



N: 016

Le Feicom en Chiffres au 1^{er} Trimestre 2021

Mai 2021

L'Observatoire du Développement Local
Gilbert BIWOLE



VISION

« Contribute to make Regional and Local Authorities, a better place »

« Contribuer à faire des Collectivités Territoriales Décentralisées, un endroit où il fait bon vivre »

Directeur de publication :

AKOA Philippe Camille

General Manager of FEICOM

Coordination Technique :

NTYE NTYE Daniel-Elisé

Chef de Projet :

TANKOU KAMELA Valery Martial

Équipe de rédaction et de révision :

TANKOU KAMELA Valery Martial

TCHALEU Raoul

MENGUE Annette

ESSONO Olivier

NKOUMOU Martin

DANG MINKOULOU Georgette

MBALA Jeanne Marie Françoise

APONTOUMO MEYONG Henri Christian

SOMMAIRE

COMITE ÉDITORIAL	1
SOMMAIRE	2
TABLEAUX.....	3
GRAPHIQUES	5
AVANT-PROPOS	7
SYNTHÈSE GÉNÉRALE	9
INDICATEURS CLÉS : LA PLAGE DE MONSIEUR LE DIRECTEUR GÉNÉRAL	12
CHAPITRE 1 : MOBILISATION DES RESSOURCES.....	15
CHAPITRE 2 : DÉVELOPPEMENT LOCAL.....	35
CHAPITRE 3 : GOUVERNANCE LOCALE	79
CHAPITRE 4 : PILOTAGE ET ADMINISTRATION	88

T TABLEAUX

Tableau 1 : Performances de mobilisation des ressources au 1 ^{er} trimestre 2020 et au 1 ^{er} trimestre 2021 -----	16
Tableau 2 : Répartition des ressources fiscales mobilisées au 1 ^{er} trimestre 2020 et au 1 ^{er} trimestre 2021 par réseau de recouvrement -----	18
Tableau 3 : Mobilisation des recettes non fiscales au 1 ^{er} trimestre 2020 et au 1 ^{er} trimestre 2021 par nature -----	20
Tableau 4 : Dettes (en FCFA) des Communes vis-à-vis du FEICOM par Région au 31 mars 2021 -----	22
Tableau 5 : Top 20 des Communes les plus endettées vis-à-vis du FEICOM au 31 mars 2021 -----	23
Tableau 6 : Dettes (en FCFA) des Communes vis-à-vis du FEICOM au 31 mars 2021 -----	24
Tableau 7 : Statistiques sur les projets financés par le FEICOM au 1 ^{er} trimestre 2021 par Région -----	36
Tableau 8 : Répartition des financements accordés aux CTD au 1 ^{er} trimestre 2021 par secteur -----	37
Tableau 9 : Répartition des financements accordés aux CTD au 1 ^{er} trimestre 2021 par guichet -----	39
Tableau 10 : Répartition des financements accordés aux CTD au 1 ^{er} trimestre 2021 par typologie -----	40
Tableau 11 : Répartition des financements accordés aux CTD au 1 ^{er} trimestre 2021 par instance d'attribution -----	40
Tableau 12 : Liste des projets financés par le FEICOM au 1 ^{er} trimestre 2021 par Commune -----	41
Tableau 13 : Statistiques sur le nombre de projets financés par le FEICOM et réceptionnés provisoirement au 1 ^{er} trimestre 2021 par Région -----	45
Tableau 14 : Statistiques sur le nombre de projets financés par le FEICOM et réceptionnés définitivement au 1 ^{er} trimestre 2021 par Région -----	46
Tableau 15 : Statistiques sur le paiement des décomptes entre le 1 ^{er} trimestre 2020 et le 1 ^{er} trimestre 2021 -----	46
Tableau 16 : Portefeuille des projets du FEICOM au 31 mars 2021 -----	47
Tableau 17 : Portefeuille des projets suivant le niveau d'exécution au 31 mars 2021 -----	48
Tableau 18 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région de l'Adamaoua au 31 mars 2021 -----	49
Tableau 19 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région du Centre au 31 mars 2021 -----	53
Tableau 20 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région de l'Est au 31 mars 2021 -----	58
Tableau 21 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région de l'Extrême-Nord au 31 mars 2021 -----	61
Tableau 22 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région du Littoral au 31 mars 2021 -----	64
Tableau 23 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région du Nord au 31 mars 2021 -----	66

Tableau 24 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région du Nord-Ouest au 31 mars 2021 -----	69
Tableau 25 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région de l'Ouest au 31 mars 2021 -----	71
Tableau 26 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région du Sud au 31 mars 2021 -----	74
Tableau 27 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région du Sud-Ouest au 31 mars 2021 -----	77
Tableau 28 : Flux de « courrier arrivé » au FEICOM au 1 ^{er} trimestre 2021 selon la provenance -----	80
Tableau 29 : Flux de courriers « départ » au FEICOM au 1 ^{er} trimestre 2021 selon la nature du document-----	81
Tableau 30 : Profil des Présidents des Conseils Régionaux du Cameroun-----	87
Tableau 31 : Répartition du personnel suivant le niveau de responsabilité et par sexe -----	94
Tableau 32 : Répartition du personnel suivant le statut-----	95
Tableau 33 : Répartition du nombre de personnels par structure-----	95
Tableau 34 : Quelques statistiques sur le personnel -----	99
Tableau 35 : Statistiques sur la discipline au 1 ^{er} trimestre 2021-----	99
Tableau 36 : Taux de consommation du budget global du FEICOM au 31 mars 2021 -----	100
Tableau 37 : Taux de consommation du budget par sous-programme au 31 mars 2021 -----	101
Tableau 38 : Taux de consommation du budget du sous-programme « Mobilisation des Ressources » au 31 mars 2021 -----	102
Tableau 39 : Taux de consommation du budget du sous-programme « Développement Local » au 31 mars 2021-----	103
Tableau 40 : Taux de consommation des lignes du sous-programme « Développement Local » au 31 mars 2021-----	103
Tableau 41 : Taux de consommation du budget du sous-programme « Gouvernance Locale » au 31 mars 2021 -----	105
Tableau 42 : Niveau de consommation du budget du sous-programme « Pilotage et Administration » au 31 mars 2021-----	105
Tableau 43 : Taux de consommation des lignes du sous-programme « Pilotage et Administration » au 31 mars 2021-----	106

Graphique 1 : Répartition des ressources mobilisées au 1er trimestre 2021 par nature -----	17
Graphique 2 : Ressources fiscales mobilisées au 1er trimestre 2020 par réseau-----	19
Graphique 3 : Ressources fiscales mobilisées au 1er trimestre 2021 par réseau-----	19
Graphique 4 : Répartition des ressources fiscales et non fiscales mobilisées au 1er trimestre 2021 par destinataire (FEICOM, CTD) -----	21
Graphique 5 : Répartition des CAC et autres ICSP reversés aux CTD au titre du 1er trimestre 2021 par Région-----	34
Graphique 6 : Répartition des financements accordés aux CTD au 1er trimestre 2021 par Région -----	36
Graphique 7 : Répartition des financements accordés aux CTD au 1er trimestre 2021 par secteur-----	37
Graphique 8 : Répartition des financements accordés aux CTD au 1er trimestre 2021 par domaine -----	38
Graphique 9 : Nombre de courriers « arrivé » au 1er trimestre 2021 suivant la provenance-----	80
Graphique 10 : Représentativité des femmes aux fonctions de Conseillers Régionaux-----	82
Graphique 11 : Taux (%) de représentativité des femmes au sein des Conseils Régionaux du Cameroun-----	83
Graphique 12 : Taux (%) de représentativité des femmes au sein des exécutifs régionaux au Cameroun -----	84
Graphique 13 : Représentativité des femmes au poste de Président de Conseil Régional au Cameroun -----	84
Graphique 14 : Répartition des Conseillers Régionaux par tranche d'âge et par catégorie au niveau national-----	85
Graphique 15 : Répartition des Délégués de Départements au niveau national suivant le parti politique de rattachement -----	86
Graphique 16 : Répartition (%) du personnel suivant le sexe-----	89
Graphique 17 : Répartition (%) du personnel suivant le lieu d'affectation -----	89
Graphique 18 : Répartition (%) du personnel suivant la période de recrutement-----	90
Graphique 19 : Répartition (%) du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle -----	90
Graphique 20 : Répartition (%) du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle et la période de recrutement-----	91
Graphique 21 : Taux (%) de recrutement du personnel féminin au fil du temps -----	91
Graphique 22 : Répartition (%) du personnel suivant la tranche d'âge-----	92
Graphique 23 : Répartition (%) du personnel suivant le sexe et la tranche d'âge-----	92

Graphique 24 : Répartition (%) du personnel suivant le poste de responsabilité	93
Graphique 25 : Pourcentage (%) du personnel féminin suivant le poste de responsabilité	93
Graphique 26 : Répartition (%) du personnel suivant le niveau d'études	94
Graphique 27 : Répartition (%) du personnel suivant le nombre d'années de services restantes	97
Graphique 28 : Courbe évolutive du nombre de départs à la retraite (2021-2057)	98
Graphique 29 : Évolution du taux de consommation du budget par rubrique entre le 1er trimestre 2020 et le 1er trimestre 2021	100
Graphique 30 : Évolution du taux de la consommation du budget par sous-programme entre le 1er trimestre 2020 et le 1er trimestre 2021	102

Le Fonds Spécial d'Équipement et d'Intervention Intercommunale (FEICOM) est un Établissement Public à caractère économique et financier, présent et actif dans le secteur du développement local depuis 1974.

Conformément au décret présidentiel N°2018/635 du 31 octobre 2018 qui le réorganise, le FEICOM a pour mission de veiller au développement harmonieux de toutes les Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) sur la base de la solidarité nationale et de l'équilibre inter-régional et intercommunal, en liaison avec les administrations concernées.

L'exécution de cette mission de service public se fait à travers les ressources mobilisées par l'organisme, auprès des administrations d'assiette de l'État. Ce sont des ressources affectées par la loi N°2009/019 du 15 décembre 2009 portant fiscalité locale. Elles sont réparties en recettes de péréquation et d'intercommunalité. Les ressources du FEICOM proviennent aussi de la coopération nationale et internationale.

Pour ce qui est des moyens d'action provenant de la coopération, l'institution a la possibilité de rechercher, avec le concours du Gouvernement, des ressources auprès des bailleurs de fonds ou d'en recevoir dans le cadre des programmes de partenariat. Ainsi, plusieurs programmes de développement destinés aux CTD sont mis en œuvre grâce aux ressources du Crédit Foncier du Cameroun, de la KfW et de l'Union Européenne. Tous ces programmes ont pour finalité de concourir au bien-être de nos concitoyens.

Les activités menées par le FEICOM dans le cadre de ses missions, débouchent sur une masse importante de données, qui sont analysées et produites en information statistique. C'est l'analyse de ces données qui permet à l'Établissement de s'acquitter auprès des pouvoirs publics et des autres parties intéressées pertinentes, de son obligation de redevabilité, par la production du « FEICOM en Chiffres » qui est une publication thématique de l'édition générique « **Les Cahiers de l'Observatoire** ».



« **Le FEICOM en chiffres au 1^{er} trimestre 2021** » présente :

- les performances de mobilisation des ressources financières par réseau de recouvrement (Agences Régionales du FEICOM, Directions des Grandes Entreprises et Direction de la Mobilisation des Ressources Financières, de la Dépense et de la Comptabilité) ;
- le volume des ressources de péréquation destinées aux CTD ;
- la dette des Communes vis-à-vis du FEICOM ;
- l'État de financement des projets des CTD ;
- le niveau d'exécution du budget du FEICOM ;
- les statistiques sur les ressources humaines (Capital humain).

En substance, il y a lieu de relever que :

1. Domaine de la mobilisation des ressources fiscales

- sur un budget prévisionnel de 34 566 367 325 FCFA (tout compte confondu), un montant de 36 696 864 648 FCFA a été mobilisé au 1^{er} trimestre 2021, soit une performance de 106,2% ;
- les ressources mobilisées se répartissent ainsi qu'il suit :
 - (i) ressources fiscales (33 983 015 669 FCFA sur un objectif de 30 842 892 000 FCFA, soit un taux de 110,2%) ;
 - (ii) ressources non fiscales (1 505 490 481 FCFA sur un objectif de 965 725 325 FCFA, soit un taux de 155,9%) ;
 - (iii) ressources affectées au compte des 4% (617 056 082 FCFA) ;
 - (iv) ressources affectées au CONAFIL-CODEFIL (96 698 250 FCFA sur un objectif de 96 750 000 FCFA, soit un taux de 99,9%) ;
 - (v) ressources de Coopération (494 037 500 FCFA) ;
 - (vi) DGD (566 666 FCFA sur un objectif de 2 661 000 000 FCFA, soit un taux de 0,02%) ;
- les ressources fiscales mobilisées sont réparties par bénéficiaire de la manière suivante : Part CTD (25 762 931 022 FCFA, soit 75,8%) et Part FEICOM (8 220 084 646 FCFA, soit 24,2%) ;
- la dette totale des Communes vis-à-vis du FEICOM au 31 mars 2021 s'élève à 50 741 792 553 FCFA, répartie comme suit : 18 304 497 084 FCFA en dette en cours et 32 437 295 469 FCFA en dette non placée ;
- la Commune d'Arrondissement de Yaoundé 1^{er}, la Communauté Urbaine de Ngaoundéré, la Communauté Urbaine de Bafoussam, la Communauté Urbaine de Garoua et la Commune d'Arrondissement de Douala 5^{ème} sont les plus endettées vis-à-vis de l'Institution.

2. Domaine du développement local

- 45 concours financiers, d'un montant global de 8 307 616 207 FCFA, ont été octroyés à 40 Communes pour la réalisation de leurs projets ;
- la répartition desdits financements par Région permet de relever que le Centre vient en tête, avec 33,5% de l'enveloppe globale, suivie de l'Adamaoua (23,0%), de l'Ouest (16,1%) et du Sud (7,7%). Les Régions du Littoral (0,3%), du Sud-Ouest (2,7%) et du Nord (3,4%) arrivent au bas du classement ;

- l'analyse des concours financiers par secteur donne de constater que plus des 1/3 des financements relèvent du secteur « Industries et Services ». Il est suivi des secteurs « Social » et « Infrastructures » qui englobent respectivement 24,1% et 20,6% du montant total des financements sur la période sous revue ;
- le domaine « Marchés » est le plus financé avec des concours financiers d'un montant global de 2 972 650 267 FCFA, pour la construction de 06 nouveaux marchés. De manière globale, les financements au 1^{er} trimestre 2021 ont permis entre autres la construction de : 46 salles de classe, 68 latrines, 126 boutiques, 14 forages, l'acquisition de 16 pick-up, etc.
- la répartition des concours financiers par guichet laisse transparaître une prédominance de financement des projets relevant du social, en cohérence notamment avec les besoins de nos concitoyens. De manière spécifique, le Guichet des Projets Non Générateurs de Revenus concentre 53,8% de l'ensemble des financements au 1^{er} trimestre 2021. Il est suivi du Guichet des projets Générateurs de Revenus (40,4%) et de celui des Avances de Trésorerie (5,8%) ;
- suivant la typologie, les financements au 1^{er} trimestre 2021 se présentent comme suit : Projets d'Équipements Marchands (40,4%), Projets d'Équipements Collectifs (38,7%), Projets Sociaux (15,1%), Projets d'Équipements Utilitaires (5,7%) et Prêts au fonctionnement (0,1%) ;
- l'analyse par instance d'attribution relève que le CCFF a accordé, au cours du 1^{er} trimestre 2021, 24 concours financiers (53,3%), d'un montant global de 7 721 945 443 FCFA, soit 93,0% en valeur relative ; le Directeur Général quant à lui a accordé 26 financements (46,7%), d'un montant global de 585 670 764 FCFA, soit 7,0% en valeur relative ;
- 12 équipements et/ou infrastructures ont été réceptionnés provisoirement, sur un objectif de 34, soit une performance de 35,3%. Par ailleurs, 28 équipements et/ou infrastructures ont été réceptionnés définitivement, sur un objectif de 34, soit une performance de 82,4%. Au 1^{er} trimestre de l'année dernière, le FEICOM avait réceptionné respectivement 12 et 28 équipements et/ou infrastructures provisoirement et définitivement ;
- au 01^{er} avril 2021, le FEICOM enregistre dans son portefeuille, 612 projets pour une enveloppe financière de 123 853 856 767 FCFA. Il est à noter que 226 projets (36,3% en valeur relative) sont achevés et en attente de réception définitive.

3. Domaine pilotage et de l'administration

- l'effectif du personnel du FEICOM, au 31 mars 2021, est de 537, dont 331 hommes (61,6%) et 206 femmes (38,4%) ;
- la Direction Générale compte 294 personnels (54,7%) tandis que les Agences Régionales en concentrent 243 (45,3%) ;
- la répartition du personnel suivant la catégorie socio-professionnelle se présente comme suit : 35,2% de Cadres, 34,3% d'Agents de Maîtrise et 30,5% d'Employés de Bureau. Les femmes sont plus présentes dans la catégorie « Agents de maîtrise » (46,1%) tandis que les hommes sont plus nombreux dans la catégorie « Employés de bureau » (37,8%). Par ailleurs, le pourcentage de « Cadres » en entreprise est sur une tendance

haussière ces les 15 dernières années. En effet, parmi les personnels recrutés avant 2005 et encore en activité au FEICOM, 22,1% d'entre elles sont des Cadres. À l'opposé, ce pourcentage est de 56,0% parmi celles recrutées entre 2006 et 2020. Cette évolution est un indicateur pertinent d'amélioration continue de la qualité du capital humain ;

- 19,4% des personnes encore en activité ont été recrutées entre 1985-2000, 42,1% ont été recrutées entre 2001-2005 et 38,5% ont été recrutées entre 2006-2020 ;
- sur le prisme de l'âge, 01 personnel sur 03, soit 34,8%, a plus de 50 ans, 39,1% ont un âge compris entre 40 et 49 ans et 4,1% sont âgés de moins de 30 ans. L'âge moyen au FEICOM est de 44,9 ans, soit 45,2 ans chez les hommes et 44,4 ans chez les femmes. Il convient également de relever que le personnel le plus jeune a 23 ans. Cette répartition qui contraste avec celle observée dans la population générale où les jeunes sont plus nombreux, montre que le personnel du FEICOM passe une partie importante de sa vie en entreprise. C'est d'ailleurs ce qui justifie le fait que l'expérience moyenne soit de 15,1 ans ;
- 198 personnels du FEICOM, soit 36,9% de l'effectif total ont un poste de responsabilité. La répartition des postes de responsabilité suivant le genre permet de relever que les femmes sont présentes aux différentes fonctions ainsi qu'il suit : Directeurs (46,2%), Sous-Directeurs et assimilés (38,1%), Chefs de Service et assimilés (37,9%) et Chefs de Bureau (27,8%) ;
- suivant le niveau d'études, 16,5% du personnel a un niveau supérieur ou égal au Bac+5 ;
- le FEICOM enregistre en son sein 19 fonctionnaires en détachement, dont 12 hommes ;
- les données permettent de prédire une pression des départs à la retraite au cours des dix prochaines années. Le pic des départs à la retraite interviendra en 2029, avec 30 personnels. En cette année, l'on enregistrera au total 11 départs à la retraite ;
- Le taux d'absence général au sein de l'organisme a évolué de façon décroissante sur la période de janvier (11,9%) à mars (8,2%) 2021. Le pourcentage de jours travaillés est de 90,5%, tandis que le pourcentage d'absences est de 9,5% au 1^{er} trimestre 2021. Celui des absences non justifiées dans les absences totales est de 12,5%.
- le taux d'exécution du budget de l'entreprise se situe à 22,8% au 31 mars 2021, contre 20,7% à la même période en 2020. **Par grande masse**, le niveau d'exécution se présente ainsi qu'il suit : (i) budget (1/3) de fonctionnement du FEICOM 37,9% au 31 mars 2021 contre 37,0% à la même période en 2020 ; (ii) budget (2/3) des investissements communaux 17,3% contre 14,6% et ; (iii) budget des comptes spéciaux 22,1% contre 20,0%. **Par sous-programme**, le niveau de consommation est en hausse au 31 mars 2021 par rapport à la même période en 2020. En effet, il se présente comme suit : Mobilisation des ressources (22,7% contre 20,4%) ; Développement local (17,0% contre 14,8%) ; Gouvernance locale (32,0% contre 28,1%) ; Pilotage et administration (39,2% contre 37,5).

INDICATEURS CLÉS : LA PLAGE DE MONSIEUR LE DIRECTEUR GÉNÉRAL

- Dans le domaine de la mobilisation des ressources

Code	Indicateurs	1er trimestre		Évolution
		2020	2021	
MR1	Ressources fiscales mobilisées	34 848 223 352	33 983 015 669	↓
MR2	Ressources non fiscales mobilisées	1 726 694 516	1 505 490 481	↓
MR3	Taux de Mobilisation des ressources fiscales	112,0%	110,2%	↓
MR4	Taux de Mobilisation des ressources non fiscales	102,8%	155,9%	↑
MR5	Taux de Mobilisation des ressources par le réseau de la DGE	105,9%	112,6%	↑
MR6	Taux de Mobilisation des ressources par le réseau des Agences régionales	116,6%	108,4%	↓
MR7	Taux de Mobilisation des ressources par l'ARAD	106,9%	174,7%	↑
MR8	Taux de Mobilisation des ressources par l'ARCE	137,1%	112,2%	↓
MR9	Taux de Mobilisation des ressources par l'ARES	91,2%	112,0%	↑
MR10	Taux de Mobilisation des ressources par l'AREN	33,8%	66,7%	↑
MR11	Taux de Mobilisation des ressources par l'ARLT	104,7%	101,0%	↓
MR12	Taux de Mobilisation des ressources par l'ARNO	95,8%	104,4%	↑
MR13	Taux de Mobilisation des ressources par l'ARNW	46,9%	80,7%	↑
MR14	Taux de Mobilisation des ressources par l'AROU	118,1%	102,1%	↓
MR15	Taux de Mobilisation des ressources par l'ARSU	115,1%	86,6%	↓
MR16	Taux de Mobilisation des ressources par l'ARSW	670,8%	940,5%	↑
MR17	Dette en cours des Communes vis-à-vis du FEICOM	23 701 887 478	18 304 497 084	↓
MR18	Dette totale des Communes vis-à-vis du FEICOM	56 374 006 370	50 741 792 553	↓

- [Dans le domaine du développement local](#)

Code	Indicateurs	1er trimestre		Évolution
		2020	2021	
DL1	Nombre total de projets financés par le FEICOM	1	45	↑
DL2	Montant total des projets financés par le FEICOM	59 902 518	8 307 616 207	↑
DL3	Nombre de CTD bénéficiaires des financements	1	40	↑
DL4	Taux de couverture des financements	0,3%	10,7%	↑
DL5	Nombre total de projets réceptionnés provisoirement	29	12	↓
DL6	Nombre total de projets réceptionnés définitivement	28	28	→
DL7	Taux des receptions provisoires des projets		35,3%	
DL8	Taux des receptions définitives des projets		82,4%	
DL9	Montant des décomptes payés	9 525 922 044	5 338 913 917	↓

- [Dans le domaine de la gouvernance locale](#)

Code	Indicateurs	1er trimestre		Évolution
		2020	2021	
GL1	Nombre total de courriers arrivés au FEICOM	2 841	2 979	↑
GL2	Proportion des courriers "arrivé" en provenance des agences régionales	54,6%	56,9%	↑
GL3	Proportion de courriers "arrivé" en provenance des administrations	0,8%	0,7%	↓
GL4	Proportion de courriers "arrivé" en provenance des CTD	1,8%	3,7%	↑
GL5	Proportion de courriers "arrivé" en provenance du personnel	11,3%	10,4%	↓
GL6	Proportion de courriers "arrivé" en provenance des prestataires	4,0%	8,5%	↑
GL7	Proportion de courriers "arrivé" en provenance des Étudiants (emplois et stages)	11,6%	8,6%	↓
GL8	Nombre de courriers "départ" au FEICOM	5 677	6 615	↑
GL9	Proportion des lettres dans le nombre total de courriers "départ"	39,4%	36,1%	↓
GL10	Proportion des OP dans le nombre total de courriers "départ"	32,7%	30,9%	↓

- Dans le domaine pilotage et de l'administration

Code	Indicateurs	1er trimestre		Évolution
		2020	2021	
PA1	Effectif total du personnel en activité	532	537	↑
PA2	Proportion des femmes parmi le personnel en activité	39,3%	38,4%	↓
PA3	Proportion du personnel affecté à la Direction Générale	56,2%	54,7%	↓
PA4	Proportion des cadres en activité	33,6%	35,2%	↑
PA5	Proportion du personnel agé de moins de 30 ans	4,1%	4,1%	→
PA6	Proportion du personnel avec poste de responsabilité	34,6%	36,9%	↑
PA7	Proportion de femmes avec poste de responsabilité	33,7%	37,4%	↑
PA8	Proportion de femmes parmi les Directeurs en service	33,3%	46,2%	↓
PA9	Proportion du personnel sans diplôme	4,3%	3,9%	↓
PA10	Proportion du personnel ayant un niveau d'études supérieur ou égal au BAC+5	14,2%	16,5%	↑
PA11	Nombre de fonctionnaires en détachement	17	19	↑
PA12	Nombre de femmes fonctionnaires en détachement	5	7	↑
PA13	Proportion du personnel ayant encore au moins 30 ans de service avant la retraite	5,8%	5,4%	↓
PA14	Age moyen du personnel en service	44,5	44,9	↑
PA15	Proportion des jours travaillés par le personnel	92,0%	90,5%	↓
PA16	Taux d'absences non justifiées parmi les absences totales	14,3%	12,5%	↓
PA17	Taux d'exécution du budget global du FEICOM	20,7%	22,8%	↑

Légende :

- La flèche verte traduit une évolution positive de l'indicateur, c'est-à-dire une hausse de sa valeur entre les deux périodes ;
- La flèche rouge traduit une évolution négative de l'indicateur, c'est-à-dire une baisse de sa valeur entre les deux périodes ;
- La flèche jaune traduit une évolution stable de l'indicateur.

CHAPITRE 1 : MOBILISATION DES RESSOURCES

Ce chapitre présente l'évolution de la mobilisation des ressources notamment celles affectées au fonctionnement propre du FEICOM et aux comptes spéciaux.

L'accent est mis sur :

- l'évolution des prévisions et des réalisations des :
 - ressources d'origine fiscales ;
 - ressources non fiscales ;
 - ressources de Coopération ;
 - ressources affectées au compte des 4% ;
- la Dotation Générale de la Décentralisation (DGD) ;
- les ressources affectées au fonctionnement du CONAFIL-CODEFIL ;
- la répartition des ressources fiscales mobilisées par bénéficiaire ;
- la dette totale des Communes vis-à-vis du FEICOM au 31 mars 2021.

Tableau 1 : Performances de mobilisation des ressources au 1^{er} trimestre 2020 et au 1^{er} trimestre 2021

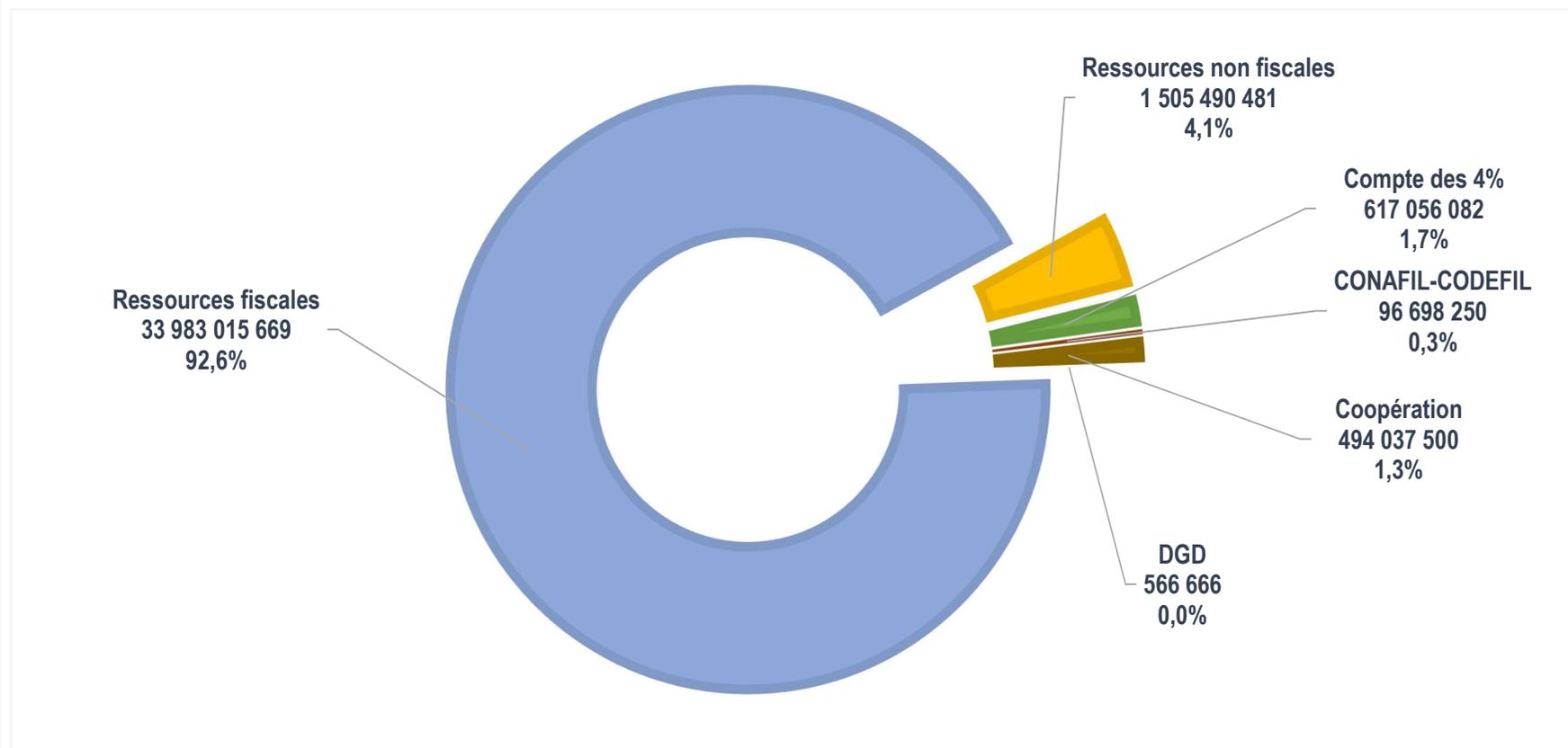
Période	1 ^{er} trimestre 2020			1 ^{er} trimestre 2021		
	Rubriques	Prévisions (FCFA)	Réalisations (FCFA)	Taux (%)	Prévisions (FCFA)	Réalisations (FCFA)
Ressources fiscales	31 107 359 000	34 848 223 352	112,0	30 842 892 000	33 983 015 669	110,2
Ressources non fiscales	1 679 352 000	1 726 694 516	102,8	965 725 325	1 505 490 481	155,9
Reportes de trésorerie	0	500 000 000	-	0	0	-
Ressources du Compte des 4%	0	669 064 867	-	0	617 056 082	-
Ressources affectées au CONAFIL-CODEFIL	261 721 000	96 698 250	36,9	96 750 000	96 698 250	99,9
Ressources provenant de la Coopération	0	0		0	494 037 500	-
DGD	1 750 000 000	0	0,0	2 661 000 000	566 666	0,0
Ressources totales	34 798 432 000	37 840 680 985	108,7	34 566 367 325	36 696 864 648	106,2

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Sur un budget prévisionnel de 34 566 367 325 FCFA (tout compte confondu), un montant de **36 696 864 648 FCFA** a été mobilisé au 1^{er} trimestre 2021, soit une performance de **106,2%**.
- Les ressources mobilisées se répartissent ainsi qu'il suit :
 - (i) ressources fiscales (33 983 015 669 FCFA sur un objectif de 30 842 892 000 FCFA, soit un taux de 110,2) ;
 - (ii) ressources non fiscales (1 505 490 481 FCFA sur un objectif de 965 725 325 FCFA, soit un taux de 155,9%) ;
 - (iii) ressources affectées au compte des 4% (617 056 082 FCFA) ;
 - (iv) ressources affectées au CONAFIL-CODEFIL (96 698 250 FCFA sur un objectif de 96 750 000 FCFA, soit un taux de 99,9%) ;
 - (v) ressources de Coopération (494 037 500 FCFA) ;
 - (vi) DGD (566 666 FCFA sur un objectif de 2 661 000 000 FCFA, soit un taux de 0,02%).

