



Certifié ISO 9001/ 2015



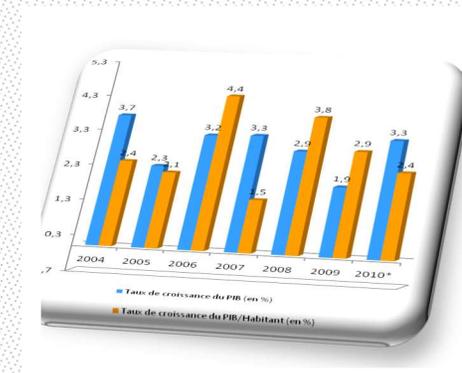
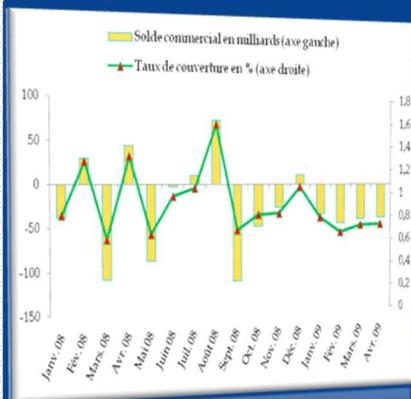
LE FEICOM EN CHIFFRES AU PREMIER TRIMESTRE 2020

Statistiques sur la mobilisation et la mise à disposition des ressources financières aux Collectivités Territoriales Décentralisées

Statistiques sur le financement des projets

Statistiques sur la gouvernance locale

Statistiques sur le pilotage et l'administration



N° 009 / Premier Trimestre 2020

Une évaluation de la performance du FEICOM au 1^{er} trimestre 2020

PRÉFACE DE MONSIEUR LE DIRECTEUR GÉNÉRAL DU FEICOM

L'activité du FEICOM débouche sur une masse importante de données, lesquelles peuvent faire l'objet d'analyse statistique. Il convient de noter que les données produites sont issues des principaux domaines d'activité de l'organisme à savoir : la centralisation et le reversement des ressources financières aux CTD, le financement des projets en faveur des CTD, la gestion administrative et financière et l'assistance conseil en faveur des élus locaux.

Il m'est apparu nécessaire de produire à une fréquence trimestrielle, les statistiques qui rendent compte de notre activité afin de permettre la prise des décisions éclairées. Ce quatrième numéro, intitulé : « **Le FEICOM en Chiffres au premier trimestre 2020** », présente :

- **les performances de mobilisation des ressources financières** par réseau de recouvrement (Agences Régionales du FEICOM, la Direction Générale des Entreprises et la Direction de la Mobilisation des Ressources Financières, de la Comptabilité et du Patrimoine) ;
- **le volume de ressources de péréquation** affectées au fonctionnement des Collectivités ;
- **le niveau d'endettement des Communes** ;
- **l'état de financement des projets en faveur des CTD** ;
- **le niveau d'exécution du budget** du FEICOM ;
- **les statistiques relatives aux ressources humaines.**

SOMMAIRE

PRÉFACE DE MONSIEUR LE DIRECTEUR GÉNÉRAL DU FEICOM	2
SOMMAIRE	3
LISTE DES TABLEAUX	4
LISTE DES GRAPHIQUES	6
CHAPITRE 1 : MOBILISATION DES RESSOURCES DU FEICOM ET DES CTD	7
CHAPITRE 2 : FINANCEMENT DES PROJETS	46
CHAPITRE 3 : GOUVERNANCE LOCALE	60
CHAPITRE 4 : GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE	69

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARAD	8
Tableau 2 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARCE	9
Tableau 3 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARES	10
Tableau 4 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'AREN	11
Tableau 5 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARLT	12
Tableau 6 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARNO	13
Tableau 7 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARNW	14
Tableau 8 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'AROU	15
Tableau 9 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARSW	16
Tableau 10 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARSU	17
Tableau 11 : Statistiques de recouvrement des recettes de la DGE	18
Tableau 12 : Performance de recouvrement des recettes par réseaux	19
Tableau 13 : Performance fiscales par structures de production	19
Tableau 14 : Comparaison performance globale de recettes fiscales en 2019 versus 2018	19
Tableau 15 : Évolution du CAC et autres ICSP reversés aux CTD de 2008 à 2019	21
Tableau 16 : Évolution du CAC et autres ICSP reversés à chaque CTD de 2016 à 2019	22
Tableau 17 : Dettes des Communes vis-à-vis du FEICOM par Région au 31 mars 2020	33
Tableau 18 : Top 10 des Communes les plus endettées vis-à-vis du FEICOM au 31 mars 2020	33
Tableau 19 : Top 10 des Communes les moins endettées vis-à-vis du FEICOM au 31 mars 2020	34
Tableau 20 : Dettes des Communes vis-à-vis du FEICOM au 31 mars 2020	35
Tableau 21 : Financements de projets accordés par le Comité des Concours Financiers du FEICOM et le Directeur Général en 2019	47
Tableau 22 : Évolution du nombre de concours financiers du FEICOM en faveur des CTD pour la réalisation des projets de développement local de 2006 à 2019	51
Tableau 23 : Communes bénéficiaires des financements en 2019 sur le compte de la réserve spéciale de 4% destiné aux Communes frontalières et/ou sinistrées	52
Tableau 24 : Communes bénéficiaires des financements du Projet de Construction des Cités Municipales (PCCM), en partenariat avec le Crédit Foncier du Cameroun	53
Tableau 25 : Évolution des financements pour la construction, l'équipement et la réhabilitation des hôtels de ville entre 2006 et 2019	55
Tableau 26 : Répartition des financements pour la construction des hôtels de ville (nombre et montant) par région entre 2006 et 2019	55
Tableau 27 : Portefeuille des investissements communaux au 31 décembre 2019	56
Tableau 28 : Ouvrages et équipements mis à la disposition des populations par le FEICOM en 2019	59
Tableau 29 : Poids démographique et poids des Communes par Régions	63
Tableau 30 : Profil démographique des Communes et Communes d'arrondissement	64
Tableau 31 : Profil démographique des Communes et Communes d'arrondissement	65

Tableau 32 : Strates des superficies des Communes	66
Tableau 33 : Strates des superficies des Communes	66
Tableau 34 : Superficies des Régions au Cameroun	67
Tableau 35 : Statistiques sur le courrier arrivé	68
Tableau 36 : Statistiques sur le courrier départ	68
Tableau 37 : Répartition du personnel suivant le niveau de responsabilité et par sexe	75
Tableau 38 : Répartition du personnel suivant le statut	76
Tableau 39 : Répartition du nombre de personnel par structure	77
Tableau 40 : Quelques statistiques sur le personnel	80
Tableau 41 : Comparaison du niveau de consommation du budget entre le premier trimestre 2019 et le premier trimestre 2020	81
Tableau 42 : Statistiques sur la consommation du budget par sous-programme au 31 mars 2020	82

LISTE DES GRAPHIQUES

Graphique 1 : Classement des Agences par niveau de performance de mobilisation des recettes fiscales au premier trimestre 2020	20
Graphique 2 : Répartition des parts des ressources (FEICOM, CTD) au premier trimestre 2020	20
Graphique 3 : Évolution du CAC et autres ICSP reversés aux CTD de 2008 à 2019	21
Graphique 4 : Dette totale des Communes vis-à-vis du FEICOM par habitant (en FCFA) et par Région au 31 mars 2020	34
Graphique 5 : Financements des projets en faveur des CTD en 2019 selon la typologie des Collectivités	47
Graphique 6 : Financements des projets en faveur des CTD en 2019 selon l'instance d'attribution	48
Graphique 7 : Financements des projets en faveur des CTD en 2019 par Région	48
Graphique 8 : Répartition des financements des projets en faveur des CTD en 2019 par Secteurs du DSCE	49
Graphique 9 : Évolution du montant des concours financiers du FEICOM en faveur des CTD pour la réalisation des projets de développement local de 2006 à 2019	51
Graphique 10 : Évolution des financements du Projet de Construction des Cités Municipales (PCCM), en partenariat avec le Crédit Foncier du Cameroun	54
Graphique 11 : Évolution des financements sur le compte de la réserve spéciale de 4% destiné aux Communes frontalières et/ou sinistrées	54
Graphique 12 : État de mise en œuvre des projets du portefeuille des investissements communaux	57
Graphique 13 : Taux de réalisation (%) des objectifs en matière de réception définitive des ouvrages et infrastructures financés par le FEICOM en 2019	58
Graphique 14 : Performance des agences régionales du FEICOM en matière de paiement des décomptes (FCFA) des entreprises en 2019	58
Graphique 15 : Répartition thématique (%) des réclamations clients au cours du premier trimestre 2020	61
Graphique 16 : Évolution de la durée moyenne de traitement des réclamations clients	62
Graphique 17 : Évolution du taux (%) de renouvellement des exécutifs municipaux	63
Graphique 18 : Âge moyen des Communes par Région	64
Graphique 19 : Répartition (%) du personnel suivant le sexe	70
Graphique 20 : Répartition (%) du personnel suivant le lieu d'affectation	70
Graphique 21 : Répartition (%) du personnel suivant la période de recrutement	71
Graphique 22 : Répartition (%) du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle	71
Graphique 23 : Répartition (%) du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle et la période de recrutement	72
Graphique 24 : Taux de recrutement du personnel féminin au fil du temps	72
Graphique 25 : Répartition (%) du personnel suivant la tranche d'âge	73
Graphique 26 : Répartition (%) du personnel suivant le sexe et la tranche d'âge	73
Graphique 27 : Répartition (%) du personnel suivant le poste de responsabilité	74
Graphique 28 : Pourcentage (%) du personnel féminin suivant le poste de responsabilité	74
Graphique 29 : Répartition (%) du personnel suivant la Région d'origine	75
Graphique 30 : Répartition (%) du personnel suivant le niveau d'étude	76
Graphique 31 : Répartition du personnel suivant le nombre d'années de services restantes	78
Graphique 32 : Répartition (%) du personnel suivant le nombre d'années de services restantes	78
Graphique 33 : Courbe évolutive du nombre de départs à la retraite (2020-2078)	79

CHAPITRE 1 : MOBILISATION DES RESSOURCES DU FEICOM ET DES CTD

Ce chapitre présente les statistiques sur la mobilisation des ressources notamment celles affectées au fonctionnement propre du FEICOM, aux investissements communaux et au reversement au titre des Centimes Additionnels Communaux et Autres Impôts Communaux Soumis à Péréquation.

L'accent est mis sur :

- ✚ la mobilisation des recettes fiscales par réseau de recouvrement (agences régionales, DGE) et par nature d'impôt;
- ✚ la performance de mobilisation des ressources fiscales par structure de production ;
- ✚ le montant des ressources reversées aux CTD au titre des CAC et autres ICSP ;
- ✚ l'évolution des CAC et autres ICSP reversés aux CTD de 2008 à 2019 ;
- ✚ la situation de la dette communale au 31 mars 2020 ;

Tableau 1 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARAD

Nature	Premier trimestre 2019				Premier trimestre 2020			
	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)
Patente	8 527 000	9 745 864	1 218 864	114	12 246 000	13 503 536	1 257 536	110
Licence	2 836 000	1 303 312	-1 532 688	46	1 303 000	2 767 799	1 464 799	212
Taxe de stationnement	996 000	1 036 000	40 000	104	1 768 000	595 000	-1 173 000	34
Droits de mutation immobilière	338 000	1 459 554	1 121 554	432	1 459 000	3 609 269	2 150 269	247
Droit de mutation de jouissance	226 000	0	-226 000	0	833 000	0	-833 000	0
TFP IMMO	8 071 000	3 209 270	-4 861 730	40	5 624 000	4 035 733	-1 588 267	72
CAC/ Solde PE	0	0	0		0	0	0	
CAC/VS	10 069 000	9 926 692	-142 308	99	9 927 000	10 222 278	295 278	103
CAC/OD	9 035 000	2 903 264	-6 131 736	32	2 903 000	4 049 434	1 146 434	139
CAC/TVA D	1 223 000	2 032 516	809 516	166	1 400 000	1 892 675	492 675	135
Autres recettes fiscales	0	0	0		0	0	0	
Total (1)	41 321 000	31 616 472	-9 704 528	77	37 463 000	40 675 723	3 212 723	109
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0	0		0	0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0	0		0	0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	21 144 000	20 846 052	-297 948	99	20 845 000	21 466 785	621 785	103
Produit des CAC sur retenues à la source	32 035 000	6 096 853	-25 938 147	19	10 162 000	8 503 810	-1 658 190	84
CAC sur TVA Douanes	4 280 000	8 332 854	4 052 854	195	4 901 000	3 974 616	-926 384	81
Droits de Timbre sur la publicité	0	0	0		0	0	0	
Droit d'accises sur importations					1 753 000	0		
Recettes à régulariser État					0	0		
Retenue de 28% à répartir	0	0	0		0	5 669 207	5 669 207	
Total ICSP (2)	57 459 000	35 275 759	-22 183 241	61	37 661 000	39 614 419	1 953 419	105
Total recettes fiscales	98 780 000	66 892 231	-31 887 769	68	75 124 000	80 290 142	5 166 142	107

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 2 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARCE

Nature	Premier trimestre 2019				Premier trimestre 2020			
	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)
Patente	149 846 000	82 056 502	-67 789 498	55	81 740 000	19 700 079	-62 039 921	24
Licence	23 712 000	93 285 510	69 573 510	393	8 027 000	1 362 400	-6 664 600	17
Taxe de stationnement	20 350 000	24 858 770	4 508 770	122	40 548 000	18 182 250	-22 365 750	45
Droits de mutation immobilière	46 658 000	56 132 360	9 474 360	120	73 302 000	26 201 103	-47 100 897	36
Droits de mutation de jouissance	31 106 000	21 210 533	-9 895 467	68	43 420 000	2 497 532	-40 922 468	6
TFP IMMO	37 768 000	65 807 445	28 039 445	174	88 855 000	27 947 333	-60 907 667	31
CAC/ Solde PE	139 517 000	153 727 503	14 210 503		152 617 000	228 295 440	75 678 440	
CAC/VS	391 311 000	222 483 394	-168 827 606	57	220 604 000	481 337 199	260 733 199	218
CAC/OD	325 201 000	645 745 452	320 544 452	199	645 745 000	889 026 032	243 281 032	138
CAC/TVA D	5 565 000	0	-5 565 000	0	1 752 000	0	-1 752 000	0
Autres recettes fiscales	0	2 500 000	2 500 000		0	2 500 000	2 500 000	
Total (1)	1 171 034 000	1 367 807 469	196 773 469	117	1 356 610 000	1 697 049 367	340 439 367	125
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	16 051 000	39 581 124	23 530 124	247	67 637 000	10 343 955	-57 293 045	15
Droits de Timbre Automobile (DTA)	90 281 000	0	-90 281 000	0	109 913 000	0	-109 913 000	0
Taxe de Développement local (TDL)	125 075 000	160 735 343	35 660 343	129	160 735 000	171 697 085	10 962 085	107
Produit des CAC sur la solde du PE	488 302 000	322 827 757	-165 474 243	66	534 157 000	479 420 424	-54 736 576	90
Produit des CAC sur versements spontanés	821 752 000	467 215 127	-354 536 873	57	463 267 000	1 010 808 117	547 541 117	218
Produit des CAC sur retenues à la source	1 152 985 000	1 356 065 450	203 080 450	118	2 260 109 000	1 866 954 667	-393 154 333	83
CAC sur TVA Douanes	19 476 000	1 119 262 138	1 099 786 138	5 747	6 132 000	0	-6 132 000	0
Droits de Timbre sur la publicité	0	0	0		0	0	0	
Droit d'accises sur importations					2 478 000	0		
Recettes à régulariser État					0	0		
Retenue de 28% à répartir	0	0	0		0	1 564 250 060	1 564 250 060	
Total ICSP (2)	2 713 922 000	3 465 686 939	751 764 939	128	3 604 428 000	5 103 474 308	1 499 046 308	142
Total recettes fiscales	3 884 956 000	4 833 494 408	948 538 408	124	4 961 038 000	6 800 523 675	1 839 485 675	137

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 3 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARES

Nature	Premier trimestre 2019				Premier trimestre 2020			
	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)
Patente	27 027 000	3 505 592	-23 521 408	13	3 506 000	1 224 078	-2 281 922	35
Licence	9 149 000	568 144	-8 580 856	6	568 000	835 162	267 162	147
Taxe de stationnement	3 098 000	2 137 090	-960 910	69	2 612 000	1 693 150	-918 850	65
Droits de mutation immobilière	2 048 000	1 320 992	-727 008	65	1 321 000	674 909	-646 091	51
Droits de mutation de jouissance	1 367 000	0	-1 367 000	0	925 000	0	-925 000	0
TFP IMMO	10 352 000	558 000	-9 794 000	5	7 532 000	889 114	-6 642 886	12
CAC/ Solde PE	0	0	0		0	0	0	
CAC/VS	3 889 000	4 902 320	1 013 320	126	4 902 000	6 431 455	1 529 455	131
CAC/OD	8 511 000	19 589 976	11 078 976	230	19 591 000	24 091 742	4 500 742	123
CAC/TVA D	507 000	8 028 271	7 521 271	1 583	5 521 000	1 291 499	-4 229 501	23
Autres recettes fiscales	0	0	0		0	0	0	
Total (1)	65 948 000	40 610 385	-25 337 615	62	46 478 000	37 131 109	-9 346 891	80
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0	0		0	399 600	399 600	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0	0		0	0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	24 824	24 824		25 000	158 300	133 300	633
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	8 166 000	10 294 871	2 128 871	126	10 295 000	13 506 056	3 211 056	131
Produit des CAC sur retenues à la source	30 176 000	41 138 950	10 962 950	136	68 565 000	50 592 658	-17 972 342	74
CAC sur TVA Douanes	1 776 000	44 285 336	42 509 336	2 494	19 325 000	2 712 147	-16 612 853	14
Droits de Timbre sur la publicité	0	0	0		0	0	0	
Droit d'accises sur importations					6 909 000	0		
Recettes à régulariser État					0	0		
Retenue de 28% à répartir	0	0	0		0	33 728 439	33 728 439	
Total ICSP (2)	40 118 000	95 743 981	55 625 981	239	105 119 000	101 097 200	-4 021 800	96
Total recettes fiscales	106 066 000	136 354 366	30 288 366	129	151 597 000	138 228 309	-13 368 691	91

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 4 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'AREN

Nature	Premier trimestre 2019				Premier trimestre 2020			
	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)
Patente	10 388 000	14 575 083	4 187 083	140	4 575 000	1 814 985	-2 760 015	40
Licence	1 871 000	3 743 275	1 872 275	200	2 603 000	403 771	-2 199 229	16
Taxe de stationnement	1 369 000	679 800	-689 200	50	847 000	338 500	-508 500	40
Droits de mutation immobilière	1 372 000	6 558 930	5 186 930	478	6 559 000	56 916	-6 502 084	1
Droits de mutation de jouissance	915 000	0	-915 000	0	4 166 000	8 064	-4 157 936	0
TFP IMMO	8 010 000	18 190 448	10 180 448	227	23 093 000	1 457 701	-21 635 299	6
CAC/ Solde PE	0	0	0		0	0	0	
CAC/VS	4 780 000	13 193 965	8 413 965	276	13 194 000	7 066 732	-6 127 268	54
CAC/OD	11 655 000	45 006 364	33 351 364	386	33 152 000	14 684 370	-18 467 630	44
CAC/TVA D	5 483 000	28 254 101	22 771 101	515	14 211 000	2 991 161	-11 219 839	21
Autres recettes fiscales	0	0	0		0	0	0	
Total (1)	45 843 000	130 201 966	84 358 966	284	102 400 000	28 822 200	-73 577 800	28
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0	0		0	0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0	0		0	0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0	0		0	4 687 489	4 687 489	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	10 039 000	27 707 327	17 668 327	276	27 707 000	14 840 138	-12 866 862	54
Produit des CAC sur retenues à la source	41 321 000	94 513 365	53 192 365	229	116 031 000	30 837 178	-85 193 822	27
CAC sur TVA Douanes	19 192 000	122 342 522	103 150 522	637	49 740 000	6 281 437	-43 458 563	13
Droits de Timbre sur la publicité	0	0	0		0	0	0	
Droit d'accises sur importations					17 781 000	0		
Recettes à régulariser État					0	0		
Retenue de 28% à répartir	0	0	0		0	20 558 119	20 558 119	
Total ICSP (2)	70 552 000	244 563 214	174 011 214	347	211 259 000	77 204 361	-134 054 639	37
Total recettes fiscales	116 395 000	374 765 180	258 370 180	322	313 659 000	106 026 561	-207 632 439	34

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 5 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARLT

Nature	Premier trimestre 2019				Premier trimestre 2020			
	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)
Patente	173 924 000	22 195 380	-151 728 620	13	126 051 000	128 999 892	2 948 892	102
Licence	23 602 000	1 151 221	-22 450 779	5	11 547 000	7 040 810	-4 506 190	61
Taxe de stationnement	8 202 000	6 307 737	-1 894 263	77	17 303 000	13 154 460	-4 148 540	76
Droits de mutation immobilière	90 478 000	107 895 126	17 417 126	119	163 349 000	108 148 976	-55 200 024	66
Droits de mutation de jouissance	60 317 000	21 635	-60 295 365	0	67 770 000	458 460	-67 311 540	1
TFP IMMO	89 478 000	29 364 701	-60 113 299	33	72 571 000	40 091 521	-32 479 479	55
CAC/ Solde PE	0	0	0		0	0	0	
CAC/VS	134 263 000	273 185 457	138 922 457	203	291 371 000	271 497 005	-19 873 995	93
CAC/OD	17 388 000	6 109 801	-11 278 199	35	4 602 000	20 347 215	15 745 215	442
CAC/TVA D	1 416 353 000	1 729 621 357	313 268 357	122	1 633 852 000	2 324 507 486	690 655 486	142
Autres recettes fiscales	0	0	0		0	0	0	
Total (1)	2 014 005 000	2 175 852 415	161 847 415	108	2 388 416 000	2 914 245 825	525 829 825	122
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	20 478 000	12 769 006	-7 708 994	62	9 955 000	17 302 985	7 347 985	174
Droits de Timbre Automobile (DTA)	320 939 000	272 357 564	-48 581 436	85	308 890 000	224 963 100	-83 926 900	73
Taxe de Développement local (TDL)	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	281 951 000	573 689 462	291 738 462	203	611 879 000	570 143 710	-41 735 290	93
Produit des CAC sur retenues à la source	61 647 000	21 384 305	-40 262 695	35	16 108 000	42 729 152	26 621 152	265
CAC sur TVA Douanes	4 957 243 000	6 053 674 746	1 096 431 746	122	5 718 483 000	8 135 776 201	2 417 293 201	142
Droits de Timbre sur la publicité	0	8 908	8 908		0	0	0	
Droit d'accises sur importations					2 343 529 000	0		
Recettes à régulariser État					0	0		
Retenue de 28% à répartir	0	0	0		0	28 486 101	28 486 101	
Total ICSP (2)	5 642 258 000	6 933 883 991	1 291 625 991	123	9 008 844 000	9 019 401 250	10 557 250	100
Total recettes fiscales	7 656 263 000	9 109 736 406	1 453 473 406	119	11 397 260 000	11 933 647 075	536 387 075	105

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 6 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARNO

Nature	Premier trimestre 2019				Premier trimestre 2020			
	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)
Patente	12 264 300	5 429 311	-6 834 989	44	12 457 000	6 711 338	-5 745 662	54
Licence	4 942 000	443 711	-4 498 289	9	698 000	1 371 535	673 535	196
Taxe de stationnement	2 343 000	362 777	-1 980 223	15	438 000	81 000	-357 000	18
Droits de mutation immobilière	1 786 000	2 869 511	1 083 511	161	3 137 000	3 248 418	111 418	104
Droits de mutation de jouissance	1 191 000	0	-1 191 000	0	2 196 000	0	-2 196 000	0
TFP IMMO	3 944 000	2 422 807	-1 521 193	61	6 848 000	2 706 606	-4 141 394	40
CAC/ Solde PE	0	0	0		0	0	0	
CAC/VS	8 162 000	8 689 876	527 876	106	8 372 000	9 081 220	709 220	108
CAC/OD	9 012 000	5 021 729	-3 990 271	56	15 355 000	18 973 280	3 618 280	124
CAC/TVA D	10 189 000	11 981 939	1 792 939	118	7 999 000	10 351 026	2 352 026	129
Autres recettes fiscales	0	0	0		0	0	0	
Total (1)	53 833 300	37 221 662	-16 611 638	69	57 500 000	52 524 423	-4 975 577	91
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0	0		0	0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0	0		0	0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0	0		0	153 319	153 319	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	17 138 000	18 248 737	1 110 737	106	17 579 000	19 070 562	1 491 562	108
Produit des CAC sur retenues à la source	31 950 000	17 576 054	-14 373 946	55	53 746 000	39 843 887	-13 902 113	74
CAC sur TVA Douanes	35 667 000	25 162 069	-10 504 931	71	27 996 000	21 737 156	-6 258 844	78
Droits de Timbre sur la publicité	0	0	0		0	0	0	
Droit d'accises sur importations					10 007 000	0		
Recettes à régulariser État					0	0		
Retenue de 28% à répartir	0	0	0		0	26 562 591	26 562 591	
Total ICSP (2)	84 755 000	60 986 860	-23 768 140	72	109 328 000	107 367 515	-1 960 485	98
Total recettes fiscales	138 588 300	98 208 522	-40 379 778	71	166 828 000	159 891 938	-6 936 062	96

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 7 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARNW

Nature	Premier trimestre 2019				Premier trimestre 2020			
	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)
Patente	83 444 000	50 029 005	-33 414 995	60	79 385 000	27 406 700	-51 978 300	35
Licence	1 041 000	1 056 298	15 298	101	1 064 000	10 539	-1 053 461	1
Taxe de stationnement	2 528 000	882 002	-1 645 998	35	682 000	210 800	-471 200	31
Droits de mutation immobilière	543 000	711 553	168 553	131	508 000	355 716	-152 284	70
Droits de mutation de jouissance	362 000	0	-362 000	0	357 000	0	-357 000	0
TFP IMMO	22 423 000	7 304 961	-15 118 039	33	9 242 000	2 014 677	-7 227 323	22
CAC/ Solde PE	0	0	0		0	0	0	
CAC/VS	16 622 000	22 972 709	6 350 709	138	15 117 000	9 550 338	-5 566 662	63
CAC/OD	1 118 000	900 152	-217 848	81	516 000	1 435 929	919 929	278
CAC/TVA D	674 000	17 964	-656 036	3	84 000	27 800	-56 200	33
Autres recettes fiscales	0	0	0		0	0	0	
Total (1)	128 755 000	83 874 643	-44 880 357	65	106 955 000	41 012 498	-65 942 502	38
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0	0		0	0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0	0		0	0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	34 908 000	48 242 688	13 334 688	138	31 747 000	20 055 709	-11 691 291	63
Produit des CAC sur retenues à la source	3 960 000	3 150 526	-809 474	80	1 806 000	3 015 450	1 209 450	167
CAC sur TVA Douanes	2 354 000	37 722	-2 316 278	2	296 000	58 380	-237 620	20
Droits de Timbre sur la publicité	0	0	0		0	0	0	
Droit d'accises sur importations					107 000	0		
Recettes à régulariser État					0	0		
Retenue de 28% à répartir	0	0	0		0	2 010 300	2 010 300	
Total ICSP (2)	41 222 000	51 430 936	10 208 936	125	33 956 000	25 139 840	-8 816 160	74
Total recettes fiscales	169 977 000	135 305 579	-34 671 421	80	140 911 000	66 152 338	-74 758 662	47

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 8 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'AROU

