

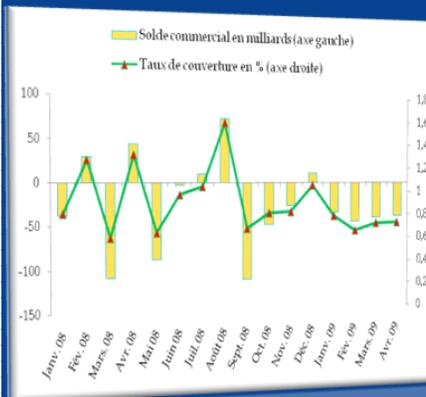


Certifié ISO 9001/ 2015



LE FEICOM EN CHIFFRES AU PREMIER TRIMESTRE 2019

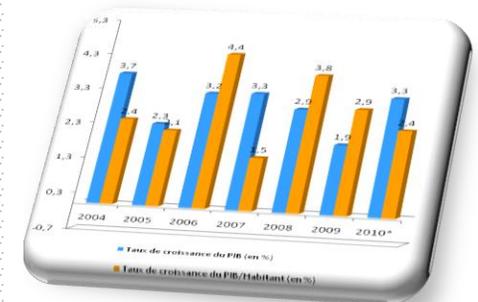
Statistiques sur la mobilisation et la mise à disposition des ressources financières aux Collectivités Territoriales Décentralisées



Statistiques sur le financement des projets

Statistiques sur la gouvernance locale

Statistiques sur les ressources humaines



N° 005 / Premier Trimestre 2019

Document à usage interne au FEICOM

L'activité du FEICOM débouche sur une masse importante de données, lesquelles peuvent faire l'objet d'analyse statistique. Il convient de noter que les données produites sont issues des principaux domaines d'activité de l'organisme à savoir : la centralisation et le reversement des ressources financières aux CTD, le financement des projets en faveur des CTD, la gestion administrative et financière et l'assistance conseil en faveur des élus locaux.

Il m'est apparu nécessaire de produire à une fréquence trimestrielle, les statistiques qui rendent compte de notre activité afin de permettre la prise des décisions éclairées. Ce deuxième numéro, intitulé : « **Le FEICOM en Chiffres au premier trimestre 2019** », présente :

- **les performances de mobilisation des ressources financières** par les Agences Régionales du FEICOM, la Direction Générale des Entreprises et la Direction de la Mobilisation des Ressources Financières, de la Comptabilité et du Patrimoine ;
- **le niveau d'endettement des Communes** ;
- **le volume des ressources de péréquation** redistribuées aux CTD ;
- **l'état de financement des projets en faveur des CTD** au cours de la période sous revue ;
- **le niveau d'exécution du budget** du FEICOM ;
- **les statistiques relatives aux ressources humaines.**

SOMMAIRE

AVANT PROPOS	2
SOMMAIRE	3
LISTE DES TABLEAUX	4
LISTE DES GRAPHIQUES	6
STATISTIQUES SUR LA MOBILISATION ET LA MISE À DISPOSITION DES RESSOURCES FINANCIÈRES AUX CTD	7
STATISTIQUES SUR LE FINANCEMENT DES PROJETS	24
STATISTIQUES SUR LA GOUVERNANCE LOCALE	26
STATISTIQUES SUR LE PILOTAGE ET L'ADMINISTRATION	34

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARAD	8
Tableau 2 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARCE	9
Tableau 3 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARES	10
Tableau 4 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'AREN	11
Tableau 5 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARLT	12
Tableau 6 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARNO	13
Tableau 7 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARNW	14
Tableau 8 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'AROU	15
Tableau 9 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARSW	16
Tableau 10 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARSU	17
Tableau 11 : Statistiques de recouvrement des recettes de la DGE	18
Tableau 12 : Statistiques de recouvrement des recettes de la DMRFCP	19
Tableau 13 : Performance de recouvrement des recettes par réseaux	20
Tableau 14 : Performance fiscales par structures de production	20
Tableau 15 : Comparaison performance globale de recettes fiscales 1 ^{er} trimestre 2018 versus 1 ^{er} trimestre 2017	22
Tableau 16 : Récapitulatif du nombre de projets financés de janvier à mars 2019	25
Tableau 17 : Poids démographique et poids des Communes par Régions	27
Tableau 18 : Répartition du nombre de Communes de l'opposition par Région	27
Tableau 19 : Répartition des Maires suivant leur sexe au Cameroun	28
Tableau 20 : Répartition de la taille des Communes dirigées par les Femmes au Cameroun	28
Tableau 21 : Répartition des Maires suivant leur sexe et par Région au Cameroun	28
Tableau 22 : Taux de reconduction des Maires au Cameroun en 2013	29
Tableau 23 : Nombre de conseillers municipaux par Région et par parti politique	29
Tableau 24 : Profil démographique des Communes et Communes d'arrondissement	30
Tableau 25 : Profil démographique des Communes et Communes d'arrondissement	31
Tableau 26 : Strates des superficies des Communes	32
Tableau 31 : Strates des superficies des Communes	32
Tableau 28 : Superficies des Régions au Cameroun	33
Tableau 29 : Répartition du personnel suivant le statut	40
Tableau 30 : Quelques statistiques sur le personnel	45
Tableau 31 : Statistiques sur les salaires du personnel	46
Tableau 32 : Statistiques sur les salaires du personnel selon le sexe en 2018	46
Tableau 33 : Statistiques sur les salaires du personnel selon le sexe au 1 ^{er} trimestre 2019	47
Tableau 34 : Statistiques sur les salaires du personnel selon la catégorie socio-professionnelle au 1 ^{er} trimestre 2019	48

Tableau 35 : Statistiques sur la consommation du budget au premier trimestre 2019 -----	49
Tableau 36 : Statistiques sur la consommation du budget par sous-programme au premier trimestre 2019-----	50
Tableau 37 : Statistiques sur la consommation du budget du sous-programme mobilisation des ressources au premier trimestre 2019-----	51
Tableau 42 : Statistiques sur la consommation du budget du sous-programme développement local au premier trimestre 2019 -----	52
Tableau 43 : Statistiques sur les lignes consommées dans le sous-programme développement local au premier trimestre 2019-----	53
Tableau 44 : Statistiques sur la consommation du budget du sous-programme gouvernance locale au premier trimestre 2019-----	55
Tableau 45 : Statistiques sur la consommation du budget du sous-programme pilotage et administration au premier trimestre 2019 -----	55
Tableau 46 : Statistiques sur la consommation des lignes du sous-programme pilotage et administration au premier trimestre 2019 -----	56

LISTE DES GRAPHIQUES

Graphique 1 : Classements des Agences par niveau de performances de mobilisation des ressources au 1 ^{ème} trimestre 2019	21
Graphique 2 : Répartition des parts des ressources (FEICOM, CTD) au 1 ^{er} trimestre 2019	21
Graphique 3 : Évolution des ressources de péréquation reversées aux Collectivités Territoriales Décentralisées de 2006 à 2018	22
Graphique 4 : Répartition des ressources de péréquation reversées aux CTD de 2006 à 2018, par Région	23
Graphique 5 : Âge moyen des Communes par Région	30
Graphique 6 : Répartition (%) du personnel suivant le sexe	35
Graphique 7 : Répartition (%) du personnel suivant le lieu d'affectation	35
Graphique 8 : Répartition (%) du personnel en activité, suivant l'année de recrutement	36
Graphique 9 : Répartition du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle	37
Graphique 10 : Répartition du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle et la période de recrutement	38
Graphique 11 : Proportion du personnel féminin dans l'effectif du personnel en activité suivant les vagues de recrutement	38
Graphique 12 : Répartition du personnel par sexe et par tranche d'âge	39
Graphique 13 : Répartition du personnel suivant la Région d'origine	39
Graphique 14 : Répartition du personnel suivant le niveau d'étude	40
Graphique 15 : Répartition du personnel affecté en agence régionale et dans les structures du siège suivant le sexe	41
Graphique 16 : Répartition du personnel suivant le nombre d'années de services restantes	42
Graphique 17 : Courbe évolutive du nombre de départs à la retraite (2019-2078)	43
Graphique 18 : Répartition du personnel suivant le statut matrimonial	44
Graphique 17 : Répartition du salaire brut moyen selon le statut matrimonial au 1 ^{er} trimestre 2019	47
Graphique 18 : Répartition du salaire brut moyen selon la catégorie socio professionnelle au 1 ^{er} trimestre 2019	48
Graphique 21 : Répartition du salaire brut moyen par sexe et selon la catégorie socio professionnelle au 1 ^{er} trimestre 2019	48

STATISTIQUES SUR LA MOBILISATION ET LA MISE À DISPOSITION DES RESSOURCES FINANCIÈRES AUX CTD

Tableau 1 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARAD

Nature	Premier trimestre 2018			Premier trimestre 2019		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	8 319 000	4 011 351	48	8 527 000	7 020 938	82
Licence	2 766 000	704 785	25	2 836 000	365 254	13
Taxe de stationnement	971 000	805 300	83	996 000	730 820	73
Droits de mutation immobilière	550 000	5 018 452	912	338 000	1 887 195	558
Droit de mutation de jouissance				226 000	0	
TFP IMMO	7 874 000	4 029 406	51	8 071 000	1 352 242	17
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	9 558 000	8 604 785	90	10 069 000	10 641 356	106
CAC/OD	9 129 000	13 215 142	145	9 035 000	3 795 153	42
CAC/TVA D	1 193 000	1 207 263	101	1 223 000	1 764 321	144
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	40 360 000	37 596 485	93	41 321 000	27 557 278	67
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0		0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	20 074 000	18 070 050	90	21 144 000	22 346 848	106
Produit des CAC sur retenues à la source	31 941 000	46 252 997	145	32 035 000	13 283 033	41
CAC sur TVA Douanes	4 176 000	2 535 253	61	4 280 000	3 705 072	87
Droits de Timbre sur la publicité	0	0		0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	56 191 000	66 858 299	119	57 459 000	39 334 953	68
Total recettes fiscales	96 551 000	104 454 784	108	98 780 000	66 892 231	68

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- L'Agence de l'Adamaoua a une performance de mobilisation médiocre au premier trimestre 2019 (68%), malgré la bonne tenue l'année dernière à la même période (108%)..

Tableau 2 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARCE

Nature	Premier trimestre 2018			Premier trimestre 2019		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	146 191 000	50 413 395	34	149 846 000	2 359 562	2
Licence	23 134 000	8 744 535	38	23 712 000	814 425	3
Taxe de stationnement	19 852 000	22 201 915	112	20 350 000	70 023 344	344
Droits de mutation immobilière	75 867 000	46 139 692	61	46 658 000	45 652 603	98
Droits de mutation de jouissance				31 106 000	1 510 657	
TFP IMMO	36 846 000	46 048 388	125	37 768 000	31 269 963	83
CAC/ Solde PE	136 113 000	218 920 739	161	139 517 000	267 031 728	191
CAC/VS	302 878 000	391 310 301	129	391 311 000	201 319 054	51
CAC/OD	137 884 000	604 767 825	439	325 201 000	557 055 138	171
CAC/TVA D	2 462 000	5 564 733	226	5 565 000	0	0
Autres recettes fiscales	0	2 500 000		0	0	
Total (1)	881 227 000	1 396 611 523	158	1 171 034 000	1 177 036 475	101
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	13 156 000	59 011 369	449	16 051 000	41 057 037	256
Droits de Timbre Automobile (DTA)	123 859 000	24 032 700	19	90 281 000	0	0
Taxe de Développement local (TDL)	95 660 000	163 612 566	171	125 075 000	280 477 941	224
Produit des CAC sur la solde du PE	476 393 000	766 222 588	161	488 302 000	934 611 054	191
Produit des CAC sur versements spontanés	636 041 000	821 751 632	129	821 752 000	431 883 749	53
Produit des CAC sur retenues à la source	482 586 000	2 116 687 387	439	1 152 985 000	1 955 110 223	170
CAC sur TVA Douanes	8 613 000	19 476 565	226	19 476 000	1 511 042	8
Droits de Timbre sur la publicité	0	0		0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	1 836 308 000	3 970 794 807	216	2 713 922 000	3 644 651 046	134
Total recettes fiscales	2 717 535 000	5 367 406 330	198	3 884 956 000	4 821 687 521	124

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- On observe une bonne tenue de la mobilisation des recettes au premier trimestre 2019 (124%); toutefois, cette performance est en recul par rapport à la même période l'année dernière.

Tableau 3 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARES

Nature	Premier trimestre 2018			Premier trimestre 2019		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	26 369 000	2 321 987	9	27 027 000	2 642 813	10
Licence	8 926 000	856 166	10	9 149 000	193 036	2
Taxe de stationnement	3 023 000	1 595 660	53	3 098 000	4 735 624	153
Droits de mutation immobilière	3 332 000	1 628 838	49	2 048 000	1 058 492	52
Droits de mutation de jouissance				1 367 000	0	0
TFP IMMO	10 100 000	2 443 980	24	10 352 000	509 914	5
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	3 426 000	2 618 030	76	3 889 000	6 075 600	156
CAC/OD	9 770 000	3 361 136	34	8 511 000	17 662 717	208
CAC/TVA D	495 000	2 072 833	419	507 000	5 175 977	1 021
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	65 441 000	16 898 631	26	65 948 000	38 054 173	58
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0		0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	350 211		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	7 193 000	5 497 864	76	12 349 000	11 424 263	93
Produit des CAC sur retenues à la source	34 185 000	11 763 977	34	32 006 000	30 693 428	96
CAC sur TVA Douanes	1 733 000	4 352 949	251	2 846 000	5 752 273	202
Droits de Timbre sur la publicité	0	0		0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	43 111 000	21 965 000	51	47 201 000	47 869 964	101
Total recettes fiscales	108 552 000	38 863 631	36	113 149 000	85 924 137	76

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- La réalisation de la DPO au premier trimestre est très malgré l'amélioration par rapport à la même période l'année dernière.