Graphique 1 : Répartition des ressources mobilisées au 1^{er} trimestre 2021 par nature



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

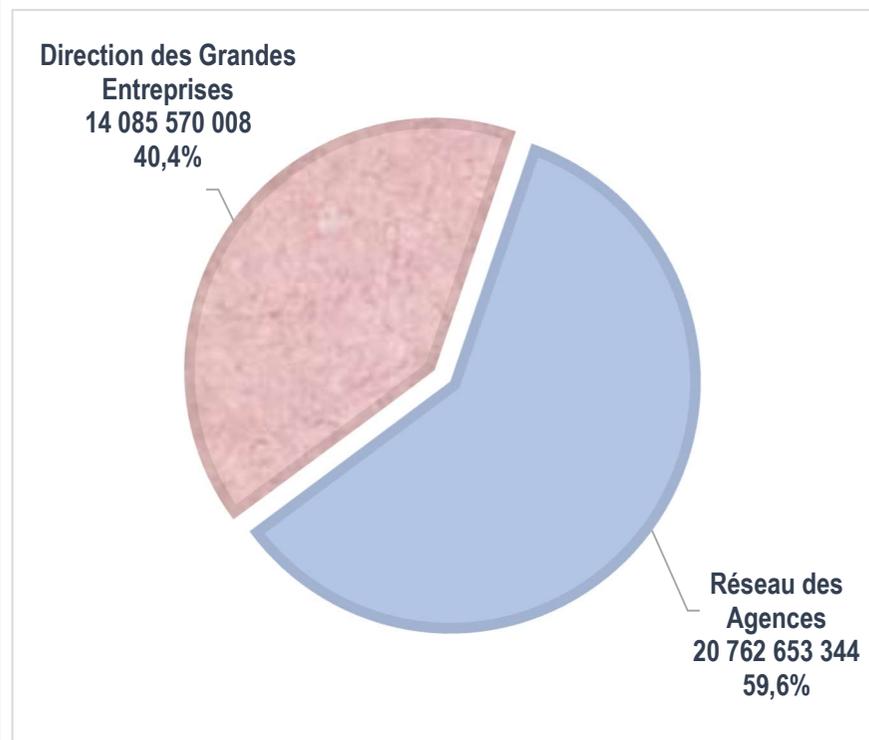
- Les ressources fiscales représentent **92,6%** de l'enveloppe globale des ressources mobilisées au cours du 1^{er} trimestre 2021.

Tableau 2 : Répartition des ressources fiscales mobilisées au 1^{er} trimestre 2020 et au 1^{er} trimestre 2021 par réseau de recouvrement

Réseau	Structure	1 ^{er} trimestre 2020			1 ^{er} trimestre 2021		
		Prévisions (FCFA)	Réalisations (FCFA)	Taux (%)	Prévisions (FCFA)	Réalisations (FCFA)	Taux (%)
Agences	Agence Régionale Adamaoua	75 124 000	80 290 143	106,9	60 877 000	106 324 050	174,7
	Agence Régionale Centre	4 961 038 000	6 800 523 676	137,1	4 794 200 000	5 378 960 951	112,2
	Agence Régionale Est	151 597 000	138 228 309	91,2	147 864 000	165 551 081	112,0
	Agence Régionale Extrême-Nord	313 659 000	106 026 561	33,8	298 362 000	199 006 636	66,7
	Agence Régionale Littoral	11 397 260 000	11 933 647 074	104,7	10 758 516 000	10 868 604 735	101,0
	Agence Régionale Nord	166 828 000	159 891 937	95,8	163 843 000	171 066 943	104,4
	Agence Régionale Nord-Ouest	140 911 000	66 152 338	46,9	182 999 000	147 769 838	80,7
	Agence Régionale Ouest	212 757 000	251 304 006	118,1	259 016 000	264 344 861	102,1
	Agence Régionale Sud	244 963 000	281 964 573	115,1	1 017 121 000	880 873 237	86,6
	Agence Régionale Sud-Ouest	140 817 000	944 624 727	670,8	119 313 000	1 122 180 071	940,5
	Total Agences	17 804 954 000	20 762 653 344	116,6	17 802 111 000	19 304 682 403	108,4
DGE	Direction des Grandes Entreprises	13 302 405 000	14 085 570 008	105,9	13 040 781 000	14 678 333 266	112,6
Total		31 107 359 000	34 848 223 352	112,0	30 842 892 000	33 983 015 669	110,2

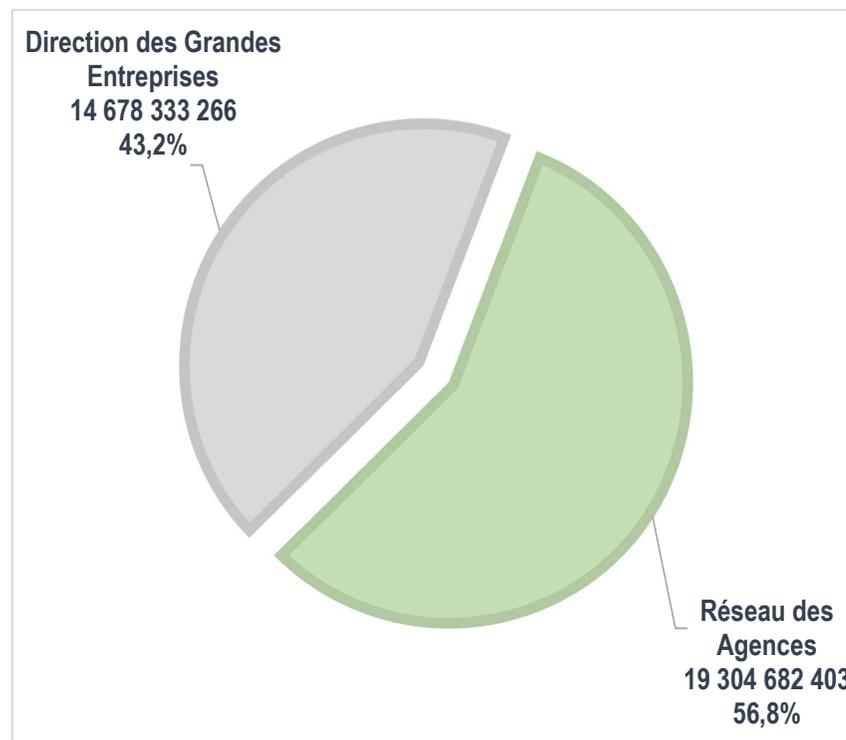
Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Graphique 2 : Ressources fiscales mobilisées au 1^{er} trimestre 2020 par réseau



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Graphique 3 : Ressources fiscales mobilisées au 1^{er} trimestre 2021 par réseau



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

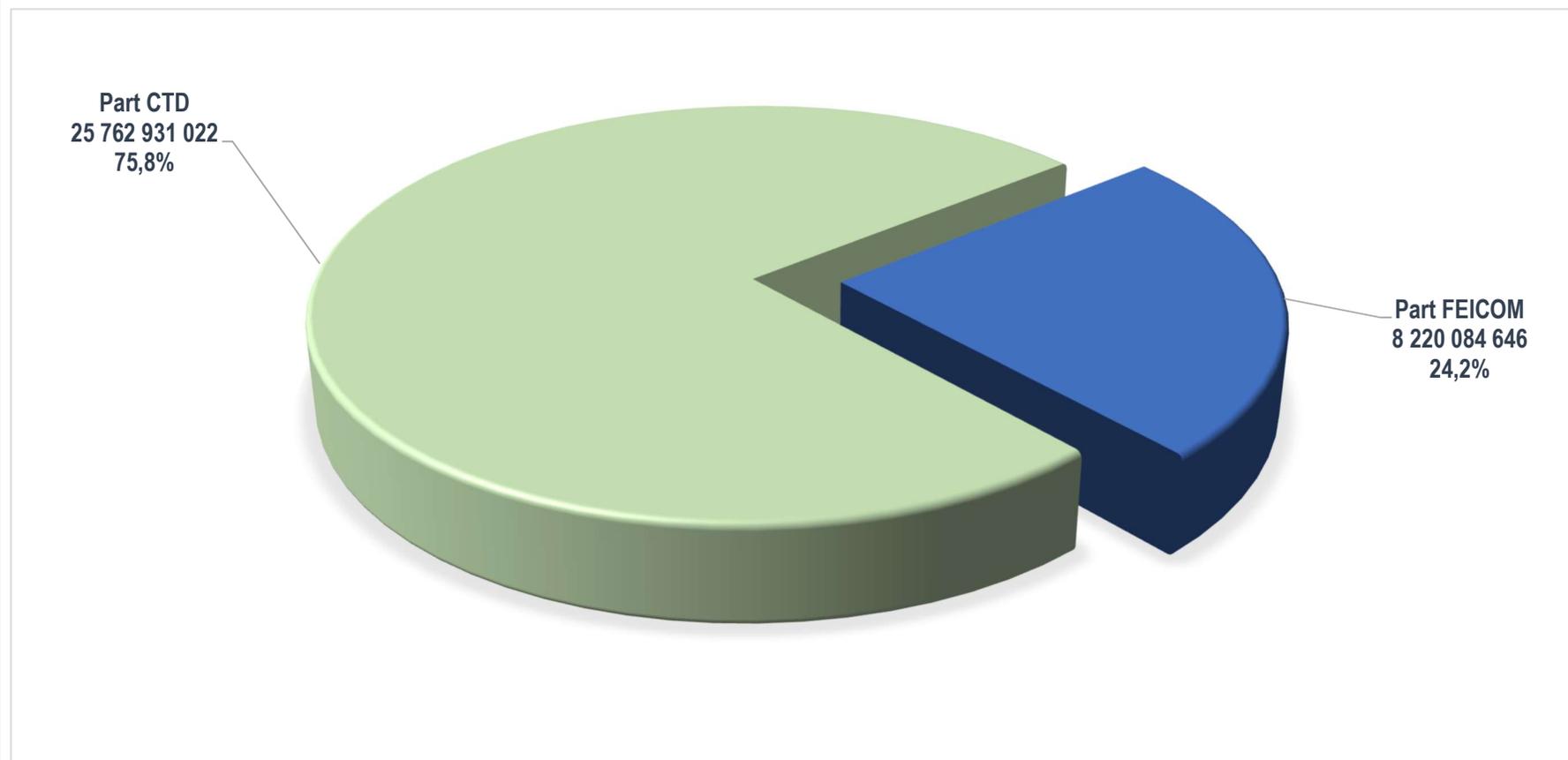
- Au cours du 1^{er} trimestre 2021, 56,8% des ressources fiscales mobilisées provient du réseau de recouvrement des Agences Régionales et 43,2% provient de la Direction des Grandes Entreprises.

Tableau 3 : Mobilisation des recettes non fiscales au 1^{er} trimestre 2020 et au 1^{er} trimestre 2021 par nature

Période	1 ^{er} trimestre 2020			1 ^{er} trimestre 2021		
	Prévisions (FCFA)	Réalisations (FCFA)	Taux (%)	Prévisions (FCFA)	Réalisations (FCFA)	Taux (%)
Remboursement des prêts sur 02 ans	82 439 000	45 931 845	55,7	2 511 000	10 918 352	434,8
Remboursement des prêts sur 04 ans	804 196 000	824 141 234	102,5	317 435 000	795 764 320	250,7
Remboursement des prêts sur 05 ans	1 676 000	1 675 571	100,0	783 000	782 491	99,9
Remboursement des prêts sur 10 ans	337 595 000	353 035 096	104,6	312 437 000	284 926 684	91,2
Remboursement des prêts sur 15 ans	19 148 000	33 419 200	174,5	26 968 000	38 964 162	144,5
Remboursement des prêts sur 20 ans	67 850 000	77 639 971	114,4	49 344 000	52 202 616	105,8
Remboursement des prêts sur 25 ans	-	-	-	21 561 000	0	0,0
Remboursement des prêts par le personnel	12 121 000	16 210 000	133,7	20 779 000	17 482 500	84,1
Intérêts des prêts sur 02 ans	11 065 000	5 733 681	51,8	292 000	1 456 561	498,8
Intérêts des prêts sur 04 ans	86 125 000	86 073 123	99,9	27 948 000	82 991 943	297,0
Intérêts des prêts sur 05 ans	216 000	215 912	100,0	69 000	100 831	146,1
Intérêts des prêts sur 10 ans	110 385 000	115 479 854	104,6	27 418 000	93 187 326	339,9
Intérêts des prêts sur 15 ans	7 265 000	12 607 166	173,5	308 000	14 672 838	4763,9
Intérêts des prêts sur 20 ans	21 028 000	23 992 242	114,1	4 337 000	15 289 079	352,5
Intérêts des prêts sur 25 ans	-	-	-	2 540 000	0	0,0
Vente des gadgets FEICOM	412 000	376 250	91,3	580 000	578 000	99,7
Vente des attributs des élus locaux	105 858 000	124 691 000	117,8	138 376 325	24 456 500	17,7
Débets	22 000	187 500	852,3	88 000	5 000	5,7
Autres recettes non fiscales	11 951 000	5 284 871	44,2	11 951 000	71 711 278	600,0
Total	1 679 352 000	1 726 694 516	102,8	965 725 325	1 505 490 481	155,9

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Graphique 4 : Répartition des ressources fiscales et non fiscales mobilisées au 1^{er} trimestre 2021 par destinataire (FEICOM, CTD)



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Les ressources fiscales mobilisées sont réparties par bénéficiaire de la manière suivante : Part CTD (25 762 931 022 FCFA, soit 75,8%) et Part FEICOM (8 220 084 646 FCFA, soit 24,2%).

Tableau 4 : Dettes (en FCFA) des Communes vis-à-vis du FEICOM par Région au 31 mars 2021

Régions	Dettes en cours des Communes de la Région vis-à-vis du FEICOM (FCFA)	Dettes non placées des Communes de la Région vis-à-vis du FEICOM (FCFA)	Dettes totales (FCFA)	Valeur relative (%) de la dette
Adamaoua	1 712 743 914	2 715 284 870	4 428 028 784	8,7
Centre	3 453 479 521	7 611 127 354	11 064 606 875	21,8
Est	1 775 495 593	2 248 884 788	4 024 380 381	7,9
Extrême-Nord	1 584 248 081	1 396 866 980	2 981 115 061	5,9
Littoral	1 870 789 755	2 637 434 725	4 508 224 480	8,9
Nord	1 424 442 191	3 994 890 717	5 419 332 908	10,7
Nord-Ouest	1 722 308 115	2 689 942 558	4 412 250 673	8,7
Ouest	2 058 115 753	3 520 353 197	5 578 468 950	11,0
Sud-Ouest	1 019 210 798	2 091 621 594	3 110 832 392	6,1
Sud	1 683 663 363	3 530 888 686	5 214 552 049	10,3
Total	18 304 497 084	32 437 295 469	50 741 792 553	100,0

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Les Communes du Centre, de l'Ouest, du Nord et du Sud sont les plus endettées vis-à-vis du FEICOM.
- la dette totale des Communes vis-à-vis du FEICOM au 31 mars 2021 s'élève à 50 741 792 553 FCFA, répartie comme suit : 18 304 497 084 FCFA en dette en cours et 32 437 295 469 FCFA en dette non placée.

Tableau 5 : Top 20 des Communes les plus endettées vis-à-vis du FEICOM au 31 mars 2021

Rang	Communes	Dettes en cours (en FCFA)
1.	Yaoundé 1 ^{er}	602 404 828
2.	Communauté Urbaine de Ngaoundéré	366 073 996
3.	Communauté Urbaine de Bafoussam	326 650 811
4.	Communauté Urbaine de Garoua	309 831 880
5.	Douala 5 ^e	299 107 259
6.	Yaoundé 6 ^e	291 123 455
7.	Communauté Urbaine de Bertoua	265 271 341
8.	Communauté Urbaine de Bamenda	210 519 696
9.	Mbalmayo	210 058 461
10.	Yaoundé 7 ^e	205 774 488
11.	Bertoua 1 ^{er}	205 537 148
12.	Pitoa	193 661 047
13.	Bangangté	192 244 484
14.	Dibombari	189 296 904
15.	Communauté Urbaine de Maroua	187 030 824
16.	Essé	185 027 592
17.	Tokombéré	174 502 204
18.	Nkambe	164 890 556
19.	Communauté Urbaine de Douala	162 559 282
20.	Communauté Urbaine de Kumba	159 043 592
Total		4 900 609 848

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- La dette en cours enregistrée par les 20 Communes camerounaises les plus endettées vis-à-vis du FEICOM s'élève à 4 900 609 848 FCFA, soit plus des ¼ (26,8%) de la dette globale en cours des Communes enregistrée au 1^{er} trimestre de l'année en cours.

Tableau 6 : Dettes (en FCFA) des Communes vis-à-vis du FEICOM au 31 mars 2021

Région	Communes	Montant de la dette en Cours (FCFA)	Montant de la dette non Placée (FCFA)	Dettes totale (FCFA)
Adamaoua	BANKIM	156 467 212	166 945 150	323 412 362
	BANYO	96 403 270	1 686 592	98 089 862
	BELEL	157 870 384	67 942 434	225 812 818
	CU NGAOUNDERE	366 073 996	645 295 386	1 011 369 382
	DIR	10 751 580	7 870 761	18 622 341
	DJOHONG	28 476 004		28 476 004
	GALIM-TIGNERE	66 297 404	1 686 592	67 983 996
	KONTCHA	41 055 099	83 480 762	124 535 861
	MARTAP	40 011 218		40 011 218
	MAYO-BALEO	20 244 906	442 743 340	462 988 246
	MAYO-DARLE	46 275 406	22 825 207	69 100 613
	MBE	102 697 375	14 913 736	117 611 111
	MEIGANGA	106 570 994	522 104 218	628 675 212
	NGANHA	76 640 768		76 640 768
	NGAOUI	27 327 705	175 522 071	202 849 776
	NGAOUNDAL	111 020 449	10 315 214	121 335 663
	NGAOUNDERE 1 ^{er}	59 613 462	334 516 353	394 129 815
	NGAOUNDERE 2 ^{ème}	49 244 874	21 363 494	70 608 368
	NGAOUNDERE 3 ^{ème}	37 067 878	117 014 389	154 082 267
	NYAMBAKA	43 348 911	59 944 466	103 293 377
TIBATI	29 772 252		29 772 252	
TIGNERE	39 512 767	19 114 705	58 627 472	
Centre	AFANLOUM	16 087 882		16 087 882
	AKOEMAN		28 109 860	28 109 860
	AKONO	13 840 940		13 840 940
	AKONOLINGA	8 212 336		8 212 336
	AWAE	7 978 653	101 244 944	109 223 597
	AYOS	52 106 731		52 106 731
	BAFIA		238 123 823	238 123 823
	BATCHENGA	48 573 165		48 573 165
	BIBEY	29 765 913	64 457 020	94 222 933
	BIKOK	14 295 675		14 295 675
	BIYOUHA	25 298 874	378 042 304	403 341 178
	BOKITO	34 107 647	103 919 561	138 027 208
	BONDJOCK		1 200 000	1 200 000
	BOT-MAKAK		150 614 972	150 614 972

Région	Communes	Montant de la dette en Cours (FCFA)	Montant de la dette non Placée (FCFA)	Dette totale (FCFA)
	CA YAOUNDE 1er	602 404 828	256 899 799	859 304 627
	CA YAOUNDE 2e	80 075 453		80 075 453
	CA YAOUNDE 3e	60 897 554	160 691 778	221 589 332
	CA YAOUNDE 4e	52 538 319	115 555 758	168 094 077
	CA YAOUNDE 5e	63 136 501	144 635 635	207 772 136
	CA YAOUNDE 6e	291 123 455		291 123 455
	CA YAOUNDE 7e	205 774 488	1 553 610 014	1 759 384 502
	CU YAOUNDE	31 933 496		31 933 496
	DEUK	19 594 232		19 594 232
	DIBANG	25 875 844	258 839 981	284 715 825
	DZENG	28 570 839	4 648 246	33 219 085
	EBEBDA		645 851 002	645 851 002
	EDZENOUAN		28 109 860	28 109 860
	ELIG-MFOMO	44 365 465	15 866 241	60 231 706
	ENDOM	22 668 023		22 668 023
	ESEKA	101 964 337	1 200 000	103 164 337
	ESSE	185 027 592		185 027 592
	KOBDOMBO	12 038 676		12 038 676
	KON-YAMBETTA	42 791 372	11 231 992	54 023 364
	LEMBE	34 039 755		34 039 755
	LOBO	23 666 496	161 991 449	185 657 945
	MAKAK		19 134 255	19 134 255
	MAKENENE	66 427 248		66 427 248
	MATOMB	17 837 477	77 803 357	95 640 834
	MBALMAYO	210 058 461		210 058 461
	MBANDJOCK	17 327 279	86 611 035	103 938 314
	MBANGASSINA	13 715 466	262 313 870	276 029 336
	MBANKOMO		285 000 000	285 000 000
	MENGANG	47 246 657	226 800 000	274 046 657
	MENGUEME	2 932 519		2 932 519
	MESSONDO	69 230 784	462 461 692	531 692 476
	MINTA	141 901 597	25 861 071	167 762 668
	MONATELE	78 320 188	132 225 841	210 546 029
	NANGA-EBOKO	20 159 605		20 159 605
	NDIKINIMEKI	62 587 823	33 956 711	96 544 534
	NGAMBE-TIKAR	19 641 223	73 323 486	92 964 709
	NGOG-MAPUBI	70 287 101	1 200 000	71 487 101
	NGOMEDZAP	97 457 069	369 983 700	467 440 769

Région	Communes	Montant de la dette en Cours (FCFA)	Montant de la dette non Placée (FCFA)	Dette totale (FCFA)
	NGORO		54 567 710	54 567 710
	NGOUMOU	60 857 094	495 044 000	555 901 094
	NGUIBASSAL	6 573 759	326 328 957	332 902 716
	NKOLAFAMBA	21 804 492	27 933 756	49 738 248
	NKOLMETET		28 109 860	28 109 860
	NSEM	5 906 981	5 846 851	11 753 832
	NTUI	16 475 831	111 675 446	128 151 277
	OBALA	81 506 631		81 506 631
	OKOLA	47 203 845		47 203 845
	OLANGUINA	1 470 060		1 470 060
	OMBESSA	150 211		150 211
	SOA	73 026 534		73 026 534
	YOKO	24 619 045	80 101 517	104 720 562
	Est	ABONG-MBANG	71 742 405	4 958 298
ANGOSSAS		17 588 322	65 606 724	83 195 046
ATOK		76 941 587		76 941 587
BATOURI		121 109 724	56 219 720	177 329 444
BELABO			3 822 941	3 822 941
BERTOUA 1er		205 537 148	124 786 042	330 323 190
BERTOUA 2ème			31 483 043	31 483 043
BETARE-OYA		46 706 760	93 413 214	140 119 974
CU BERTOUA		265 271 341	11 243 944	276 515 285
DIANG		24 106 665	60 746 967	84 853 632
DIMAKO		114 920 456		114 920 456
DOUMANTANG		32 718 353	67 812 181	100 530 534
DOUME		6 911 940	176 999 631	183 911 571
GARI-GOMBO		3 617 738	225 508 154	229 125 892
GAROUA-BOULAI		100 580 881	94 063 326	194 644 207
KENTZOU		18 050 439	28 874 448	46 924 887
KETTE		39 799 507		39 799 507
LOMIE		18 057 870	99 729 691	117 787 561
MANDJOU		20 707 704	170 318 980	191 026 684
MBANG		104 078 106	95 779 187	199 857 293
MBOMA		37 449 108	28 874 448	66 323 556
MESSAMENA		25 990 940	108 933 902	134 924 842
MESSOK		22 446 427	122 210 530	144 656 957
MINDOUROU		4 743 539	7 678 138	12 421 677
MOLOUNDOU	4 787 789	99 535 397	104 323 186	

Région	Communes	Montant de la dette en Cours (FCFA)	Montant de la dette non Placée (FCFA)	Dette totale (FCFA)
	NDELELE	31 851 418		31 851 418
	NGOURA	148 446 628		148 446 628
	NGUELEBOK	70 183 862		70 183 862
	NGUELEMENDOUKA	21 744 166	172 651 722	194 395 888
	OULI	40 269 295	66 532 392	106 801 687
	SALAPOUMBE		91 683 050	91 683 050
	SOMALOMO	13 063 699	106 213 103	119 276 802
	YOKADOUMA	66 071 776	33 205 615	99 277 391
	BLANGOUA	14 123 463		14 123 463
	BOGO	18 981 722	331 309 360	350 291 082
	BOURRHA	7 875 098		7 875 098
	CU MAROUA	187 030 824		187 030 824
	DARAK	9 542 659		9 542 659
	DATCHEKA	12 889 524	102 413 376	115 302 900
	DZIGUILAO	12 684 092	30 280 889	42 964 981
	GAZAWA	70 194 519		70 194 519
	GOBO	35 115 595		35 115 595
	GOULFEY	24 686 413		24 686 413
	GUEME	19 217 597	16 865 916	36 083 513
	GUERE	40 411 703	22 896 521	63 308 224
	HILE-ALIFA		62 354 672	62 354 672
	KAELE	15 513 892	200 309 966	215 823 858
	KAI-KAI	19 553 919		19 553 919
	KALFOU	17 462 967		17 462 967
	KAR-HAY	53 085 675		53 085 675
	KOLOFATA	21 687 202		21 687 202
	KOUSSERI	95 444 141		95 444 141
	KOZA		-500 000	-500 000
	LOGONE-BIRNI	12 059 161	150 695 421	162 754 582
	MAGA	61 849 058		61 849 058
	MAKARY	47 219 588		47 219 588
	MAROUA 1er	36 807 909	24 414 495	61 222 404
	MAROUA 2ème	80 061 704		80 061 704
	MERI	20 938 197	102 511 107	123 449 304
	MINDIF	124 019 637		124 019 637
	MOGODE	271 880		271 880
	MOKOLO	10 295 148	0	10 295 148
Extrême-Nord	MORA	101 586 178	165 507 614	267 093 792

Région	Communes	Montant de la dette en Cours (FCFA)	Montant de la dette non Placée (FCFA)	Dette totale (FCFA)
	MOULVOUDAYE	25 420 079		25 420 079
	MOZOGO	8 146 331		8 146 331
	NDOUKOULA	18 294 529		18 294 529
	PETTE	15 623 856		15 623 856
	TCHATI-BALI	58 661 697		58 661 697
	TOKOMBERE	174 502 204		174 502 204
	TOULOUM	44 564 029	101 840 689	146 404 718
	WAZA	12 807 550	85 966 954	98 774 504
	WINA	6 598 526		6 598 526
	YAGOUA	20 953 241		20 953 241
	ZINA	28 066 574		28 066 574
Littoral	BARE		6 993 591	6 993 591
	BONALEA	22 495 048	14 131 471	36 626 519
	CA DOUALA 1er	94 166 221	206 215 483	300 381 704
	CA DOUALA 2e	140 180 110	75 807 830	215 987 940
	CA DOUALA 3e	777 939		777 939
	CA DOUALA 4e	777 939		777 939
	CA DOUALA 5e	299 107 259		299 107 259
	CA DOUALA 6e	1 039 147		1 039 147
	CU DOUALA	162 559 282	449 757 757	612 317 039
	CU EDEA		503 723 471	503 723 471
	CU NKONGSAMBA	1 237 899		1 237 899
	DIBAMBA	155 227 926	38 229 410	193 457 336
	DIBOMBARI	189 296 904	77 167 883	266 464 787
	DIZANGUE	68 042 281	15 303 432	83 345 713
	EBONE	85 993 302	222 886 966	308 880 268
	EDEA 1er	43 718 773		43 718 773
	EDEA 2ème	27 946 332	57 935 948	85 882 280
	LOUM	91 700 537		91 700 537
	MANJO	43 421 197		43 421 197
	MASSOK	91 188 436		91 188 436
	MBANGA	39 563 107	5 846 851	45 409 958
	MELONG	45 259 075		45 259 075
	MOMBO	1 264 115	5 846 851	7 110 966
	MOUANKO	32 064 739	15 179 324	47 244 063
	NDOBIAN	29 702 059	65 226 898	94 928 957
	NDOM	19 369 439		19 369 439
	NGAMBE	15 535 840	31 091 664	46 627 504

Région	Communes	Montant de la dette en Cours (FCFA)	Montant de la dette non Placée (FCFA)	Dette totale (FCFA)
	NGWEI	10 588 257	30 358 649	40 946 906
	NKONDJOCK	9 881 047		9 881 047
	NKONGSAMBA 1er		183 786 315	183 786 315
	NKONGSAMBA 2ème	35 697 016	11 443 974	47 140 990
	NKONGSAMBA 3ème	777 939	86 540 656	87 318 595
	NYANON	22 532 405		22 532 405
	PENJA	41 733 363	517 737 935	559 471 298
	POUMA	29 105 996	9 476 000	38 581 996
	YABASSI	10 423 128		10 423 128
	YINGUI	8 415 698	6 746 366	15 162 064
Nord	BASCHEO	56 147 690	3 000 000	59 147 690
	BEKA	27 839 727	28 464 647	56 304 374
	BIBEMI	26 802 510	10 253 800	37 056 310
	CU GAROUA	309 831 880	206 068 692	515 900 572
	DEMBO	82 940 051	17 474 408	100 414 459
	FIGUIL	93 062 688	565 501 212	658 563 900
	GAROUA 1er	94 089 866	26 138 694	120 228 560
	GAROUA 2ème	36 900 562	167 849 571	204 750 133
	GAROUA 3ème	41 563 046	2 500 000	44 063 046
	GASCHIGA	17 388 199	167 854 954	185 243 153
	GUIDER	108 263 265	743 196 368	851 459 633
	LAGDO	41 930 502	1 356 159 717	1 398 090 219
	MAYO-HOURNA	9 129 639	19 894 588	29 024 227
	MAYO-OULO	40 403 527	144 785 371	185 188 898
	NGONG	15 369 062	6 000 000	21 369 062
	PITOA	193 661 047	23 099 558	216 760 605
	POLI	69 024 304	24 728 244	93 752 548
	REY-BOUBA	72 330 085	146 844 174	219 174 259
TOUBORO	87 721 277	300 900 832	388 622 109	
TOUROUA	43 264	34 175 887	34 219 151	
Nord-Ouest	AKO	57 891 595		57 891 595
	ANDEK	38 000 710		38 000 710
	BABESSI	147 087 981	509 593 565	656 681 546
	BAFUT	7 761 590	29 097 445	36 859 035
	BALI	12 484 342		12 484 342
	BALIKUMBAT	41 072 016		41 072 016
	BAMENDA CC	210 519 696	248 707 185	459 226 881
	BAMENDA I	75 594 202		75 594 202

