



Certifié ISO 9001/ 2015

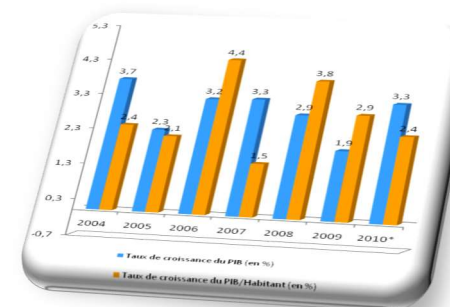
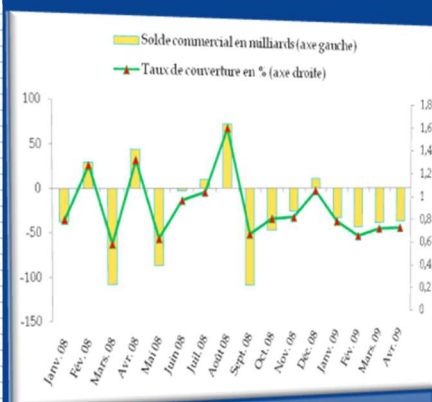
LE FEICOM EN CHIFFRES AU PREMIER TRIMESTRE 2018

Statistiques sur la mobilisation et la mise à disposition des ressources financières aux Collectivités Territoriales Décentralisées

Statistiques sur le financement des projets

Statistiques sur la gouvernance locale

Statistiques sur les ressources humaines



N° 001 / Premier Trimestre 2018

Document à usage interne au FEICOM

L'activité du FEICOM débouche sur une masse importante de données statistiques, lesquelles très souvent font l'objet d'analyse statistique. Les données produites sont issues des principaux domaines d'activité de l'organisme à savoir : centralisation et reversement des ressources financières aux CTD, financement des projets, assistance conseil.

La production des statistiques a comme principale finalité d'éclairer la prise de décisions. Conformément à l'organigramme de l'organisme, l'ODL a la charge de produire les statistiques du FEICOM. Ce document présente les statistiques par sous-programmes au premier trimestre 2018.

Cette production constitue la première série. Son contenu sera enrichi des observations faites par la hiérarchie et des chefs de structures de l'organisme.

AVANT PROPOS	2
SOMMAIRE.....	3
LISTE DES TABLEAUX	4
LISTE DES GRAPHIQUES	5
STATISTIQUES SUR LA MOBILISATION ET LA MISE À DISPOSITION DES RESSOURCES FINANCIÈRES AUX CTD.....	6
STATISTIQUES SUR LE FINANCEMENT DES PROJETS	21
STATISTIQUES SUR LA GOUVERNANCE LOCALE	27
STATISTIQUES SUR LES RESSOURCES HUMAINES	34

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARAD-----	7
Tableau 2 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARCE-----	8
Tableau 3 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARES-----	9
Tableau 4 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'AREN-----	10
Tableau 5 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARLT-----	11
Tableau 6 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARNO-----	12
Tableau 7 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARNW-----	13
Tableau 8 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'AROU-----	14
Tableau 9 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARSW-----	15
Tableau 10 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARSU-----	16
Tableau 11 : Statistiques de recouvrement des recettes de la DGE-----	17
Tableau 12 : Statistiques de recouvrement des recettes de la DMRFCP-----	18
Tableau 13 : Performance de recouvrement des recettes par réseaux-----	19
Tableau 14 : Performance fiscales par structures de production-----	19
Tableau 15 : Comparaison performance globale de recettes fiscales 1 ^{er} trimestre 2018 versus 1 ^{er} trimestre 2017-----	19
Tableau 16 : Évolution des CAC et autres ICSP reversés aux Communes par Régions, entre 2013 et 2017-----	20
Tableau 17 : Récapitulatif du nombre de projets financés par Région, au cours de la mandature 2013-2017-----	22
Tableau 18 : Répartition des projets financés par domaines, au cours de la mandature 2013-2017-----	23
Tableau 19 : Répartition du nombre de projets financés en faveur des Communes de l'opposition et par Région-----	24
Tableau 20 : Principaux domaines de financements des projets dans les Communes de l'opposition et les autres Communes entre 2013 et 2017-----	24
Tableau 21 : Poids démographique et poids des Communes par Régions-----	28
Tableau 22 : Répartition du nombre de Communes de l'opposition par Région-----	28
Tableau 23 : Répartition des Maires suivant leur sexe au Cameroun-----	29
Tableau 24: Répartition de la taille des Communes dirigées par les Femmes au Cameroun-----	29
Tableau 25 : Répartition des Maires suivant leur sexe et par Région au Cameroun-----	29
Tableau 26 : Taux de reconduction des Maires au Cameroun en 2013-----	30
Tableau 27: Nombre de conseillers municipaux par Région et par parti politique-----	30
Tableau 28: Statistiques sur les réclamations enregistrées au premier trimestre 2018-----	31
Tableau 29 : Répartition du personnel suivant le statut-----	39
Tableau 30 : Quelques statistiques sur le personnel-----	41
Tableau 31 : Statistiques sur les salaires du personnel-----	42
Tableau 32 : Statistiques sur les salaires du personnel selon le sexe en 2018-----	42

LISTE DES GRAPHIQUES

Graphique 1 : CAC et autres ICSP reversés par habitant et par Région entre 2013 et 2017	20
Graphique 2 : État de mise en œuvre des projets financés au cours de la mandature 2013-2017	26
Graphique 3 : Répartition du personnel suivant le sexe	35
Graphique 4 : Répartition du personnel suivant le lieu d'affectation	35
Graphique 5 : Répartition (%) du personnel en activité, suivant l'année de recrutement	35
Graphique 6 : Répartition du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle	36
Graphique 7 : Répartition du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle et suivant la période de recrutement	36
Graphique 8 : Taux de recrutement du personnel féminin au fil du temps	37
Graphique 9 : Répartition du personnel par sexe et par tranche d'âge	37
Graphique 10 : Répartition du personnel suivant la Région d'origine	38
Graphique 11 : Répartition du personnel suivant le niveau d'étude	38
Graphique 12 : Répartition du personnel affecté en agence régionale et dans les structures du siège suivant le sexe	39
Graphique 13 : Répartition du personnel suivant le nombre d'années de services restantes	40
Graphique 14 : Répartition du personnel suivant le statut matrimonial	40

STATISTIQUES SUR LA MOBILISATION ET LA MISE À DISPOSITION DES RESSOURCES FINANCIÈRES AUX CTD

Tableau 1 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARAD

Nature	Premier trimestre 2017			Premier trimestre 2018		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	6 097 000	4 846 835	79	8 319 000	4 011 351	48
Licence	3 052 000	497 537	16	2 766 000	704 785	25
Taxe de stationnement	4 310 000	728 900	17	971 000	805 300	83
Droits de mutation immobilière	8 969 000	549 027	6	550 000	5 018 452	912
TFP IMMO	2 309 000	8 713 671	377	7 874 000	4 029 406	51
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	3 559 000	9 559 035	269	9 558 000	8 604 785	90
CAC/OD	11 993 000	5 198 581	43	9 129 000	13 215 142	145
CAC/TVA D	1 436 000	1 731 720	121	1 193 000	1 207 263	101
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	41 725 000	31 825 306	76	40 360 000	37 596 485	93
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0	0	0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	6 502 500	0	0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	90 720	0	0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0	0	0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	7 475 000	20 073 972	269	20 074 000	18 070 050	90
Produit des CAC sur retenues à la source	41 975 000	18 195 035	43	31 941 000	46 252 997	145
CAC sur TVA Douanes	5 022 000	3 636 612	72	4 176 000	2 535 253	61
Droits de Timbre sur la publicité	228 000	0	0	0	0	
Recettes à régulariser État	0	0	0	0	0	
Total ICSP (2)	54 700 000	48 498 839	89	56 191 000	66 858 299	119
Total recettes fiscales	96 425 000	80 324 145	83	96 551 000	104 454 784	108

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Le taux de réalisation de la DPO au premier trimestre est de 108%, supérieur à celui de l'année dernière au cours de la même période, lequel se situait à 83% ;
- Le recouvrement des droits de mutations immobilières au premier trimestre de cette année, connaît une performance exceptionnelle (912%) ;
- Le produit de certains impôts tels que la patente, la licence, la TFP IMMO connaît de piètre performance au premier trimestre 2018, comme ce fut le cas à la même période l'année dernière.

Tableau 2 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARCE

Nature	Premier trimestre 2017			Premier trimestre 2018		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	155 912 000	11 998 163	8	146 191 000	50 413 395	34
Licence	89 990 000	3 821 790	4	23 134 000	8 744 535	38
Taxe de stationnement	28 799 000	19 593 120	68	19 852 000	22 201 915	112
Droits de mutation immobilière	103 521 000	46 701 020	45	75 867 000	46 139 692	61
TFP IMMO	35 522 000	56 931 353	160	36 846 000	46 048 388	125
CAC/ Solde PE	158 997 000	136 112 546	86	136 113 000	218 920 739	161
CAC/VS	340 382 000	349 822 567	103	302 878 000	391 310 301	129
CAC/OD	177 231 000	133 954 373	76	137 884 000	604 767 825	439
CAC/TVA D	18 598 000	1 804 981	10	2 462 000	5 564 733	226
Autres recettes fiscales	0	2 500 000		0	2 500 000	
Total (1)	1 108 952 000	763 239 913	69	881 227 000	1 396 611 523	158
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	13 155 833		13 156 000	59 011 369	449
Droits de Timbre Automobile (DTA)	18 923 000	73 492 200	388	123 859 000	24 032 700	19
Taxe de Développement local (TDL)	115 606 000	150 510 146	130	95 660 000	163 612 566	171
Produit des CAC sur la solde du PE	556 488 000	476 393 913	86	476 393 000	766 222 588	161
Produit des CAC sur versements spontanés	714 804 000	734 627 390	103	636 041 000	821 751 632	129
Produit des CAC sur retenues à la source	620 305 000	468 840 304	76	482 586 000	2 116 687 387	439
CAC sur TVA Douanes	65 093 000	6 317 435	10	8 613 000	19 476 565	226
Droits de Timbre sur la publicité	1 530 000	0		0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	2 092 749 000	1 923 337 221	92	1 836 308 000	3 970 794 807	216
Total recettes fiscales	3 201 701 000	2 686 577 134	84	2 717 535 000	5 367 406 330	198

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- On observe une nette amélioration de la DPO au premier trimestre 2018 (198%), comparativement au premier trimestre 2017 (84%) ;
- Les CAC sur retenues à la source et les CAC sur TVA douanes connaissent des meilleures réalisations en matière de recouvrement.

Tableau 3 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARES

Nature	Premier trimestre 2017			Premier trimestre 2018		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	4 940 000	4 586 601	93	26 369 000	2 321 987	9
Licence	2 728 000	772 333	28	8 926 000	856 166	10
Taxe de stationnement	1 724 000	2 384 242	138	3 023 000	1 595 660	53
Droits de mutation immobilière	6 186 000	3 332 299	54	3 332 000	1 628 838	49
TFP IMMO	2 716 000	10 992 331	405	10 100 000	2 443 980	24
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	3 693 000	3 425 161	93	3 426 000	2 618 030	76
CAC/OD	5 788 000	5 839 731	101	9 770 000	3 361 136	34
CAC/TVA D	395 000	718 804	182	495 000	2 072 833	419
Autres recettes fiscales	0	8		0	0	
Total (1)	28 170 000	32 051 509	114	65 441 000	16 898 631	26
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0		0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	25 734 400		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	20 318		0	350 211	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	7 756 000	7 192 837	93	7 193 000	5 497 864	76
Produit des CAC sur retenues à la source	20 259 000	20 439 058	101	34 185 000	11 763 977	34
CAC sur TVA Douanes	1 379 000	1 509 487	109	1 733 000	4 352 949	251
Droits de Timbre sur la publicité	228 000	0	0	0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	29 622 000	54 896 101	185	43 111 000	21 965 000	51
Total recettes fiscales	57 792 000	86 947 610	150	108 552 000	38 863 631	36

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- La réalisation de la DPO au premier trimestre est très mauvaise et trois fois inférieur à celle atteinte au premier trimestre de l'année dernière.