Nature	Premier trimestre 2019				Premier trimestre 2020			
	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)
Patente	44 560 000	13 401 910	-31 158 090	30	13 403 000	12 101 284	-1 301 716	90
Licence	26 931 000	2 866 014	-24 064 986	11	2 866 000	2 618 377	-247 623	91
Taxe de stationnement	6 944 000	7 352 160	408 160	106	8 190 000	4 177 360	-4 012 640	51
Droits de mutation immobilière	7 569 000	8 013 271	444 271	106	8 014 000	9 964 298	1 950 298	124
Droits de mutation de jouissance	5 047 000	0	-5 047 000	0	4 398 000	0	-4 398 000	0
TFP IMMO	14 191 000	5 926 885	-8 264 115	42	9 867 000	6 047 736	-3 819 264	61
CAC/ Solde PE	0	0	0		0	0	0	
CAC/VS	16 629 000	16 791 872	162 872	101	16 792 000	17 504 569	712 569	104
CAC/OD	8 956 000	24 420 155	15 464 155	273	24 615 000	35 984 189	11 369 189	146
CAC/TVA D	46 000	123 010	77 010	267	84 000	56 943	-27 057	68
Autres recettes fiscales	0	0	0		0	0	0	
Total (1)	130 873 000	78 895 276	-51 977 724	60	88 229 000	88 454 756	225 756	100
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	2 700 000	2 700 000		2 700 000	0	-2 700 000	0
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0	0		0	0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	34 918 000	35 262 930	344 930	101	35 263 000	36 759 594	1 496 594	104
Produit des CAC sur retenues à la source	31 754 000	51 282 325	19 528 325	161	86 150 000	75 566 797	-10 583 203	88
CAC sur TVA Douanes	161 000	34 446 538	34 285 538	21 395	296 000	119 580	-176 420	40
Droits de Timbre sur la publicité	45 000	11 250	-33 750	25	12 000	25 416	13 416	212
Droit d'accises sur importations					107 000	0		
Recettes à régulariser État					0	0		
Retenue de 28% à répartir	0	0	0		0	50 377 864	50 377 864	
Total ICSP (2)	66 878 000	123 703 043	56 825 043	185	124 528 000	162 849 251	38 321 251	131
Total recettes fiscales	197 751 000	202 598 319	4 847 319	102	212 757 000	251 304 007	38 547 007	118

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 9 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARSW

Nature	Premier trimestre 2019				Premier trimestre 2020			
	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)
Patente	20 190 000	8 243 840	-11 946 160	41	4 456 000	4 766 474	310 474	107
Licence	10 002 000	189 387	-9 812 613	2	190 000	380 888	190 888	200
Taxe de stationnement	5 726 000	2 586 700	-3 139 300	45	2 384 000	2 181 900	-202 100	92
Droits de mutation immobilière	2 429 000	1 727 257	-701 743	71	1 077 000	2 409 758	1 332 758	224
Droits de mutation de jouissance	1 619 000	0	-1 619 000	0	753 000	0	-753 000	0
TFP IMMO	31 985 000	2 961 566	-29 023 434	9	2 160 000	3 077 669	917 669	142
CAC/ Solde PE	0	0	0		0	0	0	
CAC/VS	18 832 000	14 566 701	-4 265 299	77	14 568 000	15 918 949	1 350 949	109
CAC/OD	1 313 000	7 976 750	6 663 750	608	7 552 000	18 089 506	10 537 506	240
CAC/TVA D	10 025 000	15 544 730	5 519 730	155	8 808 000	258 367 479	249 559 479	2 933
Autres recettes fiscales	0	0	0		0	0	0	
Total (1)	102 121 000	53 796 930	-48 324 070	53	41 948 000	305 192 624	263 244 624	728
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0	0		0	0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0	0		0	0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0	0		0	117 330	117 330	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	39 546 000	30 590 071	-8 955 929	77	30 590 000	33 429 794	2 839 794	109
Produit des CAC sur retenues à la source	4 656 000	16 751 174	12 095 174	360	26 432 000	37 987 964	11 555 964	144
CAC sur TVA Douanes	35 089 000	43 811 382	8 722 382	125	30 827 000	542 571 706	511 744 706	1 760
Droits de Timbre sur la publicité	0	0	0		0	0	0	
Droit d'accises sur importations					11 020 000	0		
Recettes à régulariser État					0	0		
Retenue de 28% à répartir	0	0	0		0	25 325 309	25 325 309	
Total ICSP (2)	79 291 000	91 152 628	11 861 628	115	98 869 000	639 432 102	540 563 102	647
Total recettes fiscales	181 412 000	144 949 558	-36 462 442	80	140 817 000	944 624 726	803 807 726	671

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 10 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARSU

Nature	Premier trimestre 2019				Premier trimestre 2020			
	Prévision	Réalisation	Évolution	Performance (%)	Prévision	Réalisation	Évolution	Performance (%)
Patente	9 702 000	1 515 401	-8 186 599	16	1 090 000	2 555 503	1 465 503	234
Licence	4 792 000	1 313 238	-3 478 762	27	1 313 000	2 677 903	1 364 903	204
Taxe de stationnement	2 739 000	1 903 150	-835 850	69	1 903 000	1 269 625	-633 375	67
Droits de mutation immobilière	3 685 200	4 406 982	721 782	120	3 386 000	758 590	-2 627 410	22
Droits de mutation de jouissance	2 456 800	0	-2 456 800	0	2 370 000	1 946 208	-423 792	82
TFP IMMO	15 365 000	6 461 524	-8 903 476	42	10 176 000	3 238 649	-6 937 351	32
CAC/ Solde PE	0	0	0		0	0	0	
CAC/VS	4 301 000	933 081	-3 367 919	22	933 000	3 826 092	2 893 092	410
CAC/OD	9 260 000	16 633 092	7 373 092	180	16 633 000	5 821 061	-10 811 939	35
CAC/TVA D	2 688 000	31 255 226	28 567 226	1 163	21 531 000	71 652 806	50 121 806	333
Autres recettes fiscales	0	0	0		0	0	0	
Total (1)	54 989 000	64 421 694	9 432 694	117	59 335 000	93 746 438	34 411 438	158
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	31 154 764	31 154 764		23 155 000	8 941 235	-14 213 765	39
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0	0		0	0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	9 031 000	1 959 471	-7 071 529	22	1 960 000	8 034 794	6 074 794	410
Produit des CAC sur retenues à la source	32 834 000	34 929 493	2 095 493	106	58 215 000	12 224 228	-45 990 772	21
CAC sur TVA Douanes	5 644 000	88 922 303	83 278 303	1 576	75 359 000	150 470 894	75 111 894	200
Droits de Timbre sur la publicité	0	0	0		0	0	0	
Droit d'accises sur importations					26 939 000	0		
Recettes à régulariser État					0	0		
Retenue de 28% à répartir	0	0	0		0	8 149 485	8 149 485	
Total ICSP (2)	47 509 000	156 966 031	109 457 031	330	185 628 000	187 820 635	2 192 635	101
Total recettes fiscales	102 498 000	221 387 725	118 889 725	216	244 963 000	281 567 073	36 604 073	115

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 11 : Statistiques de recouvrement des recettes de la DGE

Nature	Premier trimestre 2019				Premier trimestre 2020			
	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)
Patente	1 128 211 000	465 114 040	-663 096 960	41	719 918 000	202 412 937	-517 505 063	28
Licence	240 913 000	53 163 145	-187 749 855	22	240 913 000	0	-240 913 000	0
Taxe de stationnement	0	0	0		0	0	0	
Droits de mutation immobilière	147 514 000	176 051 771	28 537 771	119	176 051 000	89 066 900	-86 984 100	51
Droits de mutation de jouissance	98 343 000	0	-98 343 000	0	93 461 000	0	-93 461 000	0
TFP IMMO	18 580 000	10 411 784	-8 168 216	56	9 502 000	27 317 876	17 815 876	287
CAC/ Solde PE	0	0	0		0	0	0	
CAC/VS	3 500 053 000	3 196 858 070	-303 194 930	91	3 196 858 000	3 830 292 965	633 434 965	120
CAC/OD	0	0	0		0	0	0	
CAC/TVA D	0	0	0		0	0	0	
Autres recettes fiscales	0	0	0		0	0	0	
Total (1)	5 133 614 000	3 901 598 810	-1 232 015 190	76	4 436 703 000	4 149 090 678	-287 612 322	94
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	333 035 000	11 426 850	-321 608 150	3	119 027 000	100 996 331	-18 030 669	85
Droits de Timbre Automobile (DTA)	1 512 307 000	1 530 145 027	17 838 027	101	1 676 524 000	1 451 564 100	-224 959 900	87
Taxe de Développement local (TDL)	234 497 000	313 408 128	78 911 128	134	353 794 000	326 328 535	-27 465 465	92
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0	0		0	0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	7 350 112 000	6 713 401 948	-636 710 052	91	6 713 402 000	8 043 615 228	1 330 213 228	120
Produit des CAC sur retenues à la source	0	0	0		0	0	0	
CAC sur TVA Douanes	0	0	0		0	0	0	
Droits de Timbre sur la publicité	2 652 000	3 524 077	872 077	133	2 955 000	13 975 136	11 020 136	473
Droit d'accises sur importations					0	0		
Recettes à régulariser État					0	0		
Retenue de 28% à répartir	0	0	0		0	0	0	
Total ICSP (2)	9 432 603 000	8 571 906 030	-860 696 970	91	8 865 702 000	9 936 479 330	1 070 777 330	112
Total recettes fiscales	14 566 217 000	12 473 504 840	-2 092 712 160	86	13 302 405 000	14 085 570 008	783 165 008	106

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 12 : Performance de recouvrement des recettes par réseaux

Réseaux	Premier trimestre 2019				Premier trimestre 2020			
	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)	Prévision	Réalisation	Écart absolu	Performance (%)
Agences	12 652 497 300	16 107 661 336	3 455 164 036	112	17 804 954 000	20 762 255 844	2 957 301 844	117
DGE	14 566 217 000	12 473 504 840	-2 092 712 160	97,5	13 302 405 000	14 085 570 008	783 165 008	106
Total	27 218 714 300	28 581 166 176	1 362 451 876	105	31 107 359 000	34 847 825 852	3 740 466 852	112

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 13 : Performance fiscales par structures de production

Structures de production	Objectif de mobilisation au 1er trimestre 2020	Réalisation au 1er trimestre 2020	Taux de réalisation (%)
ARAD	75 124 000	80 290 142	107
ARCE	4 961 038 000	6 800 523 675	137
AREN	151 597 000	138 228 309	91
ARES	313 659 000	106 026 561	34
ARLT	11 397 260 000	11 933 647 075	105
ARNO	166 828 000	159 891 938	96
ARNW	140 911 000	66 152 338	47
AROU	212 757 000	251 304 007	118
ARSU	244 963 000	281 567 073	115
ARSW	140 817 000	944 624 726	671
DGE	13 302 405 000	14 085 570 008	106
Total	31 107 359 000	34 847 825 852	112

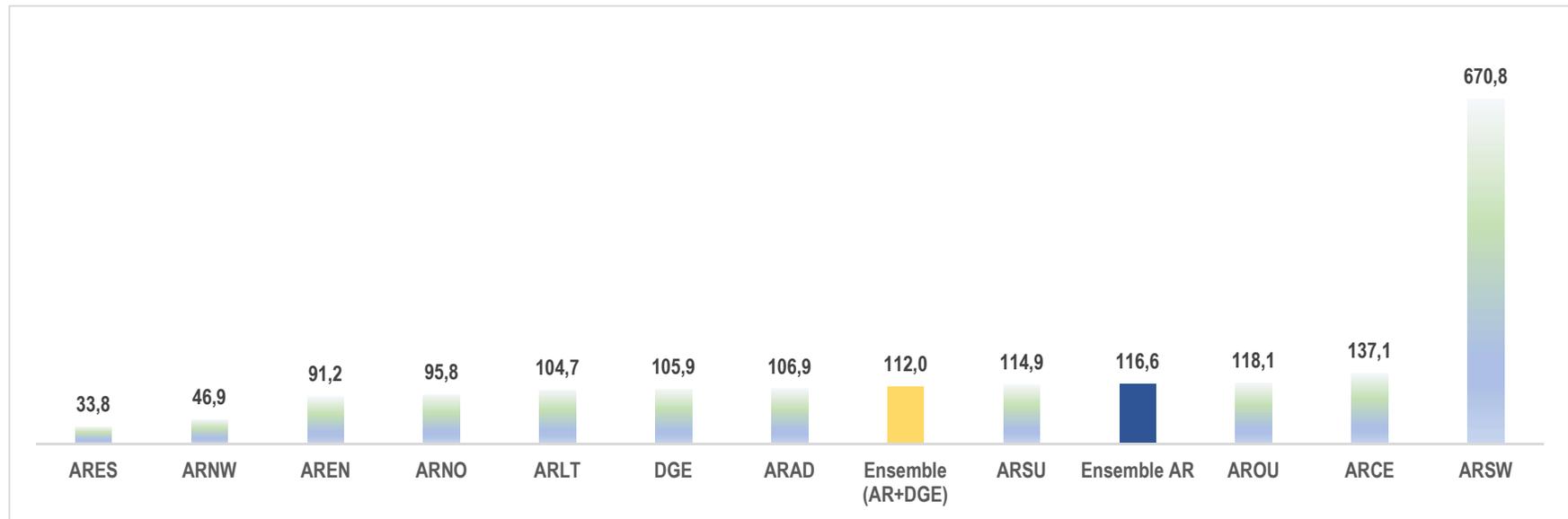
Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 14 : Comparaison performance globale de recettes fiscales en 2019 versus 2018

Rubriques	Réalisation 1 ^{er} trimestre 2018	Réalisation 1 ^{er} trimestre 2019	Réalisation 1 ^{er} trimestre 2020	Progression entre le 1 ^{er} trimestre 2020 et le 1 ^{er} trimestre 2019	Progression entre le 1 ^{er} trimestre 2020 et le 1 ^{er} trimestre 2018
Recettes fiscales	28 223 056 444	28 581 166 176	34 847 825 852	22%	23%

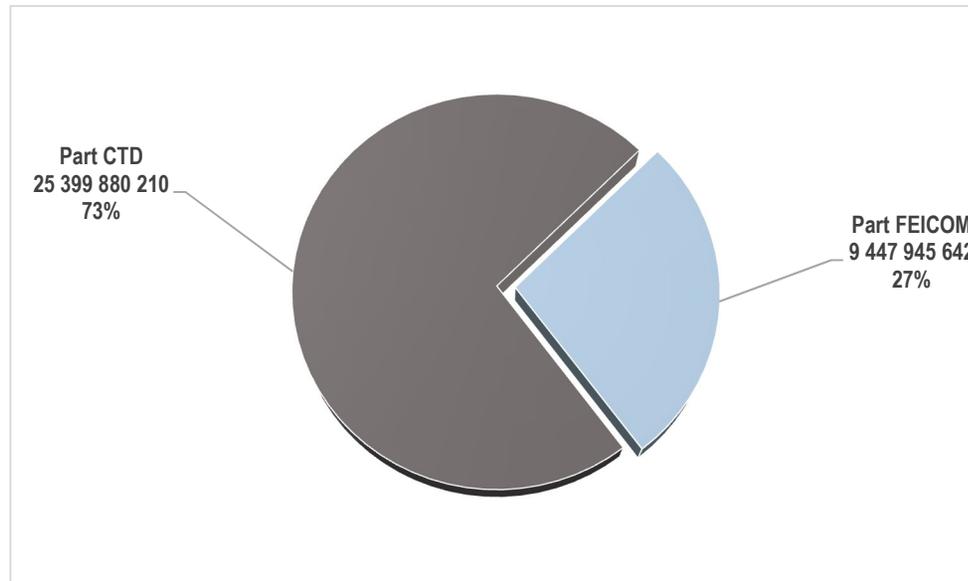
Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Graphique 1 : Classement des Agences par niveau de performance de mobilisation des recettes fiscales au premier trimestre 2020



Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Graphique 2 : Répartition des parts des ressources (FEICOM, CTD) au premier trimestre 2020



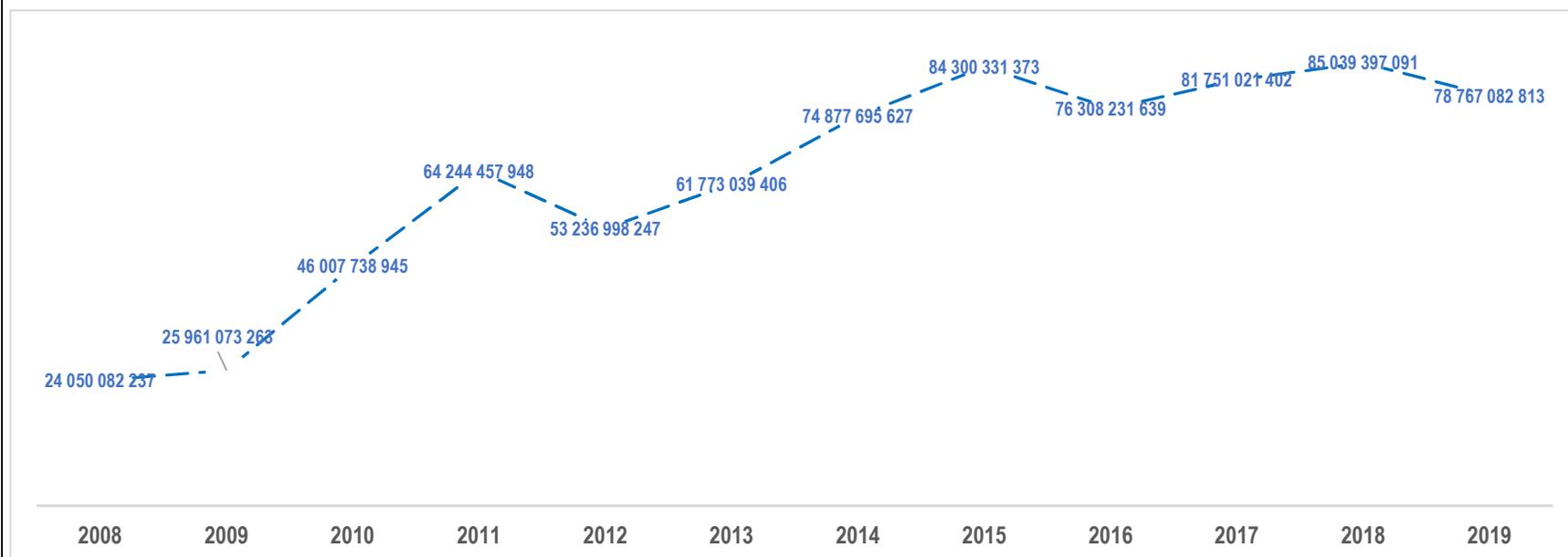
Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 15 : Évolution du CAC et autres ICSP reversés aux CTD de 2008 à 2019

Année	CAC+ICSP	Retenue de base	Total
2008	20 501 599 569	3 548 482 668	24 050 082 237
2009	22 697 354 194	3 263 719 069	25 961 073 263
2010	40 136 499 006	5 871 239 939	46 007 738 945
2011	56 147 590 915	8 096 867 033	64 244 457 948
2012	45 981 690 283	7 255 307 964	53 236 998 247
2013	52 568 487 526	9 204 551 880	61 773 039 406
2014	66 632 036 645	8 245 658 982	74 877 695 627
2015	75 155 756 269	9 144 575 104	84 300 331 373
2016	68 591 786 381	7 716 445 258	76 308 231 639
2017	73 995 388 223	7 755 633 179	81 751 021 402
2018	77 305 416 830	7 733 980 261	85 039 397 091
2019	71 844 422 060	6 922 660 753	78 767 082 813
Cumul 2008-2019	671 558 027 901	77 836 461 337	677 550 067 178

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Graphique 3 : Évolution du CAC et autres ICSP reversés aux CTD de 2008 à 2019



Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 16 : Évolution du CAC et autres ICSP reversés à chaque CTD de 2016 à 2019

Régions	Communes	2016	2017	2018	2019
ADAMAOUA	BANKIM	253 031 540	272 891 539	285 091 060	265 484 745
ADAMAOUA	BANYO	325 688 300	351 273 280	366 997 475	341 768 502
ADAMAOUA	BELEL	153 692 969	165 725 591	173 106 081	161 187 233
ADAMAOUA	CU NGAOUNDERE	387 469 202	413 109 915	428 044 535	450 624 442
ADAMAOUA	DIR	143 354 952	154 572 994	161 451 973	150 333 148
ADAMAOUA	DJOHONG	113 252 634	122 098 764	127 517 443	118 728 134
ADAMAOUA	GALIM-TIGNERE	117 211 613	126 369 692	131 980 424	122 884 744
ADAMAOUA	KONTCHA	59 690 147	64 315 828	67 136 123	62 491 832
ADAMAOUA	MARTAP	114 384 644	123 319 973	128 793 567	119 916 653
ADAMAOUA	MAYO-BALEO	87 026 688	93 806 350	97 952 772	91 193 000
ADAMAOUA	MAYO-DARLE	108 996 884	117 507 684	122 719 909	114 259 938
ADAMAOUA	MBE	91 937 171	99 103 750	103 488 387	96 348 609
ADAMAOUA	MEIGANGA	309 977 821	334 324 896	349 286 954	325 273 761
ADAMAOUA	NGANHA	125 484 473	135 294 411	141 306 470	128 382 848
ADAMAOUA	NGAOUI	112 490 820	121 276 924	126 658 647	139 448 310
ADAMAOUA	NGAOUNDAL	200 209 451	215 907 336	225 544 397	191 693 518
ADAMAOUA	NGAOUNDERE I	119 954 275	132 249 197	140 357 252	128 625 572
ADAMAOUA	NGAOUNDERE II	127 435 840	140 497 402	149 108 854	136 647 266
ADAMAOUA	NGAOUNDERE III	51 934 966	57 259 923	60 791 272	55 695 615
ADAMAOUA	NYAMBAKA	126 350 308	136 228 472	142 282 533	132 479 638
ADAMAOUA	TIBATI	258 994 485	279 324 331	291 813 127	271 745 357
ADAMAOUA	TIGNERE	142 996 992	154 186 827	161 048 440	149 957 320
CENTRE	AFANLOUM	43 930 716	47 314 632	49 370 418	45 945 694
CENTRE	AKOEMAN	54 975 473	59 229 662	61 821 242	57 541 800
CENTRE	AKONO	64 502 726	69 507 612	72 561 372	67 544 649
CENTRE	AKONOLINGA	183 975 797	198 394 555	207 244 102	192 981 768
CENTRE	AWAE	87 072 581	93 855 857	98 004 508	91 241 181
CENTRE	AYOS	108 522 662	116 996 097	122 185 317	113 762 042
CENTRE	BAFIA	208 283 444	224 617 520	234 646 259	218 502 842
CENTRE	BATCHENGA	66 925 841	72 121 657	75 292 965	70 088 727
CENTRE	BIBEY	53 378 420	57 506 769	60 020 873	55 865 024
CENTRE	BIKOK	88 265 781	95 143 076	99 349 612	92 493 945

Régions	Communes	2016	2017	2018	2019
CENTRE	BIYOUHA	48 822 839	52 592 232	54 885 339	51 082 031
CENTRE	BOKITO	161 540 559	174 191 535	181 952 719	169 426 572
CENTRE	BONDJOCK	64 257 966	69 243 568	72 285 452	67 287 672
CENTRE	BOT-MAKAK	90 747 027	97 819 832	102 146 735	95 099 057
CENTRE	CA YAOUNDE 1er	347 591 113	383 212 076	406 636 757	372 696 620
CENTRE	CA YAOUNDE 2e	299 827 562	330 554 173	350 765 067	321 484 785
CENTRE	CA YAOUNDE 3e	315 025 819	347 309 801	368 543 316	337 780 280
CENTRE	CA YAOUNDE 4e	566 780 121	624 861 468	663 034 363	607 709 950
CENTRE	CA YAOUNDE 5e	329 117 853	362 845 850	385 027 554	352 889 684
CENTRE	CA YAOUNDE 6e	332 858 634	366 969 953	389 403 354	356 900 533
CENTRE	CA YAOUNDE 7e	142 033 959	156 591 397	166 185 089	152 299 295
CENTRE	CU YAOUNDE	3 693 758 826	3 969 965 842	4 074 796 385	4 362 695 896
CENTRE	DEUK	73 601 648	79 323 484	82 818 642	77 097 785
CENTRE	DIBANG	66 191 563	71 329 522	74 465 208	69 317 792
CENTRE	DZENG	67 259 324	72 481 417	75 668 902	70 438 858
CENTRE	EBEBDA	103 838 584	111 942 937	116 904 924	108 844 137
CENTRE	EDZENDOUAN	52 035 304	56 057 822	58 506 770	54 454 859
CENTRE	ELIG-MFOMO	87 907 821	94 756 912	98 946 078	92 118 118
CENTRE	ENDOM	83 710 200	90 228 540	94 214 076	87 710 955
CENTRE	ESEKA	109 572 067	118 128 188	123 368 318	114 863 834
CENTRE	ESSE	89 930 144	96 938 582	101 225 856	94 241 394
CENTRE	EVODOULA	96 284 703	103 793 848	108 389 391	100 913 170
CENTRE	KIIKI	64 527 203	69 534 017	72 588 961	67 570 347
CENTRE	KOBDOMBO	72 812 299	78 471 937	81 928 804	76 269 034
CENTRE	KON-YAMBETTA	65 056 491	70 105 013	73 185 636	68 126 060
CENTRE	LEMBE	60 513 151	65 203 679	68 063 899	63 355 914
CENTRE	LOBO	69 538 644	74 940 336	78 238 395	72 831 961
CENTRE	MAKAK	127 601 640	137 578 401	143 693 165	133 793 437
CENTRE	MAKENENE	89 140 796	96 087 037	100 336 019	93 412 642
CENTRE	MATOMB	73 684 254	79 412 597	82 911 761	77 184 517
CENTRE	MBALMAYO	355 852 747	382 671 395	397 203 992	356 294 984
CENTRE	MBANDJOCK	102 945 213	110 979 173	115 897 824	107 906 169
CENTRE	MBANGASSINA	164 453 194	177 333 670	185 236 148	172 484 606

Régions	Communes	2016	2017	2018	2019
CENTRE	MBANKOMO	100 586 346	108 434 441	113 238 660	105 429 550
CENTRE	MENGANG	63 034 171	67 923 343	70 905 857	66 002 784
CENTRE	MENGUEME	61 492 188	66 259 859	69 167 573	64 383 826
CENTRE	MESSONDO	81 721 533	88 083 175	91 972 239	85 623 012
CENTRE	MFOU	214 846 168	216 389 987	256 918 414	162 938 249
CENTRE	MINTA	73 359 947	79 062 739	82 546 172	76 844 022
CENTRE	MONATELE	151 459 542	163 316 183	170 588 324	158 842 315
CENTRE	NANGA-EBOKO	129 679 034	139 819 482	146 035 026	135 974 535
CENTRE	NDIKINIMEKI	91 888 218	99 050 941	103 433 206	96 297 216
CENTRE	NGAMBE-TIKAR	76 673 375	82 637 247	86 281 420	80 322 855
CENTRE	NGOG-MAPUBI	66 417 965	71 573 763	74 720 434	69 555 499
CENTRE	NGOMEDZAP	90 991 789	98 083 878	102 422 651	95 356 033
CENTRE	NGORO	80 965 839	87 267 935	91 120 341	84 829 596
CENTRE	NGOUMOU	81 060 684	87 370 254	91 227 259	84 929 172
CENTRE	NGUIBASSAL	52 797 118	56 879 662	59 365 568	55 254 702
CENTRE	NITOUKOU	53 243 803	57 361 545	59 869 118	55 723 686
CENTRE	NKOLAFAMBA	82 807 651	89 254 874	93 196 626	86 763 349
CENTRE	NKOLMETET	80 216 266	86 459 299	90 275 339	84 042 603
CENTRE	NKOTENG	99 032 125	106 757 754	111 486 576	103 797 742
CENTRE	NSEM	57 361 876	61 804 101	64 511 449	60 047 332
CENTRE	NTUI	116 841 416	125 970 324	131 563 096	122 496 066
CENTRE	OBALA	279 945 871	301 926 579	315 431 755	293 742 629
CENTRE	OKOLA	176 673 196	190 402 232	198 632 027	183 600 246
CENTRE	OLANGUINA	53 152 018	57 262 527	59 765 647	55 627 320
CENTRE	OMBESSA	116 908 725	126 042 938	131 638 977	122 566 733
CENTRE	SA'A	201 286 391	217 069 134	226 758 436	211 156 498
CENTRE	SOA	132 047 078	142 374 118	148 704 539	138 460 790
CENTRE	YOKO	76 193 036	82 119 058	85 739 930	79 818 534
EST	ABONG-MBANG	127 203 906	137 149 327	143 244 797	133 375 846
EST	ANGOSSAS	80 096 944	86 330 577	90 140 831	83 917 325
EST	ATOK	67 023 743	72 227 274	75 403 330	70 191 515
EST	BATOURI	243 470 635	262 577 281	274 312 994	255 446 563
EST	BELABO	133 163 792	143 578 820	149 963 413	139 633 248

