement…) Erreur sur le montant de la section 1. recettes de fonctionnement (budget primitif 149.051.075 + budget additionnel 2.995.170 # Total pour prévision 149.051.075) Le montant de la variable 750100 mentionné comme budget additionnel a été considéré comme montant pour le budget prévisionnel de la dite variable Erreur arithmétique du montant de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (surestimé de 300.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant des recettes totales (sous-estimé de -2.655.170 FCFA en prévision) Erreur sur le montant des dépenses totales (budget primitif 338.000.000 + budget additionnel 31.773.170 # Total pour prévision 338.000.000) Erreur sur le montant de la section dépenses d'investissement (budget primitif 249.315.455 + budget additionnel 28.778.000 # Total pour prévision 249.315.455) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.22 des dépenses d'investissement (surestimé de 7.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -29.614.000 et surestimé de 7.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.370.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.3 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -400.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -20.300.000 FCFA en prévision et surestimé de -15.007.356 en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.11 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 550.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -950.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (sous-estimé de -36.508.534 FCFA en prévision et surestimé de -2.988.170 en réalisation)

Communes	Exercice	Observations
HINA	2013	Erreur arithmétique du montant de la section 2.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -225.000 F en prévision et de -2.568.002 en réalisation). Erreur arithmétique du montant de la section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 893.138 F en réalisation). Erreur arithmétique du montant de la section 1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 893.138 F en réalisation). Erreur arithmétique du montant de la section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -225.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -2.700.000 F en réalisation)
HINA	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 2.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimé de -1.598.795 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur la variable 140120 (budget primitif=48.000.000 + budget additionnel=86.490.563 # total prévision=86.490.563). C'est la somme entre le budget primitif et le budget additionnel qui a été considéré lors de la saisie Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -450.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -900.000 FCFA en prévision et de -50.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -499.999 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 800.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 7.200.000 FCFA en prévision et de 300.001 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 et des dépenses d'investissement (surestimé de 1.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 et des dépenses d'investissement (surestimé de 1.000.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -844.606 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 5.500.000 FCFA en prévision et de 69.037.858 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 12.700.000 FCFA en prévision et de 69.337.859 FCFA en réalisation)
KAELE	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -20.000 FCFA en prévision)
KAELE	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 582.000 FCFA en réalisation) ce qui se répercute au niveau des dépenses totales. Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 358.331 FCFA en réalisation) ce qui se répercute au niveau des recettes totales.
KAELE	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (surestimé de 178.915.920 FCFA en réalisation) ce qui se répercute au niveau des dépenses totales.
KAELE	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -124.336 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes de fonctionnement (surestimé de 3.213.671 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -6.348.250 FCFA en prévision)
KAI-KAI	2012	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2, de la section dépenses de fonctionnement et des dépenses totales (surestimé de 1 FCFA en prévision), ce qui déséquilibre le compte
KAI-KAI	2013	absence des totaux des recettes de fonctionnement
KAI-KAI	2014	Erreur arithmétique des montants des sous-sections 713, 7.1 et de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -136 FCFA en prévision) Erreur de reporting sur la variable 612104 (budget primitif=500.000 + budget additionnel=0 # total prévision=50.000). La valeur de 500.000 a été considéré lors de la vérification de saisie

Communes	Exercice	Observations
KAI-KAI	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des recettes totales (sous-estimé de -12.482.700 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 1.4 des recettes d'investissement (sous-estimé de -12.482.700 FCFA en prévision) ce qui se répercute au niveau des recettes totales. Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (ajout du montant des réserves affectées ce qui provoque une Surestimation de 143.135 FCFA en prévision et en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de 143.135 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des recettes de fonctionnement (surestimé de 440.000 FCFA en prévision)
KALFOU	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -200 FCFA en prévision) ce qui se répercute au niveau des recettes totales. Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 recettes de fonctionnement (sous-estimé de -1.915.526 FCFA en prévision)
KALFOU	2014	Erreur arithmétique du montant total de la section 2. des recettes d'investissement (sous-estimé de -10.380.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant des recettes totales (sous-estimé de -1.287.601 FCFA en prévision)
KALFOU	2015	Erreur arithmétique du montant de la section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 8.725.000 FCFA en prévision et en réalisation) ce qui affecte les dépenses totales Erreur arithmétique du montant de la section 7.6 des recettes de fonctionnement (surestimé de 10.000.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section 1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 50 FCFA en prévision) ce qui affecte les recettes totales
KALFOU	2016	Montants des recettes d'investissement non mentionnés dans le compte Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -1.534.301 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la section dépenses d'investissement et celui des dépenses totales (surestimé de 300.000 FCFA en réalisation)
KAR-HAY	2012	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 710 des recettes de fonctionnement (surestimé de 46.351.731 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (surestimé de 1.100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -31.430.777 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -19.582.233 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section recettes d'investissement (surestimé de 5.235.188 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des recettes totales (sous-estimé de -19.277.045 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -2.395.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -5.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -12.395.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 4.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -5 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 105.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -5 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -8.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 10.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (sous-estimé de -16.374.954 FCFA en prévision et de -5 FCFA en réalisation)
KAR-HAY	2013	Erreur arithmétique sur le montant total de la section dépenses d'investissement (surestimé de 2.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 50.000 FCFA en prévision et de 93.224 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le montant de la sous-section 610 et celui de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 50.000 FCFA en prévision et de 300.000 FCFA en réalisation)
KAR-HAY	2014	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 20.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -3.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (surestimé de 2.000.000 FCFA en prévision)

Communes	Exercice	Observations
KAR-HAY	2016	Erreur arithmétique sur le montant total de la section recettes d'investissement (sous-estimé de -52.029.772 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant total de la section recettes d'investissement (sous-estimé de -55.870.156 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -30.000 FCFA en prévision) Erreur sur le montant la variable 612102 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 2.100.000 + budget additionnel 0 # Total pour prévision 2.000.000) Erreur arithmétique sur le montant de la sous-section 612 et sur celui du 6.1 dépenses de fonctionnement (surestimé de 20.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -462.935 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant des dépenses totales (surestimé de 237.065 FCFA en prévision)
KOUSSERI	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 5.747.219 FCFA en prévision). Ce montant figure dans les réserves de fonctionnement Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.12 des recettes de fonctionnement (surestimé de 204.719.893 FCFA en réalisation). Ce montant figure dans le 7.11 en réalisation Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -8 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 5.747.215 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.2, celui de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (surestimés de 840.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 1.4 des recettes d'investissement (surestimé de 4.500.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -130.010.340 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -54.019.016 FCFA en réalisation)
KOUSSERI	2014	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -304.597.970 FCFA en prévision et de -168.754.017 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -9.764 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 1. des recettes de fonctionnement (surestimé de 8.928.968 FCFA en prévision et en réalisation). Ce montant apparait dans le 1.1 des réserves de fonctionnement Erreur arithmétique du montant de la section 1. des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -5.000.000 FCFA en prévision)
KOUSSERI	2015	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.22 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -1.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 1. des recettes de fonctionnement (surestimé de 10.485.516 FCFA en prévision et en réalisation). Ce montant apparait dans le 1.1 des réserves de fonctionnement Erreur arithmétique du montant des recettes totales (sous-estimé de -10.485.516 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -16.772.200 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -4.168.400 FCFA en prévision et surestimé de 180 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -85.551.976 FCFA en prévision et surestimé de 180 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses totales (sous-estimé de -91.540.376 FCFA en prévision et surestimé de 180 FCFA en réalisation)
KOUSSERI	2016	Erreur arithmétique sur le montant total de la section 1. recettes de fonctionnement (surestimé de 37.905.685 FCFA en prévision et en réalisation), qui influence les recettes totales
LOGONE-BIRNI	2014	Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 20.577.653 FCFA en prévision)
LOGONE-BIRNI	2015	Erreur de reporting sur le montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (27.637.679 au lieu de 27.637.979 en réalisation) dans le compte Erreur de reporting sur le montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (35.888.815 au lieu de 37.972.815 en réalisation) dans le compte Erreur de reporting sur le montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (74.835.419 au lieu de 76.919.409 en réalisation) dans le compte Erreurs arithmétiques sur le montant de la section dépenses d'investissement et sur celui des dépenses totales (sous-estimé de -2.084.000 FCFA en prévision) Erreurs arithmétiques sur le montant de la section dépenses de fonctionnement et sur celui des dépenses totales (sous-estimé de -50.000 FCFA en prévision)