Tableau 4 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'AREN

Nature	Premier trimestre 2017			Premier trimestre 2018		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	6 200 000	5 318 953	86	10 134 000	4 402 981	43
Licence	3 298 000	496 622	15	1 825 000	530 430	29
Taxe de stationnement	1 253 000	1 008 500	80	1 336 000	742 900	56
Droits de mutation immobilière	7 883 000	2 231 566	28	2 231 000	4 668 603	209
TFP IMMO	5 103 000	8 720 437	171	7 815 000	7 019 328	90
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	4 208 000	4 282 133	102	4 282 000	3 085 226	72
CAC/OD	10 404 000	7 844 327	75	11 774 000	9 885 477	84
CAC/TVA D	3 939 000	7 765 606	197	5 349 000	8 308 803	155
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	42 288 000	37 668 144	89	44 746 000	38 643 748	86
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0		0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	5 289 300		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	8 835 000	8 992 479	102	8 993 000	6 478 976	72
Produit des CAC sur retenues à la source	36 411 000	27 455 143	75	41 202 000	34 599 170	84
CAC sur TVA Douanes	13 787 000	16 307 773	118	18 724 000	17 448 486	93
Droits de Timbre sur la publicité	228 000	0		0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	59 261 000	58 044 695	98	68 919 000	58 526 632	85
Total recettes fiscales	101 549 000	95 712 839	94	113 665 000	97 170 380	85

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les performances de cette Région sont en-dessous des prévisions et inférieures à la performance historique ;

Tableau 5 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARLT

Nature	Premier trimestre 2017			Premier trimestre 2018		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	181 959 000	21 840 801	12	169 682 000	68 713 157	40
Licence	87 643 000	3 479 203	4	23 026 000	7 809 289	34
Taxe de stationnement	13 029 000	5 552 780	43	8 001 000	7 906 685	99
Droits de mutation immobilière	104 625 000	89 042 548	85	147 118 000	104 053 416	71
TFP IMMO	39 661 000	129 595 047	327	87 295 000	43 342 941	50
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	244 059 000	245 778 989	101	106 886 000	229 319 403	215
CAC/OD	14 063 000	24 893 330	177	28 822 000	29 839 282	104
CAC/TVA D	1 493 814 000	1 292 981 314	87	1 381 808 000	1 473 786 934	107
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	2 178 853 000	1 813 164 012	83	1 952 638 000	1 964 771 106	101
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	16 784 053		16 785 000	102 608 581	611
Droits de Timbre Automobile (DTA)	18 933 000	320 939 100	1 695	320 939 000	415 424 700	129
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	512 522 000	516 135 877	101	224 449 000	481 570 745	215
Produit des CAC sur retenues à la source	49 220 000	87 126 654	177	100 878 000	104 437 487	104
CAC sur TVA Douanes	5 228 349 000	4 525 434 599	87	4 836 334 000	5 158 254 267	107
Droits de Timbre sur la publicité	1 530 000	0	0	0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	5 810 554 000	5 466 420 283	94	5 499 385 000	6 262 295 781	114
Total recettes fiscales	7 989 407 000	7 279 584 295	91	7 452 023 000	8 227 066 887	110

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les performances de recouvrement de l'agence sont bonnes et en nette amélioration par rapport à la même période un an plus tôt ;
- La RFA connaît un rendement exceptionnel (611%) de même que les CAC sur versements spontanés ;
- Le rendement de la patente dans cette Région reste faible.

Tableau 6 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARNO

Nature	Premier trimestre 2017			Premier trimestre 2018		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	7 463 000	4 659 885	62	11 966 000	5 972 697	50
Licence	3 050 000	953 218	31	4 822 000	4 112 931	85
Taxe de stationnement	1 445 000	300 160	21	2 285 000	200 000	9
Droits de mutation immobilière	7 960 000	2 903 518	36	2 904 000	3 641 213	125
TFP IMMO	2 533 000	4 623 001	183	3 848 000	4 632 382	120
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	9 822 000	7 581 690	77	7 582 000	17 334 325	229
CAC/OD	4 189 000	5 174 827	124	9 104 000	8 738 922	96
CAC/TVA D	5 393 000	14 431 865	268	9 941 000	12 642 576	127
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	41 855 000	40 628 164	97	52 452 000	57 275 045	109
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0		0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	6 584 700		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	20 628 000	15 921 550	77	15 921 000	36 402 081	229
Produit des CAC sur retenues à la source	14 664 000	18 111 894	124	31 858 000	30 586 225	96
CAC sur TVA Douanes	18 874 000	30 306 916	161	34 797 000	26 549 409	76
Droits de Timbre sur la publicité	228 000	0	0	0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	54 394 000	70 925 060	130	82 576 000	93 537 716	113
Total recettes fiscales	96 249 000	111 553 224	116	135 028 000	150 812 761	112

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- La performance de l'ARNO au premier trimestre est bonne mais en légère recul de celle de l'année dernière ;
- Le produit de la taxe de stationnement est très faible (en dessous de 10%) ;
- Les CAC sur versements spontanés ont un bon rendement.

Tableau 7 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARNW

Nature	Premier trimestre 2017			Premier trimestre 2018		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	10 046 000	23 849 776	237	81 410 000	12 683 920	16
Licence	3 642 000	146 523	4	1 016 000	63 104	6
Taxe de stationnement	2 850 000	1 898 859	67	2 466 000	2 125 575	86
Droits de mutation immobilière	8 160 000	883 590	11	883 000	270 996	31
TFP IMMO	6 037 000	26 303 585	436	21 876 000	6 562 580	30
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	5 531 000	16 305 135	295	16 305 000	15 540 844	95
CAC/OD	7 117 000	1 552 130	22	5 482 000	256 911	5
CAC/TVA D	394 000	952 478	242	657 000	656 855	100
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	43 777 000	71 892 076	164	130 095 000	38 160 786	29
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0		0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	18 103 500		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	11 616 000	34 240 785	295	34 241 000	32 635 773	95
Produit des CAC sur retenues à la source	24 910 000	5 432 455	22	19 178 000	899 190	5
CAC sur TVA Douanes	1 165 000	2 000 202	172	2 296 000	1 379 393	60
Droits de Timbre sur la publicité	228 000	0	0	0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	37 919 000	59 776 942	158	55 715 000	34 914 355	63
Total recettes fiscales	81 696 000	131 669 018	161	185 810 000	73 075 141	39

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- L'ARNW a une performance médiocre au premier trimestre (39%) en recul de celle de l'année dernière à la même période (161%) ;

Tableau 8 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'AROU

Nature	Premier trimestre 2017			Premier trimestre 2018		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	12 077 000	15 808 416	131	43 473 000	15 763 637	36
Licence	5 084 000	3 717 718	73	26 274 000	4 521 629	17
Taxe de stationnement	3 476 000	4 653 100	134	6 774 000	7 649 260	113
Droits de mutation immobilière	15 590 000	12 308 171	79	12 308 000	13 765 516	112
TFP IMMO	5 655 000	15 823 563	280	13 845 000	15 171 254	110
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	6 782 000	16 222 886	239	16 222 000	20 136 191	124
CAC/OD	6 555 000	5 118 719	78	9 049 000	8 185 246	90
CAC/TVA D	58 000	65 335	113	45 000	19 008	42
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	55 277 000	73 717 907	133	127 990 000	85 211 741	67
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	1 620		0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	39 406 600		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	14 243 000	34 068 060	239	34 068 000	42 286 001	124
Produit des CAC sur retenues à la source	22 947 000	17 915 515	78	31 661 000	28 648 359	90
CAC sur TVA Douanes	200 000	137 202	69	157 000	39 918	25
Droits de Timbre sur la publicité	227 000	40 606	18	41 000	46 989	115
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	37 617 000	91 569 604	243	65 927 000	71 021 267	108
Total recettes fiscales	92 894 000	165 287 511	178	193 917 000	156 233 008	81

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les performances de recouvrement des recettes fiscales sont en dessous des prévisions, malgré la bonne tenue enregistrée un an plutôt ;

Tableau 9 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARSW

Nature	Premier trimestre 2017			Premier trimestre 2018		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	9 056 000	3 559 064	39	19 697 000	7 305 226	37
Licence	3 903 000	1 183 386	30	9 757 000	1 153 163	12
Taxe de stationnement	2 311 000	3 673 700	159	5 587 000	3 502 700	63
Droits de mutation immobilière	9 224 000	3 949 606	43	3 949 000	3 473 779	88
TFP IMMO	6 354 000	34 595 459	544	31 205 000	9 868 616	32
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	24 812 000	17 178 785	69	17 179 000	21 166 065	123
CAC/OD	5 694 000	3 677 316	65	7 607 000	2 253 290	30
CAC/TVA D	2 466 000	13 246 497	537	9 781 000	11 422 325	117
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	63 820 000	81 063 814	127	104 762 000	60 145 163	57
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	0		0	1 800 000	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	11 549 700		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	52 106 000	36 075 450	69	36 076 000	44 448 735	123
Produit des CAC sur retenues à la source	19 928 000	12 870 607	65	26 616 000	7 886 514	30
CAC sur TVA Douanes	8 633 000	27 817 644	322	34 234 000	23 986 882	70
Droits de Timbre sur la publicité	228 000	0	0	0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	80 895 000	88 313 400	109	96 926 000	78 122 132	81
Total recettes fiscales	144 715 000	169 377 214	117	201 688 000	138 267 295	69

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les performances de recouvrement des recettes fiscales sont en dessous des prévisions, malgré la bonne tenue enregistrée un an plutôt ;

Tableau 10 : Statistiques de recouvrement des recettes de l'ARSU

Nature	Premier trimestre 2017			Premier trimestre 2018		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	4 863 000	3 396 951	70	9 465 000	2 742 552	29
Licence	3 067 000	985 505	32	4 674 000	918 702	20
Taxe de stationnement	2 441 000	2 334 800	96	2 673 000	2 250 300	84
Droits de mutation immobilière	7 235 000	2 600 177	36	2 600 000	6 142 744	236
TFP IMMO	2 949 000	16 485 602	559	14 990 000	4 187 501	28
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	3 498 000	4 195 465	120	4 196 000	2 940 807	70
CAC/OD	4 257 000	3 570 722	84	7 501 000	15 892 539	212
CAC/TVA D	2 425 000	3 388 194	140	2 334 000	2 687 262	115
Autres recettes fiscales	0	0		0	1 000	
Total (1)	30 735 000	36 957 416	120	48 433 000	37 763 407	78
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	23 120 730		0	0	
Droits de Timbre Automobile (DTA)	0	9 380 700		0	0	
Taxe de Développement local (TDL)	0	0		0	0	
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	7 343 000	8 810 476	120	8 811 000	6 175 696	70
Produit des CAC sur retenues à la source	14 899 000	12 497 529	84	26 244 000	55 623 887	212
CAC sur TVA Douanes	8 802 000	7 115 207	81	8 169 000	5 643 250	69
Droits de Timbre sur la publicité	228 000	0	0	0	0	
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	31 272 000	60 924 642	195	43 224 000	67 442 833	156
Total recettes fiscales	62 007 000	97 882 058	158	91 657 000	105 206 240	115

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les performances de recouvrement des recettes fiscales au premier trimestre sont au-dessus des prévisions ;