Régions	Communes	2016	2017	2018	2019
EST	BERTOUA 1er	90 930 464	100 251 306	106 406 481	97 506 389
EST	BERTOUA 2ème	79 934 289	88 128 348	93 543 641	85 716 347
EST	BETARE-OYA	164 431 778	177 310 564	185 212 007	172 462 119
EST	CU BERTOUA	220 888 217	235 679 586	244 338 282	298 844 748
EST	DIANG	86 788 049	93 548 905	97 683 752	90 942 446
EST	DIMAKO	77 912 468	83 973 976	87 678 257	81 623 801
EST	DOUMANTANG	62 804 708	67 675 800	70 647 185	65 761 869
EST	DOUME	94 846 744	102 242 587	106 768 370	99 403 429
EST	GARI-GOMBO	87 347 935	94 152 907	98 314 917	91 530 282
EST	GAROUA-BOULAI	165 089 568	178 020 185	185 953 537	173 152 746
EST	KENTZOU	87 864 990	94 710 703	98 897 791	92 073 147
EST	KETTE	133 702 264	144 159 722	150 570 435	140 198 598
EST	LOMIE	96 446 857	103 968 778	108 572 186	101 083 420
EST	MANDJOU	90 771 504	97 846 236	102 174 324	95 124 755
EST	MBANG	116 795 523	125 920 816	131 511 364	122 447 880
EST	MBOMA	63 306 464	68 217 092	71 212 819	66 288 670
EST	MESSAMENA	118 478 242	127 736 125	133 408 302	124 214 604
EST	MESSOK	72 769 467	78 425 731	81 880 518	76 224 063
EST	MINDOUROU	70 376 945	75 844 690	79 183 416	73 712 108
EST	MOLOUNDOU	94 066 574	101 400 942	105 888 877	98 584 312
EST	NDELELE	118 398 697	127 650 311	133 318 629	124 131 083
EST	NGOURA	143 982 147	155 249 609	162 159 013	150 991 655
EST	NGOYLA	51 998 591	56 018 216	58 465 384	54 416 312
EST	NGUELEBOK	70 315 755	75 778 680	79 114 435	73 647 863
EST	NGUELEMENDOUKA	103 009 462	111 048 483	115 970 254	107 973 627
EST	OULI	61 941 932	66 745 042	69 674 572	64 856 021
EST	SALAPOUMBE	91 209 011	98 318 217	102 667 531	95 584 101
EST	SOMALOMO	53 461 026	57 595 884	60 113 996	55 951 755
EST	YOKADOUMA	234 154 489	252 527 070	263 810 848	245 665 360
EXTRÊME-NORD	BLANGOUA	192 655 572	207 758 249	217 028 860	202 094 831
EXTRÊME-NORD	BOGO	329 818 613	355 729 042	371 653 604	346 104 996
EXTRÊME-NORD	BOURRHA	309 488 303	333 796 806	348 735 119	324 759 806
EXTRÊME-NORD	CU MAROUA	677 758 984	722 306 137	748 177 401	760 759 951

Régions	Communes	2016	2017	2018	2019
EXTRÊME-NORD	DARAK	111 588 273	120 303 260	125 641 197	116 980 687
EXTRÊME-NORD	DARGALA	139 861 015	150 803 751	157 513 235	146 664 795
EXTRÊME-NORD	DATCHEKA	134 975 011	145 532 756	152 005 211	141 534 883
EXTRÊME-NORD	DZIGUILAO	171 875 515	185 340 832	193 603 378	180 277 448
EXTRÊME-NORD	FOTOKOL	151 337 163	163 184 160	170 450 365	158 713 825
EXTRÊME-NORD	GAZAWA	122 278 128	131 835 423	137 691 939	128 204 178
EXTRÊME-NORD	GOBO	200 980 441	216 739 078	226 413 541	210 835 277
EXTRÊME-NORD	GOULFEY	216 271 771	233 235 286	243 651 548	226 889 944
EXTRÊME-NORD	GUEME	166 022 711	179 026 857	187 005 476	174 132 473
EXTRÊME-NORD	GUERE	155 727 529	167 920 467	175 399 655	163 323 359
EXTRÊME-NORD	GUIDIGUIS	171 955 064	185 426 646	193 693 052	180 360 963
EXTRÊME-NORD	HILE-ALIFA	94 834 506	102 229 382	106 754 574	99 390 582
EXTRÊME-NORD	HINA	172 331 379	185 832 614	194 117 275	180 756 067
EXTRÊME-NORD	KAELE	361 251 810	389 639 012	407 088 438	379 107 326
EXTRÊME-NORD	KAI-KAI	207 855 115	224 155 439	234 163 399	218 053 131
EXTRÊME-NORD	KALFOU	118 631 217	127 901 154	133 580 753	124 375 213
EXTRÊME-NORD	KAR-HAY	169 908 264	183 218 571	191 385 683	178 211 990
EXTRÊME-NORD	KOLOFATA	276 666 098	298 388 378	311 734 448	290 299 131
EXTRÊME-NORD	KOUSSERI	348 224 504	375 585 221	392 402 674	365 429 701
EXTRÊME-NORD	KOZA	286 514 595	309 012 887	322 836 717	300 639 260
EXTRÊME-NORD	LOGONE-BIRNI	199 358 913	214 989 780	224 585 580	209 132 801
EXTRÊME-NORD	MAGA	298 825 982	322 294 347	336 715 418	334 435 239
EXTRÊME-NORD	MAKARY	359 229 487	387 457 342	404 808 662	376 984 052
EXTRÊME-NORD	MAROUA 1er	183 390 819	202 186 112	214 562 515	196 641 908
EXTRÊME-NORD	MAROUA 2ème	154 243 844	170 052 434	180 467 675	165 390 672
EXTRÊME-NORD	MAROUA 3ème	129 244 089	142 490 944	151 224 067	138 586 062
EXTRÊME-NORD	MERI	304 131 136	328 017 521	342 695 954	319 135 214
EXTRÊME-NORD	MINDIF	193 059 423	208 193 923	217 484 126	202 518 845
EXTRÊME-NORD	MOGODE	383 895 092	414 066 471	432 614 351	382 010 941
EXTRÊME-NORD	MOKOLO	779 698 216	841 056 865	878 805 647	818 442 405
EXTRÊME-NORD	MORA	588 489 289	634 781 647	663 254 646	617 688 406
EXTRÊME-NORD	MOULVOUDAYE	290 467 455	313 277 212	327 292 800	304 789 445
EXTRÊME-NORD	MOUTOUROUA	161 445 715	174 089 216	181 845 799	169 326 994

Régions	Communes	2016	2017	2018	2019
EXTRÊME-NORD	MOZOGO	263 996 751	284 720 750	297 452 211	276 997 336
EXTRÊME-NORD	NDOUKOULA	136 645 492	147 334 862	153 888 357	143 288 754
EXTRÊME-NORD	PETTE	152 046 963	163 949 890	171 250 528	159 459 060
EXTRÊME-NORD	ROUA	214 873 583	231 726 929	242 075 363	225 421 960
EXTRÊME-NORD	TCHATI-BALI	136 559 826	147 242 446	153 791 784	143 198 812
EXTRÊME-NORD	TOKOMBERE	317 660 201	342 612 607	357 947 347	333 339 640
EXTRÊME-NORD	TOULOUM	157 199 145	169 508 035	177 058 613	164 868 434
EXTRÊME-NORD	WAZA	84 395 527	90 967 866	94 986 647	88 430 493
EXTRÊME-NORD	WINA	132 395 861	142 750 381	149 097 719	138 826 983
EXTRÊME-NORD	YAGOUA	319 872 211	344 998 915	360 440 963	335 662 077
EXTRÊME-NORD	ZINA	116 700 678	125 818 500	131 404 443	122 348 302
LITTORAL	BARE	88 899 095	95 826 293	100 063 551	93 158 877
LITTORAL	BONALEA	217 970 682	234 128 159	242 443 931	214 577 824
LITTORAL	CA DOUALA 1er	282 234 353	311 158 183	330 185 311	302 621 438
LITTORAL	CA DOUALA 2e	324 997 506	358 303 292	380 207 755	348 471 870
LITTORAL	CA DOUALA 3e	755 999 205	833 469 908	884 374 477	810 589 679
LITTORAL	CA DOUALA 4e	312 926 459	344 995 319	366 087 576	335 529 353
LITTORAL	CA DOUALA 5e	642 434 389	708 268 059	751 531 379	688 826 068
LITTORAL	CA DOUALA 6e	38 428 514	42 369 459	44 992 023	41 214 069
LITTORAL	CU DOUALA	11 432 011 071	11 692 820 630	11 815 297 341	9 740 140 269
LITTORAL	CU EDEA	313 937 281	335 357 061	346 223 475	310 383 972
LITTORAL	CU NKONGSAMBA	241 244 795	257 361 981	266 787 608	250 530 996
LITTORAL	DIBAMBA	54 831 678	59 074 535	61 659 141	57 390 827
LITTORAL	DIBOMBARI	216 135 029	231 944 636	239 699 350	209 602 620
LITTORAL	DIZANGUE	215 966 759	231 763 106	239 509 657	209 425 946
LITTORAL	EBONE	82 094 791	88 485 842	92 393 014	86 014 903
LITTORAL	EDEA 1er	104 820 958	115 565 164	122 654 968	112 399 706
LITTORAL	EDEA 2ème	47 469 764	52 337 169	55 568 076	50 908 051
LITTORAL	LOUM	159 946 568	172 471 942	180 155 800	167 753 008
LITTORAL	MANJO	143 189 740	154 394 763	161 265 726	150 159 689
LITTORAL	MASSOK	94 596 206	101 600 773	105 251 527	93 568 479
LITTORAL	MBANGA	146 815 234	158 305 930	165 352 769	153 966 167
LITTORAL	MELONG	204 529 450	220 567 731	230 414 357	214 561 451

Régions	Communes	2016	2017	2018	2019
LITTORAL	MOMBO	123 655 775	132 698 396	137 174 313	120 304 011
LITTORAL	MOUANKO	66 494 453	71 656 278	74 806 656	69 635 804
LITTORAL	NDOBIAN	50 698 308	54 615 477	56 999 566	53 051 122
LITTORAL	NDOM	70 098 532	75 544 340	78 869 558	73 419 796
LITTORAL	NGAMBE	57 462 840	61 913 019	64 625 264	60 153 334
LITTORAL	NGWEI	93 944 534	100 897 753	104 516 895	92 884 277
LITTORAL	NKONDJOCK	91 784 195	98 938 724	103 315 939	96 187 999
LITTORAL	NKONGSAMBA 1er	91 018 918	100 348 822	106 509 949	97 601 227
LITTORAL	NKONGSAMBA 2ème	73 910 520	81 487 322	86 497 304	79 257 692
LITTORAL	NKONGSAMBA 3ème	49 995 715	55 121 957	58 522 824	53 616 362
LITTORAL	NYANON	76 759 040	82 729 662	86 377 990	80 412 794
LITTORAL	PENJA	135 730 704	146 347 992	152 857 109	142 328 300
LITTORAL	POUMA	120 390 763	129 427 810	134 329 893	120 650 689
LITTORAL	YABASSI	78 233 715	84 320 532	88 040 399	81 961 085
LITTORAL	YINGUI	45 512 473	49 021 023	51 153 541	47 606 409
NORD	BASCHEO	120 283 342	129 683 456	135 443 201	126 109 809
NORD	BEKA	135 127 986	145 697 783	152 177 660	141 695 494
NORD	BIBEMI	445 959 902	481 021 671	502 580 390	468 044 011
NORD	CU GAROUA	551 460 514	587 781 905	608 894 886	624 673 324
NORD	DEMBO	85 934 450	92 628 048	97 756 180	91 009 903
NORD	FIGUIL	324 550 534	349 333 387	363 347 665	329 888 807
NORD	GAROUA 1er	166 929 586	184 038 089	195 306 894	178 992 259
NORD	GAROUA 2ème	164 252 480	181 086 660	192 175 333	176 121 879
NORD	GAROUA 3ème	62 797 901	69 235 987	73 498 254	67 342 799
NORD	GASCHIGA	152 527 302	164 468 078	171 792 021	159 963 378
NORD	GUIDER	722 268 536	779 102 018	814 064 812	758 145 858
NORD	LAGDO	540 094 372	581 963 787	606 673 134	557 734 298
NORD	MANDINGRING	213 915 964	230 693 855	240 995 832	224 416 536
NORD	MAYO-HOURNA	104 074 165	112 197 080	117 170 498	109 091 480
NORD	MAYO-OULO	343 880 027	370 898 423	387 505 121	360 868 352
NORD	NGONG	321 949 606	347 239 995	362 782 820	337 843 172
NORD	PITOA	273 172 161	294 619 136	307 795 710	286 630 777
NORD	POLI	154 362 997	166 448 415	173 861 408	161 890 710

Régions	Communes	2016	2017	2018	2019
NORD	REY-BOUBA	393 951 634	424 915 417	443 951 155	413 439 513
NORD	TCHOLLIRE	183 165 034	197 519 905	206 330 121	192 130 532
NORD	TOUBORO	510 744 595	550 911 068	575 612 577	536 062 731
NORD	TOUROUA	162 905 092	175 663 583	183 490 964	170 859 223
NORD-OUEST	AKO	161 910 759	174 590 902	182 370 045	169 815 250
NORD-OUEST	ANDEK	92 607 198	99 826 574	104 243 716	97 052 086
NORD-OUEST	BABESSI	189 014 777	203 830 580	212 924 573	198 272 291
NORD-OUEST	BAFUT	215 699 646	232 618 080	243 006 590	226 289 259
NORD-OUEST	BALI	131 395 409	141 671 097	147 969 903	137 776 587
NORD-OUEST	BALIKUMBAT	248 151 653	267 627 142	279 589 938	260 361 256
NORD-OUEST	BAMENDA CC	663 169 519	706 766 469	732 088 077	748 944 228
NORD-OUEST	BAMENDA I	64 063 116	70 630 850	74 978 246	68 699 357
NORD-OUEST	BAMENDA II	238 638 175	263 094 685	279 188 428	255 877 839
NORD-OUEST	BAMENDA III	155 756 505	171 720 097	182 237 117	167 012 537
NORD-OUEST	BATIBO	174 974 780	188 684 300	197 097 197	183 531 423
NORD-OUEST	BELO	163 159 032	175 937 531	183 777 230	171 125 837
NORD-OUEST	BENAKUMA	192 156 873	207 220 257	216 466 677	201 571 239
NORD-OUEST	ELAK-OKU	306 841 845	330 941 819	345 751 750	321 981 237
NORD-OUEST	FONFUKA	93 038 586	100 291 953	104 730 020	97 505 006
NORD-OUEST	FUNDONG	178 682 882	192 684 582	201 277 364	187 424 632
NORD-OUEST	FURU-AWA	81 287 086	87 614 495	91 482 484	85 166 878
NORD-OUEST	JAKIRI	182 326 734	196 615 551	205 385 097	191 250 385
NORD-OUEST	KUMBO	293 866 549	316 944 136	331 124 619	308 358 221
NORD-OUEST	MBENGWI	135 115 747	145 684 580	152 163 866	141 682 644
NORD-OUEST	MBIAME	100 537 395	108 381 630	113 183 474	105 378 154
NORD-OUEST	MISAJE	107 733 314	116 144 552	121 295 480	112 933 292
NORD-OUEST	NDOP	251 413 070	271 145 540	283 266 551	263 785 482
NORD-OUEST	NDU	264 727 968	285 509 585	298 276 520	277 765 053
NORD-OUEST	NJIKWA	89 354 961	96 318 076	100 577 450	93 637 496
NORD-OUEST	NJINIKOM	101 063 627	108 949 326	113 776 700	105 930 655
NORD-OUEST	NKAMBE	231 309 163	249 457 548	260 603 293	242 677 997
NORD-OUEST	NKOR	159 007 302	171 458 669	179 096 963	166 766 856
NORD-OUEST	NKUM	173 261 464	186 835 986	195 165 765	181 732 581

Régions	Communes	2016	2017	2018	2019
NORD-OUEST	NWA	252 486 952	272 304 036	284 477 144	264 912 971
NORD-OUEST	SANTA	235 467 009	253 943 011	265 290 461	247 043 400
NORD-OUEST	TUBAH	186 977 158	201 632 406	210 627 552	196 132 954
NORD-OUEST	WIDIKUM-BOFFE	124 594 163	134 333 948	140 302 817	130 635 826
NORD-OUEST	WUM	158 089 455	170 468 500	178 062 267	165 803 191
NORD-OUEST	ZHOA	217 951 430	235 047 293	245 545 040	228 653 452
OUEST	BABADJOU	151 447 303	163 302 981	170 574 528	158 829 466
OUEST	BAFANG	127 188 609	137 132 824	143 227 553	133 359 786
OUEST	BAFOUSSAM 1er	142 416 883	157 013 558	166 633 017	152 709 864
OUEST	BAFOUSSAM 2ème	168 105 229	185 334 201	196 682 108	180 252 775
OUEST	BAFOUSSAM 3ème	123 938 024	136 641 163	145 017 263	132 896 925
OUEST	BAHAM	98 674 166	106 371 589	111 083 045	103 421 913
OUEST	BAKOU	54 541 027	58 760 981	61 331 485	57 085 668
OUEST	BAMENDJOU	143 309 062	154 523 484	161 400 236	150 284 963
OUEST	BANA	69 835 416	75 260 492	78 572 944	73 143 544
OUEST	BANDJA	133 096 484	143 506 210	149 887 537	139 562 578
OUEST	BANGANGTE	233 031 657	251 315 764	262 545 070	244 486 474
OUEST	BANGOUE	86 763 573	93 522 500	97 656 159	90 916 748
OUEST	BANGOURAIN	132 931 271	143 327 980	149 701 291	139 389 122
OUEST	BANKA	118 349 745	127 597 501	133 263 445	124 079 688
OUEST	BANWA	74 238 021	80 010 000	83 536 029	77 765 927
OUEST	BASSAMBA	47 072 811	50 704 310	52 912 521	49 244 643
OUEST	BATCHAM	294 900 657	318 059 726	332 290 374	309 443 951
OUEST	BATIE	71 940 344	77 531 278	80 945 844	75 353 550
OUEST	BAYANGAM	79 451 391	85 634 157	89 413 096	83 239 548
OUEST	BAZOU	84 086 519	90 634 510	94 638 300	88 106 057
OUEST	CU BAFUSSAM	621 593 137	662 482 236	686 237 456	760 498 610
OUEST	DEMDENG	72 078 021	77 679 802	81 101 050	75 498 102
OUEST	DSCHANG	348 649 771	376 043 998	392 882 085	365 876 198
OUEST	FOKOUÉ	67 761 081	73 022 711	76 234 538	70 965 662
OUEST	FONGO-TONGO	96 049 124	103 539 706	108 123 819	100 665 831
OUEST	FOUMBAN	363 714 698	392 295 965	409 864 869	381 693 163
OUEST	FOUMBOT	272 471 537	293 863 307	307 005 893	285 895 178

Régions	Communes	2016	2017	2018	2019
OUEST	GALIM	194 540 217	209 791 395	219 153 432	204 073 558
OUEST	KEKEM	134 965 833	145 522 854	151 994 866	141 525 245
OUEST	KOUOPTAMO	187 680 841	202 391 536	211 420 816	196 871 764
OUEST	KOUTABA	188 901 576	203 708 460	212 796 958	198 153 440
OUEST	MAGBA	147 466 907	159 008 947	166 087 402	154 650 369
OUEST	MALANTOUEN	176 510 643	190 341 183	198 828 585	185 143 957
OUEST	MASSANGAM	156 975 802	169 267 096	176 806 836	164 633 943
OUEST	MBOUDA	407 590 840	439 629 325	459 326 711	427 759 582
OUEST	NJIMON	111 839 150	120 573 905	125 924 013	117 244 088
OUEST	NKONG ZEM	201 739 197	217 557 617	227 268 887	211 631 906
OUEST	PENKA-MICHEL	237 743 270	256 398 632	267 856 502	249 433 292
OUEST	PETE-BANDJOUN	162 791 890	175 541 463	183 363 352	170 740 371
OUEST	SANTCHOU	153 130 022	165 118 289	172 471 468	160 596 183
OUEST	TONGA	79 852 185	86 066 529	89 864 912	83 660 349
SUD-OUEST	AKWAYA	301 316 406	324 981 004	339 522 890	316 179 973
SUD-OUEST	ALOU	148 161 411	159 758 176	166 870 321	155 379 543
SUD-OUEST	BAMUSSO	97 297 395	104 886 335	109 531 003	101 976 413
SUD-OUEST	BANGEM	103 970 142	112 084 861	117 053 232	108 982 261
SUD-OUEST	BUEA	440 250 894	474 862 821	496 144 590	552 842 278
SUD-OUEST	DIKOME-BALUE	79 350 429	85 525 240	89 299 277	83 133 543
SUD-OUEST	EKONDO-TITI	211 333 753	227 908 178	238 084 894	221 705 424
SUD-OUEST	EYUMOJOCK	148 601 978	160 233 458	167 366 975	155 842 100
SUD-OUEST	IDABATO	49 116 552	52 909 086	55 216 443	51 390 405
SUD-OUEST	IDENAU	202 624 323	217 369 353	224 468 648	195 417 462
SUD-OUEST	ISANGELE	49 098 195	52 889 282	55 195 747	51 371 130
SUD-OUEST	KOMBO-ABEDIMO	45 029 074	48 499 536	50 608 602	47 098 879
SUD-OUEST	KOMBO-ITINDI	47 513 379	51 179 591	53 409 176	49 707 202
SUD-OUEST	KONYE	175 256 253	188 987 952	197 414 503	183 826 946
SUD-OUEST	KUMBA CC	359 473 570	383 290 943	397 170 828	373 141 616
SUD-OUEST	KUMBA I	108 553 903	119 680 626	127 021 601	116 402 151
SUD-OUEST	KUMBA II	102 712 640	113 240 805	120 188 750	110 139 177
SUD-OUEST	KUMBA III	71 899 613	79 270 356	84 145 033	77 101 609
SUD-OUEST	LIMBE CC	266 126 998	283 864 749	294 227 810	276 335 395

Régions	Communes	2016	2017	2018	2019
SUD-OUEST	LIMBE I	136 724 534	150 737 912	159 974 358	146 606 556
SUD-OUEST	LIMBE II	50 674 229	55 869 998	59 316 517	54 343 872
SUD-OUEST	LIMBE III	41 888 262	46 183 729	49 039 082	44 923 592
SUD-OUEST	MAMFE	135 268 722	145 849 608	152 336 313	141 843 254
SUD-OUEST	MBONGE	392 421 891	423 265 138	442 226 661	411 833 406
SUD-OUEST	MENJI	159 943 506	172 468 641	180 152 350	167 749 795
SUD-OUEST	MUNDEMBA	82 474 167	88 895 113	92 820 688	86 413 218
SUD-OUEST	MUYUKA	302 399 466	326 149 403	340 743 829	317 317 098
SUD-OUEST	NGUTI	121 531 612	131 030 086	136 850 388	127 420 393
SUD-OUEST	TIKO	399 128 291	430 499 969	449 786 829	418 874 588
SUD-OUEST	TINTO	122 553 482	132 132 473	138 002 346	128 493 276
SUD-OUEST	TOKO	59 986 919	64 635 983	67 470 674	62 803 416
SUD-OUEST	TOMBEL	212 906 333	229 604 668	239 857 670	223 356 503
SUD-OUEST	WABANE	155 259 429	167 415 480	174 871 959	162 831 890
SUD	AKOM II	65 393 038	70 468 075	73 565 026	68 479 405
SUD	AMBAM	164 174 780	177 033 319	184 922 291	172 192 293
SUD	BENGBIS	78 466 238	84 571 376	88 302 523	82 205 213
SUD	BIPINDI	81 657 284	88 013 862	91 899 809	85 555 557
SUD	BIWONG-BANE	78 698 758	84 822 220	88 564 644	82 449 340
SUD	BIWONG-BULU	77 829 862	83 884 860	87 585 134	81 537 070
SUD	CAMPO	59 644 256	64 266 319	67 084 388	62 443 646
SUD	CU EBOLOWA	224 003 584	238 997 857	247 773 923	303 742 479
SUD	CU KRIBI	173 703 784	185 422 055	192 303 079	180 486 752
SUD	DJOUM	93 687 198	100 991 672	105 461 204	98 185 998
SUD	EBOLOWA 1er	77 699 448	85 664 503	90 929 424	83 320 163
SUD	EBOLOWA 2ème	94 963 478	104 697 584	111 124 122	101 830 565
SUD	EFOULAN	65 708 164	70 808 033	73 920 267	68 810 262
SUD	KRIBI 1er	65 772 836	72 515 766	76 978 201	70 532 510
SUD	KRIBI 2ème	77 857 321	85 838 551	91 114 097	83 489 432
SUD	KYE OSSI	90 863 288	97 945 254	102 277 797	95 221 120
SUD	LOKOUNDJE	107 855 695	116 276 574	121 433 440	106 790 644
SUD	LOLORF	82 293 658	88 700 379	92 617 197	92 494 834
SUD	MA'AN	76 547 935	82 501 925	86 140 010	80 191 152

Régions	Communes	2016	2017	2018	2019
SUD	MENGONG	91 153 940	98 258 807	102 605 449	95 526 281
SUD	MEYOMESSALA	134 427 362	144 941 954	151 387 844	140 959 895
SUD	MEYOMESSI	66 693 320	71 870 814	75 030 841	69 844 598
SUD	MINTOM	57 218 079	61 648 974	64 349 345	59 896 357
SUD	MVANGANE	87 764 024	94 601 783	98 783 976	91 967 144
SUD	MVENGUE	92 790 768	100 024 607	104 450 653	97 244 817
SUD	NGOULEMAKONG	83 361 421	89 852 275	93 820 891	87 344 760
SUD	NIETE	111 649 461	120 369 271	125 710 176	117 044 931
SUD	OLAMZE	64 524 142	69 530 716	72 585 513	67 567 134
SUD	OVENG	56 841 764	61 243 005	63 925 121	59 501 255
SUD	SANGMELIMA	290 911 081	313 755 794	327 792 905	305 255 217
SUD	ZOETELE	132 031 781	142 357 614	148 687 291	138 444 730
Total		76 308 231 639	81 751 021 402	85 039 397 091	78 767 082 813

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 17 : Dettes des Communes vis-à-vis du FEICOM par Région au 31 mars 2020

Régions	Dette en cours des Communes de la Région	Dette non placée des Communes de la Région	Total
Adamaoua	1 909 509 841	3 312 908 805	5 222 418 646
Centre	3 887 764 637	8 233 421 973	12 121 186 610
Est	2 264 591 805	3 069 956 587	5 334 548 392
Extrême-nord	1 941 167 836	1 400 984 211	3 342 152 047
Littoral	3 157 841 637	2 505 982 762	5 663 824 399
Nord	1 573 164 579	3 026 678 839	4 599 843 418
Nord-ouest	2 084 163 013	2 840 450 995	4 924 614 008
Ouest	3 647 003 565	3 008 508 652	6 655 512 217
Sud-ouest	1 463 227 545	2 219 910 372	3 683 137 917
Sud	1 773 453 020	3 053 315 696	4 826 768 716
Total	23 701 887 478	32 672 118 892	56 374 006 370

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 18 : Top 10 des Communes les plus endettées vis-à-vis du FEICOM au 31 mars 2020

Communes	Dette (en FCFA)
CA YAOUNDE 7e	1 400 000 000
PETE-BANDJOUN	672 000 000
BAFANG	561 577 510

Communes	Dettes (en FCFA)
LAGDO	554 197 243
CU EBOLOWA	500 000 000
NGOG-MAPUBI	450 892 828
CU DOUALA	449 757 757
CU NGAOUNDERE	422 336 053
MAYO-BALEO	418 813 538
LIMBE III	414 720 000