Communes	Exercice	Observations
LOGONE-BIRNI	2016	Erreur arithmétique sur le montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 4.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant total de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -400 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le montant total de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 13.000.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le montant des recettes totales (surestimé de -13.713.63 FCFA en réalisation)
MAGA	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.7, celui de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimés de -200 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1 et celui de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimés de -1.426.219 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.11 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 70.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 222 et 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -200 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 1.319.800 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 300 FCFA en prévision et sous-estimé de -106.419 FCFA en réalisation)
MAGA	2013	Montant total des prévisions de la section recettes d'investissement non mentionnés dans le compte Montant des prévisions des dépenses totales non mentionnés dans le compte Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 3.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2 FCFA en prévision) Erreurs arithmétiques sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimé de -2.742.345 FCFA en prévision et de -70.265.284 FCFA en réalisation)
MAGA	2015	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.22 des dépenses d'investissement (surestimé de 27.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 268.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 842.960 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -3.645.040 FCFA en prévision) Erreurs arithmétiques sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimé de -10.419.552 FCFA en prévision)
MAGA	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 et celui de la section dépenses d'investissement (surestimé de 22.593.839 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 11.695.000 FCFA en prévision)
MAKARY	2015	Erreur arithmétique sur le montant de la section recettes d'investissement (surestimé de 30.000 FCFA en prévision) Erreurs arithmétiques sur le montant de la sous-section 7.10 et celui des recettes de fonctionnement (surestimé de 180.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant total des recettes totales (sous-estimé de -20.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant de la section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -39.626.351 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 27 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -39.626.351 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 250.027 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le montant total des dépenses totales (sous-estimé de -39.626.351 FCFA en prévision et surestimé de 250.027 FCFA en réalisation)
MAKARY	2016	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 1.6 des dépenses d'investissement (surestimé de 90.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 30.598.204 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section des dépenses total (surestimé de 30.598.204 FCFA en prévision et sous-estimé de -1.504.770 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -19.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 612 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 5 en prévision et sous-estimé de -1.504.770 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 611 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -18.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section 2.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -18.995 FCFA en prévision et sous-estimé de -1.504.770 FCFA en

Communes	Exercice	Observations
		réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section 1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -1.898.523 FCFA en réalisation)
MAROUA 1ER	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 400.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 612 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -3.048.396 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 2.452.184 FCFA en prévision et de 1.140.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-sections 7.6 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -65.488.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 2.452.184 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -47.701.919 FCFA en prévision et sous-estimé de -47.701.919 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (surestimé de 39.800.588 FCFA en prévision)
MAROUA 1ER	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-sections 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 270 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sections dépenses de fonctionnement (surestimé de 270 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses total (surestimé de 270 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-sections 7.2 recettes de fonctionnement (surestimé de 400 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (surestimé de 400 FCFA en prévision)
MAROUA 1ER	2014	Erreur arithmétique sur la variable 612111 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 2.500.000 + budget additionnel 17.480 # Total pour prévision 2.500.000)
MAROUA 2EME	2013	Erreur arithmétique sur le montant des dépenses totales (sous-estimé de -600.000 FCFA)
MAROUA 3EME	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 222 et 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 500.000 FCFA en prévision) et celui des dépenses d'investissement Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-sections 610 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 5.535.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-sections 611 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -300.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-sections 6.2 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 700 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-sections 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -20.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sections dépenses de fonctionnement (surestimé de 722.300 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses total (surestimé de 8.790.164 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes total (sous-estimé de -100.000.000 FCFA en prévision)
MAROUA 3EME	2013	Erreur arithmétique du montant de la section 222 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -10.000 FCFA en réalisation Erreur de reporting sur le montant total des dépenses d'investissement dans le compte (87.409.908 au lieu de 51.486.894) Erreur arithmétique du montant de la section 2. des recettes d'investissement (surestimé de 44.865.100 FCFA en prévision et de 32.358.600 F en réalisation)
MAROUA 3EME	2014	Erreur de reporting du montant de la variable 110101 des réserves de fonctionnement inscrit dans la section recettes d'investissement (surestimé de 431.833 FCFA en en prévision et en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 1.4, celui de la section recettes d'investissement et celui des recettes totales (surestimé de 42.263.666 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 et de celui de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -50.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.21 des dépenses d'investissement (surestimé de 54.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 60.272.661 FCFA en en prévision et de 548.798 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 54.000.000 FCFA en en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 53.950.000 FCFA en en prévision)
MAROUA 3EME	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 16.285 FCFA en prévision et en réalisation). Ce montant figure dans les réserves de fonctionnement

Communes	Exercice	Observations
MAROUA 3EME	2016	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -571.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.11 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -60 FCFA en réalisation)
MERI	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -10.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (surestimé de 23.000.000 FCFA en réalisation)
MERI	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (surestimé de 2.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (surestimé de 97.249.375 FCFA en prévision et sous-estimé de -9.997.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.11 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 752.294 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 888.800 FCFA en en prévision et de 898.202 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 888.800 FCFA en en prévision et de 1.650.496 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -504.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 301.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 889.800 FCFA en en prévision et de 1.112.496 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section des dépenses d'investissement (sous-estimé de -2.390.000 FCFA en prévision et de -496.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -1.500.200 FCFA en en prévision et surestimé de 616.496 FCFA en réalisation)
MINDIF	2012	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 610 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -450.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le montant des dépenses totales (surestimé de 690.000 FCFA en prévision)
MOGODE	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -200 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -200 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (surestimé de 50.349.800 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé -2.825.300 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -2.879.400 FCFA en réalisation) Erreur sur le montant la variable 670104 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 627.699 + budget additionnel 343.280 # Total pour prévision 970.976) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé -2.825.400 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.22 des dépenses d'investissement (surestimé de 800 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses de fonctionnement (surestimé de 800 FCFA et sous-estimé -2.825.400 FCFA en réalisation)
MOGODE	2015	Ajout de la ligne 213100 créée dans le compte avec valeur (19.955.000 en prévision et 14.904.051 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 2.1 de la section dépenses d'investissement. L'absence de cette valeur déséquilibrait le budget de la Commune Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 300.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 4.850.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le montant des recettes totales (surestimé de 10 FCFA en prévision)
MOGODE	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 et des dépenses d'investissement (sous-estimé de -2 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 610 et 2.1 des dépenses d'investissement (surestimé de 15.083 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des recettes totales (surestimé de 100.000 FCFA en prévision)
MOKOLO	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -12.592.157 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -792.093 FCFA en réalisation)

Communes	Exercice	Observations
		Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (surestimé de 11.800.064 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 500.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 400 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 612 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des dépenses de totales (surestimé de 500.400 FCFA en prévision et sous-estimé de -792.093 FCFA en réalisation)
MOKOLO	2014	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -225.000 FCFA en réalisation) et se répercute dans les recettes totales
MORA	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (surestimé de 50.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -109.856.422 FCFA en prévision) Erreur de reporting du montant total de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (en prévision et en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.22 des dépenses d'investissement (surestimé de 70 FCFA en prévision et sous-estimé de -100 en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 16.000.070 FCFA en prévision et sous-estimé de -100 en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.3 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 3.600.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 612 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -65.340.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 611 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.002.000 FCFA en prévision et surestimé de 820.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -60.127.000 FCFA en prévision et surestimé de 820.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -44.126.930 FCFA en prévision et surestimé de 819.900 FCFA en réalisation)
MORA	2013	Erreur arithmétique du montant de la section 2. des dépenses d'investissement (surestimé de 34.997.023 FCFA en prévision et de 45.268.855 en réalisation). Erreur arithmétique du montant de la section 220. des dépenses d'investissement (surestimé de 50.964.267 FCFA en prévision et de 45.268.855 en réalisation). Erreur arithmétique du montant de la section 2.2. des dépenses d'investissement (surestimé de 37.997.023 FCFA en prévision). Erreur arithmétique du montant de la section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 448.300 FCFA en prévision et sous-estimé de -450.008 en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.944.000 F en réalisation). Erreur arithmétique du montant de la section 6.6 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 19.907.000 F en réalisation). Erreur arithmétique du montant de la section 2.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 448.300 FCFA en prévision et sous-estimé de -1.944.000 F en réalisation).
MORA	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -3.700.671 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -4.950.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -5.464.123 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -823.512 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -2.028.131 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -30.761.016 FCFA en prévision et de -27.991.151 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 221 des dépenses d'investissement (surestimé de 30.000.000 FCFA en prévision et de 10 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -60.684.905 FCFA en prévision et de -11.508.992 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -16.988.846 FCFA en prévision et de -133.332.476 FCFA en