Tableau 4 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'AREN

Nature	Premier trimestre 2018			Premier trimestre 2019		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	10 134 000	4 402 981	43	10 388 000	2 086 030	20
Licence	1 825 000	530 430	29	1 871 000	251 083	13
Taxe de stationnement	1 336 000	742 900	56	1 369 000	1 042 677	76
Droits de mutation immobilière	2 231 000	4 668 603	209	1 372 000	756 319	55
Droits de mutation de jouissance				915 000	0	
TFP IMMO	7 815 000	7 019 328	90	8 010 000	4 242 699	53
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	4 282 000	3 085 226	72	4 780 000	1 677 808	35
CAC/OD	11 774 000	9 885 477	84	11 655 000	17 279 382	148
CAC/TVA D	5 349 000	8 308 803	155	5 483 000	10 433 789	190
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	44 746 000	38 643 748	86	45 843 000	37 769 788	82
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0		0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	8 993 000	6 478 976	72	10 039 000	3 523 401	35
Produit des CAC sur retenues à la source	41 202 000	34 599 170	84	41 321 000	60 477 831	146
CAC sur TVA Douanes	18 724 000	17 448 486	93	19 192 000	21 910 959	114
Droits de Timbre sur la publicité	0	0		0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	68 919 000	58 526 632	85	70 552 000	85 912 191	122
Total recettes fiscales	113 665 000	97 170 380	85	116 395 000	123 681 979	106

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les performances de cette Région sont au-dessous des prévisions et en forte hausse par rapport à 2018 ;

Tableau 5 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARLT

Nature	Premier trimestre 2018			Premier trimestre 2019		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	169 682 000	68 713 157	40	173 924 000	22 195 380	13
Licence	23 026 000	7 809 289	34	23 602 000	1 151 221	5
Taxe de stationnement	8 001 000	7 906 685	99	8 202 000	6 307 737	77
Droits de mutation immobilière	147 118 000	104 053 416	71	90 478 000	107 895 126	119
Droits de mutation de jouissance				60 317 000	21 635	
TFP IMMO	87 295 000	43 342 941	50	89 478 000	29 364 701	33
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	106 886 000	229 319 403	215	134 263 000	273 185 457	203
CAC/OD	28 822 000	29 839 282	104	17 388 000	6 109 801	35
CAC/TVA D	1 381 808 000	1 473 786 934	107	1 416 353 000	1 729 621 357	122
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	1 952 638 000	1 964 771 106	101	2 014 005 000	2 175 852 415	108
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	16 785 000	102 608 581	611	20 478 000	12 769 006	62
Droits de Timbre Automobile (DTA)	320 939 000	415 424 700	129	320 939 000	272 357 564	85
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	224 449 000	481 570 745	215	281 951 000	573 689 462	203
Produit des CAC sur retenues à la source	100 878 000	104 437 487	104	61 647 000	21 384 305	35
CAC sur TVA Douanes	4 836 334 000	5 158 254 267	107	4 957 243 000	6 053 674 746	122
Droits de Timbre sur la publicité	0	0		0	8 908	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	5 499 385 000	6 262 295 781	114	5 642 258 000	6 933 883 991	123
Total recettes fiscales	7 452 023 000	8 227 066 887	110	7 656 263 000	9 109 736 406	119

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les performances de recouvrement de l'agence sont bonnes et en nette amélioration par rapport à la même période un an plus tôt ;

Tableau 6 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARNO

Nature	Premier trimestre 2018			Premier trimestre 2019		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	11 966 000	5 972 697	50	12 264 300	5 429 311	44
Licence	4 822 000	4 112 931	85	4 942 000	443 711	9
Taxe de stationnement	2 285 000	200 000	9	2 343 000	362 777	15
Droits de mutation immobilière	2 904 000	3 641 213	125	1 786 000	2 869 511	161
Droits de mutation de jouissance				1 191 000	0	
TFP IMMO	3 848 000	4 632 382	120	3 944 000	2 422 807	61
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	7 582 000	17 334 325	229	8 162 000	8 689 876	106
CAC/OD	9 104 000	8 738 922	96	9 012 000	5 021 729	56
CAC/TVA D	9 941 000	12 642 576	127	10 189 000	11 981 939	118
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	52 452 000	57 275 045	109	53 833 300	37 221 662	69
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0		0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	15 921 000	36 402 081	229	17 138 000	18 248 737	106
Produit des CAC sur retenues à la source	31 858 000	30 586 225	96	31 950 000	17 576 054	55
CAC sur TVA Douanes	34 797 000	26 549 409	76	35 667 000	25 162 069	71
Droits de Timbre sur la publicité	0	0		0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	82 576 000	93 537 716	113	84 755 000	60 986 860	72
Total recettes fiscales	135 028 000	150 812 761	112	138 588 300	98 208 522	71

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- La performance de l'ARNO au premier trimestre est en dessous des prévisions malgré la bonne tenue à la même période l'année dernière (112%) ;

Tableau 7 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARNW

Nature	Premier trimestre 2018			Premier trimestre 2019		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	81 410 000	12 683 920	16	83 444 000	50 029 005	60
Licence	1 016 000	63 104	6	1 041 000	1 056 298	101
Taxe de stationnement	2 466 000	2 125 575	86	2 528 000	882 002	35
Droits de mutation immobilière	883 000	270 996	31	543 000	711 553	131
Droits de mutation de jouissance				362 000	0	
TFP IMMO	21 876 000	6 562 580	30	22 423 000	7 304 961	33
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	16 305 000	15 540 844	95	16 622 000	22 972 709	138
CAC/OD	5 482 000	256 911	5	1 118 000	900 152	81
CAC/TVA D	657 000	656 855	100	674 000	17 964	3
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	130 095 000	38 160 786	29	128 755 000	83 874 643	65
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0		0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	34 241 000	32 635 773	95	34 908 000	48 242 688	138
Produit des CAC sur retenues à la source	19 178 000	899 190	5	3 960 000	3 150 526	80
CAC sur TVA Douanes	2 296 000	1 379 393	60	2 354 000	37 722	2
Droits de Timbre sur la publicité	0	0		0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	55 715 000	34 914 355	63	41 222 000	51 430 936	125
Total recettes fiscales	185 810 000	73 075 141	39	169 977 000	135 305 579	80

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- L'ARNW a une performance en dessous des prévisions au premier trimestre 2019, (80%) mais en forte hausse par rapport à la même période l'année dernière où le taux se situait à (39%) ;

Tableau 8 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'AROU

Nature	Premier trimestre 2018			Premier trimestre 2019		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	43 473 000	15 763 637	36	44 560 000	5 084 130	11
Licence	26 274 000	4 521 629	17	26 931 000	737 363	3
Taxe de stationnement	6 774 000	7 649 260	113	6 944 000	9 460 800	136
Droits de mutation immobilière	12 308 000	13 765 516	112	7 569 000	5 553 745	73
Droits de mutation de jouissance				5 047 000	0	
TFP IMMO	13 845 000	15 171 254	110	14 191 000	4 115 138	29
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	16 222 000	20 136 191	124	16 629 000	17 905 188	108
CAC/OD	9 049 000	8 185 246	90	8 956 000	15 416 212	172
CAC/TVA D	45 000	19 008	42	46 000	132 825	289
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	127 990 000	85 211 741	67	130 873 000	58 405 400	45
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0		0	2 700 000	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	34 068 000	42 286 001	124	28 041 000	35 961 561	128
Produit des CAC sur retenues à la source	31 661 000	28 648 359	90	25 793 000	69 750 854	270
CAC sur TVA Douanes	157 000	39 918	25	500 000	7 458 903	1 492
Droits de Timbre sur la publicité	41 000	46 989	115	3 000	2 700	90
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	65 927 000	71 021 267	108	54 337 000	115 874 019	213
Total recettes fiscales	193 917 000	156 233 008	81	185 210 000	174 279 419	94

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les performances de recouvrement des recettes fiscales sont en dessous des prévisions, et en amélioration par rapport à la même période l'année dernière ;

Tableau 9 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARSW

Nature	Premier trimestre 2018			Premier trimestre 2019		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	19 697 000	7 305 226	37	20 190 000	1 385 254	7
Licence	9 757 000	1 153 163	12	10 002 000	66 319	1
Taxe de stationnement	5 587 000	3 502 700	63	5 726 000	3 318 468	58
Droits de mutation immobilière	3 949 000	3 473 779	88	2 429 000	1 005 810	41
Droits de mutation de jouissance				1 619 000	0	
TFP IMMO	31 205 000	9 868 616	32	31 985 000	1 617 356	5
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	17 179 000	21 166 065	123	18 832 000	15 748 147	84
CAC/OD	7 607 000	2 253 290	30	1 313 000	3 701 567	282
CAC/TVA D	9 781 000	11 422 325	117	10 025 000	17 801 077	178
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	104 762 000	60 145 163	57	102 121 000	44 643 999	44
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	1 800 000		0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	36 076 000	44 448 735	123	39 826 000	32 389 879	81
Produit des CAC sur retenues à la source	26 616 000	7 886 514	30	8 733 000	18 610 638	213
CAC sur TVA Douanes	34 234 000	23 986 882	70	36 001 000	51 464 635	143
Droits de Timbre sur la publicité	0	0		0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	96 926 000	78 122 132	81	84 560 000	102 465 152	121
Total recettes fiscales	201 688 000	138 267 295	69	186 681 000	147 109 151	79

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les performances de recouvrement des recettes fiscales sont en dessous des prévisions, comme c'était le cas un an plutôt ;

Tableau 10 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARSU

Nature	Premier trimestre 2018			Premier trimestre 2019		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	9 465 000	2 742 552	29	9 702 000	936 331	10
Licence	4 674 000	918 702	20	4 792 000	618 890	13
Taxe de stationnement	2 673 000	2 250 300	84	2 739 000	3 094 411	113
Droits de mutation immobilière	2 600 000	6 142 744	236	3 685 200	6 453 369	175
Droits de mutation de jouissance				2 456 800	0	
TFP IMMO	14 990 000	4 187 501	28	15 365 000	7 933 449	52
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	4 196 000	2 940 807	70	4 301 000	1 318 688	31
CAC/OD	7 501 000	15 892 539	212	9 260 000	7 142 909	77
CAC/TVA D	2 334 000	2 687 262	115	2 688 000	44 858 471	1 669
Autres recettes fiscales	0	1 000		0	0	
Total (1)	48 433 000	37 763 407	78	54 989 000	72 356 519	132
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0		0	47 201 806	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	0		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	8 811 000	6 175 696	70	9 031 000	2 769 245	31
Produit des CAC sur retenues à la source	26 244 000	55 623 887	212	32 834 000	25 000 179	76
CAC sur TVA Douanes	8 169 000	5 643 250	69	5 644 000	78 057 701	1 383
Droits de Timbre sur la publicité	0	0		0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	43 224 000	67 442 833	156	47 509 000	153 028 931	322
Total recettes fiscales	91 657 000	105 206 240	115	102 498 000	225 385 450	220

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les performances de recouvrement des recettes fiscales au premier trimestre sont largement au-dessus des prévisions ;

Tableau 11 : Statistiques de recouvrement des recettes de la DGE

Nature	Premier trimestre 2018			Premier trimestre 2019		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	1 100 698 000	615 415 669	56	1 128 211 000	190 604 583	17
Licence	235 033 000	297 975 896	127	240 913 000	21 786 354	9
Taxe de stationnement	0	0		0	0	
Droits de mutation immobilière	239 863 000	135 410 880	56	147 514 000	125 517 713	85
Droits de mutation de jouissance				98 343 000	0	
TFP IMMO	18 126 000	15 179 611	84	18 580 000	7 180 551	39
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	3 414 684 000	3 397 282 984	99	3 500 053 000	4 347 437 064	124
CAC/OD	0	0		0	0	
CAC/TVA D	0	0		0	0	
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	5 008 404 000	4 461 265 040	89	5 133 614 000	4 692 526 266	91
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	272 980 000	156 345 796	57	333 035 000	4 682 744	1
Droits de Timbre Automobile (DTA)	1 439 744 000	1 651 257 370	115	1 512 307 000	1 157 989 215	77
Taxe de Développement local (TDL)	196 368 000	358 535 816	183	234 497 000	330 640 021	141
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	7 170 840 000	7 134 294 267	99	7 350 112 000	6 165 138 349	84
Produit des CAC sur retenues à la source	0	0		0	0	
CAC sur TVA Douanes	0	0		0	1 614 174	
Droits de Timbre sur la publicité	2 385 000	2 801 698	117	2 652 000	2 211 501	83
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	9 082 317 000	9 303 234 947	102	9 432 603 000	7 662 276 003	81
Total recettes fiscales	14 090 721 000	13 764 499 987	98	14 566 217 000	12 354 802 269	85

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les performances de recouvrement des recettes fiscales sont légèrement en dessous des prévisions ;

Tableau 12 : Statistiques de recouvrement des recettes de la DMRFCP

Nature	Premier trimestre 2018			Premier trimestre 2019		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Intérêts des prêts sur 20 ans	9 457 000	20 868 396	221			
Intérêts des prêts sur 15ans	117 000	1 519 719	1 299			
Intérêts des prêts sur 10 ans	97 533 000	105 370 208	108			
Intérêts des prêts sur 5 ans	216 000	215 912	100			
Intérêts des prêts sur 04 ans	28 681 000	52 921 207	185			
Intérêts des prêts sur 02 ans	9 526 000	19 659 184	206			
Produits Financiers	145 530 000	200 554 626	138			
Vente des gadgets FEICOM	765 000	706 750	92			
Vente des attributs des élus locaux	5 100 000	1 457 000	29			
Débets	516 000	584 000	113			
Apport Propres des Communes	33 964 000	0	0			
Autres recettes non fiscales	11 253 000	26 976 354	240			
Autres Produits et profits Divers	51 598 000	29 724 104	58			
Remboursement des prêts sur 20 ans	49 204 000	67 323 381	137			
Remboursement des prêts sur 15 ans	18 170 000	3 800 023	21			
Remboursement des prêts sur 10 ans	438 245 000	325 455 669	74			
Remboursement des prêts sur 5 ans	2 428 000	1 675 571	69			
Remboursement des prêts sur 04 ans	439 812 000	473 902 956	108			
Remboursement des prêts sur 02ans	100 073 000	145 608 318	146			
Sous-total Remboursement des CTD	1 047 932 000	1 017 765 918	97			
Remboursement des prêts par le personnel	8 573 000	10 936 000	128			
Total	1 253 633 000	1 258 980 648	100			

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- La DPO fixée à la DMRFCP au premier trimestre 2018 a été atteinte même si elle la performance de cette structure reste en dessous de celle enregistrée l'année dernière à la même période.

Tableau 13 : Performance de recouvrement des recettes par réseaux

Réseaux	Premier trimestre 2018			Premier trimestre 2019		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Agences	11 296 426 000	14 458 556 457	128	12 652 497 300	14 988 210 395	118,5
DGE	14 090 721 000	13 764 499 987	98	14 566 217 000	12 354 802 269	84,8
Total	25 387 147 000	28 223 056 444	111	27 218 714 300	27 343 012 664	100,5

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les performances de mobilisation des recettes fiscales au premier trimestre 2019 se situent à 100,5%, en recul de 11 points de pourcentage par rapport à la même période l'année dernière.
- La performance de la DGE au 1^{er} trimestre 2019 est en recul de 14 points de pourcentage par rapport à la même période l'année dernière.

Tableau 14 : Performance fiscales par structures de production

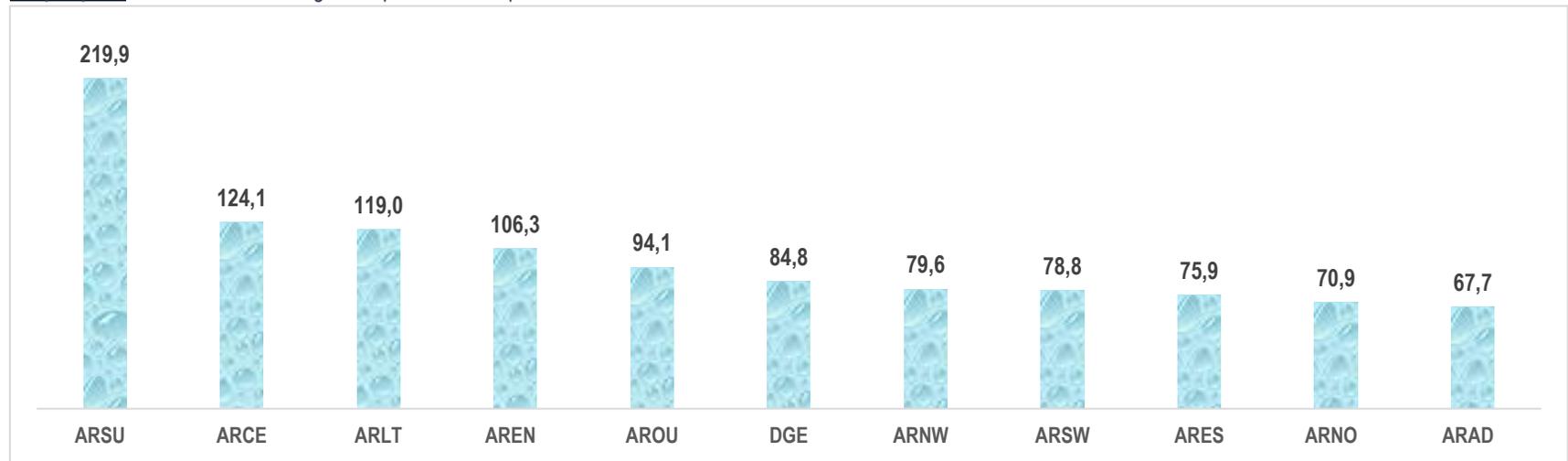
Structures de production	DPO au premier trimestre 2019	Réalisation au premier trimestre 2019	Taux de réalisation
ARSU	102 498 000	225 385 450	219,9
ARCE	3 884 956 000	4 821 687 521	124,1
ARLT	7 656 263 000	9 109 736 406	119,0
AREN	116 395 000	123 681 979	106,3
AROU	185 210 000	174 279 419	94,1
DGE	14 566 217 000	12 354 802 269	84,8
ARNW	169 977 000	135 342 176	79,6
ARSW	186 681 000	147 109 151	78,8
ARES	113 149 000	85 924 137	75,9
ARNO	138 588 300	98 208 522	70,9
ARAD	98 780 000	66 892 231	67,7
Total	27 218 714 300	27 343 049 261	100,5

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les agences régionales du Sud, du Centre, du Littoral, de l'Extrême-Nord sont celles qui ont atteint leur DPO au premier trimestre 2019 ;
- La performance des agences régionales de l'Adamaoua, du Nord, de l'Est, du Sud-Ouest, du Nord-Ouest et de l'Ouest n'ont pas atteint leur DPO au premier trimestre 2019.