Tableau 11 : Statistiques de recouvrement des recettes de la DGE

Nature	Premier trimestre 2017			Premier trimestre 2018		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Patente	679 038 000	50 768 510	7	1 100 698 000	615 415 669	56
Licence	0	1 689 539		235 033 000	297 975 896	127
Taxe de stationnement	0	0		0	0	
Droits de mutation immobilière	218 329 000	113 448 632	52	239 863 000	135 410 880	56
TFP IMMO	71 722 000	23 137 810	32	18 126 000	15 179 611	84
CAC/ Solde PE	0	0		0	0	
CAC/VS	3 107 477 000	3 298 485 533	106	3 414 684 000	3 397 282 984	99
CAC/OD	0	0		0	0	
CAC/TVA D	0	0		0	0	
Autres recettes fiscales	0	0		0	0	
Total (1)	4 076 566 000	3 487 530 024	86	5 008 404 000	4 461 265 040	89
Redevance Forestière Annuelle (RFA)	0	65 960 964		272 980 000	156 345 796	57
Droits de Timbre Automobile (DTA)	1 855 350 000	1 281 553 200	69	1 439 744 000	1 651 257 370	115
Taxe de Développement local (TDL)	307 914 000	257 292 829	84	196 368 000	358 535 816	183
Produit des CAC sur la solde du PE	0	0		0	0	
Produit des CAC sur versements spontanés	6 525 705 000	6 926 819 620	106	7 170 840 000	7 134 294 267	99
Produit des CAC sur retenues à la source	0	0		0	0	
CAC sur TVA Douanes	0	0		0	0	
Droits de Timbre sur la publicité	0	4 452 739		2 385 000	2 801 698	117
Recettes à régulariser État	0	0		0	0	
Total ICSP (2)	8 688 969 000	8 536 079 352	98	9 082 317 000	9 303 234 947	102
Total recettes fiscales	12 765 535 000	12 023 609 376	94	14 090 721 000	13 764 499 987	98

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les performances de recouvrement des recettes fiscales sont légèrement en dessous des prévisions ;

Tableau 12 : Statistiques de recouvrement des recettes de la DMRFCP

Nature	Premier trimestre 2017			Premier trimestre 2018		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Intérêts des prêts sur 20 ans	6 885 000	10 064 337	146	9 457 000	20 868 396	221
Intérêts des prêts sur 15ans	24 341 250	903 503	4	117 000	1 519 719	1 299
Intérêts des prêts sur 10 ans	17 578 750	98 393 933	560	97 533 000	105 370 208	108
Intérêts des prêts sur 5 ans	6 885 000	215 912	3	216 000	215 912	100
Intérêts des prêts sur 04 ans	83 931 000	51 178 169	61	28 681 000	52 921 207	185
Intérêts des prêts sur 02 ans	14 078 750	9 526 257	68	9 526 000	19 659 184	206
Produits Financiers	153 699 750	170 282 111	111	145 530 000	200 554 626	138
Vente des gadgets FEICOM	765 000	981 250	128	765 000	706 750	92
Vente des attributs des élus locaux	5 100 000	2 020 250	40	5 100 000	1 457 000	29
Débets	192 000	940 877	490	516 000	584 000	113
Apport Propres des Communes	12 750 000	92 127 000	723	33 964 000	0	0
Autres recettes non fiscales	15 300 000	16 464 348	108	11 253 000	26 976 354	240
Autres Produits et profits Divers	34 107 000	112 533 725	330	51 598 000	29 724 104	58
Remboursement des prêts sur 20 ans	0	0		49 204 000	67 323 381	137
Remboursement des prêts sur 15 ans	0	0		18 170 000	3 800 023	21
Remboursement des prêts sur 10 ans	2 622 000	13 870 797	529	438 245 000	325 455 669	74
Remboursement des prêts sur 5 ans	51 000 000	35 973 895	71	2 428 000	1 675 571	69
Remboursement des prêts sur 04 ans	183 017 500	2 413 827	1	439 812 000	473 902 956	108
Remboursement des prêts sur 02ans	127 500 000	304 548 823	239	100 073 000	145 608 318	146
Sous-total Remboursement des CTD	51 000 000	1 675 571	3	1 047 932 000	1 017 765 918	97
Remboursement des prêts par le personnel	2 622 000	13 870 797	529	8 573 000	10 936 000	128
Total	241 428 750	298 362 204	124	1 253 633 000	1 258 980 648	100

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- La DPO fixée à la DMRFCP au premier trimestre 2018 a été atteinte même si elle la performance de cette structure reste en dessous de celle enregistrée l'année dernière à la même période.

Tableau 13 : Performance de recouvrement des recettes par réseaux

Réseaux	Premier trimestre 2017			Premier trimestre 2018		
	Prévision	Réalisation	Performance	Prévision	Réalisation	Performance
Agences	11 924 435 000	10 904 915 048	92	11 296 426 000	14 458 556 457	128
DGE	12 765 535 000	12 023 609 376	94	14 090 721 000	13 764 499 987	98
Autres recettes fiscales	0	685 270 113				
Total	24 689 970 000	26 613 792 537	108	25 387 147 000	28 223 056 444	111

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les performances de mobilisation des recettes fiscales au premier trimestre 2018 se situent à 111%, en recul de 3 points de pourcentage par rapport à la même période l'année dernière.
- La performance des agences régionales, surpasse celle de la DGE au premier trimestre de cette année.

Tableau 14 : Performance fiscales par structures de production

Structures de production	DPO au premier trimestre 2018	Réalisation au premier trimestre 2018	Taux de réalisation
ARES	108 552 000	38 863 631	36
ARNW	185 810 000	73 075 141	39
ARSW	201 688 000	138 267 295	69
AROU	193 917 000	156 233 008	81
AREN	113 665 000	97 170 380	85
DGE	14 090 721 000	13 764 499 987	98
ARAD	96 551 000	104 454 784	108
ARLT	7 452 023 000	8 227 066 887	110
ARNO	135 028 000	150 812 761	112
ARSU	91 657 000	105 206 240	115
ARCE	2 717 535 000	5 367 406 330	198
Total	25 290 596 000	28 118 601 660	111

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les agences régionales du Centre, du Sud, du Nord, du Littoral et de l'Adamaoua sont celles qui ont atteint leur DPO au premier trimestre 2018 ;
- La performance des agences régionales de l'Est, du Nord-ouest et du Sud-ouest sont médiocres au cours du premier trimestre 2018.

Tableau 15 : Comparaison performance globale de recettes fiscales 1^{er} trimestre 2018 versus 1^{er} trimestre 2017

Rubriques	Réalisation 1 ^{er} trim. 2018	Réalisation 1 ^{er} trim. 2017	Écart	Progression
Recettes fiscales	28 223 056 444	26 613 792 537	+ 1 609 263 907	+6%

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Tableau 16 : Évolution des CAC et autres ICSP reversés aux Communes par Régions, entre 2013 et 2017

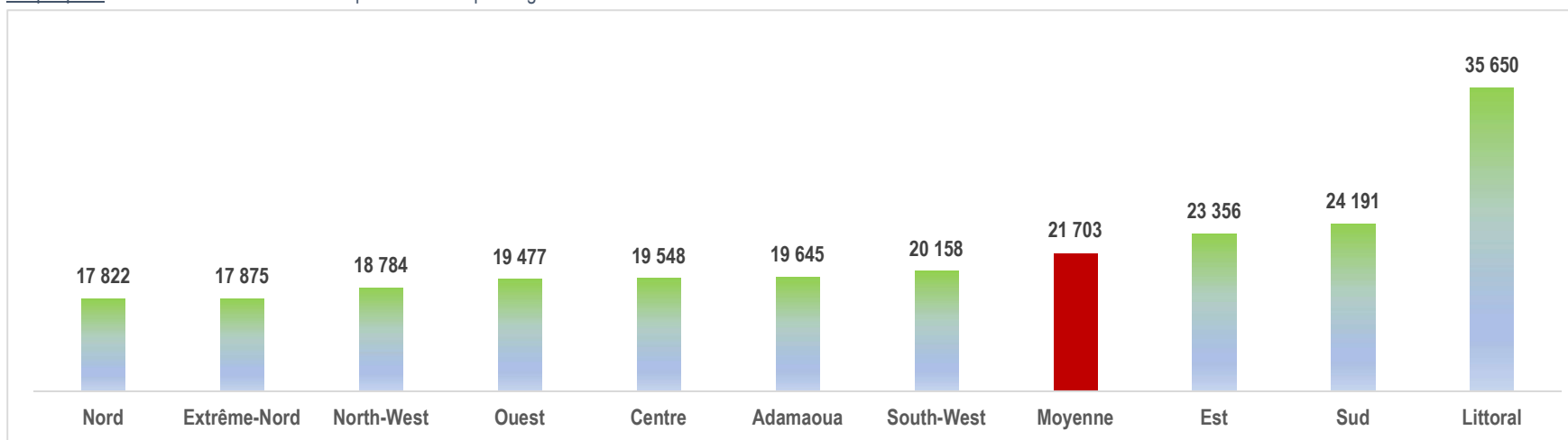
Régions	2013	2014	2015	2016	2017	2013-2017	% des ICSP	% Pop
Adamaoua	2 711 990 329	3 430 275 334	3 886 979 122	3 531 566 177	3 810 645 081	17 371 456 043	4,6	5,1
Centre	9 348 673 109	11 931 658 838	13 544 750 284	12 371 336 082	13 365 101 039	60 561 519 352	16,0	17,7
Est	2 797 273 012	3 537 960 496	4 092 858 196	3 654 983 178	3 942 009 789	18 025 084 671	4,8	4,4
Extrême-Nord	8 709 322 262	10 987 435 732	12 340 522 257	11 346 637 276	12 239 486 402	55 623 403 929	14,7	17,8
Littoral	16 645 735 729	17 735 005 491	19 637 680 890	17 347 170 013	18 125 639 042	89 491 231 165	23,6	14,4
Nord	4 718 272 701	5 959 687 592	6 648 618 984	6 134 308 180	6 617 147 747	30 078 035 204	7,9	9,7
North-West	5 072 598 008	6 410 298 652	7 240 512 118	6 615 831 301	7 136 925 786	32 476 165 864	8,6	9,9
Ouest	5 225 882 747	6 605 190 588	7 494 276 258	6 819 363 935	7 356 030 165	33 500 743 693	8,8	9,8
South-West	4 159 605 908	5 261 998 426	5 920 924 566	5 380 847 749	5 806 160 555	26 529 537 204	7,0	7,5
Sud	2 383 685 601	3 018 184 478	3 493 208 698	3 106 187 748	3 351 875 797	15 353 142 322	4,1	3,6
Total général	61 773 039 406	74 877 695 627	84 300 331 373	76 308 231 639	81 751 021 402	379 010 319 447	100,0	100,0

Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

Commentaires

- Les CAC et autres ICSP versés par le FEICOM au cours des cinq dernières années est sur une tendance haussière, passant de 61,7 milliards en 2013 à 81,7 milliards de FCFA en 2017 ;
- Sur la période suscitée, le FEICOM a reversé près de 380 milliards de FCFA au titre des impôts communaux soumis à péréquation ; le taux de croissance de ces ressources est de 4%, supérieur au taux d'accroissement démographique, lequel se situe à 2,6% ;
- La Région du Littoral est celle ayant reçu la plus grosse part (23,6%) suivi du Centre (16%) et de l'Extrême-Nord (14,7%). Toutefois, même si le facteur démographique est celui qui gouverne la répartition desdites ressources, force est de remarquer qu'à l'exception de l'Est, du Littoral et du Sud, la valeur relative des ICSP accordés aux autres Régions est inférieure à leur poids démographique. L'écart entre la valeur relative des ICSP reçus et la valeur relative de la population dans les Régions de l'Extrême-Nord et du Nord sont plus significatifs.