Communes	Exercice	Observations
		réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -12.595.222 FCFA en prévision et sous-estimé de -34.937.556 FCFA en réalisation)
MORA	2015	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (surestimé de 1.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 9.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -206.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.000.000 FCFA en prévision) Erreurs arithmétique du montant de la sous-section 6.10 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimés de -20.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 2.1 dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -23.200.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 2.2 dépenses d'investissement (sous-estimé de -7.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (sous-estimé de -22.200.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 1. recettes de fonctionnement (sous-estimé de -141.635.100 FCFA en prévision)
MORA	2016	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -11.009.788 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -45.074.306 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 14.330.845 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 5.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -25.272.000 FCFA en prévision et surestimé de 20 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -12.959.900 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -740.080FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -12.664.800 FCFA en prévision et surestimé de 60 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 1.4 des recettes d'investissement (sous-estimé de -58.042.700 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 2.500.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section 1. recettes de fonctionnement (sous-estimé de -28.287.400 FCFA en prévision et surestimé de 200.850 FCFA en réalisation). Cela se répercute dans le calcul du montant des recettes totales
MOULVOUDAYE	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -25.560.500 FCFA en prévision) Montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement non mentionnée dans le compte Erreur arithmétique du montant total de la section dépenses d'investissement (surestimé de 1.400.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -580.500 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2.307.600 FCFA en prévision et 6.000 FCFA en réalisation) Erreur de reporting sur la variable 650104 (droit constaté au 31/12/11=1.499.911 et somme payées au 31/01/2012=1.499.511) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.000.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -2 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -20.000 FCFA en prévision et surestimé de 300.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.820.000 FCFA en prévision et de -918.100 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -14.858.901 FCFA en prévision et de -1.518.100 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 4.941.567 FCFA en prévision et sous-estimé de -2.098.600 FCFA en réalisation)

Communes	Exercice	Observations
MOULVOUDAYE	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 1.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (surestimé de 2.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -64.014.621 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la section recettes d'investissement (sous-estimé de -132.245.164 FCFA en prévision et en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -196.259.785 FCFA en prévision et de surestimé 10.017.028 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (surestimé 40.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 20 FCFA en prévision et de 40.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé -360.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.000.000 FCFA en prévision et sous-estimé -5 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé -4.500.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la section dépenses d'investissement (surestimé de 141 FCFA en prévision)
MOULVOUDAYE	2016	Erreur arithmétique sur le montant des dépenses totales (surestimé de 100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 1. des recettes de fonctionnement (surestimé de 86.582.499 FCFA en prévision). Ce montant apparait dans le 1.1 des réserves de fonctionnement Erreur arithmétique sur le montant des recettes totales (sous-estimé de -155.876.802 FCFA en prévision)
MOZOGO	2012	Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 1.5 et 2.2 des dépenses de d'investissement (surestimé de 84 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la section dépenses d'investissement (surestimé de 340.084 FCFA en prévision et de 3.210.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 340.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 3.710.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 611 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.500.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 340.000 FCFA en prévision et de 3.210.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 7.10 et 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 10.000.000 FCFA en prévision et de 8.116.742 FCFA en réalisation) ce qui se répercute au niveau des recettes totales
MOZOGO	2015	Erreur arithmétique du montant de la section 2.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -2.576.811 FCFA en réalisation)
MOZOGO	2016	Erreur sur le montant la variable 222190 des dépenses d'investissement (budget primitif 2.000.000 + budget additionnel 0 # Total pour prévision 0), ce qui entraine une erreur arithmétique sur le montant de la sous-section 222 et 2.2 dépenses d'investissement (surestimé de 2.000.000 FCFA en prévision) et se répercute au niveau des dépenses totales
PETTE	2012	Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (surestimé de 162.052.659 FCFA en prévision et 134.872.925 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (surestimé de 156.153.000 FCFA en prévision et de 146.376.921 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant des dépenses d'investissement (sous-estimé de -56.948.000 FCFA en prévision et surestimé de 116.210.340 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -300.000 FCFA en prévision et de -135.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -7.000.000 FCFA en prévision) Montant total des recettes d'investissement et montant des recettes de fonctionnement non mentionnés dans le compte Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (surestimé de 1.000.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant des recettes totales (sous-estimé de -50.848.950 FCFA en prévision et surestimé de 1.000.000 FCFA en réalisation)
PETTE	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -1.700.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 5.400.000 FCFA en réalisation)

Communes	Exercice	Observations
		Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -700.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 610 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -28.777.700 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -50.314.530 FCFA en prévision et surestimé de 8.542.340 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total des dépenses (sous-estimé de -57.314.530 FCFA en prévision et de -1.500.000 FCFA en réalisation) Erreur d'intitulé de la variable 140140 dans le compte qui a conduit l'agent de saisie à ajouter sa valeur à celle de la variable 140150 Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 1.4 des recettes d'investissement (sous-estimé de -9.950.000 FCFA en prévision et surestimé de 440.606 FCFA en réalisation) ce qui se répercute sur la section des recettes d'investissements Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 713 et 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 2.200.000 FCFA en prévision et surestimé de 588.650 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -77.596.200 FCFA en prévision et surestimé de 588.650 FCFA en réalisation)
PETTE	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 1.000.000 FCFA en prévision et de 19.267.125 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -2.600.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 12.250.000 FCFA en prévision et de -83.537 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des recettes d'investissement (sous-estimé de -100.000.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -83.449.366 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -7.750.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -83.743.857 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 et celui de la section dépenses d'investissement (surestimé de 530.977 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 48.700.374 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.6 et celui de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -500.000 FCFA en prévision et surestimé de 1.183.772 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -91.442.000 FCFA en prévision et de -39.084.704 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -500.000 FCFA en prévision et surestimé de 4.660.662 FCFA en réalisation)
SOULEDE-ROUA	2014	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.3 des dépenses d'investissement (surestimé de 400 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -5 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 2.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.312.103 FCFA en prévision et sous-estimé de -500.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision et sous-estimé de 500.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 612 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -200.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 300.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 610 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 1. des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant des recettes totales (sous-estimé de -100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant des dépenses totales (surestimé de 3.013.032 FCFA en prévision et sous-estimé de -499.605FCFA en réalisation)
SOULEDE-ROUA	2015	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (surestimé de 100 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 200.000 FCFA en prévision). Ce qui déséquilibre le budget. Erreur de reporting sur la variable 140100 des recettes d'investissement (budget primitif 53.778.000 + budget additionnel 0 # Total pour prévision 0). Le montant du