Graphique 1 : Classements des Agences par niveau de performances de mobilisation des ressources au 1^{er} trimestre 2019

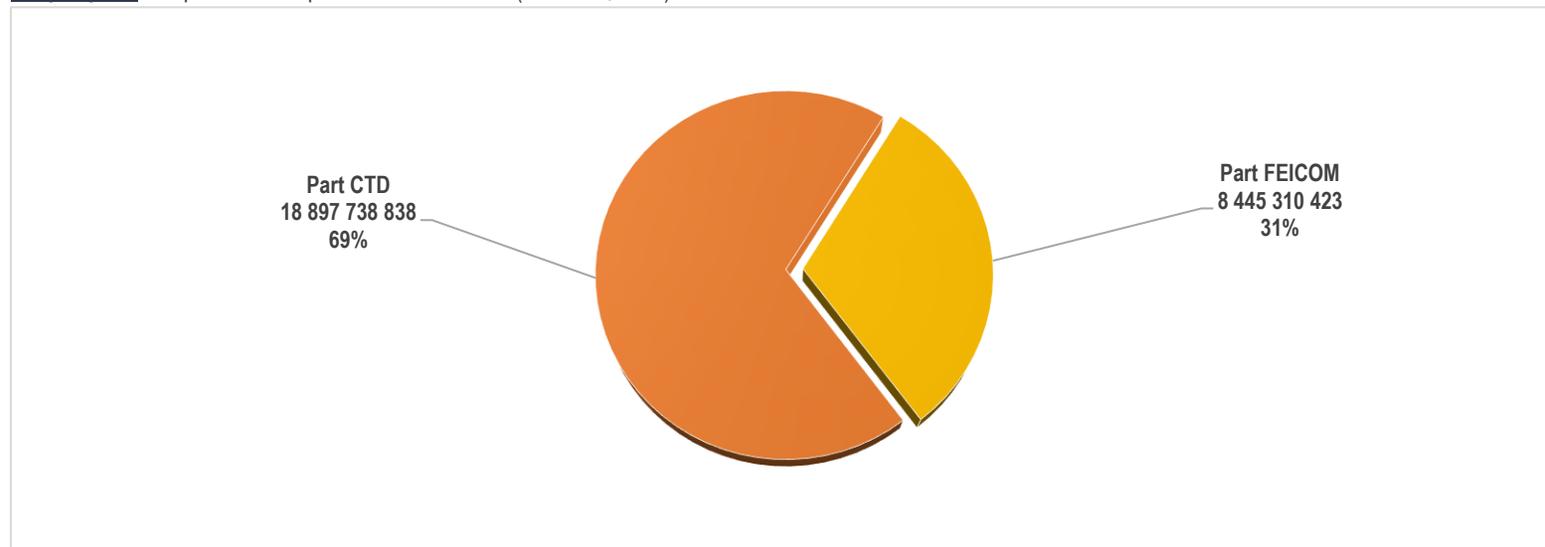


Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les agences régionales du Centre, du Sud, du Nord, du Littoral et de l'Adamaoua sont celles qui ont atteint leur DPO au premier trimestre 2018 ;
- La performance des agences régionales de l'Est, du Nord-ouest et du Sud-ouest sont médiocres au cours du premier trimestre 2018.

Graphique 2 : Répartition des parts des ressources (FEICOM, CTD) au 1^{er} trimestre 2019



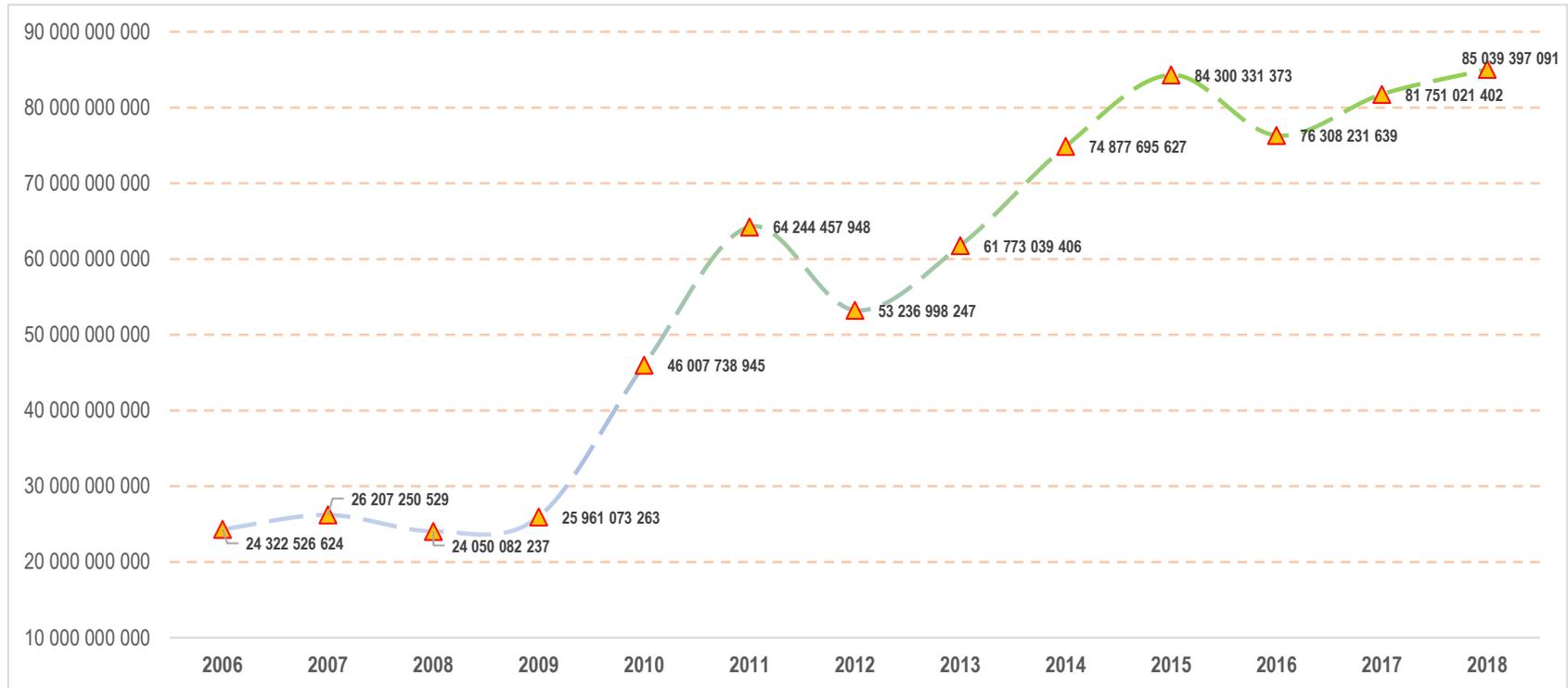
Source : Observatoire du Développement Local Gilbert-Biwolé, données collectées à la DMRFCP

Tableau 15 : Comparaison performance globale de recettes fiscales 1^{er} trimestre 2018 versus 1^{er} trimestre 2017

Rubriques	Réalisation 1 ^{er} trim. 2019	Réalisation 1 ^{er} trim. 2018	Écart	Recul
Recettes fiscales	27 343 049 261	28 223 056 444	-880 007 183	-3%

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Graphique 3 : Évolution des ressources de péréquation reversées aux Collectivités Territoriales Décentralisées de 2006 à 2018

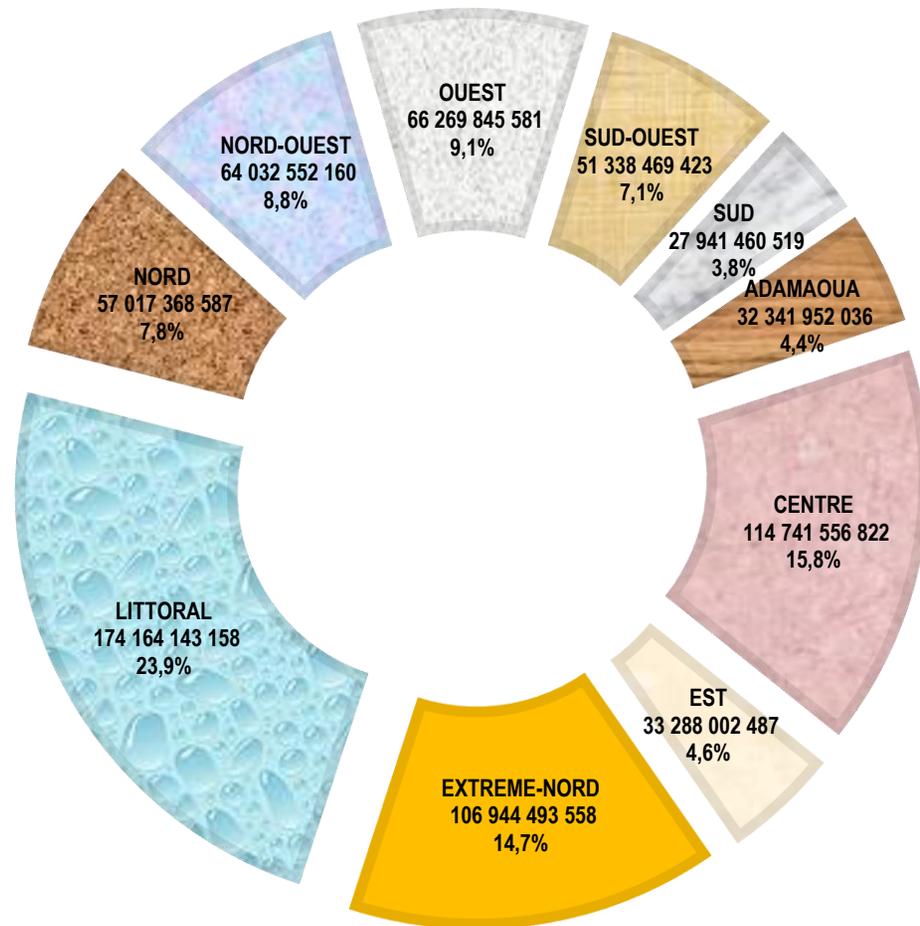


Source : Observatoire du Développement Local

Commentaires

- Les CAC et autres ICSP versés par le FEICOM au cours des 14 dernières années sont sur une tendance haussière

Graphique 4 : Répartition des ressources de péréquation reversées aux CTD de 2006 à 2018, par Région



Source : Observatoire de Développement Local

STATISTIQUES SUR LE FINANCEMENT DES PROJETS

Tableau 16 : Récapitulatif du nombre de projets financés de janvier à mars 2019

Communes	Nombre de financement	Montant du financement
ADAMAOUA	2	36 492 582
MBE	1	23 000 000
NGAOUNDAL	1	13 492 582
CENTRE	2	46 595 281
EBEBDA	1	25 000 000
NGAMBE-TIKAR	1	21 595 281
EXTREME-NORD	1	29 508 008
MINDIF	1	29 508 008
LITTORAL	2	55 000 000
BARE	1	25 000 000
CA NKONGSAMBA III	1	30 000 000
OUEST	1	29 000 000
BAYANGAM	1	29 000 000
Total	8	196 595 871

Source : ODL

Commentaires

- Depuis le début de cette année (Jan-Mars), le FEICOM a marqué 08 accords de financement, d'un montant de 196 595 871 FCFA;

STATISTIQUES SUR LA GOUVERNANCE LOCALE

Tableau 17 : Poids démographique et poids des Communes par Régions

REGION	Nombre de Communes	Population totale en 2010	Poids Démographique	Poids des CTD
ADAMAOUA	21	884 289	5,1%	5,8%
CENTRE	70	3 098 044	17,7%	19,4%
EST	33	771 755	4,4%	9,2%
EXTREME-NORD	47	3 111 792	17,8%	13,1%
LITTORAL	34	2 510 263	14,4%	9,4%
NORD	21	1 687 659	9,7%	5,8%
NORD-OUEST	34	1 728 953	9,9%	9,4%
OUEST	40	1 720 047	9,8%	11,1%
SUD	29	634 655	3,6%	8,1%
SUD-OUEST	31	1 316 079	7,5%	8,6%
Total	360	17 463 536	100,0%	100,0%

Source : ODL

Commentaires

- La région la plus peuplée au Cameroun est l'extrême-Nord (17,8%), suivi du Centre (17,7%) et du Littoral (14,4%) ;
- L'Adamaoua est la région qui possède le moins de Communes au Cameroun.

Tableau 18 : Répartition du nombre de Communes de l'opposition par Région

Région	Nombre de Communes	Communes de l'opposition	
		Nombre	%
ADAMAOUA	22	7	31,8
CENTRE	71	4	5,6
EST	34	0	0,0
EXTRÊME-NORD	48	5	10,4
LITTORAL	37	6	16,2
NORD	22	6	27,3
NORTH-WEST	35	25	71,4
OUEST	41	6	14,6
SOUTH-WEST	33	3	9,1
SUD	31	0	0,0
Total	374	62	16,6

Source : ODL

Commentaires

- Sur les 374 Communes et Communautés Urbaines que compte le Cameroun, on dénombre 62 qui sont de l'opposition, soit 16,6%.
- Les Régions du Nord-Ouest, de l'Adamaoua et du Nord sont celles qui comportent les plus grandes proportions de Communes de l'opposition, soit respectivement 71%, 32% et 27%.
- La Région de l'Est et du Sud sont totalement acquises à la cause du parti au pouvoir.

Tableau 19 : Répartition des Maires suivant leur sexe au Cameroun

Sexe	Nombre	%
Femme	26	7%
Homme	334	93%
Total	360	100%

Source : Ex MINATD/DCTD

Commentaires

- Seulement 7% des Maires au Cameroun sont des femmes. Ce pourcentage est supérieur à celui qu'on observe dans les pays comparables au Cameroun à l'instar de la côte d'Ivoire et du Sénégal, où le pourcentage de Maires femmes est respectivement de 5,8% et 2,3%.

Tableau 20 : Répartition de la taille des Communes dirigées par les Femmes au Cameroun

Taille de la Commune	Nombre	%
Moins de 10 000 Hbts	8	31%
Entre 10 et 25 milles Hbts	7	27%
Entre 25 et 50 milles Hbts	4	15%
Entre 50 et 100 milles Hbts	4	15%
Plus de 200 milles Hbts	3	12%
Total	26	100%

Source : Ex MINATD/DCTD

Commentaires

- Les Communes dirigées par les femmes sont en général de petite taille. En effet, 58% des Communes dirigées par les femmes sont peuplées de moins de 25 000 habitants.
- Seulement 27% des Communes dirigées par les femmes sont peuplées de plus de 50 000 habitants.

Tableau 21 : Répartition des Maires suivant leur sexe et par Région au Cameroun

Régions	Féminin	Masculin
Adamaoua	0%	100%
Centre	9%	91%
Est	12%	88%
Extrême-Nord	0%	100%
Littoral	9%	91%
Nord	10%	90%
Nord-ouest	6%	94%
Ouest	5%	95%
Sud	10%	90%
Sud-ouest	13%	87%
Total	7%	93%

Source : Ex MINATD/DCTD

Commentaires

- La faible représentativité des femmes à la tête des municipalités au Cameroun, s'observe dans toutes les Régions, comme l'illustre le tableau ci-dessous.
- Toutefois, la situation dans les Régions de l'Adamaoua et de l'Extrême-Nord est particulière, où aucune femme n'est Maire. La Région du Sud-ouest est celle ayant le plus grand pourcentage de femme Maires.