Région	Communes	Montant de la dette en Cours (FCFA)	Montant de la dette non Placée (FCFA)	Dette totale (FCFA)
	BAMENDA II	22 125 872		22 125 872
	BAMENDA III	67 609 633	287 403 152	355 012 785
	BATIBO	82 039 402		82 039 402
	BELO	20 881 387		20 881 387
	BENAKUMA	13 988 661		13 988 661
	ELAK-OKU	49 570 223	34 619 540	84 189 763
	FONFUKA	11 535 609		11 535 609
	FUNDONG	33 785 866	221 222 588	255 008 454
	FURU-AWA	7 393 353		7 393 353
	JAKIRI	110 487 192	181 316 861	291 804 053
	KUMBO	13 003 272		13 003 272
	MBENGWI	8 638 609	137 377 321	146 015 930
	MBIAME	80 018 947		80 018 947
	MISAJE	29 870 569	271 282 877	301 153 446
	NDOP	46 854 327	298 764 429	345 618 756
	NDU	41 857 792		41 857 792
	NJIKWA	33 613 321		33 613 321
	NJINIKOM	52 365 984		52 365 984
	NKAMBE	164 890 556		164 890 556
	NKOR	22 242 690		22 242 690
	NWA	23 069 893		23 069 893
	SANTA	78 158 218	216 953 452	295 111 670
	TUBAH	24 807 771		24 807 771
	WIDIKUM-BOFFE	9 315 610		9 315 610
	WUM	50 587 500	114 539 674	165 127 174
	ZHOA	33 183 726	139 064 469	172 248 195
Ouest	BABADJOU	112 983 530	5 263 200	118 246 730
	BAFANG	98 812 692	1 540 242 883	1 639 055 575
	BAFOUSSAM 1er		211 026 958	211 026 958
	BAFOUSSAM 2ème	30 552 396		30 552 396
	BAFOUSSAM 3ème	56 325 086	138 807 310	195 132 396
	BAHAM		70 047 577	70 047 577
	BAKOU	28 330 808	4 214 288	32 545 096
	BAMENDJOU	26 648 683		26 648 683
	BANA	9 717 872	4 214 288	13 932 160
	BANDJA	50 013 814	4 214 288	54 228 102
	BANGANGTE	192 244 484	136 061 641	328 306 125
	BANGOU	1 821 036	86 527 717	88 348 753

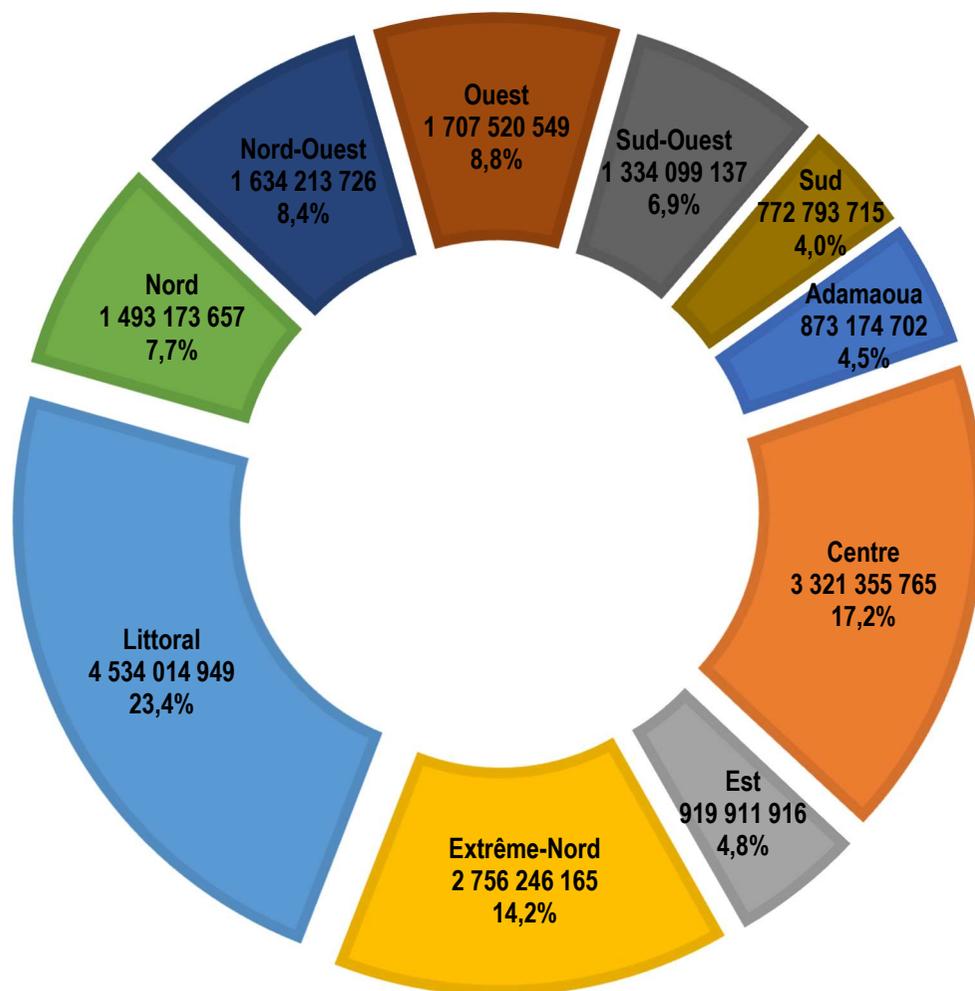
Région	Communes	Montant de la dette en Cours (FCFA)	Montant de la dette non Placée (FCFA)	Dette totale (FCFA)
	BANGOURAIN	89 422 714		89 422 714
	BANKA	58 335 953	4 214 288	62 550 241
	BANWA	14 488 601	196 790 248	211 278 849
	BASSAMBA	34 398 153		34 398 153
	BATIE	12 388 478		12 388 478
	BAYANGAM	93 768 836		93 768 836
	BAZOU	120 928 707		120 928 707
	CU BAFOUSSAM	326 650 811		326 650 811
	DEMDENG	4 870 066	88 349 485	93 219 551
	DSCHANG	39 948 795	52 081 049	92 029 844
	FOKOUE	70 120 159		70 120 159
	FONGO-TONGO	11 502 120	78 103 243	89 605 363
	FOUMBAN	1 207 687	22 487 888	23 695 575
	FOUMBOT	12 856 889		12 856 889
	GALIM	3 413 369		3 413 369
	KEKEM	132 983 353	4 214 288	137 197 641
	KOUOPTAMO	1 257 443		1 257 443
	KOUTABA	107 258		107 258
	MAGBA	9 350 846		9 350 846
	MALANTOUEN	33 399 343	83 611 500	117 010 843
	MASSANGAM	122 686 525		122 686 525
	MBOUDA	13 717 896		13 717 896
	NJIMON	43 687 286	20 449 818	64 137 104
	NKONG ZEM	13 889 085	4 864 434	18 753 519
	PENKA-MICHEL	44 411 946		44 411 946
	PETE-BANDJOUN	89 340 858	672 000 000	761 340 858
	SANTCHOU	14 798 209		14 798 209
	TONGA	36 733 966	92 566 806	129 300 772
Sud-Ouest	AKWAYA	37 710 600		37 710 600
	ALOU	12 773 755	123 106 389	135 880 144
	BAMUSSO	8 011 343		8 011 343
	BANGEM	52 929 217		52 929 217
	BUEA	117 369 140	50 784 293	168 153 433
	EKONDO-TITI	10 214 146		10 214 146
	EYUMOJOCK	10 569 554	115 098 951	125 668 505
	IDENAU	29 764 672	26 034 414	55 799 086
	KONYE	29 485 839	202 489 888	231 975 727
	KUMBA CC	159 043 592	166 944 712	325 988 304

Région	Communes	Montant de la dette en Cours (FCFA)	Montant de la dette non Placée (FCFA)	Dette totale (FCFA)
	KUMBA I	91 418 861		91 418 861
	KUMBA II	8 822 986	216 953 452	225 776 438
	KUMBA III	18 144 822		18 144 822
	LIMBE CC	453 759	0	453 759
	LIMBE I	119 523 812	28 109 860	147 633 672
	LIMBE II	52 136 847		52 136 847
	LIMBE III	22 652 610	483 699 488	506 352 098
	MAMFE	9 323 730	276 587 758	285 911 488
	MBONGE	72 965 555		72 965 555
	MENJI		135 450 630	135 450 630
	MUNDEMBA	49 385 602	90 349 228	139 734 830
	MUYUKA	19 735 375	70 756 888	90 492 263
	NGUTI	24 484 109		24 484 109
	TIKO	16 929 958		16 929 958
	TINTO	459 039	105 255 643	105 714 682
	WABANE	44 901 875		44 901 875
Sud	AKOM II	48 530 684	83 655 571	132 186 255
	AMBAM		2 473 668	2 473 668
	BENGBIS	81 997 465	95 779 187	177 776 652
	BIPINDI	61 998 849	95 779 187	157 778 036
	BIWONG-BANE	25 832 922	50 606 268	76 439 190
	BIWONG-BOULOU	22 212 057	28 109 860	50 321 917
	CAMPO	98 582		98 582
	CU EBOLOWA	75 023 447	1 001 643 705	1 076 667 152
	CU KRIBI	32 077 351		32 077 351
	DJOUM	70 410 193	703 689 852	774 100 045
	EBOLOWA 1er	105 951 672		105 951 672
	EBOLOWA 2ème	6 271 078		6 271 078
	EFOULAN	110 971 283	44 106 290	155 077 573
	KRIBI 1er	19 956 741	43 175 691	63 132 432
	KRIBI 2ème	148 969 163	4 987 573	153 956 736
	LOKOUNDJE	53 414 743	77 112 645	130 527 388
	LOLODORF	53 537 309	15 715 226	69 252 535
	MAAN	145 138 486		145 138 486
	MENGONG	76 640 033	290 369 897	367 009 930
	MEYOMESSALA	44 375 739	32 228 117	76 603 856
MEYOMESSI	47 295 348		47 295 348	
MINTOM	25 603 699		25 603 699	

Région	Communes	Montant de la dette en Cours (FCFA)	Montant de la dette non Placée (FCFA)	Dette totale (FCFA)
	MVANGANE	8 489 218	138 663 029	147 152 247
	MVENGUE	29 576 171	3 935 380	33 511 551
	NGOULEMAKONG	29 875 175	97 160 434	127 035 609
	NIETE	124 370 132	413 014 094	537 384 226
	OLAMZE	17 587 603	281 073 152	298 660 755
	OVENG		27 609 860	27 609 860
	SANGMELIMA	102 621 442		102 621 442
	ZOETELE	114 836 778		114 836 778
	Total général	18 304 497 084	32 437 295 469	50 741 792 553

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Graphique 5 : Répartition des CAC et autres ICSP reversés aux CTD au titre du 1^{er} trimestre 2021 par Région



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Sur la période janvier à mars 2021, un montant de 19 346 504 280 FCFA a été effectivement reversé à l'ensemble des 374 CTD au titre des CAC et autres ICSP.

CHAPITRE 2 : DÉVELOPPEMENT LOCAL

Ce chapitre présente les statistiques sur le financement des Projets au 1^{er} trimestre 2021, issus :

- du Budget des Investissements Communaux (BIC) ;
- de la Coopération ;
- du Compte de la réserve spéciale des 4%.

Les statistiques présentées portent sur :

- les montants de financements accordés aux CTD ;
- le nombre de CTD bénéficiaires desdits financements ;
- la répartition des financements par Région, par secteur, par domaine, par guichet et par typologie;
- le volume des projets réceptionnés provisoirement et définitivement ;
- le montant des décomptes payés ;
- le portefeuille des projets au 31 mars 2021.

Tableau 7 : Statistiques sur les projets financés par le FEICOM au 1^{er} trimestre 2021 par Région

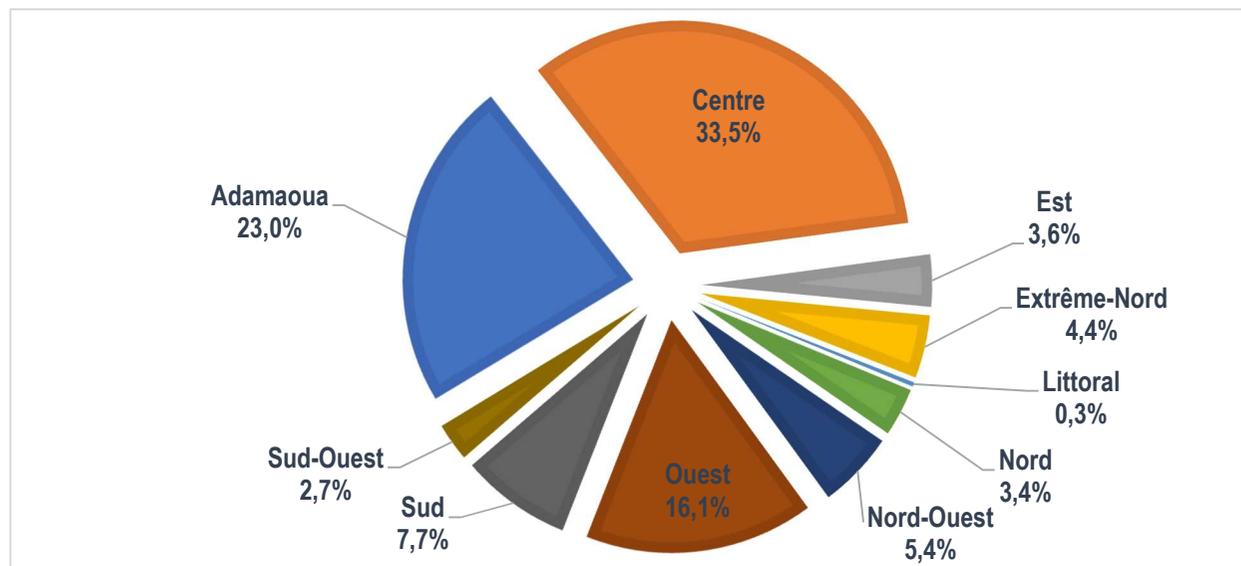
Région	Nombre de financements	Montant financement (FCFA)	Part de financement (%)
Adamaoua	9	1 912 938 832	23,0
Centre	6	2 781 067 241	33,5
Est	1	300 000 000	3,6
Extrême-Nord	6	362 444 617	4,4
Littoral	1	25 000 000	0,3
Nord	3	278 711 148	3,4
Nord-Ouest	4	447 846 022	5,4
Ouest	6	1 335 922 759	16,1
Sud	6	642 801 686	7,7
Sud-Ouest	3	220 883 902	2,7
Total	45	8 307 616 207	100,0

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Au cours du 1^{er} trimestre 2021, 45 concours financiers, d'un montant global de 8 307 616 207 FCFA, ont été octroyés à 40 Communes pour la réalisation de leurs projets de développement.
- La répartition desdits financements par Région permet de relever que le Centre vient en tête, avec 33,5% de l'enveloppe globale, suivie de l'Adamaoua (23,0%), de l'Ouest (16,1%) et du Sud (7,7%). Les Régions du Littoral (0,3%), du Sud-Ouest (2,7%) et du Nord (3,4%) arrivent au bas du classement.

Graphique 6 : Répartition des financements accordés aux CTD au 1^{er} trimestre 2021 par Région



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Tableau 8 : Répartition des financements accordés aux CTD au 1^{er} trimestre 2021 par secteur

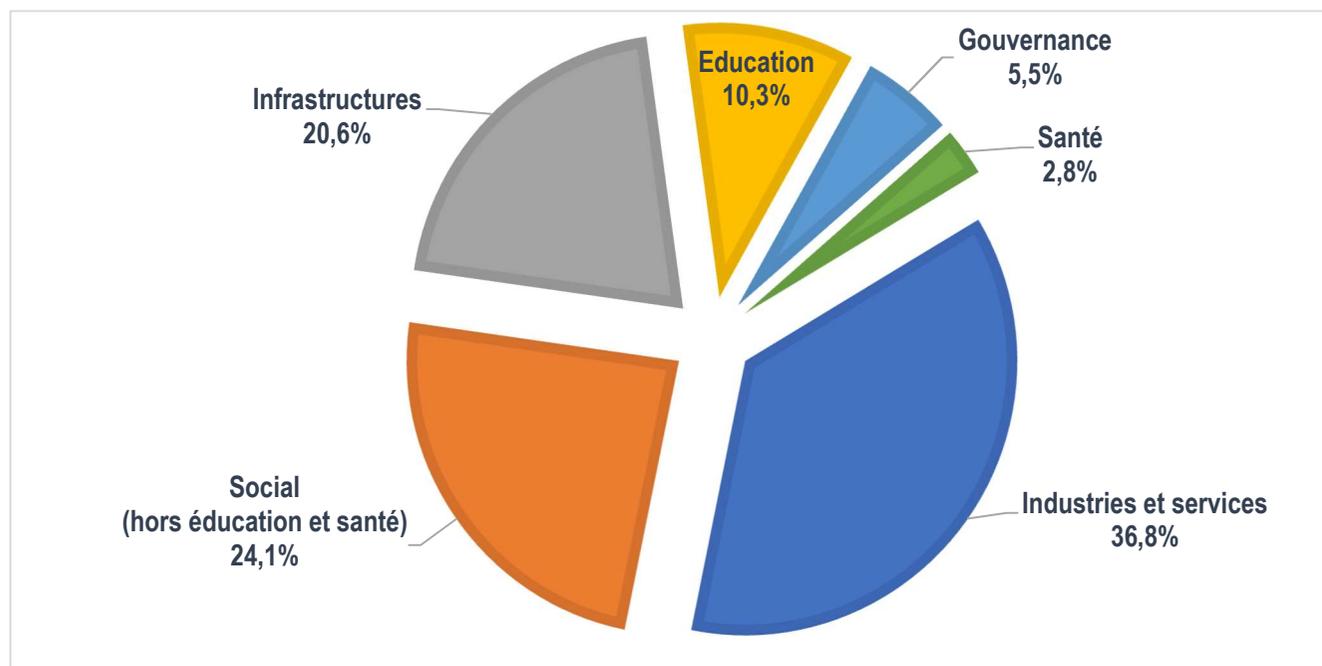
Secteurs	Nombre de financements	Montant financement (FCFA)	Part de financement (%)
Éducation	4	853 350 000	10,3
Gouvernance	17	453 888 770	5,5
Industries et services	8	3 056 789 705	36,8
Infrastructures	14	1 708 637 732	20,6
Santé	1	234 950 000	2,8
Social (hors éducation et santé)	1	2 000 000 000	24,1
Total général	45	8 307 616 207	100,0

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- L'analyse des concours financiers par secteur donne de constater que plus des 1/3 des financements relèvent du secteur « Industries et Services ». Il est suivi des secteurs « Social » et « Infrastructures » qui englobent respectivement 24,1% et 20,6% du montant total des financements sur la période sous revue.

Graphique 7 : Répartition des financements accordés aux CTD au 1^{er} trimestre 2021 par secteur



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Graphique 8 : Répartition des financements accordés aux CTD au 1^{er} trimestre 2021 par domaine



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Le domaine « Marchés » arrive en tête avec des concours d'un montant global de 2 972 650 267 FCFA, pour la construction de 06 nouveaux marchés.
- De manière globale, les financements au 1^{er} trimestre 2021 permettront entre autres la construction de : 46 salles de classe, 68 latrines, 126 boutiques, 14 forages, l'acquisition de 16 pick-up, etc.

Tableau 9 : Répartition des financements accordés aux CTD au 1^{er} trimestre 2021 par guichet

Guichets	Nombre de financements	Montant financement (FCFA)	Part de financement (%)
Guichet Avances de trésorerie	18	483 337 558	5,8
Guichet Projets Générateurs de revenus	9	3 355 806 545	40,4
Guichet Projets non Générateurs de revenus	18	4 468 472 104	53,8
Total	45	8 307 616 207	100,0

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- La répartition des concours financiers par guichet laisse transparaître une prédominance de financement des projets relevant du social, en cohérence notamment avec les besoins de nos concitoyens.
- De manière spécifique, le Guichet des Projets Non Générateurs de Revenus concentre 53,8% de l'ensemble des financements au 1^{er} trimestre 2021. Il est suivi du Guichet des projets Générateurs de Revenus (40,4%) et de celui des Avances de Trésorerie (5,8%).

Tableau 10 : Répartition des financements accordés aux CTD au 1^{er} trimestre 2021 par typologie

Typologie CIF 2014	Nombre de financements	Montant financement (FCFA)	Part de financement (%)
Prêts au Fonctionnement	1	8 388 771	0,1
Projets d'Équipements Collectifs	12	3 215 172 104	38,7
Projets d'Équipements Marchands	9	3 355 806 545	40,4
Projets d'Équipements Utilitaires	17	474 948 787	5,7
Projets Sociaux	6	1 253 300 000	15,1
Total	45	8 307 616 207	100,0

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Suivant la typologie, les financements au 1^{er} trimestre 2021 se présentent comme suit : Projets d'Équipements Marchands (40,4%), Projets d'Équipements Collectifs (38,7%), Projets Sociaux (15,1%), Projets d'Équipements Utilitaires (5,7%) et Prêts au fonctionnement (0,1%).

Tableau 11 : Répartition des financements accordés aux CTD au 1^{er} trimestre 2021 par instance d'attribution

Source	Nombre de financements	Montant financement (FCFA)	Part de financement (%)
Comité des Concours Financiers du FEICOM	24	7 721 945 443	93,0
Directeur Général	21	585 670 764	7,0
Total	45	8 307 616 207	100,0

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- L'analyse par instance d'attribution relève que le CCFF a accordé au cours du 1^{er} trimestre 2021, 24 concours financiers (53,3%), d'un montant global de 7 721 945 443 FCFA, soit 93,0% en valeur relative ; le Directeur Général quant à lui a accordé 21 financements (46,7%), d'un montant global de 585 670 764 FCFA, soit 7,0% en valeur relative.

Tableau 12 : Liste des projets financés par le FEICOM au 1^{er} trimestre 2021 par Commune

Région/Commune/Intitulé du projet	Montant (FCFA)
ADAMAOUA	1 912 938 832
BANYO	487 176 874
Acquisition d'un véhicule pick up 4x4	28 000 000
Construction du marché central de Banyo	459 176 874
CA NGAOUNDERE I	28 000 000
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	28 000 000
CA NGAOUNDERE II	479 090 346
Construction de 126 boutiques dans la ville	479 090 346
CA NGAOUNDERE III	84 139 438
Avenant aux travaux de construction de la mini cité de DANG	84 139 438
MBE	316 958 500
Construction d'un marché moderne	316 958 500
NGAOUNDAL	489 573 674
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	28 000 000
Construction d'un marché au quartier DJON MELEN	461 573 674
NYAMBAKA	28 000 000
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	28 000 000
CENTRE	2 781 067 241
BATCHENGA	28 000 000
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	28 000 000
BOT-MAKAK	28 000 000
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	28 000 000
CA YAOUNDE I	2 000 000 000
Construction d'un complexe socio culturel et sportif (Phase 1)	2 000 000 000
MONATELE	8 388 771

Région/Commune/Intitulé du projet	Montant (FCFA)
Contrepartie communale pour la réalisation des ouvrages avec l'appui du PNDP	8 388 771
NANGA EBOKO	416 678 470
Construction d'un marché	416 678 470
OMBESSA	300 000 000
Construction de l'hôtel de ville	300 000 000
EST	300 000 000
DIMAKO	300 000 000
Construction de l'hôtel de ville	300 000 000
EXTREME-NORD	362 444 617
HILE ALIFA	28 000 000
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	28 000 000
MINDIF	11 738 151
Avenant aux travaux de construction de l'hôtel de ville	11 738 151
NDOUKOULA	28 000 000
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	28 000 000
TOKOMBERE	31 756 466
Avenant aux travaux de construction de l'hôtel de ville	31 756 466
TOULOUM	234 950 000
Construction de 03 centres de santé intégrés, équipés chacun d'un champ solaire, d'un forage à PMH et d'un bloc latrines à 6 compartiments	234 950 000
ZINA	28 000 000
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	28 000 000
LITTORAL	25 000 000
MELONG	25 000 000
Equipped de l'hôtel de ville	25 000 000
NORD	278 711 148
BARNDAKE	170 500 000

Région/Commune/Intitulé du projet	Montant (FCFA)
Construction de 05 blocs de 02 salles de classe avec 03 forages solaires et 02 blocs latrines	170 500 000
CA GAROUA II	78 269 023
Avenant aux travaux de construction de l'hôtel de ville	78 269 023
FIGUIL	29 942 125
Equipement de l'Hôtel de Ville	29 942 125
NORD-OUEST	447 846 022
AKO	28 000 000
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	28 000 000
BALIKUMBAT	26 999 999
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	26 999 999
ELAK-OKU	365 846 023
Construction d'un marché	365 846 023
NJINIKOM	27 000 000
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	27 000 000
OUEST	1 335 922 759
BANGOU	29 448 788
Equipement de l'hôtel de ville	29 448 788
COMMUNAUTE URBAINE BAFOUSSAM	341 297 591
Construction de 114 lampadaires à énergie solaire	165 000 000
Rénovation de l'hôtel de ville	176 297 591
DARAK	28 000 000
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	28 000 000
FOUMBAN	937 176 380
Construction de 09 blocs de 02 salles de classe, 01 bloc maternel, 10 blocs latrines à 6 compartiments et 10 forages solaires	463 850 000
Construction de la gare routière principale	473 326 380

Région/Commune/Intitulé du projet	Montant (FCFA)
SUD	642 801 686
CU KRIBI	28 000 000
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	28 000 000
DJOUM	299 016 840
Lotissement d'un terrain de 50 ha	299 016 840
EBOLOWA I	69 284 846
Construction d'une clôture autour de l'hôtel de ville et aménagement paysager	69 284 846
KYE-OSSI	173 500 000
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	27 500 000
Construction de 04 blocs de 03 salles de classe dans les écoles publiques groupe I et bilingue	146 000 000
SANGMELIMA	73 000 000
Construction de 02 blocs de 03 salles de classe dans les écoles publiques de NKOLYOP et MENGOUA	73 000 000
SUD-OUEST	220 883 902
BANGEM	28 000 000
Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	28 000 000
CU LIMBE	47 391 081
Construction de l'Hôtel de Ville (Avenant)	47 391 081
KONYE	145 492 821
Aménagement d'un espace paysager et rénovation de l'hôtel de ville	145 492 821
Total	8 307 616 207

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Tableau 13 : Statistiques sur le nombre de projets financés par le FEICOM et réceptionnés provisoirement au 1^{er} trimestre 2021 par Région

Régions	Objectifs au 1 ^{er} trimestre 2021	Réalisations au 1 ^{er} trimestre 2021	Réalisations au 1 ^{er} trimestre 2020	Performance (%) au 1 ^{er} trimestre 2021
Adamaoua	4	0	5	0,0
Centre	3	2	3	66,7
Est	4	0	3	0,0
Extrême-Nord	4	4	3	100,0
Littoral	2	0	5	0,0
Nord	4	0	3	0,0
Nord-Ouest	1	0	3	0,0
Ouest	7	5	1	71,4
Sud	4	1	3	25,0
Sud-Ouest	1	0	0	0,0
Total	34	12	29	35,3

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- 12 réceptions provisoires enregistrées au 1^{er} trimestre 2021 contre 29 au 1^{er} trimestre 2020.

Tableau 14 : Statistiques sur le nombre de projets financés par le FEICOM et réceptionnés définitivement au 1^{er} trimestre 2021 par Région

Régions	Objectifs au 1 ^{er} trimestre 2021	Réalisations au 1 ^{er} trimestre 2021	Réalisations au 1 ^{er} trimestre 2020	Performance (%) au 1 ^{er} trimestre 2021
Adamaoua	7	9	6	128,6
Centre	4	0	3	0,0
Est	4	5	3	125,0
Extrême-Nord	3	1	7	33,3
Littoral	2	4	2	200,0
Nord	2	1	1	50,0
Nord-Ouest	2	1	3	50,0
Ouest	4	1	0	25,0
Sud	3	4	3	133,3
Sud-Ouest	3	2	0	66,7
Total	34	28	28	82,4

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- 28 réceptions définitives enregistrées au 1^{er} trimestre 2021 contre 28 au 1^{er} trimestre 2020.

Tableau 15 : Statistiques sur le paiement des décomptes entre le 1^{er} trimestre 2020 et le 1^{er} trimestre 2021

Période	Montant des décomptes engagés (FCFA)	Evolution (%)
1 ^{er} trimestre 2020	9 525 922 044	-44,0
1 ^{er} trimestre 2021	5 338 913 917	

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- En raison du contexte sanitaire, le montant des décomptes a considérablement baissé de -44% au cours de la période sous revue.

Tableau 16 : Portefeuille des projets du FEICOM au 31 mars 2021

N°	Domaine	Nombre de projets 'Matériels'		Enveloppe financière	
		Val. absolue	Val. Relative (%)	Val. Absolue (FCFA)	Val. Relative (%)
1.	Eau	111	18,1	12 307 528 333	10,1
2.	École	104	17,0	14 012 581 232	11,5
3.	Électrification	46	7,5	7 725 788 669	6,3
4.	Équipement urbain marchand	58	9,5	18 924 053 766	15,5
5.	Hôtel de ville	212	34,6	52 163 179 363	42,8
6.	Production	4	0,7	2 504 962 863	2,1
7.	Route	8	1,3	2 456 980 501	2,0
8.	Santé	12	2,0	780 455 040	0,6
9.	Tourisme	19	3,1	3 818 808 177	3,1
10.	Autres projets	38	6,2	7 113 898 309	5,8
Total		612	100,0	123 853 856 767	100,0

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Pour le cas spécifique des 212 projets relevant du groupe Hôtel de Ville, ils concernent 169 Collectivités Territoriales Décentralisées pour :
 - 114 constructions neuves ;
 - 08 extensions des hôtels de ville existants ;
 - 38 finitions des travaux engagés (phase 2, 3, etc.) ;
 - 09 réhabilitations des bâtiments existants ;
 - 17 aménagements des VRD ;
 - 10 lots d'équipements en matériels et mobiliers de bureaux des hôtels de ville construits ou en cours de finalisation.

Tableau 17 : Portefeuille des projets suivant le niveau d'exécution au 31 mars 2021

N°	Domaine	Nombre de projets 'Matériels'		Enveloppe financière	
		Val. absolue	Val. Relative (%)	Val. Absolue (FCFA)	Val. Relative (%)
1	Achevé et en attente de réception définitive	226	36,3	29 725 895 639	24,0
2	En arrêt	26	4,2	5 908 612 749	4,8
3	En cours	168	27,0	40 443 500 899	32,7
4	En phase d'adjudication	163	26,2	41 125 608 416	33,2
5	En voie de démarrage	29	4,7	4 604 618 550	3,7

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Le portefeuille du FEICOM au 31 mars 2021 compte 612 projets d'une valeur de 121 808 236 253 FCFA.