Communes	Exercice	Observations
		budget primitif a été saisi comme montant prévisionnel de cette variable Erreur arithmétique du montant de la sous-section 1.4 des recettes d'investissement (surestimé de 14.760.100 FCFA en prévision) Erreur de reporting sur la variable 711100 des recettes de fonctionnement (budget primitif 220.504.681 + budget additionnel 0 # Total pour prévision 182.772.182). Le montant du budget primitif a été saisi comme montant prévisionnel de cette variable
TCHATIBALI	2012	Erreur arithmétique sur le montant des recettes totales (sous-estimé de -279 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des sous-sections 611 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 960.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.060.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -2.220.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 5.000.000 FCFA en prévision)
TCHATIBALI	2013	Erreur arithmétique du montant total de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (surestimés de 100 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.800.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.11 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -450 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2.183.300 FCFA en prévision) Erreurs arithmétiques du montant total de la section dépenses de fonctionnement et celui des dépenses totales (surestimés de 382.850 FCFA en prévision)
TCHATIBALI	2014	Plusieurs montants totaux non mentionnés (montant total des prévisions des dépenses totales, sous-sections 7.1 des recettes de fonctionnement, 6.1 des dépenses de fonctionnement, 2.2 des dépenses d'investissement) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.22 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -11.969.558 FCFA en prévision) Erreur de calcul sur la sous-section 2.22 des dépenses d'investissement (budget primitif 35.900.000 + budget additionnel 11.469.558 # Total pour prévision 35.900.000) Erreur de calcul sur la sous-section 220100 des dépenses d'investissement (budget primitif 53.000.000 + budget additionnel 41.227.986 # Total pour prévision 41.227.986) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (surestimé de 3.172.014 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -4.400.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 275.700 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.3 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -200.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section 1.4 des recettes d'investissement (sous-estimé de -30.582.058 FCFA en prévision) Erreur de reporting dans le compte de la variable 750100 des recettes de fonctionnement (11.888.599 en prévision et en réalisation) avec le montant de la sous-section 7.5 Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (surestimé de 2.700.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 18.000.000 FCFA en prévision)
TCHATIBALI	2015	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -110.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section des dépenses d'investissement (surestimé de 4.800.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section des dépenses totales (surestimé de 9.100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section des dépenses de fonctionnement (surestimé de 4.300.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 1.4 des recettes d'investissement (sous-estimé de -30.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section des recettes d'investissements (surestimé de 114.388.683 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -300.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (surestimé de 3.680.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 53.750.916 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des recettes totales (surestimé de 168.139.599 FCFA en prévision)

Communes	Exercice	Observations
TCHATIBALI	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (surestimé de 50.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.6 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -9.598.321 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -4.320.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -4.348.109 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -18.901.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -163.600 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -25.732.649 FCFA en prévision et -100 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 1.5 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -497.609 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -21.486.506 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 221 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -21.780.000 FCFA en prévision et surestimé de 21.486.506 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -31.856.851 FCFA en prévision) Montants des sections recettes et dépenses de fonctionnement et d'investissement et ceux des recettes et dépenses totales (en prévision) non mentionnés dans le compte Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (sous-estimé de -100 FCFA en réalisation)
TOKOMBERE	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 220 et 2.2 des dépenses de d'investissement (surestimé de 4.250.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section 2.2 des dépenses de d'investissement (sous-estimé de -300.000 FCFA en prévision et surestimé de 3.950.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (surestimé de 300.000 FCFA en prévision et surestimé de 371.300 FCFA en réalisation) ce qui affecte le calcul du montant de la section 1 des recettes de de fonctionnement (surestimé de 300.000 FCFA en prévision et surestimé de 371.300 FCFA en réalisation)
TOKOMBERE	2013	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 60.072687 FCFA en prévision et en réalisation) cette erreur n'affecte pas le calcul des recettes totales
TOKOMBERE	2014	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 63.539.010 FCFA en prévision). Ce montant figure dans les réserves de fonctionnement Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -34.379.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 29.157.010 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -1.200.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur la variable 720107 (budget primitif=500.000 + budget additionnel=500.000 # total prévision=0). La valeur de 1.000.000 a été considéré lors de la vérification de saisie Erreur arithmétique du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimés de -37.082.000 FCFA en prévision et de -63.539.010 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur la variable 610105 (budget primitif=21.000.000 + budget additionnel=257.605 # total prévision=21.000.000). La valeur de 21.257.605 a été considéré lors de la saisie Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -38.940 FCFA en prévision et de -450.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -30.000 FCFA en prévision et de -580.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -69.000 FCFA en prévision et de -1.030.000 FCFA en réalisation)

Communes	Exercice	Observations
		Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -750.000 FCFA en prévision et surestimé de 2.160.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.000.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -789.000 FCFA en prévision et de -24.689.604 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -3.641.350 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (surestimé de 4.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 5.258.650 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 3.258.650 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (surestimé de 2.469.650 FCFA en prévision et sous-estimé de -24.689.604 FCFA en réalisation)
TOULOUM	2012	Erreur de reporting sur la variable 710100 (1.718.500 ou 1.718.000 en réalisation) Erreurs arithmétiques du montant total de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (surestimé de 30 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 7.3 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -10.000 FCFA en prévision) Erreur de reporting sur le montant de la sous-section 7.6 des recettes de fonctionnement (149.489.000 au lieu de 147.489.000) dans le compte Erreur arithmétique du montant total de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -33.950.000 FCFA en prévision et de -19.043.839 FCFA en réalisation) Erreur de reporting de la variable 110101 des recettes d'investissement qui a été inscrit dans la section recettes d'investissement dans le compte. Ce qui a surestimé le montant total de la sous-section 1.1 des recettes d'investissement (34.600.000 en prévision) et celui de la section recettes d'investissement (19.403.839 en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la section recettes d'investissement (sous-estimé de -269.049.562 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des recettes totales (surestimé de 290.000 FCFA en prévision et de 559.996 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -40.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.699.462 FCFA en prévision et de -1.719.462 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 20.000 FCFA en prévision et de sous-estimé -40.300 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -160.043 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 20.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -200.613 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -102.850.438 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la section dépenses d'investissement (surestimé de 6.135.333 FCFA en prévision et sous-estimé de -7.600.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total des dépenses totales (surestimé de 6.155.333 FCFA en prévision et sous-estimé de -6.640.615 FCFA en réalisation)
TOULOUM	2013	Erreur de reporting sur le montant total du 2.6 des dépenses d'investissement (2.148.751 au lieu de 6.899.893 en prévision) dans le compte Erreur de reporting sur le montant total du 2.3 des dépenses d'investissement (108.000.000 au lieu de 114.000.000 en prévision) dans le compte Montant total du 2.2 des dépenses d'investissement et celui du 6.1 des dépenses de fonctionnement non mentionné dans le compte Erreur arithmétique sur le montant total de la sous-section 2.1 dépenses d'investissement (surestimé de 400.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section 2.2 dépenses d'investissement (surestimé de 400.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -1.500.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -870.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -420.000 FCFA en prévision et -1.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section 1.1 des recettes d'investissement (sous-estimé de -26.751.142 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -19.225.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -31.000.000 FCFA en réalisation) ce qui se répercute sur le montant des recettes totales.

Communes	Exercice	Observations
TOULOUM	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 5.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 5.000.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes d'investissement (sous-estimé de -18.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -18.000 FCFA en en prévision et surestimé de 5.000.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 500.000 FCFA en en prévision et de 575.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 13.172.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2.700.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -116.798.678 FCFA en en prévision et surestimé de 11.216.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -20.706.361 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (surestimé de 5.700.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -4.000.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -820.971.689 FCFA en prévision et de -4.000.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -40.292.238 FCFA en prévision et surestimé de 59.772.858 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses totales (sous-estimé de -214.867.348 FCFA en en prévision et surestimé de 70.988.858 FCFA en réalisation)
TOULOUM	2015	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 6.900.000 FCFA en prévision), affectant les dépenses totales prévues Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé -500.000 en prévision et de surestimé de 87.827 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 610 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 587.827 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section 2. des recettes d'investissement (surestimé de 61.400 FCFA en réalisation)
TOULOUM	2016	Erreur arithmétique du montant de la section 222 des dépenses d'investissement (surestimé de 1.000.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -104.777.700 FCFA en prévision et surestimé de 999.960 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total des dépenses d'investissement (surestimé de 34.265.946 FCFA en prévision et de 81.964.605 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 59.400 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -4 en prévision et surestimé de 559.400 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (surestimé de 34.265.946 FCFA en prévision et de 77.595.975 FCFA en réalisation) Erreur de reporting sur le montant total des recettes d'investissement (286.939.456 au lieu de 286.539.456 en réalisation) dans le compte Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -650.000 FCFA en prévision) et qui affecte les prévisions des recettes de fonctionnement et des recettes totales
WAZA	2012	Erreur d'intitulé entre la variable 713115 et 713116 Erreur arithmétique du montant de la sous-section 710 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -210.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 711 des recettes de fonctionnement (surestimé de 210.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (surestimé de 900.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 900.000 FCFA en prévision et de 898.700 FCFA en réalisation)