Graphique 1 : CAC et autres ICSP reversés par habitant et par Région entre 2013 et 2017



Source : ODL, données collectées à la DMRFCP

STATISTIQUES SUR LE FINANCEMENT DES PROJETS

Tableau 17 : Récapitulatif du nombre de projets financés par Région, au cours de la mandature 2013-2017

Région	2 013		2 014		2 015		2 016		2 017		2013-2017	
	Nombre	Coût	Nombre	Coût	Nombre	Coût	Nombre	Coût	Nombre	Coût	Nombre	Coût
ADAMAOUA	8	197 156 948	18	707 464 758	38	3 136 000 862	83	3 331 738 646	17	346 425 545	164	7 718 786 759
CENTRE	8	1 086 238 959	17	1 400 203 075	46	3 338 514 856	47	8 146 963 860	30	1 783 465 624	148	15 755 386 374
EST	10	134 537 959	10	1 419 532 120	25	4 037 399 696	23	1 777 985 000	12	323 122 912	80	7 692 577 687
EXTREME-NORD	3	32 000 000	18	1 425 044 358	18	1 748 910 362	26	2 462 582 755	115	5 296 608 845	180	10 965 146 320
LITTORAL	10	952 373 637	5	286 667 477	25	2 667 499 649	36	8 865 256 494	46	1 548 626 411	122	14 320 423 668
NORD	1	27 000 000	3	672 000 000	13	1 715 462 409	20	2 655 881 482	16	1 459 353 550	53	6 529 697 441
NORD-OUEST	10	317 909 918	10	1 277 652 007	12	857 726 229	26	2 480 588 742	17	1 315 887 829	75	6 249 764 725
OUEST	5	549 316 293	10	872 221 155	61	3 606 317 636	23	3 597 861 496	8	933 351 032	107	9 559 067 612
SUD	4	497 466 378	17	3 474 597 232	25	2 397 183 986	14	1 882 957 847	21	1 375 830 088	81	9 628 035 531
SUD-OUEST	10	1 119 979 322	4	864 125 061	15	1 153 636 840	18	2 209 192 054	13	599 541 200	60	5 946 474 477
Total général	69	4 913 979 414	112	12 399 507 243	278	24 658 652 525	316	37 411 008 376	295	14 982 213 036	1 070	94 365 360 594

Source : ODL, données collectées à la DIPDL et la DSCI

Commentaires

- Le nombre de projets financés par le FEICOM reste sur une tendance haussière sur la période, passant de 69 en 2013 à 295 en 2017. Sur cette période, le FEICOM a financé 1070 projets ;
- Le coût global des financements connaît aussi une croissance exponentielle. Entre 2013 et 2017, le financement accordé au Communes a triplé, passant de 4,9 milliards de FCFA à 15,9 milliards de FCFA en 2017 ;
- Les Communes des Régions du Centre et du Littoral obtiennent près de 30% du montant global des financements accordés sur la période. Toutefois, le poids démographique de ces deux Régions est de 41% ;
- Les deux Régions anglophones reçoivent près de 13% de l'enveloppe globale des financements sur cette période, alors qu'elles ont un poids démographique de 16% . ;

Tableau 18 : Répartition des projets financés par domaines, au cours de la mandature 2013-2017

Domaines	Nombre	%	Coût	%
Bâtiments abritant les services publics locaux	177	16,5	32 930 392 915	34,9
Marchés	37	3,5	15 564 323 255	16,5
Éducation de Base	122	11,4	10 766 492 552	11,4
Eau et Assainissement	96	9,0	8 373 885 539	8,9
Logements sociaux	14	1,3	5 099 210 220	5,4
Électrification	46	4,3	4 637 156 139	4,9
Tourisme	18	1,7	2 716 217 833	2,9
Véhicules et engins	98	9,2	2 490 757 227	2,6
Culture	18	1,7	1 963 474 990	2,1
Mines	4	0,4	1 878 742 369	2,0
Fonds de contrepartie communale	131	12,2	1 579 565 263	1,7
Routes et Ouvrages d'Art	8	0,7	1 147 404 490	1,2
Sports	2	0,2	1 104 156 875	1,2
Voyage de coopération	245	22,9	1 014 252 971	1,1
Santé	14	1,3	644 240 000	0,7
Élevage	3	0,3	509 436 227	0,5
Enseignements Secondaires	5	0,5	456 082 732	0,5
Affaires Foncières	2	0,2	363 000 000	0,4
Transports	2	0,2	362 348 913	0,4
Fonctionnement des Communes	18	1,7	343 938 723	0,4
Agriculture	5	0,5	165 067 244	0,2
Promotion de la femme	1	0,1	133 981 617	0,1
Non précisé	2	0,2	88 000 000	0,1
TIC	1	0,1	23 232 500	0,0
Foresterie et transformation du bois	1	0,1	10 000 000	0,0
Total	1070	100	94 365 360 594	100

Source : ODL, données collectées à la DSCI et à la DIPDL

Commentaires

- Le domaine « voyage de coopération » est celui qui concentre le plus grand nombre de projets financés au cours de la période. Le FEICOM a financé 245 projets (23%) dans ce domaine. Il est suivi du domaine « bâtiments abritant les services publics locaux » c'est-à-dire la construction des hôtels de villes ;
- Peu de projets ont été financés dans le domaine de l'agriculture, nonobstant l'immense potentialité dont regorgent les Communes camerounaises dans ce secteur ;
- Selon le coût, les domaines dans lesquels le FEICOM a investi au cours de la période de référence plus ressources sont : « bâtiments abritant les services publics locaux », « marché », « éducation de base » et enfin « eau et assainissement ».
- Le financement des voyages de coopération a coûté près d'un milliard au FEICOM au cours de la période sous revue ;
- On note également que près d'un demi Millard a été alloué au domaine « enseignement secondaire » sans que ce secteur ne soit parmi les principales missions du FEICOM.

Tableau 19 : Répartition du nombre de projets financés en faveur des Communes de l'opposition et par Région

Régions	% de Communes de l'opposition	% du nombre de financements accordés aux Communes de l'opposition	% du coût des financements accordés aux Communes de l'opposition
ADAMAOUA	31,8	29,3	23,6
CENTRE	5,6	6,8	10,5
EXTREME-NORD	10,4	3,9	2,1
LITTORAL	16,2	10,7	4,6
NORD	27,3	34,0	47,7
NORD-OUEST	71,4	72,0	84,2
OUEST	14,6	15,9	27,8
SUD-OUEST	9,1	6,7	10,5
Total	16,6	16,7	17,0

Source : ODL, données collectées à la DSCI et à la DIPDL

Commentaires

- Le FEICOM a financé au total 1 070 projets dans les Communes et Communautés Urbaines camerounaises entre 2013 et 2018 ;
- 16,7% du nombre total des projets financés ont été en faveur des Communes de l'opposition; Cette catégorie de Communes a un poids relatif de 16,6% ;
- Certaines Régions tirent davantage leur épingle du jeu à l'instar du Nord qui compte 27% de Communes de l'opposition alors que lesdites Communes ont reçu 34% des financements de la Région ;
- A contrario, les Communes de l'opposition des Régions de l'Extrême-Nord et du Littoral se trouvent légèrement défavorisées en matière de nombre de projets financés, relativement au poids qu'elles représentent ;
- Le coût des financements accordés au cours de la période sous revue aux Communes de l'opposition représente 17% du coût global des financements accordés alors que celles-ci ont un poids relatif de 16,7% ;
- Au Nord-Ouest où l'on enregistre 71% des Communes de l'opposition, la valeur relative du coût des financements accordés à celles-ci est de 84%. De même, les Communes de l'opposition de la Région du Nord, qui représentent 27% de l'ensemble des Communes de la Région, ont reçu 48% des financements accordés à l'ensemble des Communes du Nord

Tableau 20 : Principaux domaines de financements des projets dans les Communes de l'opposition et les autres Communes entre 2013 et 2017

Domaines	Financements accordés aux Communes du parti au pouvoir	Financements accordés aux Communes de l'opposition	Total
Bâtiments abritant les services publics locaux	28 678 275 347	4 252 117 568	32 930 392 915
Marchés	12 475 002 549	3 089 320 706	15 564 323 255
Éducation de Base	8 459 014 668	2 307 477 884	10 766 492 552
Eau et Assainissement	6 841 285 695	1 532 599 844	8 373 885 539
Sports	105 000 000	999 156 875	1 104 156 875
Logements sociaux	4 268 187 580	831 022 640	5 099 210 220
Électrification	3 905 054 575	732 101 564	4 637 156 139
Routes et Ouvrages d'Art	626 775 141	520 629 349	1 147 404 490
Tourisme	2 353 449 833	362 768 000	2 716 217 833

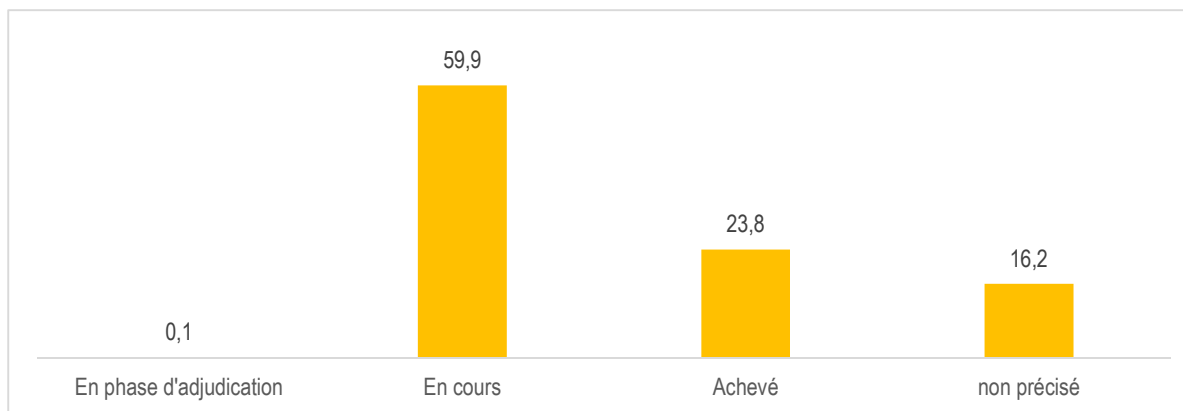
Véhicules et engins	2 138 006 604	352 750 623	2 490 757 227
Fonds de contrepartie communale	1 285 105 999	294 459 264	1 579 565 263
Culture	1 735 997 728	227 477 262	1 963 474 990
Transports	235 000 000	127 348 913	362 348 913
Affaires Foncières	253 000 000	110 000 000	363 000 000
Voyage de coopération	993 408 371	108 844 600	1 102 252 971
Élevage	422 777 023	86 659 204	509 436 227
Agriculture	129 389 276	35 677 968	165 067 244
Fonctionnement des Communes	314 438 723	29 500 000	343 938 723
TIC	0	23 232 500	23 232 500
Enseignements Secondaires	456 082 732	0	456 082 732
Foresterie et transformation du bois	10 000 000	0	10 000 000
Mines	1 878 742 369	0	1 878 742 369
Promotion de la femme	133 981 617	0	133 981 617
Santé	644 240 000		644 240 000
Total	78 342 215 830	16 023 144 764	94 365 360 594

Source : ODL, données collectées à la DSCI et à la DIPDL

Commentaires

- *La construction des Hôtels de villes, des marchés, les projets d'éducation, d'eau et d'assainissement, constituent les principaux domaines où les financements ont été accordés aussi bien dans les Communes de l'opposition que dans les Communes dirigées par le RDPC ;*
- *Par ailleurs, les projets du domaine du « Sport » se situent dans le top 5 des principaux domaines de financement des projets dans les Communes de l'opposition, ce qui n'est pas le cas dans les autres Communes.*
- *Force est cependant de constater qu'aucun financement n'a été accordé dans les domaines : Santé, foresterie et transformation du bois, mines et Promotion de la femme dans les Communes de l'opposition au cours de la période sous revue.*

Graphique 2 : État de mise en œuvre des projets financés au cours de la mandature 2013-2017



Source : ODL, données collectées à la DSCI et à la DIPDL

Commentaires

- Seulement 24% des projets financés entre 2013 et 2017 ont été achevés.
- Près de 60% des projets financés entre 2013 et 2017 sont en cours ;

STATISTIQUES SUR LA GOUVERNANCE LOCALE

Tableau 21 : Poids démographique et poids des Communes par Régions

REGION	Nombre de Communes	Population totale en 2010	Poids Démographique	Poids des CTD
ADAMAOUA	21	884 289	5,1%	5,8%
CENTRE	70	3 098 044	17,7%	19,4%
EST	33	771 755	4,4%	9,2%
EXTREME-NORD	47	3 111 792	17,8%	13,1%
LITTORAL	34	2 510 263	14,4%	9,4%
NORD	21	1 687 659	9,7%	5,8%
NORD-OUEST	34	1 728 953	9,9%	9,4%
OUEST	40	1 720 047	9,8%	11,1%
SUD	29	634 655	3,6%	8,1%
SUD-OUEST	31	1 316 079	7,5%	8,6%
Total	360	17 463 536	100,0%	100,0%

Source : ODL

Commentaires

- La région la plus peuplée au Cameroun est l'extrême-Nord (17,8%), suivi du Centre (17,7%) et du Littoral (14,4%) ;
- L'Adamaoua est la région qui possède le moins de Communes au Cameroun.