Tableau 18 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région de l'Adamaoua au 31 mars 2021

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
BANKIM	Construction de 02 blocs de 02 salles de classe et 01 bloc latrine à 06 compartiments a l'EP de Ngbanji	43 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
BANKIM	Construction de quarante (40) boutiques dans trois (03) marchés	150 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
BANKIM	Construction de 02 forages équipés de PMH dans les EP bilingues de Dieki et Nyamboya	20 000 000	En cours
BANKIM	Finition hôtel de ville	138 570 885	En cours
BANYO	Réhabilitation salle des actes	26 915 960	Achevé et en attente de réception définitive
BANYO	Construction d'un forage équipé de PMH au centre de santé de Mbamti Djoumaré	20 000 000	En cours
BANYO	Construction d'un centre de santé intégré à Mbamti	49 998 600	En cours
BANYO	Construction du marché central, phase 1	459 176 874	En phase d'adjudication
BELEL	Construction de 02 forages équipés de PMH	20 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
BELEL	Construction de 02 hangars dans les marchés de Tourningal et Bayara	32 249 111	Achevé et en attente de réception définitive
BELEL	Construction de l'hôtel de ville	200 200 000	Achevé et en attente de réception définitive
BELEL	Réhabilitation du réseau SCAN WATER de la Ville de BELEL	82 500 000	En cours
BELEL	Réhabilitation du réseau SCAN WATER de Telo	37 706 850	En cours
BELEL	Construction de 02 blocs de 02 salles de classe et 02 blocs de latrines dans les EP de LIPAO et SINDERE	49 871 020	En cours
BELEL	Construction de 02 logements d'astreinte à l'EP de Djertou	28 104 420	En cours
BELEL	Aménagement des VRD de l'hôtel de ville	80 831 842	En cours
BELEL	Equipement hôtel de ville	50 000 000	En phase d'adjudication
BELEL	Equipement d'un bloc de 02 salles de classe	3 600 000	En voie de démarrage
CU NGAOUNDERE	Construction d'une gare routière	584 000 000	En cours
CU NGAOUNDERE	Construction d'une gare routière, phase 2	250 000 000	En phase d'adjudication
DIR	Construction de 02 forages équipés de PMH dans les écoles publiques de MBIGORO et BOFORO	20 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
DIR	Construction 02 bloc de 02 salles de classe et 02 bloc latrine à 06 compartiments dans les écoles publiques de MBIGORO et BOFORO dans la commune de DIR	46 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
DJOHONG	Construction d'un bloc de 02 classes et un bloc latrine à l'école publique de LAMOU	24 935 510	Achevé et en attente de réception définitive

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
GALIM-TIGNERE	Construction de 02 bains détiqueurs	53 180 000	Achevé et en attente de réception définitive
GALIM-TIGNERE	Réhabilitation de 10 salles de classe et 02 bureaux	60 048 000	Achevé et en attente de réception définitive
GALIM-TIGNERE	Construction de 06 salles de classe dans 03 écoles	71 282 262	Achevé et en attente de réception définitive
GALIM-TIGNERE	Construction d'un forage au CSI de Gouri Haman	10 000 000	En cours
GALIM-TIGNERE	Construction de l'hôtel de ville	360 000 000	En cours
GALIM-TIGNERE	construction du centre de santé de NGOURI HAMAN	49 998 600	En cours
KONTCHA	Réhabilitation du réseau SCAN WATER	74 200 000	Achevé et en attente de réception définitive
KONTCHA	Electrification du CES de KONTCHA par panneaux solaires	39 248 991	Achevé et en attente de réception définitive
KONTCHA	Construction de l'hôtel de ville	220 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
KONTCHA	Construction d'une Auberge Municipale	38 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
KONTCHA	Construction d'une boucherie	39 248 991	En cours
KONTCHA	Finition hôtel de ville	138 570 885	En cours
MARTAP	construction de trois forages équipés de PMH dans les écoles publiques de TOUMBOUROUM, ASSOM et BAGARMI	30 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
MARTAP	Construction de deux blocs de 02 salles de classe et un bloc latrine à l'école publique d'Assom et Bagarmi	46 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
MARTAP	Construction de l'hôtel de ville	300 000 000	En phase d'adjudication
MAYO DARLE	Construction de 02 salles de classe + 01 bloc administratif+01 clôture+01 bloc de latrines + réhabilitation de 04 salles de classe	87 689 668	Achevé et en attente de réception définitive
MAYO DARLE	Construction de 01 bloc de 02 salles de classes et 01 bloc latrines à 06 compartiments à l'école publique bilingue de Mayo Darle	23 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
MAYO DARLE	Construction d'un forage à l'EP de MAYO DARLE	10 000 000	En cours
MAYO DARLE	Construction d'une clôture autour de l'hôtel de ville	99 260 123	En phase d'adjudication
MAYO-BALEO	Construction de 02 blocs de 02 salles de classes,01 latrine à 06 compartiments et 01 bloc administratif	60 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
MAYO-BALEO	Electrification de la ville de Mayo Baleo par énergie solaire	418 813 538	Achevé et en attente de réception définitive
MAYO-BALEO	Construction d'un forage équipé de PMH	10 000 000	En phase d'adjudication

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
MAYO-BALEO	Construction de 02 hangars dans les marchés de la ville	40 591 035	En phase d'adjudication
MBE	Construction d'un forage avec PMH à EP de Sassa Mbersi	10 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
MBE	Construction d'un forage solaire à KARNA MANGA	17 500 000	Achevé et en attente de réception définitive
MBE	Construction d'un bloc de deux salles de classe et d'un bloc latrine à l'Ecole Publique de MBIP	23 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
MBE	Construction d'un bloc de 02 salles de classes et 01 latrines à l'école maternelle de Sassa Mbersi	23 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
MBE	Construction d'un logement d'astreinte à l'école maternelle de Sassa Mbersi	24 165 510	Achevé et en attente de réception définitive
MBE	Construction de 02 blocs de 02 salles de classe; 01 bloc administratif; 01 bloc latrine à 06 compartiments	65 425 292	Achevé et en attente de réception définitive
MBE	Construction d'un magasin de stockage	22 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
MBE	Construction d'un marché moderne, phase 1	316 958 500	En phase d'adjudication
MEIGANGA	Construction de l'hôtel de ville	253 800 000	Achevé et en attente de réception définitive
MEIGANGA	Construction d'un Centre de santé à Sabongari	49 998 600	Achevé et en attente de réception définitive
MEIGANGA	Construction d'un marché moderne au quartier Ngassiri, phase 1	477 086 465	En cours
MEIGANGA	Equipements du centre de santé de Sabongari	17 000 000	En cours
MEIGANGA	Réhabilitation du bloc accueil et pédiatrie de l'hôpital de district de MEIGANGA	17 000 000	En cours
MEIGANGA	Réhabilitation hôtel de ville	111 428 509	En phase d'adjudication
NGANHA	Construction de 04 forages équipés de PMH	41 283 778	Achevé et en attente de réception définitive
NGANHA	Construction d'un forage équipé de PMH dans le CSI de Nom Kandi	10 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
NGAOUI	Construction de l'hôtel de ville	360 000 000	En cours
NGAOUI	Construction du centre de santé intégré d'AL HAMDOU	49 998 600	En cours
NGAOUNDAL	Construction de 02 ponts sur la rivière Mbilo	235 931 222	En cours
NGAOUNDAL	Construction d'un hôtel de ville	371 932 000	En phase d'adjudication
NGAOUNDAL	Construction d'un marché	461 573 674	En phase d'adjudication

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
NGAOUNDERE I	Construction des forages à PMH dans les EP de MARMA et de NGAOUNDELBE	20 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
NGAOUNDERE I	Aménagement d'un site pour lotissement au quartier BEKA MATARI	266 564 228	En cours
NGAOUNDERE I	Construction de l'hôtel de ville	490 000 000	En cours
NGAOUNDERE II	Construction de 02 forages équipés de PMH au centre de santé intégré de GADA MABANGA et à l'EP de MBAOURE	20 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
NGAOUNDERE II	Construction d'un bloc de 02 salles de classes et 01 latrine à l'école publique de MBAOURE	23 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
NGAOUNDERE II	Construction du centre de santé de GADA MABANGA	49 998 600	Achevé et en attente de réception définitive
NGAOUNDERE II	Construction de 126 boutiques	479 090 346	En phase d'adjudication
NGAOUNDERE III	Construction d'un forage a pmh a l'ep de BINI	10 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
NGAOUNDERE III	Construction d'une mini cité communale à Dang	484 139 438	En cours
NGAOUNDERE III	Construction de l'hôtel de ville	360 000 000	En cours
NGAOUNDERE III	Construction salles de classe et latrines	23 000 000	En phase d'adjudication
NYAMBAKA	Construction de 02 forages solaire dans les localités de KOGNOLI et MANGOLI	35 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
NYAMBAKA	Finition de l'auberge municipale de NYAMBAKA	35 532 767	Achevé et en attente de réception définitive
NYAMBAKA	Extension du réseau d'AEP	28 393 425	En cours
TIBATI	Construction de 5 Forages équipés de PMH	50 309 875	Achevé et en attente de réception définitive
TIGNERE	Construction du CSI de Sadeck	49 998 600	Achevé et en attente de réception définitive
TIGNERE	Equipement du centre de santé de Sadeck	17 000 000	En cours

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Tableau 19 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région du Centre au 31 mars 2021

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
AKOEMAN	Acquisition d'un pick up	25 000 000	En phase d'adjudication
AKONO	Construction d'un hôtel de ville	300 000 000	en voie de démarrage
AWAE	Construction de l'hôtel de ville	350 000 000	en voie de démarrage
AYOS	Construction d'une Auberge Municipale	85 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
AYOS	Construction de l'hôtel de ville	371 932 000	En phase d'adjudication
AYOS	Eclairage public de la ville d'Ayos par lampadaires solaires	196 880 000	En phase d'adjudication
BAFIA	Construction de l'hôtel de ville	520 000 000	En cours
BAFIA	Construction d'un réseau d'AEP	157 946 339	En phase d'adjudication
BAFIA	Finition salle des actes de l'hôtel de ville	80 000 000	En phase d'adjudication
BIBEY	Construction de l'hôtel de ville	222 825 519	En cours
BIKOK	Construction de 06 mini réseaux d'AEP	401 993 774	En phase d'adjudication
BIYOUHA	Acquisition d'un pick up	25 000 000	En phase d'adjudication
BIYOUHA	construction de boutiques modernes	159 545 082	En phase d'adjudication
BIYOUHA	Construction de 05 forages équipés de PMH	49 220 000	en voie de démarrage
BOKITO	Réalisation des VRD de l'Hôtel de ville	32 400 000	Achevé et en attente de réception définitive
BOKITO	Construction de seize (16) salles de classe et huit (08) blocs latrines dans huit (08) écoles publiques	190 086 698	En cours
BOKITO	Construction d'un marché	97 455 600	En cours
BOT MAKAK	Extension Mairie	326 283 125	En cours
CA YAOUNDE 1	Construction d'un complexe socio-culturel et sportif	2 000 000 000	En phase d'adjudication
DEUK	Construction de 04 blocs de 02 salles de classe et 01 bloc administratif	120 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
DIBANG	Construction d'un marché	198 031 320	En arrêt
DIBANG	Construction d'une (01) auberge municipale	198 031 320	En arrêt
DZENG	Construction de trois (03) forages équipés de pompes à motricité humaine	27 560 000	En cours
EBEBDA	Acquisition d'engins pour l'exploitation de la carrière de sable	300 000 000	En arrêt
EBEBDA	Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	25 000 000	En phase d'adjudication

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
ELIG MFOMO	Finitions hôtel de ville	54 849 005	Achevé et en attente de réception définitive
ELIG-MFOMO	Construction de l'hôtel de ville	124 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
ELIG-MFOMO	Equipement hôtel de ville	30 000 000	En phase d'adjudication
ENDOM	Acquisition d'un pick up	25 000 000	en voie de démarrage
ESEKA	Construction d'un complexe marchand	300 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
ESEKA	Finition de la mairie	95 230 000	Achevé et en attente de réception définitive
ESEKA	Construction de la mairie	445 433 584	Achevé et en attente de réception définitive
ESEKA	Construction de 03 mini réseau d' AEP	230 208 896	En cours
ESSE	Construction d'une auberge municipale	200 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
KIIKI	Construction de l'hôtel de ville	275 846 000	En phase d'adjudication
KOBDOMBO	Eclairage public par énergie solaire	140 000 000	En phase d'adjudication
KOBDOMBO	Construction hôtel de ville	300 000 000	En phase d'adjudication
LEMBE YEZOOM	Construction de 10 forages équipés de PMH	128 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
LOBO	Construction de l'hôtel de ville	275 846 000	En phase d'adjudication
MATOMB	Construction de l'hôtel de ville	264 814 950	En arrêt
MATOMB	Construction salle polyvalente	78 406 700	En phase d'adjudication
MBALMAYO	Eclairage public par énergie solaire	162 105 000	En cours
MBANDJOCK	Construction de l'hôtel de ville	299 411 121	En cours
MBANGASSINA	Construction de l'hôtel de ville	237 000 000	En cours
MBANGASSINA	Construction d'un hôtel municipal	217 255 516	En cours
MBANKOMO	Construction d'un Centre Commercial	285 000 000	En cours
MENGANG	Eclairage public de la voirie municipale	128 287 803	Achevé et en attente de réception définitive
MENGANG	Construction des infrastructures d'accompagnement du marché de Koundou	29 858 683	Achevé et en attente de réception définitive
MENGANG	Construction de 04 mini réseaux d'AEP	80 000 000	En phase d'adjudication

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
MESSONDO	Construction de 05 forages équipés de PMH	48 021 975	Achevé et en attente de réception définitive
MESSONDO	Construction de l'hôtel de ville	180 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
MESSONDO	Acquisition d'un pick up	25 000 000	En voie de démarrage
MFOU	Construction et réhabilitation d'un réseau électrique (MT 4,45 km, BT 5,35 km)	160 072 535	Achevé et en attente de réception définitive
MFOU	Extension et réhabilitation de l'hôtel de ville	288 900 000	En phase d'adjudication
MINTA	Construction d'une auberge municipale	200 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
MINTA	Acquisition d'un pick up	23 000 000	En phase d'adjudication
MONATELE	Construction de l'hôtel de ville, phase 2	171 408 900	En cours
MONATELE	Avenant pour finition de l'hôtel de ville de MONATELE	21 600 000	En cours
MONATELE	Achèvement des travaux de construction de l'hôtel de ville	187 778 089	En cours
NANGA EBOKO	Construction d'un marché	416 678 470	En phase d'adjudication
NANGA-EBOKO	Construction de l'hôtel de ville	201 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
NDIKINIMEKI	Eclairage public de la ville de NdiKinimeki par 115 lampadaires solaires	196 880 000	Achevé et en attente de réception définitive
NDIKINIMEKI	Aménagement et équipement de la bibliothèque municipale	25 000 000	En phase d'adjudication
NGAMBE TIKAR	Construction trois (03) blocs de deux (02) salles de classe et trois (03) latrines	75 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
NGAMBE TIKAR	Construction de l'hôtel de ville	215 097 486	En arrêt
NGOG MAPUBI	Construction de 100 boutiques au marché de Boumnyebel (phase 2)	450 892 328	Achevé et en attente de réception définitive
NGOMEDZAP	Finitions du marché de vivres	91 800 000	Achevé et en attente de réception définitive
NGOMEDZAP	Construction de la clôture et aménagement des VRD de l'HDV	84 250 000	Achevé et en attente de réception définitive
NGOMEDZAP	Aménagement des VRD de l'hôtel de ville, phase 2	60 750 000	Achevé et en attente de réception définitive
NGOMEDZAP	Finition du réseau d'AEP	118 627 477	En arrêt
NGORO	Extension du réseau électrique (ligne triphasée 0,6 km ; BT 6,3 km)	172 500 000	Achevé et en attente de réception définitive

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
NGORO	Construction de l'hôtel de ville	188 638 541	en voie de démarrage
NGOUMOU	Réhabilitation du palais des congrès	128 899 060	En phase d'adjudication
NGUIBASSAL	Construction de routes et ponts	225 706 436	En arrêt
NGUIBASSAL	Extension du réseau électrique dans certains villages (MT 11,11km, BT 22KM)	275 000 000	En phase d'adjudication
NGUIBASSAL	Travaux supplémentaire d'extension du réseau électrique dans certains villages	82 499 921	En phase d'adjudication
NITOUKOU	Construction de l'Hôtel de Ville (PACARF)	96 572 705	Achevé et en attente de réception définitive
NITOUKOU	Construction d'un hôtel de ville phase II	30 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
NKOLAFAMBA	Construction d'une tribune avec parking dans le centre administratif	61 000 000	en voie de démarrage
NKOLMETET	Construction de 05 blocs de 02 salles de classe, 05 blocs de latrines et 05 forages	217 500 000	En phase d'adjudication
NKOTENG	Construction d'un réseau AEP	600 000 000	En phase d'adjudication
NTUI	Construction de l'hôtel de ville	298 274 659	En cours
OBALA	Construction de 03 mini réseaux d'AEP	108 804 933	En cours
OLANGUINA	Construction de l'hôtel de ville	150 012 000	Achevé et en attente de réception définitive
OMBESSA	Construction d'un marché	503 500 000	En phase d'adjudication
OMBESSA	Construction de l'hôtel de ville	300 000 000	En phase d'adjudication
SOA	Construction de l'hôtel de ville	300 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
SOA	Equipped de l'hôtel de ville	113 838 239	En phase d'adjudication
SOA	Aménagement des VRD de l'hôtel de ville	190 000 000	En phase d'adjudication
VILLE YAOUNDE	Aménagement des voies d'accès à l'immeuble siège du FEICOM	1 508 004 358	En phase d'adjudication
YAOUNDE 7è	Construction de l'hôtel de ville, phase 3	480 272 000	En phase d'adjudication
YAOUNDE I	Construction de l'hôtel de ville	587 071 561	Achevé et en attente de réception définitive
YAOUNDE I	Construction de l'hôtel de ville (phase 2)	393 928 439	Achevé et en attente de réception définitive
YAOUNDE I	Revêtement du nouvel immeuble de la Mairie	276 740 136	En cours
YAOUNDE I	Finition de l'hôtel de ville	450 000 000	En cours
YAOUNDE III	Extension Mairie	490 000 000	En cours
YAOUNDE III	Construction de six (06) forages équipés de PMH	112 350 000	En cours

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
YAOUNDE IV	Extension Mairie	496 773 231	En cours
YAOUNDE V	Extension Mairie	500 000 000	En cours
YAOUNDE V	Construction de la Maire (Phase 2)	500 000 000	En phase d'adjudication
YAOUNDE VI	Construction de l'hôtel de ville (Phase 2)	450 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
YAOUNDE VII	Construction de l'hôtel de ville	500 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
YAOUNDE VII	Construction hôtel de ville, phase 2	414 414 412	En cours
YAOUNDE VII	Aménagement d'une carrière	1 400 000 000	En cours
YOKO	Construction de l'hôtel de ville	215 049 892	Achevé et en attente de réception définitive
YOKO	Construction complexe culturel (1 bibliothèque, 1 salle de cérémonie, 1 bloc administratif, 1 magasin, 2 blocs toilettes)	146 536 500	En cours

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Tableau 20 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région de l'Est au 31 mars 2021

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
ABONG-MBANG	Construction clôture et aménagement des VRD	49 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
ABONG-MBANG	Construction d'un centre commercial	503 500 000	En phase d'adjudication
ANGOSSAS	Construction de cinq blocs de deux salles de classe dans les localités de Angossas, Mazebouag et Nkono	150 562 400	Achevé et en attente de réception définitive
ANGOSSAS	Extension du réseau électrique de certains villages (MT 0,92 km, BT10,98 km)	137 923 000	Achevé et en attente de réception définitive
ANGOSSAS	Construction de l'hôtel de ville	226 800 000	Achevé et en attente de réception définitive
ATOK	Construction de 10 puits équipés équipés de PMH	77 230 610	Achevé et en attente de réception définitive
ATOK	Construction de l'hôtel de Ville	220 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
ATOK	Finition hôtel de ville	59 557 722	En phase d'adjudication
ATOK	Aménagement des VRD de l'hôtel de ville	113 710 000	En voie de démarrage
BERTOUA I	Construction de salles de classe et latrines	177 048 212	Achevé et en attente de réception définitive
BERTOUA I	Construction de l'hôtel de ville	360 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
BERTOUA VILLE	Construction de l'hôtel de ville	600 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
BERTOUA VILLE	Eclairage public par énergie solaire	161 500 000	En phase d'adjudication
BERTOUA VILLE	Construction d'un restaurant municipal	98 700 000	En phase d'adjudication
BERTOUA VILLE	Construction de l'hôtel de ville, phase 2	673 823 359	En phase d'adjudication
BERTOUA VILLE	Construction hôtel de ville, phase 3	80 126 000	En phase d'adjudication
BETARE-OYA	Construction de 10 cases communautaires	200 885 250	Achevé et en attente de réception définitive
BETARE-OYA	Construction de l'hôtel de ville	322 926 000	En cours
DIANG	Construction de salles de classe et latrines	193 181 070	En cours
DIANG	Construction de l'hôtel de ville	210 000 000	En phase d'adjudication
DIMAKO	Construction de l'hôtel de ville	300 000 000	En phase d'adjudication
DOUMAITANG	Construction de 10 puits équipés de PHM	94 456 450	Achevé et en attente de réception définitive

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
DOUMAITANG	Construction d'une auberge municipale	220 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
DOUME	Construction d'une gare routière	150 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
DOUME	Construction de l'HDV de DOUME	331 105 080	En cours
GARI GOMBO	Construction de l'hôtel de ville	220 000 000	En arrêt
GARI GOMBO	Construction d'une auberge municipale	181 500 000	En cours
GAROUA BOULAI	Construction de salles de classe et latrines	197 079 120	Achevé et en attente de réception définitive
GAROUA BOULAI	Construction de la clôture et aménagement des VRD	56 679 642	Achevé et en attente de réception définitive
GAROUA BOULAI	Construction de 06 blocs de 02 salles de classe, de 03 blocs latrines et de 05 forages à panneaux photovoltaïques	225 496 481	En cours
GAROUA BOULAI	Construction d'une salle polyvalente	161 063 212	En phase d'adjudication
KENTZOU	Construction de 05 puits équipés de PMH	42 800 000	Achevé et en attente de réception définitive
KENTZOU	Construction de 10 puits équipés de PMH	86 400 000	En cours
KENTZOU	Eclairage public par 35 lampadaires solaires de la ville	56 000 000	En cours
KETTE	Acquisition d'un pick up	25 000 000	En phase d'adjudication
LOMIE	Construction de réseau d'AEP	188 331 832	Achevé et en attente de réception définitive
LOMIE	Construction de l'hôtel de ville	312 035 632	En cours
LOMIE	Finition de l'hôtel de ville	83 691 853	En cours
MANDJOU	Construction de l'hôtel de ville	371 932 000	En phase d'adjudication
MBANG	Construction de l'hôtel de ville	331 105 080	En cours
MBOMA	Eclairage public par énergie solaire	171 200 000	Achevé et en attente de réception définitive
MBOMA	Construction de trois mini réseaux d'AEP	209 823 986	En phase d'adjudication
MESSAMENA	Electrification de la ville (centrale thermique; BT:1,15 km)	116 701 225	Achevé et en attente de réception définitive
MESSAMENA	Construction de six (06) forages équipés de PMH	57 000 000	En cours
MESSAMENA	Construction de dix-huit (18) salles de classe dans neuf (09) écoles publiques	219 333 235	En cours
MESSAMENA	Construction de 04 blocs de 02 salles de classe avec blocs administratif et latrines à 03 compartiments	232 975 880	En phase d'adjudication

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
MESSAMENA	Construction d'une centrale solaire	406 600 000	En phase d'adjudication
MESSOK	Construction de l'hôtel de ville	260 000 000	En phase d'adjudication
MINDOUROU	Réhabilitation de l'hôtel de ville	30 000 000	En phase d'adjudication
MOLOUNDOU	Construction de l'hôtel de ville	344 090 160	En cours
MOLOUNDOU	Finition de l'hôtel de ville	37 000 000	En cours
NGOURA	Construction de 07 blocs de 02 salles de classe; bloc administratif; 01 bloc maternel	416 288 394	En voie de démarrage
NGUELEMENDOUKA	Construction d'une auberge municipale	189 304 456	En phase d'adjudication
OULI	Construction de l'hôtel de ville	230 000 000	En cours
OULI	Construction d'un restaurant municipal	60 000 000	En phase d'adjudication
SALAPOUMBE	Construction de l'hôtel de ville	140 000 000	En cours
SOMALOMO	Construction de l'hôtel de ville	270 000 000	En cours
YOKADOUMA	Eclairage public de la ville de YOKADOUMA par l'installation de 115 lampadaires solaires	196 880 000	Achevé et en attente de réception définitive
YOKADOUMA	Construction 20 puits équipés de PMH	183 600 000	En cours
YOKADOUMA	Construction d'un complexe hôtelier	550 000 000	En phase d'adjudication

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Tableau 21 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région de l'Extrême-Nord au 31 mars 2021

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
BOGO	Construction de sept (07) forages équipés de PMH	75 600 000	Achevé et en attente de réception définitive
BOGO	Construction de l'hôtel de ville	342 400 000	En phase d'adjudication
CU MAROUA	Construction d'un abattoir moderne	422 777 023	En phase d'adjudication
DATCHEKA	Construction d'un réseau AEP	132 496 878	En arrêt
DATCHEKA	Construction de l'hôtel de ville	199 800 000	En cours
DZIGUILAO	Electrification de la ville (phase 2)	179 538 956	En cours
GAZAWA	Aménagement des VRD de l'hôtel de ville	90 000 000	En phase d'adjudication
GUEME	Construction de salles de classe et latrines	222 600 000	En cours
GUEME	Fourniture de 600 tables bancs	15 000 000	En phase d'adjudication
GUERE	Construction de 08 salles de classes et des latrines	85 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
GUERE	Construction d'une clôture autour de l'Hôtel de Ville et aménagement de l'esplanade	50 000 000	En cours
GUIDIGUIS	Construction de l'hôtel de ville	341 000 000	En phase d'adjudication
KAELE	Eclairage public par énergie solaire de la ville	132 791 724	Achevé et en attente de réception définitive
KAELE	Construction d'une gare routière	235 000 000	En cours
KAI KAI	Construction de cinq blocs (05) de deux (02) salles de classe et cinq (05) blocs latrines dans une école maternelle(Kai-kai), trois écoles primaires (Dama Djougou, Massouang, Memye) et un lycée classique (Kai-Kai)	132 500 000	En cours
KAI KAI	Construction de l'hôtel de ville	331 105 080	En phase d'adjudication
KAR-HAY	Construction de l'hôtel de ville	129 942 181	En phase d'adjudication
KOLOFATA	Construction 04 Blocs de 02 Salles de Classes et de 04 Latrines	96 300 000	En arrêt
LOGONE BIRNI	Construction d'un marché moderne	208 379 381	En cours
MAGA	Construction 06 Blocs de 02 Salles de Classes et de 06 Latrines	149 040 000	Achevé et en attente de réception définitive
MAGA	75 lampadaires pour éclairage public a énergie solaire	128 400 000	Achevé et en attente de réception définitive
MAKARY	Construction de 4 blocs de 2 salles de classe et 4 latrines	99 360 000	Achevé et en attente de réception définitive

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
MAKARY	Construction de l'hôtel de ville	200 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
MAROUA I	Construction de 02 forages équipés de PMH	21 041 663	Achevé et en attente de réception définitive
MAROUA I	Construction de 07 forages équipés de PMH	72 038 360	Achevé et en attente de réception définitive
MAROUA I	Construction d'une clôture autour de l'hôtel de ville et aménagement de l'esplanade	84 800 000	En arrêt
MAROUA I	Installation de deux cent (200) lampadaires solaires pour l'éclairage public de la ville	320 777 200	En phase d'adjudication
MAROUA II	Construction de cinq (05) forages équipés de pompes à motricité humaine	53 450 593	Achevé et en attente de réception définitive
MAROUA II	Construction de dix (10) salles de classe dans cinq (05) écoles publiques	121 851 797	Achevé et en attente de réception définitive
MAROUA II	Installation de cent (100) lampadaires solaires pour l'éclairage public de la ville	160 388 600	Achevé et en attente de réception définitive
MERI	Extension de l'hôtel de ville	146 804 000	En arrêt
MERI	Construction de dix (10) forages équipés de pompes à motricité humaine	103 209 444	En cours
MERI	Construction d'un réseau d'AEP	115 000 000	En cours
MERI	Construction de dix (10) salles de classe dans cinq (05) écoles publiques(pas de latrines)	106 000 000	En cours
MINDIF	Construction de l'hôtel de ville	223 150 202	Achevé et en attente de réception définitive
MINDIF	Construction d'une clôture pour HDV avec Equipement par un château et aménagement d'un espace prière et guérite	109 825 379	Achevé et en attente de réception définitive
MOGODE	Construction de salles de classe et latrines	218 530 000	En phase d'adjudication
MOULVOUDAYE	Construction de 8 forages équipés de PMH	85 600 000	Achevé et en attente de réception définitive
MOUTOURWA	Construction de l'hôtel de ville	353 791 457	En cours
NDOUKOULA	Construction de dix (10) forages équipés de pompes à motricité humaine	103 209 444	Achevé et en attente de réception définitive
NDOUKOULA	Construction de six salles de classes et de latrines	63 750 000	Achevé et en attente de réception définitive
NDOUKOULA	Construction de dix (10) salles de classe dans cinq (05) écoles publiques	121 851 797	En cours
PETTE	Construction de 08 salles de classe et 04 latrines	100 440 000	Achevé et en attente de réception définitive
TCHATIBALI	Construction de 5 forages équipés de PMH	54 000 000	Achevé et en attente de réception définitive

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
TCHATIBALI	Construction de 10 salles de classe et latrines attenantes	122 850 000	Achevé et en attente de réception définitive
TCHATIBALI	Construction de 5 forages équipés de PMH	53 500 000	En phase d'adjudication
TCHATIBALI	Construction de l'hôtel de ville	214 310 300	En voie de démarrage
TOKOMBERE	Réalisation de 10 forages équipés de PMH	108 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
TOKOMBERE	Construction de 05 blocs de 02 salles de classe et 05 latrines	121 500 000	Achevé et en attente de réception définitive
TOKOMBERE	Construction de l'hôtel de ville, phase 2	131 756 466	Achevé et en attente de réception définitive
TOKOMBERE	Aménagement des VRD de l'hôtel de ville	150 000 000	En phase d'adjudication
TOKOMBERE	Equipement de l'hôtel de Ville	150 000 000	En phase d'adjudication
TOULOUM	Construction de dix (10) de deux (02) salles de classe et dix (10) latrines	245 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
TOULOUM	Construction d'une auberge municipale	114 192 000	En arrêt
TOULOUM	Construction d'un réseau d'AEP	430 000 000	En phase d'adjudication
TOULOUM	Construction de 03 centre de santé	234 950 000	En phase d'adjudication
WAZA	Construction de l'hôtel de ville	149 153 340	En arrêt
WAZA	Eclairage public par énergie solaire	150 000 000	En phase d'adjudication
WINA	Construction de 03 blocs de 02 Salles de Classes et 03 latrines	73 710 000	Achevé et en attente de réception définitive
ZINA	Construction d'un Hôtel de Ville	102 536 324	En voie de démarrage

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Tableau 22 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région du Littoral au 31 mars 2021