Communes	Exercice	Observations
		Erreur arithmétique du montant de la section des recettes de fonctionnement (surestimé de 900.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant des recettes totales (surestimé de 900.000 FCFA en prévision)
WAZA	2014	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (surestimé de 4.000.000 FCFA en prévision) Plusieurs valeurs de montants totaux non renseignés dans le compte, dont ceux des prévisions de dépenses d'investissement et de dépenses totales Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -5 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 611 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision) Erreur sur le montant total de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -72.048.895 FCFA en prévision et de -67.088.397 FCFA en réalisation)
WAZA	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section 2.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -22.538.400 FCFA en prévision et de -500.000 en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 611 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -70.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 612 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 5.100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2.100.000 FCFA en prévision) Montants des prévisions de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement et des recettes totales non mentionnés dans le compte Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.22 des dépenses d'investissement (surestimé de 38.200.000 FCFA en prévision) Erreurs arithmétiques sur le calcul du montant de la sous-section 711 et celui du 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 11.312.288 FCFA en réalisation). Ce montant apparait dans les réserves de fonctionnement Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -84.419.182 FCFA en prévision et de -187.999 en réalisation)
WAZA	2016	Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -14.847.659 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 300.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 6.3 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.000.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 3.300.000 FCFA en prévision et de 9.666.665 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 31.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la section dépenses d'investissement (surestimé de 31.500.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -8.666.666 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant des dépenses totales (surestimé de 31.800.000 FCFA en prévision et de 999.999 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 713 des recettes de fonctionnement (surestimé de 3.100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 11.100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant total de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -17.171.442 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant total de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 3.100.000 FCFA en prévision et de 67.972.437 FCFA en réalisation)
WINA	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -400.000 FCFA en prévision) ce qui se répercute au niveau des dépenses totales Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.5 dépenses de fonctionnement (surestimé de 135.045.009 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1 dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -300.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 1308 FCFA en prévision) ce qui se répercute au niveau des recettes totales.
WINA	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1, de celui de la section recettes de fonctionnement et de celui des recettes totales (sous-estimé de -500 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7, de celui de la section dépenses de fonctionnement et de celui des dépenses totales (sous-estimé de -1.350.000 FCFA en réalisation)

Communes	Exercice	Observations
WINA	2015	Erreur arithmétique sur le montant de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 1.287.601 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -2.431.574 FCFA en prévision) Erreurs arithmétiques sur le montant de la section dépenses de fonctionnement et sur celui des dépenses totales (surestimé de 1.116.695 FCFA en prévision)
WINA	2016	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -60 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant des dépenses totales (sous-estimé de -60 FCFA en prévision et surestimé de 32.622.955 FCFA en réalisation)
YAGOUA	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 700.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes d'investissement (sous-estimé de -39.533.922 FCFA en prévision) dont le montant apparait au 1.4 Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 713 et celui du 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 300.000 FCFA en prévision) Erreurs arithmétiques sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimé de 8.335.000 FCFA en prévision et de 1.027.287 FCFA en réalisation)
YAGOUA	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement et celui des dépenses totales (sous-estimé de -450.000 FCFA en réalisation)
YAGOUA	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses de total (surestimé de 36.100 FCFA en prévision)
YAGOUA	2015	Absence des totaux de la 2.3 des dépenses d'investissement Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 495.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 610 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -7.200.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -9.978.975 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -7.200.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -9.483.975 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -2.778.975 FCFA en prévision)
YAGOUA	2016	Erreur de reporting du montant de la variable 221120 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 7.000.000 + budget additionnel 13.832.400 # Total pour prévision 20.835.580)
ZINA	2014	Erreur arithmétique du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.000.000 FCFA en prévision et de 5.074 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -500 FCFA en prévision et en réalisation) Erreur arithmétique du montant de la section 1. des recettes de fonctionnement (surestimé de 349.670 en prévision et sous-estimé de -500 FCFA en réalisation)
ZINA	2015	Valeurs illisibles au niveau de la variable 650101 des dépenses de fonctionnement Erreur arithmétique sur le montant total de la section 1 recettes de fonctionnement (sous-estimé de -26.960.050 FCFA en prévision et surestimé de 26.960.320 FCFA en réalisation)
ZINA	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -808.041 FCFA en prévision et en réalisation). Ce montant apparait dans le 1.1 des réserves de fonctionnement Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -700.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -1.385.072 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 et 2.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 200.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -1.185.072 FCFA en réalisation)

Annexe 5 : Récapitulatif des observations relevées dans les comptes des Communes de la Région du Littoral

Communes	Exercice	Observations
BARE	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (surestimé de 150.000 FCFA en prévision et surestimé de 36.050 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 36.050 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 713 et 7.1 recettes de fonctionnement (surestimé de 91.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 712 recettes de fonctionnement (surestimé de 5.337.840 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes d'investissement (surestimé de 150.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 485.553 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 3.485.553 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.040.118 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -200 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 611 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -2.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 et de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -3.000.000 FCFA en prévision)
BARE	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 253 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -100.000 FCFA en prévision) Erreur de reporting du montant de la variable 620105 des dépenses de fonctionnement en réalisation (somme constatée 2.529.092 - somme payée (non mentionnée) = reste à payer 273.320). Le montant 2.255.772 a été saisie comme somme payée lors de la vérification Erreur arithmétique du montant de la variable 630105 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 50.000 + budget additionnel 0 # Total pour prévision 500.000) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.3 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -450.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -450.000 FCFA en prévision et surestimé de 720.276 en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 et celui des dépenses d'investissement (sous-estimé de -9.650.000 FCFA en prévision et de -940.275 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -10.100.000 en prévision et de -1.157.471 FCFA en réalisation)
BARE	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -3.336.300 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -28.000 FCFA en prévision)
BONALEA	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 713, 7.1, celle des recettes de fonctionnement et des recettes totales (surestimé de 100.000 FCFA en prévision)
BONALEA	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 7.12 et 7.1, celui de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (surestimés de 1 FCFA en réalisation)
CU EDEA	2013	Erreur arithmétique du montant de la section recettes d'investissement et celui des recettes totales (surestimé de 1.000.000 FCFA en prévision)
CU EDEA	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.13, celui de la section recettes de fonctionnement et celui des dépenses totales (surestimé de 180.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 220 des dépenses de d'investissement (sous-estimé de -500.000 FCFA en prévision)
CU EDEA	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement et celles des dépenses totales (surestimé de 630 FCFA en prévision)
CU NKONGSAMBA	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes d'investissement (sous-estimé de -8.714.827 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes totales (surestimé de 2.215.000 FCFA en prévision) Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (2.250.000 en prévision). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.7

Communes	Exercice	Observations
		Ajout de la ligne 670132 créée dans le compte avec valeur (4.000.000 en prévision). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.7
CU NKONGSAMBA	2014	Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (2.500.000 en prévision et 1.472.246 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement Ajout de la ligne 670132 créée dans le compte avec valeur (4.000.000 en prévision et 3.499.988 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement
CU NKONGSAMBA	2015	Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (2.500.000 en prévision et 1.400.000 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement Ajout de la ligne 670132 créée dans le compte avec valeur (4.000.000 en prévision et 3.996.071 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement
CU NKONGSAMBA	2016	Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (2.500.000 en prévision et 2.499.998 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement Ajout de la ligne 670132 créée dans le compte avec valeur (4.000.000 en prévision et 3.250.000 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement
DIBAMBA	2012	Erreur arithmétique du montant de la variable 710106 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 100.000 + budget additionnel 0 # Total pour prévision 1.000.000) Erreur arithmétique du montant de la variable 710104 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 1.000.000 + budget additionnel 0 # Total pour prévision 200.000) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -11.400.000 FCFA en prévision et surestimé de 30.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimé de -19.994.051 FCFA en prévision et surestimé de 30.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (surestimé de 200 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section 7.2 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -8.400.000 FCFA en prévision) Ajout de la ligne 720104 créée dans le compte avec valeur (100.000 en prévision). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 7.2 Existence d'une valeur de 1.000.000 (en prévision) sans variable attribuée dans la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement
DIBAMBA	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 7.2, celui de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (surestimés de 395.628 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement et celui des dépenses totales (sous-estimé de -1.400.000 FCFA en prévision)
DIBOMBARI	2012	Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (4.000.000 en prévision et 4.000.000 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.7 Ajout de la ligne 670132 créée dans le compte avec valeur (9.270.000 en prévision et 8.540.245 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.7
DIBOMBARI	2013	Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (4.005.000 en prévision et 4.002.500 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.7 Ajout de la ligne 670132 créée dans le compte avec valeur (4.750.000 en prévision et 4.707.725 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.7
DIBOMBARI	2014	Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (12.000.000 en prévision et 12.000.000 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement Ajout de la ligne 670132 créée dans le compte avec valeur (18.000.000 en prévision et 15.387.759 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la