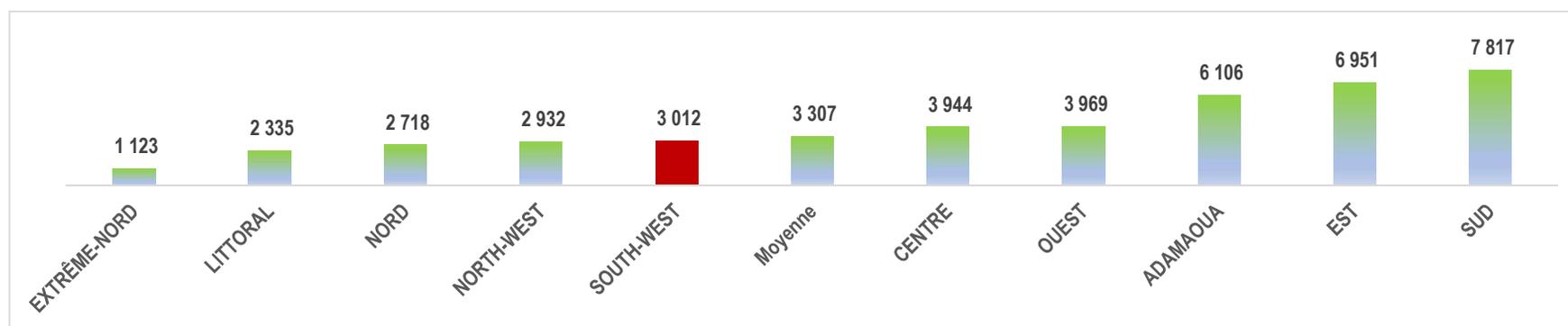
Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 19 : Top 10 des Communes les moins endettées vis-à-vis du FEICOM au 31 mars 2020

Communes	Dettes (FCFA)
KRIBI 2ème	771 094
MESSAMENA	1 063 572
CU MAROUA	1 281 135
MENQUEME	1 500 000
BANYO	1 686 592
GALIM-TIGNERE	1 686 592
MAYO-DARLE	1 686 592
MBE	1 686 592
MEIGANGA	1 686 592
NGANHA	1 686 592

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Graphique 4 : Dette totale des Communes vis-à-vis du FEICOM par habitant (en FCFA) et par Région au 31 mars 2020



Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 20 : Dettes des Communes vis-à-vis du FEICOM au 31 mars 2020

Régions	Communes	Montant de la dette (FCFA)	Montant Remboursé (FCFA)	Reliquat (FCFA)
ADAMAOUA	BANKIM	495 983 961	138 407 630	357 576 331
	BANYO	278 790 674	139 058 944	139 731 730
	BELEL	354 357 252	75 341 053	279 016 199
	CU NGAOUNDERE	1 103 791 537	65 773 521	1 038 018 016
	DIR	74 309 962	38 783 335	35 526 627
	DJOHONG	146 238 750	91 041 432	55 197 318
	GALIM-TIGNERE	175 052 718	70 922 040	104 130 678
	KONTCHA	208 873 354	56 167 065	152 706 289
	MARTAP	132 121 454	69 894 615	62 226 839
	MAYO-BALEO	608 749 815	51 804 393	556 945 422
	MAYO-DARLE	113 329 366	43 115 386	70 213 980
	MBE	229 274 152	72 402 867	156 871 285
	MEIGANGA	434 853 014	162 750 646	272 102 368
	NGANHA	242 367 557	124 427 062	117 940 495
	NGAOUI	316 039 199	90 657 220	225 381 979
	NGAOUNDAL	225 618 433	63 312 858	162 305 575
	NGAOUNDERE 1er	821 029 079	81 262 011	740 767 068
	NGAOUNDERE 2ème	237 730 918	132 604 571	105 126 347
	NGAOUNDERE 3ème	415 888 311	92 912 230	322 976 081
	NYAMBAKA	210 819 905	80 053 494	130 766 411
TIBATI	120 994 637	71 988 156	49 006 481	
TIGNERE	186 794 983	98 909 856	87 885 127	
Total ADAMAOUA		7 133 009 031	1 911 590 385	5 222 418 646
CENTRE	AFANLOUM	34 508 413	24 829 584	9 678 829
	AKOEMAN	33 816 162	5 349 660	28 466 502
	AKONO	50 839 136	30 503 496	20 335 640
	AKONOLINGA	34 954 088	21 404 290	13 549 798
	AWAE	340 482 612	170 311 416	170 171 196
	AYOS	176 515 726	98 628 104	77 887 622
	BAFIA	238 123 823	0	238 123 823
	BATCHENGA	208 757 888	132 018 812	76 739 076
	BIBEY	132 574 606	18 440 693	114 133 913
	BIKOK	62 758 792	40 760 616	21 998 176

Régions	Communes	Montant de la dette (FCFA)	Montant Remboursé (FCFA)	Reliquat (FCFA)
	BIYOUHA	36 411 264	0	36 411 264
	BOKITO	155 795 350	12 046 348	143 749 002
	BOT-MAKAK	149 414 972	0	149 414 972
	CA YAOUNDE 1er	1 110 462 389	115 624 092	994 838 297
	CA YAOUNDE 2e	260 449 823	146 083 238	114 366 585
	CA YAOUNDE 3e	243 334 766	0	243 334 766
	CA YAOUNDE 4e	311 423 620	108 541 297	202 882 323
	CA YAOUNDE 6e	480 090 000	117 855 935	362 234 065
	CA YAOUNDE 7e	1 852 470 014	47 435 391	1 805 034 623
	CU YAOUNDE	111 315 045	48 700 337	62 614 708
	DEUK	60 874 288	30 207 709	30 666 579
	DIBANG	317 726 616	16 689 583	301 037 033
	DZENG	118 425 416	72 714 656	45 710 760
	EBEBDA	600 875 226	0	600 875 227
	EDZENDOUAN	28 109 860	0	28 109 860
	ELIG-MFOMO	76 956 158	5 781 740	71 174 418
	ENDOM	98 718 985	51 141 634	47 577 351
	ESEKA	647 872 878	72 801 139	575 071 739
	ESSE	260 908 788	24 654 401	236 254 387
	EVODOULA	66 568 800	55 365 450	11 203 350
	KIIKI	5 621 972	4 567 849	1 054 123
	KOBDOMBO	100 333 800	77 174 948	23 158 852
	KON-YAMBETTA	148 160 625	68 119 139	80 041 486
	LEMBE	127 728 346	69 465 475	58 262 871
	LOBO	118 315 355	49 791 618	68 523 737
	MAKENENE	91 972 650	9 197 264	82 775 386
	MATOMB	121 266 823	13 957 330	107 309 493
	MBALMAYO	574 591 064	251 243 997	323 347 067
	MBANDJOCK	137 109 463	18 936 906	118 172 557
	MBANGASSINA	302 286 091	14 989 584	287 296 507
	MBANKOMO	285 000 000	0	285 000 000
	MENGANG	101 436 113	56 160 178	45 275 935
	MENGUEME	60 097 707	49 099 860	10 997 847
	MESSONDO	196 340 751	51 546 498	144 794 253

Régions	Communes	Montant de la dette (FCFA)	Montant Remboursé (FCFA)	Reliquat (FCFA)
	MFOU	54 954 551	48 085 226	6 869 325
	MINTA	204 228 538	23 190 640	181 037 898
	MONATELE	322 233 889	65 636 986	256 596 903
	NANGA-EBOKO	135 193 987	95 737 362	39 456 625
	NDIKINIMEKI	183 813 406	96 377 637	87 435 769
	NGAMBE-TIKAR	158 659 776	42 711 983	115 947 793
	NGOG-MAPUBI	963 622 261	119 845 271	843 776 990
	NGOMEDZAP	534 874 178	24 849 756	510 024 422
	NGORO	96 988 533	37 118 214	59 870 319
	NGOUMOU	612 922 045	213 956 016	398 966 029
	NGUIBASSAL	365 780 542	25 272 809	340 507 733
	NKOLAFAMBA	122 779 381	61 370 961	61 408 420
	NKOLMETET	28 109 860	0	28 109 860
	NKOTENG	71 069 775	69 819 900	1 249 875
	NSEM	37 835 872	17 628 389	20 207 483
	NTUI	198 491 703	47 348 316	151 143 387
	OBALA	565 959 712	410 211 183	155 748 529
	OKOLA	131 152 706	61 719 199	69 433 507
	OLANGUINA	12 445 028	7 778 150	4 666 878
	OMBESSA	26 704 367	20 028 276	6 676 091
	SOA	86 781 381	0	86 781 381
	YOKO	316 086 700	90 471 305	225 615 395
Total CENTRE		15 902 484 455	3 781 297 846	12 121 186 610
EST	ABONG-MBANG	186 824 800	78 336 580	108 488 220
	ANGOSSAS	215 399 835	51 705 599	163 694 236
	ATOK	133 014 813	26 971 430	106 043 383
	BATOURI	491 677 996	312 790 124	178 887 872
	BELABO	3 822 941	0	3 822 941
	BERTOUA 1er	469 903 002	25 689 408	444 213 594
	BERTOUA 2ème	61 951 151	57 558 847	4 392 304
	BETARE-OYA	235 794 606	68 283 215	167 511 391
	CU BERTOUA	579 737 619	213 218 852	366 518 767
	DIANG	96 165 390	0	96 165 390
	DIMAKO	744 003 531	119 772 727	624 230 804

Régions	Communes	Montant de la dette (FCFA)	Montant Remboursé (FCFA)	Reliquat (FCFA)
	DOUMANTANG	420 770 114	94 335 709	326 434 405
	DOUME	185 776 697	1 097 133	184 679 564
	GARI-GOMBO	266 548 549	15 038 788	251 509 761
	GAROUA-BOULAI	330 428 110	102 798 878	227 629 232
	KENTZOU	92 580 071	34 271 113	58 308 958
	KETTE	122 813 442	61 360 994	61 452 448
	LOMIE	156 292 738	22 932 880	133 359 858
	MANDJOU	52 218 013	22 845 382	29 372 631
	MBANG	392 595 411	154 622 027	237 973 384
	MBOMA	156 549 459	34 858 214	121 691 245
	MESSAMENA	213 339 030	86 540 678	126 798 352
	MESSOK	166 061 911	8 222 133	157 839 778
	MINDOUROU	13 737 913	0	13 737 913
	MOLOUNDOU	176 914 006	53 197 804	123 716 202
	NDELELE	108 826 708	62 955 598	45 871 110
	NGOURA	230 554 147	41 443 742	189 110 405
	NGUELEBOK	180 778 814	75 220 328	105 558 486
	NGUELEMENDOUKA	282 556 594	65 996 180	216 560 414
	OULI	173 049 314	45 714 591	127 334 723
	SALAPOUMBE	91 683 050	0	91 683 050
	SOMALOMO	151 751 076	19 922 868	131 828 208
	YOKADOUMA	244 324 295	136 194 932	108 129 363
Total EST		7 428 445 146	2 093 896 754	5 334 548 392
EXTRÊME-NORD	BLANGOUA	55 381 323	29 535 240	25 846 083
	BOGO	407 312 214	47 501 775	359 810 439
	BOURRHA	68 628 319	53 186 948	15 441 371
	CU MAROUA	496 810 763	264 228 526	232 582 237
	DARAK	102 424 088	81 834 782	20 589 306
	DATCHEKA	118 109 922	19 657 225	98 452 697
	DZIGUILAO	76 870 766	27 953 928	48 916 838
	GAZAWA	60 561 815	5 631 902	54 929 913
	GOBO	114 985 808	59 826 483	55 159 325
	GOULFEY	98 844 513	61 777 825	37 066 688
	GUEME	54 409 445	7 039 410	47 370 035

Régions	Communes	Montant de la dette (FCFA)	Montant Remboursé (FCFA)	Reliquat (FCFA)
	GUERE	104 166 899	28 444 626	75 722 273
	HILE-ALIFA	62 354 672	0	62 354 672
	HINA	41 378 908	39 309 936	2 068 972
	KAELE	44 626 702	27 602 827	17 023 875
	KAI-KAI	30 217 188	28 328 625	1 888 563
	KALFOU	57 878 664	31 280 294	26 598 370
	KAR-HAY	122 048 618	51 164 797	70 883 821
	KOLOFATA	24 286 919	0	24 286 919
	KOUSSERI	271 025 092	126 776 401	144 248 691
	LOGONE-BIRNI	185 840 512	13 179 408	172 661 104
	MAGA	264 023 987	163 198 697	100 825 290
	MAKARY	83 611 500	22 993 168	60 618 332
	MAROUA 1er	189 634 071	98 218 727	91 415 344
	MAROUA 2ème	185 706 356	66 251 178	119 455 178
	MERI	135 884 167	1 973 706	133 910 461
	MINDIF	114 732 711	12 636 630	102 096 081
	MOGODE	33 538 155	30 343 550	3 194 605
	MOKOLO	87 154 619	54 471 630	32 682 989
	MORA	502 483 568	179 473 424	323 010 144
	MOULVOUDAYE	129 604 369	88 723 411	40 880 958
	MOUTOUROUA	28 109 860	26 353 005	1 756 855
	MOZOGO	44 698 708	31 289 104	13 409 604
	NDOUKOULA	118 867 816	83 184 218	35 683 598
	PETTE	45 986 325	24 142 818	21 843 507
	TCHATI-BALI	89 594 028	15 678 950	73 915 078
	TOKOMBERE	276 948 940	37 756 304	239 192 636
	TOULOUM	189 758 610	29 465 293	160 293 317
	WAZA	114 246 316	25 671 958	88 574 358
	WINA	75 511 836	58 348 576	17 163 260
	YAGOUA	174 803 618	123 327 925	51 475 693
	ZINA	54 770 418	17 917 851	36 852 567
Total EXTRÊME-NORD		5 537 833 128	2 195 681 081	3 342 152 047
LITTORAL	BARE	44 005 412	35 161 210	8 844 202
	BONALEA	113 335 394	65 190 357	48 145 037

Régions	Communes	Montant de la dette (FCFA)	Montant Remboursé (FCFA)	Reliquat (FCFA)
	CA DOUALA 1er	799 124 680	195 710 223	603 414 457
	CA DOUALA 2e	1 000 822 156	250 067 172	750 754 984
	CA DOUALA 3e	91 660 665	81 046 370	10 614 295
	CA DOUALA 4e	3 373 183	1 686 592	1 686 591
	CA DOUALA 5e	505 559 555	112 179 771	393 379 784
	CA DOUALA 6e	12 424 558	9 009 210	3 415 348
	CU DOUALA	917 006 246	172 735 246	744 271 000
	CU EDEA	748 698 800	183 731 508	564 967 292
	CU NKONGSAMBA	63 307 117	19 922 434	43 384 683
	DIBAMBA	258 025 337	48 706 639	209 318 698
	DIBOMBARI	440 163 798	89 619 191	350 544 607
	DIZANGUE	170 300 662	66 740 509	103 560 153
	EBONE	419 820 136	66 562 673	353 257 463
	EDEA 1er	152 697 926	77 601 046	75 096 880
	EDEA 2ème	150 525 818	48 786 431	101 739 387
	LOUM	146 929 176	25 687 855	121 241 321
	MANJO	138 267 018	71 293 435	66 973 583
	MASSOK	175 672 588	51 364 977	124 307 611
	MBANGA	151 325 104	82 741 182	68 583 922
	MELONG	104 767 395	43 131 254	61 636 141
	MOMBO	19 509 814	10 432 922	9 076 892
	MOUANKO	126 351 632	65 509 532	60 842 100
	NDOBIAN	103 257 338	3 794 832	99 462 506
	NDOM	101 097 440	62 358 150	38 739 290
	NGAMBE	79 201 262	19 521 400	59 679 862
	NGWEI	76 947 828	29 793 524	47 154 304
	NKONDJOCK	69 889 303	51 602 822	18 286 481
	NKONGSAMBA 1er	112 875 525	0	112 875 525
	NKONGSAMBA 2ème	138 736 127	82 368 475	56 367 652
	NKONGSAMBA 3ème	89 913 839	1 686 592	88 227 247
	NYANON	90 078 117	54 900 392	35 177 725
	PENJA	223 164 618	92 529 257	130 635 361
	POUMA	116 189 007	61 669 400	54 519 607
	YABASSI	31 483 043	12 227 794	19 255 249

Régions	Communes	Montant de la dette (FCFA)	Montant Remboursé (FCFA)	Reliquat (FCFA)
	YINGUI	42 462 249	18 075 090	24 387 159
Total LITTORAL		8 028 969 866	2 365 145 467	5 663 824 399
NORD	BASCHEO	112 528 539	35 975 629	76 552 910
	BEKA	86 755 201	14 554 631	72 200 570
	BIBEMI	80 252 420	35 334 350	44 918 070
	CU GAROUA	835 129 748	214 203 404	620 926 344
	DEMBO	154 980 059	23 331 712	131 648 347
	FIGUIL	230 045 666	34 642 820	195 402 846
	GAROUA 1er	191 315 249	44 365 899	146 949 350
	GAROUA 2ème	248 332 334	21 498 273	226 834 061
	GAROUA 3ème	104 649 480	42 002 425	62 647 055
	GASCHIGA	207 474 668	16 606 344	190 868 324
	GUIDER	659 933 232	151 812 272	508 120 960
	LAGDO	1 014 804 538	82 141 661	932 662 877
	MANDINGRING	32 266 880	30 653 574	1 613 306
	MAYO-HOURNA	86 482 345	48 181 376	38 300 969
	MAYO-OULO	304 149 877	90 300 420	213 849 457
	NGONG	33 731 832	8 432 960	25 298 872
	PITOA	394 105 669	115 626 731	278 478 938
	POLI	198 184 780	74 617 002	123 567 778
	REY-BOUBA	266 059 615	50 123 080	215 936 535
TCHOLLIRE	44 516 998	36 170 069	8 346 929	
TOUBORO	557 237 591	108 361 470	448 876 121	
TOUROUA	75 449 632	39 606 833	35 842 799	
Total NORD		5 918 386 353	1 318 542 935	4 599 843 418
NORTH-WEST	AKO	204 680 952	120 400 564	84 280 388
	ANDEK	97 228 339	41 334 097	55 894 242
	BABESSI	726 839 133	34 917 664	691 921 469
	BAFUT	114 426 363	66 289 209	48 137 154
	BALI	207 111 161	172 933 608	34 177 553
	BALIKUMBAT	74 995 538	17 524 575	57 470 963
	BAMENDA CC	598 137 423	67 099 270	531 038 153
	BAMENDA I	127 544 664	28 535 402	99 009 262
	BAMENDA II	81 270 378	48 762 216	32 508 162

Régions	Communes	Montant de la dette (FCFA)	Montant Remboursé (FCFA)	Reliquat (FCFA)
	BAMENDA III	355 594 110	55 026 825	300 567 285
	BATIBO	228 911 565	115 437 797	113 473 768
	BELO	113 826 347	80 584 350	33 241 997
	BENAKUMA	76 755 357	53 728 752	23 026 605
	ELAK-OKU	190 079 235	117 474 149	72 605 086
	FONFUKA	65 132 462	45 443 757	19 688 705
	FUNDONG	352 948 620	74 756 140	278 192 480
	FURU-AWA	25 083 450	14 422 978	10 660 472
	JAKIRI	199 438 763	18 697 366	180 741 397
	KUMBO	162 816 434	127 765 522	35 050 912
	MBENGWI	255 658 501	93 786 771	161 871 730
	MBIAME	165 793 966	61 159 549	104 634 417
	MISAJE	359 758 818	42 609 967	317 148 851
	NDOP	439 327 911	64 607 818	374 720 093
	NDU	132 766 371	67 370 928	65 395 443
	NJIKWA	234 475 893	172 914 554	61 561 339
	NJINIKOM	107 666 279	34 054 560	73 611 719
	NKAMBE	382 766 840	161 722 961	221 043 879
	NKOR	95 684 993	62 699 220	32 985 773
	NKUM	41 178 664	39 119 746	2 058 918
	NWA	84 737 914	50 842 752	33 895 162
	SANTA	423 710 238	86 702 717	337 007 521
	TUBAH	99 330 462	62 081 550	37 248 912
	WIDIKUM-BOFFE	62 959 460	47 959 571	14 999 889
	WUM	206 506 001	13 688 358	192 817 643
	ZHOA	237 286 681	45 360 015	191 926 666
Total NORTH-WEST		7 332 429 286	2 407 815 278	4 924 614 008
OUEST	BABADJOU	178 692 924	39 332 171	139 360 753
	BAFANG	1 715 662 631	180 211 501	1 535 451 130
	BAFOUSSAM 2ème	152 039 595	99 540 000	52 499 595
	BAFOUSSAM 3ème	256 262 360	35 502 996	220 759 364
	BAHAM	120 047 577	50 000 000	70 047 577
	BAKOU	51 915 694	7 782 567	44 133 127
	BAMENDJOU	52 842 039	17 972 735	34 869 304

Régions	Communes	Montant de la dette (FCFA)	Montant Remboursé (FCFA)	Reliquat (FCFA)
	BANA	22 612 886	9 610 491	13 002 395
	BANDJA	76 267 264	14 324 208	61 943 056
	BANGANGTE	392 785 927	113 936 150	278 849 777
	BANGOUE	91 749 330	652 702	91 096 628
	BANGOURAIN	169 981 621	53 529 684	116 451 937
	BANKA	136 449 422	48 713 601	87 735 821
	BANWA	239 900 159	19 690 479	220 209 680
	BASSAMBA	104 906 387	52 702 588	52 203 799
	BATIE	43 848 299	24 997 027	18 851 272
	BAYANGAM	105 140 826	21 163 218	83 977 608
	BAZOU	700 521 945	93 558 811	606 963 134
	CU BAFOUSSAM	877 862 582	413 366 532	464 496 050
	DEMDENG	139 038 018	20 566 687	118 471 331
	DSCHANG	112 278 644	35 963 440	76 315 204
	FOKOUÉ	130 506 472	34 584 958	95 921 514
	FONGO-TONGO	127 126 839	24 293 956	102 832 883
	FOUMBAN	3 462 898	432 862	3 030 036
	FOUMBOT	108 841 377	68 025 860	40 815 517
	GALIM	72 240 336	61 404 272	10 836 064
	KEKEM	244 723 339	71 092 792	173 630 547
	KOUOPTAMO	20 322 096	13 971 430	6 350 666
	KOUTABA	47 658 190	42 892 344	4 765 846
	MAGBA	69 330 656	52 181 090	17 149 566
	MALANTOUEN	158 270 908	32 240 154	126 030 754
	MASSANGAM	117 696 348	12 298 069	105 398 279
	MBOUDA	46 548 998	19 960 575	26 588 423
	NJIMON	121 417 728	33 626 383	87 791 345
	NKONG ZEM	75 559 820	43 507 947	32 051 873
	PENKA-MICHEL	56 243 834	1 642 114	54 601 720
	PETE-BANDJOUN	1 636 285 194	439 101 312	1 197 183 882
	SANTCHOU	68 328 364	41 803 572	26 524 792
	TONGA	156 319 968	0	156 319 968
	Total OUEST	9 001 689 495	2 346 177 278	6 655 512 217
SOUTH-WEST	AKWAYA	128 728 452	69 586 569	59 141 883

Régions	Communes	Montant de la dette (FCFA)	Montant Remboursé (FCFA)	Reliquat (FCFA)
	ALOU	178 493 966	27 693 792	150 800 174
	BAMUSSO	69 815 603	54 107 090	15 708 513
	BANGEM	71 069 775	5 330 232	65 739 543
	BUEA	675 166 526	405 365 451	269 801 075
	EKONDO-TITI	163 296 904	114 366 086	48 930 818
	EYUMOJOCK	204 576 634	55 923 550	148 653 084
	IDENAU	32 974 294	3 344 308	29 629 986
	KONYE	249 714 452	2 951 535	246 762 917
	KUMBA CC	379 992 689	154 820 084	225 172 605
	KUMBA I	206 692 618	71 465 546	135 227 072
	KUMBA II	336 530 688	92 998 851	243 531 837
	KUMBA III	70 885 830	43 813 547	27 072 283
	LIMBE CC	7 333 413	5 041 718	2 291 695
	LIMBE I	440 627 822	48 033 587	392 594 235
	LIMBE II	70 885 830	12 956 000	57 929 830
	LIMBE III	516 981 562	0	516 981 562
	MAMFE	359 407 586	63 742 600	295 664 986
	MBONGE	150 109 414	51 358 370	98 751 044
	MENJI	135 450 630	0	135 450 630
	MUNDEMBA	143 027 203	0	143 027 203
	MUYUKA	180 991 068	71 524 653	109 466 415
	NGUTI	96 097 953	55 863 467	40 234 486
	TIKO	202 193 575	149 968 256	52 225 319
	TINTO	137 615 713	23 962 257	113 653 456
	WABANE	90 300 420	31 605 154	58 695 266
	Total SOUTH-WEST	5 298 960 620	1 615 822 703	3 683 137 917
SUD	AKOM II	237 979 358	37 486 668	200 492 690
	AMBAM	2 473 668	0	2 473 668
	BENGBIS	91 972 650	50 782 872	41 189 778
	BIPINDI	179 732 951	10 541 202	169 191 749
	BIWONG-BANE	88 560 970	0	88 560 970
	BIWONG-BOULOU	96 600 825	37 947 868	58 652 957
	CAMPO	4 864 434	3 569 189	1 295 245
	CU EBOLOWA	1 264 007 921	188 697 264	1 075 310 657

Régions	Communes	Montant de la dette (FCFA)	Montant Remboursé (FCFA)	Reliquat (FCFA)
	CU KRIBI	41 065 245	5 041 718	36 023 527
	DJOUM	386 764 719	124 746 018	262 018 701
	EBOLOWA 1er	159 149 082	20 974 684	138 174 398
	EFOULAN	190 839 343	3 443 369	171 974 719
	KRIBI 1er	110 165 147	28 486 624	81 678 523
	KRIBI 2ème	259 394 840	51 473 356	207 921 484
	LOKOUNDJE	166 006 688	22 525 081	143 481 607
	LOLODORF	119 481 328	45 809 967	73 671 361
	MAAN	282 437 175	98 409 127	184 028 048
	MENGONG	124 337 905	27 173 744	97 164 161
	MEYOMESSALA	116 285 339	14 261 891	102 023 448
	MEYOMESSI	157 468 176	91 466 790	66 001 386
	MINTOM	60 912 183	24 454 620	36 457 563
	MVANGANE	266 801 513	49 300 210	217 501 303
	MVENGUE	185 664 737	120 848 391	64 816 346
	NGOULEMAKONG	177 270 977	30 654 838	146 616 139
	NIETE	172 906 359	24 728 106	148 178 253
	OLAMZE	372 144 539	53 347 875	318 796 664
	OVENG	28 109 860	0	28 109 860
	SANGMELIMA	315 481 566	153 601 037	161 880 529
	ZOETELE	693 190 634	190 107 652	503 082 982
Total SUD		6 352 070 132	1 509 880 161	4 826 768 716
Total général		77 934 277 512	21 545 849 888	56 374 006 370

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

CHAPITRE 2 : FINANCEMENT DES PROJETS

Ce chapitre présente les statistiques sur le financement des Projets et Programmes au cours de l'année 2019. Il est subdivisé en trois parties à savoir :

- les financements sur le Budget des Investissements Communaux (BIC) ;
- les financements sur le Compte spéciale de la réserve de 4% destiné aux Communes frontalières et/ou sinistrées ;
- les financements issus de la Coopération et des Partenariats.

Lesdites statistiques portent spécifiquement sur :

- ✚ le volume des financements accordés par le Comité des Concours Financiers du FEICOM (CCFF) et le Directeur Général (DG) ;
- ✚ le nombre de CTD bénéficiaires desdits financements ;
- ✚ la répartition des financements par région ;
- ✚ la répartition des financements par secteurs et par domaines du DSCE ;
- ✚ le volume des financements accordés sur le Compte de la réserve spéciale de 4% ;
- ✚ le volume des financements issus de la Coopération et des Partenariats ;
- ✚ l'évolution des financements pour la construction, l'équipement et la réhabilitation des hôtels de ville depuis 2006.