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
BARE	extension du réseau d'AEP	20 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
BARE	Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	25 000 000	En phase d'adjudication
BONALEA	Extension de l'hôtel de ville	48 851 970	En cours
CU DOUALA	Finition de l'hôtel de ville de Douala 5è	760 244 818	En cours
CU EDEA	Construction de l'hôtel de ville	1 100 000 000	En phase d'adjudication
DIBAMBA	Construction de deux marchés dans les localités de Missolé et Kopongo	204 620 000	Achevé et en attente de réception définitive
DIBAMBA	Construction d'un pont définitif sur la rivière Ngombe, Somakek	60 000 000	En phase d'adjudication
DIBOMBARI	construction de 04 centres de santé et 1 centre de santé intégrés	151 313 440	Achevé et en attente de réception définitive
DIBOMBARI	Equipement de la mairie	133 894 159	En cours
DIBOMBARI	Construction de la clôture autour de l'hôtel de ville et de la maison de la culture et aménagement des VRD	116 031 938	En cours
DIBOMBARI	Réalisation travaux de sécurisation routière	42 586 227	En phase d'adjudication
DIBOMBARI	Extension réseau d'AEP	97 057 016	En voie de démarrage
DOUALA II	Construction de la maison de la jeune fille	262 064 849	En cours
DOUALA V	Construction de 13 blocs de latrines dans les écoles	124 824 754	Achevé et en attente de réception définitive
DOUALA V	Construction de l'hôtel de ville	506 843 232	Achevé et en attente de réception définitive
DOUALA V	Travaux de revêtement des façades de la nouvelle Mairie	276 060 000	Achevé et en attente de réception définitive
DOUALA V	Finition de l'hôtel de ville de Douala 5è	633 523 994	En cours
DOUALA V	Prise en charge des travaux supplémentaires	613 759 212	En phase d'adjudication
EBONE	Construction d'une tribune et aménagement place des fêtes	70 500 000	Achevé et en attente de réception définitive
LOUM	Construction d'une (01) gare routière	127 348 913	Achevé et en attente de réception définitive
MANJO	Construction de 100 boutiques.	211 079 758	En phase d'adjudication
MASSOK	Réhabilitation et extension de 04 mini réseaux d'AEP	137 795 675	Achevé et en attente de réception définitive

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
MOUANKO	Réhabilitation du château scanwtaer et extension du réseau AEP	126 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
MOUANKO	Extension du réseau d'AEP	60 000 000	En phase d'adjudication
NDOBIAN	Construction de 10 forages équipés de PMH	90 950 000	Achevé et en attente de réception définitive
NDOBIAN	Construction de l'hôtel de ville	225 486 955	En cours
NDOM	Construction de 13 forages équipés de PMH	130 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
NGAMBE	Construction de l'hôtel de ville	300 000 000	En phase d'adjudication
NGAMBE	Construction de huit (08) forages équipés de pompe à motricité humaine dans les localités de Bakombe I, Ngombe 3, Botko, Bissonga, Nsapack, Niel, Tekibongo et mairie de Ngambe.	78 580 800	En voie de démarrage
NKONDJOCK	Réhabilitation de l'Hôtel de ville	53 500 000	Achevé et en attente de réception définitive
NKONDSAMBA II	Construction de latrines scolaires	24 990 640	Achevé et en attente de réception définitive
NKONGSAMBA I	Construction de l'hôtel de ville (Phase 2)	420 438 420	En cours
NKONGSAMBA I	Construction de l'hôtel de ville	270 000 000	En cours
NKONGSAMBA III	Construction de l'hôtel de ville	216 000 000	En cours
NKONGSAMBA III	Revêtements des façades de l'hôtel de ville	188 982 105	En cours
NKONGSAMBA III	Acquisition de 10 tricycles et matériels de désherbage pour l'enlèvement des ordures ménagères	30 000 000	En phase d'adjudication
PENJA	Réhabilitation et extension de l'hôtel de ville	366 209 252	En phase d'adjudication

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Tableau 23 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région du Nord au 31 mars 2021

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
BARNDAKE	Construction de dix (10) salles de classe et cinq (05) blocs latrines dans cinq (05) localités	118 805 436	Achevé et en attente de réception définitive
BARNDAKE	Construction de 03 mini réseaux d'AEP	100 170 000	En cours
BARNDAKE	Construction d'une auberge municipale	190 000 000	En phase d'adjudication
BARNDAKE	Construction de 05 blocs de 02 salles de classe et latrines	170 500 000	En phase d'adjudication
BASCHEO	Construction de 05 blocs de 02 salles de classe dans certaines localités,	112 350 000	Achevé et en attente de réception définitive
BASCHEO	Construction d'un réseau d'adduction d'eau potable dans la ville de Bascheo	159 848 945	En cours
BEKA	Construction d'un réseau d'AEP	168 770 238	En voie de démarrage
BEKA	Construction de salles de classe et latrines	100 954 500	En voie de démarrage
BEKA	Réalisation d'un réseau d'éclairage public	54 288 750	En voie de démarrage
BIBEMI	Construction de six (06) blocs de deux (02) salles de classe , deux (02) blocs administratifs , deux (02) blocs toilettes et deux (02) forages équipés de pompe à motricité humaine dans les localités de Kilboa et Bahimi II	173 793 360	En cours
DEMBO	Construction de neuf (09) forages équipés de pompe à motricité humaine dans les localités de Ouro Kessoum, Sourou Tossi, Loguéréo, Dornomou, Gouloum, Tongo, Djambatou issa, Djamboutou, Djinibalti, Ouro guertode	95 400 000	Achevé et en attente de réception définitive
DEMBO	Construction et équipement de deux (02) blocs de trois (03) salles de classe dans la localité de Louguéréo	62 052 400	Achevé et en attente de réception définitive
DEMBO	Construction de 10 forages équipés de PMH	88 785 024	En cours
DEMBO	Construction de cinq (05) blocs de deux (02) salle de classe dans les localités de Sourou Ndai, Baldé Danédji, Ouro Alkali, Djatoumi village et Laindé Tchakoum	107 325 000	En cours
DEMBO	Construction d'un réseau d'AEP	115 087 159	En phase d'adjudication
FIGUIL	Construction de quatre (04) blocs de deux (02) salles de classe et blocs latrine dans certaines écoles de la Commune.	88 970 565	Achevé et en attente de réception définitive
FIGUIL	Construction de l'hôtel de ville	250 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
FIGUIL	Ecole à cycle complet équipée avec bloc administratif, latrine, forage à l'école publique de LAM	179 118 000	En phase d'adjudication
FIGUIL	Construction d'une école à cycle complet, phase 2	45 756 146	En phase d'adjudication
FIGUIL	Construction centre de promotion de la femme et de la famille	133 981 617	En phase d'adjudication
GAROUA I	Construction d'une clôture autour de l'Hôtel de Ville et aménagement des VRD	70 000 000	En cours
GAROUA I	Construction de salles de classe et latrines	269 785 520	En cours
GAROUA II	Construction de l'hôtel de ville	428 269 023	En cours
GAROUA II	Acquisition de motos	30 000 000	En phase d'adjudication

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
GAROUA III	Construction de quatre (04) blocs de deux (02) salles de classe avec quatre (04) blocs latrines dans les localités de Dengui, Kismatari, Bockle et Sanguere Ngal	103 880 000	Achevé et en attente de réception définitive
GAROUA III	Construction de salles de classe et latrines	139 112 607	Achevé et en attente de réception définitive
GASCHIGA	Construction de 10 forages équipés	100 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
GASCHIGA	Construction de 05 blocs de 02 salles de classe avec 10 blocs latrines dans certaines localités de la ville	227 029 979	Achevé et en attente de réception définitive
GASCHIGA	Construction de l'HDV	360 000 000	En cours
GASCHIGA	Construction de 10 blocs de 02 salles de classe équipés de tables bancs	218 478 539	En phase d'adjudication
GUIDER	Construction de 136 boutiques au marché central de GUIDER	341 679 864	En arrêt
GUIDER	Construction de l'hôtel de ville	280 000 000	En cours
LAGDO	Construction de dix (10) forages équipés de pompes à motricité humaine dans les localités de djodo rena, lainde gouna, mbela gouna, mayo boki gouna, balda lorisse, ouro ndjidda, ouro kessoum bame, bakoumé, do boulel david et bokassa	95 400 000	Achevé et en attente de réception définitive
LAGDO	Construction de sept (07) blocs de deux (02) salles de classe et un bloc maternelle dans les localités de Gouna, Bamé, Rabingha, Lagdo, Wourou-kessoum, Boumédjé et Katé	182 320 000	Achevé et en attente de réception définitive
LAGDO	Construction d'un complexe commercial	662 824 185	En cours
LAGDO	Construction du centre de promotion de la femme	170 959 443	En phase d'adjudication
MAYO OULO	Construction de 06 blocs de 2 salles de classes	145 800 000	Achevé et en attente de réception définitive
MAYO OULO	Construction de l'hôtel de ville	350 000 000	En cours
MAYO OULO	Construction de 09 forages équipés de PMH	81 000 000	En phase d'adjudication
MAYO OULO	Construction de 04 blocs de 02 salles de classe et 04 forages	177 156 312	En phase d'adjudication
PITOA	Eclairage public	136 960 000	Achevé et en attente de réception définitive
PITOA	Construction de 64 boutiques, 4 hangars et 2 blocs de toilettes au centre-ville de Pitoa	288 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
PITOA	Construction de 10 forages équipés de PMH	80 000 000	En phase d'adjudication
POLI	construction de 04 blocs de 02 salles de classe et 04 blocs de latrines dans 04 écoles primaires de la Commune	181 623 983	En cours
POLI	Construction de la clôture et aménagement VRD hôtel de ville	54 000 000	En cours
POLI	Construction d'un réseau d'AEP	294 000 000	En phase d'adjudication
REY BOUBA	Construction d'un bloc de 24 boutiques au marché de REY-BOUBA	116 653 935	En cours
REY BOUBA	Construction ouvrage annexes au niveau de l'HDV	216 000 000	En cours
REY BOUBA	Construction d'un complexe multifonctionnel et touristique	108 292 118	En phase d'adjudication

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
TCHOLLIRE	Renforcement réseau AEP	197 959 890	Achevé et en attente de réception définitive
TCHOLLIRE	Construction de l'hôtel de ville	331 105 080	En voie de démarrage
TOUBORO	Construction d'une auberge municipale	320 000 000	En arrêt
TOUBORO	construction de l'hôtel de ville	240 202 965	En cours
TOUBORO	Construction de salles de classe et latrines	252 000 000	En phase d'adjudication
TOUBORO	Construction d'une école à cycle complet	160 641 000	En phase d'adjudication
TOUROUA	Construction de 05 blocs de 02 salles de classe et 05 blocs de latrines	184 845 503	Achevé et en attente de réception définitive
TOUROUA	Construction d'une auberge municipale	190 000 000	En phase d'adjudication

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Tableau 24 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région du Nord-Ouest au 31 mars 2021

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
BABESSI	Construction d'un (01) marché moderne	260 359 810	En cours
BABESSI	Equipped de l'hôtel de ville	29 878 088	En cours
BABESSI	Construction d'une usine de transformation du manioc	382 185 840	En phase d'adjudication
BAFUT	Construction d'un hall et d'une clôture	134 118 384	En arrêt
BALI	Réhabilitation d'un réseau d'AEP	64 521 000	Achevé et en attente de réception définitive
BAMENDA I	Aménagement des VRD de l'Hôtel de Ville	99 213 486	Achevé et en attente de réception définitive
BAMENDA III	Construction d'un marché	397 416 796	En cours
CU BAMENDA	Construction d'un centre de conférences	835 836 385	En arrêt
CU BAMENDA	Acquisition de deux pick-up et d'un Prado	110 000 000	En phase d'adjudication
ELAK-OKU	Construction de la clôture et aménagement des VRD de l'HDV	75 600 000	En phase d'adjudication
ELAK-OKU	Construction d'un marché	365 846 023	En phase d'adjudication
FUNDONG	Construction d'un réseau d'AEP	173 811 592	Achevé et en attente de réception définitive
FUNDONG	Construction d'un (01) marché moderne	267 033 401	En arrêt
FUNDONG	Acquisition d'un pick-up	25 000 000	En voie de démarrage
JAKIRI	Equipped de l'hôtel de ville	46 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
JAKIRI	Construction de sept (07) blocs de deux (02) salles de classe, sept (07) blocs administratifs et sept (07) blocs latrines dans les localités de Nsom, Ber, Tsenko, Sakong, Mbokam, Mensai et Stavirer	224 529 200	En cours
JAKIRI	Electrification par énergie solaire	244 720 000	En phase d'adjudication
KUMBO	Construction d'un bloc de 02 salles de classes	20 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
KUMBO	Pose de cent quarante-cinq (145) lampadaires (125 lampadaires simples et 20 lampadaires doubles)	232 367 807	En voie de démarrage
MBIAME	Construction de la mairie phase II	60 144 930	Achevé et en attente de réception définitive
MBIAME	Construction de l'hôtel de ville	135 496 800	Achevé et en attente de réception définitive
MBIAME	Construction de la mairie phase III	154 440 000	Achevé et en attente de réception définitive
MBIAME	Equipped de l'Hôtel de Ville	65 563 650	En phase d'adjudication
MISAJE	Construction d'une tribune municipale	75 491 928	En cours
MISAJE	Construction de boutiques	283 653 444	En cours

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
MISAJE	Acquisition d'un pick-up	27 123 000	En phase d'adjudication
NDOP	Eclairage public	25 510 230	Achevé et en attente de réception définitive
NDOP	Construction de boutiques	413 127 000	En cours
NDOP	Electrification par énergie solaire	112 000 000	En phase d'adjudication
NDU	Construction de trois (03) blocs de deux (02) salles de classe trois blocs administratifs et trois blocs latrines dans les localités de Mbipgo, Wowo et Ntumbaw	96 226 800	Achevé et en attente de réception définitive
NDU	Construction d'un réseau d'adduction d'eau potable	339 324 623	En cours
NDU	Construction de l'hôtel de ville	471 565 615	En phase d'adjudication
NJINIKOM	Construction de 06 salles de classe avec 06 toilettes	67 500 000	En cours
NJINIKOM	Construction d'un marché moderne au centre administratif de Njinikom	193 200 000	En phase d'adjudication
NKAMBE	Extension réseau électrique pour alimentation hôtel de ville	33 201 002	Achevé et en attente de réception définitive
NKOR	Construction de l'hôtel de ville	156 600 000	Achevé et en attente de réception définitive
NKOR	Construction hôtel de ville, phase 2	39 737 177	En cours
NKUM	Réhabilitation d'un réseau d'AEP	92 000 000	En cours
NKUM	Construction of 08 classroom, 03 nursery blocks, 04 toilet blocks including the supply of water in some villages	180 000 000	En phase d'adjudication
NKUM	Construction d'un marché moderne	260 295 500	En voie de démarrage
SANTA	Construction d'un marché moderne	300 000 000	En cours
WUM	Construction de 02 blocs de 02 salles de classes et 02 latrines	45 500 000	Achevé et en attente de réception définitive
WUM	Construction de 08 salles de classe et 04 latrines	81 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
WUM	Construction de l'hôtel de ville	395 929 384	En arrêt
ZHOA	Finition AEP dans 02 sites	104 504 260	Achevé et en attente de réception définitive
ZHOA	Construction de 12 salles de classe	160 500 000	En voie de démarrage
ZHOA	Finition de l'hôtel de ville	152 059 158	En voie de démarrage

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Tableau 25 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région de l'Ouest au 31 mars 2021

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
BABADJOU	Achèvement des travaux de l'HDV de BABADJOU phase 3	106 412 092	Achevé et en attente de réception définitive
BAFANG	Réhabilitation hôtel de ville	349 000 000	En arrêt
BAFANG	Construction d'un stade municipal, phase 2	1 941 352 528	En cours
BAFANG	Construction d'un Stade Municipal avec pistes intégrées	999 156 875	En cours
BAFANG	Construction du stade municipal, phase 3	1 778 996 278	En phase d'adjudication
BAFANG	Finition de l'hôtel de ville	98 072 933	En phase d'adjudication
BAFOUSSAM I	Extension du réseau électrique dans 04 quartiers (12,603 km)	117 837 822	Achevé et en attente de réception définitive
BAFOUSSAM I	Construction de l'hôtel de ville	497 914 346	En arrêt
BAFOUSSAM II	Extension du réseau d'AEP dans 3 quartiers	99 020 361	Achevé et en attente de réception définitive
BAFOUSSAM II	Construction de salles de classe	151 162 328	Achevé et en attente de réception définitive
BAFOUSSAM III	Construction de l'hôtel de ville	479 851 698	Achevé et en attente de réception définitive
BAFOUSSAM VILLE	Rénovation de l'hôtel de ville	176 297 591	En phase d'adjudication
BAFOUSSAM VILLE	Fourniture et installation de 114 lampadaires solaires	165 000 000	En phase d'adjudication
BAHAM	Construction de l'hôtel de ville	415 000 000	En cours
BAHAM	Finition de l'hôtel de ville	19 776 772	En cours
BAHAM	Construction de l'hôtel de ville, phase 2	114 100 000	En phase d'adjudication
BAKOU	Réhabilitation des pistes agricoles et construction de trois (03) ponts définitifs(8km)	246 100 000	En cours
BAKOU	Construction d'une auberge municipale	190 000 000	En phase d'adjudication
BAMENDJOU	Construction de l'hôtel de ville	412 625 525	En phase d'adjudication
BANA	Construction d'une chambre froide avec un local pour groupe	27 128 520	En arrêt
BANDJOUN-PETTE	Construction d'un forage, d'un réseau d'AEP, d'un réservoir de 25 m ²	50 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
BANGANGTE	Construction de 10 forages équipés de PMH	98 238 858	Achevé et en attente de réception définitive
BANGANGTE	Construction de l'hôtel de ville phase 2	284 746 647	Achevé et en attente de réception définitive
BANGANGTE	Aménagement des VRD de l'hôtel de ville	140 000 000	En cours
BANGO	Construction de l'hôtel de ville	162 000 000	En cours

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
BANGOUE	Construction de l'hôtel de ville, phase 2	220 390 040	En phase d'adjudication
BANWA	Construction de 06 salles de classe et 03 latrines	93 749 880	En cours
BANWA	Construction de l'hôtel de ville PHASE 1	345 000 000	en voie de démarrage
BATCHAM	Extension du réseau électrique de certains villages (MT 3,27 km et BT 8,67 km)	113 850 729	Achevé et en attente de réception définitive
BATCHAM	Extension du réseau électrique (12,652km)	125 341 640	Achevé et en attente de réception définitive
BATIE	Construction de 12 puits équipés de PMH	96 300 000	Achevé et en attente de réception définitive
BAZOU	Réhabilitation de l'hôtel de ville	65 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
CU BAFUSSAM	Construction de 09 boutiques à DJELEN II	38 826 554	Achevé et en attente de réception définitive
DEMDENG	Construction de l'hôtel de ville	270 000 000	En cours
DSCHANG	Eclairage public par énergie solaire	148 400 000	En phase d'adjudication
FOKOUÉ	Construction de l'hôtel de ville	225 720 000	Achevé et en attente de réception définitive
FONGO TONGO	Construction de l'hôtel de ville	270 000 000	En cours
FOUMBAN	Revêtement de certains axes en pavés en pierre taillée	108 652 258	En arrêt
FOUMBAN	Construction de la gare routière principale	365 846 023	En phase d'adjudication
FOUMBAN	Construction salles de classe et latrines	463 850 000	En phase d'adjudication
FOUMBOT	construction de 03 salles de classe et 01 bloc de 06 latrines	29 072 091	Achevé et en attente de réception définitive
GALIM	Construction d'une école à cycle complet	132 142 078	En cours
KEKEM	Construction de 04 blocs de 02 salles de classe et 01 bloc administratif	137 111 000	En cours
KOUOPTAMO	Construction de 8 salles de classe	120 492 101	Achevé et en attente de réception définitive
KOUOPTAMO	Construction de l'hôtel de ville	275 846 000	En phase d'adjudication
MALENTOUEN	Renforcement et extension du réseau d' AEP(phase2)	211 230 431	En cours
MALENTOUEN	Construction de l'hôtel de ville	200 000 000	En cours
MASSANGAM	Construction d'un réseau d'AEP	113 537 700	Achevé et en attente de réception définitive
MASSANGAM	Construction de l'hôtel de ville	214 292 264	Achevé et en attente de réception définitive
MBOUDA	la construction de vingt (20) salles de classe dans dix (10) écoles publiques avec 10 toilettes	237 610 870	Achevé et en attente de réception définitive

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
MBOUDA	Construction de l'hôtel de ville	503 000 000	En phase d'adjudication
NJIMOM	Construction d'un réseau d'AEP au centre-ville	121 249 377	En cours
NJIMOM	Construction de 10 blocs de 02 salles de classe avec bloc administratif et de 10 blocs latrines	363 073 820	En cours
NKONG-ZEM	Réhabilitation des stations scan water	240 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
NKONG-ZEM	Extension du réseau d'adduction d'eau potable	22 470 000	Achevé et en attente de réception définitive
PENKA-MICHEL	Construction de 04 blocs de 02 salles de classe et 05 blocs latrines	224 156 312	En cours
PENKA-MICHEL	Construction de l'hôtel de ville	275 846 000	En phase d'adjudication
PETTE BANDJOU	Réhabilitation de la routes Hôtel de ville- résidence du Préfet (374m)	30 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
SANTCHOU	Extension du réseau d'Adduction d'eau potable CAMWATER	251 450 000	En phase d'adjudication
SANTCHOU	Construction salles de classe et latrines	131 118 000	En phase d'adjudication
TONGA	Construction de l'hôtel de ville	320 000 000	En cours

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Tableau 26 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région du Sud au 31 mars 2021

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
AKOM II	Eclairage public par énergie solaire	191 892 315	Achevé et en attente de réception définitive
AKOM II	Construction d'espace culturel	49 556 446	En cours
AKOM II	Construction d'une tribune municipale	72 765 307	En cours
AKOM II	Construction de 02 écoles à cycle complet	219 498 795	En cours
AKOM II	Construction d'une mini-centrale solaire pour l'éclairage public	160 458 322	En cours
AKOM II	Aménagement d'une aire de jeu de football avec une tribune	75 000 000	en voie de démarrage
AMBAM	Construction de l'hôtel de ville	508 800 000	En phase d'adjudication
BENGBIS	Construction de l'hôtel de ville	331 105 080	En cours
BIPINDI	Construction d'un réseau AEP	89 195 916	En cours
BIPINDI	Construction de l'hôtel de ville	331 105 080	En cours
BIWONG BANE	Construction de 03 réseau d'AEP	181 800 000	Achevé et en attente de réception définitive
BIWONG BANE	Construction de l'hôtel de ville	225 037 892	En cours
CA EBOLOWA I	Aménagement VRD hôtel de ville	69 284 846	En phase d'adjudication
CA EBOLOWA II	Réhabilitation AEP de la localité de YEMINSEN	39 660 761	Achevé et en attente de réception définitive
CA EBOLOWA II	Construction centre de conférences	367 500 000	En phase d'adjudication
DJOUM	Construction de deux (02) blocs de trois (03) salles de classe+ bloc administratif + bloc toilettes dans les localités de Abeolong et Okpweng	123 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
DJOUM	Construction d'un hôtel municipal	281 700 000	En cours
DJOUM	Création d'un lotissement sur une superficie de 50 hectares	299 016 840	En phase d'adjudication
EBOLOWA I	Construction de 15 puits équipés de PMH (PACARF)	120 375 000	Achevé et en attente de réception définitive
EBOLOWA II	Construction de 10 puits et d'un réseau de captage d'eau gravitaire	128 500 000	Achevé et en attente de réception définitive
EBOLOWA II	Construction de la Mairie	354 000 000	En phase d'adjudication
EBOLOWA VILLE	Réhabilitation de l'éclairage public	392 748 500	En phase d'adjudication
EBOLOWA VILLE	Construction de l'hôtel de ville	700 000 000	En phase d'adjudication
EFOULAN	Construction de 04 salles de classes équipés, 01 bloc à 06 compartiments et 01 forage	64 331 020	Achevé et en attente de réception définitive
EFOULAN	Construction d'un mini AEP et alimentation en énergie de l'HDV	28 813 889	Achevé et en attente de réception définitive

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
EFOULAN	Extension du réseau électrique (MT=15,5 km, MT/BT=6,05km)	200 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
EFOULAN	Réhabilitation du réseau électrique de la Municipalité d'EFOULAN	29 999 993	Achevé et en attente de réception définitive
EFOULAN	Construction de l'hôtel de ville	215 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
EFOULAN	Construction d'une mini réseau d'adduction d'eau	55 607 106	en voie de démarrage
KRIBI I	Construction de la clôture et aménagement des VRD de l'HDV	149 255 585	Achevé et en attente de réception définitive
KRIBI II	Construction de l'hôtel de ville	274 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
KYE-OSSI	Construction de 18 mini réseaux d'AEP	360 000 000	En phase d'adjudication
KYE-OSSI	Construction salles de classe et latrines	146 000 000	En phase d'adjudication
LOKOUNDJE	Construction de l'Hôtel de Ville	266 575 422	En cours
LOLODORF	Construction AEP dans la ville de Lolodorf (phase 2)	92 938 925	En cours
LOLODORF	Construction d'un réseau d'AEP	196 972 374	En cours
LOLODORF	Construction de l'hôtel de ville	300 000 000	En phase d'adjudication
MA'AN	VRD Hôtel de ville	75 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
MENGONG	Construction de 05 blocs de 2 salles de classe et 5 latrines (PACARF)	121 500 000	Achevé et en attente de réception définitive
MENGONG	Construction de la clôture autour de l'Hôtel de Ville et aménagement des VRD	70 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
MENGONG	Equipement HDV	59 650 927	En phase d'adjudication
MEYOMESSALA	Fourniture et pose de cinquante lampadaires solaires	80 633 755	Achevé et en attente de réception définitive
MEYOMESSALA	Construction de 17 forages solaires	306 340 000	En cours
MEYOMESSALA	Hôtel de ville réhabilitation	111 411 399	En cours
MINTOM	Construction d'une clôture à l'hôtel de ville	29 955 817	En phase d'adjudication
MVANGAN	Construction d'un CETIC	162 882 732	Achevé et en attente de réception définitive
MVANGAN	Construction d'un réseau d'AEP; 05 mini adduction Oyem, Ekowong, Amvom	321 141 000	En cours
MVANGAN	Construction de l'hôtel de ville	196 423 863	En cours
MVANGAN	Construction de 04 champs solaires	299 860 275	En phase d'adjudication
MVENGUE	Construction de 02 réseaux d'AEP respectivement dans les villages AWANDA et ATING-ETOM	107 763 745	Achevé et en attente de réception définitive

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
MVENGUE	Construction de l'hôtel de ville	176 659 141	Achevé et en attente de réception définitive
MVENGUE	Construction de 3 forages et réhabilitation des 10 forages dans certaines localités	49 939 634	En cours
MVENGUE	Réhabilitation réseau d'électrification	76 000 000	En phase d'adjudication
MVENGUE	Construction d'une auberge municipale	250 000 000	En voie de démarrage
MVENGUE	Construction d'un réseau électrique	343 729 036	En voie de démarrage
NGOULEMAKONG	Construction de l'hôtel de ville	335 880 000	En cours
NGOULEMAKONG	Finition hôtel de ville	43 782 587	En phase d'adjudication
NIETE	Construction de l'hôtel de ville	237 600 000	Achevé et en attente de réception définitive
NIETE	Construction Eclairage 80 lampadaires solaire pour éclairage public de la ville(ADJAP et ses environs)	150 000 000	En cours
NIETE	Construction d'une tribune municipale	95 000 000	En phase d'adjudication
OLAMZE	Construction de 10 forages équipés de PMH	90 950 000	Achevé et en attente de réception définitive
OVENG	Acquisition pick-up	25 000 000	En phase d'adjudication
SANGMELIMA	Construction de 15 salles de classes et 5 Blocs maternelles	321 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
SANGMELIMA	Construction des hangars	216 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
SANGMELIMA	Construction de l'hôtel de ville	100 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
SANGMELIMA	Construction de 1 blocs de 3 salles de classe et 2 latrines	28 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
SANGMELIMA	Construction de 25 forages équipés de PMH	227 375 000	En cours
SANGMELIMA	Construction de 10 forages équipés de PMH	91 808 022	En cours
SANGMELIMA	Construction de 10 hangars	233 000 000	En cours
SANGMELIMA	Construction de 10 forages équipés de PMH	80 000 000	En phase d'adjudication
SANGMELIMA	Construction de 05 blocs maternels	150 000 000	En phase d'adjudication
SANGMELIMA	Construction de salles de classe dans les écoles maternelles et primaires	228 470 802	En phase d'adjudication
SANGMELIMA	Construction salles de classe et latrines	73 000 000	En phase d'adjudication
ZOETELE	Construction de l'hôtel de ville (Phase I)	220 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
ZOETELE	Construction de l'Hôtel de Ville (phase II)	321 000 000	Achevé et en attente de réception définitive

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Tableau 27 : Portefeuille des projets financés par le FEICOM dans la Région du Sud-Ouest au 31 mars 2021

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
AKWAYA	Construction 10 Blocs de 02 Salles de Classes + 10 Latrines	227 500 000	Achevé et en attente de réception définitive
ALOU	Construction de 10 puits équipés de PMH	102 730 275	Achevé et en attente de réception définitive
ALOU	Acquisition d'un véhicule pick up double cabine 4x4	25 000 000	En phase d'adjudication
BAMUSSO	Construction HDV	331 105 080	En phase d'adjudication
BANGEM	Construction de l'hôtel de ville	170 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
DIKOME BALUE	Construction de l'hôtel de ville	125 402 450	Achevé et en attente de réception définitive
EYUMODJOCK	Construction de 04 mini-réseaux d'AEP et 03 puits équipés de PMH	173 806 935	Achevé et en attente de réception définitive
EYUMODJOCK	Fourniture de 1200 tables bancs	21 465 000	En arrêt
EYUMODJOCK	Construction de l'hôtel de ville	397 892 784	En cours
ISANGELE	Construction 04 salles de classe et 2 blocs de latrines	50 760 000	Achevé et en attente de réception définitive
KONYE	Construction d'un complexe hôtelier	280 000 000	En phase d'adjudication
KONYE	Rénovation hôtel de ville et aménagement paysager	145 492 821	En phase d'adjudication
KUMBA CU	Construction d'une gare routière	778 362 986	En phase d'adjudication
LIMBE CU	Construction d'un marché moderne	1 200 000 000	En cours
LIMBE III	Construction d'un hôtel de ville	165 000 000	Achevé et en attente de réception définitive
LIMBE III	Acquisition d'un pick up	25 000 000	en voie de démarrage
MAMFE	Construction de 12 salles de classe et 6 latrines	145 800 000	En arrêt
MUNDEMBA	Construction école maternelle complète, 8 salles de classe et 4 latrines	139 322 613	Achevé et en attente de réception définitive
MUNDEMBA	Construction centre de santé	43 200 000	Achevé et en attente de réception définitive
MUNDEMBA	Construction de l'hôtel de ville	312 333 919	En cours
MUYUKA	Construction de l'hôtel de ville	244 604 000	En cours
NGUTI	Construction de six forages équipés de PMH	42 000 000	Achevé et en attente de réception définitive

Commune	Intitulé du projet	Coût total du projet (FCFA)	Niveaux d'exécution des travaux
TOKO	Acquisition d'un pick up	25 000 000	En phase d'adjudication
TOMBEL	Construction de l'hôtel de ville	400 000 000	En phase d'adjudication
WABANE	Construction d'01 bloc de 10 boutiques	64 942 531	En phase d'adjudication

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

CHAPITRE 3 : GOUVERNANCE LOCALE

Ce chapitre fait une cartographie des ressources humaines de l'Institution au 31 mars 2021, notamment :

- le flux de « courrier arrivé » au FEICOM selon la provenance ;
- le flux de « courrier départ » au FEICOM selon la nature du document ;
- la représentativité des femmes aux fonctions de Conseillers Régionaux
- le taux (%) de représentativité des femmes au sein des Conseils Régionaux du Cameroun par Région
- le taux (%) de représentativité des femmes au sein des exécutifs régionaux au Cameroun
- le taux (%) de représentativité des femmes au poste de Président de Conseil Régional au Cameroun
- la répartition des Conseillers Régionaux par tranche d'âge et par catégorie au niveau national
- la répartition des Délégués de Départements au niveau national suivant le parti politique de rattachement
- le profil des Présidents des Conseils Régionaux du Cameroun.