Communes	Exercice	Observations
		formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-section 612 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimés de 2.929.500 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (surestimé de 12.385.738 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de -45.628 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 292.946.360 FCFA en prévision et sous-estimé de -45.628 en réalisation)
DIBOMBARI	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 612 et 6.1, ceux de la section des dépenses de fonctionnement et des dépenses totales (sous-estimés de -500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total des sous-section 222 et 2.2 des dépenses d'investissement (surestimés de 1 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la section dépenses d'investissement (surestimé de 1 FCFA en prévision)
DIZANGUE	2012	Ajout de la ligne 720104 créée dans le compte avec valeur (3.000.000 en prévision et 3.393.333 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 7.2 Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -15.229.776 FCFA en prévision et de -21.808.658 en réalisation)
DIZANGUE	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimé de -80.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -21.835.667 FCFA en prévision et de -14.094.530 en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.11 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -8 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -678.810 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement et celui des dépenses totales (surestimé de -4.909.017 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (surestimé de 3.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 3.000.000 FCFA en prévision et de 2.000.000 FCFA en réalisation)
DIZANGUE	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 14.014.530 FCFA en prévision et sous-estimé de -30.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (surestimé de 27.000 FCFA en réalisation) Ajout de 3.000.000 en prévision et de 50.000 en réalisation de la variable créée 720104 (Cessions de terrains et autres lots communaux) dans la formule du montant total de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 14.014.548 FCFA en prévision et sous-estimé de -3.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -3.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes d'investissement (surestimé de 50.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -3.400.000 FCFA en prévision et de -3.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 612 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -3.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 610 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2.316.579 FCFA en réalisation) ce qui se répercute au niveau des dépenses de fonctionnement et des dépenses totales
DOUALA 1ER	2015	le montant total de dépenses de fonctionnement n'a pas été marqué Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes de fonctionnement (surestimé de 3.000.000 FCFA en prévision)
DOUALA 1ER	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 612 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 27.300.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2.000.000 FCFA en prévision)

Communes	Exercice	Observations
DOUALA 3EME	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -200 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 742.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 612 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -9.251.556 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -11.509.556 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -3.309.556 FCFA en prévision)
DOUALA 3EME	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -5.523.000 FCFA en prévision et de -2.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des dépenses de d'investissement (sous-estimé de -4.550.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses de d'investissement (sous-estimé de -4.550.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 des dépenses de d'investissement (sous-estimé de -5.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de de fonctionnement (surestimé de 10.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de de fonctionnement (surestimé de 27.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de de fonctionnement (sous-estimé de -1.000.000 FCFA en prévision et de -2.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de de fonctionnement (sous-estimé de -973.000 FCFA en prévision et de -2.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 des recettes de de fonctionnement (surestimé de 200 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de de fonctionnement et celui des recettes totales (sou estimé de -4.500.000 FCFA en prévision et surestimé de 200 FCFA en réalisation)
DOUALA 3EME	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 7.13, 7.1, ceux de la section recettes de fonctionnement et des recettes totales (sous-estimés de -600.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 2.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -70.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 222 et 2.2 dépenses d'investissement (surestimés de 5.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 4.999.937 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimés de -69.994.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimés de -64.994.000 FCFA en prévision)
DOUALA 4EME	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -41.708.986 FCFA en prévision)
DOUALA 4EME	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -53.000.078 FCFA en prévision et de -66.616.774 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des dépenses d'investissement et celui des dépenses totales (surestimé de 100 FCFA en prévision)
DOUALA 6EME	2012	Erreur de reporting du montant de la variable 611100 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 13.800.000 + budget additionnel 0 # Total pour prévision 13.600.000) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de de fonctionnement (surestimé de 4.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de de fonctionnement (surestimé de 1.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 610 des dépenses de de fonctionnement (sous-estimé de -1.438.044 FCFA en réalisation)
DOUALA 6EME	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (surestimé de 4.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 2.868.404 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -18.201.540 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la variable 612106 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 4.000.000 + budget additionnel 4.000.000 # Total pour prévision 0) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -4.900.000FCFA en prévision)

Communes	Exercice	Observations
		Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -4.000.000FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.000.000FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -3.000.000FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la sous-section 1.6 des dépenses d'investissement (sous-estimé de 2.000.000FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -2.999.994 FCFA en prévision)
DOUALA 6EME	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 610, 6.1, des dépenses de fonctionnement et des dépenses totales (sous-estimé de -4.370.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 760103 des recettes d'investissement (sous-estimé de -600 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 713 et 7.1 des recettes d'investissement (sous-estimé de -40.500.000 FCFA en Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 760103 des recettes d'investissement (sous-estimé de -600 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes d'investissement et des recettes totales (sous-estimé de -40.500.000 FCFA prévision et surestimé de 177821978 FCFA en réalisation)
DOUALA 6EME	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -1 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -1 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 et la section des dépenses d'investissement (sous-estimé de -2 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -4 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.6 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -2 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1, celle des recettes de fonctionnement et celle des recettes totales (surestimé de 9 FCFA en réalisation)
EBONE	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des dépenses de fonctionnement et des dépenses totales (sous-estimé de -1 FCFA en prévision)
EBONE	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 511.400 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 511.400 FCFA en prévision)
EBONE	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement et du montant des dépenses totales (surestimé de 1.605.104 FCFA en prévision)
EDEA 1ER	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -2 FCFA en réalisation)
EDEA 2EME	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des dépenses d'investissement (sous-estimé de -20 FCFA en prévision)
LOUM	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (surestimé de 125.842.722 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -14.892.108 FCFA en prévision et surestimé de 59 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes totales (surestimé de 59 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.10 dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -350.607 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 25.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 221 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -1.100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -1.050.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -8.100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses totales (sous-estimé de -8.075.000 FCFA en prévision)
LOUM	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-section 7.11 et 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimés de -5.005 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.6 des recettes de de fonctionnement (surestimé de 812.688 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimés de -80.000 FCFA en prévision et de -5.005 FCFA en réalisation)

Communes	Exercice	Observations
		Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes d'investissement (sous-estimé de -60.770.675 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 5 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 38.700.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement et celui des dépenses totales (surestimés de 500.000 FCFA en prévision)
LOUM	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 7.13, 7.1 et celui de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -9.900.000 FCFA en prévision)
MANJO	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 612 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -400.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -15.956.600 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement et de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.800.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 8.062.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 1.800.000 FCFA en prévision et de 8.062.000 FCFA réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 1.0 des recettes d'investissement (surestimé de 900.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes d'investissement (surestimé de 68.231.191 FCFA en prévision et de 67.331.191 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (surestimé de 68.231.191 FCFA en prévision et de 67.331.191 FCFA en réalisation)
MANJO	2015	Erreur de reporting du montant de la variable 720115 des recettes de fonctionnement (budget primitif 100.000 + budget additionnel 0 # Total pour prévision 1.000.000). Le montant de 100.000 a été considéré pour cette variable afin de préserver l'équilibre dans le compte
MANJO	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -28.625.585 FCFA en prévision et en réalisation). Ce montant apparait dans les réserves de fonctionnement Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes d'investissement (surestimé de 28.625.585 FCFA en prévision et en réalisation). Ce montant apparait dans les réserves de fonctionnement Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-section 6.11 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -100 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-section 6.12 et 6.1, de la section dépenses de fonctionnement et celui des dépenses totales (sous-estimé de -36.000.000 FCFA en prévision) Erreur de reporting du montant total de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 40.300.000 + budget additionnel 0 # Total pour prévision 30.400.000)
MBANGA	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -59.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -116.719.745 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 6.10 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -90.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 648.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 560.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -64.590.000 FCFA en prévision)
MBANGA	2014	Erreur de reporting dans le compte sur la variable 610109 (600.000 au lieu de 949.318 en réalisation) Erreur de reporting du montant total de la section recettes de fonctionnement en prévision (922.491.673 au lieu de 322.491.673 en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total des sous-sections 6.10 et 6.1, et celui des dépenses de fonctionnement (surestimé de 25.815 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la section dépenses d'investissement (surestimé de 9.048.000 FCFA en prévision et de 8.276.525 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total des dépenses totales (surestimé de 9.048.000 FCFA en prévision et de 8.302.340 FCFA en réalisation)