Tableau 21 : Financements de projets accordés par le Comité des Concours Financiers du FEICOM et le Directeur Général en 2019

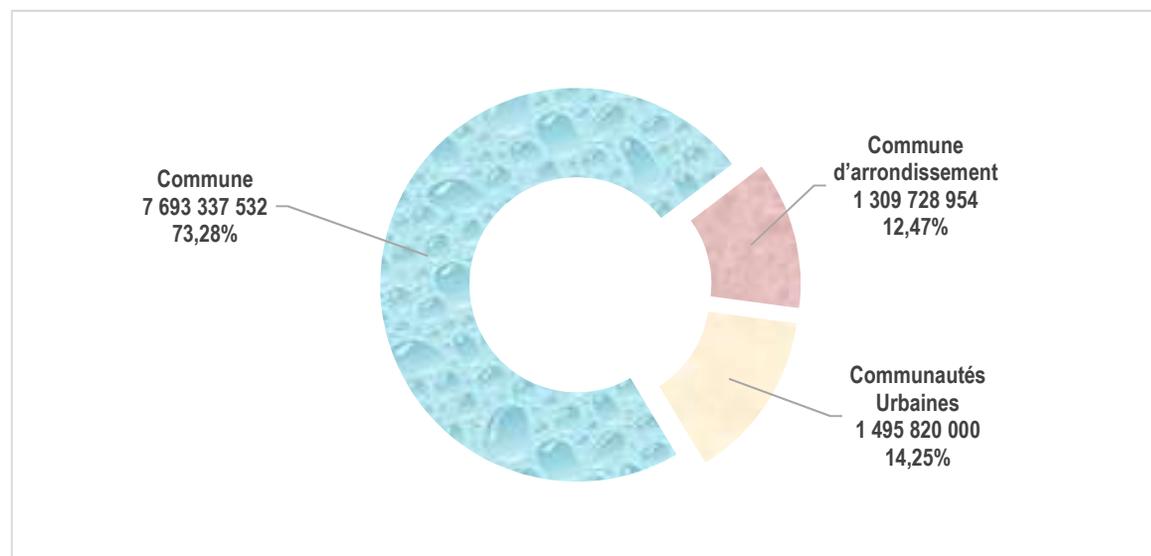
Type de CTD	Nombre de concours financiers	Montant en FCFA	Nombre de CTD Bénéficiaires	% du nombre de CTD Bénéficiaires
Commune	86	7 693 337 532	64	20,3
Commune d'arrondissement	14	1 309 728 954	13	28,9
Communauté Urbaine	5	1 495 820 000	4	28,6
Total	105	10 498 886 486	81	21,7

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- En 2019, le Comité des Concours Financiers du FEICOM et le Directeur Général de l'institution, ont délivré **105 accords** pour le financement de projets de développement dans **81 CTD**, pour un montant global de **10 498 886 486 FCFA**. Sur le plan de la couverture territoriale, le pourcentage des CTD ayant bénéficié du concours de l'organisme en 2019 se situe à **21,66%**. Il faut dire que cette réserve se justifie par la fin des mandats des exécutifs municipaux. Comparativement à 2018, **329** concours financiers avaient été accordés à **224** Communes et Communautés Urbaines, pour un montant global de **31 329 615 679 FCFA**. Le taux de couverture des CTD bénéficiaires des financements cette année-là se situait à **59,89%**.
- D'après les données contenues dans le tableau ci-dessus, on relève que dans la catégorie des « Communes d'arrondissement », **20,63%** d'entre elles ont bénéficié des financements au cours de l'exercice. S'agissant des « Communautés Urbaines », le taux de couverture se situe à **28,57%**. Quant aux « autres Communes » qui représentent **84,22%** du nombre total de municipalités, elles ont été couvertes à hauteur de **20,32%**.

Graphique 5 : Financements des projets en faveur des CTD en 2019 selon la typologie des Collectivités

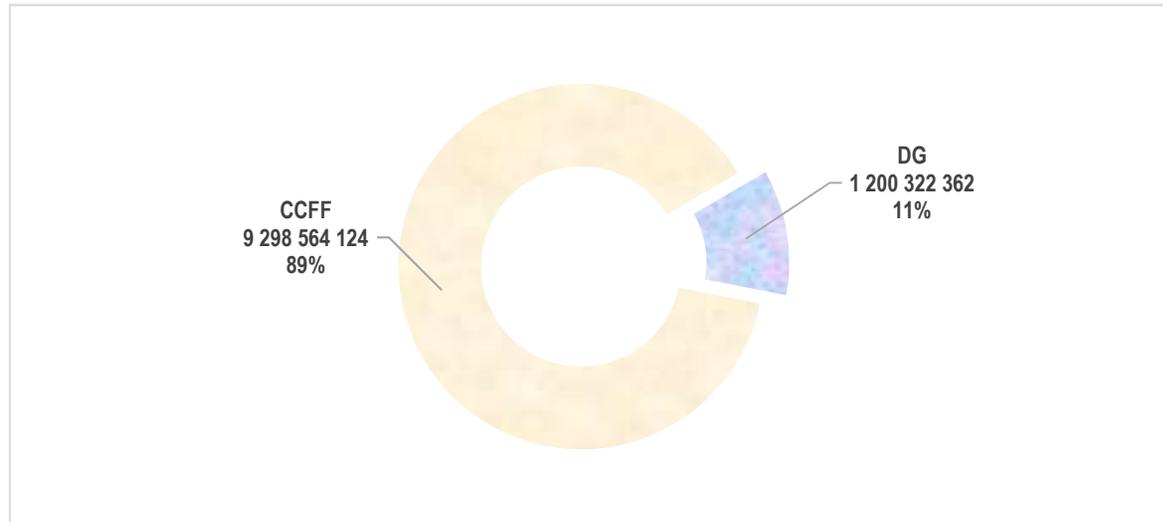


Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- Les financements accordés en 2019 par le FEICOM se répartissent comme suit : Communes **73,28%** ; Communautés Urbaines **14,25%** et Communes d'arrondissement **12,47%**.

Graphique 6 : Financements des projets en faveur des CTD en 2019 selon l'instance d'attribution

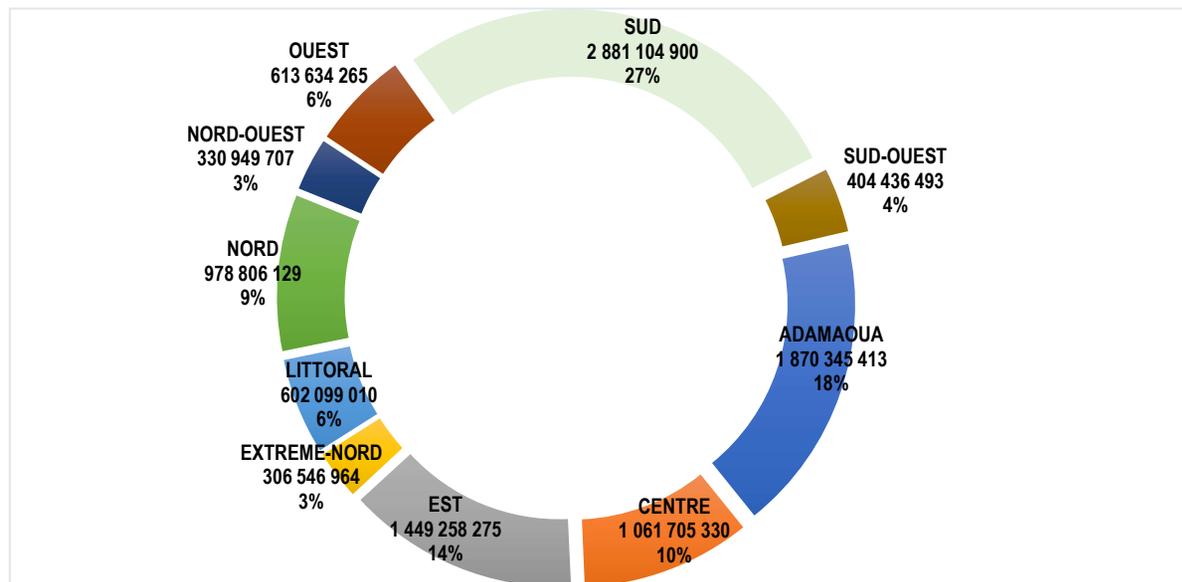


Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- Le Comité des Concours Financiers du FEICOM a accordé **55** concours financiers d'un montant total de **9 298 564 124 FCFA**, soit **89%** de l'enveloppe globale. Quant au Directeur Général, il a attribué **50** concours financiers pour un montant de **1 200 322 362 FCFA**, soit **11%**.

Graphique 7 : Financements des projets en faveur des CTD en 2019 par Région

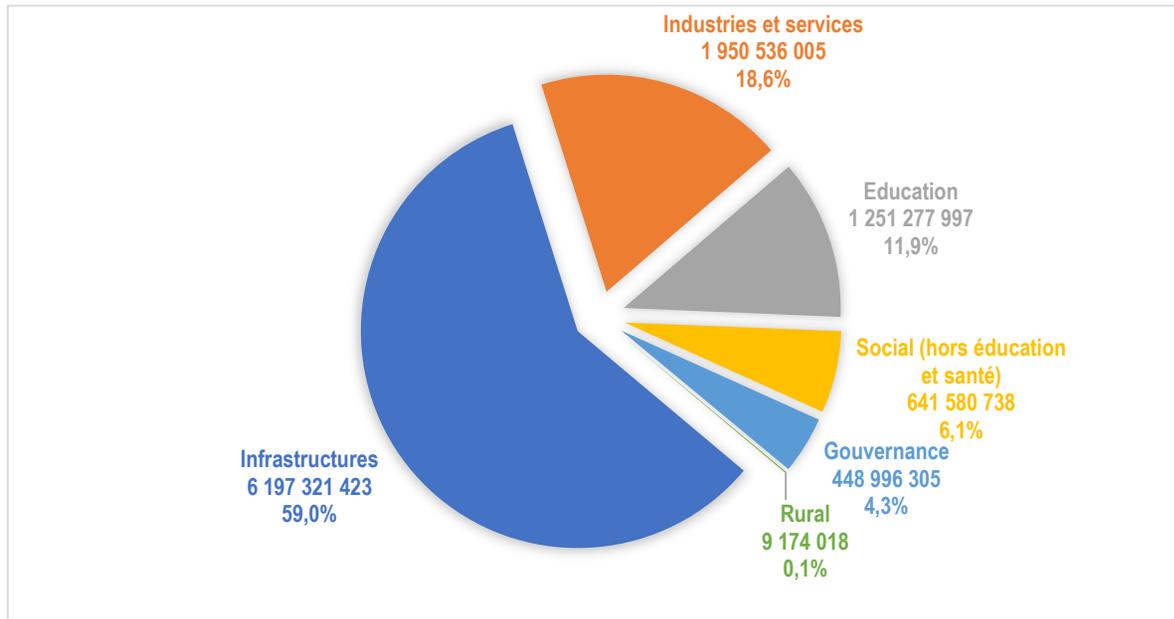


Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- Il se dégage de ce graphique que la Région du Sud a reçu un montant de **2 881 104 900 FCFA**, soit **27%** du montant global des financements. Le concours financier de l'organisme, d'un montant de **1 087 120 000 FCFA**, pour la construction de l'hôtel de ville de la Communauté Urbaine de Kribi, justifie le montant élevé du financement accordé à la Région du Sud.

Graphique 8 : Répartition des financements des projets en faveur des CTD en 2019 par Secteurs du DSCE



Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- Les financements accordés par l'organisme s'inscrivent en droite ligne des orientations gouvernementales en matière de promotion de la croissance et de l'emploi. Tout comme au cours des années antérieures, le secteur des infrastructures a bénéficié de plus de la moitié des financements (59,0%), suivi du secteur des industries et services (18,6%) et de celui de l'éducation (11,9%).

Éducation

- la construction de 42 salles de classe, équipés chacun de blocs latrines et de blocs administratifs dans les écoles primaires et collèges d'enseignement secondaire de 05 Communes à savoir : MBE (06), MESSAMENA (08), MAYO-OULO (08), EFOULAN (04) et NGOURA (14). En considérant un effectif moyen de 60 élèves par salle de classe, les financements dans ce domaine profiteraient à environ 210 élèves ;
- l'équipement de certaines écoles en tables bancs et bureaux des maîtres.

Industrie et services

- la construction d'un restaurant municipal à OULI et à BERTOUA ;
- la construction de 02 marchés modernes dont l'un à MAMFÉ et l'autre à NKUM ainsi que de boutiques modernes à BIYOUHA ;
- la construction de 02 auberges municipaux à NGUELEMENDOUKA et à MVENGUE ;
- la construction de 12 hangars dont 02 à MAYO-BALEO et 10 à NGUELEMENDOUKA ;
- la construction de boutiques modernes.

Infrastructures

- la construction de 05 hôtels de ville ;

- l'équipement de 16 hôtels de ville ;
- la construction de la clôture et l'aménagement des VRD de 03 hôtels de ville ;
- l'extension de l'hôtel de ville de BONALÉA ;
- construction de 28 forages équipés de Pompes à Motricité Humaines (PMH) dont 05 dans les écoles primaires des Communes d'EFOULAN (01) et de MAYO-OULO (04) et la réhabilitation de 10 forages dans la Commune de MVENGUE ;
- la construction de 06 réseau d'adduction en eau potable dont 03 à ESEKA, 01 à MA'AN, 01 à BIPINDI, 01 à MVANGAN, la réhabilitation du réseau d'adduction en eau potable dans la Commune d'arrondissement d'Ebolowa II ainsi que l'extension du réseau d'adduction en eau potable dans la Commune de MALANTOEUN ;
- la construction d'une mini-centrale solaire pour l'éclairage public dans la Commune d'AKOM II, l'éclairage public de la voirie municipale de la Commune MENGANG et de BEKA, l'éclairage public par énergie solaire dans les Communes de MBOMA et de MINTOM, l'électrification de la Commune de DZIGUILAO et la réalisation d'un réseau d'éclairage public dans la Commune de BEKA ;
- la construction de 03 ponts dont 02 dans la Commune de NGAOUNDAL et 01 dans la Commune de DIBAMBA ;
- la réhabilitation d'un tronçon de route dans la Commune d'arrondissement de Yaoundé IV.

Social (hors éducation et santé)

- l'aménagement et l'équipement des bibliothèques municipales
- la construction de la maison de la jeune fille de la Commune d'arrondissement de DOUALA II ;
- la construction d'espace culturel dans la Commune d'AKOM II ;
- la construction du centre de promotion de la femme dans la Commune de LAGDO ;
- la construction d'une tribune municipale dans la Commune de NIETE ;
- l'équipement du cercle municipal de la Commune de BAYANGAM.

Gouvernance

Les financements accordés dans le secteur de la gouvernance visent :

- l'acquisition de 07 véhicules pick-up double cabine 4x4 ;
- l'acquisition de 10 tricycles pour l'enlèvement des ordures ménagères et de matériels de désherbage;
- le paiement des arriérés de salaires des personnels de certaines CTD ;
- la réalisation de 11 projets en contrepartie dont 05 avec le PRODEL (projets de gestion durable des ressources pastorales financés par le Programme de Développement de l'Élevage), 03 avec l'Union Européenne (projet de renforcement de la résilience des populations des régions septentrionales du Cameroun), et 03 avec le PNDP (actualisation des PCD et réalisation des microprojet) ;
- le paiement des cautions de garantie notamment pour la mise en œuvre des activités de reboisement sur subvention de l'Association des Communes forestières du Cameroun (ACFCAM) notamment dans les Communes de NDIKINIMEKI et YOKO ;
- les voyages *de coopération et le renforcement des capacités du personnel communal.*

Tableau 22 : Évolution du nombre de concours financiers du FEICOM en faveur des CTD pour la réalisation des projets de développement local de 2006 à 2019

Année	Nombre de concours financiers délivré par le FEICOM	Montant global des concours financiers en FCFA
2006	259	7 263 937 188
2007	71	1 424 351 343
2008	254	14 635 152 079
2009	349	28 804 483 434
2010	222	19 848 396 535
2011	445	31 892 670 136
2012	220	10 177 692 842
2013	87	4 633 226 351
2014	118	10 597 699 975
2015	286	20 358 989 100
2016	305	35 585 044 272
2017	307	13 251 356 391
2018	329	31 329 615 679
2019	105	10 498 886 486
Cumul 2006-2019	3 357	240 301 501 811

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Graphique 9 : Évolution du montant des concours financiers du FEICOM en faveur des CTD pour la réalisation des projets de développement local de 2006 à 2019



Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Tableau 23 : Communes bénéficiaires des financements en 2019 sur le compte de la réserve spéciale de 4% destiné aux Communes frontalières et/ou sinistrées

Régions	Montant du financement en FCFA
CENTRE	56 047 500
ESEKA	56 047 500
Construction d'un centre de référence technologique	56 047 500
EST	250 000 000
NGOYLA	250 000 000
Acquisition d'un bac ferry	250 000 000
SUD	80 000 000
MINTOM	30 000 000
Éclairage public par énergie solaire	30 000 000
ZOETELE	50 000 000
Aménagement VRD de l'hôtel de ville	30 000 000
Paiement des arriérés de salaire	20 000 000
SUD-OUEST	572 595 080
BAMUSSO	331 105 080
Construction de l'Hôtel de Ville	331 105 080
ISANGELE	241 490 000
Construction de l'Hôtel de Ville	241 490 000
Total	958 642 580

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Tableau 24 : Communes bénéficiaires des financements du Projet de Construction des Cités Municipales (PCCM), en partenariat avec le Crédit Foncier du Cameroun

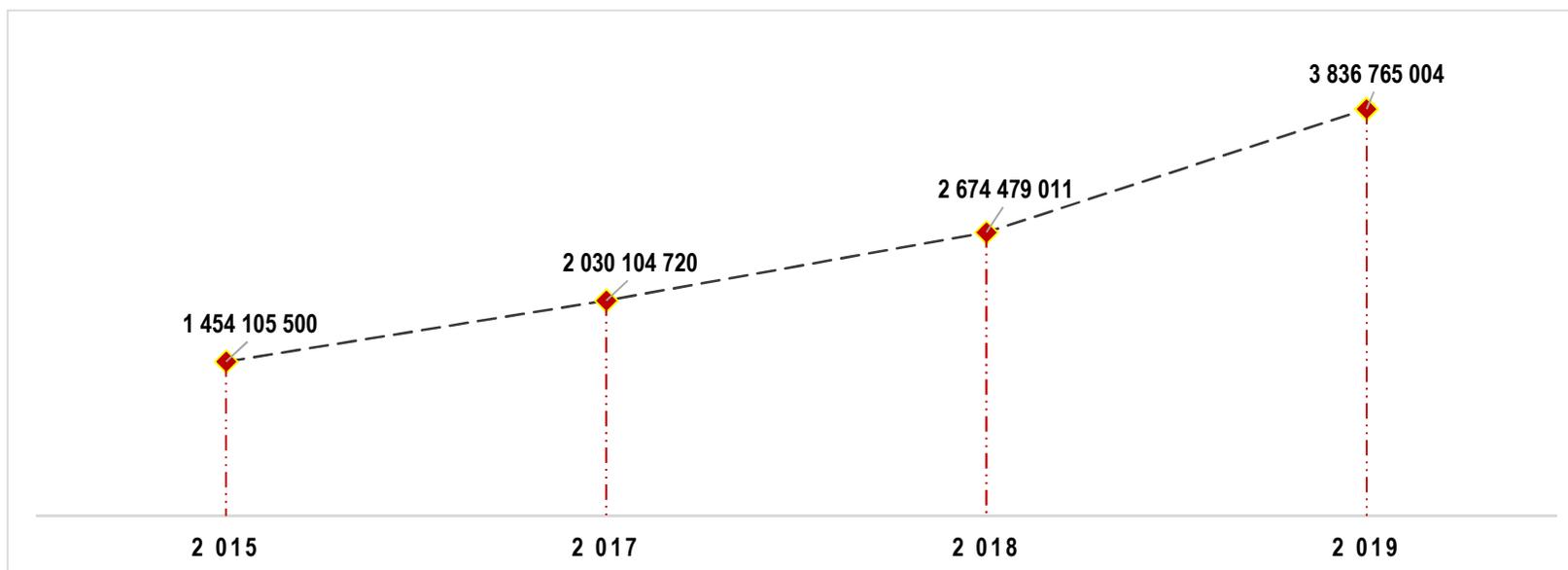
Région / Commune / Intitulé du projet	Montant du financement
CENTRE	951 151 667
ESEKA	543 882 147
Construction de 40 unités de logements individuels	543 882 147
MESSONDO	407 269 520
Construction de 30 unités de logements individuels	407 269 520
EST	459 944 876
BETARE-OYA	459 944 876
Construction de 28 unités de logements individuels	459 944 876
EXTREME-NORD	606 403 008
KAI-KAI	303 201 504
Construction de 18 unités de logements individuels	303 201 504
TOULOUM	303 201 504
Construction de 18 unités de logements individuels	303 201 504
NORD	381 184 091
POLI	381 184 091
Construction de 24 unités de logements individuels	381 184 091
NORD-OUEST	635 000 000
NDOP	635 000 000
Construction de 35 unités de logements individuels	635 000 000
SUD	803 081 362
DJOUR	512 711 465
Construction de 30 unités de logements individuels	512 711 465
MENGONG	290 369 897
Construction de 22 unités de logements	290 369 897
Total général	3 836 765 004

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

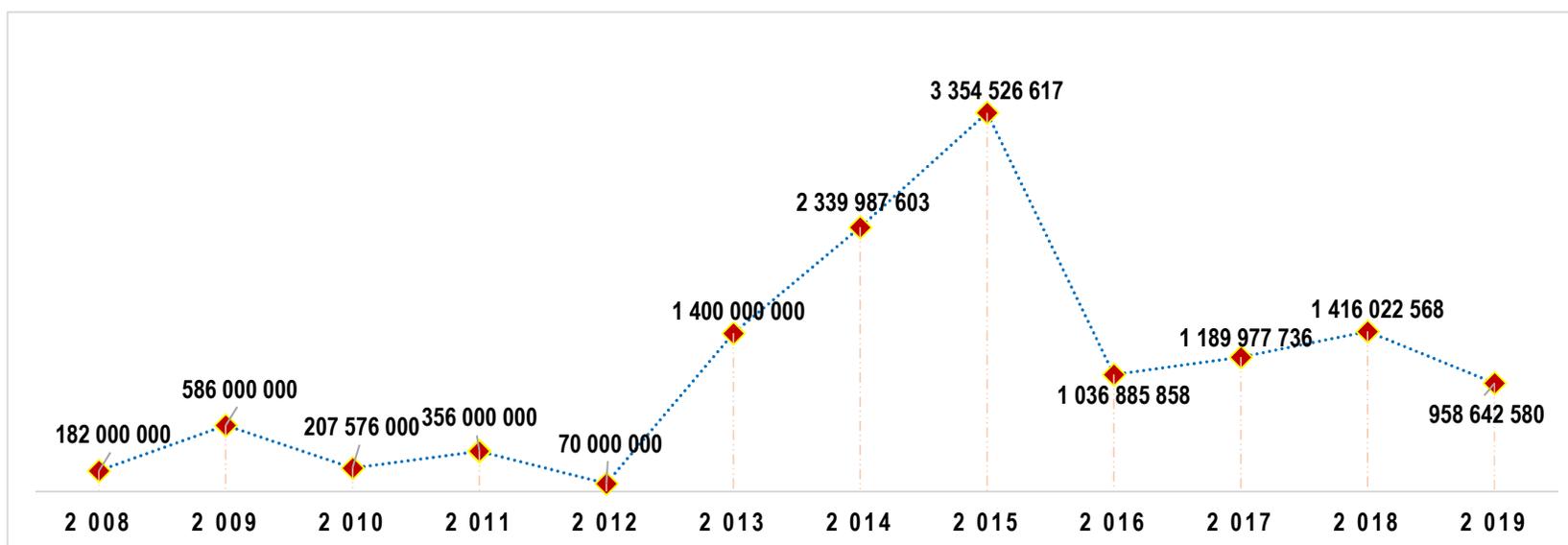
- En 2019, le financement des projets de construction de logements sociaux pour un montant de **3 836 765 004 FCFA** a été accordé au profit de 09 Communes à savoir : **BETARE-OYA, DJOUR, ESEKA, KAI-KAI, MENGONG, MESSONDO, NDOP, POLI et TOULOUM**, pour la construction de **245 logements sociaux**.