Tableau 22 : Taux de reconduction des Maires au Cameroun en 2013

Modalité	Nombre	%
Maire reconduit	113	31%
Nouveau Maire	247	69%
Total général	360	100%

Source : Ex MINATD/DCTD

Commentaires

- Le taux de reconduction des Maires aux dernières élections municipales au Cameroun était de 31%, avec des faibles disparités suivant la Région, le sexe et la coloration politique

Tableau 23: Nombre de conseillers municipaux par Région et par parti politique

Régions	Nombre de conseillers municipaux	% de conseillers municipaux	Nombre de conseillers municipaux du RDPC	% de conseillers municipaux du RDPC	Nombre de conseillers municipaux des autres partis politiques	% de conseillers municipaux des autres partis politiques
Adamaoua	587	6%	391	67%	196	33%
Centre	1944	18%	1819	94%	125	6%
Est	875	8%	875	100%	0	0%
Extrême-Nord	1537	15%	1381	90%	156	10%
Littoral	1019	10%	771	76%	248	24%
Nord	699	7%	459	66%	240	34%
Nord-Ouest	1088	10%	574	53%	514	47%
Ouest	1216	11%	983	81%	233	19%
Sud	759	7%	759	100%	0	0%
Sud-Ouest	863	8%	773	90%	90	10%
Total	10 587	100%	8 785	83%	1 802	17%

Source : Ex MINATD/DCTD, Agences Régionales du FEICOM

Commentaires

- Le Cameroun compte environ 10 577 conseillers municipaux, repartis de manière inégale dans l'ensemble des Régions.
- Les Régions du Centre, de l'Extrême-Nord et du Littoral, concentrent à elles seules, près de 43% du nombre total de conseillers.
- Le parti RDPC concentre le plus grand nombre de conseillers (83%) contre 17% pour l'ensemble des autres partis de l'opposition.
- Les conseillers municipaux de l'opposition sont majoritaires dans les Régions du Nord-ouest (47%), du Nord (34%), de l'Adamaoua (33%) et du Littoral (24%).
- Les conseillers des Régions du Sud et de l'Est sont à 100% du RDPC.

Tableau 24 : Profil démographique des Communes et Communes d'arrondissement

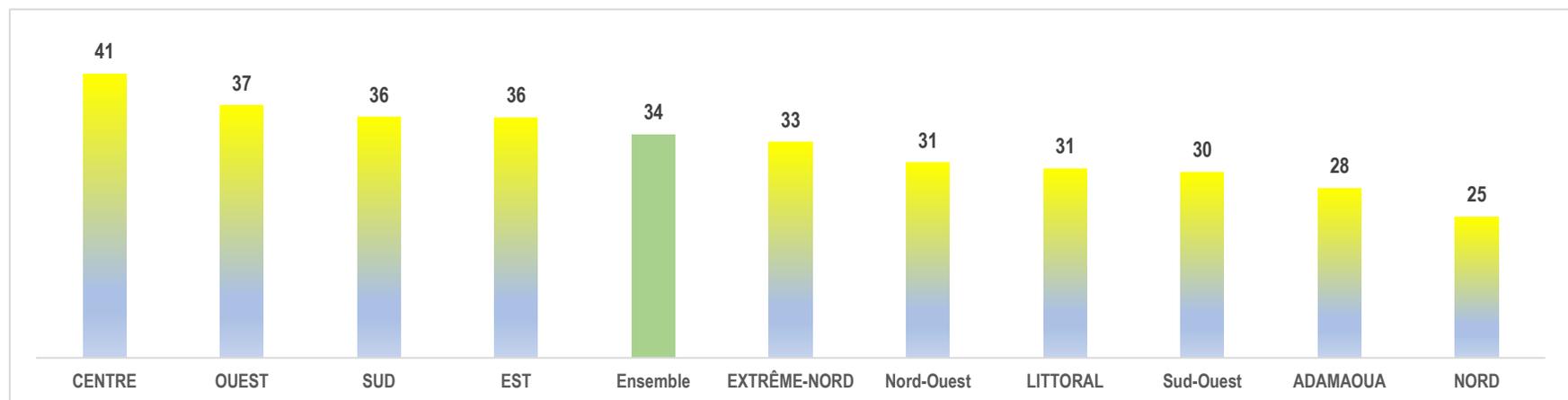
Années de création	Age moyen	Nombre	%
Avant 1960	63	54	15
1960 - 1980	51	76	21
1981 -2000	26	171	48
Après 2000	11	59	16
Ensemble	34,4	360	100

Source : Observatoire de Développement Local Gilbert Biwolé

Commentaires

- D'après les données contenues dans ce tableau, 54 Communes soit 15% du nombre total des 360 Communes que compte le Cameroun, existaient déjà avant l'indépendance du pays. La Commune la plus vieille est celle de GOULFEY, créée en 1933 soit 85 ans, suivie de la Commune de WUM, créée en 1948 soit 70 ans et de la Commune de Campo, créée en 1951 soit 67 ans.
- Par ailleurs, près d'une Commune sur cinq, a été créée au cours des deux décennies qui ont suivi l'indépendance du pays. En effet, au cours de cette période, 76 Communes ont été créées. Près du quart de Communes créées au cours de cette période sont celles de la Région de l'Ouest.
- Jusqu'au 1er janvier 1981, le Cameroun comptait 130 Communes, soit 36% du nombre actuel de Communes. Entre 1981 et 2000, le nombre de Communes a plus que doublé avec la création de 171 Communes, soit à peu près de 50% du nombre actuel de Communes.
- Notons que c'est en 1995 que le plus grand nombre de Communes ont été créées (78 Communes). Enfin, les Communes jeunes sont celles créées après en 2004 et 2007, elles sont au nombre de 59, soit 16% du nombre actuel de Communes.

Graphique 5 : Âge moyen des Communes par Région



Source : Observatoire de Développement Local

Commentaires

- Suivant les Régions, les Communes les plus âgées sont présentes au Centre, à l'Ouest, au Sud et à l'Est. L'âge moyen des Communes dans ces régions est respectivement de 41 ans, 37 ans et 36 ans. A l'inverse, l'âge moyen des Communes dans la Région du Nord, de l'Adamaoua et du Sud-Ouest sont les plus faibles.

Tableau 25 : Profil démographique des Communes et Communes d'arrondissement

N°	Strates démographiques	Effectif	(%) sur l'effectif des CTD	Population totale de la classe	% sur la population totale des CTD
1	Moins de 10 000	52	14,44	331 259	1,9
2	10 001 à 25 000	103	28,61	1 685 321	9,6
3	25 001 à 50 000	101	28,06	3 603 083	20,6
4	50 001 à 100 000	69	19,17	4 926 585	28,2
5	100 001 à 200 000	22	6,11	2 741 119	15,7
6	200 001 à 300 000	10	2,78	2 507 553	14,3
7	300 001 à 500 000	1	0,28	477 350	2,7
8	500 001 à 1 000 000	2	0,56	1 191 266	6,8
9	1 000 001 et plus	0	0,00	0	0,0
Total		360	100,00	17 463 536	100,00

Source : Observatoire de Développement Local

Commentaires

Au regard des résultats présentés dans ce tableau, on constate que :

- **71 % des CTD ont une taille démographique de moins 50 000 habitants.**

En effet, la strate 2 est celle où l'on retrouve le plus de Communes avec un effectif de 103, soit 28,6% du nombre total de Communes et Communes d'Arrondissements. Leur population s'élève à 1 685 321 habitants, ce qui correspond à 9,6% de la population nationale. En 2^e position, on retrouve la strate 3 avec 101 communes, soit 28,0% de l'ensemble des CTD ciblées. Cependant, la population y est plus élevée et représente 20,6% de celle du pays.

Par ailleurs, il importe de relever que la strate 4 vient en 3^e position avec 69 communes, mais sa population représente à elle seule 28,2% de la population nationale.

- **Moins de 10% des communes ont une taille démographique de plus de 100 000 habitants**

C'est dans la strate 5 qu'on retrouve le plus de communes de plus de 100 mille habitants avec un effectif de 22. La strate 6 vient avec 10 communes et la strate 8 suit avec 2 communes. Ces 35 communes concentrent à elles seules près de 40% de la population du pays. Au-delà de ces constats, il ressort de cette analyse que, des 360 communes et communes d'arrondissements, 325 (90%) ont moins de 100 mille habitants, mais leur population ne représente que 60% de la population totale du pays alors que les communes de plus de 100 mille habitants concentrent près de 40%.

Tableau 26 : Strates des superficies des Communes

N°	Strates (en Km ²)	Effectif	(%) sur l'effectif des CTD	Superficie totale de la classe (en Km ²)	% sur la population totale des CTD
1	Moins de 100	26	7,22	1 587	0,34
2	Entre 101 et 1 000	218	60,56	96 356	20,57
3	Entre 1 001 et 5 000	95	26,39	192 749	41,14
4	Entre 5001 et 10 000	14	3,89	92 289	19,70
5	Plus de 10 001	7	1,94	85 535	18,26
Total		360	100	468 516	100

Source : Observatoire de Développement Local

Commentaires

- Le profil des Communes suivant leur superficie présente de grandes disparités. En effet, d'après les données issues de l'Institut National de la Cartographie, les superficies des Communes au Cameroun varient entre 16 Km² (Commune d'arrondissement de Douala 2ème) à 15 700 Km² (Commune de YOKO);
- Au Cameroun, l'on dénombre 26 Communes, soit 7% du nombre total de Communes, qui ont des superficies de petite taille (moins de 100 Km²). La superficie cumulée de ces Communes représente moins de 1% de la superficie totale du pays. La grande majorité de Communes ont une superficie qui varie entre 101 Km² et 1 001 en Km²; leur superficie cumulée représente un cinquième de la superficie totale du pays. Somme toute, 67% Communes au Cameroun, occupe 20% de la superficie totale du pays. Par ailleurs, 41% du territoire camerounais est occupé par près du quart de Communes. Ces dernières ont une superficie qui varie entre 1000 et 5000 Km². Enfin, on note qu'il existe 7 Communes ayant des superficies aberrantes, supérieures à 10 000 Km² ; la superficie cumulée desdites Communes représente 18% de la superficie totale du pays.

Tableau 27 : Strates des superficies des Communes

N°	Strates	AD	CE	ES	EN	LT	NO	NW	OU	SU	SW	Total
1	Moins de 100	0,0	10,0	3,0	6,4	11,8	9,5	5,9	12,5	0,0	6,5	7,2
2	Entre 101 et 1 000	28,6	70,0	21,2	66,0	76,5	23,8	82,4	80,0	44,8	67,7	60,6
3	Entre 1 001 et 5 000	52,4	15,7	48,5	27,7	11,8	47,6	11,8	7,5	51,7	25,8	26,4
4	Entre 5001 et 10 000	19,0	2,9	18,2	0,0	0,0	4,8	0,0	0,0	3,4	0,0	3,9
5	Plus de 10 001	0,0	1,4	9,1	0,0	0,0	14,3	0,0	0,0	0,0	0,0	1,9
Total		360	100,0									

Source : Observatoire de Développement Local

Commentaires

- Suivant les Régions, Communes de petites superficies sont plus présentes à l'Ouest, au Nord-Ouest, au Littoral et au Sud-Ouest. A l'inverse, les Communes les plus vastes sont présentes à l'Est, dans le Nord et dans l'Adamaoua.

Tableau 28 : Superficies des Régions au Cameroun

Région	Superficie	% Sup	Superficie moyenne par Commune
Est	110 855	23,7	3 359,2
Centre	68 889	14,7	984,1
Nord	66 551	14,2	3 169,1
Adamaoua	64 251	13,7	3 059,6
Sud	47 294	10,1	1 630,8
Extrême - Nord	34 512	7,4	734,3
Sud - Ouest	24 742	5,3	798,1
Littoral	20 046	4,3	589,6
Nord - Ouest	17 440	3,7	513,0
Ouest	13 936	3	348,4
Total	468 516	100	1 301,4

Source : Observatoire de Développement Local

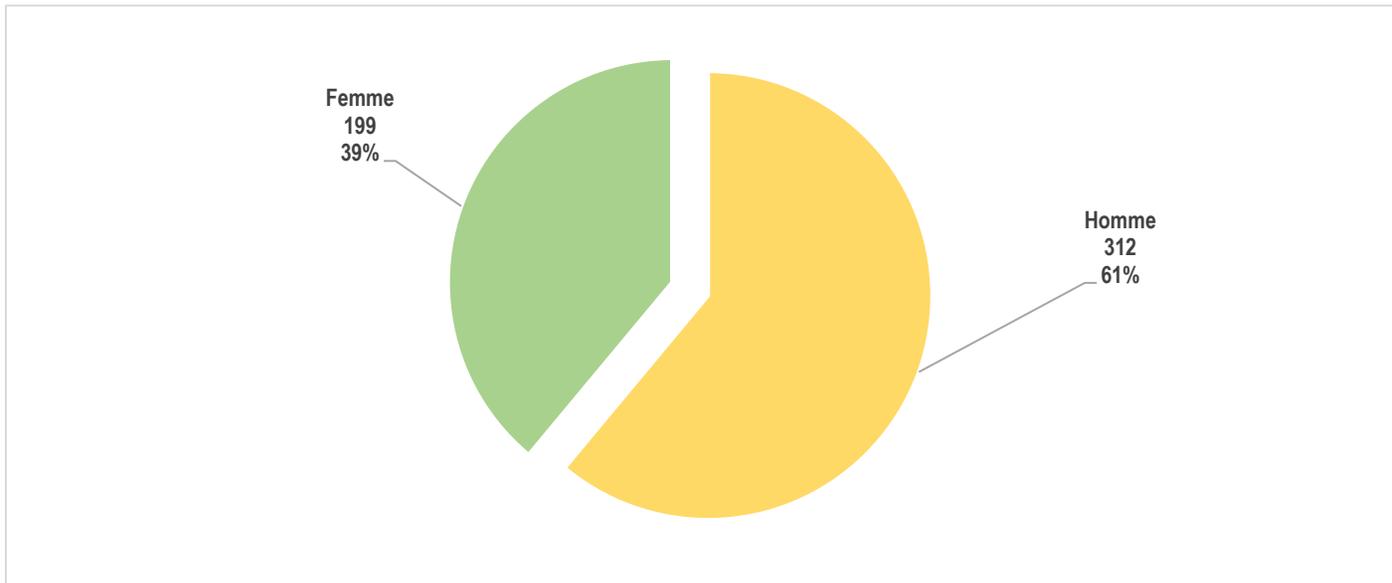
Commentaires

A la lumière du tableau ci-dessous, il se dégage que le découpage territorial actuel connaît de grandes disparités. A titre illustratif :

- La Région de l'Est, dont la superficie représente le quart du territoire national, est l'équivalent des superficies cumulées des Régions de l'Extrême-Nord, du Littoral, du Nord-Ouest, de l'Ouest et du Sud-Ouest ;
- La Commune de Yoko qui a une superficie de 15 700 Km² est plus vaste que toute la Région de l'Ouest (qui compte 40 Communes) dont la superficie est de 13 936 Km², et est également plus vaste que 50 des 58 départements du pays. De même, cette Commune a une superficie presque comparable à celle du Nord-Ouest (17 440 Km²) dont le nombre de Communes est de 34 ;
- La Commune de Tcholliré, dans la Région du Nord, a une superficie de 14 713 Km² qui est supérieure à celle des 14 départements ci-après : Momo, Boyo, Nde, Ménoua, Méfou-et-Akono, Bamboutos, Ngo-Ketunjia, Haut-Nkam, Wouri, Lebalem, Hauts-Plateaux, Mifi, Koung-Khi et Mfoundi
- Les superficies des départements sont très variables, allant de 288 km² (Mfoundi) à 36 865 Km² (Mayo-Rey), soit un écart absolu de 36 577 Km².
- Plusieurs Communes ont des superficies qui surplacent celles de certains départements. En effet, 257 Communes, soit 71% du nombre total de Communes, ont des superficies supérieures à un, voire plusieurs départements.