Tableau 22 : Répartition du nombre de Communes de l'opposition par Région

Région	Nombre de Communes	Communes de l'opposition	
		Nombre	%
ADAMAOUA	22	7	31,8
CENTRE	71	4	5,6
EST	34	0	0,0
EXTRÊME-NORD	48	5	10,4
LITTORAL	37	6	16,2
NORD	22	6	27,3
NORTH-WEST	35	25	71,4
OUEST	41	6	14,6
SOUTH-WEST	33	3	9,1
SUD	31	0	0,0
Total	374	62	16,6

Source : ODL

Commentaires

- Sur les 374 Communes et Communautés Urbaines que compte le Cameroun, on dénombre 62 qui sont de l'opposition, soit 16,6%.
- Les Régions du Nord-Ouest, de l'Adamaoua et du Nord sont celles qui comportent les plus grandes proportions de Communes de l'opposition, soit respectivement 71%, 32% et 27%.
- La Région de l'Est et du Sud sont totalement acquises à la cause du parti au pouvoir.

Tableau 23 : Répartition des Maires suivant leur sexe au Cameroun

Sexe	Nombre	%
Femme	26	7%
Homme	334	93%
Total	360	100%

Source : Ex MINATD/DCTD

Commentaires

- Seulement 7% des Maires au Cameroun sont des femmes. Ce pourcentage est supérieur à celui qu'on observe dans les pays comparables au Cameroun à l'instar de la côte d'Ivoire et du Sénégal, où le pourcentage de Maires femmes est respectivement de 5,8% et 2,3%.

Tableau 24: Répartition de la taille des Communes dirigées par les Femmes au Cameroun

Taille de la Commune	Nombre	%
Moins de 10 000 Hbts	8	31%
Entre 10 et 25 milles Hbts	7	27%
Entre 25 et 50 milles Hbts	4	15%
Entre 50 et 100 milles Hbts	4	15%
Plus de 200 milles Hbts	3	12%
Total	26	100%

Source : Ex MINATD/DCTD

Commentaires

- Les Communes dirigées par les femmes sont en général de petite taille. En effet, 58% des Communes dirigées par les femmes sont peuplées de moins de 25 000 habitants.
- Seulement 27% des Communes dirigées par les femmes sont peuplées de plus de 50 000 habitants.

Tableau 25 : Répartition des Maires suivant leur sexe et par Région au Cameroun

Régions	Féminin	Masculin
Adamaoua	0%	100%
Centre	9%	91%
Est	12%	88%
Extrême-Nord	0%	100%
Littoral	9%	91%
Nord	10%	90%
Nord-ouest	6%	94%
Ouest	5%	95%
Sud	10%	90%
Sud-ouest	13%	87%
Total	7%	93%

Source : Ex MINATD/DCTD

Commentaires

- La faible représentativité des femmes à la tête des municipalités au Cameroun, s'observe dans toutes les Régions, comme l'illustre le tableau ci-dessous. Toutefois, la situation dans les Régions de l'Adamaoua et de l'Extrême-Nord est particulière, où aucune femme n'est Maire. La Région du Sud-ouest est celle ayant le plus grand pourcentage de femme Maires.

Tableau 26 : Taux de reconduction des Maires au Cameroun en 2013

Modalité	Nombre	%
Maire reconduit	113	31%
Nouveau Maire	247	69%
Total général	360	100%

Source : Ex MINATD/DCTD

Commentaires

- Le taux de reconduction des Maires aux dernières élections municipales au Cameroun était de 31%, avec des faibles disparités suivant la Région, le sexe et la coloration politique

Tableau 27: Nombre de conseillers municipaux par Région et par parti politique

Régions	Nombre de conseillers municipaux	% de conseillers municipaux	Nombre de conseillers municipaux du RDPC	% de conseillers municipaux du RDPC	Nombre de conseillers municipaux des autres partis politiques	% de conseillers municipaux des autres partis politiques
Adamaoua	587	6%	391	67%	196	33%
Centre	1944	18%	1819	94%	125	6%
Est	875	8%	875	100%	0	0%
Extrême-Nord	1537	15%	1381	90%	156	10%
Littoral	1019	10%	771	76%	248	24%
Nord	699	7%	459	66%	240	34%
Nord-Ouest	1088	10%	574	53%	514	47%
Ouest	1216	11%	983	81%	233	19%
Sud	759	7%	759	100%	0	0%
Sud-Ouest	863	8%	773	90%	90	10%
Total	10 587	100%	8 785	83%	1 802	17%

Source : Agences Régionales du FEICOM

Commentaires

- Le Cameroun compte environ 10 577 conseillers municipaux, repartis de manière inégale dans l'ensemble des Régions.
- Les Régions du Centre, de l'Extrême-Nord et du Littoral, concentrent à elles seules, près de 43% du nombre total de conseillers.
- Le parti RDPC concentre le plus grand nombre de conseillers (83%) contre 17% pour l'ensemble des autres partis de l'opposition.
- Les conseillers municipaux de l'opposition sont majoritaires dans les Régions du Nord-ouest (47%), du Nord (34%), de l'Adamaoua (33%) et du Littoral (24%).
- Les conseillers des Régions du Sud et de l'Est sont à 100% du RDPC.

Tableau 28: Statistiques sur les réclamations enregistrées au premier trimestre 2018

Communes/Donneurs d'ordres/Partenaires techniques ou financiers	Régions	Objet de la réclamation et constat
MBANGA	Littoral	L'ARLT a transmis à la DG le 17 novembre, la demande de financement du Maire de la Commune de Mbanga relative à l'électrification de certaines localités. Cette demande n'a toujours pas reçu d'avis en raison de la non-tenu du CCFF, raison pour laquelle, lors d'un passage du Maire à l'Agence du Littoral, il a suggéré que les comités d'octroi des crédits se tiennent plus régulièrement pour permettre aux Maires de respecter leurs engagements vis-à-vis de leur population
YABASSI	Littoral	Lors de la rencontre du cadre de concertation avec les sectoriels de l'Etat tenue à l'ARLT le 27 décembre 2017, un point a été fait par le Maire de la Commune de Yabassi, alors modérateur de ladite rencontre au sujet du programme de financement des logements sociaux par le FEICOM en partenariat avec le CFC au cours duquel, il a suggéré que le FEICOM finance et élabore préalablement les modèles de plans d'urbanisation des villes ou des quartiers bénéficiaires ainsi que les plan types de maisons d'habitation qui seront proposés aux Communes pour anticiper sur les risques de construction anarchiques
BELEL	Adamaoua	Le Maire de BELEL se plaint de ce que les pièces complémentaires demandé ne figurent pas dans les outils de financement du FEICOM
NGAOUNDERE 1er	Adamaoua	Le Maire de NGAOUNDERE 1er se plaint de ce que les pièces complémentaires demandé ne figurent pas dans les outils de financement du FEICOM
NGAMBE	Littoral	L'ARLT a transmis à la DG le 05 décembre 2017, la demande d'avance de trésorerie du Maire de la Commune de NGAMBE relative au paiement des arriérés de salaire du personnel communal. Cette demande a reçu un avis favorable de Monsieur le Directeur Général depuis le 18 décembre 2017 mais la convention de Concours Financiers n'est toujours pas disponible et aucun virement n'a été effectué à ce jour. C'est la raison pour laquelle, le Maire s'est rapproché de l'ARLT pour évoquer les difficultés de trésorerie qu'il rencontre pour faire fonctionner normalement sa structure et a émis le vœux que ce virement soit effectué le plus vite possible dans le but de maintenir la crédibilité de sa Mairies vis-à-vis de la CNPS et de son personnel
MBANGA	Littoral	L'ARLT a transmis à la DG le 02 novembre 2017, la demande d'avance de trésorerie du Maire de la Commune de Mbanga relative à la contrepartie communale pour le financement des micro-projets en partenariat avec le PNDP. Cette demande a reçu un avis favorable de Monsieur le Directeur Général le 12 décembre 2017 et la Convention de Concours Financiers signée par le Maire a été transmise à la DG le 28 décembre 2017 Une rencontre a eu lieu entre le Maire et le C/SIPD le 26 janvier 2018 lors de la cérémonie de rétrocession des engins de Génie Civil aux Communes au cours de laquelle, le Maire a exprimé son inquiétude face aux lenteurs constatées pour le virement des fonds dans le compte de la Commune compte tenu de la forte pression qu'il reçoit des services du PNDP qui n'attendent que de voir ce virement pour entamer la réalisation des projets dans l'intérêt du bien-être des population
Délégué du Gouvernement auprès de la Communauté Urbaine d'EBOLOWA	Sud	Le Délégué du Gouvernement auprès de la CU d'EBOLOWA dit toujours attendre la venue du LABOGENIE comme promis par la DSCI, pour l'auscultation du bâtiment de l'HDV en arrêt
LOLODORF	Sud	La convention de financement du projet d'AEP de la Commune de Lolodorf n'est pas disponible alors que le projet a démarré sur le terrain