Graphique 10 : Évolution des financements du Projet de Construction des Cités Municipales (PCCM), en partenariat avec le Crédit Foncier du Cameroun



Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Graphique 11 : Évolution des financements sur le compte de la réserve spéciale de 4% destiné aux Communes frontalières et/ou sinistrées



Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Tableau 25 : Évolution des financements pour la construction, l'équipement et la réhabilitation des hôtels de ville entre 2006 et 2019

Année	Construction	Equipement	Réhabilitation/rénovation	Total
2 006	1 051 973 591	25 000 000	18 000 000	1 094 973 591
2 007	119 921 944			119 921 944
2 008	3 788 554 722	66 854 900		3 855 409 622
2 009	5 941 054 321	30 000 000	210 949 313	6 182 003 634
2 010	3 842 850 992	68 729 063	113 713 200	4 025 293 255
2 011	12 417 258 937	222 414 430	118 519 977	12 758 193 344
2 012	3 115 241 984	86 000 000		3 201 241 984
2 013	1 680 097 089	113 959 443		1 794 056 532
2 014	5 179 171 454	199 834 726	48 000 000	5 427 006 180
2 015	10 184 132 592	203 799 909		10 387 932 501
2 016	11 343 220 014	224 234 276		11 567 454 290
2 017	1 152 447 086	752 393 287	404 755 868	2 309 596 241
2 018	9 261 396 941	543 802 649	80 000 000	9 885 199 590
2 019	3 169 342 678	649 423 086	28 813 889	3 847 579 653
Total	72 246 664 345	3 186 445 769	1 022 752 247	76 455 862 360

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Tableau 26 : Répartition des financements pour la construction des hôtels de ville (nombre et montant) par région entre 2006 et 2019

Région	Montant global des financements pour la construction
ADAMAOUA	4 511 811 439
CENTRE	14 819 049 884
EST	6 865 434 612
EXTREME-NORD	6 045 264 183
LITTORAL	8 362 782 138
NORD	4 102 839 104
NORD-OUEST	6 841 691 333
OUEST	7 191 942 891
SUD	7 207 423 994
SUD-OUEST	6 298 424 767
Total	72 246 664 345

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Tableau 27 : Portefeuille des investissements communaux au 31 décembre 2019

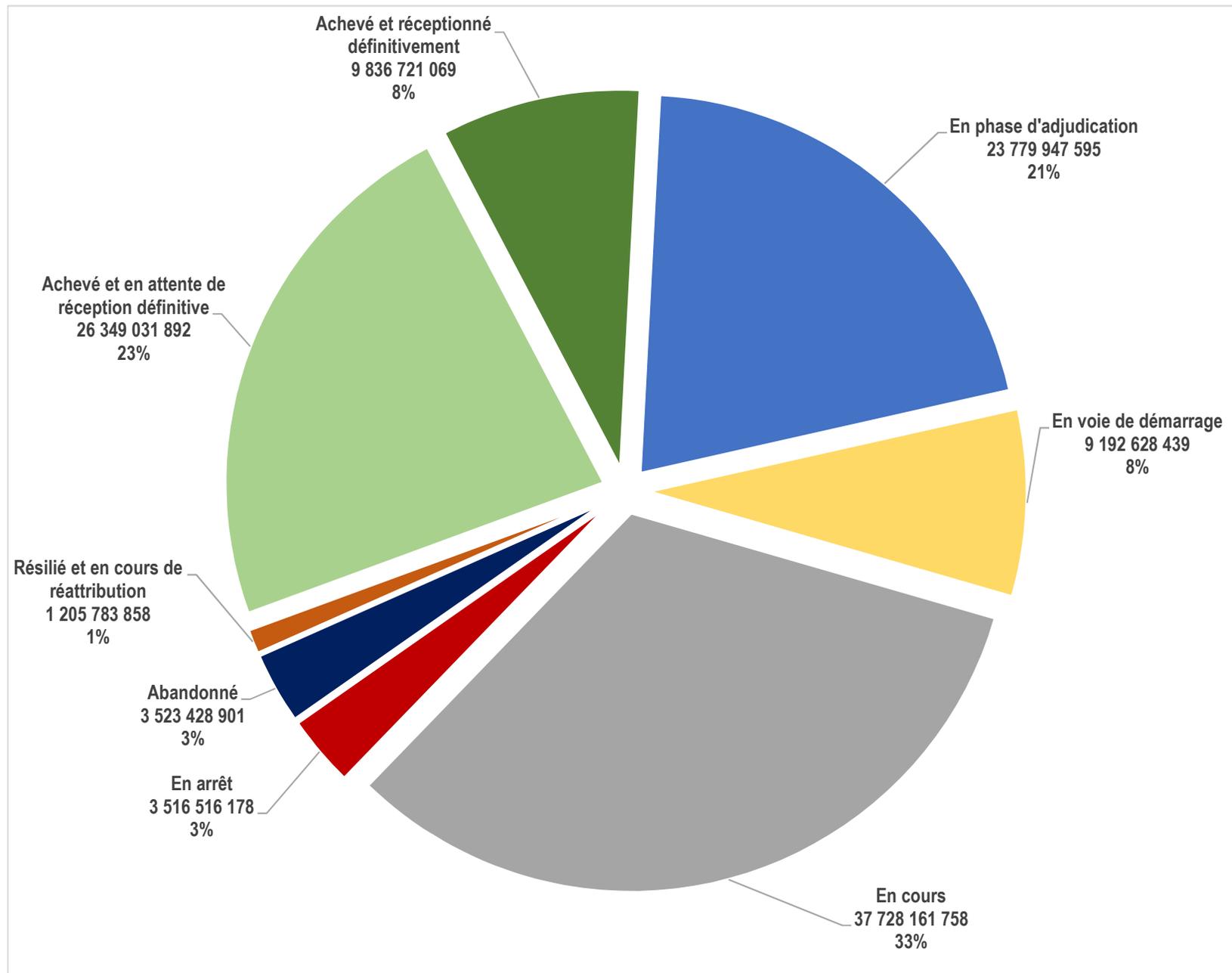
Domaine	Nombre	%	Valeur (FCFA)	%
Autres projets	64	9,1	5 921 805 833	5,1
Eau	134	19,1	12 633 928 436	11,0
Ecole	122	17,4	14 811 662 421	12,9
Electrification	52	7,4	7 809 387 817	6,8
Equipement urbain marchand	68	9,7	20 648 370 957	17,9
Hôtel de ville	213	30,4	44 972 295 532	39,1
Production	7	1,0	3 167 530 853	2,8
Route	9	1,3	1 313 218 142	1,1
Santé	15	2,1	632 503 640	0,5
Tourisme	16	2,3	3 221 516 059	2,8
Total	700	100,0	115 132 219 690	100,0

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwole, données collectées à la DSCI

Commentaires

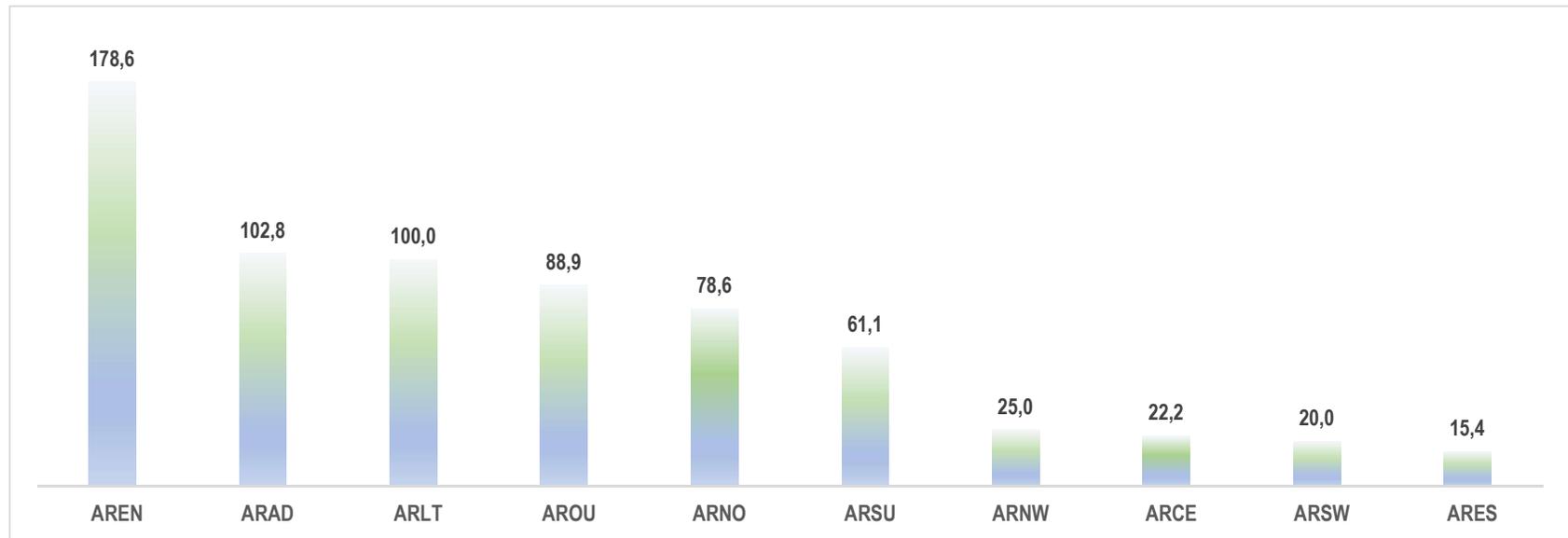
- Au 31 décembre 2019, le portefeuille du FEICOM contient 700 projets matériels pour une enveloppe financière globale de 115 132 219 690 FCFA ;
- Ce portefeuille est majoritairement porté par les projets de construction/réhabilitation/équipement d'hôtels de ville dont l'enveloppe financière globale est de 44 972 295 532 FCFA, soit 39,1% de l'enveloppe globale ;
- Pour le cas spécifique des projets relevant du domaine Hôtel de Ville, ils concernent 166 Communes et Communautés Urbaines pour :
 - ✓ 122 constructions neuves ;
 - ✓ 11 extensions des hôtels de ville existants ;
 - ✓ 22 finitions des travaux engagés (phase 2, 3, etc.) ;
 - ✓ 08 réhabilitations des bâtiments existants ;
 - ✓ 24 aménagements des VRD ;
 - ✓ 26 projets d'acquisition d'équipements des hôtels de ville construits ou en cours de finalisation.

Graphique 12 : État de mise en œuvre des projets du portefeuille des investissements communaux



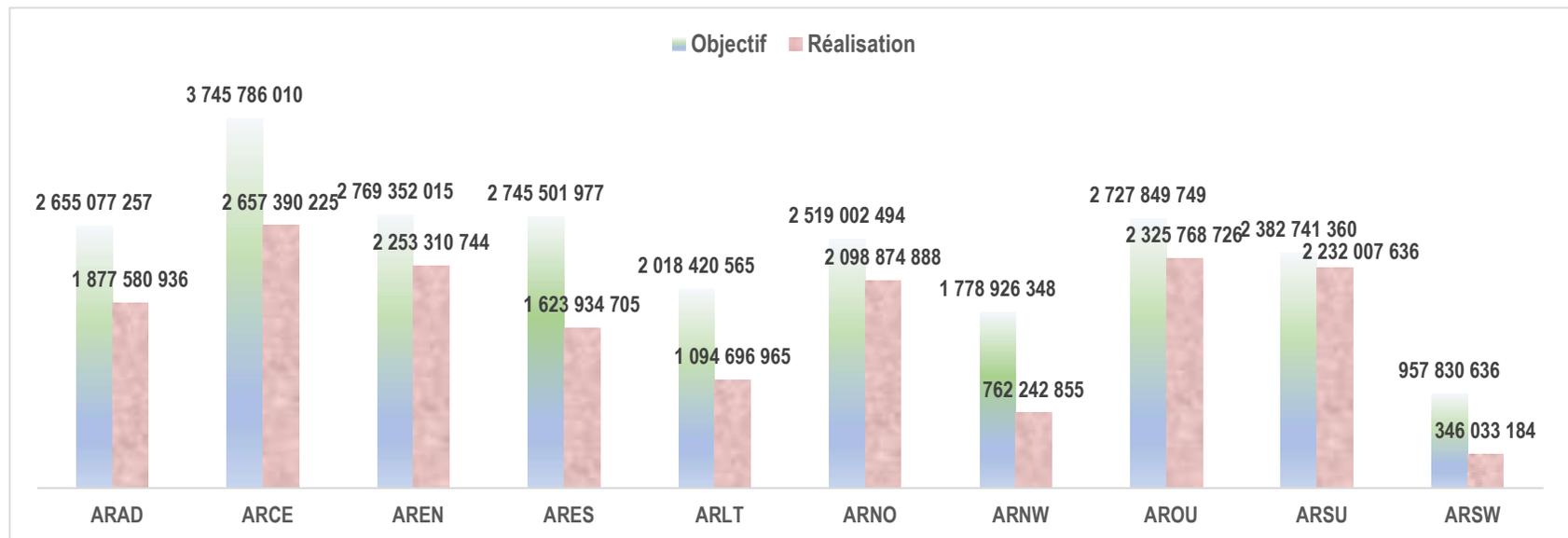
Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé, données collectées à la DSCI

Graphique 13 : Taux de réalisation (%) des objectifs en matière de réception définitive des ouvrages et infrastructures financés par le FEICOM en 2019



Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé, données collectées à la DSCI

Graphique 14 : Performance des agences régionales du FEICOM en matière de paiement des décomptes (FCFA) des entreprises en 2019



Source : ODL, données collectées à la DSCI

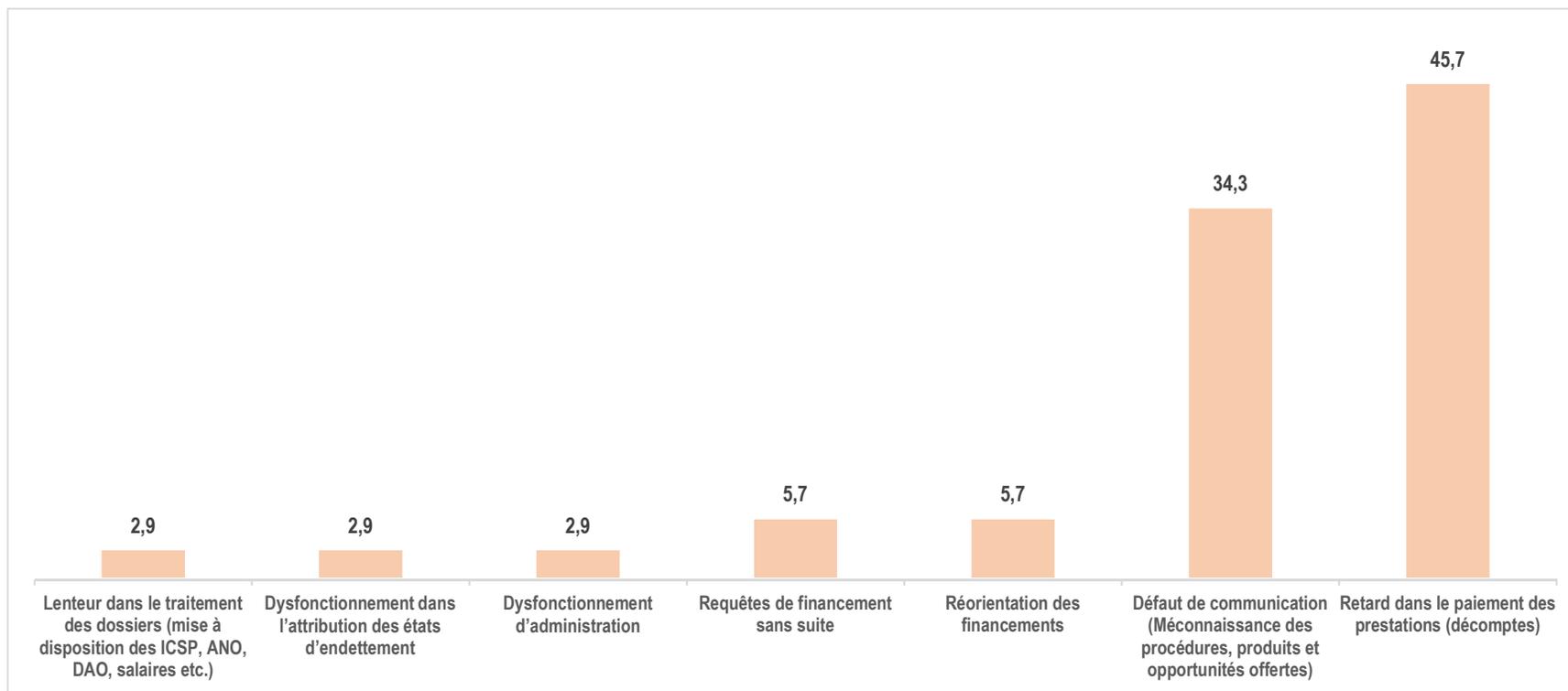
Tableau 28 : Ouvrages et équipements mis à la disposition des populations par le FEICOM en 2019

Domaines	Caractéristiques des ouvrages et équipements
Autres projets	03 pick-up; 10 lots de matériels et mobiliers de bureaux (hôtels de ville), 06 cases communautaires réhabilités, + 01 groupe électrogène + 01 lot d'équipements cercle municipal + 01 lot d'équipement d'hôtel municipal + 01 lot d'équipements de bloc opératoire.
Eau	02 réseaux d'adduction en eau potable : Waza (02 forages de 18 m3/heure; 01 château d'eau de 100 m3; 10 km de canalisations de distribution; 30 bornes fontaines) et Touboro (03 forages de 18m3/heure; château d'eau de 150 m3; 14 km de canalisations de distribution; 15 bornes fontaines); 58 forages équipés de PMH; 12 puits; 03 réseaux scanwater réhabilités; 01 extension réseau d'AEP + 01 réseau d'AEP réhabilité.
Equipement Urbain Marchand	01 marché : Sangmélina (boutiques, hangars avec comptoirs, hangars sous étals, chambre froide, toilettes, restaurant, bloc administratif, infirmerie, bâtiments sécurité, sapeur-pompier, etc.) + 1 gare routière + 02 marchés + 01 magasin.
Ecole	148 salles de classe + 91 latrines + 05 blocs administratifs + 02 blocs maternels + 3900 tables bancs + 500 arbres + 18 bureaux de maîtres + 18 chaises.
Electrification	Un réseau d'éclairage public réhabilité + 191 lampadaires solaires + 01 extension réseau d'éclairage public + électrification solaire de 04 centre de santé + 01 extension du réseau électrique.
Hôtel de ville	11 hôtels de ville + aménagement extérieur, 03 hôtels de ville réhabilité + 03 aménagements extérieurs+ 01 clôture.
Production	02 bains de détiqueur.
Santé	05 centres de santé.
Tourisme	02 hôtels municipaux.
<p>Valeur monétaire des ouvrages et équipements mis à la disposition des populations au bout de l'exercice 2019 : 12 431 819 634 F CFA</p>	

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé, données collectées à la DSCI

CHAPITRE 3 : GOUVERNANCE LOCALE

Graphique 15 : Répartition thématique (%) des réclamations clients au cours du premier trimestre 2020

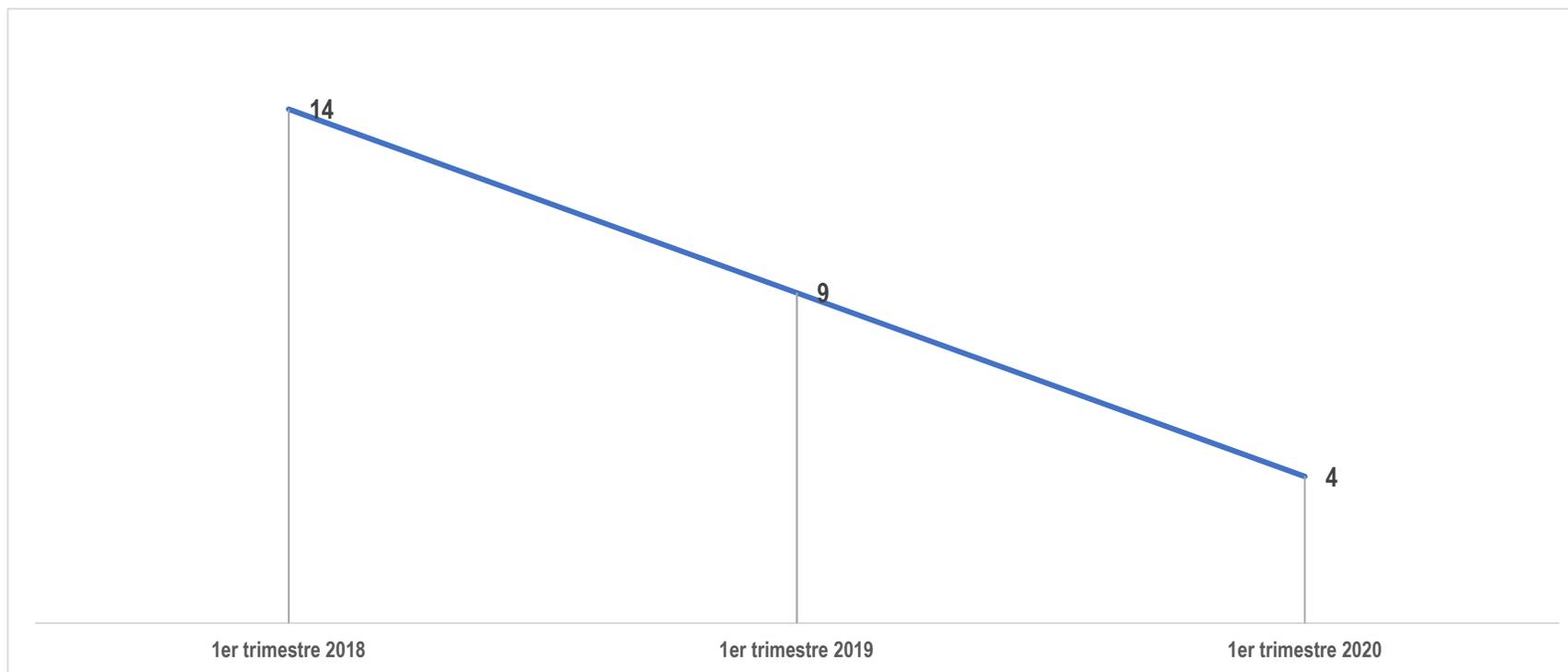


Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé, données collectées à la Cellule des Études Prospectives

Commentaires

Il convient de relever que « les requêtes de financement sans suite » sont en baisse (25% au 1^{er} trimestre 2019 contre 5,7% au 1^{er} trimestre 2020). Les « retards dans le paiement des prestations » (45,7%) sont les plus récurrentes. De même, les « lenteurs dans le traitement des dossiers » sont en baisse (27,8% au 1^{er} trimestre 2019 contre 2,9% au 1^{er} trimestre 2020).

Graphique 16 : Évolution de la durée moyenne de traitement des réclamations clients



Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé, données collectées à la Cellule des Études Prospectives

Commentaires

Les délais moyens de traitement des réclamations sont en baissent (ils passent de 9 jours au 1^{er} trimestre 2019 à 4 jours au 1^{er} trimestre 2020). Rappelons que les structures techniques ont 15 jours pour traiter une réclamation client.

Tableau 29 : Poids démographique et poids des Communes par Régions

REGION	Nombre de Communes	Population totale en 2010	Poids Démographique	Poids des CTD
ADAMAOUA	21	884 289	5,1%	5,8%
CENTRE	70	3 098 044	17,7%	19,4%
EST	33	771 755	4,4%	9,2%
EXTREME-NORD	47	3 111 792	17,8%	13,1%
LITTORAL	34	2 510 263	14,4%	9,4%
NORD	21	1 687 659	9,7%	5,8%
NORD-OUEST	34	1 728 953	9,9%	9,4%
OUEST	40	1 720 047	9,8%	11,1%
SUD	29	634 655	3,6%	8,1%
SUD-OUEST	31	1 316 079	7,5%	8,6%
Total	360	17 463 536	100,0%	100,0%

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Graphique 17 : Évolution du taux (%) de renouvellement des exécutifs municipaux

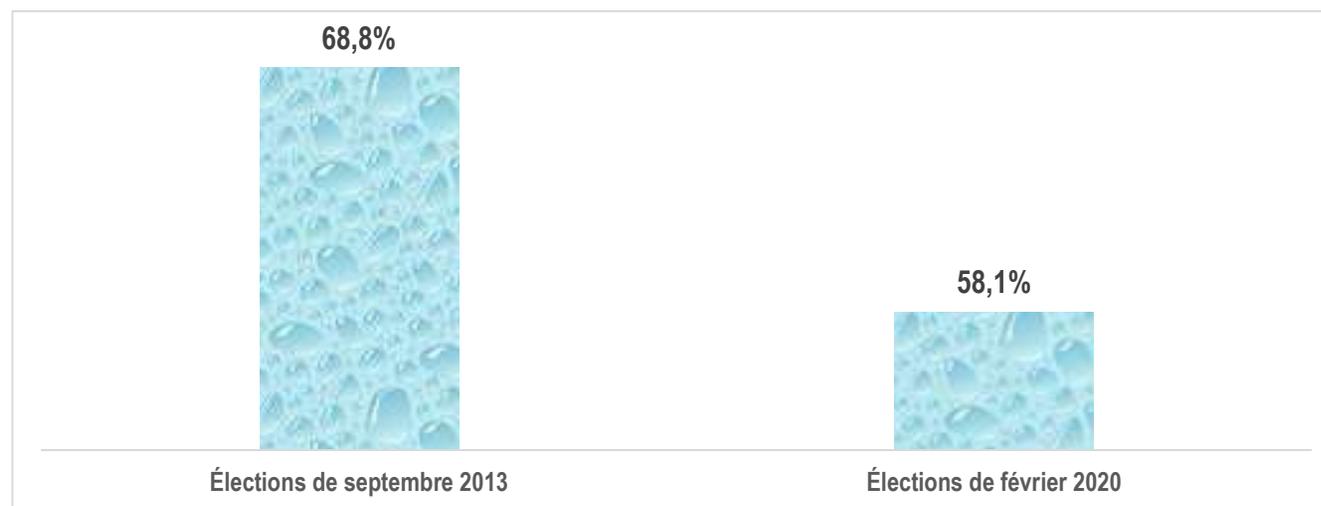


Tableau 30 : Profil démographique des Communes et Communes d'arrondissement

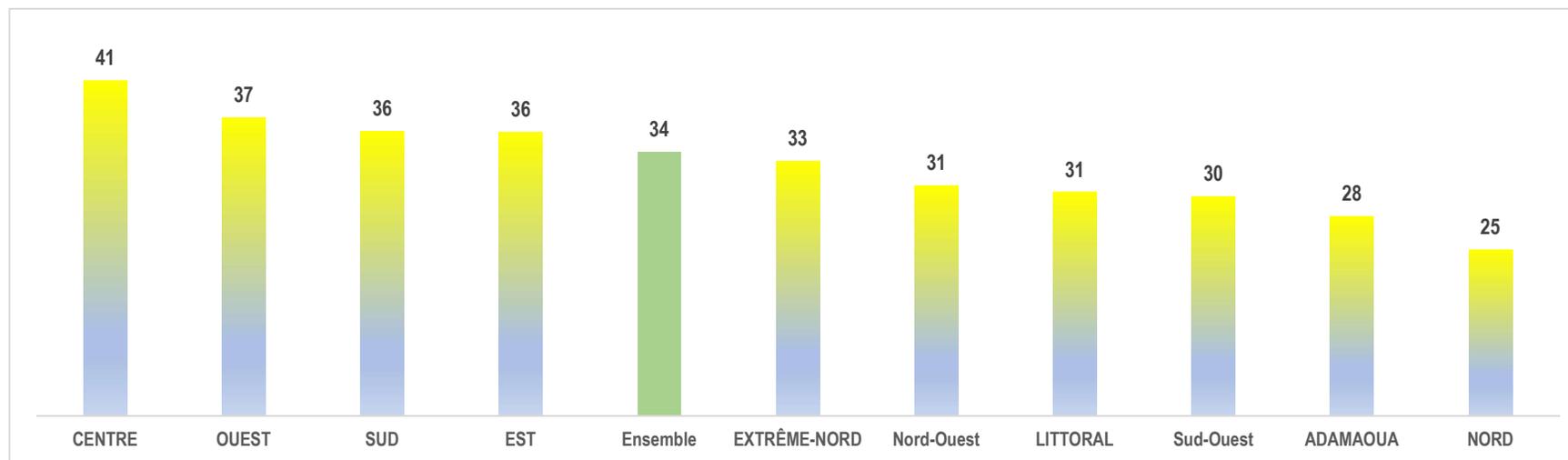
Années de création	Age moyen	Nombre	%
Avant 1960	63	54	15
1960 - 1980	51	76	21
1981 -2000	26	171	48
Après 2000	11	59	16
Ensemble	34,4	360	100

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- D'après les données contenues dans ce tableau, 54 Communes soit 15% du nombre total des 360 Communes que compte le Cameroun, existaient déjà avant l'indépendance du pays. La Commune la plus vieille est celle de GOULFEY, créée en 1933 soit 85 ans, suivie de la Commune de WUM, créée en 1948 soit 70 ans et de la Commune de Campo, créée en 1951 soit 67 ans.
- Par ailleurs, près d'une Commune sur cinq, a été créée au cours des deux décennies qui ont suivi l'indépendance du pays. En effet, au cours de cette période, 76 Communes ont été créées. Près du quart de Communes créées au cours de cette période sont celles de la Région de l'Ouest.
- Jusqu'au 1er janvier 1981, le Cameroun comptait 130 Communes, soit 36% du nombre actuel de Communes. Entre 1981 et 2000, le nombre de Communes a plus que doublé avec la création de 171 Communes, soit à peu près de 50% du nombre actuel de Communes.
- Notons que c'est en 1995 que le plus grand nombre de Communes ont été créées (78 Communes). Enfin, les Communes jeunes sont celles créées après en 2004 et 2007, elles sont au nombre de 59, soit 16% du nombre actuel de Communes.

Graphique 18 : Âge moyen des Communes par Région



Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- Suivant les Régions, les Communes les plus âgées sont présentes au Centre, à l'Ouest, au Sud et à l'Est. L'âge moyen des Communes dans ces régions est respectivement de 41 ans, 37 ans et 36 ans. A l'inverse, l'âge moyen des Communes dans la Région du Nord, de l'Adamaoua et du Sud-Ouest sont les plus faibles.

Tableau 31 : Profil démographique des Communes et Communes d'arrondissement

N°	Strates démographiques	Effectif	(%) sur l'effectif des CTD	Population totale de la classe	% sur la population totale des CTD
1	Moins de 10 000	52	14,44	331 259	1,90
2	10 001 à 25 000	103	28,61	1 685 321	9,65
3	25 001 à 50 000	101	28,06	3 603 083	20,63
4	50 001 à 100 000	69	19,17	4 926 585	28,21
5	100 001 à 200 000	22	6,11	2 741 119	15,70
6	200 001 à 300 000	10	2,78	2 507 553	14,36
7	300 001 à 500 000	1	0,28	477 350	2,73
8	500 001 à 1 000 000	2	0,56	1 191 266	6,82
9	1 000 001 et plus	0	0,00	0	0,00
Total		360	100,00	17 463 536	100,00

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

Au regard des résultats présentés dans ce tableau, on constate que :

- **71 % des CTD ont une taille démographique de moins 50 000 habitants.**

En effet, la strate 2 est celle où l'on retrouve le plus de Communes avec un effectif de 103, soit 28,6% du nombre total de Communes et Communes d'Arrondissements. Leur population s'élève à 1 685 321 habitants, ce qui correspond à 9,6% de la population nationale. En 2^e position, on retrouve la strate 3 avec 101 communes, soit 28,0% de l'ensemble des CTD ciblées. Cependant, la population y est plus élevée et représente 20,6% de celle du pays.

Par ailleurs, il importe de relever que la strate 4 vient en 3^e position avec 69 communes, mais sa population représente à elle seule 28,2% de la population nationale.