Tableau 28 : Flux de «courrier arrivé » au FEICOM au 1^{er} trimestre 2021 selon la provenance

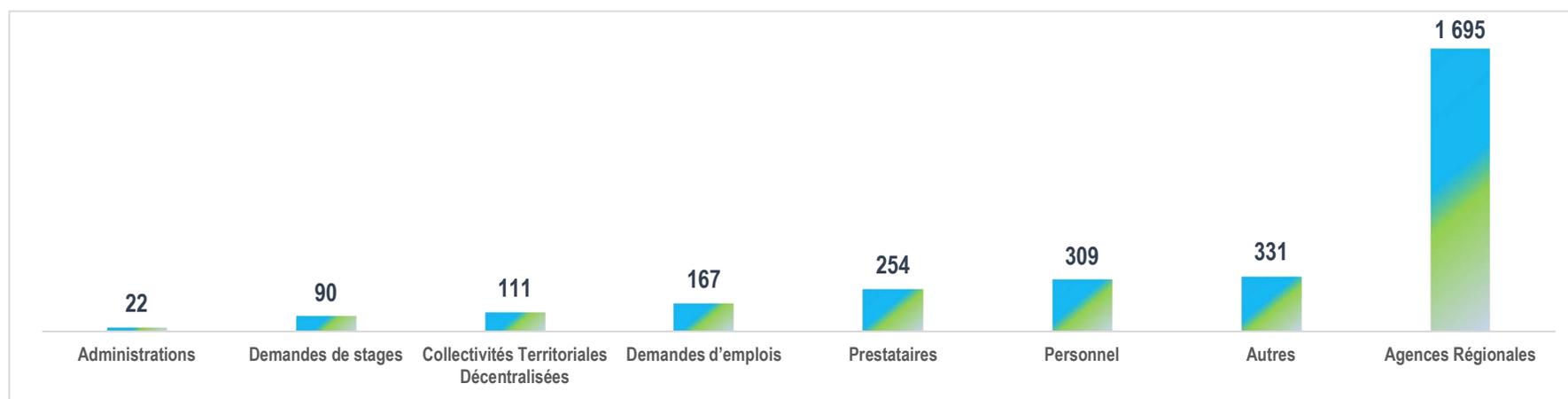
Provenances	Jan-21	Fév-21	Mars-21	1 ^{er} trimestre 2021	1 ^{er} trimestre 2020	Variation (%)
Agences Régionales	418	631	646	1 695	1 552	9,2
Administrations	13	04	05	22	24	-8,3
Collectivités Territoriales Décentralisées	31	47	33	111	51	117,6
Personnel	92	87	130	309	321	-3,7
Prestataires	159	55	40	254	114	122,8
Demandes d'emplois	53	58	56	257	330	-22,1
Demandes de stages	43	27	20			
Autres	26	127	178	331	449	-26,3
Total	835	1 036	1 108	2 979	2 841	4,9

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Le nombre de courriers « arrivé » au FEICOM au 1^{er} trimestre 2021 se situe à 2 979, en hausse de 4,9% par rapport à la même période l'année dernière (2 841).
- 56,9% du courrier « arrivé » provient des Agences Régionales et 10,4% provient du personnel. Le courriel provenant des étudiants en quête d'emplois et de stages représente 8,6% du courrier « arrivé ».

Graphique 9 : Nombre de courriers « arrivé » au 1^{er} trimestre 2021 suivant la provenance



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Tableau 29 : Flux de courriers « départ » au FEICOM au 1^{er} trimestre 2021 selon la nature du document

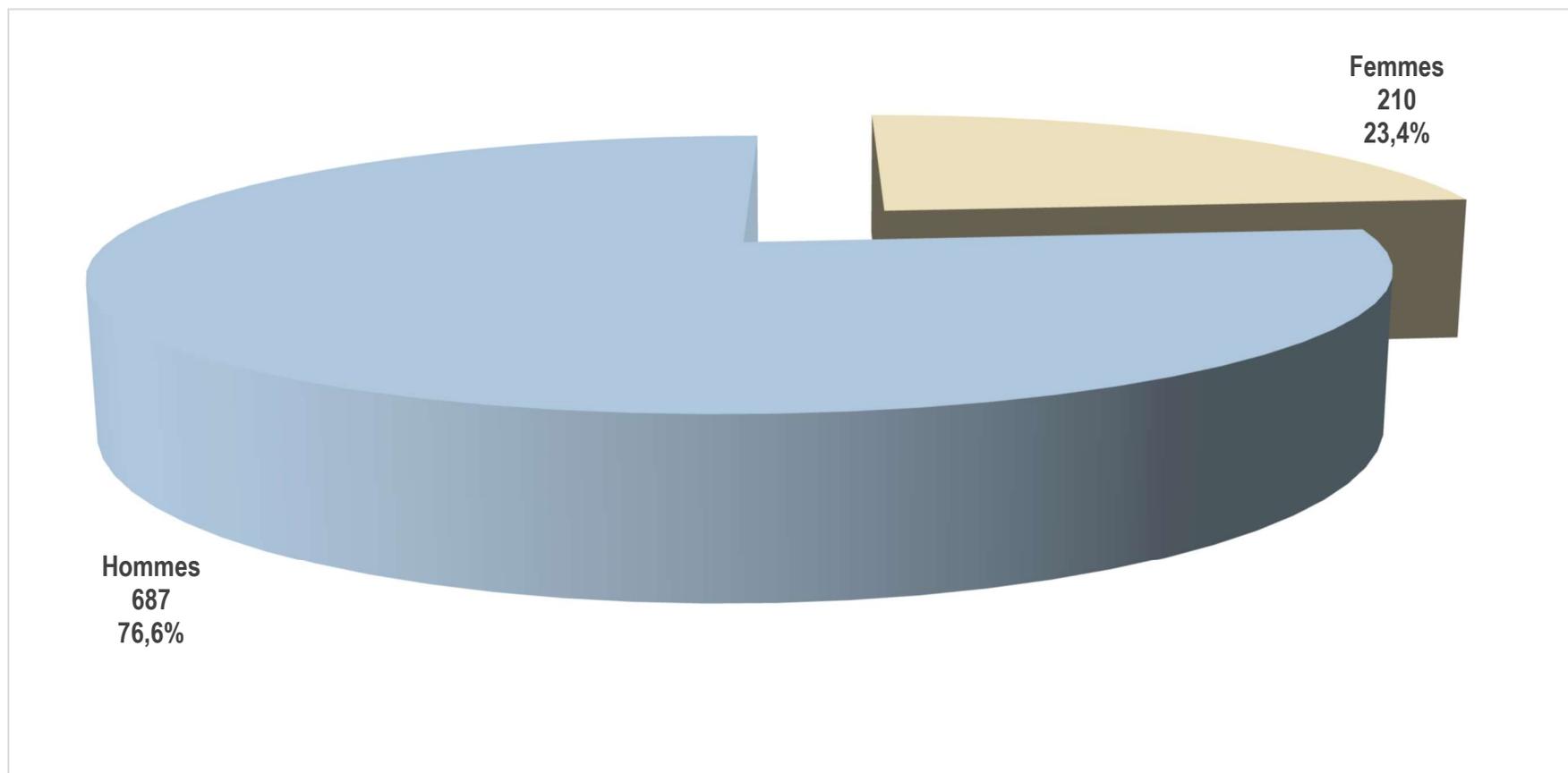
Nature des documents	Janv-21	Févr-21	Mars-21	1 ^{er} trimestre 2021	1 ^{er} trimestre 2020	Variation (%)
Lettres	817	562	1 009	2 388	2 234	6,9
Lettre circulaire	1	3	2	6	9	-33,3
Décisions	67	103	89	259	265	-2,3
Etats	59	64	123	246	200	23,0
Décomptes	17	93	28	138	188	-26,6
OP	723	612	707	2 042	1 859	9,8
Notes de Service	12	13	11	36	36	0,0
Notes d'information	7	22	21	50	45	11,1
Certificats	-	25	3	28	37	-24,3
Contrats	12	0	0	12	20	-40,0
Notifications de congés	22	12	11	45	60	-25,0
Attestations	22	11	36	69	69	0,0
Communiqué	0	1	0	1	0	-
FADC	9	5	30	44	2	2 100,0
ANO	10	18	11	39	52	-25,0
Convocations	0	2	0	2	4	-50,0
Liste	0	1	4	5	0	-
Demandes d'explications	1	0	0	1	0	-
Planning	1	0	0	1	2	-50,0
Soit-transmis	10	0	0	10	0	-
Attestations retenues	93	185	54	332	412	-19,4
Mainlevées	62	0	51	113	1	11 200,0
Relevés ICSP	374	0	374	748	182	311,0
Total Général	2 319	1 732	2 564	6 615	5 677	16,5

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Le nombre de courrier « départ » au 1^{er} trimestre 2021 se situe à 6 615, en hausse de 16,5% par rapport à la même période l'année dernière (5 677).
- 36,1% du courrier « départ » sont des correspondances/lettres aux administrations et 30,9% sont ordres de paiements.

Graphique 10 : Représentativité des femmes aux fonctions de Conseillers Régionaux

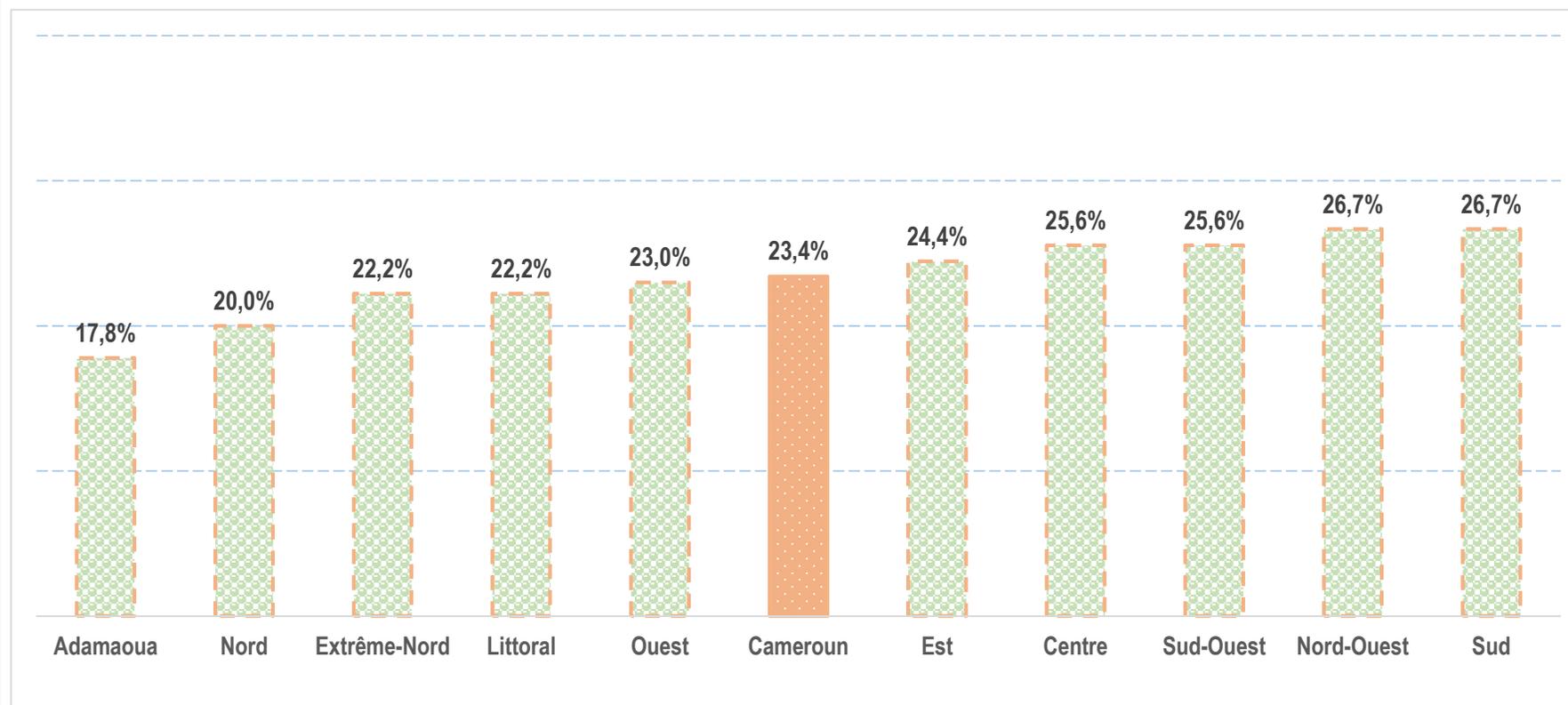


Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE - FEICOM

Commentaire

- À l'issue des élections régionales du 06 décembre dernier, 897 Conseillers Régionaux ont été élus au niveau national, soient 90 Conseillers par Région, exceptée la Région de l'Ouest qui n'enregistre que 87, du fait de l'annulation des élections des 03 représentants du Commandement Traditionnel dans le département de la Menoua.
- L'analyse des résultats de ces élections montre que les femmes sont aussi bien intéressées que les jeunes et les hommes dans la gestion des affaires locales du pays. En effet, parmi les 897 Conseillers Régionaux élus au Cameroun, l'on dénombre 210 femmes, soit un taux de représentativité féminine de 23,4%. Ce taux est légèrement supérieur à celui observé au sein du Conseil Municipal du Cameroun (17,8%).

Graphique 11 : Taux (%) de représentativité des femmes au sein des Conseils Régionaux du Cameroun par Région

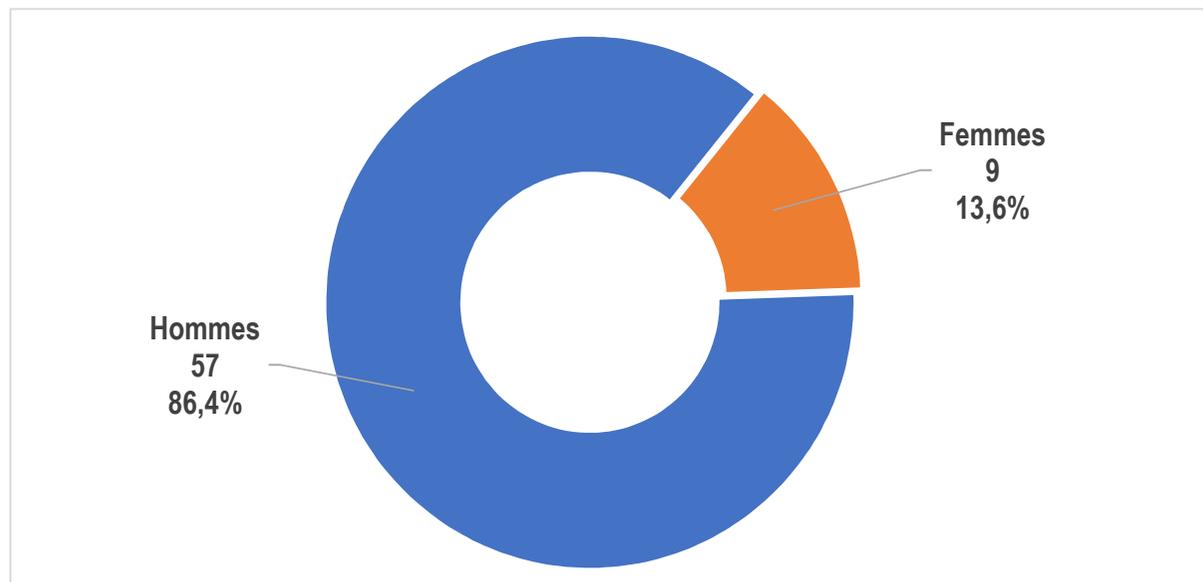


Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE - FEICOM

Commentaire

- Les données permettent également de relever que le taux de représentativité des femmes dans les Conseils Régionaux au Cameroun varie de 17,8% (Adamaoua) à 26,7% (Sud) comme l'illustre le graphique ci-dessus. Les deux Régions ayant toujours respectivement le plus faible et le plus fort taux de représentativité des femmes comme ce fut le cas lors des élections municipales, l'Adamaoua (16,2%) et le Sud (30,2%).

Graphique 12 : Taux (%) de représentativité des femmes au sein des exécutifs régionaux au Cameroun

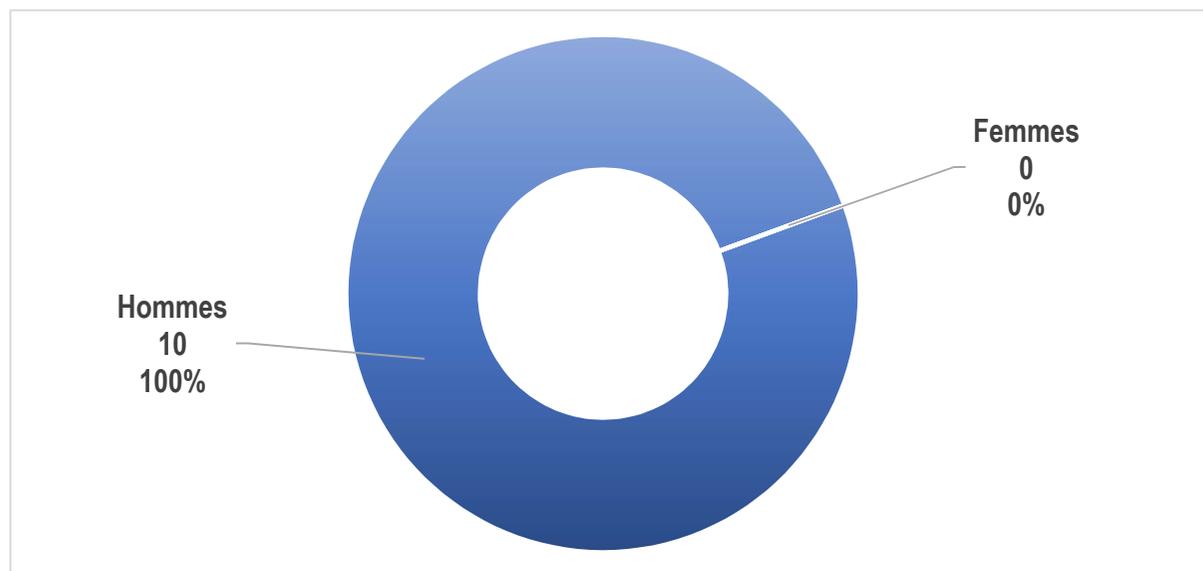


Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE - FEICOM

Commentaire

- La faible représentativité des femmes au sein des Conseils Régionaux est encore plus accentuée au niveau des exécutifs régionaux desdits Conseils. En effet, sur 66 Conseillers Régionaux membres des bureaux exécutifs des Régions, on ne dénombre que 09 femmes, soit un taux de présence féminine de 13,6%.

Graphique 13 : Représentativité des femmes au poste de Président de Conseil Régional au Cameroun

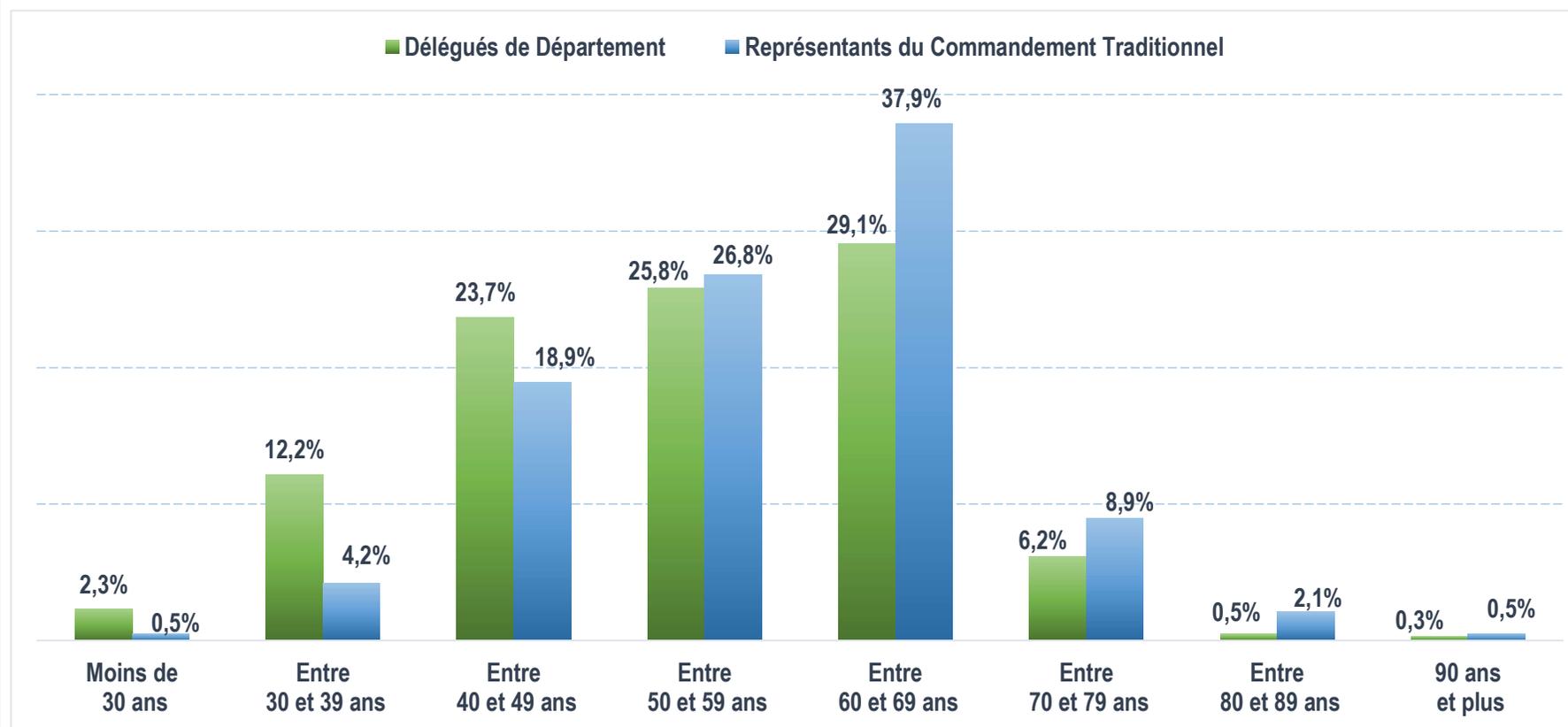


Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE du FEICOM

Commentaire

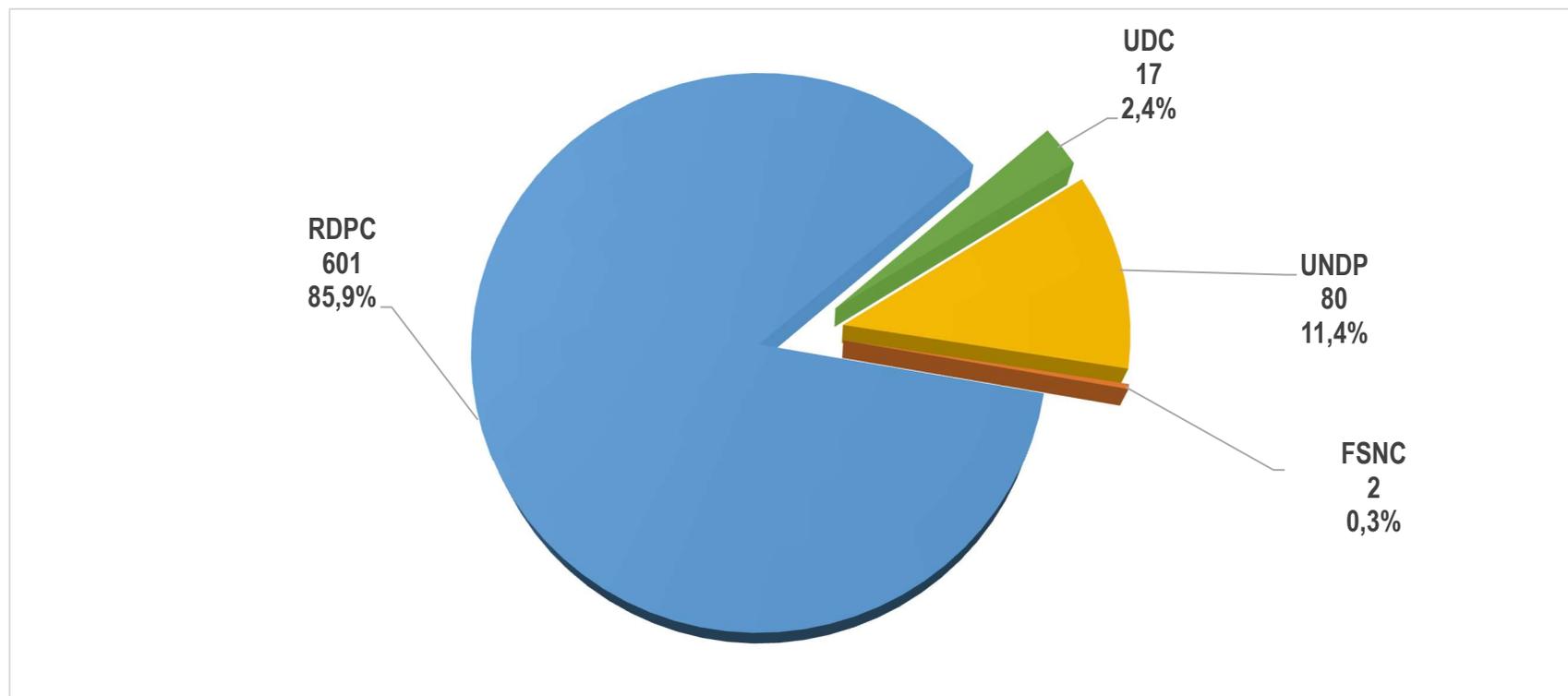
- Aucune femme n'a été portée à la fonction de « Président du Conseil Régional ».

Graphique 14 : Répartition des Conseillers Régionaux par tranche d'âge et par catégorie au niveau national



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE du FEICOM

Graphique 15 : Répartition des Délégués de Départements au niveau national suivant le parti politique de rattachement



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE du FEICOM

Commentaire

- Suivant la coloration politique, quatre formations politiques font partie des Conseils Régionaux du pays à savoir, le Rassemblement Démocratique du Peuple Camerounais (RDPC), l'Union Nationale pour la Démocratie et le Progrès (UNDP), l'Union Démocratique du Cameroun (UDC) et le Front pour le Salut National du Cameroun (FSNC).
- En effet, sur les 700 Délégués de Départements que compte le Cameroun, le RDPC compte 601, soit un taux de représentation de 91,8%, l'UNDP 80, soit un taux de 4,0%, et l'UDC 17, soit 3,8% comme l'illustre le graphique ci-dessus.
- Le RDPC est représenté dans toutes les 10 Régions et occupe tous les postes de Délégués des Départements des Régions du Centre, de l'Est, du Littoral, du Nord-Ouest, du Sud et du Sud-Ouest. L'UNDP n'est représentée que dans l'Adamaoua, l'Extrême-Nord et le Nord. L'UDC n'est présente qu'à l'Ouest, tandis que le FSNC n'occupe que 02 postes dans la Région du Nord.

Tableau 30 : Profil des Présidents des Conseils Régionaux du Cameroun

N°	Régions	Noms et prénoms	Sexe	Âge (ans)	Parti politique	Profil socioprofessionnel
1	Adamaoua	MOHAMADOU DEWA	Homme	61	UNDP	Docteur vétérinaire
2	Centre	TSIMI EVOUNA Gilbert	Homme	77	RDPC	Magistrat
3	Est	WOUAMANE MBELE Alphonse	Homme		RDPC	
4	Extrême-Nord	KALBASSOU Daniel	Homme	69	RDPC	Banquier
5	Littoral	BANLOG POLYCARPE	Homme	64	RDPC	Homme d'affaires
6	Nord	ALIM BOUKAR (Décédé)	Homme	60	RDPC	Douanier
7	Nord-Ouest	ANGWAFOR III FRU FOBUZSHI	Homme	66	RDPC	Doctor
8	Ouest	FOCKA FOCKA Jules Hilaire	Homme	59	RDPC	Médecin
9	Sud	MVE ELEMVA Emmanuel	Homme	75	RDPC	Enseignant
10	Sud-Ouest	BAKOMA ELANGO Zacheus	Homme	59	RDPC	Retired SDO

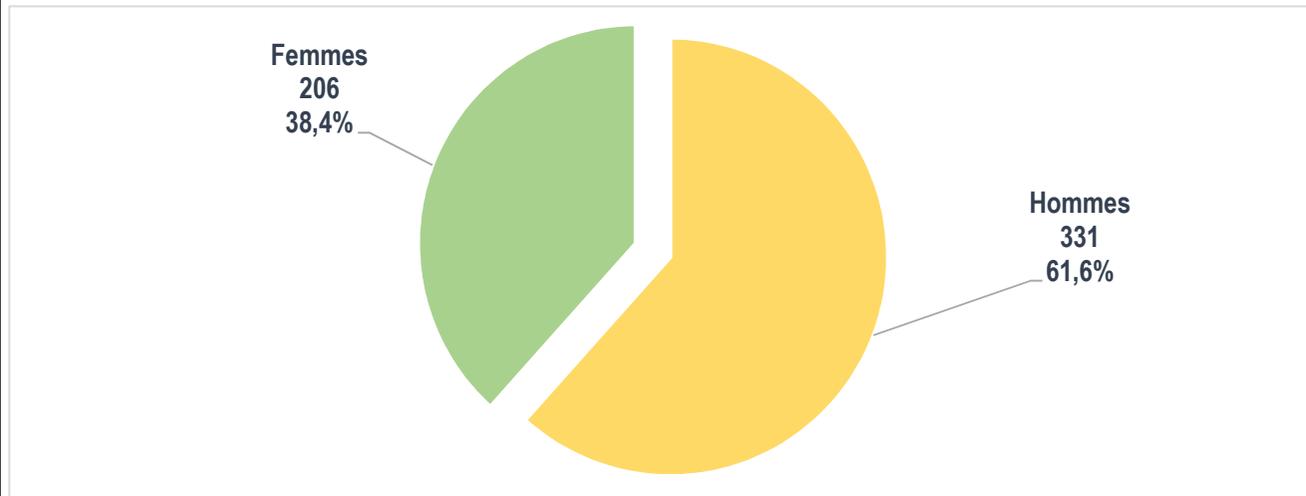
Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE du FEICOM

CHAPITRE 4 : PILOTAGE ET ADMINISTRATION

Ce chapitre présente au 31 mars 2021 d'une part, la cartographie des ressources humaines, et d'autre part le niveau de consommation du budget. De manière spécifique, les informations ci-après sont analysées :

- l'effectif du personnel en activité ;
- la répartition du personnel selon le sexe ;
- la répartition du personnel selon la catégorie socioprofessionnelle ;
- la répartition du personnel selon le lieu d'affectation (Direction Générale et Agences Régionales) ;
- le nombre de personnels ayant quitté l'entreprise (départs à la retraite, départs volontaires, décès) ;
- le nombre de personnels ayant fait leur entrée en entreprise ;
- le taux de recrutement du personnel féminin au fil du temps ;
- la répartition du personnel suivant la tranche d'âge ;
- la répartition du personnel suivant le sexe et la tranche d'âge ;
- la répartition du personnel suivant le poste de responsabilité ;
- le pourcentage du personnel féminin suivant le poste de responsabilité
- la répartition du personnel du personnel suivant la Région d'origine ;
- la répartition du personnel suivant le niveau d'étude ;
- la répartition du personnel par structure ;
- la répartition du personnel suivant le nombre d'années de services restantes ;
- la courbe évolutive du nombre de départs à la retraite (2021-2057) ;
- l'évolution du taux de consommation du budget par rubrique entre le 1^{er} trimestre 2020 et le 1^{er} trimestre 2021 ;
- les statistiques sur la consommation du budget par sous-programme.