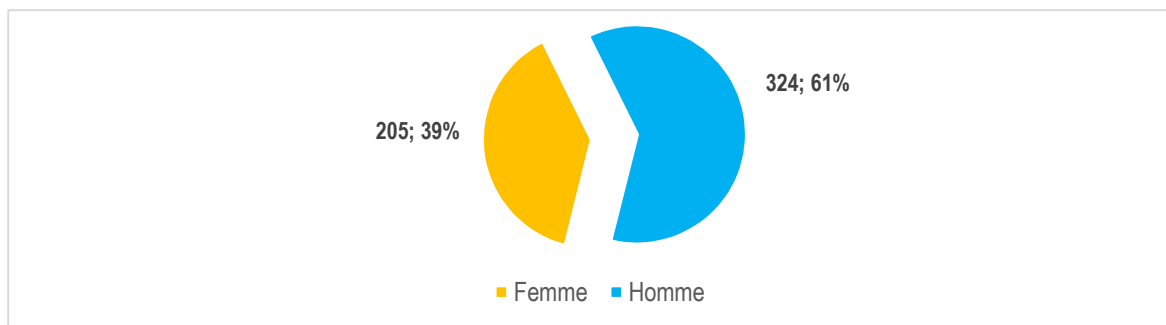
AMBAM	Sud	Le Secrétaire Général de la Commune d'AMBAM se plaint de ce que les procédures d'octroi de financement sont longues au FEICOM
MVENGUE	Sud	MVENGUE a fait l'objet d'une mauvaise interprétation sur l'accord ou non du financement de 16 mini-réseaux d'AEP. Le Maire a lancé la procédure d'attribution des contrats sur la base de cette lettre.
BANGANGTE	Ouest	Mme le Maire de BANGANTE se plaint du non déblocage de l'avance de trésorerie sollicitée depuis plusieurs mois dans le cadre du financement de la contrepartie communale du projet d'électrification solaire (Femmes et Energie Durable du REFELA-CAM)
FOKOUE	Ouest	Mme le Maire de FOKOUE se plaint du non déblocage de l'avance de trésorerie sollicitée depuis plusieurs mois dans le cadre du financement de la contrepartie communale du projet d'électrification solaire (Femmes et Energie Durable du REFELA-CAM)
KOUMBO	Nord-Ouest	Certains Maires d'expression anglaise se plaignent de ce que les documents produits par le FEICOM ne sont pas toujours disponibles dans les deux langues
Délégué Régional de l'Eau et de l'Energie de l'Est	Est	Madame le Délégué Régional de l'Eau et de l'Energie de l'Est sollicite que le FEICOM mette à disposition des moyens logistiques nécessaire (véhicule et autres) pour permettre le suivi régulier de ses projets de concert avec les services déconcentrés de l'Etat (MINEE)
ABONG-MBANG	Est	La ville d'Abong-Mbang connaît l'installation de nombreuses entreprises industrielles depuis 02 ans, deviendra un pôle de développement, ce qui entrainera conséquemment des flux Migratoire local et national de grande ampleur d'où le souhait d'être éligible au PRODESV
SANGMELIMA	Sud	Le SG de la Commune de Sangmélina se plaint du non transmission par la Direction Générale à la Commune des copies des dossiers de paiement des prestations pour la certification de la validation du paiement des prestations
OLAMZE	Sud	Le Maire de la Commune d'OLAMZE se plaint du non-retour par la Direction Générale du FEICOM à la Commune de la Convention de financement de la quote part Communale dans le cadre des activités avec le PNDP, signée par ses soins en décembre 2017
OLAMZE	Sud	Monsieur le Maire de la Commune d'OLAMZE se plaint de la non éligibilité de sa Commune aux financements provenant du Programme d'Assistance aux Commune à Revenus Faible (PARCAF), du fait du motif de surendettement de celle-ci souvent accordé à ses requêtes pourtant la situation financière de son compte administratif offre une bonne capacité à solliciter lesdits financements
MVENGUE	Sud	Monsieur le Maire de la Commune de MVENGUE se plaint du non remboursement par le FEICOM des sommes déboursées par la Commune pour le financement de sa participation au voyage de coopération ARTOISE PICARDI, effectué en France relatif au financement de l'AEP d'EBOM
KOMBO ABEDIMO	Sud-Ouest	le Maire de la Commune de KOMBO ABEDIMO se plaint d'une retenue abusive d'un montant de 3 955 102 FCFA, effectuée sur les ICSP du 3ème trimestre 2017
KOMBO ABEDIMO	Sud-Ouest	Le Maire se plaint du retard qu'accuse le démarrage de la 2ème phase des travaux de construction de l'hôtel de ville, au motif de l'incapacité financière à produire les études de faisabilité
LIMBE III	Sud-Ouest	Le Maire souhaite qu'une copie de la convention de financement relative à la construction de logements sociaux soit mise à sa disposition pour la suite de la procédure

MEYOMESSALA	Sud	Le Maire de Meyomessala sollicite l'accompagnement du FEICOM dans la recherche d'un partenariat pour la construction des logements sur la parcelle de terrain acquise auprès de la MAGZI et pour le compte de la Commune au lieu-dit SCDP-MVAN à Yaoundé
NYAMBAKA	ADAMAOUA	La municipalité souffre d'une insuffisance d'infrastructures dans les domaines de l'éducation, de la santé et de l'assainissement
IYA IBRAYIMA	ADAMAOUA	Le Maire de IYA IBRAYIMA sollicite l'appui financier de l'Etat ou partenaires pour la construction d'une carrière municipale et d'une usine de transformation des mangues
EDEA 1er	Littoral	L'ARLT a reçu en octobre 2017, les dossiers de demande de financement du Maire d'Edéa 1er relatifs à l'entretien d'un réseau routier, à l'extension d'un réseau électrique et d'un réseau d'AEP et à l'équipement de salle des actes à l'hôtel de ville. Ces dossiers lui ont été retournés pour absence de certaines pièces exigibles à l'exemple de l'attestation des sectoriels du MINTP et du MINEE autorisant la réalisation des projets routiers et d'AEP/électrification respectivement. Ce rejet fait suite au refus catégorique du Maire de solliciter ces attestations auprès des sectoriels car selon lui, c'est le Chef de l'exécutif communal qui informe et transmet aux sectoriels la liste de projets dont il compte réaliser et par conséquent, il ne voit plus la nécessité de se rapprocher de ces derniers à cet effet. Malgré les multiples séances d'assistance conseil faites au Maire reprécisant l'importance de ce document conformément aux exigences du FEICOM, ce dernier a préféré que ses dossiers lui soient retournés
IDABATO	Sud-Ouest	Le Maire de la Commune d'IDABATO se plaint de la non mise à disposition de la copie de la convention de financement relative à la construction de l'hôtel de ville
IDENAU	Sud-Ouest	Le Maire d'IDENAU se plaint du retard qu'accuse le démarrage des projets accordé par le MINATD dans le cadre des 4% et pour lesquels le FEICOM est chargé de la mise en œuvre: construction d'un parc à véhicules, d'un hall municipal, de deux salles de classe et d'une tribune.

Source : ODL, données collectées à la Cellule des Études Prospectives

STATISTIQUES SUR LES RESSOURCES HUMAINES

Graphique 3 : Répartition du personnel suivant le sexe

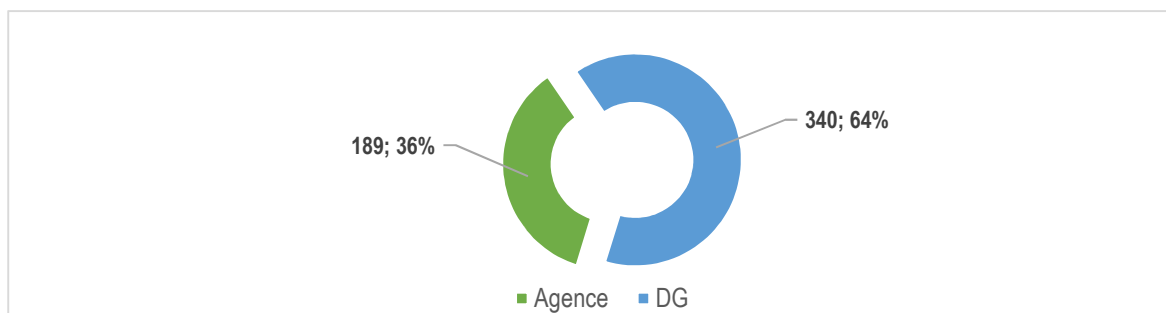


Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaires

- Le nombre de personnel actuellement en activité au FEICOM est de 529 ;
- Un personnel largement masculin (61%).

Graphique 4 : Répartition du personnel suivant le lieu d'affectation

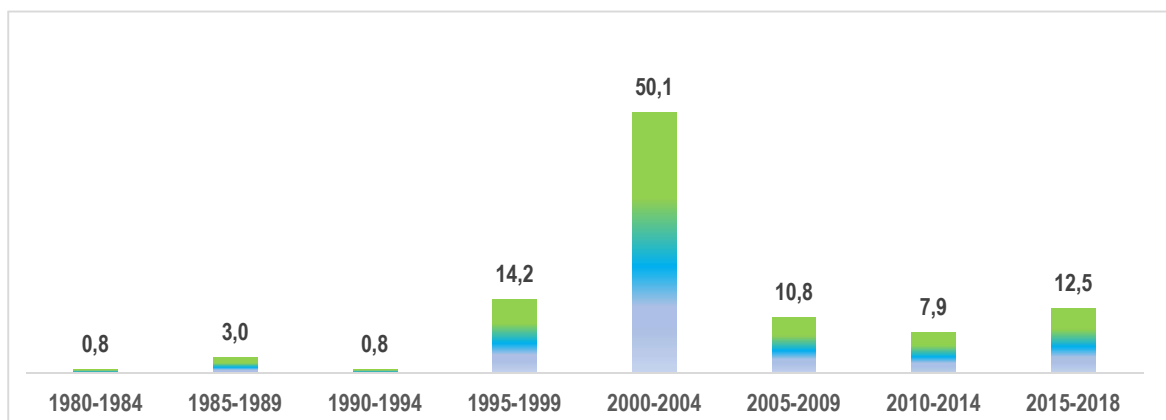


Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaires

- Un déséquilibre entre le nombre de personnes affectées en agences régionales (36%) et celles affectées au siège (64%), soit 340 personnes ;

Graphique 5 : Répartition (%) du personnel en activité, suivant l'année de recrutement

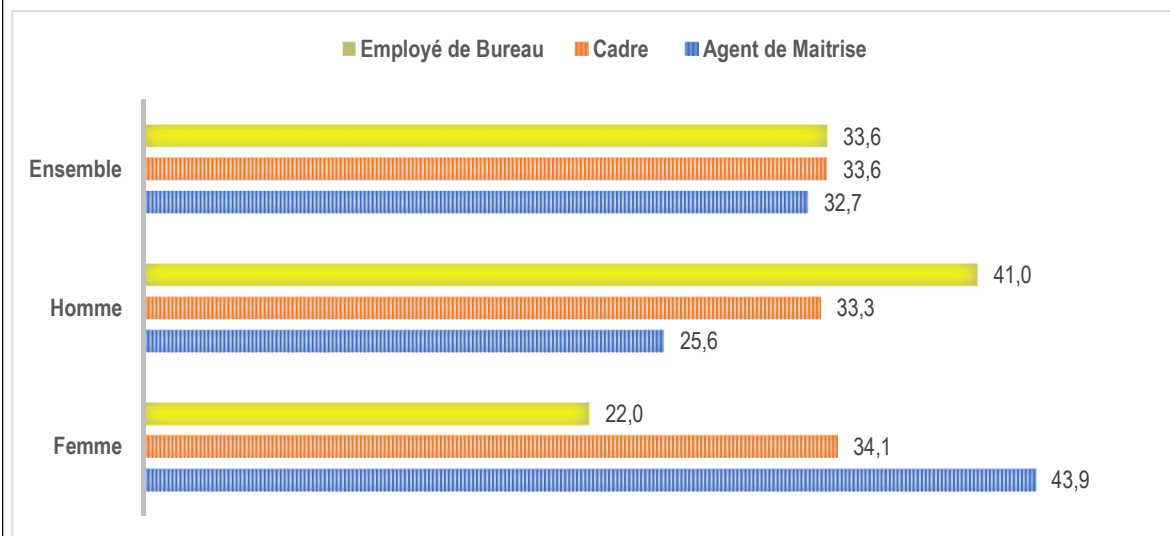


Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaires

- 50% du personnel actuellement en activité a été recruté entre 2000 et 2004 ;
- Un peu plus de deux tiers du personnel (69%) en activité ont été recrutés avant 2005 ;
- Moins de 5% du personnel en activité ont été recrutés avant 1995 ;
- Le pic des recrutements a été constaté en 2001, avec 110 personnes recrutées et en 2003 avec 66 personnes recrutées.