- **Moins de 10% des communes ont une taille démographique de plus de 100 000 habitants**

C'est dans la strate 5 qu'on retrouve le plus de communes de plus de 100 mille habitants avec un effectif de 22. La strate 6 vient avec 10 communes et la strate 8 suit avec 2 communes. Ces 35 communes concentrent à elles seules près de 40% de la population du pays. Au-delà de ces constats, il ressort de cette analyse que, des 360 communes et communes d'arrondissements, 325 (90%) ont moins de 100 mille habitants, mais leur population ne représente que 60% de la population totale du pays alors que les communes de plus de 100 mille habitants concentrent près de 40%.

Tableau 32 : Strates des superficies des Communes

N°	Strates (en Km ²)	Effectif	(%) sur l'effectif des CTD	Superficie totale de la classe (en Km ²)	% sur la population totale des CTD
1	Moins de 100	26	7,22	1 587	0,34
2	Entre 101 et 1 000	218	60,56	96 356	20,57
3	Entre 1 001 et 5 000	95	26,39	192 749	41,14
4	Entre 5001 et 10 000	14	3,89	92 289	19,70
5	Plus de 10 001	7	1,94	85 535	18,26
Total		360	100	468 516	100

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- Le profil des Communes suivant leur superficie présente de grandes disparités. En effet, d'après les données issues de l'Institut National de la Cartographie, les superficies des Communes au Cameroun varient entre 16 Km² (Commune d'arrondissement de Douala 2ème) à 15 700 Km² (Commune de YOKO);
- Au Cameroun, l'on dénombre 26 Communes, soit 7% du nombre total de Communes, qui ont des superficies de petite taille (moins de 100 Km²). La superficie cumulée de ces Communes représente moins de 1% de la superficie totale du pays. La grande majorité de Communes ont une superficie qui varie entre 101 Km² et 1 001 en Km²; leur superficie cumulée représente un cinquième de la superficie totale du pays. Somme toute, 67% Communes au Cameroun, occupe 20% de la superficie totale du pays. Par ailleurs, 41% du territoire camerounais est occupé par près du quart de Communes. Ces dernières ont une superficie qui varie entre 1000 et 5000 Km². Enfin, on note qu'il existe 7 Communes ayant des superficies aberrantes, supérieures à 10 000 Km² ; la superficie cumulée desdites Communes représente 18% de la superficie totale du pays.

Tableau 33 : Strates des superficies des Communes

N°	Strates	AD	CE	ES	EN	LT	NO	NW	OU	SU	SW	Total
1	Moins de 100	0,0	10,0	3,0	6,4	11,8	9,5	5,9	12,5	0,0	6,5	7,2
2	Entre 101 et 1 000	28,6	70,0	21,2	66,0	76,5	23,8	82,4	80,0	44,8	67,7	60,6
3	Entre 1 001 et 5 000	52,4	15,7	48,5	27,7	11,8	47,6	11,8	7,5	51,7	25,8	26,4
4	Entre 5001 et 10 000	19,0	2,9	18,2	0,0	0,0	4,8	0,0	0,0	3,4	0,0	3,9
5	Plus de 10 001	0,0	1,4	9,1	0,0	0,0	14,3	0,0	0,0	0,0	0,0	1,9
Total		360	100,0									

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- Suivant les Régions, Communes de petites superficies sont plus présentes à l'Ouest, au Nord-Ouest, au Littoral et au Sud-Ouest. A l'inverse, les Communes les plus vastes sont présentes à l'Est, dans le Nord et dans l'Adamaoua.

Tableau 34 : Superficies des Régions au Cameroun

Région	Superficie	% Sup	Superficie moyenne par Commune
Est	110 855	23,7	3 359,2
Centre	68 889	14,7	984,1
Nord	66 551	14,2	3 169,1
Adamaoua	64 251	13,7	3 059,6
Sud	47 294	10,1	1 630,8
Extrême - Nord	34 512	7,4	734,3
Sud - Ouest	24 742	5,3	798,1
Littoral	20 046	4,3	589,6
Nord - Ouest	17 440	3,7	513,0
Ouest	13 936	3	348,4
Total	468 516	100	1 301,4

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

A la lumière du tableau ci-dessous, il se dégage que le découpage territorial actuel connaît de grandes disparités. A titre illustratif :

- La Région de l'Est, dont la superficie représente le quart du territoire national, est l'équivalent des superficies cumulées des Régions de l'Extrême-Nord, du Littoral, du Nord-Ouest, de l'Ouest et du Sud-Ouest ;
- La Commune de Yoko qui a une superficie de 15 700 Km² est plus vaste que toute la Région de l'Ouest (qui compte 40 Communes) dont la superficie est de 13 936 Km², et est également plus vaste que 50 des 58 départements du pays. De même, cette Commune a une superficie presque comparable à celle du Nord-Ouest (17 440 Km²) dont le nombre de Communes est de 34 ;
- La Commune de Tcholliré, dans la Région du Nord, a une superficie de 14 713 Km² qui est supérieure à celle des 14 départements ci-après : Momo, Boyo, Nde, Ménoua, Mefou-et-Akono, Bamoutos, Ngo-Ketunjia, Haut-Nkam, Wouri, Lebialem, Hauts-Plateaux, Mifi, Koung-Khi et Mfoundi
- Les superficies des départements sont très variables, allant de 288 km² (Mfoundi) à 36 865 Km² (Mayo-Rey), soit un écart absolu de 36 577 Km².
- Plusieurs Communes ont des superficies qui surplacent celles de certains départements. En effet, 257 Communes, soit 71% du nombre total de Communes, ont des superficies supérieures à un, voire plusieurs départements.

Tableau 35 : Statistiques sur le courrier arrivé

Provenances	Janvier 2020	Février 2020	Mars 2020	1 ^{er} Trimestre 2020
Agences Régionales	447	496	609	1552
Administrations	12	4	8	24
Collectivités Territoriales Décentralisées	18	13	20	51
Personnel	104	122	95	321
Prestataires	45	33	36	114
Emplois et stages	107	124	99	330
Autres	140	133	176	449
Total Général	873	925	1043	2841

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé, données collectées à la SADC

Tableau 36 : Statistiques sur le courrier départ

Nature des documents	Janvier 2020	Février 2020	Mars 2020	1 ^{er} trimestre 2020
Lettres	413	553	1268	2234
Lettre circulaire	00	04	05	9
Décisions	47	91	127	265
Etats	18	55	127	200
Décomptes	52	68	68	188
OP	819	520	520	1859
Notes de Service	08	14	14	36
Notes d'information	09	18	18	45
Certificats	11	13	13	37
Contrats	00	10	10	20
Notifications de congé	18	21	21	60
Attestations	25	22	22	69
Autorisations	01	00	00	1
FADC	00	01	01	2
ANO	22	15	15	52
Convocation	00	02	02	4
Plan	00	01	01	2
Attestations retenues	146	133	133	412
Mainlevées	01	00	00	1
Relevés ICSP	182	00	00	182
Total Général	1772	1541	3191	6504

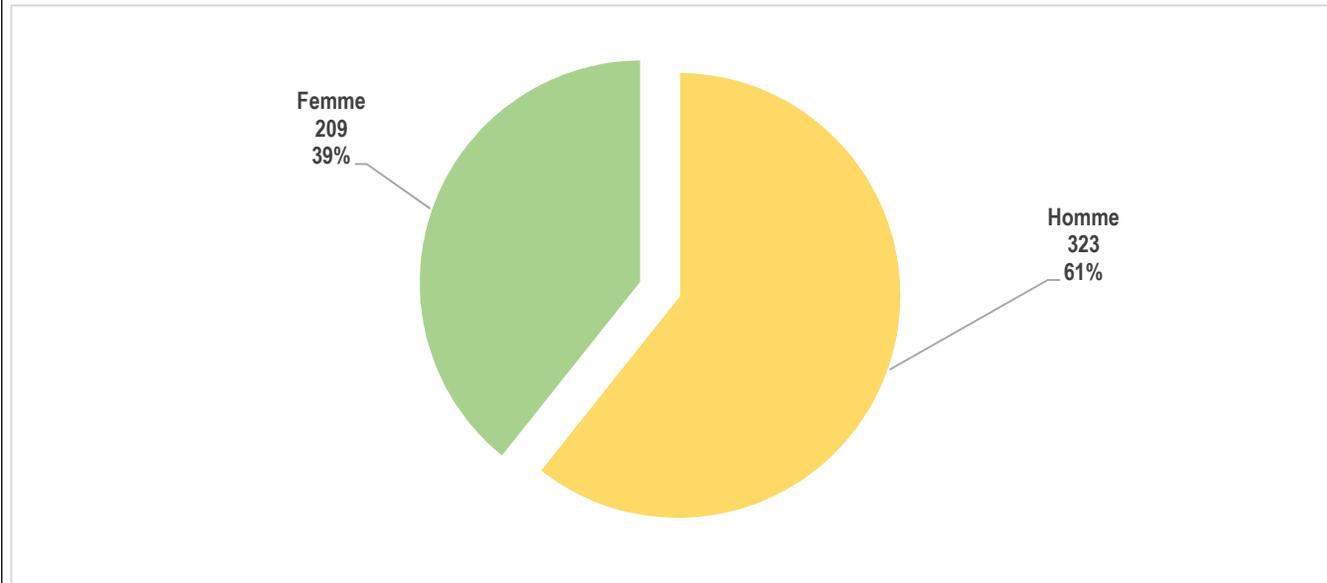
Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé, données collectées à la SADC

CHAPITRE 4 : GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE

Ce chapitre fait une cartographie des ressources humaines de l'Institution au premier trimestre 2020, notamment :

- l'effectif du personnel en activité ;
- la répartition du personnel selon le sexe ;
- la répartition du personnel selon la catégorie socioprofessionnelle ;
- la répartition du personnel selon le lieu d'affectation (Direction Générale et Agences Régionales) ;
- le nombre de personnels ayant quitté l'entreprise (départs à la retraite, départs volontaire, décès) ;
- le nombre de personnels ayant fait leur entrée en entreprise ;
- le taux de recrutement du personnel féminin au fil du temps ;
- la répartition du personnel suivant la tranche d'âge ;
- la répartition du personnel suivant le sexe et la tranche d'âge ;
- la répartition du personnel suivant le poste de responsabilité ;
- le pourcentage du personnel féminin suivant le poste de responsabilité
- la répartition du personnel du personnel suivant la Région d'origine ;
- la répartition du personnel suivant le niveau d'étude ;
- la répartition du personnel par structure ;
- la répartition du personnel suivant le nombre d'années de services restantes ;
- la courbe évolutive du nombre de départs à la retraite (2020-2078) ;
- l'évolution du taux de consommation du budget par rubrique entre 2018 et 2019 ;
- l'évolution du taux de consommation du budget par sous programmes entre 2018 et 2019 ;
- statistiques sur la consommation du budget par sous-programme au 31 décembre 2019.

Graphique 19 : Répartition (%) du personnel suivant le sexe

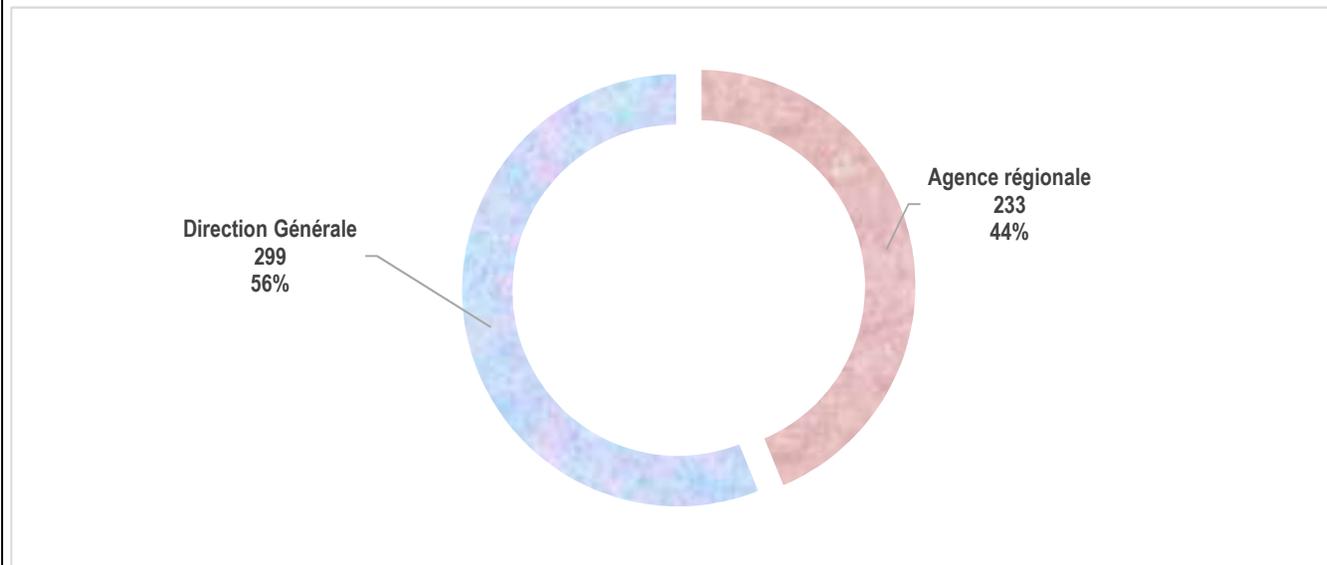


Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- Le nombre de personnel en activité actuellement au FEICOM est de 532 dont 323 hommes (61%) et 209 femmes (39%).

Graphique 20 : Répartition (%) du personnel suivant le lieu d'affectation

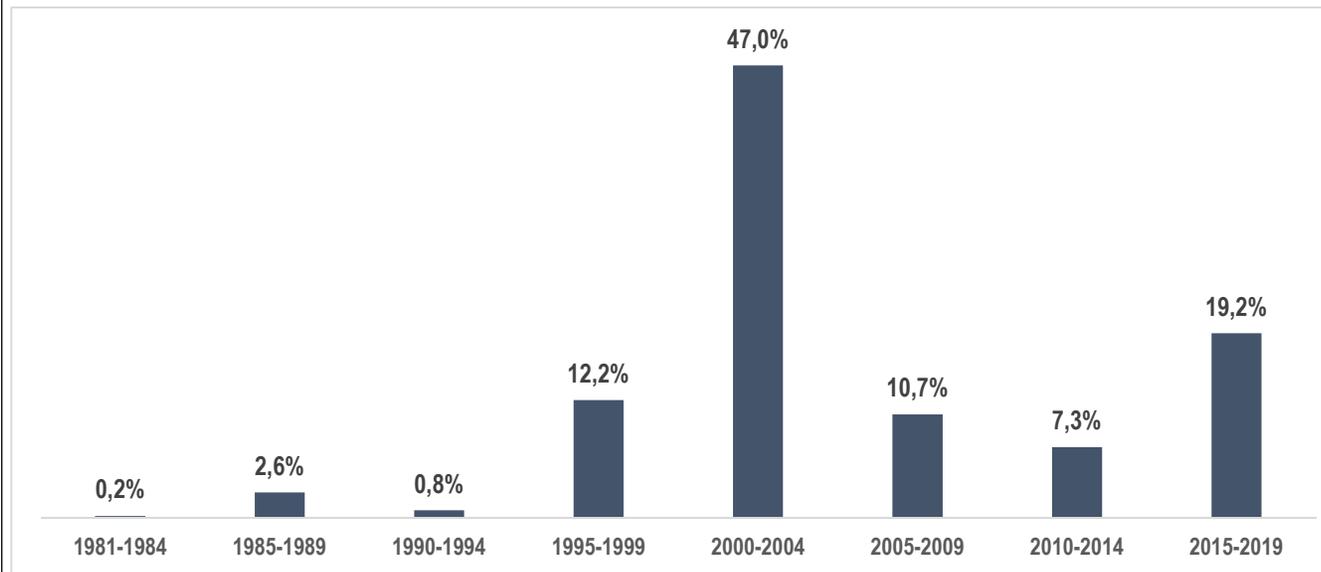


Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- Un déséquilibre entre le nombre de personnes affectées en Agences Régionales (44%) et celles affectées à la Direction Générale (56%).

Graphique 21 : Répartition (%) du personnel suivant la période de recrutement

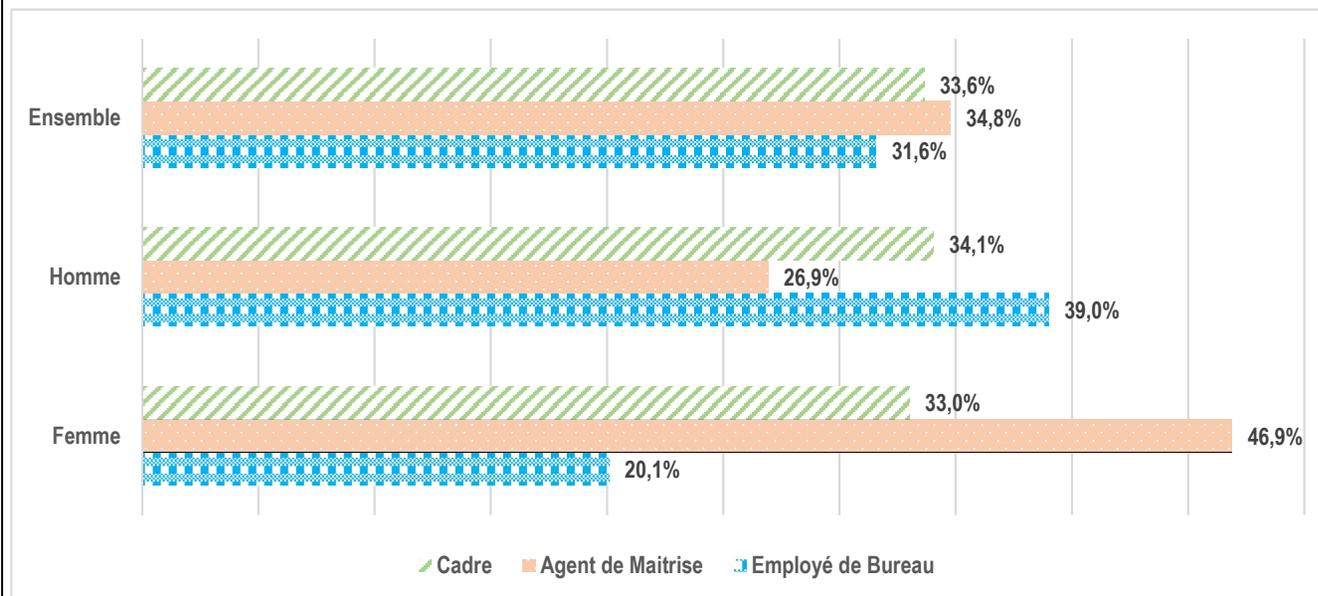


Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- 47% du personnel actuellement en activité a été recruté entre 2000 et 2004 ;
- 37,2% du personnel actuellement en activité a été recruté après 2005 ;
- Moins de 1% du personnel en activité a été recrutés avant 1985 ;
- Le pic des recrutements a été constaté en 2001.

Graphique 22 : Répartition (%) du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle

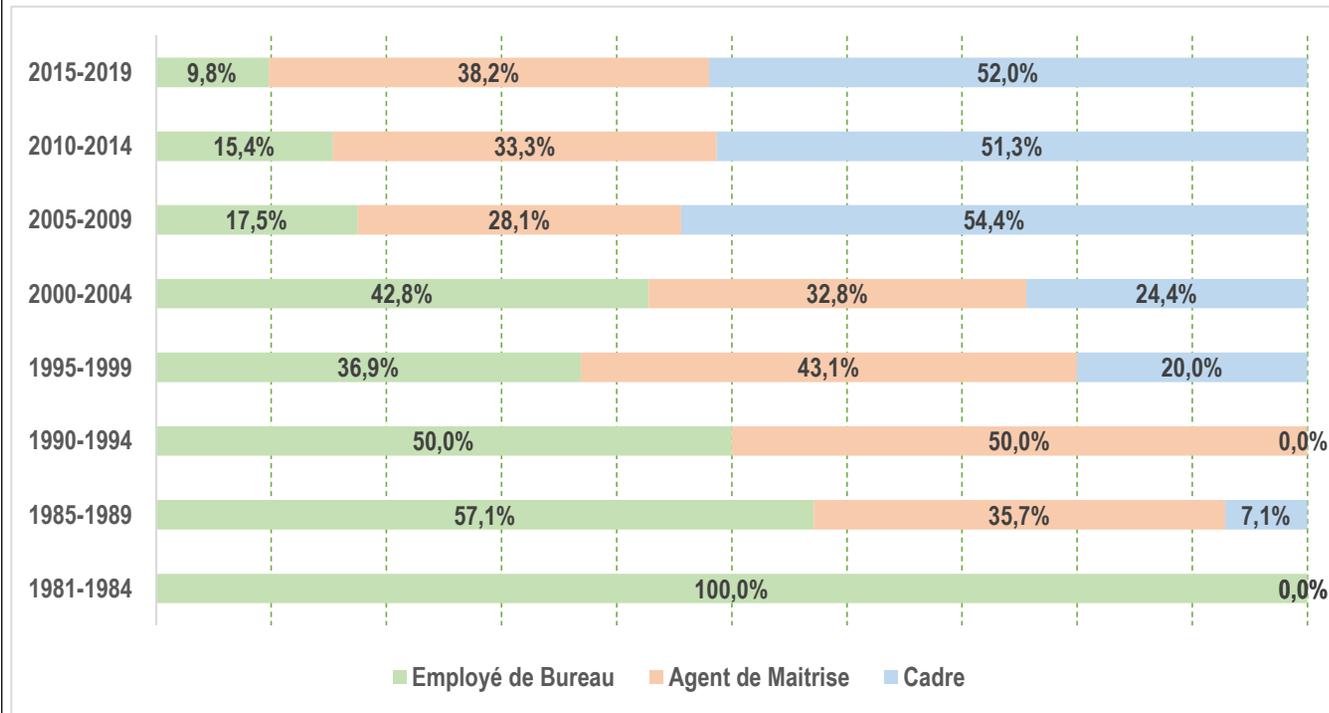


Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- Le personnel est reparti comme suit : 33,6% de cadres, 34,8% d'agents de maitrise et 31,6% d'employés de bureau ;
- Le personnel féminin se recrute davantage dans la catégorie « agent de maitrise » tandis que les hommes sont plus nombreux dans la catégorie « employé de bureaux » ;
- Le pourcentage d'hommes cadres (34,1%) est supérieur au pourcentage de femmes cadres (33%).

Graphique 23 : Répartition (%) du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle et la période de recrutement

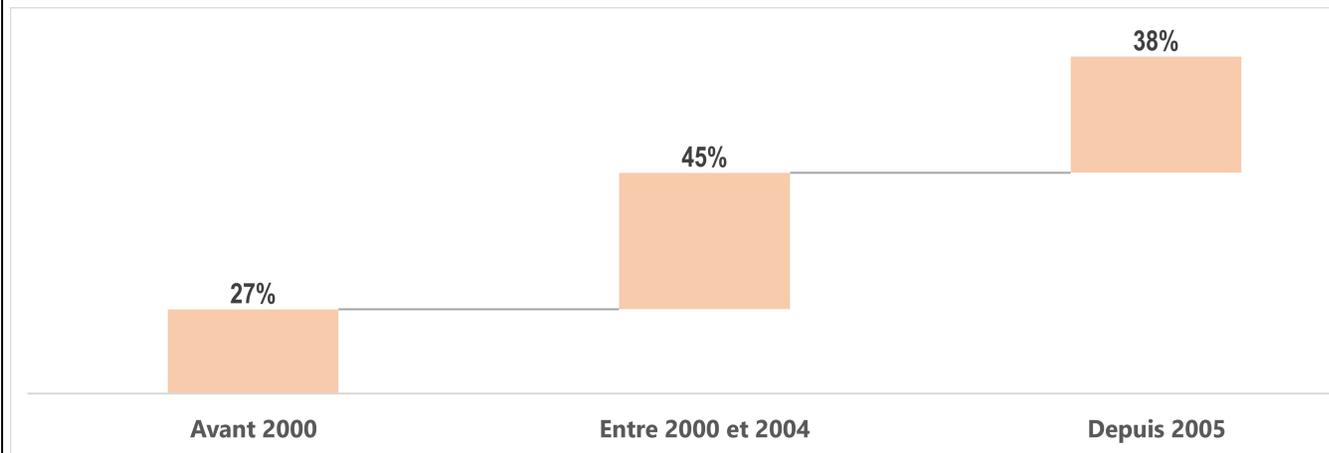


Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- Depuis 2006, les recrutements ciblent prioritairement les cadres. En effet, le pourcentage de cadres qui entrent en entreprise est sur une tendance haussière au cours des 15 dernières années.
- On observe aussi qu'entre 2000 et 2005, les recrutements ciblaient plus les employés de bureau (42,9%).

Graphique 24 : Taux de recrutement du personnel féminin au fil du temps

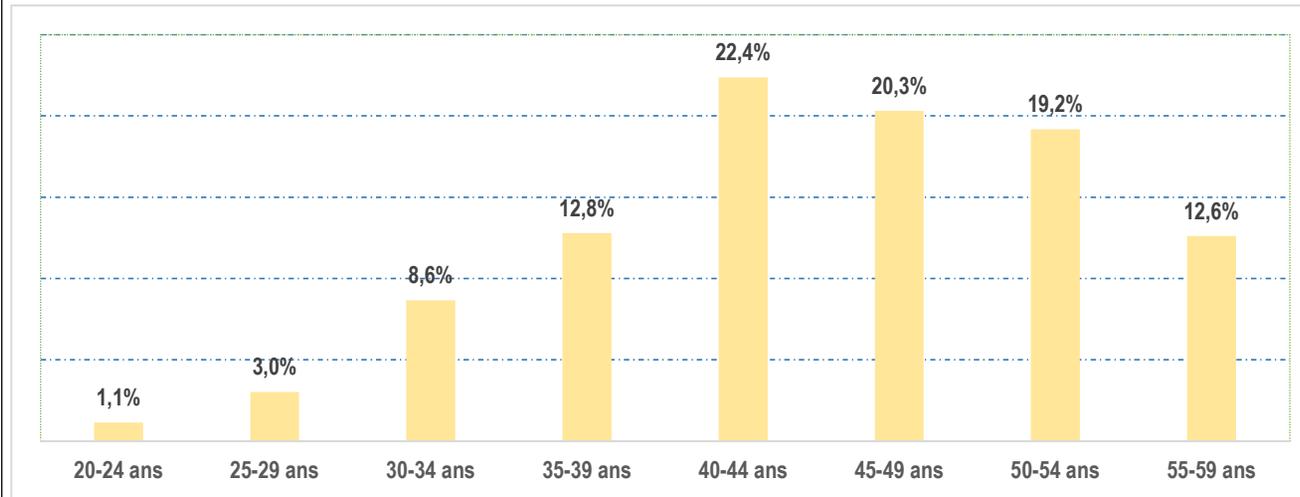


Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

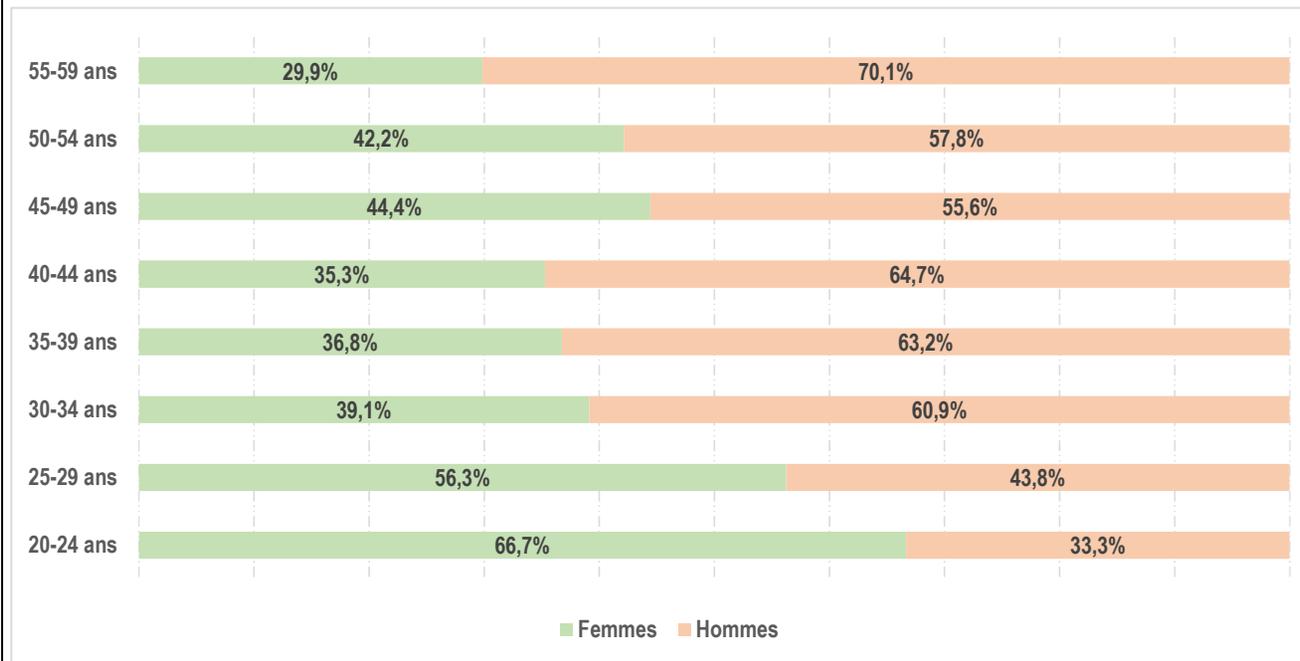
- Le taux de recrutement du personnel féminin connaît une variation au fil du temps. Il se situait à 27% avant 2000, puis à 45% entre 2000 et 2005, pour rechuter à 38% entre 2006 à nos jours.
- Pour mémoire, 39% du personnel actuel est de sexe féminin.