STATISTIQUES SUR LE PILOTAGE ET L'ADMINISTRATION

Graphique 6 : Répartition (%) du personnel suivant le sexe

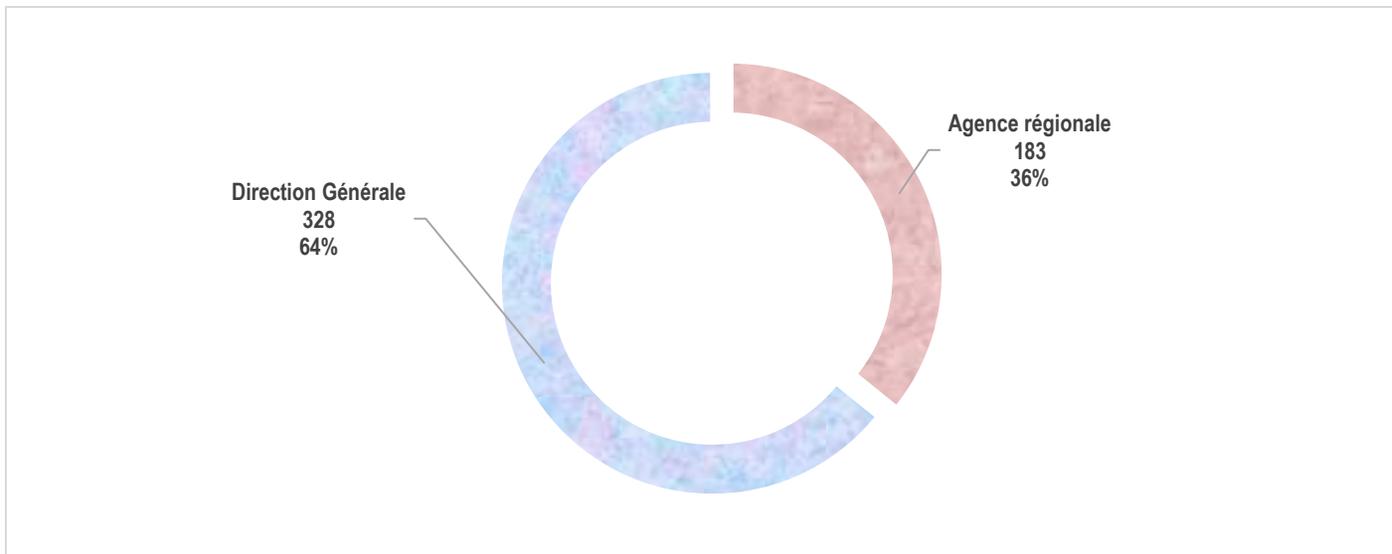


Commentaires

- Le nombre de personnel en activité actuellement au FEICOM est de 511 dont 312 hommes ;
- Un personnel largement masculin (61%).

Source : ODL, données extraites de l'ERP

Graphique 7 : Répartition (%) du personnel suivant le lieu d'affectation

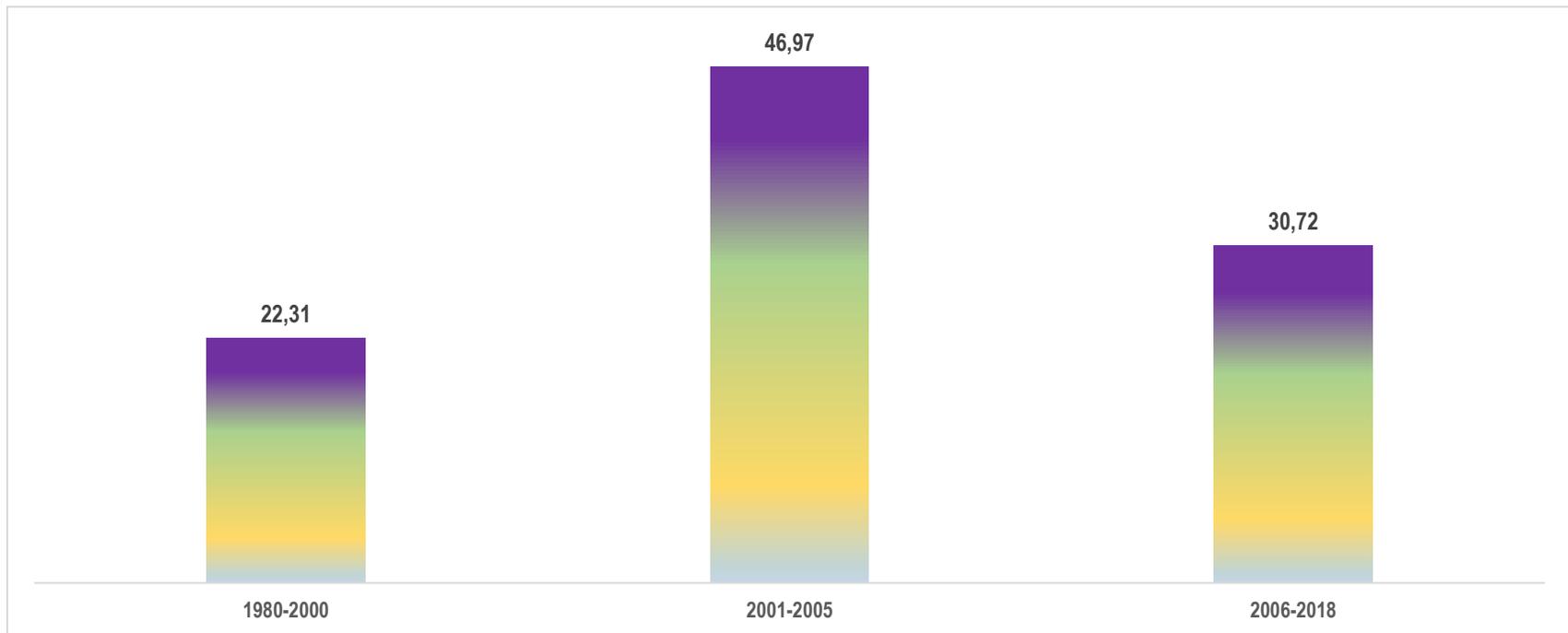


Commentaires

- Un déséquilibre entre le nombre de personnes affectées en Agences Régionales (36%) et celles affectées à la Direction Générale (64%).

Source : ODL, données extraites de l'ERP

Graphique 8 : Répartition (%) du personnel en activité, suivant l'année de recrutement

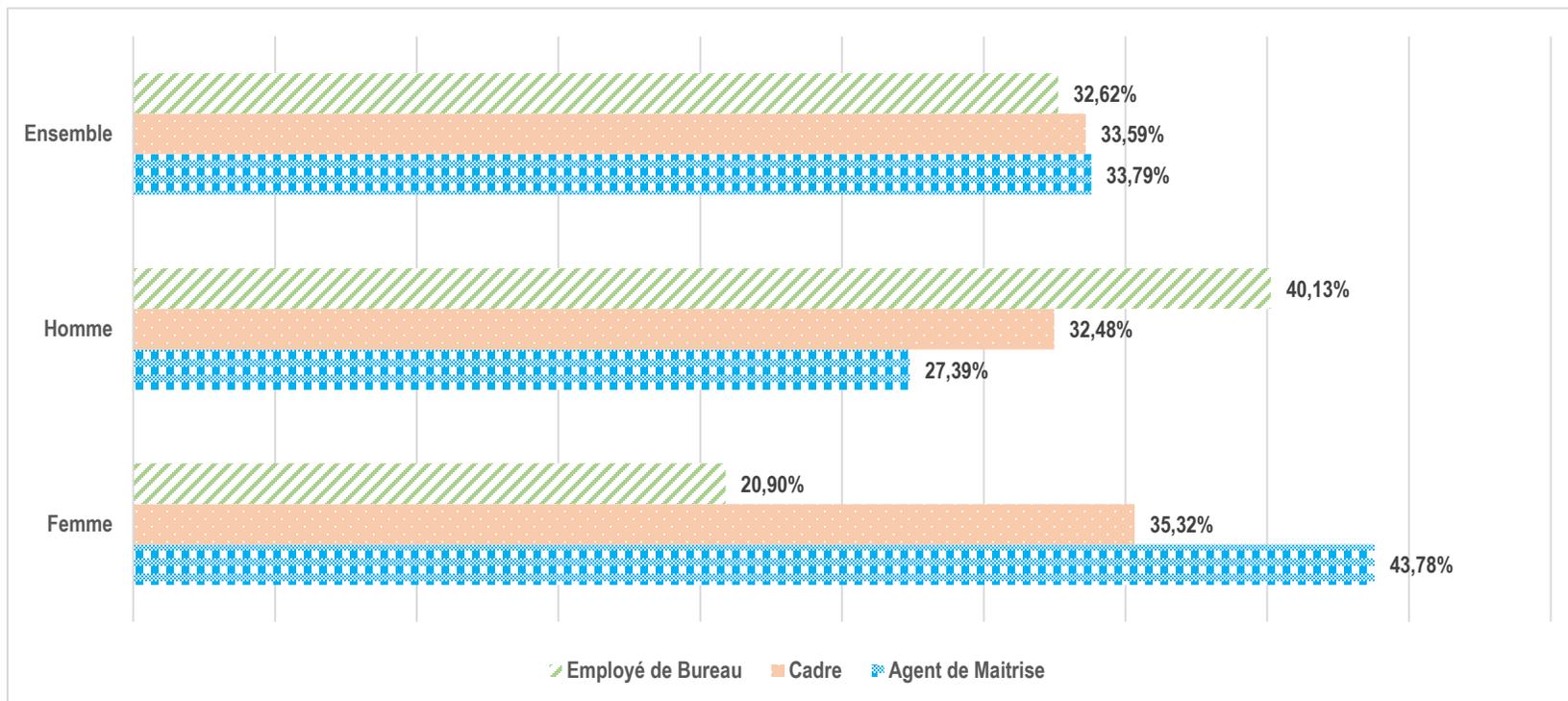


- [Source](#) : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- 46,97% du personnel actuellement en activité a été recruté entre 2001 et 2005 ;
- Trois personnes sur dix (30,72%) en activité ont été recrutées après 2006 ;
- L'entreprise concentre 22% du personnel recruté entre 1980 et 2000 ;
- Le pic des recrutements a été constaté en 2001, avec 110 personnes recrutées dont une centaine encore en activité à ce jour.

Graphique 9 : Répartition du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle

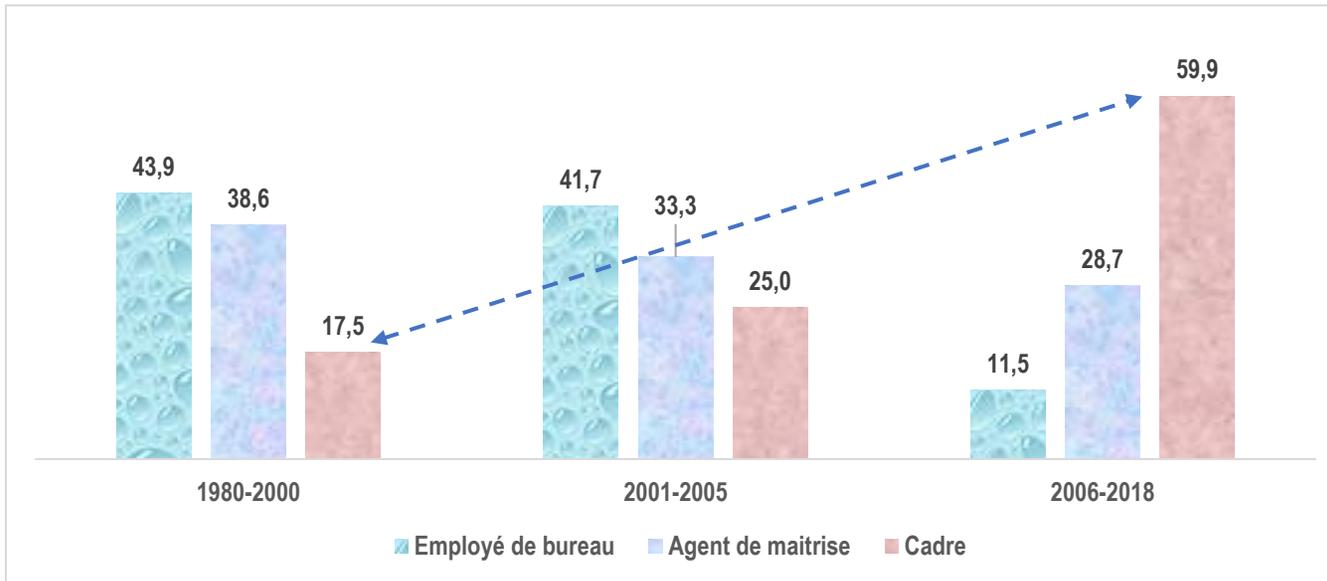


- [Source](#) : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- Le personnel est reparti de manière quasiment équitable : 33% de cadres, 34% d'agents de maitrise et 33% d'employés de bureau ;
- Le personnel féminin se recrute davantage dans la catégorie « agent de maitrise » tandis que les hommes sont plus nombreux dans la catégorie « employé de bureaux » ;
- Le pourcentage d'hommes cadres (32,481%) est inférieur au pourcentage de femmes cadres (35,2%).

Graphique 10 : Répartition du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle et la période de recrutement

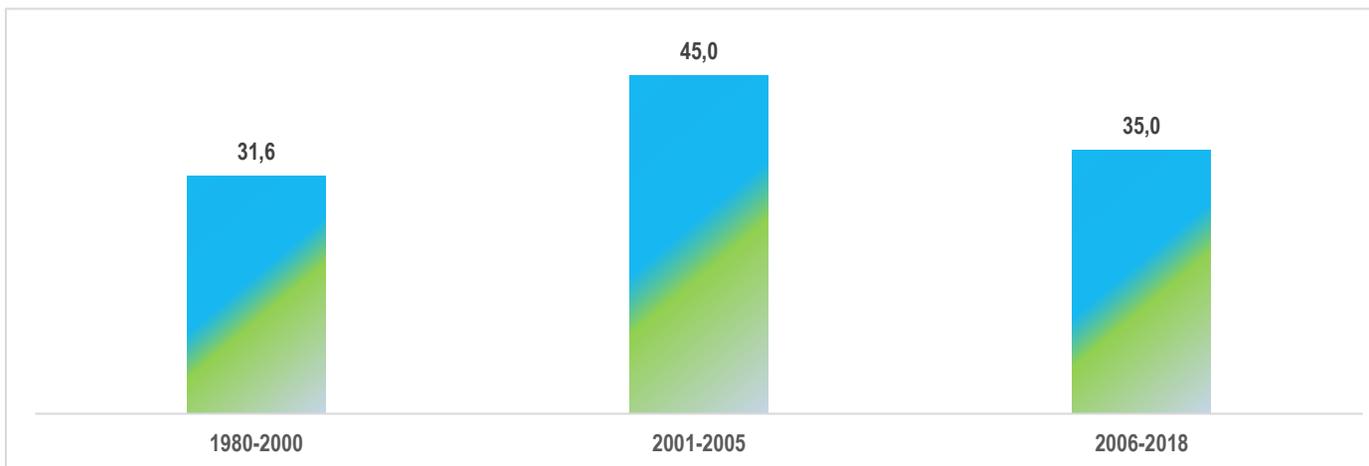


Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- Depuis 2006, les recrutements ciblent prioritairement les cadres. En effet, 59,9% des personnes recrutées depuis 2006 sont des cadres. Ce pourcentage n'était que de 17,5% chez les personnes recrutées avant 2000 ;
- Entre 2001 et 2005, les recrutements ciblaient plus les employés de bureau (41,7%).