Communes	Exercice	Observations
MBANGA	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -16.776.304 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -16.776.304 FCFA en prévision et surestimé de 66.224.233 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -20.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et de celui des recettes totales (sous-estimé de -16.796.304 FCFA en prévision et de -2 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 et celui de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.200.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 1.200.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -1 FCFA en réalisation)
MBANGA	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes d'investissement (sous-estimé de -35.000.000 FCFA en prévision et de -55.962.860 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 6.12 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 67.187.646 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-sections 7.1, des recettes de fonctionnement (surestimés de 9.099.615 FCFA en prévision et sous-estimé de -2.050 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sections recettes de fonctionnement (sous-estimés de -38.594.261 FCFA en prévision et sous-estimé de -2.050 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -73.594.261 FCFA en prévision et de -55.964.910 FCFA en réalisation)
MELONG	2012	Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (500.000 en prévision et en réalisation). Ces valeurs ont été ajoutées directement dans la formule du total de la sous-section 6.7 Ajout de la ligne 660107 créée dans le compte avec valeur (240.000 en prévision). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.6 Ajout de la ligne 612113 créée dans le compte avec valeur (500.000 en prévision et 266.200 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.6 Ajout de la ligne 612114 créée dans le compte avec valeur (2.500.00 en prévision et 1.435.257 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.6 Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes fonctionnement et des recettes totales (sous-estimé de -1.600.000 en prévision FCFA et sous-estimé de -10.000 FCFA en réalisation)
MELONG	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-section 7.10 et 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 207.127 FCFA en prévision et en réalisation). Ce montant figure dans les réserves de fonctionnement Ajout de la ligne 720104 créée dans le compte avec valeur (94.000 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 7.2 Ajout de la ligne 660107 créée dans le compte avec valeur (289.000 en prévision et en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.6
MELONG	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 2.963.957 FCFA en prévision et de 20 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (surestimé de 20 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -100 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.4 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 400.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -9.450.086 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -9.849.986 FCFA en prévision) Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (700.000 en prévision et en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.7

Communes	Exercice	Observations
		Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 221 et du 2.2 et celui de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -200.000 FCFA en prévision)
MELONG	2015	Erreur de reporting du montant de la variable 610100 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 5.992.800 + budget additionnel 5.000.000 # Total pour prévision 5.992.800). Le montant en prévision a été renforcé au stylo à 10.992.800 et c'est la valeur 5.992.800 qui a été considéré lors de la saisie afin de préserver l'équilibre dans le compte Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 648.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.3 et celui des dépenses de fonctionnement (surestimés de 89.015.489 FCFA en prévision). Ce montant apparait dans le 6.2 Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement et celui des dépenses totales (surestimés de 82.387.989 FCFA en prévision)
MELONG	2016	Ajout de la ligne 612114 créée dans le compte avec valeur (500.000 en prévision). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.12 Ajout de la ligne 612114 créée dans le compte avec valeur (4.000.000 en prévision). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.12 Ajout de la ligne 660107 créée dans le compte avec valeur (400.000 en prévision). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.6 Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (800.000 en prévision). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.7
MOMBO	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -3.912.956 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -5.308.100 FCFA en prévision) Erreur de reporting du montant de la variable 670121 des dépenses de fonctionnement en prévision (Budget primitif + budget additionnel # total = -200.000). Le montant 200.000 a été saisie lors de la vérification Erreur de reporting du montant de la variable 670107 des dépenses de fonctionnement en prévision (Budget primitif + budget additionnel # total = -500.000). Le montant 500.000 a été saisie lors de la vérification Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -697.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.510.969 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -6.819.069 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes d'investissement (sous-estimé de -99.158 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -69.158 FCFA en réalisation)
MOMBO	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 253 FCFA en prévision)
MOMBO	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -33.544.929 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des recettes de fonctionnement (surestimé de 3.022.220 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -3.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.7 des recettes de fonctionnement (surestimé de 4.700.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes d'investissement (sous-estimé de -36.844.929 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 et celui des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -552.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 dépenses d'investissement (sous-estimé de -3.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 1.6 dépenses d'investissement (sous-estimé de -40.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -43.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 57.648.400 FCFA en prévision et sous-estimé de -996 FCFA en réalisation)
MOUANKO	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de 35.271.653 FCFA en prévision)

Communes	Exercice	Observations
NDOBIAN	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépense de totales (surestimé de 718.723 FCFA en prévision)
NDOBIAN	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimés de -3.735.343 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (surestimé de 270.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.5 dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.752.500 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -225.600 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -38 FCFA en prévision)
NDOBIAN	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-sections 7.10, 7.1, ceux de la section recettes de fonctionnement et des recettes totales (sous-estimés de -20.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 et celui des dépenses de fonctionnement (sous-estimés de -2.930.000 FCFA en prévision et de -250.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section section dépenses d'investissement (surestimé de 6.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 3.070.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -250.000 FCFA en réalisation)
NDOM	2012	Erreur de reporting du montant de la variable 710100 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 3.000.000 + budget additionnel 0 # Total pour prévision 9.000.000) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -202.500 FCFA en prévision et -80.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -80.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 611 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -2.000 FCFA en prévision)
NDOM	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.10, 6.1 et celles des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -200.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimés de 5.326.178 FCFA en prévision et de -5.257.822 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 713 recettes de fonctionnement (sous-estimé de -18.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -863.580 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des recettes de fonctionnement (surestimé de 100 FCFA en prévision et sous-estimé de -18.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -18.000 FCFA en réalisation)
NDOM	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -450.000 FCFA en prévision et de -13 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -449.955 FCFA en prévision et de -13 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -13 FCFA en réalisation)
NDOM	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes d'investissement et recettes totales (surestimé de 3.000.000 FCFA en réalisation)
NGWEI	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant du 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 9.235.000 FCFA en prévision et de 500.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des dépenses d'investissement (surestimé de 1.235.000 FCFA en prévision et de 500.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totale (sous-estimé de -5.100.000 FCFA en prévision et surestimé de 500.000 FCFA en réalisation)
NGWEI	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 610, 6.1 et la section des dépenses de fonctionnement (surestimé de 220.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 220.000 FCFA en réalisation)
NKONDJOCK	2014	Ajout de la ligne 206100 créée dans le compte avec valeur (30.000.000 en prévision). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 2.0 de la section dépenses d'investissement Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -77.849 en réalisation)

Communes	Exercice	Observations
NKONGSAMBA 1ER	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 et celles des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -2.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -2.500.000 FCFA en prévision)
NKONGSAMBA 1ER	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 7.13 et 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 2.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 1.990.300 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes d'investissement (sous-estimé de -2.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement et celui des dépenses totales (sous-estimés de -106.155.400 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.6 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -2.100 FCFA en prévision)
NKONGSAMBA 1ER	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 10.365.135 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (surestimé de 300.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -5.005 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.5 des recettes de fonctionnement (surestimé de 200.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.6 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de 812.888 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des recettes de fonctionnement (sous-estimé de 200.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (surestimé de 200.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 des dépenses d'investissement (surestimé de 3.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 221 des dépenses d'investissement (surestimé de 500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 3.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 611 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 4.320.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 612 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -57.104.008 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -500.011 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.4 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 977.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -600 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 35.896.419 FCFA en prévision et 37.242.302 en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -53.627.008 FCFA en prévision et -2.699.370 en réalisation)
NKONGSAMBA 2EME	2012	Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (1.000.000 en prévision et 708.750 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.7 Ajout de la ligne 670132 créée dans le compte avec valeur (1.000.000 en prévision et 801.059 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.7
NKONGSAMBA 2EME	2013	Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (1.000.000 en prévision et 975.938 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement Ajout de la ligne 670132 créée dans le compte avec valeur (1.000.000 en prévision et 983.287 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement
NKONGSAMBA 2EME	2014	Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (1.500.000 en prévision et 1.188.680 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement Ajout de la ligne 670132 créée dans le compte avec valeur (2.000.000 en prévision et 1.584.904 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement
NKONGSAMBA 2EME	2015	Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (1.600.000 en prévision et 1.350.943 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement Ajout de la ligne 670132 créée dans le compte avec valeur (2.000.000 en prévision et 1.688.678 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement

Communes	Exercice	Observations
NKONGSAMBA 2EME	2016	Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (1.600.000 en prévision et 400.000 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement Ajout de la ligne 670132 créée dans le compte avec valeur (2.000.000 en prévision et 1.137.579 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des dépenses d'investissement (sous-estimé de -1.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -6.854 FCFA en prévision)
NKONGSAMBA 3EME	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de d'investissement (surestimé de 20 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -10.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -9.980 FCFA en prévision)
NKONGSAMBA 3EME	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 710 des recettes de fonctionnement (surestimé de 10.246.858 FCFA en prévision). Ce montant apparait dans les réserves de fonctionnement Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 713, de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimé de 1.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 10.246.858 FCFA en prévision et de 1.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section 7.5 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de 258.250.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.786.858 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 1 FCFA en prévision et de 36 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section des recettes de fonctionnement et celui des dépenses totales (sous-estimés de -1.786.858 FCFA en prévision et surestimé de 36 FCFA en réalisation)
NKONGSAMBA 3EME	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses d'investissement (sous-estimé de -5.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -5.000.000 FCFA en prévision)
NYANON	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.10 des recettes de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.13 des recettes de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1, celui des recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (surestimé de 100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -980.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 222 et celui des dépenses d'investissement (surestimé de 300.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -686.000 FCFA en prévision)
NYANON	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (surestimé de 35.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 1.4, celui des recettes d'investissement et celui des recettes totales (surestimés de 100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique du montant de la variable 612102 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 300.000 + budget additionnel -400.000 # Total pour prévision 50.000) Erreur arithmétique du montant de la variable 612106 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 1.500.000 + budget additionnel 500.000 # Total pour prévision 3.000.000) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 6.12, 6.1 et de celui de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -1.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.5 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -2.801.700 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -30 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (sous-estimé de -46.200.030 FCFA en prévision et de -13.883.212 FCFA en

Communes	Exercice	Observations
		réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (sous-estimé de -47.200.030 FCFA en prévision et sous-estimé de -13.883.212 FCFA en réalisation)
NYANON	2014	Erreur arithmétique sur le montant des recettes totales (sous-estimé de -124.570 FCFA en prévision). Ce montant apparait dans les réserves de fonctionnement Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.10 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -600.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.12 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 3.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.1, celui des dépenses de fonctionnement et celui des dépenses totales (surestimés de 3.000.000 FCFA en prévision et sous-estimés de -600.000 FCFA en réalisation)
PENJA	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section 7.2 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -4.500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimé de -64.500.074 FCFA en prévision et de -60.000.074 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -160.727 FCFA en prévision)
PENJA	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -4 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 6.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 2.2 et section dépenses d'investissement (surestimé de 808.453 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 814.453 FCFA en réalisation)
PENJA	2016	Erreur arithmétique du montant de la variable 140150 des dépenses de fonctionnement (budget primitif 263.000.000 + budget additionnel 27.777.700 # Total pour prévision 263.000.000) Erreur arithmétique sur le montant de la section recettes d'investissement (surestimé de 27.777.750 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le montant de la section recettes d'investissement (surestimé de 27.777.700 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant total de la sous-section 6.7, celui des dépenses de fonctionnement et celui des dépenses totales (sous-estimés de -400.000 FCFA en prévision)
POUMA	2012	Ajout de la ligne 204110 créée dans le compte avec valeur (12.178.166 en prévision et 5.102.750 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total de la sous-section 6.7
POUMA	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes d'investissement (surestimé de 43.023.541 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes totales (sous-estimé de -135.727.775 FCFA en prévision)
YABASSI	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.2 des recettes de fonctionnement (surestimé de 8.400.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (sous-estimés de 8.399.999 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -195.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 612 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 270.000 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 74.900 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 1.970.448 FCFA en prévision et de 75.000 FCFA en réalisation)
YABASSI	2015	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes de fonctionnement (surestimé de 52.228.975 FCFA en prévision)
YINGUI	2012	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (sous-estimé de -4.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement (sous-estimé de -8.882.796 FCFA en prévision et surestimé de 20.000.000 FCFA en réalisation) Montants des recettes d'investissement et des recettes totales (prévision et réalisation) non mentionnés dans le compte Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 6.12 et 6.1 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -54 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -200.000 FCFA en prévision et de -54 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -200.000 FCFA en prévision)

Communes	Exercice	Observations
		Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision et sous-estimé de -54 FCFA en réalisation)
YINGUI	2013	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des sous-sections 7.13 et 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 150.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes de fonctionnement et celui des recettes totales (surestimés de 9.530.594 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement et celui de la section dépenses de fonctionnement (surestimés de 1.010 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 50.060.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 50.001.010 FCFA en prévision)
YINGUI	2014	Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 7.1 des recettes de fonctionnement (surestimé de 100.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section recettes de fonctionnement et celui des dépenses totales (sous-estimé de -150.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.2 des dépenses de fonctionnement (sous-estimé de -3.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 6.7 des dépenses de fonctionnement (surestimé de 500.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 220 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -4.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 221 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -13.880.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement (surestimé de 124.113.370 FCFA en prévision et de 35.737.306 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant des dépenses totales (surestimé de 121.613.370 FCFA en prévision et de 35.737.306 FCFA en réalisation)
YINGUI	2016	Erreur arithmétique sur le calcul du montant des recettes totales (sous-estimé de -6 FCFA en réalisation) Ajout de la ligne 670131 créée dans le compte avec valeur (1.200.000 en prévision et 1.200.000 en réalisation). Cette valeur a été ajouté directement dans la formule du total 6.7 de la section dépenses de fonctionnement Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.2 des dépenses d'investissement (surestimé de 700 FCFA en réalisation) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la sous-section 2.3 des dépenses d'investissement (sous-estimé de -2.000.000 FCFA en prévision) Erreur arithmétique sur le calcul du montant de la section dépenses d'investissement et celui des dépenses totales (surestimées de 107.441.094 FCFA en prévision et de 700 FCFA en réalisation)

REFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES

Fonds d'Équipement des Nations Unis (FENU), 2006 : *Système d'Analyse Financière et Institutionnelle des Collectivités Locales*.

Michel Tandja, 2008 : *Analyse financière des comptes des communes*

Courrier des maires et élus locaux, Guy PREVOST, novembre 2010 : *Guide pratique : le diagnostic financier de la collectivité territoriale.*

Groupement 2AC-ADC, 2008 : *Études diagnostic des Communautés Urbaines de Douala et Yaoundé,* Rapport final.

Communautés européennes, Office des publications officielles des Communautés européennes, 1997 : *Manuel d'analyse financière et économique des projets de développement*

TEXTES LEGISLATIFS ET REGLEMENTAIRES

Loi no 2004/17 du 22 juillet 2004 d'orientation de la décentralisation

Loi no 2004/18 du 22 juillet 2004 fixant les règles applicables aux communes

Loi no 2009/011 du 10 juillet 2009 portant régime financier des collectivités territoriales décentralisées.

Loi no 2009/019 du 15 décembre 2009 portant fiscalité locale, modifiée et complétée par la loi no 2010/015 du 21 décembre 2010 portant loi de finances de la République du Cameroun pour l'exercice 2011.

Décret no 98/266/PM du 26 aout 1998 portant approbation de la nouvelle nomenclature budgétaire et du plan comptable sectoriel au Cameroun

Instruction Conjointe no 000366/IC/CNIL/MINATD/MINEFI du 15 février 2006 portant application du Décret no 98/266/PM du 26 aout 1998 portant approbation de la nouvelle nomenclature budgétaire et du plan comptable sectoriel au Cameroun.

VISION

« Contribute to make Regional and Local Authorities, a better place »

« Contribuer à faire des Collectivités Territoriales Décentralisées, un endroit où il fait bon vivre »