Graphique 6 : Répartition du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle

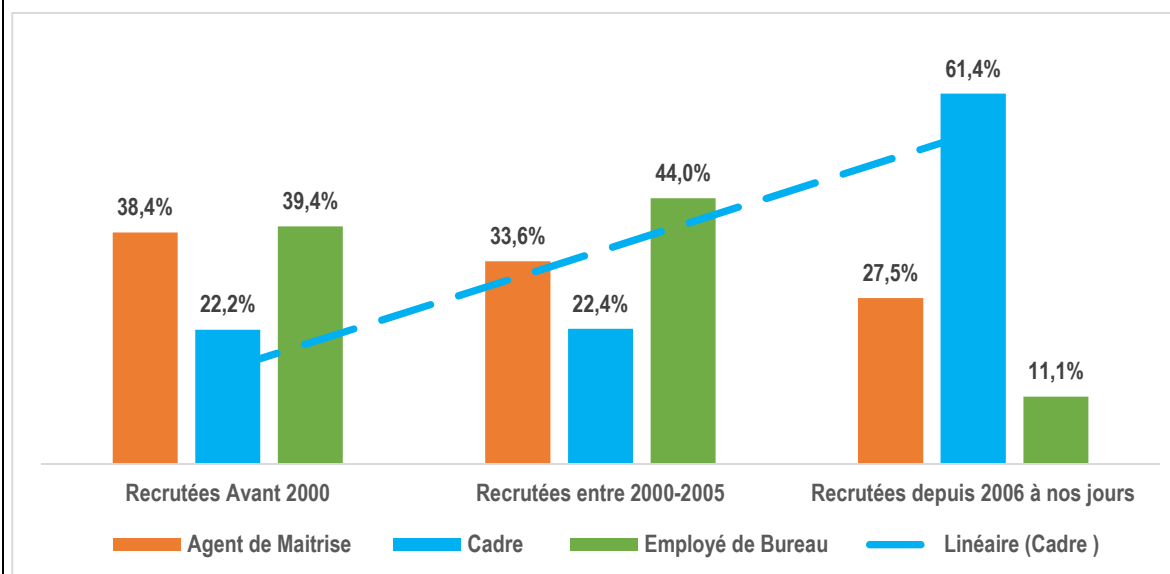


Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaires

- Le personnel est reparti de manière quasiment équitable : cadres, 1/3 d'agents de maitrise et 1/3 d'employés de bureau ;
- Le personnel féminin se recrute davantage dans la catégorie « agent de maitrise » tandis que les hommes sont plus nombreux dans la catégorie « employé de bureaux » ;
- Le pourcentage d'hommes cadres (32,3%) est comparable au pourcentage de femmes cadres (32,5%).

Graphique 7 : Répartition du personnel suivant la catégorie socioprofessionnelle et suivant la période de recrutement

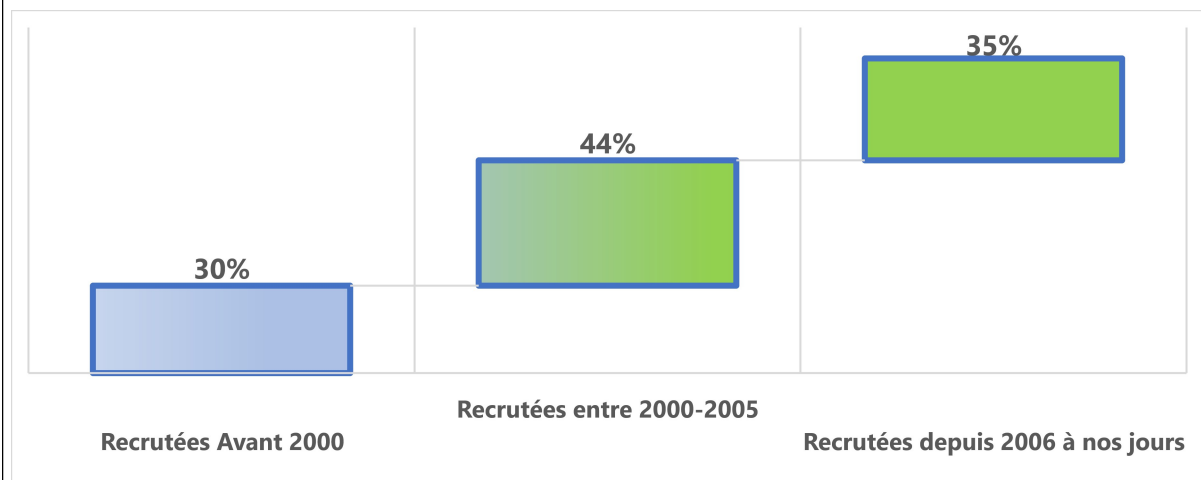


Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaires

- Depuis 2006, les recrutements ciblent prioritairement les cadres. En effet, 61,4% des personnes recrutées depuis 2006 sont des cadres. Ce pourcentage n'était que de 22% chez les personnes recrutées avant 2000 ;
- On observe aussi que 44% des personnes recrutées entre 2000 et 2005 sont des employés de bureaux ;

Graphique 8 : Taux de recrutement du personnel féminin au fil du temps

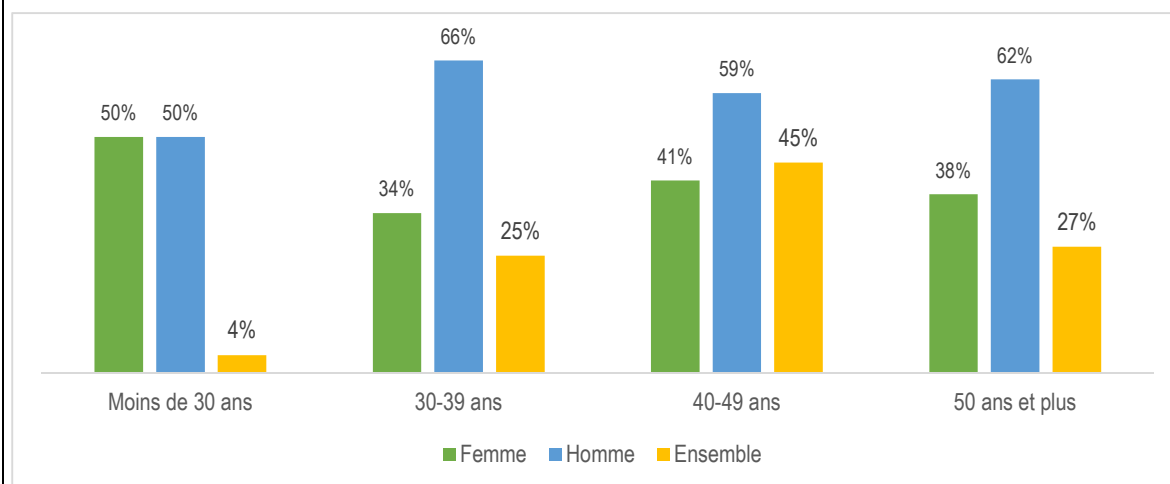


Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaires

- Le taux de recrutement du personnel féminin connaît une variation au fil du temps. Il se situait à 30% avant 2000, puis à 44% entre 2000 et 2005, pour rechuter à 35% entre 2006 à nos jours.
- Pour mémoire, 39% du personnel actuel est de sexe féminin.

Graphique 9 : Répartition du personnel par sexe et par tranche d'âge

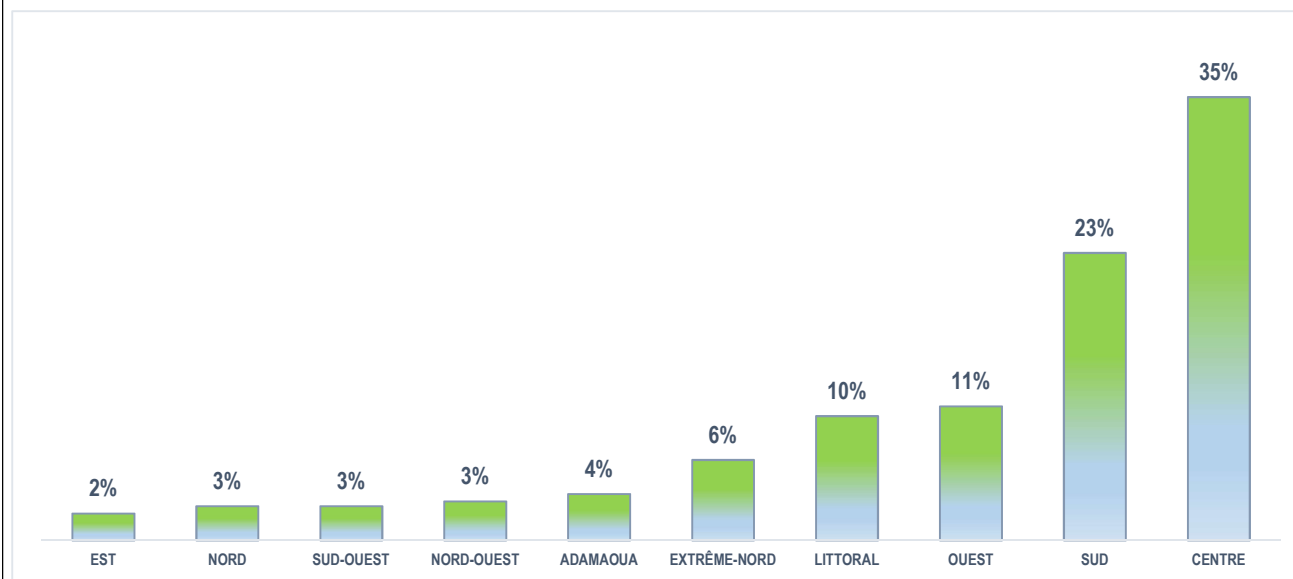


Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaires

- 4% du personnel a moins de 30 ans reparti de manière égalitaire suivant le sexe ;
- La majorité du personnel du FEICOM est âgé entre 40 et 49 ans (45%) reparti de la manière suivante : 59% sont des hommes et 41% sont des femmes ;
- On note une proportion non négligeable du ayant plus de 50 ans (27%), dont 62% sont des hommes.

Graphique 10 : Répartition du personnel suivant la Région d'origine

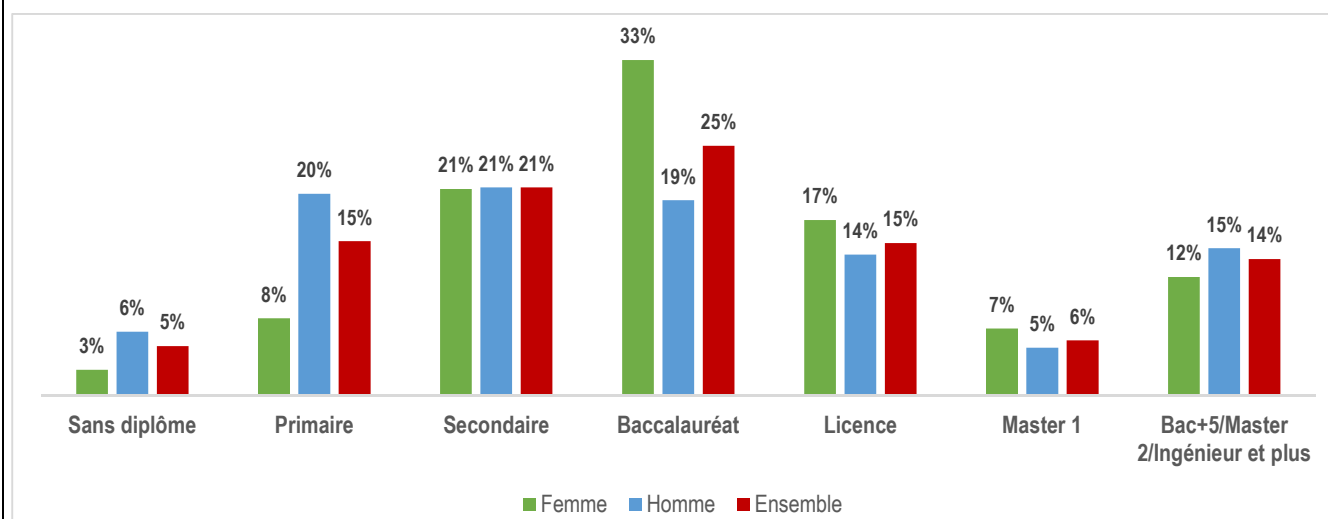


Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaires

- La majorité du personnel en activité au FEICOM est originaire de la Région du Centre (35%), puis vient la Région du Sud (23%) et de l'Ouest (11%) ;
- 13% du personnel est originaire des Régions septentrionales du pays et 6% des régions anglophones ;

Graphique 11 : Répartition du personnel suivant le niveau d'étude



Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaires

- 5% du personnel est sans diplôme ;
- 65% du personnel a un niveau d'étude au plus égal au Baccalauréat ;
- Seulement 14% du personnel a un niveau supérieur ou égal au Bac+5 ;
- Les disparités de niveau d'étude suivant le sexe se resserrent à partir du niveau Licence.