Graphique 11 : Proportion du personnel féminin dans l'effectif du personnel en activité suivant les vagues de recrutement

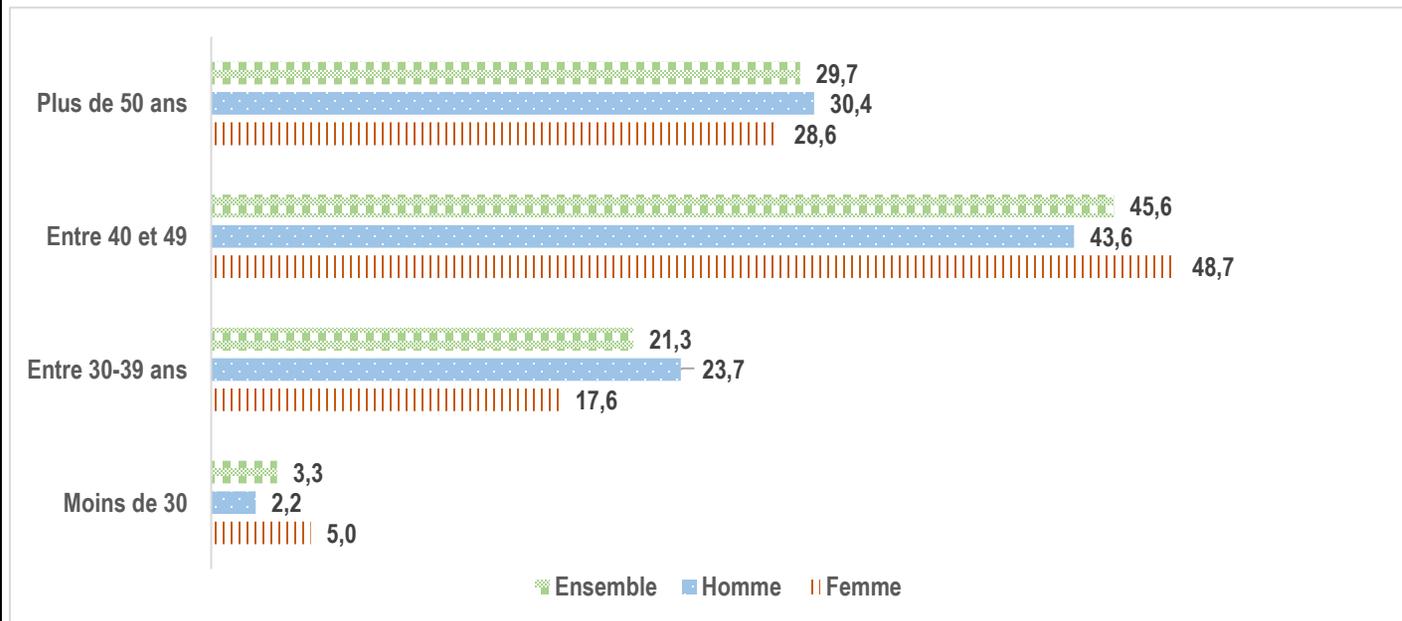


Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- Le taux de recrutement du personnel féminin connaît une variation au fil du temps. Il se situait à 31,6% avant 2000, puis à 45% entre 2001 et 2005, pour rechuter à 35,0% entre 2006 à nos jours.

Graphique 12 : Répartition du personnel par sexe et par tranche d'âge

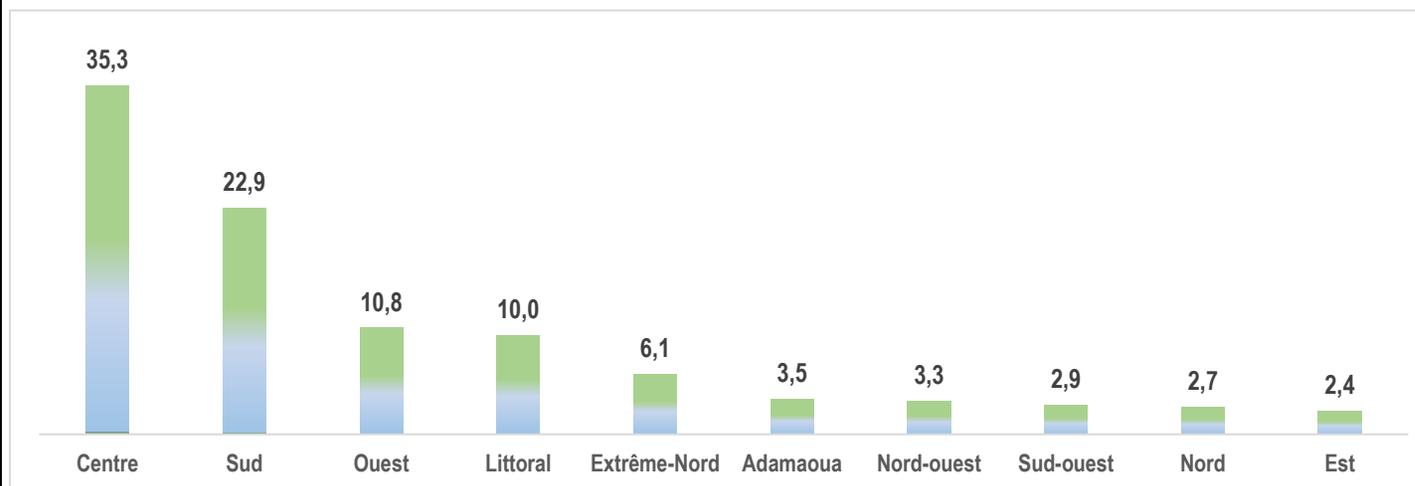


Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- 3,3% du personnel a moins de 30 ans ;
- La majorité du personnel est âgé entre 40 et 49 ans ;
- On note une proportion non négligeable du personnel ayant plus de 50 ans (29,7%).

Graphique 13 : Répartition du personnel suivant la Région d'origine

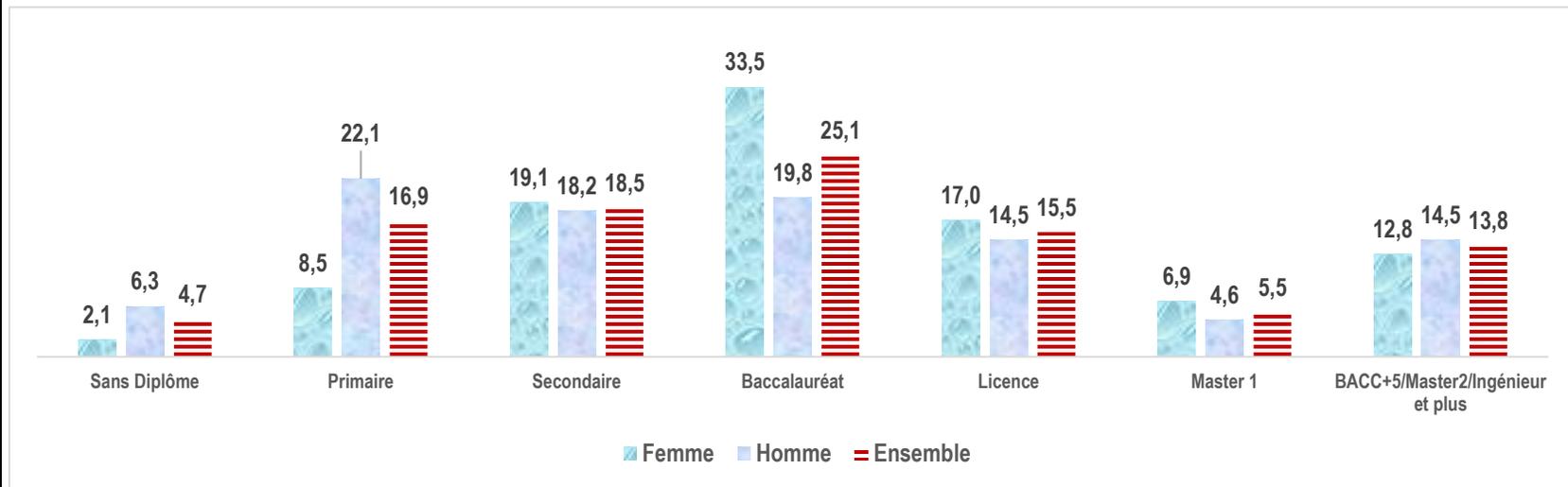


Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- La majorité du personnel est originaire du Centre (35,3%), puis vient la Région du Sud (22,9%) et l'Ouest (10,8%) ;
- 6,2% du personnel est originaire des régions anglophones ;
- L'EST, le Nord et le Sud-ouest sont faiblement représentés

Graphique 14 : Répartition du personnel suivant le niveau d'étude



Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- 4,7% du personnel est sans diplôme ;
- 65,2% du personnel a un niveau d'étude au plus égal au Baccalauréat ;
- Seulement 13,8% du personnel a un niveau supérieur ou égal au Bac+5 ;
- Les disparités de niveau d'étude suivant le sexe se resserrent à partir du niveau Licence.

Tableau 29 : Répartition du personnel suivant le statut

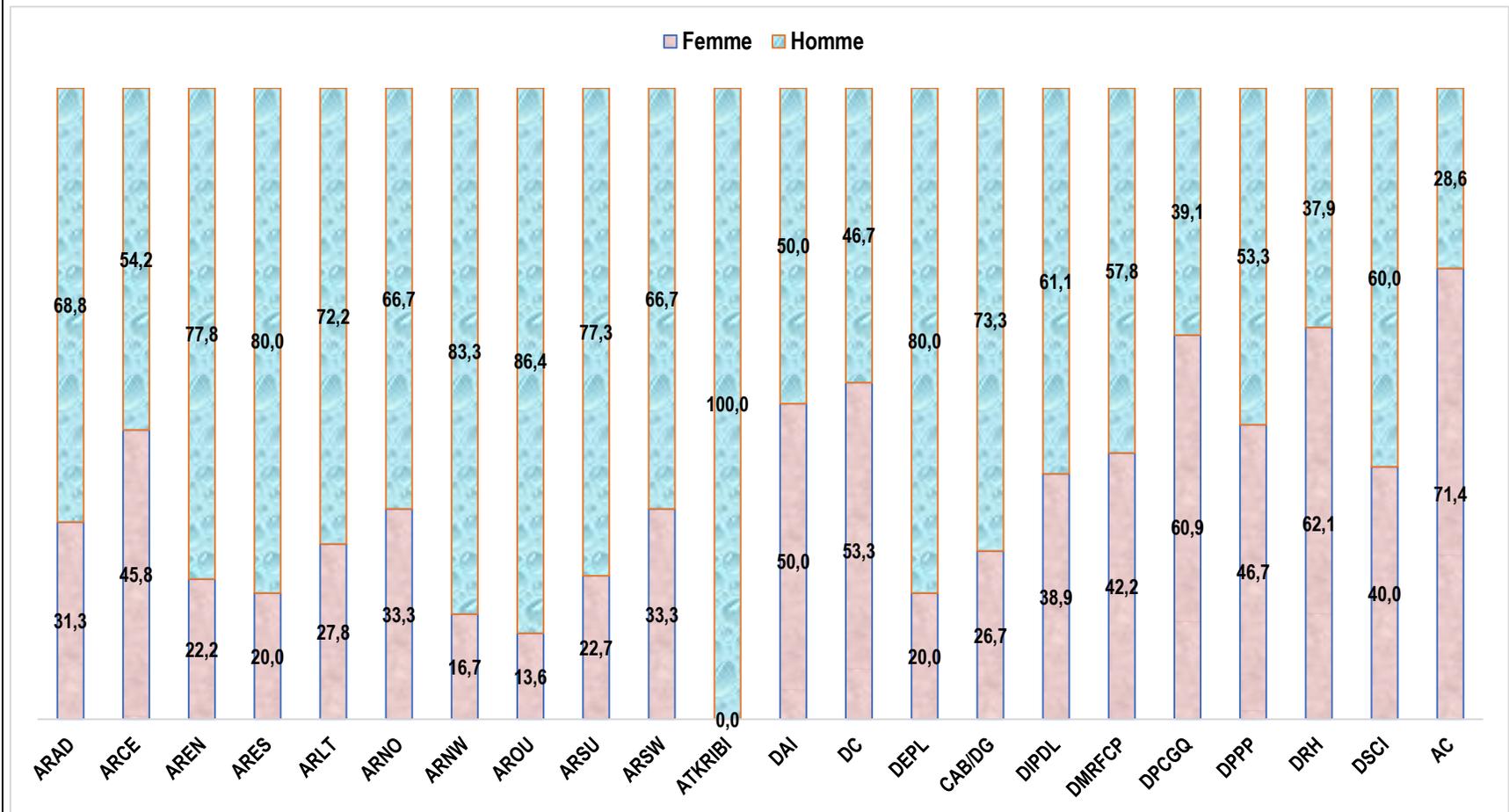
Statut	Femme	Homme	Total
Contractuel	195	304	499
Fonctionnaire en détachement	4	8	12
Total	199	312	511

Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- Un personnel largement dominé par les contractuels (97,7%) ;
- 12 fonctionnaires en détachement dont 4 femmes.

Graphique 15 : Répartition du personnel affecté en agence régionale et dans les structures du siège suivant le sexe

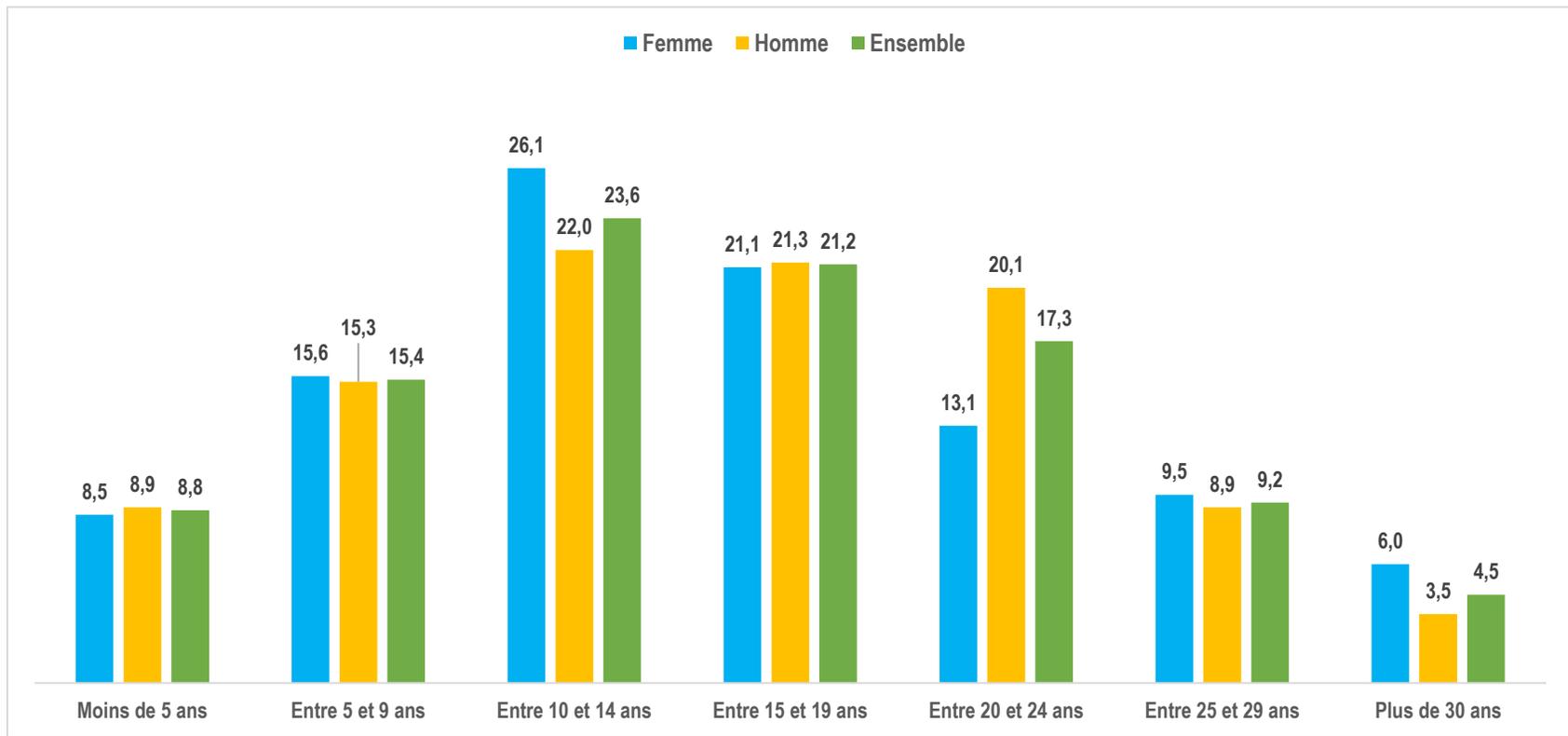


Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaire

- L'agence comptable est la structure qui concentre le plus grand pourcentage de femmes (71,4%). Elle est suivie de la DRH (62,1%), la DPCGQ (60,9%) ;
- On dénombre seulement 13,6% de femmes à l'AROU ;
- Très peu de femme au CABD/G (26,7%) ;
- L'ATKRIBI ne possède aucune femme ;
- L'ARCE est celle qui possède le plus grand pourcentage de femmes.