Graphique 16 : Répartition (%) du personnel suivant le sexe

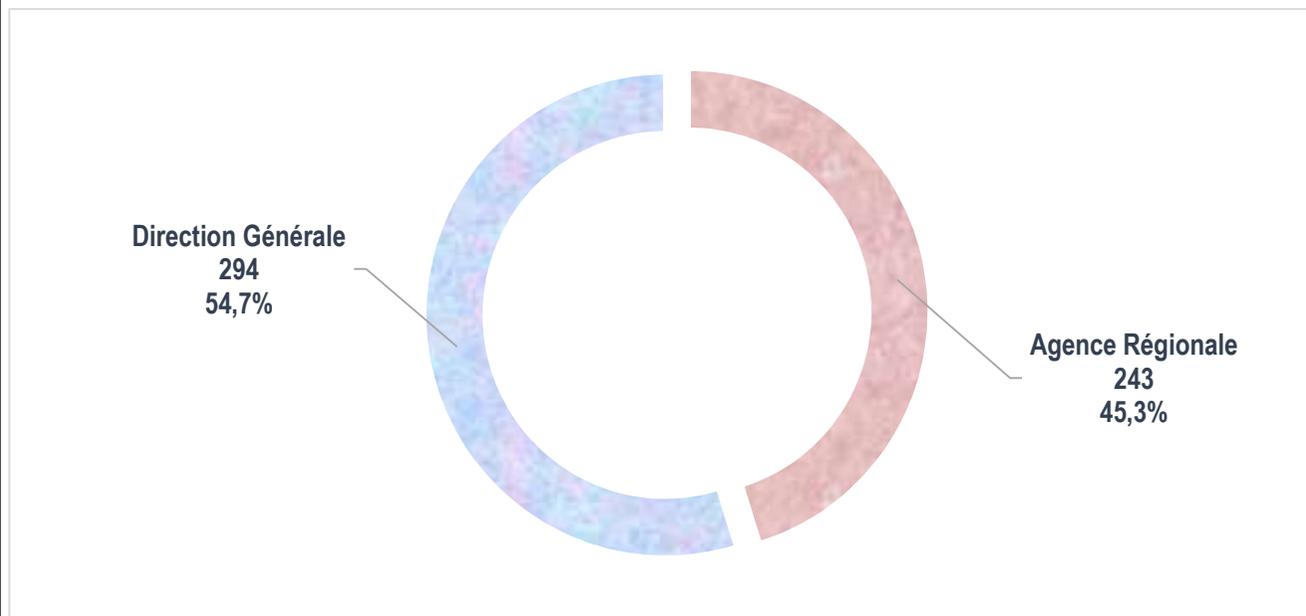


Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Au 31 mars 2021, le FEICOM compte 537 personnels, dont 206 femmes (38,4%) et 331 hommes (61,6%).

Graphique 17 : Répartition (%) du personnel suivant le lieu d'affectation

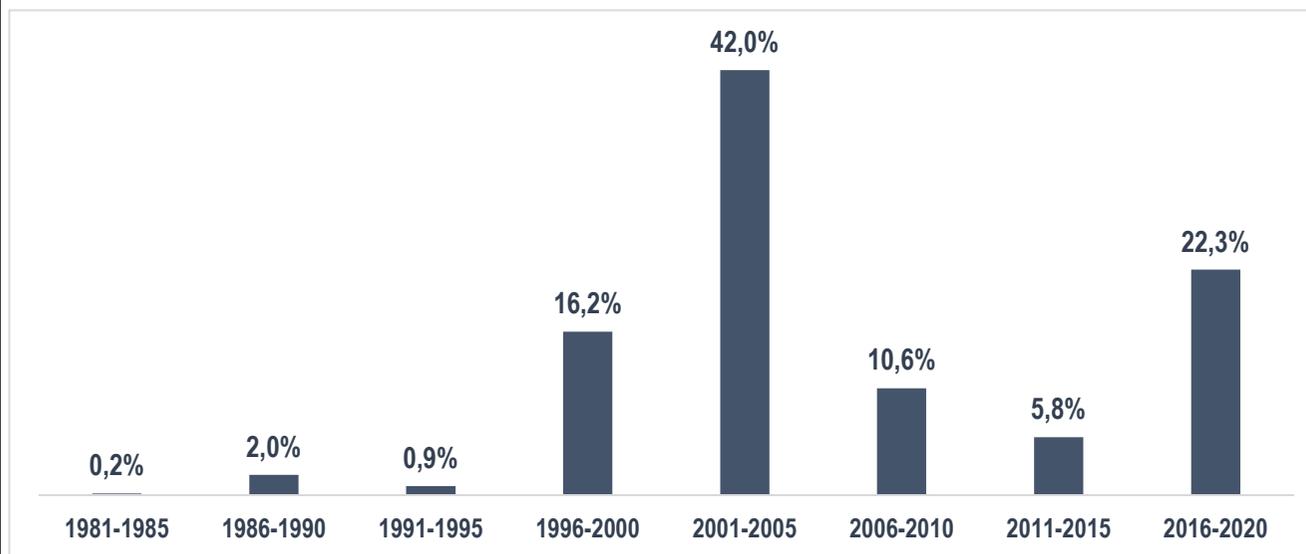


Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- 45,3% de l'effectif du personnel en activité au FEICOM travaille en Agences Régionales.

Graphique 18 : Répartition (%) du personnel suivant la période de recrutement

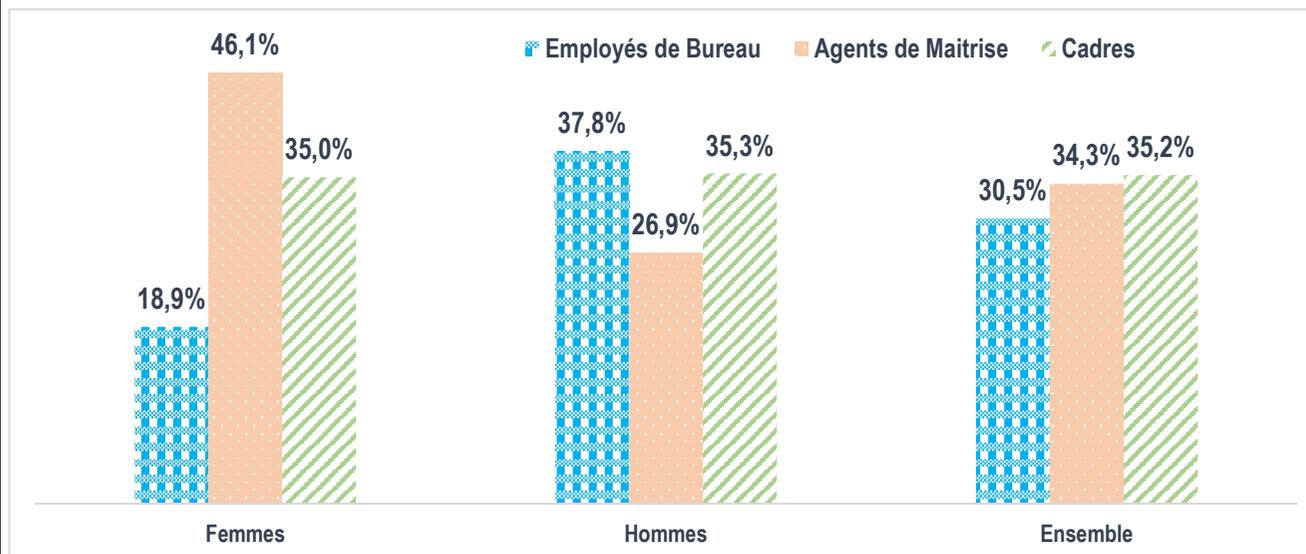


Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Au 31 mars 2021, la proportion du personnel en activité recruté entre 2001 et 2005 est de 42,0%.
- La proportion du personnel en activité recruté après 2005 est de 38,5%.
- 0,2% du personnel encore activité a été recruté avant 1985.
- Le pic des recrutements a été constaté en 2001 avec 18,1% du personnel encore en activité recruté à cette date.

Graphique 19 : Répartition (%) du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle

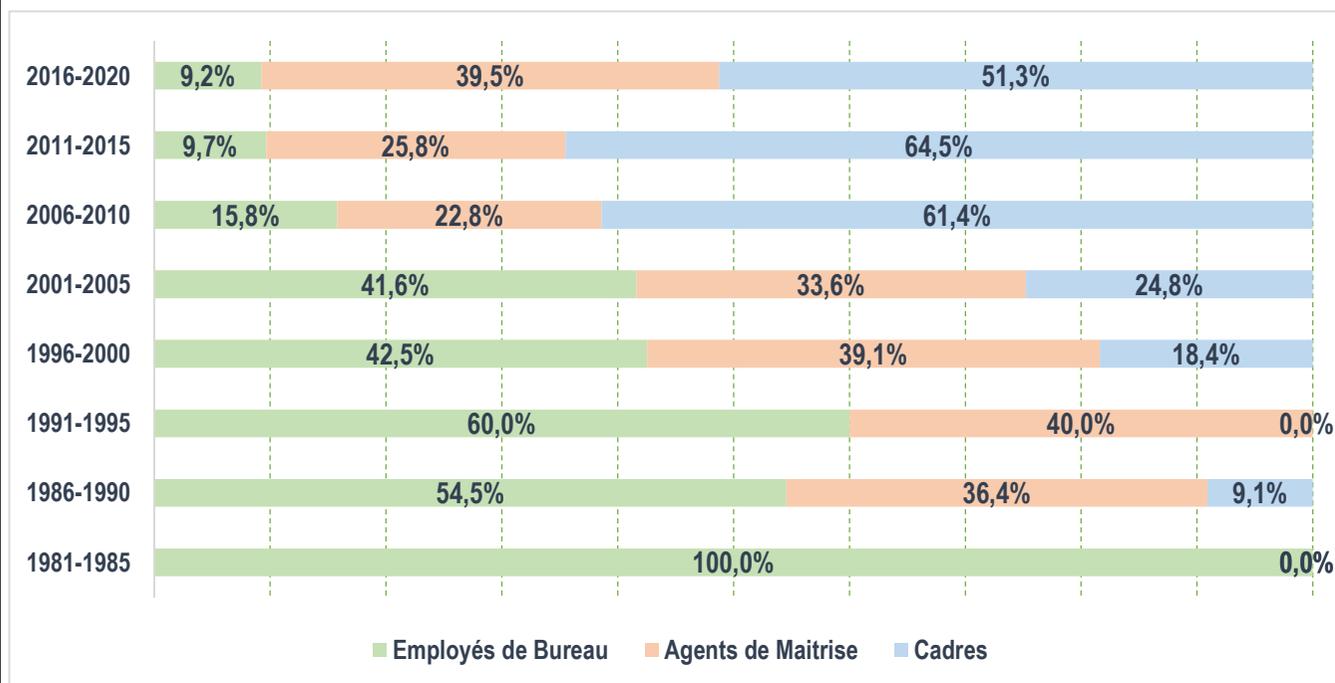


Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Le personnel est presque reparti de manière équitable : 35,2% de Cadres, 34,3% d'Agents de Maitrise et 30,5% d'Employés de Bureau.
- Le personnel féminin est plus présent dans la catégorie « Agents de maitrise » (46,1%) tandis que les hommes sont plus nombreux dans la catégorie « Employés de bureau » (37,8%).
- Le pourcentage d'hommes Cadres (35,3%) est supérieur au pourcentage de femmes Cadres (35,0%).

Graphique 20 : Répartition (%) du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle et la période de recrutement

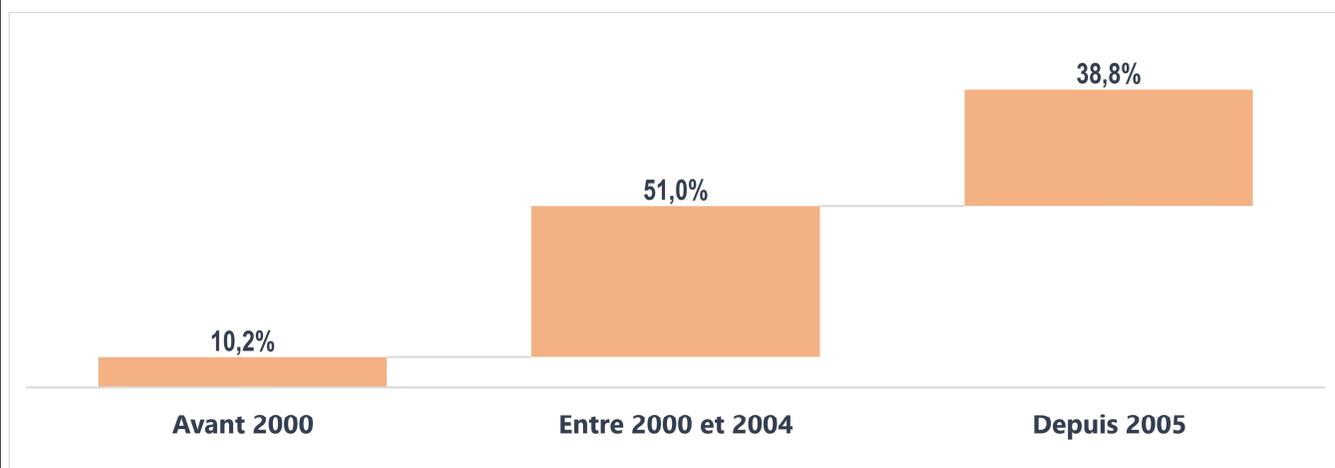


Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Depuis 2006, les recrutements ciblent prioritairement les cadres. En effet, le pourcentage de cadres qui entrent en entreprise est sur une tendance haussière au cours des 15 dernières années.
- On observe aussi qu'avant 2006, les recrutements ciblaient plus les employés de bureau.

Graphique 21 : Taux (%) de recrutement du personnel féminin au fil du temps

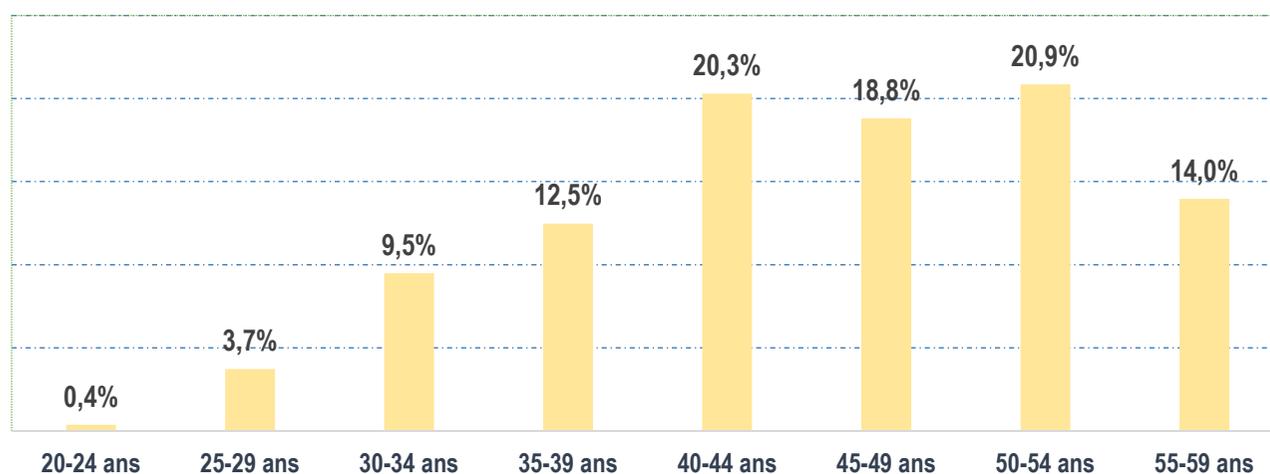


Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Le taux de recrutement du personnel féminin a connu une variation au fil du temps. Il se situait à 10,2% avant 2000, puis à 51,0% entre 2000 et 2004, pour rechuter à 38,6% de 2006 à nos jours.

Graphique 22 : Répartition (%) du personnel suivant la tranche d'âge

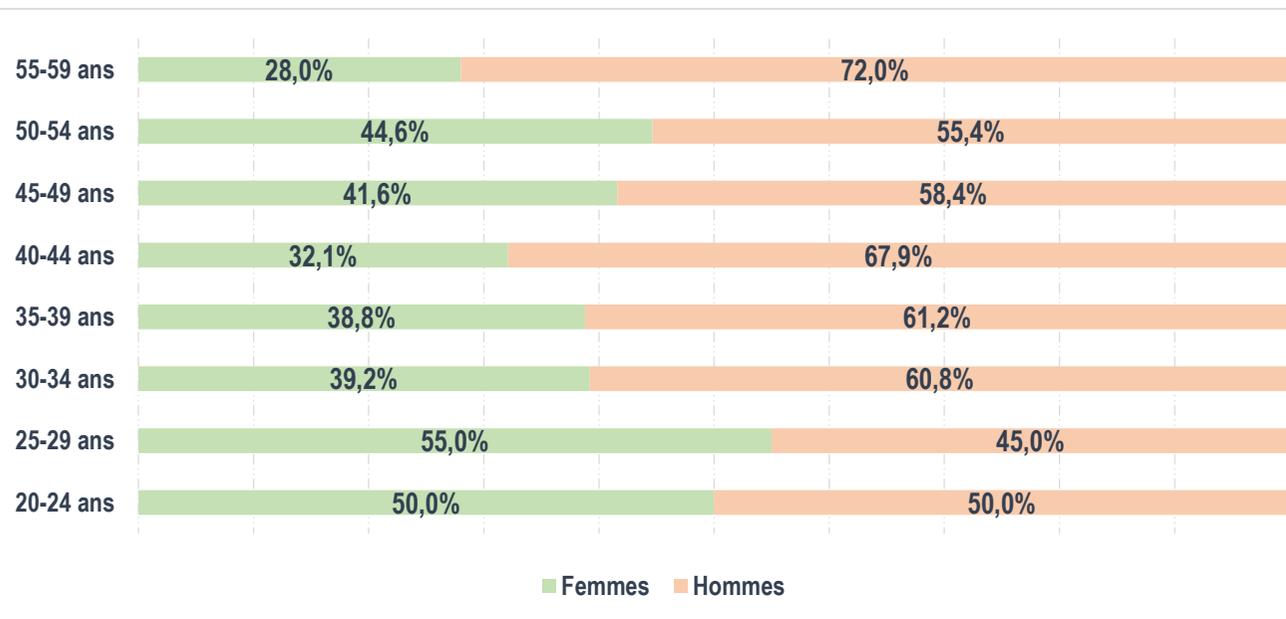


Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- 4,1% du personnel du FEICOM a moins de 30 ans.
- La majorité (20,9%) du personnel en activité au FEICOM au 1^{er} trimestre 2021 est âgée entre 50 et 54 ans.
- On note également que 39,1% du personnel est âgé entre 40 et 49 ans.
- On note aussi une proportion non négligeable du personnel ayant plus de 55 ans (14,0%).

Graphique 23 : Répartition (%) du personnel suivant le sexe et la tranche d'âge

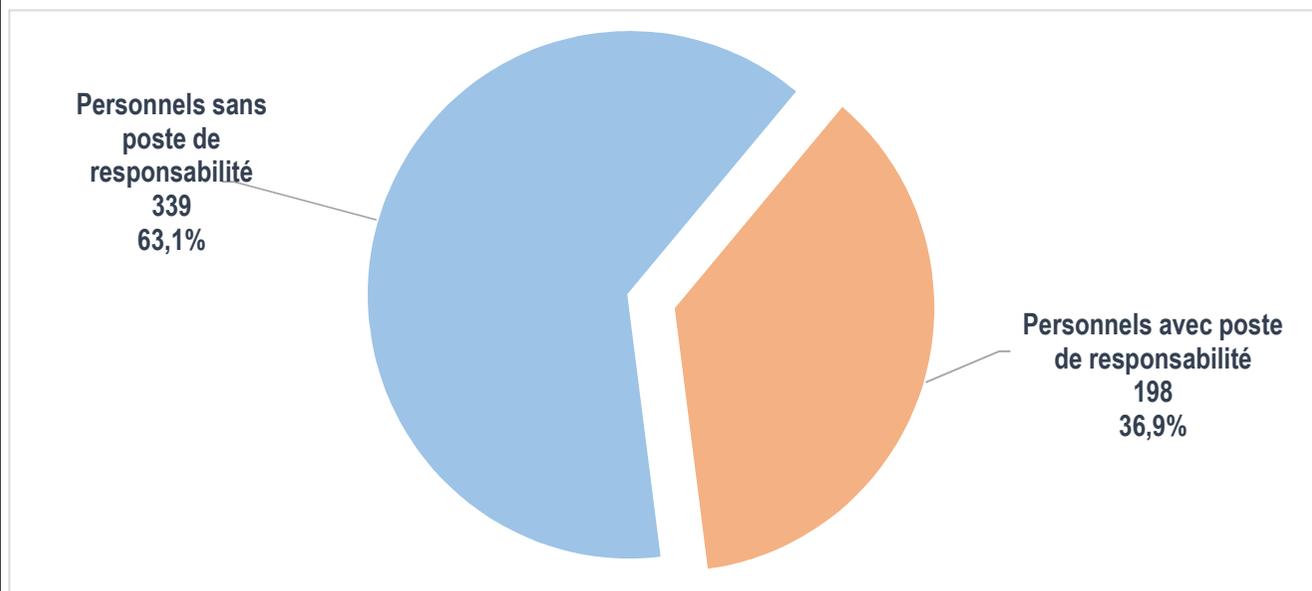


Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- On compte plus de femmes que d'hommes parmi le personnel âgé de moins de 30 ans.
- À l'opposé, les hommes sont majoritaires parmi le personnel âgé de plus de 30 ans.

Graphique 24 : Répartition (%) du personnel suivant le poste de responsabilité

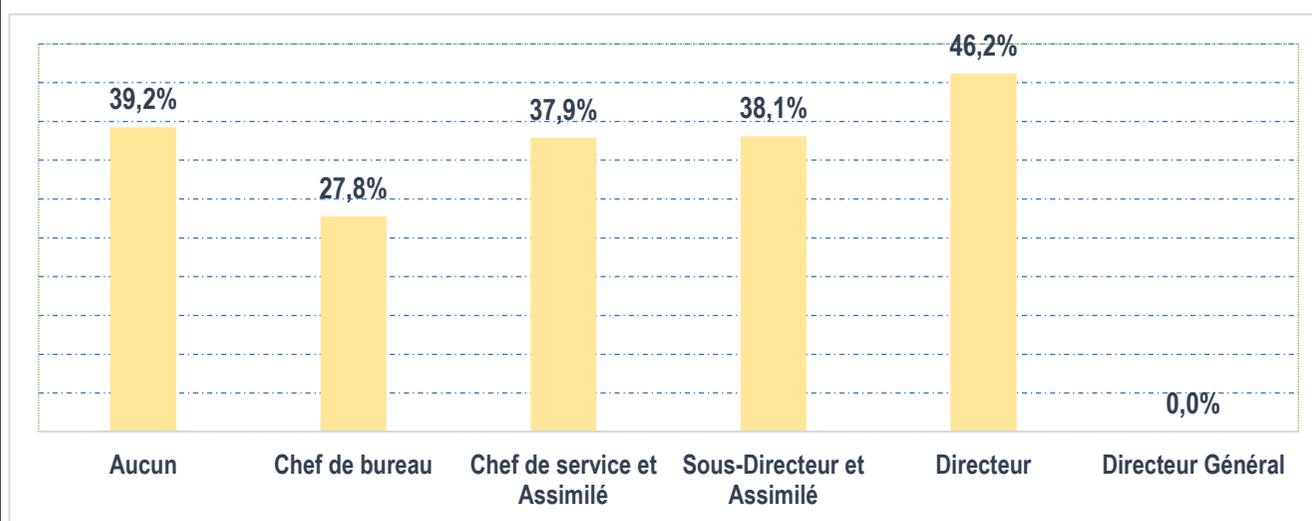


Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Au 31 mars 2021, on compte 198 personnels au FEICOM qui ont un poste de responsabilité, soit 36,9% en valeur relative.

Graphique 25 : Pourcentage (%) du personnel féminin suivant le poste de responsabilité



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- 46,2% de Directeurs en service au FEICOM sont des femmes.

Tableau 31 : Répartition du personnel suivant le niveau de responsabilité et par sexe

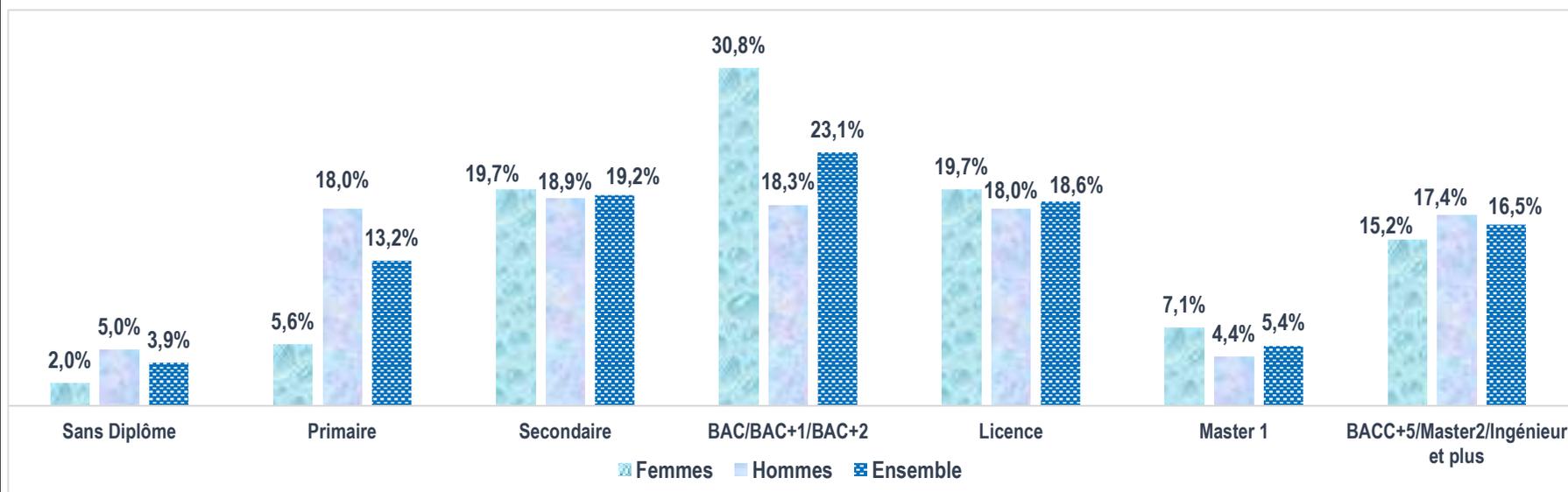
Niveau de responsabilité	Femmes	Hommes	Total	% de femmes
Chef de bureau	5	13	18	27,8
Chef de service et Assimilé	47	77	124	37,9
Sous-Directeur et Assimilé	16	26	42	38,1
Directeur	6	7	13	46,2
Directeur Général	0	1	1	0,0
Total	74	124	198	37,4

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- 37,4% du personnel ayant un poste de responsabilité au FEICOM sont des femmes. La majorité (46,2%) d'entre elles occupent les poste de « Directeur », 38,1% le poste de « Sous-Directeur et Assimilé », 37,9% le poste de « Chef service et Assimilé » et 27,8% le poste de « Chef de bureau ».

Graphique 26 : Répartition (%) du personnel suivant le niveau d'études



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- 3,9% du personnel est sans diplôme.
- 55,5% du personnel a un niveau d'études au plus égal au Baccalauréat+2.
- 16,5% du personnel a un niveau supérieur ou égal au Bac+5.
- Les disparités de niveau d'études suivant le sexe se resserrent au niveau Licence et plus.

Tableau 32 : Répartition du personnel suivant le statut

Statut	Femmes	Hommes	Total
<i>Contractuel</i>	199	319	518
<i>Fonctionnaire en détachement</i>	7	12	19
Total	206	331	537

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Le FEICOM enregistre 19 fonctionnaires en détachement, dont 12 hommes.

Tableau 33 : Répartition du nombre de personnels par structure

Structure/Direction	Femmes	Hommes	Total
ARAD	5	14	19
ARCE	20	27	47
AREN	3	17	20
ARES	5	18	23
ARLT	11	25	36
ARNO	7	14	21
ARNW	2	10	12
AROU	4	21	25
ARSU	5	18	23
ARSW	6	11	17
ATK	0	3	3
CabPCA	1	1	2
CAJ	3	3	6
CCRPP	7	2	9
CSI	2	7	9
CTPBM	1	2	3

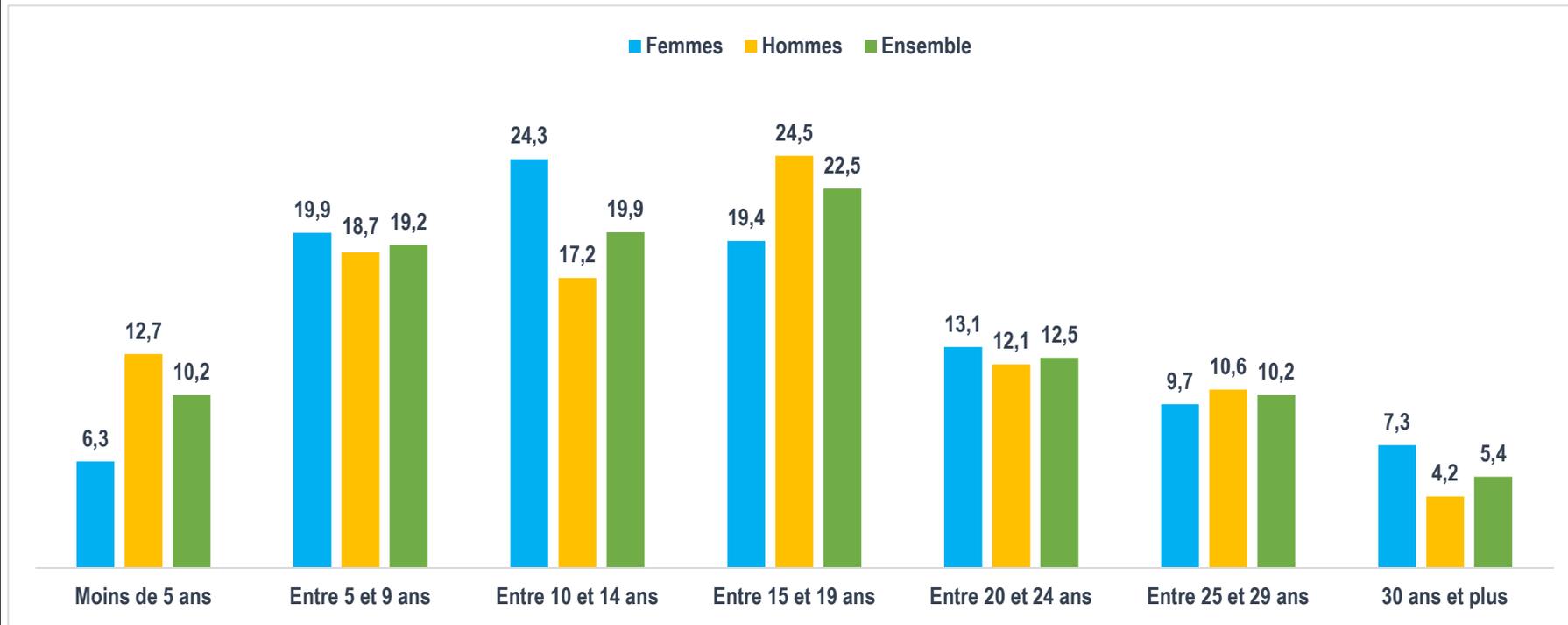
Commentaire

- La CCRPP est la structure qui concentre la plus grande proportion de femmes (77,8%) parmi son personnel. Elle est suivie de la DC (71,4%), de la DCH (65,2%), du MINFI (64,3%) et de la DSPCG (58,8%).
- On dénombre seulement 15% de femmes à l'AREN.
- On note la parité à la DAI, à la CAJ et au CabPCA.
- L'AT-KRIBI ne possède aucune femme.
- L'ARCE est l'Agence qui compte le plus grand pourcentage (42,6%) de femmes et l'AREN est celle qui en compte le plus faible (15,0%).