Tableau 29 : Répartition du personnel suivant le statut

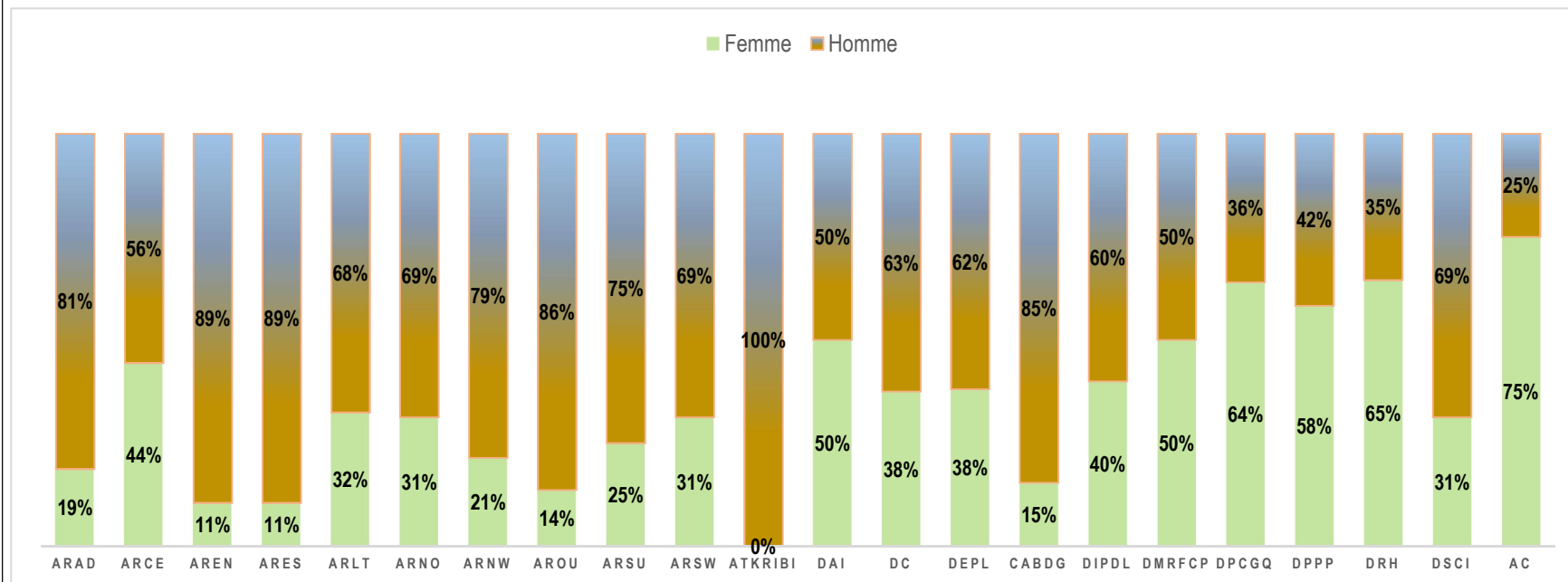
Statut	Femme	Homme	Total
Contractuel	204	317	521
Fonctionnaire en détachement	1	7	8
Total	205	324	529

Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaires

- Un personnel largement dominé par les contractuels (98,5%) ;
- 8 fonctionnaires en détachement dont 1 femme.

Graphique 12 : Répartition du personnel affecté en agence régionale et dans les structures du siège suivant le sexe

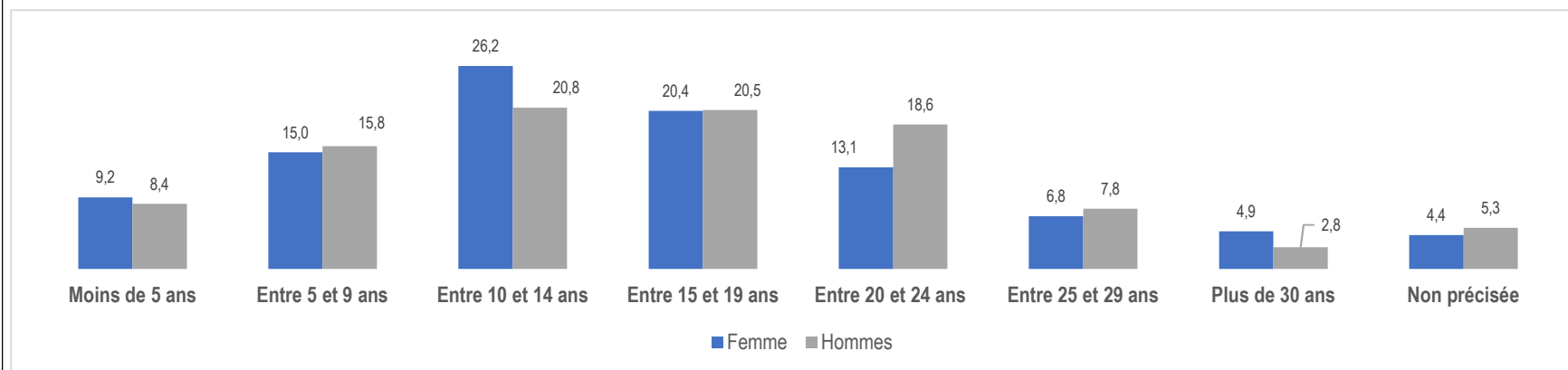


Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaire

- L'agence comptable est la structure qui concentre le plus grand pourcentage de femmes (75%). Elle est suivie de la DRH (65%), la DPCGQ (64%), la DPPP (58%) ;
- On dénombre seulement 11% de femmes à l'AREN et à l'ARES ;
- Très peu de femme à la DSCI (31%) de même qu'au CABDG (15%) ;
- On note la parité à la DMRFCP de même qu'à la DAI ;
- L'ATKRIBI ne possède aucune femme ;
- L'ARCE est celle qui possède le plus grand pourcentage de femmes.

Graphique 13 : Répartition du personnel suivant le nombre d'années de services restantes

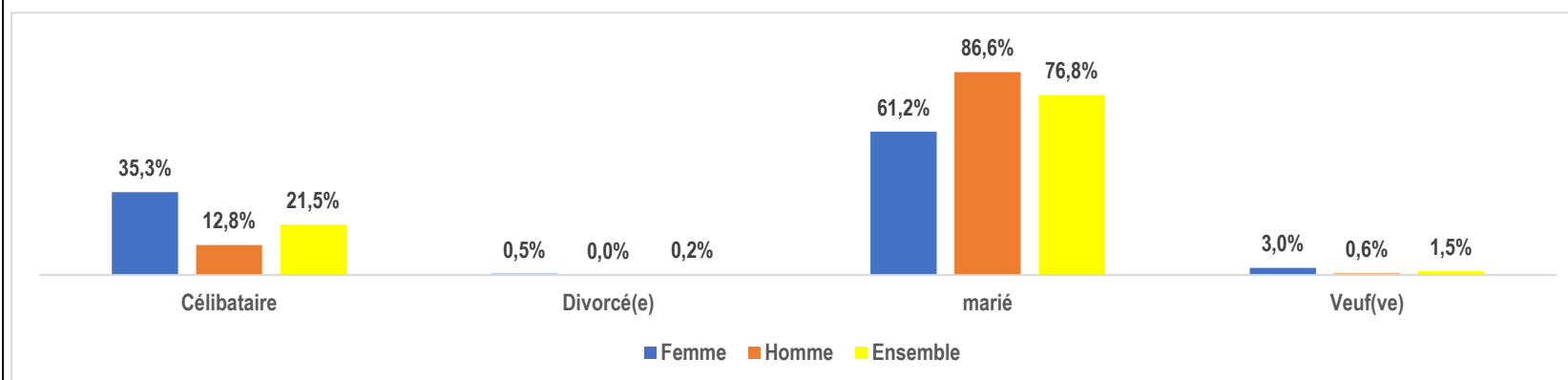


Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaires

- Dans moins de 5 ans, 9% de femmes actuellement en activité seront admises à la retraite tandis que ce taux est de 8% chez les hommes ;
- 5% du personnel féminin ira à la retraite dans plus de 30 ans ; ce taux est de 3% chez les hommes ;
- Le pic des départs à la retraite des femmes et des hommes interviendra entre 2028 et 2032. Au cours de cette période, 26% de femmes iront à la retraite et 21% d'hommes iront à la retraite.
- 15% du personnel du FEICOM a moins de 10 ans d'activité.

Graphique 14 : Répartition du personnel suivant le statut matrimonial



Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaires

- Le pourcentage du personnel féminin marié (61,2,7%), tandis que celui des hommes mariés est (86,6%) ;
- Le pourcentage de femmes célibataires est plus élevé (35,3%) que celui des hommes (12,8%) ;
- On note que moins de 2% du personnel est veuf (ve).

Tableau 30 : Quelques statistiques sur le personnel

Statut	Femme	Homme	Ensemble
Longévité moyenne du personnel au FEICOM	13,6	13,5	13,5
Âge moyen du personnel	44,5	45,2	44,8
Nombre moyen d'enfant	0,9	2,9	2,1
Nombre maximum d'enfant par un personnel	5,0	11,0	11,0
% du personnel âgé de moins de 35 ans	12,0%	13,3%	12,5%
% du personnel âgé de plus 50 ans ou plus	27,1%	26,1%	26,9%
Nombre de départs à la retraite d'ici le 31 décembre 2018	6,0	10,0	16,0

Source : ODL, données collectées à la DRH

Commentaires

- La longévité moyenne du personnel au sein de l'entreprise est de 13,5 ans. Il n'existe pas de différences significatives selon le sexe ;
- Un peu plus du quart du personnel est âgé de plus de 50 ans ;
- L'âge moyen du personnel se situe autour de 45 ans ;
- Au 31 décembre 2018, on observera 16 départs à la retraite dont 10 hommes et 6 femmes.

Tableau 31 : Statistiques sur les salaires du personnel

Année	2017				2018				Variation			
Indicateurs	Jan.	Fév.	Mars.	1 ^{er} Trim	Jan.	Fév.	Mars.	1 ^{er} Trim	Jan. 2018/ Jan.2017	Fév. 2018/ Fév.2017	Mar. 2018/ Mar.2017	T1. 2018/ T1.2017
Salaire Brut versé au personnel	318 937 068	322 347 800	309 038 528	950 323 396	322 271 061	331 045 544	350 013 350	1 003 329 955	1,0%	2,7%	13,3%	5,6%
Salaire brut moyen	634 070	629 586	604 772	622 809	636 899	639 084	675 701	650 561	0,4%	1,5%	11,7%	4,5%
Nombre moyen de jours de travail	26,9	25,9	26,3	26,4	26,9	26,9	26,5	26,8	0,0%	3,9%	0,8%	1,5%

Source : ODL données collectées à la DRH, service de la solde

Commentaires

- Les salaires versés au personnel (salaire brut) sont sur une tendance haussière au fil du temps. Au premier trimestre 2018, les salaires du personnel sont en hausse de 5,6% par rapport au premier trimestre de l'année dernière ;
- Depuis le début de cette année, le salaire brut versé au personnel se chiffre un peu plus à 1,0 milliards de FCFA ;
- Le salaire brut mensuel moyen en 2018 se situe au tour de 650 561 FCFA. Il est en augmentation de près de 5% par rapport à 2017.

Tableau 32 : Statistiques sur les salaires du personnel selon le sexe en 2018

Indicateurs	Jan.	Fév.	Mars.
Salaire brut moyen des hommes	636 069	592 684	663 045
Salaire brut moyen des femmes	638 224	714 934	697 814

Source : ODL données collectées à la DRH, service de la solde

Commentaires

- Le salaire brut moyen des femmes reste au-dessus de celui des hommes ;
- En moyenne, le salaire brut des hommes est de 630 599 alors que celui des femmes est de 683 000 FCFA.