Graphique 16 : Répartition du personnel suivant le nombre d'années de services restantes

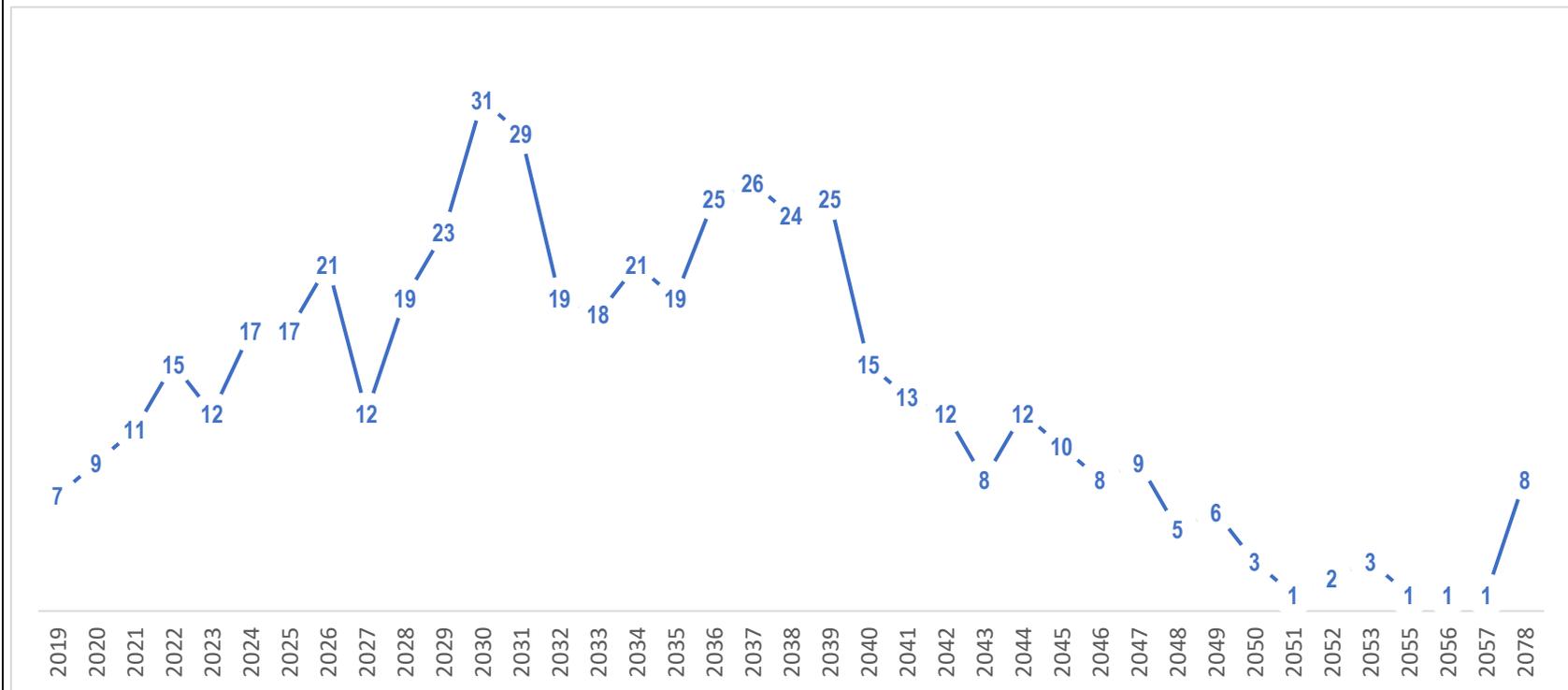


Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- Dans moins de 5 ans, 8,5% de femmes actuellement en activité seront admises à la retraite tandis que ce taux est presque le même pour les hommes ;
- Le pic des départs à la retraite interviendra d'ici 10 ans. Aussi, 6% du personnel féminin ira à la retraite dans plus de 30 ans ; ce taux est de 3,5% chez les hommes.

Graphique 17 : Courbe évolutive du nombre de départs à la retraite (2019-2078)

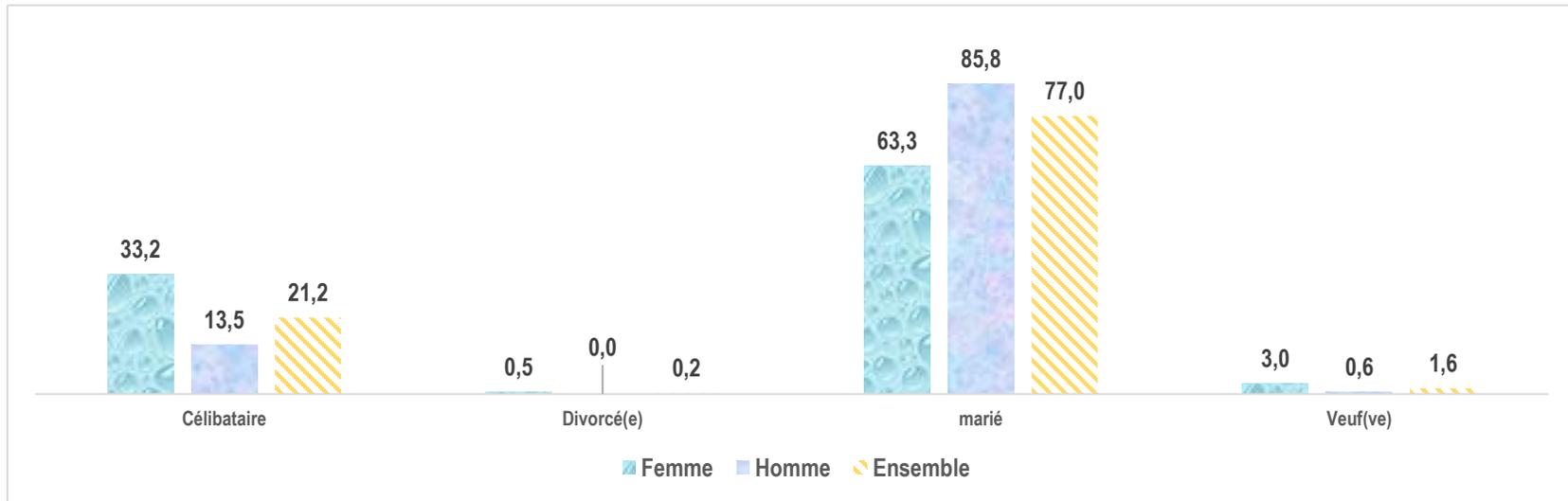


Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- On observera une pression des départs à la retraite au cours des dix prochaines années ;
- Le pic des départs à la retraite interviendra en 2030, avec 31 départs ;
- 45% du personnel en activité en ce moment, soit 230 personnes, pourraient voir l'émergence du Cameroun en 2035.

Graphique 18 : Répartition du personnel suivant le statut matrimonial



Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaires

- Les hommes sont plus mariés (85,8%) que les femmes (63,3%) ;
- Une femme sur trois (33%) est célibataire alors que ce pourcentage n'est que de 13,5% chez les hommes ;
- Les femmes sont plus veuves (3,0%) que les hommes (1,6%).

Tableau 30 : Quelques statistiques sur le personnel

Statut	Femme	Homme	Ensemble
Longévité moyenne du personnel au FEICOM	14,19	14,21	14,2
Âge moyen du personnel	44,8	44,8	44,8
% du personnel âgé de moins de 35 ans	5,6	8,0	11,3
% du personnel âgé de plus 50 ans ou plus	28,6	30,5	29,7
Nombre de départs à la retraite d'ici le 31 décembre 2019	5,0	2,0	7,0

Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- La longévité moyenne du personnel au sein de l'entreprise est de 14,2 ans. Il n'existe pas de différences significatives selon le sexe ;
- 29,7% du personnel est âgé de plus de 50 ans ;
- L'âge moyen du personnel se situe autour de 44,8 ans ;
- Au 31 décembre 2019, on observera 07 départs à la retraite dont 2 hommes et 5 femmes.

Tableau 31 : Statistiques sur les salaires du personnel

Année	2018				2019				Variation (%)			
	Jan.	Fév.	Mars.	1 ^{er} Trim	Jan.	Fév.	Mars.	1 ^{er} Trim	Jan. 2019/ Jan.2018	Fév. 2019/ Fév.2018	Mar. 2019/ Mar.2018	T1. 2019/ T1.2018
Salaire Brut versé au personnel	322 271 061	331 045 544	350 013 350	1 003 329 955	338 759 835	330 515 308	333 165 560	1 002 440 703	5,12	-0,16	-4,81	-0,09
Salaire brut moyen	636 899	639 084	675 701	650 561	661 640	645 538	650 714	652 631	3,88	1,01	-3,70	0,32
Nombre moyen de jours de travail	26,9	26,9	26,5	26,8	27,8	27,0	26,8	27,2	3,35	0,29	1,09	1,45

Source : ODL données collectées à la DRH, service de la solde

Commentaires

- Les salaires versés au personnel (salaire brut) au 1^{er} trimestre 2019 sont sur une tendance baissière (-0,1%) par rapport à la même période l'année dernière ;
- Depuis le début de cette année, le salaire brut versé au personnel se chiffre un peu plus à 1,0 milliards de FCFA ;
- Le salaire brut mensuel moyen au 1^{er} trimestre 2019 se situe au tour de 652 631 FCFA.

Tableau 32 : Statistiques sur les salaires du personnel selon le sexe en 2018

Indicateurs	Jan.	Fév.	Mars.	Moyenne 1 ^{er} trimestre 2019	Écart
Salaire brut moyen des hommes	649 067	629 849	620 134	633 017	50 464 soit un écart relatif de 8%
Salaire brut moyen des femmes	681 416	670 214	698 812	683 481	

Source : ODL données collectées à la DRH, service de la solde

Commentaires

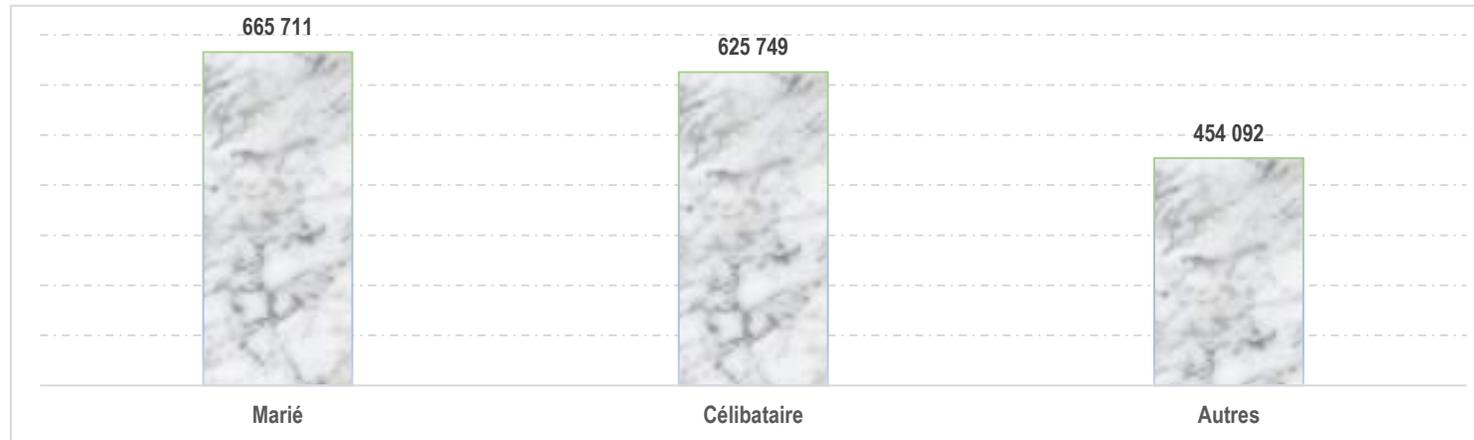
- Le salaire brut moyen des femmes reste au-dessus de celui des hommes ;
- En moyenne, le salaire brut des hommes est de 633 017 FCFA alors que celui des femmes est de 683 481 FCFA.

Tableau 33 : Statistiques sur les salaires du personnel selon le sexe au 1^{er} trimestre 2019

Indicateurs	Statut Matrimonial	Jan.	Fév.	Mars.	Moyenne 1 ^{er} trimestre 2019
Salaire brut moyen	Célibataire	633 046	601 033	643 101	625 749
	Marié	675 586	663 144	658 427	665 711
	Autres	451 862	459 118	451 297	454 092

Source : ODL données collectées à la DRH, service de la solde

Graphique 19 : Répartition du salaire brut moyen selon le statut matrimonial au 1^{er} trimestre 2019



Source : ODL données collectées à la DRH, service de la solde

Commentaires

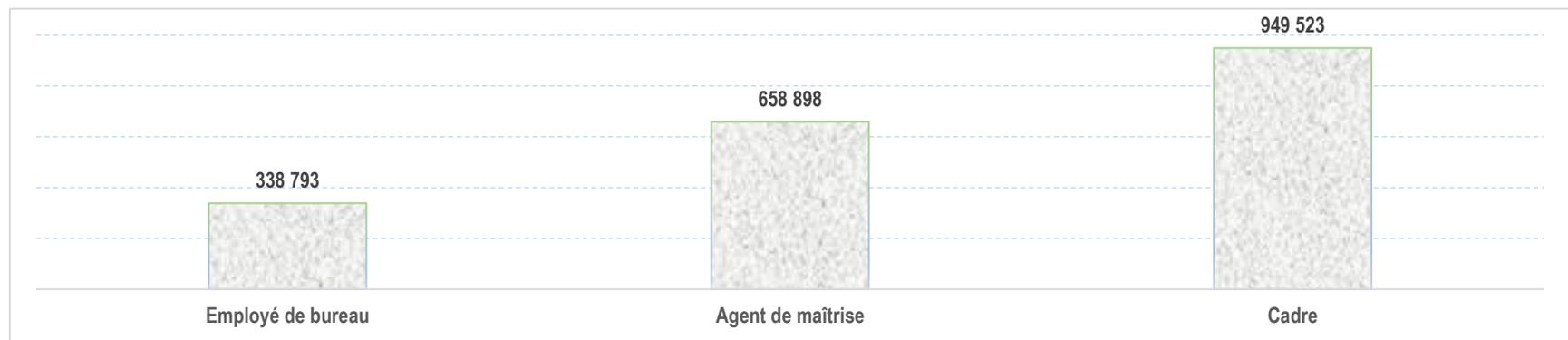
- Le salaire brut moyen des personnes mariées est de 665 711 FCFA, tandis que celui des célibataires est de 625 749 FCFA ;

Tableau 34 : Statistiques sur les salaires du personnel selon la catégorie socio-professionnelle au 1^{er} trimestre 2019

Indicateurs	Statut Matrimonial	Jan.	Fév.	Mars.	Moyenne 1 ^{er} trimestre 2019
Salaire brut moyen	Employé de bureau	343 987	337 265	335 127	338 793
	Agent de maîtrise	669 424	649 854	657 229	658 898
	Cadre	964 123	937 311	947 386	949 523

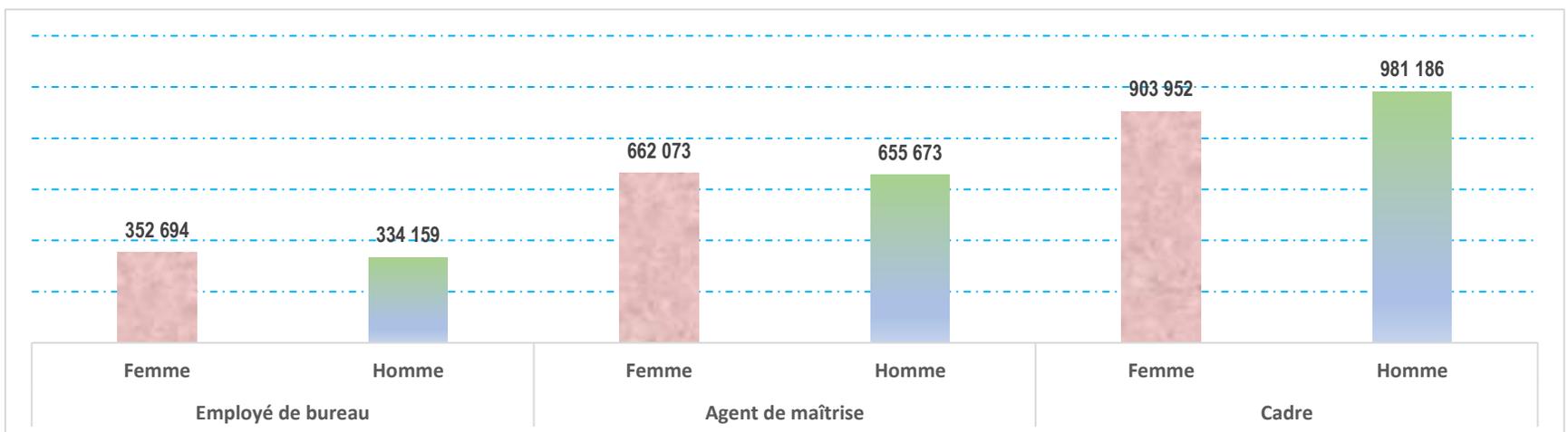
Source : ODL données collectées à la DRH, service de la solde

Graphique 20 : Répartition du salaire brut moyen selon la catégorie socio professionnelle au 1^{er} trimestre 2019



Source : ODL données collectées à la DRH, service de la solde

Graphique 21 : Répartition du salaire brut moyen par sexe et selon la catégorie socio professionnelle au 1^{er} trimestre 2019



Source : ODL données collectées à la DRH, service de la solde

Commentaires

- Le salaire brut moyen des femmes est supérieur à celui des hommes, dans les catégories « Employé de Bureau » et « Agent de Maîtrise »;
- Dans la catégorie « Cadre », les hommes perçoivent en moyenne un salaire brut supérieur à celui des femmes.