Structure/Direction	Femmes	Hommes	Total
DAI	6	6	12
DC	10	4	14
DCH	15	8	23
DEPLSE	5	12	17
DG	4	13	17
DIPDCTD	8	11	19
DMIR	6	5	11
DMRFDC	19	14	33
DOFGP	9	25	34
DPPP	7	11	18
DSCICTD	7	8	15
DSPCG	10	7	17
MINFI	9	5	14
SDCDA	10	8	18
Total général	207	330	537

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Graphique 27 : Répartition (%) du personnel suivant le nombre d'années de services restantes

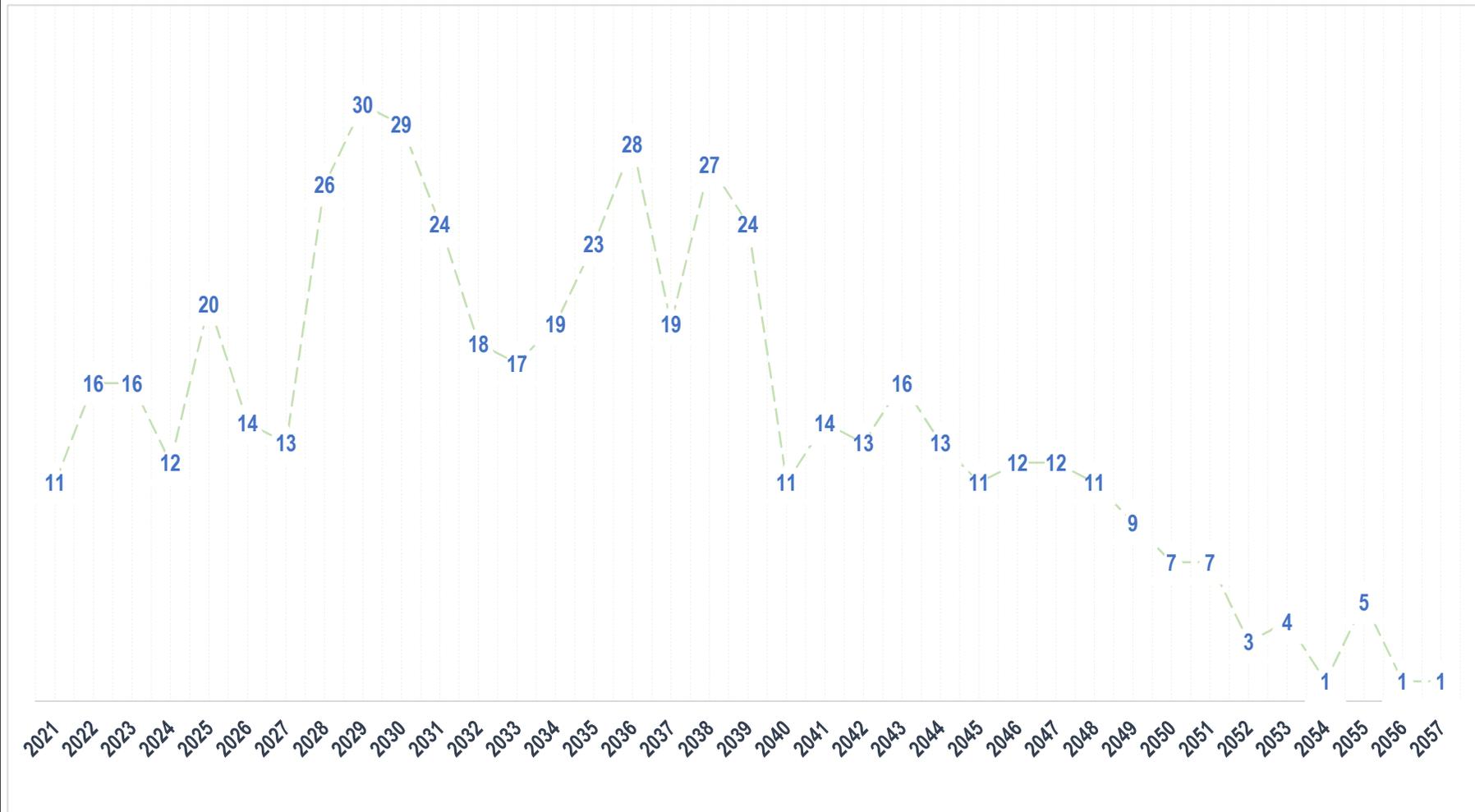


Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Dans moins de 5 ans, 6,3% des femmes et 10,2% des hommes en activité seront admis à la retraite.
- Le pic des départs à la retraite interviendra d'ici 10 ans avec plus de 24,3% de femmes et 19,9% d'hommes qui iront à la retraite.
- On note aussi que 7,3% du personnel féminin ont encore au moins 30 ans de service avant la retraite ; ce taux est de 4,2% chez les hommes.

Graphique 28 : Courbe évolutive du nombre de départs à la retraite (2021-2057)



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- On observera une pression des départs à la retraite au cours des dix prochaines années.
- Le pic des départs interviendra en 2029, avec 30 personnes qui quitteront l'entreprise.

Tableau 34 : Quelques statistiques sur le personnel

Statut	Femmes	Hommes	Ensemble
Longévité moyenne du personnel au FEICOM (ans)	15,6	14,8	15,1
Âge moyen du personnel (ans)	4,4	45,2	44,9
Pourcentage du personnel âgé de moins de 35 ans (%)	15,5	12,4	13,6
Pourcentage du personnel âgé de plus 50 ans (%)	34,5	35,0	34,9

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- La longévité moyenne du personnel au sein de l'entreprise est de 15,1 ans. Elle est plus élevée chez les femmes (15,6 ans) que chez les hommes (14,8 ans).
- L'âge moyen du personnel se situe autour de 44,9 ans.

Tableau 35 : Statistiques sur la discipline au 1^{er} trimestre 2021

Indicateurs	janv-21		févr-21		mars-21		1 ^{er} trimestre 2021	Taux (%)
	Total	Taux (%)	Total	Taux (%)	Total	Taux (%)		
Présences : jours travaillés	5 444	88,1	5 656	91,5	5 671	91,8	16 771	90,5
Absences : jours non travaillés	736	11,9	524	8,5	509	8,2	1 769	9,5
Total	6 180	100,0	6 180	100,0	6 180	100,0	18 540	100,0

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

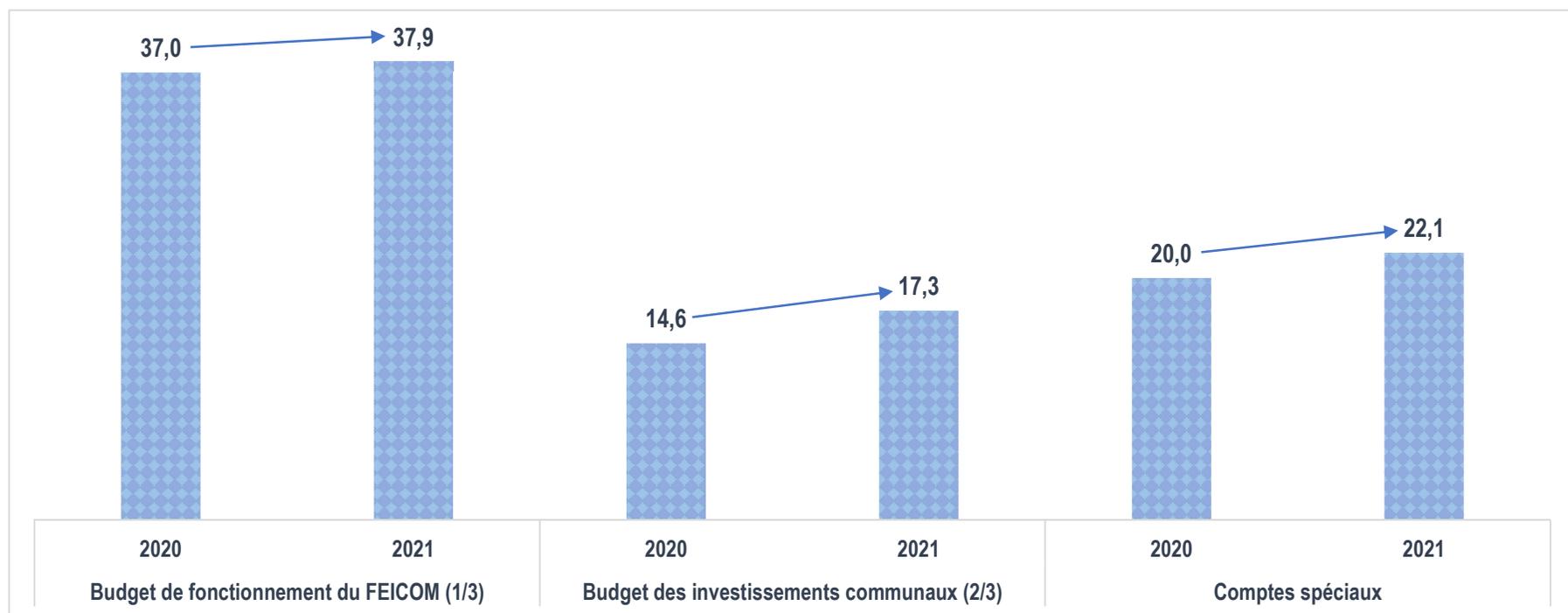
- Le taux d'absence général au sein de l'organisme a évolué de façon décroissante sur la période de janvier (11,9%) à mars (8,2%) 2021.
- Le pourcentage de jours travaillés est de 90,5%, tandis que le pourcentage d'absences est de 9,5% au 1^{er} trimestre 2021.
- Le pourcentage des absences non justifiées dans les absences totales est de 12,5%.

Tableau 36 : Taux de consommation du budget global du FEICOM au 31 mars 2021

Rubriques	Exercice	Crédit Paiement (FCFA)	Engagement (FCFA)	Disponible (FCFA)	Taux (%)
Budget de fonctionnement du FEICOM (1/3)	2020	17 693 088 400	6 554 588 853	11 138 499 547	37,0
	2021	18 512 544 000	7 021 499 594	11 491 044 406	37,9
Budget des investissements communaux (2/3)	2020	34 848 871 000	5 086 713 998	29 762 157 002	14,6
	2021	36 059 903 000	6 248 639 756	29 811 263 244	17,3
Comptes spéciaux	2020	113 903 169 000	22 804 887 588	91 098 281 412	20,0
	2021	119 360 861 000	26 404 168 015	92 956 692 985	22,1
Total	2020	166 445 128 400	34 446 190 439	131 998 937 961	20,7
	2021	173 933 308 000	39 674 307 365	134 259 000 635	22,8

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Graphique 29 : Évolution du taux de consommation du budget par rubrique entre le 1^{er} trimestre 2020 et le 1^{er} trimestre 2021



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

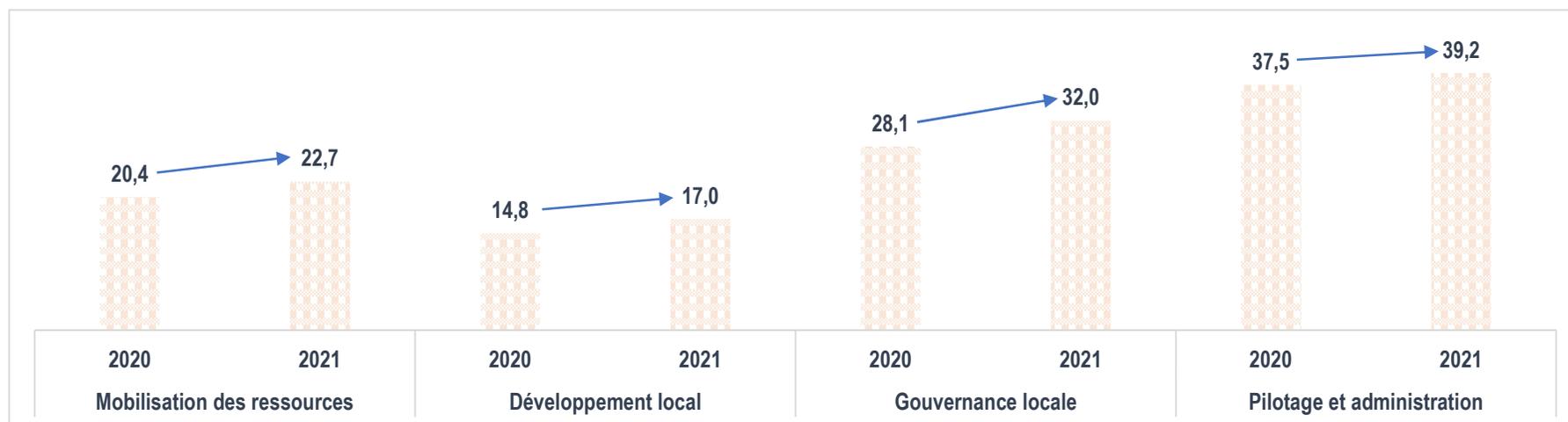
- Globalement, l'exécution du budget au 31 mars 2021 (22,8%) est en hausse par rapport à la même date en 2020 (20,7%).
- Le taux d'exécution du budget 1/3 (fonctionnement du FEICOM) au 31 mars 2021 est de 37,9% contre 37,0% à la même période en 2020.
- Le taux d'exécution du budget 2/3 (investissements communaux) au 31 mars 2021 est de 17,3% contre 14,6% à la même période en 2020.
- Le taux d'exécution du budget des comptes spéciaux au 31 mars 2021 est de 22,1% contre 20,0% à la même période en 2020.

Tableau 37 : Taux de consommation du budget par sous-programme au 31 mars 2021

Rubriques	Exercice	Crédit Paiement (FCFA)	Engagement (FCFA)	Disponible (FCFA)	Taux (%)
Mobilisation des ressources	2020	104 722 522 000	21 389 590 353	83 332 931 647	20,4
	2021	106 956 898 000	24 246 573 900	82 710 324 100	22,7
Développement local	2020	43 936 620 000	6 495 798 664	37 440 821 336	14,8
	2021	48 147 473 430	8 183 703 871	39 963 769 559	17,0
Gouvernance locale	2020	1 231 499 000	346 514 189	884 984 811	28,1
	2021	1 843 496 570	590 326 637	1 253 169 933	32,0
Pilotage et administration	2020	16 554 487 400	6 214 287 233	10 340 200 167	37,5
	2021	16 985 440 000	6 653 702 957	10 331 737 043	39,2
Total	2020	166 445 128 400	34 446 190 439	131 998 937 961	20,7
	2021	173 933 308 000	39 674 307 365	134 259 000 635	22,8

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Graphique 30 : Évolution du taux de la consommation du budget par sous-programme entre le 1^{er} trimestre 2020 et le 1^{er} trimestre 2021



Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Le taux d'exécution du budget de tous les sous-programmes au 31 mars 2021 est en hausse par rapport à la même période en 2020.

Tableau 38 : Taux de consommation du budget du sous-programme « Mobilisation des Ressources » au 31 mars 2021

Rubriques	Exercice	Crédit Paiement (FCFA)	Engagement (FCFA)	Disponible (FCFA)	Taux (%)
Budget de fonctionnement du FEICOM	2020	286 997 000	48 033 531	238 963 469	16,7
	2021	273 630 000	105 610 000	168 020 000	38,6
Budget des investissements communaux	2020	379 000 000	138 056 571	240 943 429	36,4
	2021	714 900 000	120 000 000	594 900 000	16,8
Comptes spéciaux	2020	104 056 525 000	21 203 500 251	82 853 024 749	20,4
	2021	105 968 368 000	24 020 963 900	81 947 404 100	22,7
Total	2020	104 722 522 000	21 389 590 353	83 332 931 647	20,4
	2021	106 956 898 000	24 246 573 900	82 710 324 100	22,7

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- L'exécution du budget du sous-programme « Mobilisation des Ressources » au 31 mars 2021 est en hausse par rapport à la même période en 2020.

Tableau 39 : Taux de consommation du budget du sous-programme « Développement Local » au 31 mars 2021

Rubriques	Exercice	Crédit Paiement (FCFA)	Engagement (FCFA)	Disponible (FCFA)	Taux (%)
Budget de fonctionnement du FEICOM	2020	527 105 000	232 421 900	294 683 100	44,1
	2021	769 964 000	154 897 500	615 066 500	20,1
Budget des investissements communaux	2020	33 562 871 000	4 661 989 427	28 900 881 573	13,9
	2021	33 985 016 430	5 645 602 256	28 339 414 174	16,6
Comptes spéciaux	2020	9 846 644 000	1 601 387 337	8 245 256 663	16,3
	2021	13 392 493 000	2 383 204 115	11 009 288 885	17,8
Total	2020	43 936 620 000	6 495 798 664	37 440 821 336	14,8
	2021	48 147 473 430	8 183 703 871	39 963 769 559	17,0

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- L'exécution du budget du sous-programme « *Développement Local* » au 31 mars 2021 est en hausse par rapport à la même période en 2020.

Tableau 40 : Taux de consommation des lignes du sous-programme « Développement Local » au 31 mars 2021

Lignes Budgétaires	Crédit de paiement (FCFA)	Disponible (FCFA)	Engagement (FCFA)	Taux d'exécution (%)
66-01-00 - Contribution au fonctionnement du CEFAM	250 000 000	0	250 000 000	100,0
66-01-30 - Contribution au fonctionnement du BUNEC	180 000 000	0	180 000 000	100,0
66-01-40 - Contribution au PNFMV	40 000 000	1 080 000	38 920 000	97,3
22-03-00 - Construction des parcs d'engins	1 080 000 000	150 000 000	930 000 000	86,1
65-01-10 - Appui aux missions de recouvrement	352 200 000	232 200 000	120 000 000	34,1
66-01-20 - Contribution au compte de la réserve spéciale	1 000 000 000	821 144 910	178 855 090	17,9
25-00-30 - Crédits sur 4 ans	5 650 000 000	4 647 680 013	1 002 319 987	17,7
25-00-70 - Crédits sur 20 ans (CAPIC)	1 100 000 000	906 342 856	193 657 144	17,6
65-00-00 - Crédits non remboursables (Contributions de solidarité)	15 287 984 088	12 698 970 500	2 589 013 588	16,9
25-00-72 - Crédits CFC	137 895 608	117 917 706	19 977 902	14,5
25-00-60 - Crédits sur 15 ans	4 000 000 000	3 518 277 351	481 722 649	12,0
25-00-20 - Crédits Apports en ressources définitives	400 000 000	353 780 068	46 219 932	11,6
17-10-10 - Provisions pour remboursement des retenues de garantie	600 000 000	536 910 879	63 089 121	10,5
25-00-50 - Crédits sur 10 ans	900 000 000	833 474 808	66 525 192	7,4
65-01-20 - Interventions d'urgence	500 000 000	470 000 000	30 000 000	6,0
67-01-16 - Contribution du FEICOM aux Programmes de coopération (PDFVM, PCPEGCH, etc)	1 000 000 000	968 591 349	31 408 651	3,1

Lignes Budgétaires	Crédit de paiement (FCFA)	Disponible (FCFA)	Engagement (FCFA)	Taux d'exécution (%)
67-01-18 - Fonctionnement des comités 2/3 (CCF, Autres comites, etc)	451 823 304	439 010 304	12 813 000	2,8
65-01-30 - Appui à la coopération décentralisée et à la formation	965 000 000	950 882 500	14 117 500	1,5
21-00-10 - Terrains du PCPEGCH	200 000 000	200 000 000	0	0,0
25-00-40 - Crédits sur 05 ans	100 000 000	100 000 000	0	0,0
25-00-80 - INTERCOM	500 000 000	500 000 000	0	0,0
61-21-01 - Frais bancaires du compte des investissements communaux	30 000 000	30 000 000	0	0,0
63-05-10 - Provisions pour redressements fiscaux 2/3	100 000 000	100 000 000	0	0,0
65-01-02 - Autres Subventions de Fonctionnement (Régions)	800 000 000	800 000 000	0	0,0
66-01-10 - Contribution à l'Agence de l'Électrification Rurale	75 000 000	75 000 000	0	0,0
67-01-17 - Acquisition des attributs municipaux	150 000 000	150 000 000	0	0,0
67-01-19 - Contribution au Comité National des Finances Locales (CONAFIL) 2/3	200 000 000	200 000 000	0	0,0
67-16-10 - Recettes indûment perçues à restituer 2/3	10 000 000	10 000 000	0	0,0
Totaux	36 059 903 000	29 811 263 244	6 248 639 756	17,3

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Tableau 41 : Taux de consommation du budget du sous-programme « Gouvernance Locale » au 31 mars 2021

Rubriques	Exercice	Crédit Paiement (FCFA)	Engagement (FCFA)	Disponible (FCFA)	Taux (%)
Budget de fonctionnement du FEICOM	2020	339 499 000	59 846 189	279 652 811	17,6
	2021	513 510 000	107 289 137	406 220 863	20,9
Budget des investissements communaux	2020	892 000 000	286 668 000	605 332 000	32,1
	2021	1 329 986 570	483 037 500	846 949 070	36,3
Total	2020	34 848 871 000	5 086 713 998	29 762 157 002	14,6
	2021	1 843 496 570	590 326 637	1 253 169 933	32,0

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Le niveau de consommation du budget du sous-programme « *Gouvernance Locale* » est en hausse au 31 mars 2021, par rapport à la même période l'année dernière.

Tableau 42 : Niveau de consommation du budget du sous-programme « Pilotage et Administration » au 31 mars 2021

Rubriques	Exercice	Crédit Paiement (FCFA)	Engagement (FCFA)	Disponible (FCFA)	Taux (%)
Fonctionnements propres du FEICOM	2020	16 539 487 400	6 214 287 233	10 325 200 167	37,6
	2021	16 955 440 000	6 653 702 957	10 301 737 043	39,2
Budget des investissements communaux	2020	15 000 000	-	15 000 000	-
	2021	30 000 000	-	30 000 000	-
Total	2020	34 848 871 000	5 086 713 998	29 762 157 002	14,6
	2021	16 985 440 000	6 653 702 957	10 331 737 043	39,2

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM

Commentaire

- Le niveau de consommation du budget du sous-programme « *Pilotage et Administration* » est en hausse au 31 mars 2021, par rapport à la même période en 2020.

Tableau 43 : Taux de consommation des lignes du sous-programme « Pilotage et Administration » au 31 mars 2021

Lignes Budgétaires	Crédit de paiement (FCFA)	Disponible (FCFA)	Engagement (FCFA)	Taux d'exécution (%)
67-04-00 - Assurance individuel accident	40 000 000	0	40 000 000	100,0
67-04-10 - Assurance du matériel de transport	70 000 000	0	70 000 000	100,0
67-04-20 - Assurance maladie	150 000 000	0	150 000 000	100,0
22-01-00 - Construction de l'immeuble Siège	400 000 000	10 000 000	390 000 000	97,5
22-21-00 - Matériel et mobilier de bureau	260 000 000	7 805 995	252 194 005	97,0
22-20-00 - Matériel de transport	625 000 000	30 000 000	595 000 000	95,2
22-23-00 - Matériel informatique	190 000 000	30 000 000	160 000 000	84,2
22-22-00 - Matériels des services techniques	60 000 000	10 000 000	50 000 000	83,3
61-00-12 - Tenues de Travail, de chantier et autres	40 000 000	10 000 000	30 000 000	75,0
22-01-10 - Autres constructions	1 920 000 000	503 204 407	1 416 795 593	73,8
61-21-20 - Entretien des bâtiments	221 290 000	62 257 299	159 032 701	71,9
61-21-42 - Entretien du matériel informatique	26 468 000	8 267 237	18 200 763	68,8
67-01-12 - Productions publicitaires (imprimés, catalogues, pagnes, etc.)	190 143 000	60 158 350	129 984 650	68,4
22-10-00 - Aménagement des bâtiments	230 000 000	73 072 828	156 927 172	68,2
61-01-21 - Petits matériels et mobiliers de bureau	62 352 000	23 127 000	39 225 000	62,9
61-00-11 - Consommables informatiques	116 700 000	43 600 000	73 100 000	62,6
61-21-41 - Entretien des autres matériels et mobiliers	159 130 000	59 565 000	99 565 000	62,6
20-10-00 - Logiciels	100 000 000	42 000 000	58 000 000	58,0
61-00-10 - Fournitures de bureau	132 400 000	57 200 000	75 200 000	56,8
61-02-20 - Carburant et lubrifiants	400 300 000	173 010 625	227 289 375	56,8
22-28-20 - Autres matériels	250 000 000	110 000 000	140 000 000	56,0
67-03-10 - Fonctionnement de la Commission de passation des marchés	80 000 000	40 000 000	40 000 000	50,0
67-03-11 - Fonctionnement de la commission de passation de marchés CFC	30 000 000	15 000 000	15 000 000	50,0
61-20-50 - Honoraires versés	679 500 000	362 733 462	316 766 538	46,6
61-20-01 - Frais de télécommunications (Téléphone, fax, Internet)	125 900 000	67 770 784	58 129 216	46,2
61-21-30 - Entretien du matériel de transport	203 500 000	114 490 862	89 009 138	43,7
67-01-13 - Publications	295 700 000	180 076 600	115 623 400	39,1
61-01-20 - Produits et petits matériels d'entretien consommés	104 600 000	66 050 000	38 550 000	36,9
67-07-00 - Frais funéraires	30 000 000	19 850 000	10 150 000	33,8
61-03-10 - Produits sanitaires	30 000 000	20 200 031	9 799 969	32,7
65-01-00 - Subventions cantines	62 000 000	42 005 843	19 994 157	32,2
61-02-10 - Eau	18 133 000	13 066 500	5 066 500	27,9

Lignes Budgétaires	Crédit de paiement (FCFA)	Disponible (FCFA)	Engagement (FCFA)	Taux d'exécution (%)
61-20-20 - Frais de missions	650 000 000	475 020 000	174 980 000	26,9
61-02-00 - Électricité	198 800 000	145 900 000	52 900 000	26,6
67-17-00 - Provisions pour apurement de la dette commerciale et sociale	250 000 000	183 831 018	66 168 982	26,5
63-04-00 - Frais de péage routier	5 175 000	3 837 500	1 337 500	25,8
62-09-00 - Indemnités de fin de carrière	274 000 000	205 192 258	68 807 742	25,1
67-01-01 - Frais d'activités socio sportives internes	26 250 000	20 125 000	6 125 000	23,3
61-03-40 - Produits alimentaires	39 160 000	30 080 000	9 080 000	23,2
62-00-00 - Salaires bruts	5 500 000 000	4 275 251 263	1 224 748 737	22,3
62-08-00 - Indemnités de stage	21 205 000	16 552 500	4 652 500	21,9
61-20-60 - Frais de gardiennage	104 200 000	81 520 000	22 680 000	21,8
61-20-00 - Frais de poste (affranchissement)	15 300 000	11 972 779	3 327 221	21,7
67-01-00 - Allocation du PCA	26 000 000	20 900 000	5 100 000	19,6
62-05-00 - Cotisations à l'État (droits à pension des fonctionnaires)	8 000 000	6 579 509	1 420 491	17,8
62-04-00 - Charges patronales CNPS	700 000 000	582 766 727	117 233 273	16,7
61-20-90 - Fêtes et cérémonies	201 652 000	168 211 471	33 440 529	16,6
67-01-15 - Fonctionnement des Comités 1/3	284 180 000	246 666 028	37 513 972	13,2
25-00-00 - prêts au personnel	60 000 000	52 600 000	7 400 000	12,3
62-06-00 - Frais de stage et de formation	197 950 000	173 708 520	24 241 480	12,2
63-05-00 - Autres taxes	242 000 000	213 054 372	28 945 628	12,0
63-02-00 - Droits d'enregistrement	5 000 000	4 403 340	596 660	11,9
61-20-70 - Frais de représentation et de réception	20 000 000	17 750 000	2 250 000	11,3
61-20-80 - Annonces et insertions	29 000 000	26 249 500	2 750 500	9,5
61-20-40 - Loyers et charges locatives	51 000 000	46 500 000	4 500 000	8,8
67-06-00 - Dons et cadeaux	12 500 000	11 401 000	1 099 000	8,8
61-21-00 - Frais bancaires	38 588 000	35 466 000	3 122 000	8,1
61-00-40 - Abonnements à diverses publications	36 350 000	33 465 463	2 884 537	7,9
67-01-10 - Autres charges diverses	457 250 000	423 924 731	33 325 269	7,3
61-21-40 - Entretien du matériel et du mobilier de bureau	39 510 000	37 255 000	2 255 000	5,7
61-14-00 - Autres transports	94 458 000	89 609 000	4 849 000	5,1
67-05-00 - Frais de séminaires, colloques et conférences	428 900 000	411 504 793	17 395 207	4,1
61-20-91 - Foires et expositions	40 000 000	39 099 000	901 000	2,3
62-01-00 - Gratifications et primes au personnel	353 000 000	346 134 811	6 865 189	1,9
14-01-10 - Subvention d'investissement versée (école de mes rêves)	300 000 000	300 000 000	0	0,0
21-00-00 - Acquisition de Terrain	50 000 000	50 000 000	0	0,0

Lignes Budgétaires	Crédit de paiement (FCFA)	Disponible (FCFA)	Engagement (FCFA)	Taux d'exécution (%)
61-00-30 - Frais d'impression des documents budgétaires et comptables	40 000 000	40 000 000	0	0,0
61-01-22 - Petits de matériels de sécurité	10 000 000	10 000 000	0	0,0
61-11-00 - Frais de relève du personnel	30 000 000	30 000 000	0	0,0
67-00-11 - Frais de session du Conseil d'Administration	205 000 000	205 000 000	0	0,0
67-01-11 - Documentation Générale	5 000 000	5 000 000	0	0,0
67-03-00 - Droits de régulation des marchés publics	55 000 000	55 000 000	0	0,0
67-04-30 - Assurance des risques divers	30 000 000	30 000 000	0	0,0
67-04-40 - Assurance capital décès	30 000 000	30 000 000	0	0,0
67-15-00 - Exécution des condamnations judiciaires	40 000 000	40 000 000	0	0,0
67-16-00 - Recettes indûment perçues à restituer 1/3	5 000 000	5 000 000	0	0,0
Totaux	18 512 544 000	11 491 044 406	7 021 499 594	37,9

Source : Observatoire du Développement Local Gilbert BIWOLE-FEICOM



VISION

« Contribute to make Regional and Local Authorities, a better place »

« Contribuer à faire des Collectivités Territoriales Décentralisées, un endroit où il fait bon vivre »