Graphique 25 : Répartition (%) du personnel suivant la tranche d'âge



Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Graphique 26 : Répartition (%) du personnel suivant le sexe et la tranche d'âge

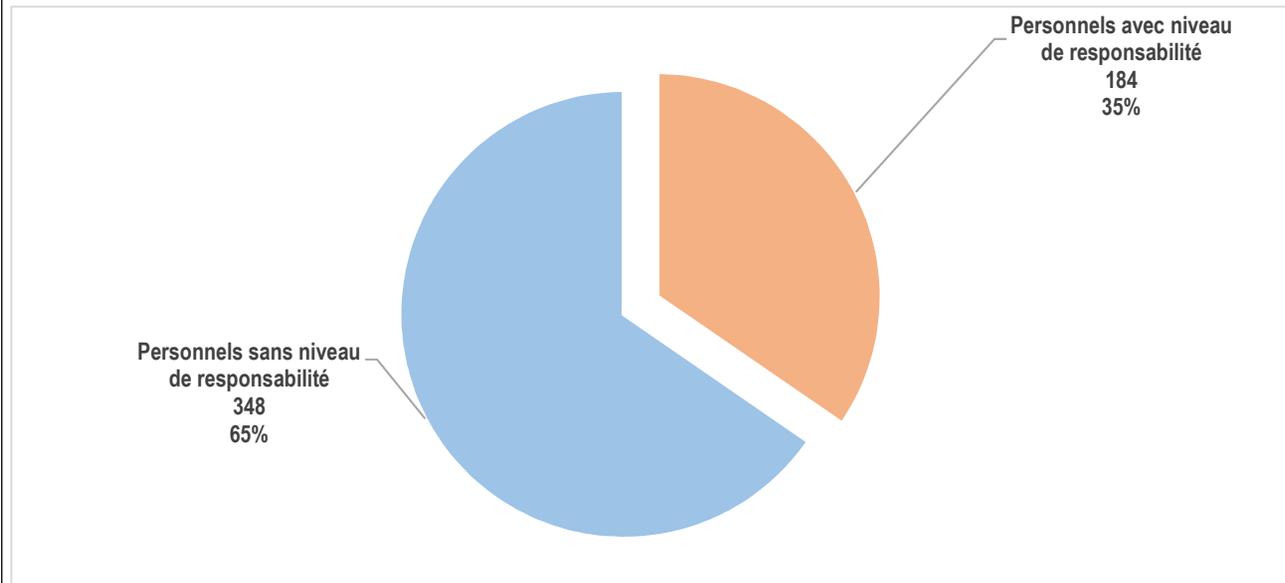


Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- 4,1% du personnel a moins de 30 ans ;
- La majorité du personnel du FEICOM est âgé entre 40 et 44 ans 22,3% ;
- On note une proportion non négligeable du personnel ayant plus de 50 ans (31,8%).

Graphique 27 : Répartition (%) du personnel suivant le poste de responsabilité

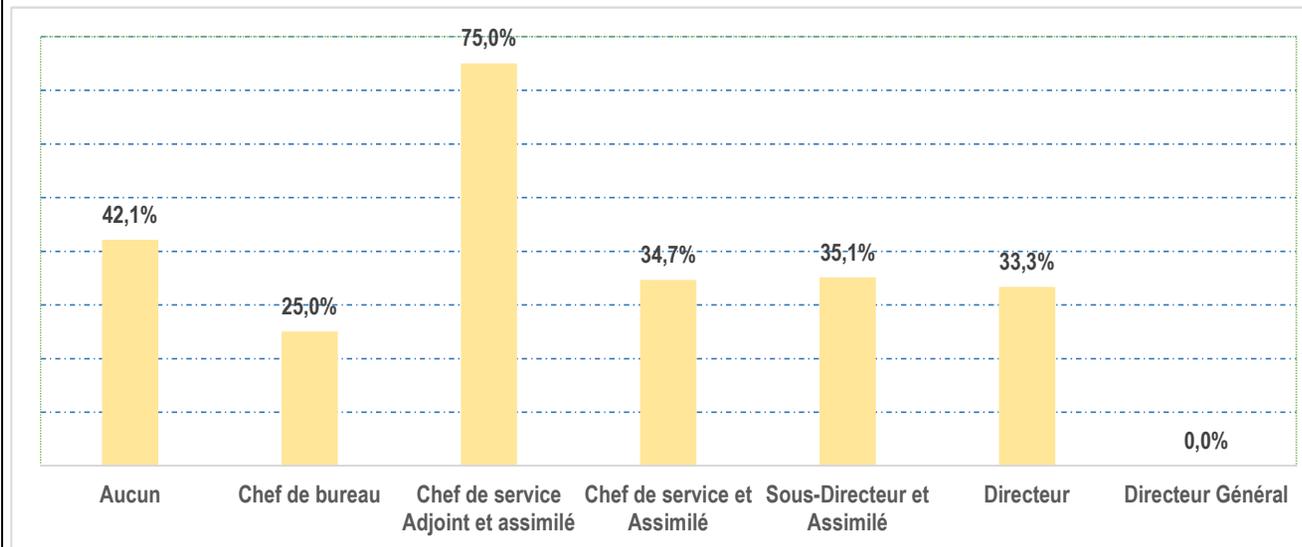


Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- Le nombre de personnel ayant un poste de responsabilité est de 184, soit 35% en valeur relative.

Graphique 28 : Pourcentage (%) du personnel féminin suivant le poste de responsabilité



Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

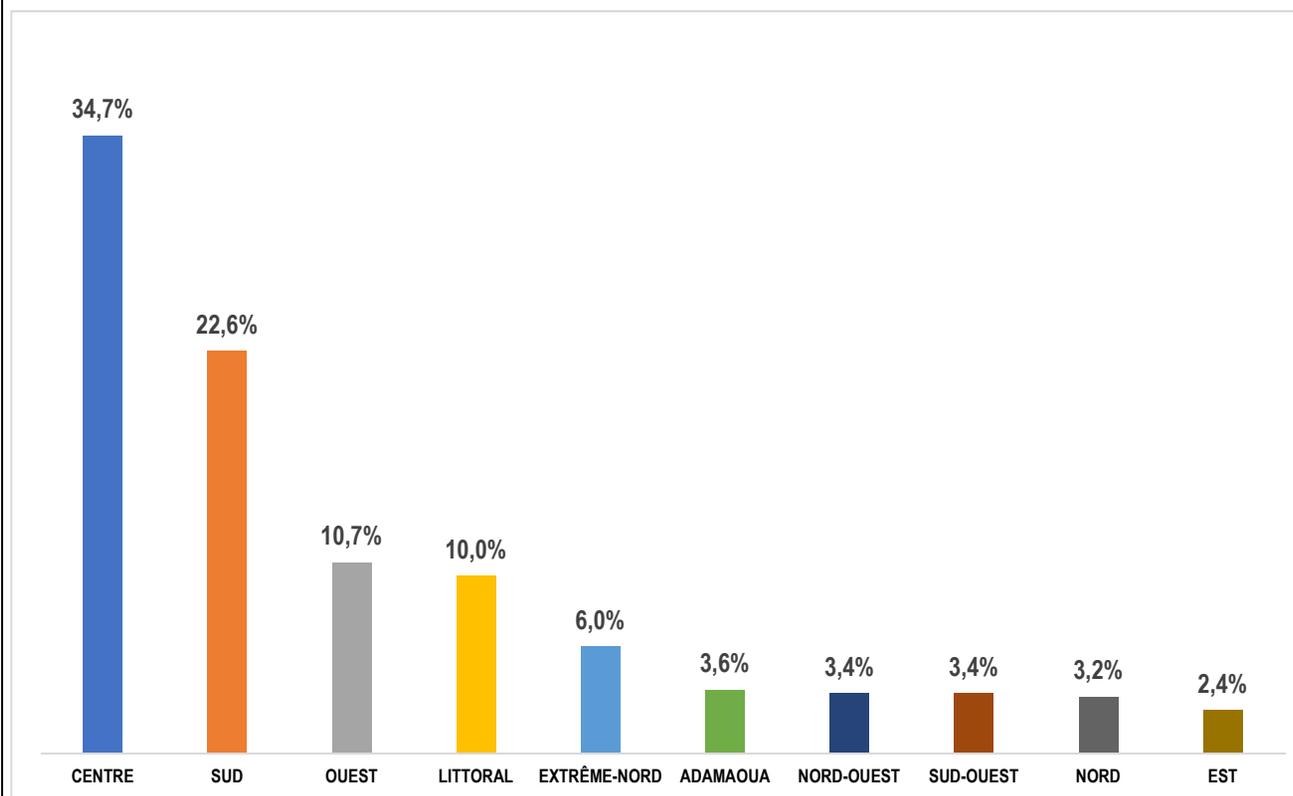
- 75% de Chefs de Services adjoint et assimilé sont des femmes ;
- 33,33% de femmes sont des Directeurs.

Tableau 37 : Répartition du personnel suivant le niveau de responsabilité et par sexe

Niveau de responsabilité	Femmes	Hommes	Total
Aucun	147	201	348
Chef de bureau	8	24	32
Chef de service Adjoint et assimilé	3	1	4
Chef de service et Assimilé	35	66	101
Sous-Directeur et Assimilé	13	24	37
Directeur	3	6	9
Directeur Général		1	1
Total	209	323	532

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Graphique 29 : Répartition (%) du personnel suivant la Région d'origine

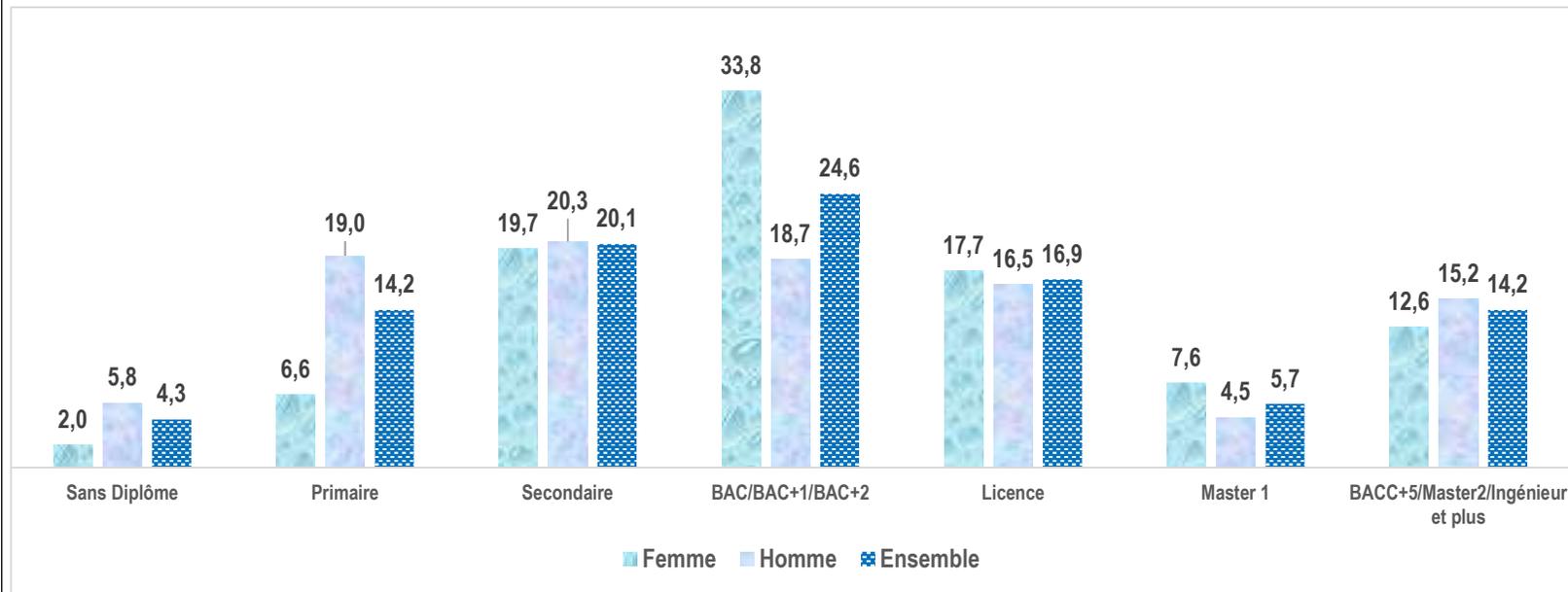


Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- La majorité du personnel en activité au FEICOM est originaire de la Région du Centre (34,6%), puis vient la Région du Sud (22,7%) et de l'Ouest (10,7%) ;
- les Régions de l'EST, du Nord et du Sud-ouest sont faiblement représentées.

Graphique 30 : Répartition (%) du personnel suivant le niveau d'étude



Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- 4,3% du personnel est sans diplôme ;
- 63,19% du personnel a un niveau d'étude au plus égal au Baccalauréat+2 ;
- Seulement 14,2% du personnel a un niveau supérieur ou égal au Bac+5 ;
- Les femmes sont majoritaires seulement parmi le personnel ayant un niveau d'étude du Baccalauréat, licence ou Master 1.
- Les disparités de niveau d'étude suivant le sexe se resserrent à partir du niveau Licence.

Tableau 38 : Répartition du personnel suivant le statut

Statut	Femme	Homme	Total
Contractuel	204	311	515
Fonctionnaire en détachement	5	12	17
Total	209	323	532

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- 17 fonctionnaires en détachement dont 05 femmes.

Tableau 39 : Répartition du nombre de personnel par structure

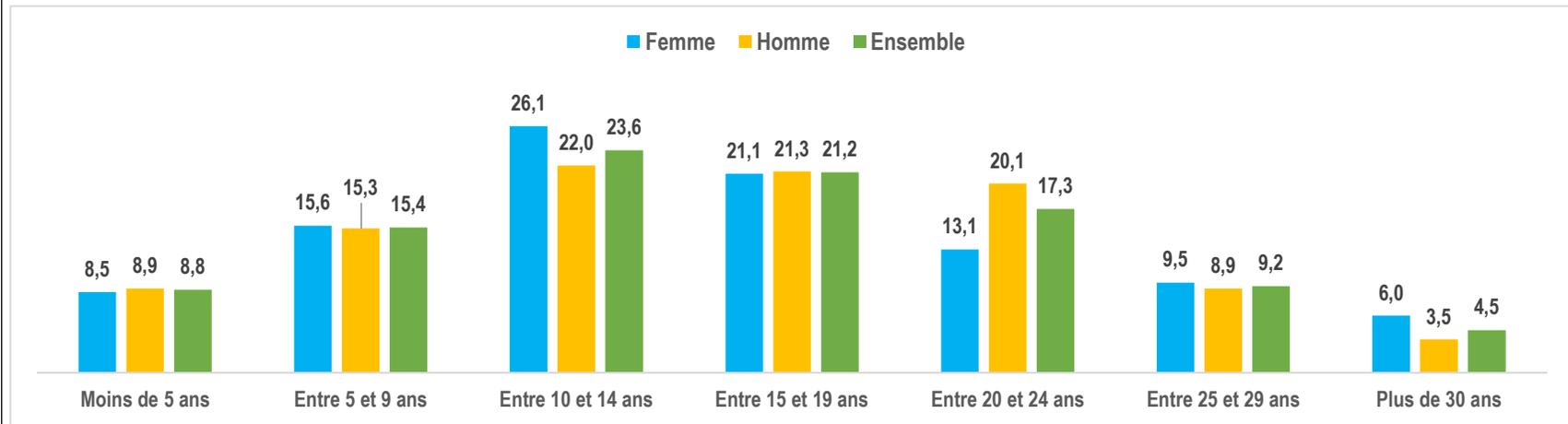
Structure /Direction	Femme	Homme	Total
ARAD	5	12	17
ARCE	19	25	44
AREN	4	15	19
ARES	4	17	21
ARLT	12	24	36
ARNO	7	12	19
ARNW	2	10	12
AROU	4	20	24
ARSU	4	15	19
ARSW	5	10	15
ATKRIBI		3	3
CAJ	4	8	12
CCRPP	11	3	14
CSI	5	11	16
CT	7	7	14
DAI	8	8	16
DC	6	7	13
DEPL	4	10	14
DG	4	11	15
DIPDL	5	12	17
DMRFCP	27	37	64
DPCGQ	13	7	20
DPPP	9	8	17
DRH	15	11	26
DSCI	6	7	13
Agence comptable /Contrôle financier	10	4	14
SDACD	9	9	18
Total	209	324	533

Source : Observatoire de Développement Local, données extraites de l'ERP

Commentaire

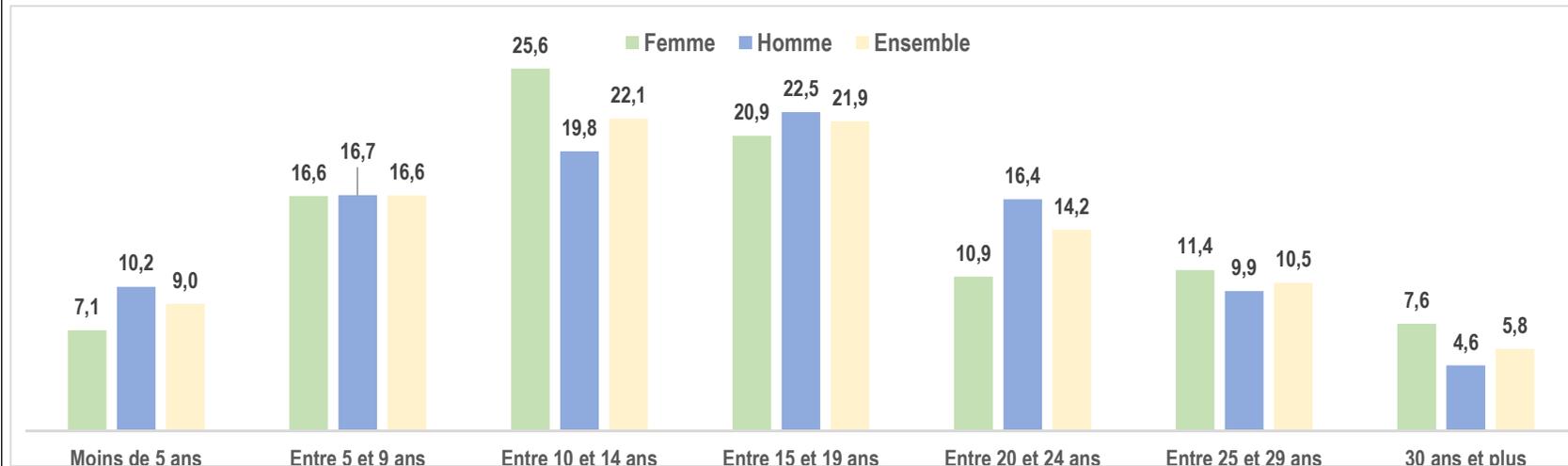
- La CCRPP est la structure qui concentre le plus grand pourcentage de femmes (75%). Elle est suivie de la CAJ (67%), la DRH (62%), le CF (60%) et la DPCGQ (58%) ;
- On dénombre seulement 13% de femmes à l'AROU ;
- L'ATKRIBI ne possède aucune femme ;
- L'ARCE est celle qui possède le plus grand pourcentage de femmes.

Graphique 31 : Répartition du personnel suivant le nombre d'années de services restantes



Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Graphique 32 : Répartition (%) du personnel suivant le nombre d'années de services restantes

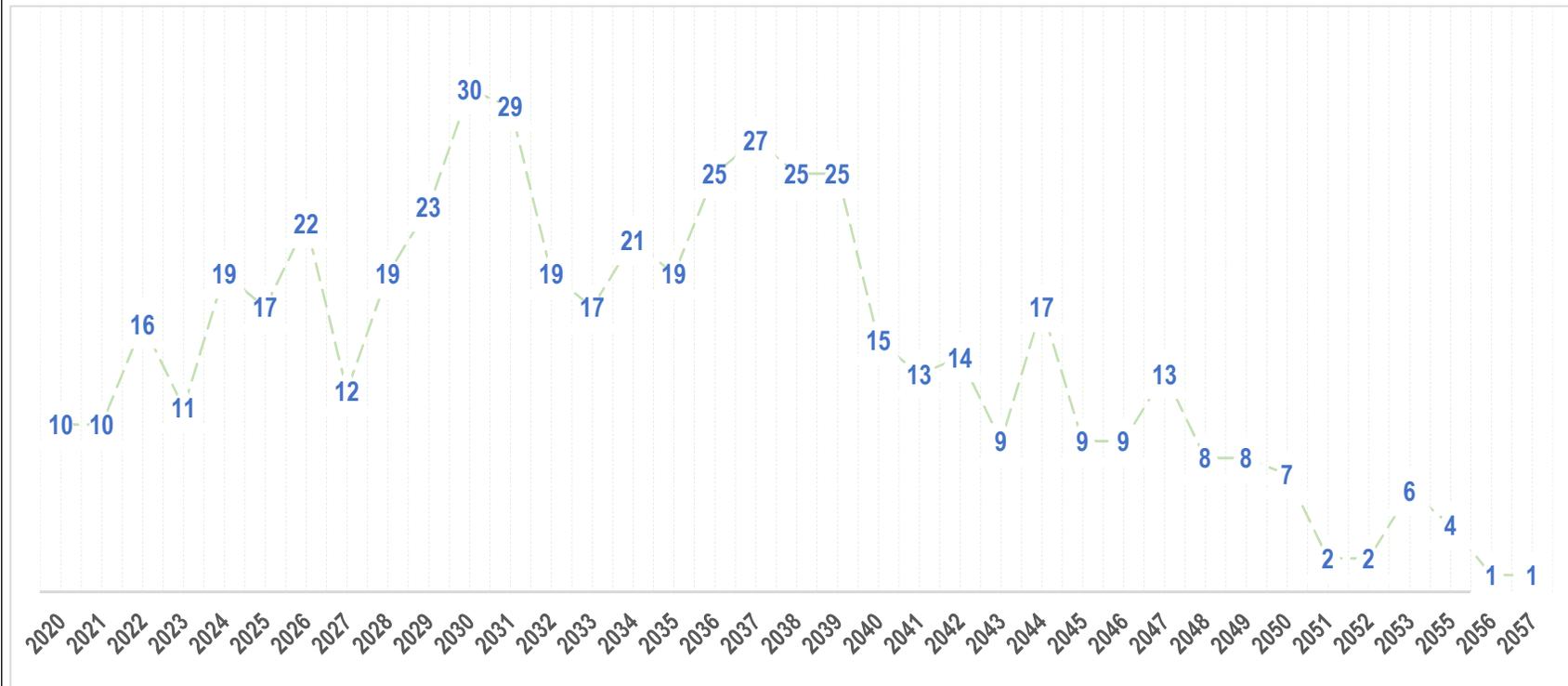


Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- Dans moins de 5 ans, 7,1% de femmes actuellement en activité seront admises à la retraite tandis que 10,2% d'hommes le seront ;
- Le pic des départs à la retraite interviendra d'ici 10 ans avec plus de 25,6% de femmes et 19,8% d'hommes qui iront à la retraite.
- On note aussi que 7,6% du personnel féminin ira à la retraite dans plus de 30 ans ; ce taux est de 4,6% chez les hommes.

Graphique 33 : Courbe évolutive du nombre de départs à la retraite (2020-2078)



Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- On observera une pression des départs à la retraite au cours des vingt prochaines années ;
- Le pic des départs à la retraite interviendra en 2030, avec 30 départs à la retraite ;
- 48,8% du personnel en activité en ce moment, soit 262 personnes, pourraient voir l'émergence du Cameroun en 2035 encore en service.

Tableau 40 : Quelques statistiques sur le personnel

Statut	Femme	Homme	Ensemble
<i>Longévité moyenne du personnel au FEICOM</i>	16,1	15,5	15,7
<i>Âge moyen du personnel</i>	44,1	44,8	44,5
<i>Pourcentage du personnel âgé de moins de 35 ans</i>	19,0	14,5	16,3
<i>Pourcentage du personnel âgé de plus 50 ans</i>	23,7	20,1	21,5
<i>Nombre de départs à la retraite de janvier à mars 2020</i>	0	1	1

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Commentaires

- *La longévité moyenne du personnel au sein de l'entreprise est de 15,7 ans. Elle est plus élevée chez les femmes (16,1 ans) que chez les hommes (15,5 ans).*
- *21,5% du personnel est âgé de plus de 50 ans ;*
- *L'âge moyen du personnel se situe autour de 44,5 ans .*

Tableau 41 : Comparaison du niveau de consommation du budget entre le premier trimestre 2019 et le premier trimestre 2020

Rubriques	Exercice	Autorisation engagement	Crédit paiement	Engagement	Disponible	Taux (%)
Budget de fonctionnement du FEICOM	2019	714 808 876	240 867 300	23 167 767	217 699 533	9,6
	2020	49 615 150 400	17 693 088 400	6 554 588 853	11 138 499 547	37,0
Budget des investissements communaux	2019	1 362 000 000	562 000 000	428 795 122	562 000 000	24,0
	2020	112 614 844 000	34 848 871 000	5 086 713 998	29 762 157 002	14,6
Comptes spéciaux	2019	268 038 214 000	87 577 998 000	63 934 205 730	23 643 792 270	73,0
	2020	332 857 324 000	113 903 169 000	22 804 887 588	91 098 281 412	20,0
Total	2019	268 038 214 000	87 577 998 000	73 118 732 706	94 160 489 533	77,6
	2020	495 087 318 400	166 445 128 400	34 446 190 439	131 998 937 961	20,7

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé

Tableau 42 : Statistiques sur la consommation du budget par sous-programme au 31 mars 2020

Rubriques	Exercice	Autorisation engagement	Crédit paiement	Disponible au 31 mars	Engagement au 31 mars	Taux (%) au 31 mars
Mobilisation des ressources	2019	285 392 199 876	94 183 657 300	20 870 392 828	73 118 732 706	78
	2020	307 026 389 576	104 722 522 000	83 332 931 647	21 389 590 353	20
Développement local	2019	136 102 318 270	42 830 144 448	6 028 999 968	36 801 144 480	14
	2020	137 614 846 822	43 936 620 000	37 440 821 336	6 495 798 664	15
Gouvernance locale	2019	3 989 647 598	1 358 538 127	208 846 497	1 149 691 630	15
	2020	3 989 624 471	1 231 499 000	884 984 811	346 514 189	28
Pilotage et administration	2019	47 091 462 256	17 024 488 125	5 448 732 561	11 575 755 564	32
	2020	46 456 457 531	16 554 487 400	10 340 200 167	6 214 287 233	38
Total	2019	472 575 628 000	155 396 828 000	32 556 971 854	122 839 856 146	20,8
	2020	495 087 318 400	166 445 128 400	131 998 937 961	34 446 190 439	20,7

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert-Biwolé