Tableau 35 : Statistiques sur la consommation du budget au premier trimestre 2019

Rubriques	Exercice	Autorisation engagement	Crédit paiement	Disponible au 31 mars	Engagement au 31 mars	Taux (%) au 31 mars
Budget de fonctionnement du FEICOM	2018	54 113 620 000	19 510 818 000	15 857 686 844	3 653 131 156	18,7
	2019	50216965000	18088709000	12430339623	5658369377	31,0
Budget des investissements communaux	2018	103 494 921 000	34 810 296 000	32 965 277 425	1 845 018 575	5,3
	2019	114 523 406 000	36 177 418 000	32758694787	3418723213	9,4
Comptes spéciaux	2018	282 353 385 000	92 311 568 000	28 097 564 624	64 214 003 376	69,6
	2019	307 835 257 000	101 130 701 000	77864178736	23266522264	23
Total	2018	439 961 926 000	146 632 682 000	76 920 528 893	69 712 153 107	47,5
	2019	472 575 628 000	155 396 828 000	123 053 213 146	32 343 614 854	20,8

Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- Le taux d'exécution du budget de fonctionnement au 1^{er} trimestre 2019 est de 31% contre 18,7% à la même période l'année dernière ;
- Le taux d'exécution du budget des investissements communaux au 1^{er} trimestre 2019 est de 9,4% contre 5,3% à la même période l'année dernière.

Tableau 36 : Statistiques sur la consommation du budget par sous-programme au premier trimestre 2019

Rubriques	Exercice	Autorisation engagement	Crédit paiement	Disponible au 31 mars	Engagement au 31 mars	Taux (%) au 31 mars
Mobilisation des ressources	2018	270 659 594 259	88 551 608 000	24 464 357 265	64 087 250 735	72,4
	2019	285 392 199 876	94 183 657 300	20 870 392 828	73 118 732 706	77,6
Développement local	2018	113 650 721 741	37 884 146 000	36 041 777 644	1 842 368 356	4,9
	2019	136 102 318 270	42 830 144 448	6 028 999 968	36 801 144 480	14,1
Gouvernance locale	2018	4 345 040 000	1 508 200 000	1 143 972 209	364 227 791	24,10
	2019	3 989 647 598	1 358 538 127	208 846 497	1 149 691 630	15,4
Pilotage et administration	2018	51 306 570 000	18 688 728 000	15 270 421 775	3 418 306 225	18,30
	2019	47 091 462 256	17 024 488 125	5 448 732 561	11 575 755 564	32,0
Total	2018	439 961 926 000	146 632 682 000	76 920 528 893	69 712 153 107	47,5
	2019	472 575 628 000	155 396 828 000	32 556 971 854	122 839 856 146	20,8

Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- L'exécution du budget au 1^{er} trimestre 2019 par sous-programme est en recul par rapport à la même période l'année dernière ;
- Le sous-programme pilotage et administration est celui qui connaît la plus grande consommation (32%), suivi du sous-programme Mobilisation des ressources (22,2%) ;
- Le sous-programme développement local est celui qui connaît une faible consommation au 1^{er} trimestre 2019 (14,1%), même si l'on note une amélioration par rapport à la même période de l'année dernière (4,9%) ;

Tableau 37 : Statistiques sur la consommation du budget du sous-programme mobilisation des ressources au premier trimestre 2019

Rubriques	Exercice	Autorisation engagement	Crédit paiement	Disponible au 31 mars	Engagement au 31 mars	Taux (%) au 31 mars
Budget de fonctionnement du FEICOM	2018	355 800 000	69 410 000	52 414 299	16 995 701	25,0
	2019	714 808 876	240 867 300	217 699 533	23 167 767	9,6
Budget des investissements communaux	2018	2 265 580 259	904 200 000	768 150 696	136 049 304	15,0
	2019	1 362 000 000	562 000 000	562 000 000	428 795 122	24,0
Comptes spéciaux	2018	268 038 214 000	87 577 998 000	23 643 792 270	63 934 205 730	73,0
	2019	283 315 391 000	93 380 790 000	93 380 790 000	72 666 769 817	22,2
Total	2018	270 659 594 259	88 551 608 000	24 464 357 265	64 087 250 735	72,4
	2019	268 038 214 000	87 577 998 000	94 160 489 533	73 118 732 706	77,6

Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- L'exécution du budget de ce sous-programme au 1^{er} trimestre 2019 de ce sous-programme est en hausse par rapport à la même période l'année dernière (77,6% contre 72,4%) ;

Tableau 38 : Statistiques sur la consommation du budget du sous-programme développement local au premier trimestre 2019

Rubriques	Exercice	Autorisation engagement	Crédit paiement	Disponible au 31 mars	Engagement au 31 mars	Taux (%) au 31 mars
Budget de fonctionnement du FEICOM	2018	1 248 530 000	419 680 000	234 721 162	184 958 838	44,0
	2019	1 365 754 270	481 051 448	368 390 866	112 660 582	23,4
Budget des investissements communaux	2018	98 087 020 741	32 730 896 000	31 353 284 128	1 377 611 872	4,2
	2019	110 216 698 000	34 599 182 000	34 599 182 000	31 447 569 695	9,1
Comptes spéciaux	2018	14 315 171 000	4 733 570 000	4 453 772 354	279 797 646	6,0
	2019	24 519 866 000	7 749 911 000	7 749 911 000	5 197 408 919	32,9

Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- L'exécution du budget des investissements communaux au 1^{er} trimestre 2019 de ce sous-programme est en hausse par rapport à la même période l'année dernière (9,1 contre 4,2%) ;

Tableau 39 : Statistiques sur les lignes consommées dans le sous-programme développement local au premier trimestre 2019

LIGNES BUDGETAIRES	AUTORISATION D'ENGAGEMENT	CREDIT DE PAIEMENT FINAL	DISPONIBLE	ENGAGEMENT	TAUX D'EXECUTION
17-10-00 - Provisions pour apurement de la dette communale	150 000 000	50 000 000	50 000 000	0	0,00
17-10-10 - Provisions pour remboursement des retenues de garantie	3 250 000 000	1 500 000 000	1 434 949 476	65 050 524	4,30
21-00-10 - Terrains du PCPEGCH	479 282 667	229 621 000	222 455 500	7 165 500	3,10
25-00-20 - Crédits Apports en ressources définitives	1 539 000 000	500 000 000	414 345 433	85 654 567	17,10
25-00-30 - Crédits sur 4 ans	11 110 000 000	3 510 000 000	3 107 857 744	402 142 256	11,50
25-00-40 - Crédits sur 05 ans	1 537 812 500	500 000 000	500 000 000	0	0,00
25-00-50 - Crédits sur 10 ans	5 786 948 250	2 094 297 000	2 046 909 492	47 387 508	2,30
25-00-60 - Crédits sur 15 ans	11 460 000 000	3 500 000 000	3 203 858 471	296 141 529	8,50
25-00-70 - Crédits sur 20 ans (CAPIC)	8 689 062 500	2 500 000 000	2 482 007 131	17 992 869	0,70
25-00-71 - Crédits sur 20 ans (PDFVM)	665 600 000	104 000 000	104 000 000	0	0,00
25-00-72 - Crédits CFC	457 000 000	7 000 000	7 000 000	0	0,00
25-00-80 - INTERCOM	3 075 000 000	1 000 000 000	1 000 000 000	0	0,00
25-00-90 - Crédits Métropole (N)	6 150 000 000	2 000 000 000	2 000 000 000	0	0,00
61-21-01 - Frais bancaires du compte des investissements communaux	30 000 000	10 000 000	10 000 000	0	0,00
63-05-10 - Provisions pour redressements fiscaux 2/3	300 000 000	100 000 000	100 000 000	0	0,00
64-03-00 - Intérêts sur prêts CFC	152 500 000	2 500 000	2 500 000	0	0,00
65-00-00 - Crédits non remboursables (Contributions de solidarité)	44 227 732 083	13 870 204 000	11 883 892 907	1 986 311 093	14,30
65-01-02 - Autres Subventions de Fonctionnement (Régions)	1 500 000 000	500 000 000	500 000 000	0	0,00
65-01-10 - Appui aux missions de recouvrement	1 050 000 000	350 000 000	216 795 122	133 204 878	38,10
65-01-20 - Interventions d'urgence	1 500 000 000	500 000 000	484 527 000	15 473 000	3,10
65-01-30 - Appui à la coopération décentralisée et à la formation	1 550 000 000	550 000 000	540 258 970	9 741 030	1,80
66-01-00 - Contribution au fonctionnement du CEFAM	750 000 000	250 000 000	187 500 000	62 500 000	25,00
66-01-10 - Contribution à l'Agence de l'Électrification Rurale	225 000 000	75 000 000	75 000 000	0	0,00
66-01-20 - Contribution au compte de la réserve spéciale	2 700 000 000	900 000 000	676 974 134	223 025 866	24,80
66-01-30 - Contribution au fonctionnement du BUNEC	450 000 000	150 000 000	150 000 000	0	0,00
66-01-40 - Contribution au PNFMV	120 000 000	40 000 000	1 080 000	38 920 000	97,30

LIGNES BUDGETAIRES	AUTORISATION D'ENGAGEMENT	CREDIT DE PAIEMENT FINAL	DISPONIBLE	ENGAGEMENT	TAUX D'EXECUTION
67-01-16 - Contribution du FEICOM aux Programmes de coopération (PDFVM, PCPEGCH, etc)	4 778 000 000	986 000 000	986 000 000	0	0,00
67-01-17 - Acquisition des attributs municipaux	150 000 000	150 000 000	150 000 000	0	0,00
67-01-18 - Fonctionnement des comités 2/3 (CCF, Autres comites, etc)	495 468 000	183 796 000	155 783 407	28 012 593	15,20
67-01-19 - Contribution au Comité National des Finances Locales (CONAFIL) 2/3	150 000 000	50 000 000	50 000 000	0	0,00
67-16-10 - Recettes indûment perçues à restituer 2/3	45 000 000	15 000 000	15 000 000	0	0,00
TOTAUX	114 523 406 000	36 177 418 000	32 758 694 787	3 418 723 213	9,4

Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- Au 1^{er} trimestre 2019, on note la non consommation des lignes telles que : Intercom, Métropole, Crédits sur 05 ans, Crédits sur 02 ans.

Tableau 40 : Statistiques sur la consommation du budget du sous-programme gouvernance locale au premier trimestre 2019

Rubriques	Exercice	Autorisation engagement	Crédit paiement	Disponible au 31 mars	Engagement au 31 mars	Taux (%) au 31 mars
Budget de fonctionnement du FEICOM	2018	1 202 720 000	333 000 000	300 129 608	32 870 392	10,0
	2019	1 083 939 598	355 302 127	278 861 660	76 440 467	21,5
Budget des investissements communaux	2018	3 142 320 000	1 175 200 000	843 842 601	331 357 399	28,0
	2019	2 905 708 000	1 003 236 000	1 003 236 000	870 829 970	13,2

Source : ODL, données extraites de l'ERP

Tableau 41 : Statistiques sur la consommation du budget du sous-programme pilotage et administration au premier trimestre 2019

Rubriques	Exercice	Autorisation engagement	Crédit paiement	Disponible au 31 mars	Engagement au 31 mars	Taux (%) au 31 mars
Fonctionnements propres du FEICOM	2018	51 306 570 000	18 688 728 000	15 270 421 775	3 418 306 225	18,3
	2019	47 052 462 256	17 011 488 125	11 570 383 866	5 441 104 259	32,0

Source : ODL, données extraites de l'ERP

Commentaires

- Le niveau de consommation du budget du fonctionnement propre du FEICOM, au niveau de ce sous-programme, est de 32,0%, largement au-dessus de son niveau un an auparavant (18,3%)

Tableau 42 : Statistiques sur la consommation des lignes du sous-programme pilotage et administration au premier trimestre 2019

LIGNES BUDGETAIRES	CREDIT DE PAIEMENT FINAL	DISPONIBLE	ENGAGEMENT	MANDATEMENT	TAUX D'EXECUTION
61-00-11 - Consommables informatiques	85 000 000	26 454 012	58 545 988	13 546 007	68,9
63-01-00 - Timbres fiscaux	1 225 000	605 000	620 000	620 000	50,6
61-02-00 - Electricité	161 920 000	82 210 000	79 710 000	79 710 000	49,2
61-02-10 - Eau	25 000 000	16 257 500	8 742 500	8 742 500	35,0
61-21-20 - Entretien des bâtiments	194 524 000	129 632 000	64 892 000	14 892 000	33,4
63-04-00 - Frais de péage routier	4 872 000	3 658 500	1 213 500	1 213 500	24,9
61-20-20 - Frais de missions	650 000 000	490 655 000	159 345 000	121 917 500	24,5
61-02-20 - Carburant et lubrifiants	430 000 000	327 031 258	102 968 742	102 968 742	23,9
62-00-00 - Salaires bruts	4 594 500 000	3 600 525 206	993 974 794	993 974 794	21,6
25-00-00 - prêts au personnel	60 000 000	50 400 000	9 600 000	9 600 000	16,0
61-01-21 - Petits matériels et mobiliers de bureau	30 000 000	25 209 500	4 790 500	4 790 500	16,0
61-11-00 - Frais de relève du personnel	20 000 000	17 305 000	2 695 000	2 067 800	13,5
62-08-00 - Indemnités de stage	19 874 000	17 437 000	2 437 000	2 437 000	12,3
61-01-20 - Produits et petits matériels d'entretien consommés	85 000 000	77 791 177	7 208 823	7 208 823	8,5
61-14-00 - Autres transports	150 000 000	138 198 480	11 801 520	5 735 900	7,9
61-20-91 - Foires et expositions	28 000 000	26 885 000	1 115 000	795 000	4,0
67-04-10 - Assurance du matériel de transport	95 000 000	95 000 000	0	0	0,0
67-16-00 - Recettes indûment perçues à restituer 1/3	5 000 000	5 000 000	0	0	0,0
TOTAUX	6 639 915 000	5 130 254 633	1 509 660 367	1 370 220 066	22,7

Source : ODL, données extraites de l'ERP